

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-1/2017-669-II
Дана: 29. јуна 2017. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИКУ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 136. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 352-1/2017-669-II од 29. јуна 2017. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА
Срђан Кружјевић



На основу члана 52. тачка 1. Статута Града Новог Сада-пречишћен текст ("Службени лист Града Новог Сада", број 43/08), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, на 94. седници од 29. јуна 2017. године доноси

ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад донео на 54. седници одржаној 13. јуна 2017. године.

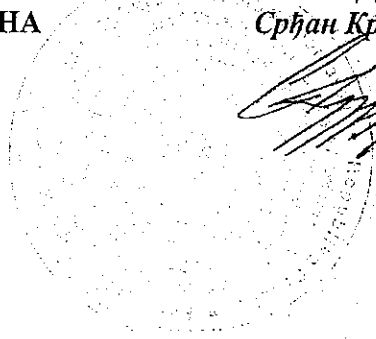
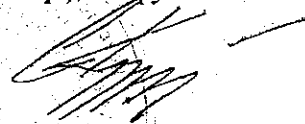
II. На основу члана 136. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председнику Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Владимир Стојковић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. заменика начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-1/2017-669-II
Дана: 29. јуна 2017. године
НОВИ САД

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Срђан Кружјевић



ПРЕДЛОГ

На основу члана 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16) и члана 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада - пречишћен текст ("Службени лист Града Новог Сада", број 43/08), Скупштина Града Новог Сада, на _____седници, од _____ 2017. године, доноси

РЕШЕЊЕ

**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА СРЕДЊОРОЧНИ И ДУГОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
"ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД" НОВИ САД ЗА ПЕРИОД 2017 -
2026. ГОДИНЕ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад донео на 54. седници одржаној 13. јуна 2017. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, садржан је у члану 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16) и члану 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада - пречишћен текст ("Службени лист Града Новог Сада", број 43/08).

Чланом 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад, даје сагласност на дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад.

Чланом 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада, између осталог, прописано је да Скупштина Града Новог Сада у складу са законом, даје сагласност на програме рада и развоја јавних комуналних и других јавних предузећа чији је оснивач Град.

Одредбом члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“ број 15/16) прописана је обавеза свих јавних предузећа да доносе дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја.

Јавно комунално предузеће "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2017 - 2026. године, који је Надзорни одбор Предузећа донео на 54. седници, одржаној дана 13. јуна 2017. године.

На основу изнетог предлажемо да Скупштина Града Новог Сада донесе ово решење у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИЦЕ
Љубица Мијатовић Топаков



На основу члана 13. став 1. тачка 1. Одлуке о усклађивању одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 28. став 1. тачка 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад на 54. седници, одржаној 13. јуна 2017. године доноси

ОДЛУКУ

- I. Доноси се Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја јавног комуналног предузећа „ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД за период 2017-2026. године.
- II. Средњорочни и дугорочни план пословне стратегије и развоја јавног комуналног предузећа „ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД за период 2017-2026. године из тачке I ове одлуке доставити Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“
НОВИ САД
Број: 03- 1722-1/2017
Датум: 13. јун 2017. године



Председник Надзорног одбора,
Љиљана Пајић



**СРЕДЊОРОЧНИ И ДУГОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД
ЗА ПЕРИОД 2017-2026. ГОДИНЕ**

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад, Футошки пут 13

Претежна делатност: 75.00 Ветеринарска делатност

Матични број: 08408777

ПИБ: 100454644

ЈББК: 91708

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Web sajt: www.zoohigijenans.co.rs

Нови Сад, март 2017. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус Предузећа, правна форма и власничка структура

1.2. Делатности од општег интереса поверене Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

1.4. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад

2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ

3.1. Развој и унапређење основне делатности Предузећа

3.2. Обезбеђење континуитета функционисања Предузећа, наставак жељеног развоја и модернизација постојећег система

3.2.1. Циљеви и приоритети у развоју делатности комуналне зоохигијене

3.2.2. Кључне активности и потребе за достизање циљева

3.2.3. Унапређење рада и организације предузећа

3.2.4. Показатељи и индикатори успешности пословања Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад

4. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. СТАТУС ПРЕДУЗЕЋА, ПРАВНА ФОРМА И ВЛАСНИЧКИ СТРУКТУРА

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је настало променом правне форме јавне службе Ветеринарске станице Нови Сад АД.

Ветеринарска станица Нови Сад АД Нови Сад је основана 1945. године као организација за заштиту животиња, унапређење и развој сточарства на подручју општина: Нови Сад, Сремски Карловци, Темерин и Беочин. Своје услуге је обављала у ветеринарским амбулантама у Новом Саду, Футогу, Каћу, Ковилју, Петроварадину, Темерину и пункту на Клиси у Новом Саду. Поред наведених, у Граду Новом Саду функционише и амбуланта за мале животиње и ветеринарска апотека, која обезбеђује лекове за потребе ветеринарских амбуланти и потребе становништва. Амбулантним организовањем службе на терену обезбеђени су услови да се здравствена заштита животиња реализује на територији Града Новог Сада и насељених места.

Ветеринарска станица Нови Сад АД Нови Сад је имала више унутрашњих реорганизација и промена правних облика организовања. Приватизација Ветеринарске станице Нови Сад АД Нови Сад као јавне службе, извршена је 04.06.2008. године продајом државног капитала методом јавне аукције. Приватизацијом Ветеринарске станице 30% капитала пренесено је на запослене, а остатак од 70% је купило физичко лице. Због не испуњења уговорених обавеза приватизација је раскинута 21.12.2009. године, по основу чега је 70% капитала пренето Акцијском фонду Републике Србије. У фебруару 2010. године Град Нови Сад покренуо је иницијативу да се Ветеринарска станица Нови Сад АД Нови Сад након неуспеле приватизације изузме из даљег процеса приватизације и региструје као градско јавно комунално предузеће.

Град Нови Сад и Република Србија су, на основу Закључка Владе Републике Србије, Број:023-3543/2013 од 4. јуна 2013. године, дана 20. јуна 2013. године закључили Уговор о преносу акција Граду Новом Саду без накнаде, којим је Република Србија пренела у власништво Граду Новом Саду акције Ветеринарске станице, у износу од 58.265,83 еура на дан 31. децембра 2006. године, што представља 69,99696% укупног капитала Ветеринарске станице. На основу наведеног уговора, Град Нови Сад се 30. јула 2013. године уписао у Централни регистар хартија од вредности као власник 4.603 обичних акција, појединачне номиналне вредности од 1.000,00 динара са ознаком CFI код: ESVUFR и ISIN број: RSVSNSE 71740. С обзиром на чињеницу да постоји обавеза Града Новог Сада да, у складу са Законом о комуналним делатности („Службени гласник РС“, број 88/11), Законом о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10 и 93/12) и Законом о добробити животиња („Службени гласник РС“, број 41/09), организује обављање комуналне делатности зоохигијене, и да обезбеди прихватилиште и карантин, као и на чињеницу да постоји делимична техничка, технолошка и кадровска опремљеност Ветеринарске станице за обављање наведених послова, Град Нови Сад је откупио од малих акционара преосталих 30% акција Ветеринарске станице и тиме постао власник 100% укупно емитованих акција Ветеринарске станице.

Стицањем у власништво 100% акција Ветеринарске станице стекли су се услови за промену правне форме Ветеринарске станице из акционарског друштва у правну форму јавно предузеће и да Ветеринарској станици престане својство јавног друштва, у складу са Законом о тржишту капитала, Законом о привредним друштвима и Законом о јавним предузећима, а у циљу поверавања обављања комуналне делатности зоохигијене и обезбеђивање прихватилишта и карантина на територији Града Новог Сада.

Потребно је напоменути да се Град Нови Сад суочава са великим трошковима који се исплаћују грађанима по правоснажним судским пресудама за угризе паса луталица, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је основано, између осталог, са циљем смањења популације паса и мачака луталица, те би се самим тим смањио број судских спорова и одливање средстава из буџета Града Новог Сада.

Скупштина Града Новог Сада је на XXIV седници одржаној 29. новембра 2013. године донела Закључак број: 352-3305/2013-I којим је прихваћена Информација о статусу Ветеринарске станице Нови Сад Акционарско друштво Нови Сад.

Наведеним закључком, између осталог, задужена је Градска управа за комуналне послове да, у сарадњи са Ветеринарском станицом, приступи изради нацрта оснивачког акта и статута јавног предузећа и задужена је Ветеринарска станица да започне неопходне активности за обезбеђивање минималних услова у складу са прописаним нормативима и стандардима за обављање комуналне делатности зоохигијене и обезбеђивање прихватилишта и карантина на територији Града Новог Сада, почев од јануара 2014. године.

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је у обавези да врши делатност из надлежности јединице локалне самоуправе у области комуналне делатности зоохигијене, обезбеђивање прихватилишта и карантина. У складу са чланом 72. Закона о доброти животиња („Службени гласник РС“, број 41/09) једина лица обучена за услуге у циљу добротити животиња су управо доктори ветеринарске медицине. Град Нови Сад има дугогодишњу традицију постојања ветеринарске делатности као јавне службе, а оснивањем Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад објединиће се послови у области зоохигијене и ветеринарских услуга.

Предузеће ће обављати послове за које је основано у складу са Одлуком о обављању делатности зоохигијене („Службени лист Града Новог Сада“, број 65/13). Овом одлуком уређује се начин и услови обављања комуналне делатности зоохигијене на територији Града Новог Сада, обавезе јавног комуналног предузећа основаног за обављање делатности зоохигијене, начин вршења надзора над обављањем делатности зоохигијене, као и друга питања у вези са обављањем делатности зоохигијене, у складу са законом. Одлуком се уређују и услови за обезбеђивање и финансирање карантина на територији Града Новог Сада, у складу са Законом о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10 и 93/12).

Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад поверен је на управљање објекат Прихватилишта за животиње на путу Шајкашког одреда Нови Сад.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње имене акта о оснивању („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/2016) и Статута („Службени лист Града Новог Сада“, број 64/2016), ради усаглашавања са новим Законом о јавним предузећима, извршене су у току 2016.године.

Намера руководства је да у наредном периоду унапреди пословање Предузећа и прилагоди га условима окружења, потребама и захтевима оснивача и тржишта (трећим лицима). Истовремено организацију треба поставити рационално и флексибилно у односу на постојећу, а увођењем праћења трошкова по појединим пројектима и местима трошкова, предузеће би требало да постане економски ефикасније и успешније.

1.2.ДЕЛАТНОСТИ ОД ОПШТЕГ ИНТЕРЕСА ПОВЕРЕНЕ ЈАВНОМ КОМУНАЛНОМ ПРЕДУЗЕЋУ "ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД" НОВИ САД

Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Претежна делатност Предузећа је:

-75.00 Ветеринарска делатност

Предузеће обавља: хватање, збрињавање, ветеринарску негу и смештај напуштених и изгубљених животиња у прихватилиште за животиње, послове у оквиру карантина, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене, напуштене и изгубљене животиње, контролу и смањење популације напуштених паса и мачака и нешкодљиво уклањање лешева животиња са

површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла, као искључиво право у смислу прописа којима се уређују јавне набавке.

Предузеће обавља и друге ветеринарске делатности, у складу са прописима којима се уређују ветеринарство и добробит животиња.

Предузеће обавља и следеће делатности:

- 9609 Остале непоменуте услужне делатности,
- послове у оквиру пансиона за животиње,
- спољну трговину у обиму промета на велико у унутрашњем промету,
- остале непоменуте услуге у области промета-заступање, консигнациона и комисиона продаја, и
- рекламирање производа и услуга предузетника и правних лица.

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

Предузеће у спољнотрговинском промету заступа и представља Директор, као и лице овлашћено за заступање у спољнотрговинском промету без ограничења.

Лице овлашћено за заступање у спољнотрговинском промету мора да има високо образовање трећег или другог степена, односно на основним студијама у трајању од најмање четири године и три године радног искуства.

Предузеће може да промени делатност ако том променом не ремети обављање претежне делатности, односно делатности и послова. Одлуку о промени делатности доноси Надзорни одбор, уз сагласност Скупштине Града.

Предузећу је поверено на управљање објекат Прихватилишта за животиње, на Путу Шајкашког одреда, Нови Сад, на парцели број 916/11 К.О. Нови Сад III, у складу са прописима којима се уређује јавна својина.

Поред наведених комуналних делатности Предузеће обавља и пратеће делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а све у служби здравствене заштите животиња, сузбијања и искорењивања заразних болести, зооноза-болести које се са животиња преносе на људе.

1.3.ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА У ЈАВНОЈ СВОЈИНИ И ВРЕДНОСТ УКУПНОГ КАПИТАЛА

Основни капитал Предузећа износи 7.281.593,15 динара.

Износ основног капитала уписује се у одговарајући регистар Агенције за привредне регистре и представља уписани капитал Предузећа.

Усклађивање основног капитала Предузећа врши се у складу са законом.

Удео оснивача у основном капиталу износи 100%.

1.4.ПРЕГЛЕД ОСНОВНИХ ПРОПИСА ОД ВЕЋЕГ УТИЦАЈА НА ПОСЛОВАЊЕ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД" НОВИ САД

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су у децембру 2016. године („Сл. гласник РС“, број 104/2016). Овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности, како делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад послује у правној форми „јавно предузеће“ на њега се у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима, („Сл.гласник РС“, бр. 15/2016). Овај системски закон настоји да стање у свим јавним предузећима унапреди у три дела, и то:

- управљања и руковођења
- стратешког и текућег планирања
- контроле пословања јавних предузећа

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад примењује у свом пословању и следећи

Правни оквир :

- Закон о добробити животиња („Службени гласник РС“, бр.41/2009)
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016)
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14 - др.закон и 5/15);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13 и 75/14);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15 и 99/16);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 62/13);
- Закон о рачуноводству и ревизији („Службени гласник РС“, бр. 46/06, 111/09, 99/11-др. закон и 62/13-др. закон);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/11);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15 и 68/15);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр. 72/09, 81/09 - испр., 64/10-одлука УС, 24/11, 121/12, 42/13-одлука УС, 50/13-одлука УС, 98/13-Одлука УС, 132/14 и 145/14);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 62/14 и 6/16-др.закон);
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања као корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14);
- Закон о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10 и 93/12);
- Одлука о одређивању комуналне делатности од локалног интереса и поверавању обављања комуналних делатности од локалног интереса („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13);
- Одлука о обављању делатности зоохигијене („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 65/13, 13/14 и 47/16);
- Одлука о усклађивању одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);
- Уредба о изгледу, садржају и начину попуњавања образаца, као и о начину достављања и обраде података који се уносе у Регистар запослених, изабраних, постављених и ангажованих лица у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 76/13);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Службени гласник РС“, бр. 36/16);
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, број 36/13) и
- Статут Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године.

Наведени Закони, Правилници и Уредбе обавезујући су за сва јавна предузећа чији је оснивач Град Нови Сад.

Сви наведени Закони, Подзаконска и Интерна акта су прописи који су на снази у тренутку, јер правна норма важи у простору и времену, тј примењује се пропис који важи на дан креирања документа у Републици Србији и Граду Новом Саду.

2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Мисија

На основу Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/07 и 83/14-др. закон), Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, број 88/11) и Одлуке о одређивању комуналних делатности од локалног интереса и поверавању обављања комуналне делатности од локалног интереса („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13) одређују се комуналне делатности од локалног интереса и поверава обављање комуналних делатности од локалног интереса.

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад основано је Одлуком Скупштине Града од 27. децембра 2013. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13), а званично је почело са радом 03. јануара 2015. године у складу са Законом о комуналним делатностима, Законом о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10 и 93/12) и Законом о добробити животиња („Службени гласник РС“, број 41/09).

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је основано у циљу поверавања обављања комуналне делатности зоохигијене и обезбеђивање прихватилишта и карантина на територији Града Новог Сада.

Делатност је дефинисана шифром 75.00-Ветеринарска делатност, а обухвата: здравствену бригу и контролу здравља домаћих животиња и кућних љубимаца, коју обављају квалификовани ветеринари у ветеринарским станицама, при посетама фармама, штенарама и становима, у сопственим саветовалиштима и хируршким ординацијама или на другим местима.

Своје услуге предузеће обавља у ветеринарским амбулантама у Новом Саду, Футогу и Петроварадину. Поред наведених, у Граду Новом Саду функционише и амбуланта за мале животиње и ветеринарска апотека, која обезбеђује лекове за потребе ветеринарских амбуланти и потребе становништва. Амбулантним организовањем службе на терену обезбеђени су услови да се здравствена заштита животиња реализује на територији Града Новог Сада и околних насељених места.

Потребно је напоменути да се Град Нови Сад суочава са великим трошковима који се исплаћују грађанима по правоснажним судским пресудама за угризе паса луталица. По том питању Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је одлуком Надзорног одбора упутила предлог оснивачу Граду Новом Саду, за формирање радне групе која би се бавила одштетним захтевима за накнаду штете насталих од уједа напуштених паса и мачака са циљем мирног решавања спорова (вансудским поравнањем) и на тај начин смањила број судских спорова и одливање средстава из буџета Града Новог Сада.

Решењем је образована Комисија за процену основаности предлога за мирно решавање спорова за накнаду штете настале услед уједа напуштених животиња на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 9/15), а Градско веће је донело Правилник о поступку и начину решавања захтева за мирно решавање спорова за накнаду штете настале услед уједа напуштених животиња на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“ бр. 50/15).

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је у обавези да врши делатност из надлежности јединице локалне самоуправе у области комуналне делатности зоохигијене, обезбеђивање прихватилишта и карантина. У складу са чланом 72. Закона о добробити животиња једина лица обучена за услуге у циљу добробити животиња су управо доктори ветеринарске медицине. Град Нови Сад има дугогодишњу традицију постојања ветеринарске делатности као јавне службе, а оснивањем Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад објединили су се послови у области зоохигијене и ветеринарских услуга.

Мисија предузећа је да обавља послове за које је основано у складу са Одлуком о обављању делатности зоохигијене („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 65/13 и 13/14). Овом одлуком уређује се начин и услови обављања комуналне делатности зоохигијене на територији Града Новог Сада. обавезе јавног комуналног предузећа основаног за обављање делатности зоохигијене.

обавезе власника, односно држаоца животиње, финансирање обављања делатности зоохигијене, начин вршења надзора над обављањем делатности зоохигијене, као и друга питања у вези са обављањем делатности зоохигијене, у складу са законом. Такође, овом одлуком се уређују и услови за обезбеђивање и финансирање карантина на територији Града Новог Сада, у складу са Законом о ветеринарству.

Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад поверен је на управљање објекат Прихватилиште за животиње на путу Шајкашког одреда Нови Сад.

У вршењу послова контроле и смањења популације напуштених паса и мачака, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад поступа у складу са Програмом контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада, који се базира на ЦНР методи (ухватити, чиповати, стерилисати, вакцинисати и вратити на претходно станиште) збрињавајући на тај начин животиње на хуман начин и поштујући начела ветеринарске етике и праксе.

Такође, поступајући у складу са програмом контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада утиче се значајно на подизање нивоа свести, како о одговорном власништву, тако и смањењу броја напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада.

У свом раду Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад сарађује са стручном јавношћу, а такође и с друштвима за заштиту животиња, удружењима грађана и грађанима. Потпуно смо свесни и уверени да без укључивања свих заинтересованих појединаца и организација, окренутих хуманом решавању проблема напуштених животиња, само се удаљавамо од коначног решења овог проблема, а то је потпуно одсуство напуштених животиња с јавних површина у нашем граду.

Визија

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад обављаће послове у области зоохигијене и ветерине, с тим да ће у средњорочном и дугорочном периоду акценат бити стављен на равноправно учешће на тржишту с другим правним лицима које обављају исту или сличну делатност, кроз подстицање здраве конкуренције и стабилности у пословању и кроз даље унапређење професионалног обављања и пружања својих услуга.

Узимајући у обзир делатност за чије обављање је основано, као и овлашћења и надлежности које има Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад тежи бољој организацији и ефикасности рада. Наведено треба да доведе до успешнијег пословања и бољих резултата у циљу правдања поверења које је дато Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од стране оснивача, односно Града.

За Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад смештање паса у прихватилиште не може се схватити као решење проблема, па се у прихватилишту трајно задржавају само неизлечиво болесни и опасни пси. Због наведеног, поред спровођења ЦНР методе, наставак интензивног рада на едукацији људи о правима и обавезама која имају као власници кућних љубимаца један је од наших главних задатака, а у плану је даље интензивирање, едукације свих старосних структура наших суграђана.

Наше предузеће активно промовише одговорно власништво као кључ за решење напуштених животиња (медијски сервиси, изложбе мешанаца, шетње паса из нашег прихватилишта централним градским улицама, делење едукативног материјала (флајери, брошуре...) постављањем штандова, посете школама...). Укратко, трудимо се да будемо присутни и видљиви на сваком месту и у свако време а у циљу промоције нашег града и превасходно, хуманог односа према решењу проблема напуштених животиња. Ове кампање и активности давале су и даваће значајан допринос у подизању колективне друштвене свести о одговорном власништву, као кључу за решење проблема напуштених животиња.

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад прилаже процењени физички обим активности у 2017-2026. годину.

Ред. бр.		Назив услуге	Јед. мере	План 2017. године	План 2018-2021	План 2022-2026
1788		Хватање и превоз паса и мачака до Прихваталишта	јединка			
	1	Хватање и превоз паса и мачака до Прихваталишта	јединка	2000	1900	1800
	2	Изласци на терен када из оправданих разлога није дошло до хватања	јединка	1031	900	800
3558		Збрињавање напуштених паса и мачака у Прихваталишту				
	1	Стерилизација/кастрација напуштених паса и мачака са пре и постоперативним током обележавањем и вакцинацијом против беснила и инфективних болести	јединка	2000	1900	1800
	2	Еутаназија неизлечиво болесних или повређених паса и мачака (средства за седацију и средства за еутаназију и потрошни материјал)	јединка	12	15	15
	3	Пружање ветеринарске помоћи и лечење паса и мачака у Прихваталишту	јединка	2043	1950	1850
1791		Одржавање Прихваталишта				
	1	Одржавање паса и мачака у Прихваталишту по дану	јединка	89670	89000	89000
1792		Контрола и смањење популације напуштених паса и мачака				
	1	Поновно хватање, контрола паса и мачака и ревакцинација	јединка	2860	2800	2900
1793		Нешкодљиво уклањање лешева животиња са јавних површина				
	1	Ситне животиње(птице, глодари, гмизавци)	јединка	300	400	500
	2	Пси и мачке	јединка	1600	1800	2000
	3	Крупне животиње (папкари, копитари)	кг	22713,4	23000	25000
1794		Збрињавање отпада животињског порекла				
	1	Привремено збрињавање отпада животињског порекла	дан	366	365	365
	2	Трајно збрињавање отпада животињског порекла	кг	30000	32000	35000
491		Опсервација паса и мачака на беснило				
	1	Опсервација паса и мачака на беснило	јединка	5	10	30
1771		Пружање прве помоћи повређеним напуштеним животињама				
	1	Пружање прве помоћи повређеним напуштеним животињама	јединка	2300	2500	3000
492		Хируршке интервенције код повређених напуштених животиња				
	1	Хируршке интервенције код повређених напуштених животиња	јединка	100	150	200
495		Обдукција уинулих животиња и токсиколошки преглед уинулих животиња				
	1	Обдукција уинулих животиња	јединка	100	150	200
	2	Токсиколошки преглед уинулих животиња	јединка	5	10	20

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је током 2016. године пословало и остварило већи физички обим услуга од планираног чиме су постигнути значајни резултати у спровођењу Стратегије града за решавање проблема невластничких pasa и мачака на територији Града, захваљујући додатно уложеним напорима и уштедама, како би се обезбедило функционисање ове комуналне делатности.

3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ

3.1. РАЗВОЈ И УНАПРЕЂЕЊЕ ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА

Основне функције Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У наредном периоду потребно је целокупно пословање и развој предузећа, усмерити на унапређење комуналне делатности и одржање комуналног реда путем:

- ефикасног обављања послова зоохигијене у циљу смањења броја напуштених животиња, а самим тим и броја уједа напуштених животиња на територији Града Новог Сада ;

- наставка модернизације и освремењавања средстава рада кроз набавке нове опреме и реализација активности у области зоохигијене и ветеринарске медицине (здравствена заштита животиња кроз развој високих технологија у области дијагностике и лечења, а такође и континуирано пратење савремених достигнућа у ветеринарској делатности);

- активног праћења тржишних кретања и обезбеђивања додатних послова из своје делатности;

- рационалног коришћења ресурса, прилагођавања образовне, квалификационе и старосне структуре, прилагођавања обима радне снаге реалним потребама предузећа, а ради минимализације трошкова на свим нивоима и у свим фазама реализације пословних процеса;

- континуиране и планске комуникацију која обезбеђује адекватан однос према грађанима, држави, невладиним организацијама, које се баве бригом о животињама, као и према привреди;

- стално подизање свести о хуманом поступању и старању према животињама;

- укључивања у донаторске активности;

- инсистирања на одговорном власништву;

- примене (доследне и стриктне) Закона о добробити животиња (начело универзалности бола, начело бриге о животињама, начело интегралности, начело посвећивања пажње, начело превенције и предострожности и начело одговорности);

- спречавања и сузбијања зооноза-болести које се преносе са животиња на људе и обрнуто, и које представљају озбиљан здравствени, еколошки, хигијенски и естетски проблем свих грађана;

- едукација и обавештавање власника , држаоца животиња, и свих старосних категорија наших суграђана;

- усавршавања младих стручњака са Департмана за ветерину при Пољопривредном факултету Универзитета у Новом Саду, јер они представљају људске ресурсе које омогућују несметано и

законито функционисање предузећа као једина обучена лица за добробит животиња - Доктори ветеринарске медицине (ДВМ);

-старања о заштити животне средине;

-поштовања дефинисаних стратегија и

-других свеобухватних активности повезаних с зоохигијенским и ветеринарским надзором над животињама, које ће додатно мотивисати наше суграђане на одговорно понашање према свом животном окружењу (нпр. пуштање паса без повоца, шетња паса са повоцем, као и чишћење за љубимцем...).

3.2. ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КОНТИНУИТЕТА ФУНКЦИОНИСАЊА ПРЕДУЗЕЋА, НАСТАВАК ЖЕЉЕНОГ РАЗВОЈА И МОДЕРНИЗАЦИЈА ПОСТОЈЕЋЕГ СИСТЕМА

Досадашњи начин решавања проблема напуштених паса и мачака дао је извесне резултате у смислу неповећања броја напуштених паса размножавањем истих, али није спречило појаву нових нестерилисаних животиња.

У претходном периоду од оснивања Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад стерилисала је 6364 напуштене животиње. И поред тога што је од стране града и нашег предузећа учињен велики напор да се сваки пронађени нестерилисани, ухваћени пас и мачка стерилишу и на тај начин спречи хиперпродукција животиња без власника, број животиња на јавним површинама се не смањује очекиваним темпом.

Главни узрок ове појаве је „неодговорно власништво“ (незаинтересованост власника паса и мачака да стерилишу своје љубимце, небрига о потомству исказана кроз „избацивање“ нежељеног потомства „на улицу“, незаинтересованост власника за држање љубимаца с њиховим одрастањем и повећањем трошкова држања и обавеза, хиперпродукција напуштених животиња у руралним деловима новосадске општине и самог града, велики прилив животиња из других општина, необележавање (микрочиповање) кућних љубимаца...).

Град Нови Сад у складу са овлашћењима које има у решавању проблема напуштених паса усмерио је своје потенцијале на решавање последица, јер није надлежан за санкционисање узрока проблема, а то су у овом случају неодговорни власници животиња, нерегистроване одгајивачнице паса, нерегулисано размножавање кућних љубимаца, избегавање обележавања животиња...

Надлежност у контроли и санкционисању прекршилаца у складу са Законом о добробити животиња је у надлежности Републичких органа (Републичке ветеринарске инспекције) и локалне самоуправе (Градска комунална инспекција, комунална полиција).

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад, уз максимално ангажовање људских и других ресурса, улаже велике напоре док се не успостави систем контроле и санкционисања из претходно наведених разлога и тиме трајно реши проблем напуштених животиња.

Срећемо се са великим одштетним захтевима услед угриза напуштених животиња, Град за то издваја велика средства а животиње стерилизацијом и враћањем на локацију настављају да живе у условима супротно Закону о добробити животиња, а у претходном излагању су и наведене активности које би проблем напуштених, пре свега паса и мачака свеле у прихватљиве оквире.

3.2.1. ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ У РАЗВОЈУ ДЕЛАТНОСТИ КОМУНАЛНЕ ЗООХИГИЈЕНЕ

Дугорочни циљ Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је смањивање бројности популације напуштених животиња, и одржавање на неком приступачном нивоу (нпр. максимално 1000 јединки), пре свега, због унапређења добробити и здравља како напуштених и власничких животиња, тако и наших суграђана.

Смањењем популације ће доћи и до смањења број лешева напуштених животиња на јавним површинама града који могу бити потенционални извори зооноза, а све у смислу заштите здравља људи.

У наредном периоду приоритети нашег пословања су:

1.Реализација стратегије дугорочног плана чиме би се успоставио контролисан број напуштених и градских животиња на јавним површинама, с тенденцијом даљег смањења,

2.Контрола популације напуштених животиња:

- путем промовисања одговорног власништва и указивања на проблеме који проистичу из неодговорног власништва;

-заустављањем њеног даљег раста спровођењем масовне стерилизације и планским збрињавањем у прихватилишту.

3.Изградња стратегије за трајну контролу и праћење смањења броја напуштених животиња са активним и одговорним учешћем свих друштвених чинилаца,

4.Повећање броја стерилисаних животиња на улицама града Новог Сада како напуштених тако и власничких,

5.Значајно смањење броја уједа на улицама града,

Циљеви и приоритети у развоју основне делатности	На кратак рок	На средњи рок	На дужи рок
Степен доступности услуге у односу на становништво	100%	100%	100%
Проценат стерилисаних напуштених паса на улицама	70%	90%	95%
Проценат стерилисаних власничких паса	30%	50%	60%
Проценат чипованих власничких паса	40%	70%	100%
Проценат напуштених паса због неодговорног власништва	80%	60%	40%
Смањење броја уједа паса на улицама града	30%	60%	100%
Пружање превентивних мера здравствене заштите напуштених паса и мачака	80%	90%	95%
Нешкодљиво уклањање лешева паса и мачака са јавних површина	60%	80%	95%
Нешкодљиво уклањање лешева других животиња са јавних површина	70%	80%	95%

3.2.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ И ПОТРЕБЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

1.Израда Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака, што подразумева заједнички рад и учешће како надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине, тако и других Министарстава, на унапређењу законске регулативе из ове области (увођење пореза на држање кућних љубимаца који нису стеилисани, увођење институције "трајне забране држања животиња"...).

2.Измена законске регулативе која се примењује у пракси ослањајући се на Закон о ветеринарству и Закон о добробити животиња, а за које је већ поднета иницијатива.

3. Стално интензивирање степена едукације становништва, како непосредним контакtima тако и путем медија и друштвених мрежа.

4. Контрола и санкционисање неодговорног власништва у складу са предложеним изменама напред наведених закона и предложеним пооштравањима казнене политике

5. Инвестиционо одржавање и то:

- одржавање и завршетак постојећих капацитета Прихватилишта за животиње

- одржавање и унапређење ветеринарских амбуланти

- КАРАНТИН

6. Континуирано усавршавање запослених

7. Сарадња са свим институцијама које имају заједнички циљ заштите здравља животиња а самим тим и људи

8. Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад се труди да константно успоставља и унапређује сарадњу са удружењима за заштиту животиња и грађанима.

3.2.3. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

1. Унапређење система управљања, руковођења и организацијена нивоу предузећа са циљем ефикаснијег, ефектнијег и економичнијег управљања
2. Линије руковођења, надзора и контроле – Анализа, препознавање и управљање ризицима као процес којим предузеће методолошки води рачуна о ризицима повезаним с делатношћу ради постизања континуиране добити, како унутар сваке активности из делатности, тако и у целокупном портфељу активности повезаних са делатношћу предузећа. Циљ система управљања ризицима у предузећу је стварање вредности и смањење последица ризика. Управљање предузећем на бази процена ризика и превентивног деловања ради спречавања остварења ризика који могу утицати на имплементацију предвиђених активности ради остваривања циљева везаних за делатност предузећа обезбеђује несметано пружање квалитетне и ефикасне услуге из делатности предузећа што доводи до континуитета у добити предузећа.
3. Увођење стандардизованих процедура (ИСО) - стандардизација пословања предузећа кроз увођење међународно признатих процедура има за циљ побољшање процеса рада како би се повећала ефикасност у раду и повећали приходи предузећа, али и унапредио углед предузећа ауторитетом међународних стандарда.
4. Одржавање постојећих капацитета возила и опреме.
5. Даље унапређење база података, интегрални информациони системи и системи аутоматског генерисања извештаја - стално технолошко унапређење информационог система предузећа обезбеђује бољу повезаност радних јединица и свих запослених и омогућава тачан и прецизан проток информација у реалном времену. Такође, увођење база података као саставни део унапређеног информационог система представљају повезивање свих делова процеса рада како би се ефикасније располагало потребних информацијама, али и како би се адекватно заштитили подаци који подлежу одређеним степенима заштите.
6. Увођење потребних сертификација који су неопходне за несметан, правилан рад, предвиђен законом
7. Континуирана обука и усавршавање свих запослених који учествују у ланцу активности повезаних са основном делатношћу - предузеће ће обезбедити потребне едукације и сертификате за све раднике за које је законом предвиђено да имају доказе о одређеним обукама за обављање делатности предузећа
8. Увођење стандарда квалитета у вршењу услуга као и обнављање свих лиценци неопходних за рад у струци

9. Увођење финансијског управљања и контроле ризицима
10. Унапређење услова у прихватишту за животиње и ветеринарским амбулантама (повећање смештајних капацитета, модернизација ветеринарских дијагностичких апарата, обезбеђивање магацинских прстора, радионице и гараже)
11. Анализа ситуације на терену по ЦНР програму (пребројавање популације, распоред враћених животиња, праћење кретање популације и прираштаја)

3.2.4. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД

Досадашњи начин решавања напуштених паса дао је извесне резулате у смислу неповећавања броја напуштених паса размножавањем истих али није спречио појаву нестерилисаних паса остављених на улици од стране неодговорних власника.

С обзиром је да стално присуство напуштених паса на јавним површинама нашег града предуслов настајању повреда и да предузеће заједно са градом издваја велика средства за надоканату штете уједеним грађанима, овим планом се на дуги рок предвиђају активности које би проблем напуштених паса свеле у прихватљиве оквири, а такође и добробит и здравствени статус животиња које бораве на улицама подигли на виши ниво. Последње наведено у значајној мери доприноси подизању колективне друштвене свести и одговорности према проблему напуштених животиња што је веома битно за хумано решавање истог.

4. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

Доношењем Програма делатности зоохигијене и послова који се обављају у оквиру карантина за контролу и смањење популације напуштених животиња долази до формирања Ценовника услуга Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад који ће се финансирати из буџета Града за услуге поверене из области комуналне делатности.

Цене услуга утврђене су Ценовником услуга из делатности зоохигијене, послова у оквиру карантина и ветеринарских услуга („Службени лист Града Новог Сада“, број 9/14).

Елементи за формирање цена услуге зоохигијене су :

- Пословни расходи
- Улагања у развој, инфраструктуру и опрему
- Добит

Делатности зоохигијене (у складу са законом), а које су у надлежности предузећа, обухватају: хватање, збрињавање, ветеринарску негу и смештај напуштених и изгубљених животиња у прихватишту за животиње, послове у оквиру карантина, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене, напуштене и изгубљене животиње, контролу и смањење популације напуштених паса и мачака и нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Осим комуналне делатности-зоохигијене предузеће пружа и ветеринарске услуге на тржишту чија политика цена зависи од других фактора, као што је конкуренција, потражња и платежна моћ корисника услуга, а водећи рачуна да остварени приход буде довољан за несметано функционисање и обављање делатности.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕННОСТИ

Тренутно због законске процедуре о забрани запошљавања у јавно комуналном сектору дефицитарна нам је радна снага неопходна за извршење послова из основне делатности предузећа. Планирамо да кроз рационализацију радне снаге, прилагођавањем њене старосне, квалификационе и образовне структуре потребама предузећа, квалитативно побољшамо наше услуге.

У току 2016. године дошло до повећања капацитета прихватилишта, а самим тим и повећања обима посла и у прихватилишту и у ветеринарским амбулантама током 2017. године.

Утврђивање оптималног броја извршилаца

Утврђивање оптималног броја извршилаца представља успостављање стандарда и норматива рада, као и меру фискалног планирања.

Стручно оспособљавање и усавршавање

У посматраном периоду од 2017 до 2026. године предузеће ће обезбедити стручно оспособљавање и усавршавање, као значајни потенцијал у развоју наше делатности.

Стручно оспособљавање и усавршавање врши се на основу програма стручног оспособљавања и усавршавања. Обука и оспособљавање имају посебан значај код запослених, који се налазе на располагању у Предузећу. Општи и специфични програми обуке који ће се спроводити, представљају механизам на основу кога ови запослени могу стећи потребна знања и вештине. На овај начин омогућава се да се кадровски потенцијал у који је већ уложено сачува, с обзиром на специфичност делатности која захтева одређене врсте обука које прате новине у области зоохигијене, ветеринарства, економије и права.

Предузеће ће кадровску политику и план запослености спроводити имајући у виду:

- Оптималну структуру и број радника
- Стручно оспособљавање кључних кадрова
- Обезбеђење кадрова за ангажовање на помоћним или другим привременим пословима

Циљ Предузећа је да се са реорганизованом систематизацијом радних места и прецизним описом послова, максимално приближи резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј настави прошлогодишње позитивно пословање. Предузеће намерава да у 2017. години па надаље, поред дефинисаних и планираних прихода од Града, оствари и веће приходе од трећих лица. Достицање ових циљева спроводи се и прати преко тромесечних извештаја о реализацији Програма пословања

Реализацијом планираних активности капиталних улагања у значајној мери ће утицати на реализацију средњорочног и дугорочног плана 2017-2026, као и сарадња са институцијама на локалном и републичком нивоу у вези са изградом националне стратегије и решавање проблема напуштених паса и мачака, као и изменом законске регулативе у области зоохигијене.

ЈКП „Зоохигијена и Ветеринара Нови Сад

мр сц. Александар Бурџан д.в.м

