

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 51-4/2018-II
Дана: 25. јануара 2018. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИКУ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 79. став 5. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог одлуке о усвајању Пројекта јавно – приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, са Образложењем и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 51-4/2018-II од 25. јануара 2018. године, с молбом да се дневни ред XXXII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 26. јануар 2018. године, по хитном поступку допуни разматрањем Предлога одлуке о усвајању Пројекта јавно – приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима и да Скупштина донесе Одлуку у предложеном тексту, како би се створили услови за што хитније решавање проблема у пословању Апотеке Нови Сад.



ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милош Вучевић

Милош Вучевић

На основу члана 52. тачка 1. Статута Града Новог Сада-пречишћен текст ("Службени лист Града Новог Сада", број 43/08), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта одлуке о усвајању Пројекта јавно – приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, на 140. седници од 25. јануара 2018. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог одлуке о усвајању Пројекта јавно – приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима.

II. На основу члана 79. став 5. Пословника Скупштине Града Новог Сада, председнику Скупштине Града Новог Сада доставља се Предлог одлуке о усвајању Пројекта јавно – приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ову одлуку у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др сц. мед. Золтан Хорват, члан Градског већа, а за повереника мр Драгана Којадиновић, в.д. начелника Градске управе за здравство.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 51-4/2018-II
Дана: 25. јануара 2018. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милош Вучевић

Милош Вучевић

На основу члана 26. тачка 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 15/16 и 104/16), и Мишљења Комисије за јавно-приватно партнерство број 121/2018 од 22. јануара 2018. године, Скупштина Града Новог Сада на _____ седници _____ од _____ 2018. године, доноси

ОДЛУКУ

О УСВАЈАЊУ ПРОЈЕКТА ЈАВНО-ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРСТВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ И УПРАВЉАЊЕ КОНТИНУИРАНИМ ОБАВЉАЊЕМ ДЕЛАТНОСТИ СНАБДЕВАЊА СТАНОВНИШТВА ЛЕКОВИМА, ПОМОЋНИМ ЛЕКОВИТИМ СРЕДСТВИМА И МЕДИЦИНСКИМ СРЕДСТВИМА

I.

Усваја се Пројекат јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима (у даљем тексту: Пројекат), без елемената концесије, у облику уговорног јавно-приватног партнерства у складу са Законом, а на који је Комисија за јавно-приватно партнерство дала позитивно Мишљење број 121/2018 од 22. јануара 2018. године, да се Пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

II.

Град Нови Сад (у даљем тексту: Град), као јавно тело и предлагач Пројекта заједно са Апотеком Нови Сад (у даљем тексту: Апотека), овлашћује ову установу као јавно тело и другог предлагача Пројекта, да покрене и спроведе поступак јавне набавке за одабир приватног партнера ради закључења уговора о јавно-приватном партнерству за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима (у даљем тексту: Јавни уговор), у име Града, као и да образује и именује Комисију за јавну набавку, као стручно тело Пројектног тима која ће пратити поступак јавне набавке за одабир најповољнијег понуђача (приватног партнера), са којим ће Град и Апотека закључити Јавни уговор.

Апотека ће покренути поступак јавне набавке из става 1. ове тачке доношењем одлуке у складу са законом којим се уређују јавне набавке.

III.

Комисија из тачке II. ове одлуке има **седам** чланова и њихове заменике.

Овлашћује се Градско веће Града Новог Сада да предложи четири члана, као и њихове заменике у Комисију из става 1. ове тачке.

IV.

После доношења одлуке о избору приватног партнера, а пре закључења Јавног уговора из тачке II. ове одлуке, Апотека је дужна да достави коначни нацрт Јавног уговора, укључујући и прилоге који чине његов саставни део, Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

V.

Задужује се Градска управа за здравство да прати реализацију Пројекта.

VI.

Ова одлука ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном листу Града Новог Сада“.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Правни основ за доношење Одлуке о усвајању Пројекта јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима садржан је у члану 26. тачка 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“ бр. 88/11, 15/16 и 104/16), којим је прописано да јавно тело подноси предлог пројекта јавно-приватног партнерства, ради давања сагласности и усвајања, скупштини јединице локалне самоуправе, ако је јавни партнер јединица локалне самоуправе или друго јавно тело те јединице локалне самоуправе. Чланом 27. став 3. Закона уређено је да се у поступку прибављања сагласности, предлог пројекта доставља и Комисији за јавно-приватно партнерство, ради давања мишљења и оцене да ли се конкретни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

На основу члана 47. став 1. тачка 15. Статута Града Новог Сада – пречишћен текст („Службени лист Града Новог Сада“, број 43/08), Градоначелник Града Новог Сада је донео Решење број: II-020-2/2017-240, од 03.02.2017. године, којим је образована и именована Радна група за припрему и израду предлога плана санације пословања Апотеке Нови Сад.

Радна група је извршила анализу финансијског пословања Апотеке Нови Сад и то:

- расхода према структури,
- расхода зарада и других примања у односу на укупне расходе,
- листе поверилаца према структури, са тачним износом потраживања и роком доспећа наплате потраживања,
- листе дужника са висином доспелих а ненаплаћених потраживања, са реалном проценом наплативости,
- међусобна потраживања између јавних комуналних и других јавних предузећа и установа чији је оснивач Град Нови Сад, Аутономна Покрајина Војводина и Република Србија,
- стање имовине и залиха, као и анализу свих других елемената од значаја за утврђивање финансијске способности Апотеке.

Радна група је, на бази сагледавања свих кључних аспеката пословања Апотеке, сачинила почетни Извештај о утврђеној финансијској позицији, стању обавеза и целокупном економско-финансијском положају Апотеке, те је, имајући у виду њену изразито лошу финансијску ситуацију, констатовала да је неопходно да се све активности и радње усмере на дугорочну стабилизацију пословања. С обзиром на наведено, приступљено је изради Предлога плана санације пословања Апотеке.

У контексту опредељених активности, Радна група је предложила, а у циљу обезбеђивања трајне финансијске одрживости пословања Апотеке, односно континуираног, несметаног и ефикасног снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима, медицинским помагалима и другим услугама на територији Града Новог Сада, на најрационалнији и најефикаснији начин, да као мера санације пословања Апотеке буде размотрена могућност примене једног од облика јавно-приватног партнерства, с обзиром на то да оно представља вид дугорочне сарадње између јавног и приватног сектора, ради обезбеђивања стабилног финансирања и управљања овом установом.

На основу свих извршених анализа, Радна група је закључила да је јавно-приватно партнерство једини економски прихватљив модел, када се узме у обзир утврђен финансијски положај Апотеке, који подразумева дугорочно удруживање потенцијала јавног и приватног сектора, на такав начин да адекватна подела ризика у пословању буде мотив заједничког деловања оба партнера. Имајући ово у виду Управни одбор Апотеке је дана 12. јуна 2017. године донео Одлуку број 1001/02 о покретању иницијативе за израду Пројекта јавно-приватног партнерства.

Сходно наведеном, Град Нови Сад и Апотека Нови Сад сачинили су предлог Пројекта, који ће бити спроведен у облику уговорног јавно-приватног партнерства, кроз уређење међусобних права и обавеза уговорних страна путем уговора о јавно-приватном партнерству.

Предмет Пројекта јесте финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, а намера Предлагача пројекта да са приватним партнером закључи Јавни уговор, ради финансирања и управљања континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима.

На основу економско-финансијске анализе, која је рађена по методологији коју прописује Закон, одређено је да сразмера односа учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу других трошкова у складу са законом између будућих партнера износи 33,3% на страни јавног партнера и 66,7% на страни приватног партнера, те је предложено да Јавни уговор буде закључен на период од 10 година, а на чији нацрт сагласност даје Скупштина Града Новог Сада.

С обзиром, да је делатност Апотеке делатност од јавног значаја у смислу обезбеђивања здравствене заштите становништва, односно снабдевања лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима становништва у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, те сходно чињеници да је Апотека основана за територију Града Новог Сада и да је део Плана мреже здравствених установа у државној својини, сагласно Уредби о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.), јавно-приватно партнерство наметнуло се као начин решавања финансирања и управљања континуираним обављањем делатности Апотеке и тиме, последично, обезбеђења остваривања и заштите јавног интереса. Даље отежано пословање Апотеке или престанак њеног рада значајно би утицали на снабдевеност становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима на територији Града Новог Сада са мањим бројем становника, у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, као и на рад галенске лабораторије Апотеке, која галенским лековима снабдева установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беоцин и сл.

Циљеви у оквиру јавних задатака који су предвиђени Пројектом јесу:

- Остваривање и заштита јавног интереса у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва на територији Града Новог Сада, односно снабдевања становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање,
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак пословања Апотеке, као здравствене установе у државној својини, чије је постојање на територији Града Новог Сада обавезно, на основу Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак и унапређење пословања и проширење делатности галенске лабораторије и производње галенских лекова, узимајући у обзир да Апотека галенским лековима снабдева установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беоцин и сл.;
- Очување посебне улоге коју Апотека има као здравствена установа од посебног значаја у случају ванредног стања (ратови, епидемије, природне катастрофе и сл.), на основу садржине Закона о одбрани („Службени гласник РС“, бр. 116/07, 88/09, 88/09 - др. закон, 104/09 - др. закон и 10/15), затим Закона о ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 111/09, 92/11, 93/12) и Одлуке о одређивању правних лица од значаја за одбрану Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 52/08), којима се утврђују конкретне обавезе Апотеке у случајевима наступања ратних и ванредних стања;
- Измирење свих заосталих зарада и других обавеза из радног односа према запосленима у Апотеци, захваљујући којем би се задржао дефицитарни фармацеутски и други стручни кадар који је неопходан за континуитет пословања и испуњавање кадровских услова предвиђених законом;
- Задржавање запослених и запошљавање нових лица у циљу испуњавања кадровских услова предвиђених законом;
- Измирење доспелих обавеза које Апотека има према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова;
- Остваривање значајних уштеда за буџет Града Новог Сада по питању измирења обавеза Апотеке из ранијих година и додатног прилива у буџет по основу припадајућег дела добити и сл.;
- Успостављање профитабилног, ефикасног и оптимално организованог система пословања и управљања, кроз пренос *know-how* и претходног искуства приватног партнера, што ће резултирати повећањем броја купаца, већим тржишним учешћем и успешнијом позицијом на локалном тржишту;

- Ефикаснија набавка лекова и одређених врста медицинских помагала која се могу прописивати и издавати на терет обавезног здравственог осигурања, у складу са општим актом РФЗО;
- Ефикаснија набавка и проширење асортимана ради даље продаје комерцијалних производа за које не постоји ограничење продајне марже;
- Снажнија конкурентност пословању постојећих приватних апотека;
- Омогућавање услова да Апотека учествује као понуђач или наручилац у поступцима јавних набавки;
- Увођење, односно обнављање сертификата система управљања издатог од стране акредитованог сертификационог тела;
- Остваривање добити од пословања Апотеке.

Град Нови Сад и Апотека су 22. јануара 2018. године поднели Комисији за јавно-приватно партнерство предлог Пројекта, ради давања мишљења и оцене да ли предметни пројекат може да се реализује у форми јавно-приватног партнерства. Сагласно томе, Комисија за јавно-приватно партнерство дала је мишљење да се Пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства. Комисија је такође констатовала да је јавно тело у обавези да у даљем поступку додељивања Јавног уговора не одступи од услова и ризика предвиђених предлогом Пројекта, из чега се може закључити да је Пројекат сачињен у циљу заштите јавног интереса и да је извршена правилна процена алокације ризика између јавног и приватног партнера.

Имајући ово у виду, Управни одбор Апотеке је дана 23. јануара 2018. године донео Одлуку број 70/02 којом даје сагласност на предлог Пројекта јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима.

Тачком I. Предлога одлуке усваја се Пројекат јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима (у даљем тексту: Пројекат), без елемената концесије, у облику уговорног јавно-приватног партнерства у складу са Законом о јавно-приватном партнерству и концесијама, а на који је Комисија за јавно-приватно партнерство дала Мишљење број 121/2018 од 22. јануара 2018. године да се Пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

Тачком II. Предлога одлуке уређено је да Град Нови Сад, као јавно тело и предлагач Пројекта заједно са Апотеком Нови Сад, овлашћује ову установу, као јавно тело и другог предлагача Пројекта, да покрене и спроведе поступак јавне набавке за одабир приватног партнера, ради закључења уговора о јавно-приватном партнерству за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, у име и за рачун Града Новог Сада, као и да образује и именује Комисију за јавну набавку, као стручно тело Пројектног тима, која ће пратити поступак јавне набавке за одабир најповољнијег понуђача (приватног партнера), са којим ће Град и Апотека

закључити Јавни уговор. Такође, овом тачком је прописано да ће Апотека покренути поступак јавне набавке доношењем одлуке у складу са законом којим се уређују јавне набавке.

Тачком III. Предлога одлуке уређено је да Комисија за јавну набавку има седам чланова и њихове заменике и да се овлашћује Градско веће Града Новог Сада да предложи четири члана, као и њихове заменике у овој комисији.

Тачком IV. Предлога одлуке, прописано је да је после доношења одлуке о избору приватног партнера, а пре закључења Јавног уговора, Апотека дужна да достави коначни нацрт Јавног уговора, укључујући и прилоге које чине његов саставни део, Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности.

Тачком V. Предлога одлуке прописано је да је Градска управа за здравство дужна да прати реализацију овог Пројекта.

Ова одлука ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном листу Града Новог Сада“.



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ВЛАДА

Комисија за јавно-приватно
партнерство
Број: 121/2018
22. јануар 2018. године
Београд

На основу члана 68. став 1. тачка 3), а у вези са чланом 27. став 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник Републике Србије”, број 88/11. 15/16, 104/16), Комисија за јавно приватно партнерство даје следеће

МИШЉЕЊЕ

1. На Предлог пројекта јавно-приватног партнерства поднетог од стране града Новог Сада и Апотеке Нови Сад у складу са чланом 27. став 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама, којим се предлаже финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, по моделу јавно-приватног партнерства без елемената концесије, Комисија за јавно-приватно партнерство (у даљем тексту: Комисија) је мишљења да се предметни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства.

2. Давање мишљења из тачке 1. од стране Комисије не подразумева одговорност Комисије за процену исплативости предложеног правног посла, за дању реализацију Предлога пројекта, као ни за евентуалне спорове и штетне последице које настану из те реализације, за које је увек одговорно јавно тело које је јавни партнер у јавном уговору, у складу са законом.

3. Комисија констатује да је јавно тело у обавези да у даљем поступку додељивања јавног уговора не одступи од услова и ризика предвиђених Предлогом пројекта из тачке 1. овог мишљења.

4. Предметно мишљење дато је искључиво на основу података и анализа достављених од стране подносиоца Предлога пројекта из тачке 1. овог мишљења.

5. Ово мишљење се објављује на интернет страници Комисије.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Град Нови Сад и Апотека Нови Сад (у даљем тексту: Подносилац) су у складу са чланом 27. став 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама (у даљем тексту: Закон), дана 20. децембра 2017. године поднели Предлог пројекта јавно-приватног партнерства ради давања мишљења и оцене да се предметни пројекат може реализовати у форми јавно-приватног партнерства. Комисија је предметни Предлог пројекта разматрала на седници одржаној 22. децембра 2017. године и констатовала да је у Предлогу пројекта потребно извршити одређене измене. Подносилац Предлога пројекта је 22. јануара 2018. године доставио Предлог пројекта са инкорпорираним сугестијама и извршеним изменама.

Комисија је у претходној анализи утврдила да је Подносилац Предлога пројекта јавно-приватног партнерства јавно тело у складу са чланом 4. став 1. тач. 7) и 8) Закона, те да може бити Предлагач пројекта јавно-приватног партнерства из члана 26.

Из достављеног Предлога пројекта јавно-приватног партнерства, Комисија је закључила да Предлог пројекта садржи све елементе у складу са чланом 27. став 1. Закона и то:

- 1) предмет предложеног ЈПП, назнаку географског подручја на којем би се обављала делатност ЈПП и циљеви у оквиру јавних задатака које треба остварити пројектом;
- 2) пословни план, укључујући услове ЈПП, процену трошкова и анализу добијене вредности у односу на уложена средства (value-for-money, у складу са Методологијом коју доноси Комисија за ЈПП), спецификације о финансијској прихватљивости ЈПП за јавно тело, спецификације у погледу финансирања пројекта (из буџета, финансирање од стране међународних финансијских институција, приватно финансирање и цена финансирања) и расположивост средстава, планирану расподелу ризика;
- 3) анализу економске ефикасности предложеног пројекта;
- 3а) финансијске ефекте предложеног пројекта на буџет Републике Србије, односно буџет аутономне покрајине и буџет јединице локалне самоуправе током животног века трајања пројекта;
- 4) врсте и износе средстава обезбеђења које треба да обезбеде партнери у пројекту;
- 5) кратак преглед услова, захтева и начина обезбеђења инфраструктуре и услуга корисницима од стране приватног партнера, као што је пројектни квалитет, спецификације резултата за услуге или ниво цена, и сл.;
- 6) информације о поступку доделе, посебно о критеријумима избора и доделе, одабрани поступак доделе, преглед садржине јавног уговора у складу са чланом 46. овог закона;
- 7) захтеви у области заштите животне средине, у погледу услова рада, безбедности и заштите здравља и сигурности запослених које ангажује приватни партнер;
- 8) планирана динамика развоја пројекта, од поступка доделе све до почетка пружања услуге или пуштања у рад објеката или друге инфраструктуре;
- 9) пројектни тим јавног тела који ће пратити цео пројекат и обављати функцију конкурсне комисије која врши одабир понуђача, односно економски најповољније понуде, укључујући спољне саветнике.

У складу са информацијама и подацима достављеним од стране јавног тела, као и у складу са свим изнетим, Комисија је дала мишљење како је наведено.

ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ


Драган Стевановић

Доставити:
- Јавном телу
- Архиви

Апотека Нови Сад
Управни одбор
Број: 70/02
Дана: 23.01.2018.године
Нови Сад

На основу члана 26. тачка 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС”, бр. 88/2011 и 15/2016), члана 16. Одлуке о оснивању Апотеке Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 21/2007) и члана 22. Статута Апотеке Нови Сад бр. 801/02 од 28.06.2007. године, Управни одбор Апотеке Нови Сад, на 16. седници одржаној дана 23.01.2018. године, доноси следећу:

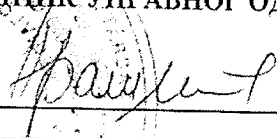
О Д Л У К У

Управни одбор Апотеке Нови Сад даје сагласност на Предлог пројекта јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, те овлашћује директора да овај пројекат упути у даљу процедуру, сходно одговарајућим законским прописима.

Саставни део ове одлуке чини Предлог пројекта јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима.

Ова одлука, заједно са Предлогом пројекта јавно-приватног партнерства за финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, доставља се Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности и усвајања, на основу члана 26. тачка 3. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама.

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА



Наташа Рашета дипл. правник



**ПРЕДЛОГ ПРОЈЕКТА
ЈАВНО-ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРСТВА
ЗА ФИНАНСИРАЊЕ И УПРАВЉАЊЕ КОНТИНУИРАНИМ
ОБАВЉАЊЕМ ДЕЛАТНОСТИ СНАБДЕВАЊА
СТАНОВНИШТВА ЛЕКОВИМА, ПОМОЋНИМ ЛЕКОВИТИМ
СРЕДСТВИМА И МЕДИЦИНСКИМ СРЕДСТВИМА**

Нови Сад, јануар 2018. године

Садржај:

1. ПРЕДМЕТ ЈАВНО-ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРСТВА.....	5
1.1. Разлози због којих се не оснива заједничко привредно друштво	7
1.2. Проблеми у пословању Апотеке	7
2. НАЗНАКА ГЕОГРАФСКОГ ПОДРУЧЈА НА КОЈЕМ БИ СЕ ОБАВЉАЛА ДЕЛАТНОСТ	8
3. ЦИЉЕВИ У ОКВИРУ ЈАВНИХ ЗАДАТАКА КОЈЕ ТРЕБА ОСТВАРИТИ ПРОЈЕКТОМ ЈПП	9
4. ПОСЛОВНИ ПЛАН.....	10
4.1. Профил здравствене установе „Апотека Нови Сад“	10
4.1.1. Делатност и организација Апотеке	10
4.2. Услови ЈПП.....	13
4.2.1. Права и обавезе јавног и приватног партнера	13
4.2.2. Непокретности.....	15
4.2.3. Опрема и возни парк	24
4.2.4. Запослени	25
4.2.5. Преглед пословних прихода	27
4.2.6. Прописане марже за промет лекова	30
4.2.7. Биланс стања и биланс успеха.....	31
4.2.8. Преглед имовине и обавеза на дан 31.8.2017. године	34
4.2.8.1. Нефинансијска имовина	34
4.2.8.2. Финансијска имовина	35
4.2.8.3. Потраживања по основу продаје	36
4.2.8.4. Обавезе према запосленима	38
4.2.8.5. Обавезе из пословања	40
4.2.9. Судски спорови	42
4.2.10. Анализа тржишта.....	44
4.2.10.1. Апотеке у јавној својини	44
4.2.10.2. Апотеке у приватној својини	48
4.2.10.3. Сумарни преглед највећих апотека у Републици Србији.....	55
4.3. Процена трошкова и анализа добијене вредности у односу на уложена средства (value-for-money, у складу са Методологијом коју доноси Комисија за ЈПП) 60	
4.3.1. Утврђивање вредности за новац	60
4.3.2. Компаратор трошкова јавног сектора.....	61

4.3.3.	Финансијска анализа	61
4.3.3.1.	Полазна основа и сумарни резултати	61
4.3.4.	Дисконтна стопа	67
4.4.	Спецификација о финансијској прихватљивости ЈПП за јавно тело	69
4.4.1.	Претпоставке пројекције	69
4.4.2.	Пројекција прихода	71
4.4.3.	Пројекција расхода	75
4.4.4.	Пројектовани биланс успеха	78
4.4.5.	Пројекција оперативних новчаних токова	81
4.4.6.	Пројекција инвестиционих новчаних токова	82
4.4.7.	Пројекција финансијских новчаних токова	83
4.4.8.	Сумарни приказ финансијске анализе	84
5.	ПЛАНИРАНА РАСПОДЕЛА РИЗИКА	86
5.1.	Анализа ризика	86
6.	ЕКОНОМСКА АНАЛИЗА ПРОЈЕКТА (спецификација о финансијској прихватљивости ЈПП за јавно тело и спецификација у погледу финансирања пројекта)	91
6.1.	Пројекција економских токова	91
6.2.	Коефицијент покрића дуга	93
6.3.	Анализа осетљивости	93
6.4.	Компаратор трошкова	95
7.	АНАЛИЗА ЕКОНОМСКЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРЕДЛОЖЕНОГ ПРОЈЕКТА ЈПП	98
8.	ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ ПРЕДЛОЖЕНОГ ПРОЈЕКТА ЈПП НА БУЏЕТ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ ТОКОМ ЖИВОТНОГ ВЕКА ТРАЈАЊА ПРОЈЕКТА ЈПП	98
9.	ВРСТЕ И ИЗНОСИ СРЕДСТАВА ОБЕЗБЕЂЕЊА КОЈЕ ТРЕБА ДА ОБЕЗБЕДЕ ПАРТНЕРИ У ПРОЈЕКТУ ЈПП	99
9.1.	Обезбеђења јавног партнера	99
9.2.	Обезбеђења приватног партнера	100
9.3.	Обезбеђења финансијерима	100
10.	ПРЕГЛЕД УСЛОВА, ЗАХТЕВА И НАЧИНА ОБЕЗБЕЂЕЊА ИНФРАСТРУКТУРЕ И УСЛУГА КОРИСНИЦИМА ОД СТРАНЕ ПАРТНЕРА	101
10.1.	Инфраструктура коју ће обезбедити приватни партнер	101
10.2.	Начин обезбеђења услуга корисницима од стране приватног партнера	102
10.3.	Инфраструктура коју ће обезбедити јавни партнер	103
11.	ИНФОРМАЦИЈЕ О ПОСТУПКУ ДОДЕЛЕ, КРИТЕРИЈУМИМА ИЗБОРА И ДОДЕЛЕ, ОДАБРАНИ ПОСТУПАК ДОДЕЛЕ И ПРЕГЛЕД САДРЖИНЕ ЈАВНОГ УГОВОРА	108

11.1.	Облик ЈПП	108
11.2.	Поступак доделе Јавног уговора.....	109
11.3.	Преглед садржине Јавног уговора	109
12.	ЗАХТЕВИ У ОБЛАСТИ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, У ПОГЛЕДУ УСЛОВА РАДА И БЕЗБЕДНОСТИ, ЗАШТИТЕ ЗДРАВЉА И СИГУРНОСТИ ЗАПОСЕНИХ КОЈЕ АНГАЖУЈЕ ПРИВАТНИ ПАРТНЕР.....	112
12.1.	Правни основ	112
12.2.	Заштита животне средине.....	112
12.3.	Заштита од пожара	113
12.4.	Безбедност и здравље на раду	113
12.5.	Обавезе у погледу услова рада.....	113
13.	ПЛАНИРАНА ДИНАМИКА РАЗВОЈА ПРОЈЕКТА ЈПП.....	114
13.1.	Фазе реализације Пројекта ЈПП	115
14.	ПРОЈЕКТНИ ТИМ (КОНКУРСНА КОМИСИЈА)	116
14.1.	Пројектни тим јавног тела	116
14.2.	Консултанти	116

ПРЕДЛАГАЧИ ПРОЈЕКТА:

- **ГРАД НОВИ САД**, Трг слободе бр. 1, МБ: 08179115, ПИБ: 100735046, који заступа Градоначелник Милош Вучевић,
- **АПОТЕКА НОВИ САД**, Народног фронта 10, Нови Сад, матични број: 8042560, ПИБ: 101698657, коју заступа в.д. директора Гојко Вујновић, (у даљем тексту заједно као: „Предлагач“).

На основу члана 27, а у вези са чланом 26. Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 15/16 и 104/16), Град Нови Сад и Апотека Нови Сад доносе:

ПРЕДЛОГ ПРОЈЕКТА ЈАВНО-ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРСТВА

1. ПРЕДМЕТ ЈАВНО-ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРСТВА

Град Нови Сад је једини оснивач здравствене установе „Апотека Нови Сад“, са седиштем у Новом Саду, Народног фронта бр. 10, матични број: 08042560, ПИБ: 101696657 (у даљем тексту: „Апотека“). Апотека је уписана у регистар установа који се води у Привредном суду у Новом Саду под регистарским бројем 5-37.

Предмет овог предлога пројекта јавно-приватног партнерства (у даљем тексту: „Пројекат ЈПП“) јесте финансирање и управљање континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима, односно намера Предлагача пројекта да са приватним партнером закључи уговор о јавно-приватном партнерству (у даљем тексту: „Јавни уговор“) ради финансирања и управљања континуираним обављањем делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима.

Апотека представља здравствену установу у складу са одредбама Закона о јавним службама („Службени гласник РС“, бр. 4291, 71/94, 79/05 – др. закон, 81/05 – испр. др. закона, 83/05 – испр. др. закона и 83/14 – др. закон), затим Закона о здравственој заштити („Службени гласник РС“, бр. 107/05, 72/09 - др. закон, 88/10, 99/10, 57/11, 119/12, 45/13 - др. закон, 93/14, 96/15, 106/15 и 105/17 – др. закон) и Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС“, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13), и у њој се обавља фармацеутска здравствена делатност на примарном нивоу.

С обзиром на то да делатност Апотеке има јавни значај у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва, односно снабдевања лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима становништва у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, те сходно чињеници да је Апотека основана за територију Града Новог Сада и да је део Плана мреже здравствених установа у државној својини, сагласно Уредби о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.), јавно-приватно партнерство (у даљем тексту: „ЈПП“) наметнуло се као начин решавања финансирања и управљања континуираним обављањем делатности Апотеке и тиме, последично, обезбеђења остваривања и заштите

јавног интереса. Другим речима, даље отежано пословање Апотеке или престанак њеног рада значајно би утицало на снабдевеност становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима на територији Града Новог Сада са мањим бројем становника, у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, као и на рад галенске лабораторије Апотеке, која галенским лековима снабдева установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.

Сагласно наведеном, Град Нови Сад и Апотека, у својству јавних тела и наручилаца, покренуће поступак јавне набавке за одабир приватног партнера ради закључења Јавног уговора са најповољнијим понуђачем, након што Скупштина Града Новог Сада да сагласност и усвоји Пројекат ЈПП, у складу са чланом 26. ЗЈППК. Приватни партнер биће одабран у складу са одредбама Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 15/16 и 104/16) (у даљем тексту: „ЗЈППК“) и Закона о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/12, 14/15 и 68/15) (у даљем тексту: „ЗЈН“).

Израда садржине Пројекта ЈПП поверена је Апотеци, односно стручним консултантима са којима је Апотека закључила уговоре о пружању консултантских услуга. Подаци о стручним консултантима и пројектном тиму наведени су у тачки 9. Пројекта ЈПП.

Град Нови Сад и Апотека ће Пројекат ЈПП доставити Комисији за јавно-приватно партнерство (у даљем тексту: „Комисија“) ради давања мишљења и оцене да ли се Пројекат ЈПП може реализовати у форми ЈПП, сагласно члану 27. став 3. ЗЈППК.

Предлагач је одлучио да Пројекат ЈПП реализује у облику уговорног ЈПП, сходно члану 8. став 1. ЗЈППК.

Међусобна права и обавезе у реализацији Пројекта ЈПП уговорне стране уредиће Јавним уговором, чија је садржина прописана чланом 46. ЗЈППК.

Одлуку о уговорном облику ЈПП Предлагач темељи на чињеници да Апотека представља здравствену установу у државној својини и да је део Плана мреже здравствених установа у државној својини сагласно Уредби о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.), као и на чињеници да је Апотека власник галенске лабораторије и искључиви носилац дозволе за израду галенских лекова, те би било каква промена оснивачких права у Апотеци или оснивање новог привредног друштва могло да угрози статус Апотеке. У таквом случају би последично било угрожено и пружање услуга од јавног значаја, будући да Апотека обезбеђује здравствену заштиту становништва, односно врши снабдевање лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима становништва у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, док галенска лабораторија Апотеке снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.

Дакле, конкретни разлози због којих се примењује уговорни облик ЈПП су следећи:

- 1) Постојање Апотеке, као здравствене установе у државној својини, на територији Града Новог Сада је обавезно, на основу Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- 2) Апотека неће мењати место и начин обављања делатности, осим његовог унапређења и осавремењивања у складу са одредбама Јавног уговора;

- 3) Очувања посебне улоге коју Апотека Нови Сад има као здравствена установа од посебног значаја у случају ванредног стања (ратови, епидемије, природне катастрофе и сл.), на основу садржине Закона о одбрани („Службени гласник РС“, бр. 116/07, 88/09, 88/09 – др. закон, 104/09 – др. закон и 10/15), затим Закона о ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 111/09, 92/11, 93/12) и Одлуке о одређивању правних лица од значаја за одбрану Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 52/08), којима се утврђују конкретне обавезе Апотеке у случајевима наступања ратних и ванредних стања;
- 4) Апотека испуњава све услове за обављање делатности у смислу опреме, кадрава, простора и осталих услова предвиђених законом;
- 5) Предложени облик ЈПП представља адекватну меру удруживања финансијских ресурса и знања, стручности и искуства у управљању приватног партнера, са једне стране, и просторија, опреме и осталих услова потребних за обављање делатности Апотеке и обезбеђених од стране јавног партнера, са друге стране.

1.1. Разлози због којих се не оснива заједничко привредно друштво

С обзиром на то да Апотека представља здравствену установу у државној својини и да је део Плана мреже здравствених установа у државној својини, сагласно Уредби о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.), као и да је власник галенске лабораторије и искључиви носилац дозволе за израду галенских лекова, оснивање заједничког привредног друштва (у даљем тексту: „ЗПД“) могло би да угрози описани статус Апотеке, чиме би последично било угрожено и пружање услуга од јавног значаја, будући да Апотека обезбеђује здравствену заштиту становништва, односно врши снабдевање становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, док галенска лабораторија Апотеке снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беоцин и сл.

Чак и у случају да оснивање оснивање ЗПД не би утицало на описани статус Апотеке, ЗПД би свакако било принуђено да поново и самостално спроведе све потребне поступке који су неопходни за исхођевање свих дозвола, решења, сертификата, сагласности, потврда и слично, а које је Апотека већ раније прибавила.

Имајући у виду изнете разлоге, јавно тело се није определило за институционални облик ЈПП кроз оснивање ЗПД, будући да би оно било нецелисходно и неадекватно циљевима Пројекта ЈПП.

1.2. Проблеми у пословању Апотеке

Проблеми у пословању Апотеке настали су услед промена на тржишту дистрибуције лекова проузрокованих изменама прописа, по основу којих је Републички фонд за здравствено осигурање (у даљем тексту: „РФЗО“) стекао право да закључује уговоре са апотекама које нису у Плану мреже (тзв. приватне апотеке), ради пружања услуге издавања лекова и одређених врста помагала који се прописују на лекарски рецепт осигураним лицима РФЗО. Приватне апотеке, које су почев од 2013. године ушле у систем дистрибуције лекова на рецепт, нису биле у обавези да спроводе поступке јавних

набавки, за разлику од апотека основаних од стране Републике Србије, аутономне покрајине или локалне самоуправе.

У октобру 2017. године, када је започето са радом на Пројекту ЈПП, РФЗО је имао око 2.400 закључених уговора са приватним апотекама.

На крају трећег квартала 2017. године, укупна доспела неизмирена дуговања Апотеке према повериоцима износила су 476 милиона динара, док су дуговања према запосленима износила 92 милиона динара, уз чињеницу да је радни однос на дан 31.10.2017. године раскинут са 52 запослених. У периоду од 24.8.2017. до 2.12.2017. године пословни рачуни Апотеке су били блокирани укупно 76 дана по основу принудне наплате од стране поверилаца, и очекује се наставак блокаде узрокован немогућношћу Апотеке да измирује своје обавезе из пословања. Додатно, према подацима правне службе Апотеке, очекивани трошкови судских поступака на терет Апотеке (без законске затезене камате) износе око 20 милиона динара. Због описаних тешкоћа у пословању и блокираних рачуна, Апотека није у могућности да партиципира у поступцима јавних набавки ради продаје производа из сопствене галенске лабораторије, што је представљало значајан извор њених прихода.

Број запослених који је затражио раскид радног односа, услед чињенице да се зараде запосленима не измирују у складу са уговорима о раду, увећан је. Стога постоји опасност да Апотека више неће испуњавати кадровске услове за обављање делатности, прописане Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС”, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 - др. правилник и 22/13), односно Правилником о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС”, број 10/12).

2. НАЗНАКА ГЕОГРАФСКОГ ПОДРУЧЈА НА КОЈЕМ БИ СЕ ОБАВЉАЛА ДЕЛАТНОСТ

ЈПП ће се реализовати на територији Града Новог Сада, као и у следећим околним насељеним местима: Бегеч, Футог, Лединци, Петроварадин, Сремска Каменица, Сремски Карловци, Руменка, Каћ, Будисава, Степановићево, Ковиљ, Кисач, Шангај, Ветерник и Ченеј.

Највећи број продајних објеката налази се на подручју Новог Сада, као највећег од поменутих насељених места. Подручје Новог Сада, као насељеног места на територији Града Новог Сада обухвата површину од 106,2 км², као и око 110.000 стамбених јединица и око 12.800 пословних јединица. На овом подручју живи око 192.000 становника.

Територију Града Новог Сада чини Нови Сад 15 приградских насеља са укупном површином од 703 км², као и око 142.000 стамбених јединица и око 15.300 пословних јединица. На територији Града Новог Сада живи око 300.000 становника.

У току трајања јавног уговора, Апотека ће бити у обавези да настави са обављањем делатности на подручјима на којима и сада обавља фармацеутску здравствену делатност на примарном нивоу, у циљу равномерног пружања ове врсте здравствене делатности, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање.

3. ЦИЉЕВИ У ОКВИРУ ЈАВНИХ ЗАДАТАКА КОЈЕ ТРЕБА ОСТВАРИТИ ПРОЈЕКТОМ ЈПП

Циљеви Пројекта ЈПП су:

- Остваривање и заштита јавног интереса у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва на територији Града Новог Сада, односно снабдевања становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање,
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак пословања Апотеке, као здравствене установе у државној својини, чије је постојање на територији Града Новог Сада обавезно, на основу Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак и унапређење пословања и проширење делатности галенске лабораторије и производње галенских лекова, узимајући у обзир да Апотека галенским лековима снабдева установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.;
- Очување посебне улоге коју Апотека има као здравствена установа од посебног значаја у случају ванредног стања (ратови, епидемије, природне катастрофе и сл.), на основу садржине Закона о одбрани („Службени гласник РС“, бр. 116/07, 88/09, 88/09 - др. закон, 104/09 - др. закон и 10/15), затим Закона о ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 111/09, 92/11, 93/12) и Одлуке о одређивању правних лица од значаја за одбрану Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 52/08), којима се утврђују конкретне обавезе Апотеке у случајевима наступања ратних и ванредних стања;
- Измирење свих заосталих зарада и других обавеза из радног односа према запосленима у Апотеци, захваљујући којем би се задржао дефицитарни фармацеутски и други стручни кадар који је неопходан за континуитет пословања и испуњавање кадровских услова предвиђених законом;
- Задржавање запослених и запошљавање нових лица у циљу испуњавања кадровских услова предвиђених законом;
- Измирење доспелих обавеза које Апотека има према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова;
- Остваривање значајних уштеда за буџет Града Новог Сада по питању измирења обавеза Апотеке из ранијих година и додатног прилива у буџет по основу припадајућег дела добити, пореза и доприноса на зараде нових запослених у будућем периоду и сл.;
- Успостављање профитабилног, ефикасног и оптимално организованог система пословања и управљања, кроз пренос *know-how* и претходног искуства приватног партнера, што ће резултирати повећањем броја купаца, већим тржишним учешћем и успешнијом позицијом на локалном тржишту;
- Ефикаснија набавка лекова и одређених врста медицинских помагала која се могу прописивати и издавати на терет обавезног здравственог осигурања, у складу са општим актом РФЗО;

- Ефикаснија набавка и проширење асортимана ради даље продаје комерцијалних производа за које не постоји ограничење продајне марже;
- Снажнија конкурентност пословању постојећих приватних апотека;
- Омогућавање услова да Апотека учествује као понуђач или наручилац у поступцима јавних набавки;
- Увођење, односно обнављање сертификата система управљања издатог од стране акредитованог сертификационог тела;
- Остваривање добити од пословања Апотеке.

4. ПОСЛОВНИ ПЛАН

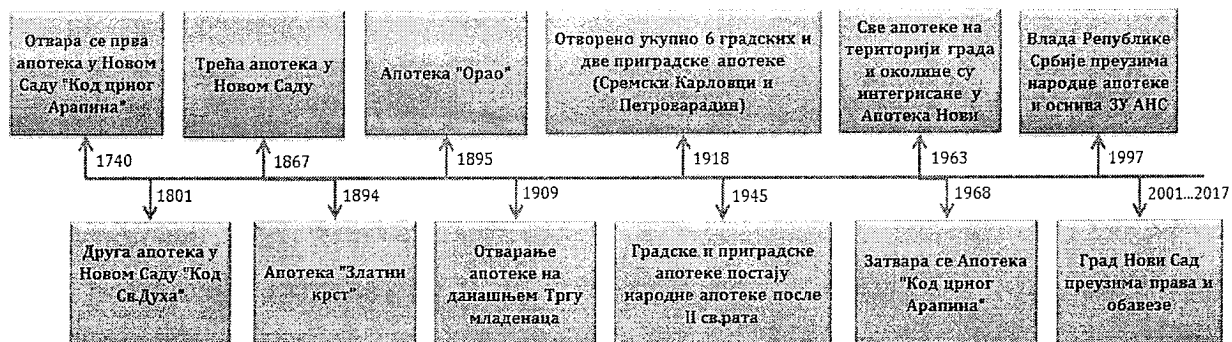
4.1. Профил здравствене установе „Апотека Нови Сад“

4.1.1. Делатност и организација Апотеке

Апотека је здравствена установа уписана у судски регистар Привредног суда у Новом Саду, регистарски уложак број 5-37.

Апотека је настала 1963. године, интегрисањем народних апотека на територија Града Новог Сада, а народне апотеке су настале спајањем градских и приградских апотека после Другог светског рата. Прве апотеке су основане давне 1740. године и од њиховог отварања па до данас Апотека је прошла кроз неколико фаза развоја и припајања, кроз константан раст локала на територији Града Новог Сада и приградских насеља.

Историјат развоја ЗУ Апотека Нови Сад



Уредбом о плану мреже здравствених установа из 1997. године Влада Републике Србије преузима народне апотеке и оснива се ЗУ Апотека Нови Сад („Службени гласник РС“, број 13/97). Град Нови Сад је донео Одлуку о оснивању Апотеке Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 21/07).

На основу садржине Закона о одбрани („Службени гласник РС“, бр. 116/07, 88/09, 88/09 - др. закон, 104/09 - др. закон и 10/15) и Закона о ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 111/09, 92/11, 93/12), Влада Републике Србије донела је Одлуку о одређивању правних лица од значаја за одбрану Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 52/08), којом се утврђују конкретне обавезе Апотеке у случајевима наступања ратних и ванредних стања. На основу ових аката, Влада Републике Србије донела је посебно решење које се односи на Апотеку, али је његова садржина квалификована као строго поверљива, из ког разлога неће бити доступна на увид заинтересованим лицима и понуђачима до закључења јавног уговора.

Основни подаци о ЗУ Апотека Нови Сад

Пословно име	ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА АПОТЕКА "НОВИ САД"
Скраћено пословно име	Апотека Нови Сад
Адреса	Народног Фронта 10, Нови Сад
Матични број	08042560
Датум регистрације	18.07.2007.
ПИБ	101698657
Шифра делатности	47.73 ☐ 47.74 ☐ 47.75 ☐ 21.20
Назив делатности	Трговина на мало фармацеутским производима у специјализованим продавницама - апотекама Трговина на мало медицинским и ортопедским помагалима у специјализованим продавницама Трговина на мало козметичким и тоалетним производима у специјализованим продавницама Производња фармацеутских препарата (израда галенских и магистралних лекова)
Правна форма	Здравствена установа
Власништво	Град Нови Сад
Директор	в.д. Гојко Вујновић
Број запослених	180 (на дан 31.08.2017.) 128 (на дан 31.10.2017.)
Принудна наплата ☐ (за период 17.11.2014.- 27.11.2017.)	23.08.2017. - 28.08.2017. ☐ 31.08.2017. - 11.09.2017. ☐ 18.09.2017. - 26.09.2017. ☐ 27.09.2017. - 10.10.2017. ☐ 24.10.2017. - до даљњег"
Интернет страница	http://apotekanovisad.rs/

Извор: НБС - подаци од 27.11.2017.

Апотека је регистрована за обављање следећих делатности:

- a) 47.73 – трговина на мало фармацеутским производима у специјализованим продавницама – апотекама;
- b) 47.74 – трговина на мало медицинским и ортопедским помагалима у специјализованим продавницама;
- c) 47.75 – трговина на мало козметичким и тоалетним производима у специјализованим продавницама;
- d) 21.20 – производња фармацеутских препарата (израда галенских и магистралних лекова).

У складу са регистрованим делатностима, Апотека се бави следећим пословним активностима:

- Медицинско снабдевање лековима и медицинским средствима становништва, здравствених установа и приватне праксе;
- Промет на мало лекова и медицинских средстава, а на основу одговарајућих планова за набавку лекова и медицинских средстава за редовне и ванредне прилике;
- Промет на мало биљних, традиционалних и хомеопатских лекова, ортопедских помагала, дијететских производа, предмета опште употребе, мерних инструмената и других производа значајних за здравље људи;

- Промоција здравља, превенција болести, односно здравствено васпитање и саветовање за очување и унапређење здравља правилном употребом лекова и медицинских средстава;
- Праћење савремених, стручних и научних достигнућа у области фармакотерапије и пружање грађанима, здравственим радницима, другим здравственим установама и приватној пракси, као и другим заинтересованим субјектима информација о лековима и медицинским средствима;
- Организовање и спровођење мера за стално унапређење квалитета стручног рада, као и вршење унутрашње провере квалитета стручног рада;
- Саветовање пацијената о правилној употреби лекова, медицинских средства, биљних, традиционалних и хомеопатских лекова;
- Евидентирање и пријављивање нежељених ефеката лекова, медицинских средстава, биљних и традиционалних лекова;
- Праћење интеракције лекова, биљних и традиционалних лекова;
- Учествовање у спровођењу програма здравствене заштите;
- Организовање и спровођење стручног усавршавања здравствених радника, здравствених сарадника и осталих запослених;
- Израда галенских и магистралних лекова;
- Контрола сировине и готових производа;
- Организовање односно обезбеђивање мера за одлагање лекова, медицинских средстава, фармацеутског отпада и друге врсте робе са истеклим роком употребе у складу са законом;
- Обављање практичне наставе ученика и студената фармацеутске струке, у складу са законом,
- Други послови у складу са законом.

Апотека у свом саставу има и модерно опремљену галенску лабораторију која се налази у насељеном месту Ветерник и која је у потпуности реновирана у периоду 2014–2015. године, када је из буџета Града Новог Сада издвојено 20 милиона динара за опремање простора и 18 милиона динара за набавку опреме и лабораторијског намештаја. Апотека је 10.5.2016. године добила Решење Министарства здравља бр. 515-04-1375/2016-11 да у галенској лабораторији може вршити израду галенских лекова нестерилних фармацеутских облика попут:

- капи за нос и очи,
- крема, млека и лосиона (бадемова, витаминска, крема са колагеном, тоник за лице, лосион после бријања, маст за негу усана итд.),
- антисептика и антимиотика (хидроген, алкохол итд.) и сл.

Почетком 2017. године Апотека је у Привредном суду у Новом Саду регистровала нове делатности које обухватају трговину на мало фармацеутским, козметичким и тоалетним производима у специјализованим продавницама – апотекама, и производњу фармеутских препарата (израда галенских и магистралних лекова).

Органе Апотеке чине: управни одбор од 5 чланова, надзорни одбор од 3 члана и директор. У наставку је дата структура стручних органа Апотеке које чине претежно здравствени радници који одлучују о стручном развоју Апотеке, усвајају стручне и

доктринарне ставове, спроводе здравствену заштиту, прате примену етичког кодекса, предлажу план интерне провере система квалитета итд.

Стручни органи Апотеке Нови Сад

на дан 31.8.2017. године



Извор: Организациона шема достављена од послодства Апотеке

4.2. Услови ЈПП

4.2.1. Права и обавезе јавног и приватног партнера

Предвиђено је да основна права и обавезе партнера, не искључујући овде непоменута, буду следећа:

Обавезе јавног партнера:

- Просторије за обављање делатности – Јавни партнер би имао обавезу да обезбеди адекватне просторије за обављање делатности (локали – апотеке, пословни простор, галенска лабораторија и сл.), у складу са одредбама Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС”, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13), Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС”, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.) и Правилника о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС”, број 10/12);
- Опрема за отпочињање обављања делатности – Јавни партнер поседује одговарајућу опрему потребну за отпочињање обављања делатности, сагласно одредбама Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС”, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13), Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС”, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.) и Правилника о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС”, број 10/12). Евентуално недостајућу опрему обезбедио би приватни партнер, након почетка примене Јавног уговора;
- Залихе робе – Јавни партнер би имао обавезу да обезбеди коришћење затечених залиха робе којима ће Апотека располагати након закључења Јавног уговора. У сваком случају, приватни партнер ће о свом трошку извршити допуну затечених залиха одмах након закључења Јавног уговора, што је ниже назначено као обавеза

приватног партнера. У даљој реализацији јавног уговора, залихе ће се допуњавати новчаним средствима оствареним из прихода од пословања Апотеке, али ће приватни партнер бити дужан да о свом трошку изврши допуну залиха, уколико то није могуће учинити путем новчаних средстава остварених из прихода од пословања Апотеке;

- Галенска лабораторија – Јавни партнер би имао обавезу да испуни услове у погледу просторија, опреме, и других услова за израду галенских лекова у галенској лабораторији, сходно одредбама Правилника о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС“, број 10/12). Међутим, приватни партнер ће имати обавезу унапређења технологије израде галенских лекова у току трајања Јавног уговора, што је у даљем тексту назначено као обавеза приватног партнера.

Обавезе приватног партнера:

- Финансирање – Приватни партнер би имао обавезу уплате предвиђеног иницијалног новчаног износа и/или износа цене из прихваћене понуде у поступку јавне набавке, док би његова обавеза даљег финансирања била у сразмери одређеној у Јавном уговору;
- Почетна улагања – Приватни партнер би био обавезан да увећа и допуни залихе, прошири постојећи асортиман робе коју Апотека поседује набављајући производе који су уобичајени у понуди већине приватних апотека, и да генерално унапреди и осавремени пословање Апотеке и њене галенске лабораторије, те исплати трошкове припреме Пројекта ЈПП (трошкови ангажованог саветника – Адвокатске канцеларије адвоката Зељевић Оливера);
- Приватни партнер би био обавезан да организује континуирано обављање делатности снабдевања становништва лековима, помоћним лековитим средствима и медицинским средствима на територији Града Новог Сада;
- Цене лекова – Приватни партнер би био обавезан да цене свих лекова утврђује искључиво уз претходну сагласност јавног партнера, на основу Јавног уговора;
- Заостале зараде – Приватни партнер би био дужан да исплати све заостале зараде и друге обавезе из радног односа према запосленима у Апотеци, сходно постојећим уговорима о раду;
- Кадрови – Приватни партнер би имао обавезу да обезбеди одговарајуће кадрове, сагласно одредбама Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС“, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13), Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.) и Правилника о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС“, број 10/12);
- Преузимање дугова – Приватни партнер би се обавезао да преузме преостале дугове Апотеке према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова у сразмери одређеној у Јавном уговору. Начин преузимања дугова Апотеке биће предмет детаљне разраде у садржини конкурсне документације за одабир приватног партнера.

Заједничке обавезе јавног и приватног партнера:

- Усклађивање пословања Апотеке са важећим Законом о здравственој заштити („Службени гласник РС“, бр. 107/05, 72/09 – др. закон, 88/10, 99/10, 57/11, 119/12, 45/13 – др. закон, 93/14, 96/15, 106/15 и 105/17 – др. закон);
- Очување и унапређење услова пословања Апотеке у погледу опреме, простора, кадрова, лекова и других услова, у складу са Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС“, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13) и Уредбом о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- Очување и унапређење услова у погледу простора, опреме, кадрова и других услова за израду галенских лекова у галенској лабораторији Апотеке, сагласно Правилнику о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС“, број 10/12).

4.2.2. Непокретности

У 2017. години Апотека поседује малопродајну мрежу од 32 локала-апотека (од којих један у тренутку сачињава Пројекта ЈПП није у функцији), 4 пословна простора, галенску лабораторију и 9 станова које користе запослени у Апотеци. На пролеће 2018. године очекује се отварање новог локала Апотеке, који ће бити у саставу новог Завода за хитну медицинску помоћ у Новом Саду. На тај начин, Апотека ће располагати са укупно 46 непокретности, укључујући и поменути нови локал који је у завршној фази изградње.

Од укупно 31+1 локала, половину чине градске апотеке (шири и ужи центар Новог Сада), док се 15 локала налази у приградским насељима и мањим местима која имају између 1.800 и 12.000 становника, према попису из 2011. године. Детаљније информације о непокретностима Апотеке дате су у наредним табеларним прегледима, док је анализа промета по локалима дата у поглављу 4.2.5.

Непокретности које Апотека користи за обављање своје делатности имају различит правни режим. Већина локала, пословних просторија и станова у својини је Града Новог Сада, а Апотека их користи у складу са одредбама члана 14. став 3, односно члана 18. став 6. Закона о јавној својини („Службени гласник РС“, бр. 72/11, 88/13, 105/14, 104/16 – др. закон, 108/16 и 113/17). Врсте правних режима су следеће:

- а) Непокретности које су у јавној својини Града Новог Сада и са правом коришћења у корист Апотеке – укупно 22 непокретности (локали, станови, пословни простори, галенска лабораторија). Под истим режимом ће бити и нови локал у саставу Завода за хитну медицинску помоћ у Новом Саду;
- б) Непокретности које су у јавној својини Града Новог Сада на којима није установљено право коришћења у корист Апотеке, али их Апотека фактички користи, при чему у неким случајевима постоје споразуми или уговор о закупу са Градом Новим Садам – укупно 22 непокретности (локали, станови, пословни простори). Пренос права коришћења, односно уподобљавање режима коришћења ових непокретности одредбама Закона о јавној својини („Службени гласник РС“, бр. 72/11, 88/13, 105/14, 104/16 - др. закон, 108/16 и 113/17) биће извршено до отпочињања поступка јавне набавке за одабир приватног партнера, и

- в) Непокретности које Апотека користи по основу закупа – две непокретности.

Јавним уговором биће предвиђена обавеза јавног партнера да омогући даље пословање Апотеке у наведеним непокретностима које су у јавној својини Града Новог Сада све до истека Јавног уговора. Јавни и приватни партнер ће имати обавезу да у сразмери одређеној Јавним уговором сноси следеће трошкове:

- Трошкове прикључене инфраструктуре у пословним просторима који су у јавној својини Града Новог Сада (трошкови електричне енергије, грејања и сл.);
- Трошкове закупа и прикључене инфраструктуре у пословним просторима који су у приватној својини, а на којима постоји право закупа у корист Апотеке, као и
- Трошкове одржавања свих непокретности које ће користити Апотека (трошкови адаптације, реконструкције и сл.), у циљу да све пословне просторије испуњавају прописане услове за обављање делатности Апотеке, као и да својим изгледом, функционалношћу, организацијом простора и слично унапреди и осавремени пословање Апотеке.

Престанком Јавног уговора Апотека ће наставити да користи овде наведене непокретности на исти начин као и у току трајања Јавног уговора, осим у случају промена на које Апотека није имала утицај (једностранни раскид уговора о закупу у приватној својини и слично).

У наставку су приказани табеларни прегледи са основним подацима о свакој појединачној непокретности коју Апотека користи у 2017. години, укључујући и нови локал у Заводу за хитну медицинску помоћ у Новом Саду, чије се отварање очекује на пролеће 2018. године.

Преглед непокретности којима располаже Апотека

Ред. бр.	Инв. број	Врста непокретности	Назив непокретности	Градска/приградска аптека	Место	Број становника по месту (Попис 2011)	Насеље	Адреса	Површина (m ²)	Основ коришћења	Врста права
1		Локал аптека	Булевар	Градска	Нови Сад	307.760	Стари Град	Булевар Михајла Пупина 7	303	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
2		Локал аптека	Ескулап	Градска	Нови Сад	307.760	Стари Град	Трг младенаца 7	96	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
3		Локал аптека	Први Мај	Градска	Нови Сад	307.760	Стари Град	Јеврејска 40	92	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
4	885	Локал аптека	Лиман	Градска	Нови Сад	307.760	Лиман 2	Народног фронта 10	344	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
5	1213	Локал аптека	23.октобар	Градска	Нови Сад	307.760	Роткварија	Булевар ослобођења 41	151	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
6	393	Локал аптека	Сајмиште	Градска	Нови Сад	307.760	Банатић	Руменачка 106	206	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
7	213	Локал аптека	Телеп	Градска	Нови Сад	307.760	Телеп	Вршачка 28 /А	232	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
8	1502	Локал аптека	Др Јован Туцаков	Градска	Нови Сад	307.760	Сателит	Булевар Слободана Јовановића 9	151	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
9		Локал аптека	Др Милоје Даниловић	Градска	Нови Сад	307.760	Лиман 4	Народног фронта 72	127	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
10		Локал аптека	Санитас	Градска	Нови Сад	307.760	Сајмиште	Футошка 52	156	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
11	772	Локал аптека	Клиса	Приградска	Нови Сад	307.760	Слана бара	Сентандрејски пут 100	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
12		Локал аптека у ДЗ	Петроварадин	Градска	Петроварадин	33.865	Петроварадин	Јоже Влаховића 8	182	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
13		Локал аптека у Хитној помоћи - ново у 2018	нова аптека	Градска	Нови Сад	307.760	Телеп	Булевар Патријарха Павла	57	будући локал у Завод за хитну помоћ - право коришћења	јавна својина град Нови Сад
14		Локал аптека	Сремски Карловци	Приградска	Сремски Карловци	8.750	Сремски Карловци	Железничка 66	60	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
15	225	Локал аптека	Футог	Приградска	Футог	18.641	Футог	Цара Лазара 4	107	право коришћења	јавна својина град Нови Сад

Преглед непокретности којима располаже Апотека (наставка)

Ред. бр.	Инв. број	Врста непокретности	Назив непокретности	Градска/приградска аптека	Место	Број становника по месту (Попис 2011)	Насеље	Адреса	Површина (m ²)	Основ коришћења	Врста права
16	225	Стан	Футог	Приградска	Футог	18.641	Футог	Цара Лазара 4	59	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
17	225	Стан	Футог	Приградска	Футог	18.641	Футог	Цара Лазара 4	57	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
18	1259	Локал аптека	Ветерник	Приградска	Нови Сад	17.454	Ветерник	Краља Александра 67	67	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
19	682	Локал аптека	Сремска Каменица	Приградска	Сремска Каменица	12.273	Сремска Каменица	Војводе Путника 7	133	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
20	682	Стан	Сремска Каменица	Приградска	Сремска Каменица	12.273	Сремска Каменица	Војводе Путника 7	72	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
21		Локал аптека у ДЗ	Галениус	Градска	Нови Сад	307.760	Лиман 1	Симе Милошевића 6	30	уговор о закупу	јавна својина град Нови Сад
22	344	Локал аптека	Каћ	Приградска	Каћ	11.740	Каћ	Краља Петра II 6	56	у поседу Апотеке, могуће дефинисање права коришћења	јавна својина град Нови Сад
23		Стан	Каћ	Приградска	Каћ	11.740	Каћ	Краља Петра II 6	56	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
24	1260	Локал аптека	Ковиљ	Приградска	Ковиљ	5.414	Ковиљ	Светозара Милетићева 3А	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
25	1260	Стан	Ковиљ	Приградска	Ковиљ	5.414	Ковиљ	Светозара Милетићева 3А	72	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
26	160	Локал аптека	Кисач	Приградска	Кисач	5.091	Кисач	Словачка 49	137	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
27	160	Стан	Кисач	Приградска	Кисач	5.091	Кисач	Словачка 49	62	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
28	160	Стан	Кисач	Приградска	Кисач	5.091	Кисач	Словачка 49	37	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
29		Локал аптека	Фрушка гора	Градска	Нови Сад	307.760	Бистрица	Бате Бркића 9	100	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
30	555	Локал аптека	Руменка	Приградска	Руменка	6.495	Руменка	Ослобођења 24	57	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад

Преглед непокретности којима располаже Апотека (наставак)

Ред. бр.	Инв. број	Врста непокретности	Назив непокретности	Градска/приградска апотека	Место	Број становника по месту (Попис 2011)	Насеље	Адреса	Површина (m ²)	Основ коришћења	Врста права
31		Стан	Руменка	Градска	Руменка	6.495	Руменка	Ослобођења 24	65	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
32		Локал апотека	Бегеч	Приградска	Бегеч	3.325	Бегеч	Краља Петра II 44	33	уговор о закупу	приватна својина - правно лице
33		Локал апотека у ДЗ	Лединци	Приградска	Лединци	1.912	Лединци	Змај Јовина 1	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
34		Локал апотека у Институту	Хипократ	Приградска	Сремска Каменица	12.273	Сремска Каменица	Институтски пут 4	30	уговор о закупу	јавна својина град Нови Сад
35		Локал апотека у ДЗ	Будисава	Приградска	Будисава	3.656	Будисава	Железничка 7	20	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
36		Локал апотека у ДЗ	Степановићево	Приградска	Степановићево	2.021	Степановићево	Војводе Путника 12	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
37		Локал апотека у ДЗ	Ченеј	Приградска	Ченеј	2.125	Ченеј	Партизанска 1	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
38		Локал апотека	Матица	Градска	Нови Сад	307.760	Сателит	Стевана Хладног 1	76	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
39		Локал апотека	Шангај	Приградска	Шангај	1.806	Шангај	улица ВИИИ бр.8	62	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
40		Локал апотека	Први Мај 2	Градска	Нови Сад	307.760	Стари Град	Максима Горког 1а	41	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
41	1259	Лабораторија	Галенска лабораторија	Приградска	Нови Сад	17.454	Ветерник	Ветерник, Краља Александра 67	440	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
42	533	Пословни објекат	Пословни објекат	Градска	Нови Сад	307.760	Подбара	Косовска 22	35	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
43	533	Пословни објекат	Пословни објекат	Градска	Нови Сад	307.760	Подбара	Косовска 22	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
44		Пословни простор	Трансфер станица	Градска	Нови Сад	307.760	Роткварија	Арсе Теодоровића 1	62	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
45		Пословни објекат	Управна зграда	Градска	Нови Сад	307.760	Роткварија	Браће Јовандић 13	231	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
46		Стан	Стан	Градска	Нови Сад	307.760	Детелинара	Филипа Филиповића 12	20	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
УКУПНО									5.032		

Наредни табеларни преглед приказује индикативну процењену тржишну вредност непокретности које користи Апотека, као и начин обрачуна дугорочног закупа на 10 година. Напомињемо да је за локале Апотеке које су позициониране у оквиру домова здравља, као и за локал који се налази у новој згради Хитне помоћи, урачуната додатна премија од 30% на бази изузетних повољности које омогућава таква позиционираност.

На основу процене индикативне тржишне закупнине на период од 10 година израчунат је износ новчаних средстава које би донео приватни партнер.

На основу извршених анализа расположивих података са тржишта, дисконтована вредност закупа на 10 година свих непокретности које Апотека користи износи 248 милиона динара.

Процењена вредност непокретности Апотеке и дугорочног закупа на 10 година

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Процењена вредност (€)	Процењена вредност (€/м²)	Индикативна тржишна рента ЕУР/м2	% премија за локал у ДЗ	рента увећана за премију	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (ЕУР)	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (РСД)
1	Локал апотека	Булевар	Нови Сад	423.002	1.396	10,1		10,1	248.283	29.589.394
2	Локал апотека	Ескулап	Нови Сад	137.015	1.427	10,3		10,3	80.422	9.584.333
3	Локал апотека	Први Мај	Нови Сад	174.632	1.888	13,7		13,7	102.501	12.215.698
4	Локал апотека	Лиман	Нови Сад	375.519	1.092	8,9		8,9	247.965	29.551.412
5	Локал апотека	23.октобар	Нови Сад	176.821	1.171	9,5		9,5	116.759	13.914.911
6	Локал апотека	Сајмиште	Нови Сад	98.039	476	4,5		4,5	71.930	8.572.369
7	Локал апотека	Телеп	Нови Сад	73.077	315	3,0		3,0	53.616	6.389.781
8	Локал апотека	Др Јован Туцаков	Нови Сад	49.555	328	3,0		3,0	34.540	4.116.371
9	Локал апотека	Др Милоје Даниловић	Нови Сад	131.025	1.030	8,8		8,8	86.519	10.310.992
10	Локал апотека	Санитас	Нови Сад	69.520	445	3,8		3,8	45.906	5.470.846
11	Локал апотека	Клиса	Нови Сад	50.679	268	3,2		3,2	39.042	4.652.850
12	Локал апотека у ДЗ	Петроварадин	Петроварадин	66.732	367	3,5	30%	4,6	63.649	7.585.455
13	Локал апотека у Хитној помоћи - ново у 2018	нова апотека	Нови Сад	42.063	738	7,0	30%	9,2	40.120	4.781.308
14	Локал апотека	Сремски Карловци	Сремски Карловци	17.143	286	3,0		3,0	13.835	1.648.813
15	Локал апотека	Футог	Футог	19.087	178	2,1		2,1	14.704	1.752.376

Процењена вредност непокретности Апотеке и дугорочног закупа на 10 година (наставак)

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Процењена вредност (€)	Процењена вредност (€/м²)	Индикативна тржишна рента ЕУР/м²	% премија за локал у ДЗ	рента унесена за премију	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (ЕУР)	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (РСД)
16	Стан	Футог	Футог	33.630	570	2,2		2,2	10.000	1.191.743
17	Стан	Футог	Футог	32.490	570	2,2		2,2	9.661	1.151.345
18	Локал апотека	Ветерник	Нови Сад	22.075	329	4,0		4,0	17.006	2.026.676
19	Локал апотека	Сремска Каменица	Сремска Каменица	59.290	446	5,4		5,4	45.676	5.443.451
20	Стан	Сремска Каменица	Сремска Каменица	48.960	680	2,4		2,4	13.548	1.614.567
21	Локал апотека у ДЗ	Галениус	Нови Сад	33.014	1.100	9,5	30%	12,3	28.340	3.377.484
22	Локал апотека	Каћ	Каћ	13.980	250	3,1		3,1	11.282	1.344.592
23	Стан	Каћ	Каћ	16.800	300	1,6		1,6	6.836	814.731
24	Локал апотека	Ковиљ	Ковиљ	32.371	171	2,2		2,2	26.125	3.113.491
25	Стан	Ковиљ	Ковиљ	23.040	320	1,7		1,7	9.408	1.121.193
26	Локал апотека	Кисач	Кисач	24.205	177	2,2		2,2	19.535	2.328.069
27	Стан	Кисач	Кисач	16.740	270	1,7		1,7	8.101	965.471
28	Стан	Кисач	Кисач	10.360	280	1,7		1,7	4.835	576.168
29	Локал апотека	Фрушка гора	Нови Сад	41.039	409	3,5		3,5	27.099	3.229.589
30	Локал апотека	Руменка	Руменка	13.140	231	2,9		2,9	10.605	1.263.840
31	Стан	Руменка	Руменка	31.850	490	2,4		2,4	11.990	1.428.971

Процењена вредност непокретности Апотеке и дугорочног закупа на 10 година (наставак)

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Процењена вредност (€)	Процењена вредност (€/м²)	Индикативна тржишна рента ЕУР/м2	% премија за локал у ДЗ	рента увећана за премију	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (ЕУР)	УКУПНО - СВ РЕНТА 10 год (РСД)
32	Локал апотека	Бегеч	Бегеч	7.978	242	3,0		3,0	6.439	767.370
33	Локал апотека у ДЗ	Лединици	Лединици	7.143	238	3,0	30%	3,9	7.494	893.107
34	Локал апотека у Институту	Хипократ	Сремска Каменица	7.483	249	3,0	30%	3,9	7.494	893.107
35	Локал апотека у ДЗ	Будисава	Будисава	4.762	238	3,0	30%	3,9	4.996	595.405
36	Локал апотека у ДЗ	Степановићево	Степановићево	7.143	238	3,0	30%	3,9	7.494	893.107
37	Локал апотека у ДЗ	Ченеј	Ченеј	7.143	238	3,0	30%	3,9	7.494	893.107
38	Локал апотека	Матица	Нови Сад	36.134	477	4,3		4,3	25.186	3.001.548
39	Локал апотека	Шангај	Шангај	14.740	238	3,0		3,0	11.896	1.417.728
40	Локал апотека	Први Мај 2	Нови Сад	86.294	2.105	15,2		15,2	50.651	6.036.350
41	Лабораторија	Галенска лабораторија	Нови Сад	218.948	498	4,5		4,5	160.641	19.144.548
42	Пословни објекат	пословни објекат	Нови Сад	26.823	766	6,2		6,2	17.712	2.110.822
43	Пословни објекат	пословни објекат	Нови Сад	137.669	728	5,9		5,9	90.906	10.833.861
44	Пословни простор	трансфер станица	Нови Сад	50.245	810	6,6		6,6	33.178	3.954.025
45	Пословни објекат	Управна зграда	Нови Сад	182.294	789	6,4		6,4	120.373	14.345.591
46	Стан	Стан	Нови Сад	21.200	1.060	4,8		4,8	7.725	920.605
УКУПНО				3.172.893					2.079.519	247.828.572

4.2.3. Опрема и возни парк

Апотека на дан 31.8.2017. године у својим књигама евидентира опрему у складу са својом делатношћу, која обухвата следеће групе основних средстава:

- а) канцеларијски и апотекарски намештај (ормари, плакари, радни столови, столице, гардеробери, рафови, полице);
- б) рачунарска опрема (рачунари, монитори, штампачи, терминали, читачи бар-кодова);
- в) лабораторијска и апотекарска опрема (разне врсте раскладних уређаја попут хладњака, фрижидера, витрина, затим ваге, гарнитуре тегова, лабораторијски миксер, мешалице, лабораторијске посуде);
- г) возила и транспортна опрема (теретна и путничка возила) и
- д) остала опрема (телефони, клима-уређаји, калкулатори, сефови и апотекарски крстови).

У наставку је дата сумарна табела укупне опреме Апотека, подељено по групама, са приказом броја ставки (појединачних средстава) и садашњом књиговодственом вредношћу на дан 31.8.2017. године:

Опрема Апотека на дан 31.8.2017. године

Назив групе	Број ставки	СКВ 31.08.2017. (000 РСД)
Канцеларијски и апотекарски намештај	1.176	6.931
Рачунарска опрема	741	1.463
Лабораторијска и апотекарска опрема	294	20.297
Остала опрема	219	1.475
Возила и транспортна средства	8	1.613
Укупно	2.438	31.779

На основу регистра основних средстава, Апотека користи укупно 8 возила просечне старости од око 10 година, од којих су 4 теретна возила и 4 путничка возила. Наредни табеларни преглед приказује списак возног парка у власништву Апотека:

Теретна моторна возила

Р.бр.	Тип возила	Регистарска ознака	Година производње	Старост возила	Пређени километри	Регистрован	Стање
1	PEUGEOT Boxer FT 352 LX 2800cm ³ , 93kW	/	2001	16	308.695	НЕ	Технички исправан
2	PEUGEOT Expert FG 1900cm ³ , 50 kW	NS066CA	2007	10	101.600	ДА	У функцији
3	FORD Tranzit 2198 cm ³ , 85kW, TDCi, FWD VAN	NS005BU	2009	8	97.300	ДА	У функцији
4	FORD Tranzit 2198 cm ³ , 85kW, 330 MWB TREND 2.2 TDCi FWD VAN	NS2290J	2014	3	57.000	ДА	У функцији

Путничка моторна возила

Р.бр.	Тип возила	Регистарска ознака	Година произвође	Старост возила	Пређени километри	Регистрован	Стање
1	ŠKODA Oktavia Ambient, 1595 cm ³ , 75kW	NS061AK	2005	12	226.400	ДА	У функцији
2	VOLKSWAGEN Transporter, 1896 cm ³ , 77kW	NS076FB	2007	10	75.200	ДА	У функцији
3	ZASTAVA Koral, 1116 cm ³ , 40kW	NS029DC	2005	12	74.700	ДА	У функцији
4	ZASTAVA Skala 55, 116cm ³ , 40kW	NS031DC	2005	12	83.700	ДА	У функцији

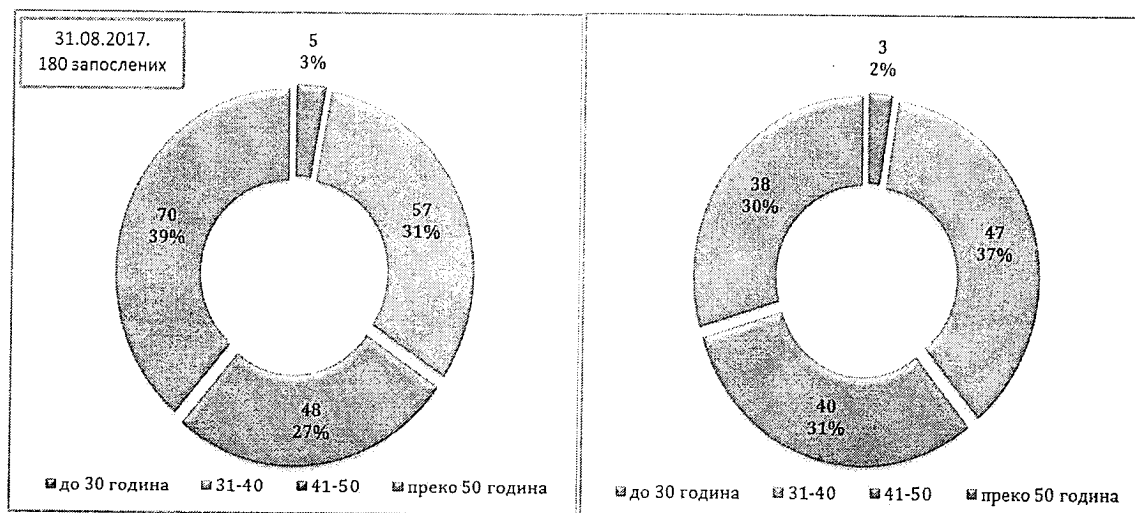
4.2.4. Запослени

Број запослених се у периоду од 2013. до 2016. године континуирано смањивао, са 250 запослених у 2013. на просечних 211 у 2016. години. Према достављеним подацима, просечна месечна бруто плата за 2016. годину износила је 56.088 динара, односно 456 евра.

На основу предлога Владе Републике Србије о смањењу запослених по основу рационализације у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 68/15 и 81/16 – УС), 52 запослених у Апотеци добровољно су раскинула радни однос на дан 31.10.2017. године. Исплата новчане накнаде за раскид радног односа, као и исплата свих заосталих зарада, јубиларних награда и других социјалних давања, извршава се из средстава РФ30-Министарство здравља, у року од 30 дана од дана престанка радног односа у јавном сектору.

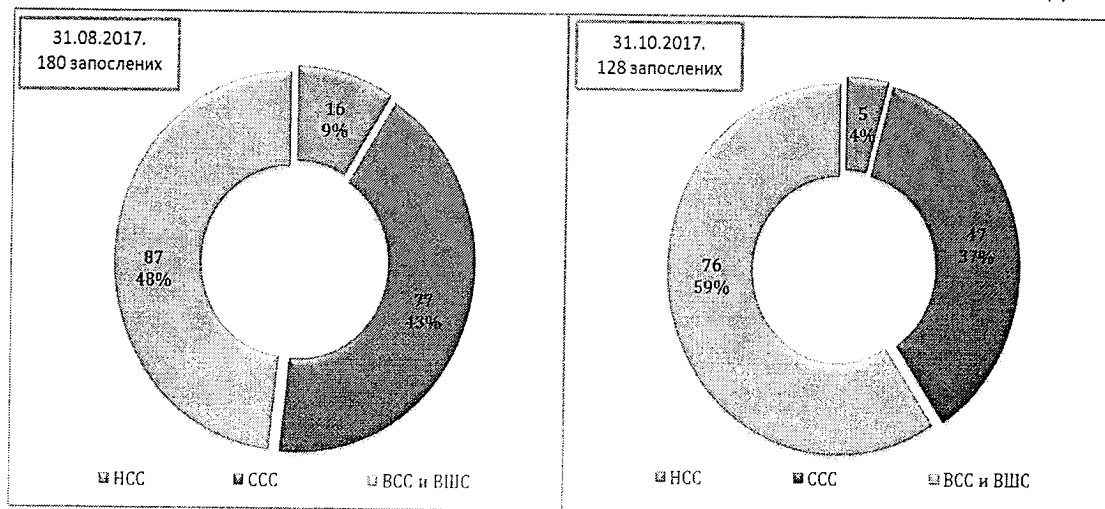
У наставку су дате детаљније информације о запосленима на основу последњих расположивих података са стањем на дан 31.8.2017. године, када је Апотека имала 180 запослених и на дан 31.10.2017. године, када је број запослених умањен за 52 запослена по основу рационализације запослених у јавном сектору.

Старосна структура запослених на дан 31.8.2017. године и на дан 31.10.2017. године



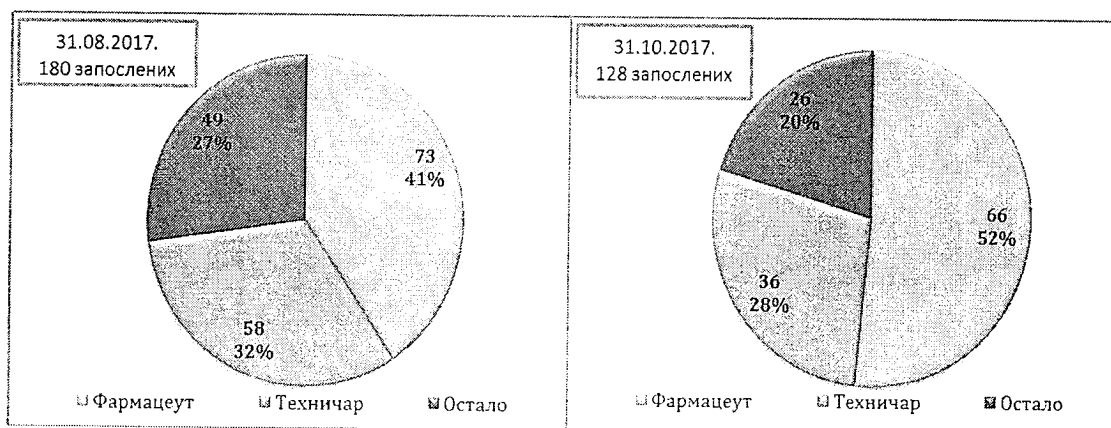
На основу графикана може се закључити да највеће учешће у старосној структури запослених на дан 31.8.2017. године имају запослени у старосној доби преко 50 година (39%), док је најмање заступљена млађа радна снага, старости до 30 година (3%). Слична је ситуација и са променама насталим два месеца након поменутог датума у погледу радне снаге до 30 година живота (2%), док је нова најзаступљенија радна снага старосне доби између 31 и 40 година (37%).

Стручна спрема запослених на дан 31.8.2017. године и на дан 31.10.2017. године



Апотека на дан 31.8.2017. године запошљава највише високообразован кадар од 87 запослених са завршеном вишом или високом школом (48%), затим следе 77 (43%) запослена са средњом стручном спремом и ниже квалификована радна снага од 16 запослених, односно са 9% учешћа у укупној структури. Након одласка 52 запослена ситуација се није битно променила, односно и даље има највише запослених са високом и вишом стручном спремом – 76, док је највећи број запослених, тј. 30 запослених са средњом школом прихватило раскид радног односа уз новчану накнаду.

Структура запослених по врсти послова на дан 31.8.2017. године и 31.10.2017. године



На основу графикана можемо закључити да је у складу са делатношћу Апотеке највише запослених фармацеута, односно 73 (41%), затим следи 58 фармацеутских техничара (32% учешћа) и остали запослени (правници, економисти, књиговође, возачи, чистачице, магационери) са 27% учешћа. Посматрано по највећим процентима учешћа, на дан 31.10.2017. године није било промена, тако да су фармацеути и даље најбројнија радна снага са 66 запослених (52% учешћа).

4.2.5. Преглед пословних прихода

Апотека остварује приходе по основу остварене марже при снабдевању становништва лековима, медицинско-ортопедским помагалима на листи РФЗО, затим по основу продаје лекова који се издају без рецепата (Over The Counter, тј. OTC), биљних и хомеопатских лекова, дијететских суплемената и других производа.

Приходи од продаје лекова и одређених медицинско-ортопедских помагала, уз укључену партиципацију, који се издају на терет средстава здравственог осигурања, у наставку су приказани као приходи од РФЗО (који чине тзв. позитивну листу).

Приходи од продаје лекова прописаних од стране приватне праксе лекова који нису на листи РФЗО, магистралних и галенских препарата, као и осталих фармацеутских производа (тзв. негативна листа), представљају сопствене приходе, који су у наредној табели приказани као приходи од продаје робе.

Остале пословне приходе чине приходи од Града Новог Сада за улагања у објекте и опрему, приход од радне таксе при изради препарата, приходи од пословно-техничке сарадње, рефундација породичног боловања и друго.

У наставку је приказана основна подела прихода на горе описан начин:

Преглед прихода за период 2013-31.8.2017. (000 РСД)

Опис	2013	2014	2015	2016	31.08.2017.
Приходи од РФЗО	1.395.923	966.243	921.927	896.727	469.266
% раста		-30,8%	-4,6%	-2,7%	
Приходи од продаје робе	688.719	524.512	295.435	174.696	92.520
% раста		-23,8%	-43,7%	-40,9%	
Остали текући приходи	28.833	15.688	22.717	15.858	2.313
% раста		-45,6%	44,8%	-30,2%	
УКУПНО	2.113.475	1.506.422	1.240.079	1.087.281	546.100
% раста		-28,7%	-17,6%	-12,3%	

Извор: Аналитички преглед прихода Апотеке

Напомена: Пословни приходи су приказани по готовинској основи, у складу са евиденцијом Апотеке

На основу упоредне анализе за период 2013-2016 запажа се континуирано смањење прихода у свим сегментима пружања услуга. Приходи од РФЗО су са 1,4 милијарде динара у 2013. години пали на 966 милиона динара, тј. забележили су пад од око 30%. У току 2015. и 2016. године забележен је блажи тренд смањења (3-5% годишње), односно просечни приходи су износили око 900 милиона динара. Појачана конкуренција од стране приватних апотека које су добиле право продаје лекова по позитивној листи, утицале су на пад прихода Апотеке. Како је већ раније поменуто, почетком 2013. године дошло је до измена прописа, по основу којих је РФЗО стекао право да закључује уговоре са апотекама које нису у Плану мреже (тзв. приватне апотеке), ради пружања услуге издавања лекова и одређених врста помагала, који се прописују на лекарски рецепт осигураним лицима РФЗО.

Приходи од продаје робе бележе још изразитији пад, са 689 милиона динара у 2013. години на 175 милиона динара у 2016. години, што представља смањење за 4 пута у посматраном периоду, чији је резултат промена у структури прихода.

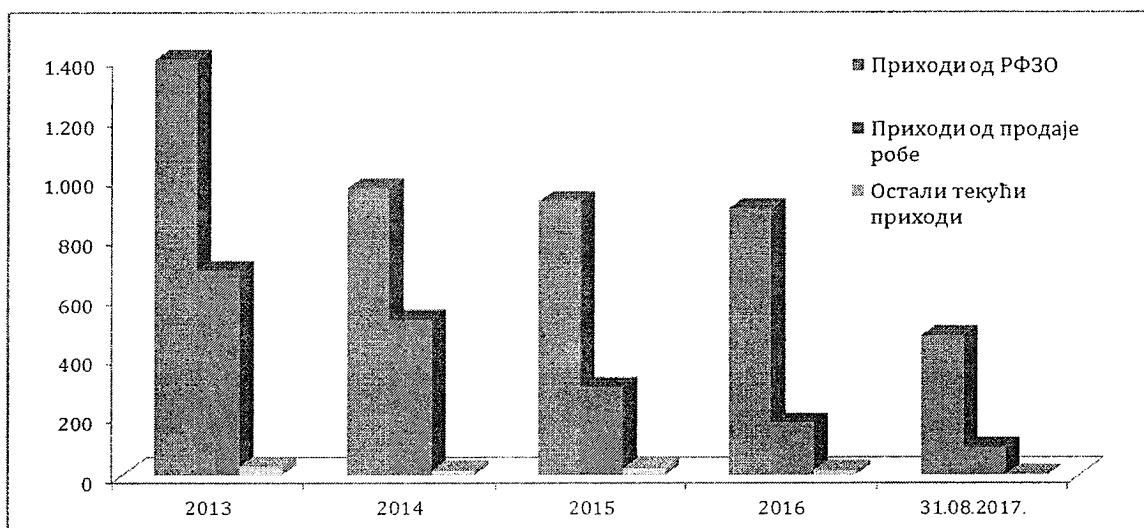
Остали текући приходи такође опадају, са 29 милиона динара у 2013. години на 16 милиона динара у 2016. години.

Забележени трендови у кретању прихода довели су и до промене структуре појединачних врста прихода, тако што су приходи од РФЗО порасли са 66% на 83%, док је удео продаје робе преполовљен са 33% на 16% у укупним пословним приходима, у посматраном периоду.

У првих 8 месеци 2017. године остварено је укупно 564 милиона динара, што на укупном годишњем нивоу претпоставља приходе од 861 милиона динара, под претпоставком сразмерног остварења прихода у последњем кварталу текуће године. Очекивани приходи за 2017. годину указују на даљи тренд смањења прихода од око 20% у односу на 2016. годину.

У наставку је дат графички приказ пословних прихода:

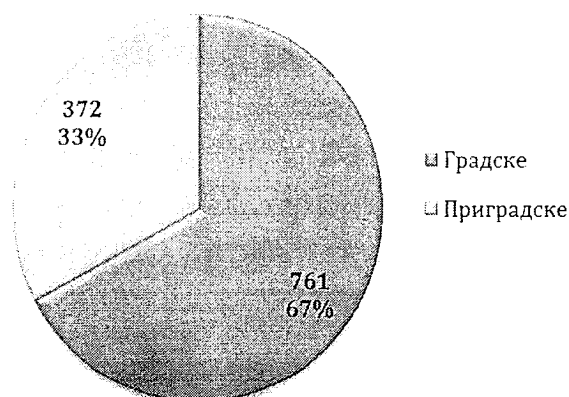
Пословни приходи Апотеке у периоду 2013-31.8.2017. (мил.РСД)



Извор: Аналитички преглед прихода Апотеке

Апотека је у 2016. години остварила промет у износу од 1,1 милијарди динара. Као што се може видети на графикону који следи, 67% укупног промета је остварено у градским апотекама, док преосталих 33% чине приградске апотеке. Градске апотеке чини 15 локала у Новом Саду, као насељеном месту, а приградске апотеке чини 16 локала, плус галенска лабораторија, у приградским насељима која припадају Граду Новом Саду.

Остварен промет градских и приградских локала-апотека у 2016. години (мил.РСД)

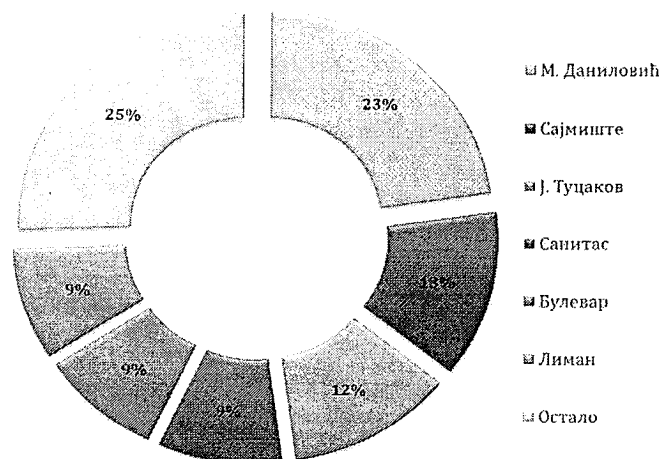


Извор: Аналитички подаци о промету по организационим јединицама Апотеке 2015-2016.

Од 15 локала који се налазе у Новом Саду, као насељеном месту, већина апотека покрива шири центар града тј. налазе се у градским зонама Лиман, Роткварија, Банатић, Телеп, Сателит, Сајмиште, Петроварадин и Бистрица. Ужи центар града, који обухвата само градску зону Стари град, покривен је са 4 апотеке.

Најзначајнија апотека по промету је Апотека Др Милоје Даниловић, која учествује с 23%, тј. са 173 милиона динара у оствареном промету градских апотека, а налази се у градској зони Лиман 4 и једина је апотека у Новом Саду која продаје лекове за лечење ХИВ инфекције. Затим следе апотеке на Сајмишту (13%) и апотека Др Јован Туцаков, која се налази у Дому здравља у градској зони Сателит, са 12% учешћа. Апотеке у градским зонама Сајмиште, Стари град и Лиман учествују са по 9%, док остале апотеке учествују са 25%, тј. 194 милиона динара.

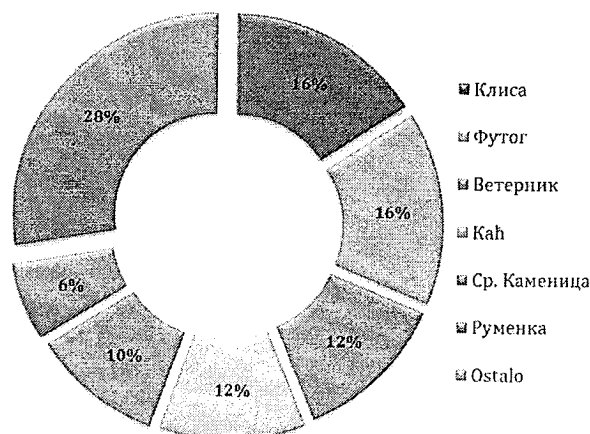
Остварен промет у градским апотекама у 2016. години (мил.РСД)



Извор: Аналитички подаци о промету по организационим јединицама Апотеке 2015-2016.

Као што је већ напоменуто, Апотека покрива и приградска насеља у околини Новог Сада. Најзначајније апотеке у околини Новог Сада налазе у насељима Клиса, Футог, Ветерник, Каћ, Сремска Каменица и Руменка. Апотеке на Клиси и Футогу учествују у укупном промету приградских апотека са по 16%, а апотеке у Ветернику и Каћу са по 12%, односно само ове четири апотеке чине скоро 60% промета тј. 206 милиона динара. Промет апотеке у Ветернику не укључује галенску лабораторију која се налази на истој адреси као и апотека. Затим следи апотека у Сремској Каменици и Руменци са 10%, односно 6% учешћа респективно, док остале апотеке, заједно са галенском лабораторијом, учествују са 28% тј. 103 милиона динара.

Остварен промет у приградским апотекама у 2016. години (мил.РСД)



Извор: Аналитички подаци о промету по организационим јединицама Апотеке 2015-2016.

4.2.6. Прописане марже за промет лекова

У складу са чланом 145. став 1. Закона о лековима и медицинским средствима („Службени гласник РС”, бр. 30/10, 107/12 и 105/17-др. закон, промет лекова на мало може да обавља апотека која је основана као здравствена установа и као приватна пракса.

Правилник о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2018. годину („Службени гласник РС”, бр. 119/17) наводи да се уговор о снабдевању осигураних лица лековима са Листе лекова и одређених врста помагала закључује са апотеком која се налази у Плану мреже. Члан 63. став 5. овог правилника наводи да уговор са апотеком која се не налази у Плану мреже може закључити филијала која припада подручју седишта апотеке.

Према овом уговору РФЗО утврђује:

- а) листу лекова са позитивне листе,
- б) цену лека са позитивне листе,
- с) трошкове промета на мало (маржу) у износу од:
 - 12% за лекове на рецепт,
 - 4% за медицинска помагала и
 - 6% за лекове које се користе за лечење ХИВ инфекције и хепатитиса Б.

Такође, уговором је прописано да набавна цена помагала не може бити већа од износа накнаде за помагало. Ставовима 4. и 5. члана 60. овог правилника прописано је да уколико апотека има залихе лека и у новом поступку јавне набавке постигне се нижа цена у односу на претходни, залихе се могу продавати по претходно постигнутој цени најдуже 10 дана од датума објављивања новог споразума. Међутим, уколико је постигнута већа цена лека у односу на претходни споразум, лек се може продавати по нижој цени до утрошка залиха набављених по претходном тендеру. За све лекове које се налазе на Листи лекова а за које није утврђена цена у току поступка јавне набавке, уговор се закључује на основу набавне цене која је умањена за попуст који се налази на добављачевој фаktури.

План мреже је прописан Уредбом о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14 и 92/15, 111/17 и 114/17). Из овог документа се види да се Апотека налази у Плану мреже и да на основу два горе наведена правна акта, Апотека може обављати промет лекова и медицинских помагала на мало, што потврђују и уговори описани у поглављу 4.2.8.5.

Уколико здравствена установа, као што је Апотека, производи галенске и магистралне лекове у галенској лабораторији, према Закону о лековима и медицинским средствима („Службени гласник РС“, бр. 30/10 и 107/12 и 105/17), та здравствена установа утврђује цену оваквог лека.

4.2.7. Биланс стања и биланс успеха

У наставку су приказане табеле биланса стања и успеха Апотеке за период 2013-31.8.2017. године, са запажањима у погледу стања сталне, обртне имовине и обавеза, као и кретања прихода и расхода у поменутом периоду.

Књиговодствена вредност нефинансијске имовине којом располаже Апотека на дан 31.8.2017. године износи 142,5 милиона динара (16,3% активе) и обухвата стална средства (непокретности, опрему, нематеријалну имовину и нефинансијску имовину у припреми) и залихе.

У билансу стања за период 2013-2016, у активи је најзаступљенија финансијска имовина, која учествује са 76,3% у 2013. години и бележи раст на 81% укупне активе у 2016. години.

Посматрајући упоредне године, примећује се пад обима активности кроз смањење нивоа потраживања од купаца, са 250 милиона динара у 2013. години на 150 милиона динара у 2016. години.

Целокупна финансијска имовина је у претходне четири године смањена за 25%, са 947 милиона динара у 2013. години на 632 милиона динара у 2016. години. У складу са смањеним обимом пословања, укупне обавезе у посматраним годинама забележиле су пад од 17% и кретале се у интервалу од 640 милиона динара до 774 милиона динара, што се највећим делом односи на неизмирене обавезе према добављачима, по ком основу постоји и одређени број судских спорова (детаљније у поглављу 4.2.9.). На дан 31.8.2017. године, Апотека исказује 20% више укупних обавеза у односу на целу 2016. годину, на које, између осталог, утичу обавезе по основу зарада које се не измирују од почетка 2017. године.

Током 2013. и 2014. године, Апотека је увећавала капитал исказујући суфицит у пословним књигама у износу од 58 милиона динара, односно 7 милиона динара респективно, након чега долази до неарспоређеног губитка из пословања у 2015. години, односно дефицита у износу од 22 милиона динара. Тренд негативног пословања се наставио и у 2016. години (4,6 милиона динара) и у првих осам месеци 2017. године, када Апотека бележи дефицит од 26,7 милиона динара, што поткрепљује и чињеница да јој је од августа 2017. године, услед принудне наплате запослених и добављача, блокиран рачун.

Биланс стања 2013-31.8.2017. године (у 000 РСД)

Биланс стања	2013		2014		2015		2016		31.08.2017.	
	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%
НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА	262.889	23,7%	233.225	29,2%	233.897	28,7%	148.144	19,0%	142.470	16,3%
НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА У СТАЛНИМ СРЕДСТВИМА	56.220	5,1%	64.587	8,1%	78.826	9,7%	78.744	9,5%	83.760	9,6%
Некретнине и опрема	40.729	3,7%	40.578	5,1%	55.394	6,8%	71.968	9,2%	76.984	8,8%
Зграде и грађевински објекти	25.716	2,3%	24.980	3,1%	24.244	3,0%	45.328	5,8%	45.328	5,2%
Опрема	15.013	1,4%	15.598	2,0%	31.150	3,8%	26.640	3,4%	31.656	3,6%
Нефинансијска имовина у припреми и аванси	13.715	1,2%	21.820	2,7%	21.820	2,7%	5.600	0,7%	5.948	0,7%
Нефинансијска имовина у припреми	13.715	1,2%	21.820	2,7%	21.820	2,7%	5.600	0,7%	5.948	0,7%
Нематеријална имовина	1.776	0,2%	2.189	0,3%	1.612	0,2%	1.176	0,2%	828	0,1%
Нематеријална имовина	1.776	0,2%	2.189	0,3%	1.612	0,2%	1.176	0,2%	828	0,1%
НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА У ЗАЛИХАМА	206.669	18,6%	168.638	21,1%	155.071	19,0%	69.400	8,9%	58.710	6,7%
Залихе	206.669	18,6%	168.638	21,1%	42.009	5,2%	16.791	2,2%	14.543	1,7%
Залихе ситног инвентара и потрошног материјала	0	0,0%	0	0,0%	113.062	13,9%	52.609	6,7%	44.167	5,0%
ФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА	847.273	76,3%	565.687	70,8%	580.358	71,3%	632.296	81,0%	734.191	83,7%
НОВЧАНА СРЕДСТВА, ПОТР. И КРАТ. ПЛАСМАНИ	329.044	29,6%	186.849	23,4%	143.565	17,6%	159.388	20,4%	189.490	21,6%
Новчана средства, племенити материјали, ХоВ	77.748	7,0%	19.407	2,4%	4.357	0,5%	3.106	0,4%	955	0,1%
Жиро и текући рачун	77.748	7,0%	19.407	2,4%	4.357	0,5%	3.106	0,4%	955	0,1%
Краткорочна потраживања	249.953	22,5%	161.064	20,2%	136.915	16,8%	150.333	19,3%	188.769	21,5%
Краткорочни пласмани	1.343	0,1%	6.378	0,8%	2.293	0,3%	5.949	0,8%	-234	0,0%
Дати аванси, депозити, кауције	856	0,1%	60	0,0%	1.159	0,1%	4.968	0,6%	60	0,0%
Остали краткорочни пласмани	487	0,0%	6.318	0,8%	1.134	0,1%	981	0,1%	-294	0,0%
АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	518.229	46,7%	378.838	47,4%	436.793	53,6%	472.908	60,6%	544.701	62,1%
УКУПНА АКТИВА	1.110.162	100,0%	798.912	100,0%	814.255	100,0%	780.440	100,0%	876.661	100,0%
Ванбилансна актива	1.300	0,1%	1.300	0,2%	1.300	0,2%	1.300	0,2%	1.300	0,1%
ОБАВЕЗЕ	773.619	69,7%	542.027	67,8%	584.963	71,8%	640.321	82,0%	768.944	87,7%
ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ РАСХОДА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	226	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	63.006	8,1%	91.820	10,5%
Обавезе за плате и додатке	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	49.833	6,4%	72.892	8,3%
Обав. по основу соц. доприноса на терет послодавца	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	8.920	1,1%	13.048	1,5%
Обавезе по основу социјалне помоћи запосленима	73	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3.791	0,5%	5.201	0,6%
Службена путовања и услуге по уговору	153	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	462	0,1%	680	0,1%
ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ РАСХОДА	1.094	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	40	0,0%	8.944	1,0%
Обавезе за отплату камата	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	7.879	0,9%
Обавезе за остале расходе	1.094	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	40	0,0%	1.065	0,1%
ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	535.550	48,2%	387.562	48,5%	452.413	55,6%	420.003	53,8%	476.100	54,3%
Примељени аванси, депозити и кауције	14	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Обавезе према добављачима	535.332	48,2%	387.562	48,5%	452.413	55,6%	419.240	53,7%	474.979	54,2%
Остале обавезе	204	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	763	0,1%	1.122	0,1%
ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	236.749	21,3%	154.465	19,3%	132.550	16,3%	157.272	20,2%	192.079	21,9%
Пасивна временска разграничења	236.749	21,3%	154.465	19,3%	132.550	16,3%	157.272	20,2%	192.079	21,9%
Разграничени плаћени расходи и издаци	487	0,0%	60	0,0%	1.159	0,1%	4.968	0,6%	60	0,0%
Обрачунати неплаћени приходи и примања	234.112	21,1%	152.368	19,1%	128.821	15,8%	146.490	18,8%	185.692	21,2%
Остала пасивна временска ограничења	2.150	0,2%	2.037	0,3%	2.570	0,3%	5.814	0,7%	6.326	0,7%
КАПИТАЛ, УТВРЂИВАЊЕ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА И ВА	336.543	30,3%	256.885	32,2%	229.292	28,2%	140.119	18,0%	107.717	12,3%
КАПИТАЛ	275.453	24,8%	246.490	30,9%	247.648	30,4%	163.140	20,9%	157.466	18,0%
Капитал	275.453	24,8%	246.490	30,9%	247.648	30,4%	163.140	20,9%	157.466	18,0%
Нефинансијска имовина у сталним средствима	56.220	5,1%	64.587	8,1%	78.826	9,7%	78.744	10,1%	83.760	9,6%
Нефинансијска имовина у залихама	206.669	18,6%	168.638	21,1%	155.071	19,0%	69.400	8,9%	58.710	6,7%
Извори новчаних средстава	12.564	1,1%	13.265	1,7%	13.751	1,7%	14.996	1,9%	14.996	1,7%
ВИШАК ПРИХОДА И ПРИМАЊА - СУФИЦИТ	57.752	5,2%	7.057	0,9%						0,0%
МАЊАК ПРИХОДА И ПРИМАЊА - ДЕФИЦИТ					21.694	2,7%	4.665	0,6%	26.730	3,0%
НЕРАС. ВИШАК ПРИХОДА И ПРИМАЊА ИЗ РАНИЈИХ ГОД	3.338	0,3%	3.338	0,4%	3.338	0,4%				0,0%
ДЕФИЦИТ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА					0	0,0%	18.356	2,4%	23.020	2,6%
УКУПНА ПАСИВА	1.110.162	100,0%	798.912	100,0%	814.255	100,0%	780.440	100,0%	876.660	100,0%
Ванбилансна пасива	1.300		1.300		1.300		1.300		1.300	

Извор: Финансијски извештаји за период 2013-2016. и бруто биланс на дан 31.8.2017.

Биланс успеха 2013-31.8.2017. (000 РСД)

	31.12.2013.		31.12.2014.		31.12.2015.		31.12.2016.		31.08.2017.	
	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%	000 РСД	%
ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ И	2.113.475	100,0%	1.506.443	100,0%	1.240.079	100,0%	1.087.281	100,0%	564.100	100,0%
			-28,7%		-17,7%		-12,3%			
ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	28.833	1,4%	15.688	1,0%	944.644	76,2%	912.585	83,9%	471.580	83,6%
ДОТАЦИЈЕ, ПОМОЋИ И ТРАНСФЕРИ	7.000	0,3%	10.169	0,7%	18.000	1,5%	11.098	1,0%	0	0,0%
Трансфери од других нивоа власти	7.000	0,3%	10.169	0,7%	18.000	1,5%	11.098	1,0%	0	0,0%
ДРУГИ ПРИХОДИ	6.780	0,3%	3.431	0,2%	3.197	0,3%	2.682	0,2%	454	0,1%
Приходи од продаје добара и услуге	3.283	0,2%	3.234	0,2%	3.066	0,2%	2.682	0,2%	454	0,1%
Добровољни трансфери од физичких и правних лица	3.497	0,2%	197	0,0%	131	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
МЕМОРАНДУМСКЕ СТАВКЕ ЗА РЕФУНДАЦИЈУ РАСХОДА	15.053	0,7%	2.088	0,1%	1.520	0,1%	2.078	0,2%	1.859	0,3%
Меморандумске ставке за рефундацију расхода	12.029	0,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Меморандумске ставке за рефундацију расхода из претходне го.	3.024	0,1%	2.088	0,1%	1.520	0,1%	2.078	0,2%	1.859	0,3%
ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВ	0	0,0%	0	0,0%	921.927	74,3%	896.727	82,5%	469.266	83,2%
Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу	0	0,0%	0	0,0%	921.927	74,3%	896.727	82,5%	469.266	83,2%
ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	2.084.642	98,6%	1.490.755	99,0%	295.435	23,8%	174.696	13,8%	92.520	16,4%
ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ЗАЛИХА	2.084.642	98,6%	1.490.755	99,0%	295.435	23,8%	174.696	13,8%	92.520	16,4%
ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	2.064.854	97,5%	1.557.661	103,4%	1.269.906	102,4%	1.091.946	100,4%	590.829	104,7%
ТЕКУЋИ РАСХОДИ	352.610	16,5%	288.628	19,2%	1.108.983	89,4%	980.727	90,2%	531.590	94,2%
РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	304.637	14,4%	246.618	16,4%	214.811	17,3%	142.016	13,1%	91.088	16,1%
Плате, додаци и накнаде запослених (зараде)	234.095	11,1%	194.322	12,9%	169.859	13,7%	110.214	10,1%	63.696	11,3%
Социјални доприноси на терет послодавца	41.950	2,0%	34.820	2,3%	30.447	2,5%	19.724	1,8%	20.100	3,6%
Накнаде у натури	4.890	0,2%	4.481	0,3%	3.995	0,3%	4.068	0,4%	2.523	0,4%
Социјална давања запосленима	17.034	0,8%	4.503	0,3%	3.565	0,3%	3.969	0,4%	1.420	0,3%
Накнаде трошкова за запослене	3.185	0,2%	3.629	0,2%	3.637	0,3%	3.072	0,3%	1.658	0,3%
Награде запосленима и остали посебни расходи	3.483	0,2%	4.863	0,3%	3.308	0,3%	969	0,1%	1.692	0,3%
КОРИШЋЕЊЕ УСЛУГА И РОБА	42.521	2,0%	37.733	2,5%	891.309	71,9%	835.896	76,9%	437.617	77,6%
Стални трошкови	26.953	1,3%	24.407	1,6%	25.730	2,1%	22.129	2,0%	9.538	1,7%
Трошкови путовања	349	0,0%	264	0,0%	212	0,0%	88	0,0%	24	0,0%
Услуге по уговору	4.809	0,2%	5.394	0,4%	6.498	0,5%	5.259	0,5%	3.849	0,7%
Специјализоване услуге	1.503	0,1%	876	0,1%	773	0,1%	672	0,1%	241	0,0%
Текуће поправке и одржавање (услуге и материјали)	4.444	0,2%	2.516	0,2%	4.280	0,3%	3.214	0,3%	2.080	0,4%
Материјал	4.463	0,2%	4.276	0,3%	853.816	68,9%	804.534	74,0%	421.885	74,8%
АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СРЕДСТВА ЗА РАД	1.237	0,1%	1.225	0,1%	1.562	0,1%	1.245	0,1%	0	0,0%
Амортизација некретнина и опреме	1.095	0,1%	1.087	0,1%	1.346	0,1%	1.117	0,1%	0	0,0%
Амортизација нематеријалне имовине	142	0,0%	138	0,0%	216	0,0%	128	0,0%	0	0,0%
ОТПЛАТА КАМАТА И ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА	7,0	0,0%	3,0	0,0%	3,0	0,0%	7,0	0,0%	37,5	0,0%
Пратећи трошкови задуживања	7,0	0,0%	3,0	0,0%	3,0	0,0%	7,0	0,0%	37,5	0,0%
ОСТАЛИ РАСХОДИ	4.208	0,0%	3.049	0,2%	1.298	0,1%	1.563	0,1%	2.847	0,5%
Порези, обавезне таксе и казне	4.208	0,0%	3.049	0,2%	1.298	0,1%	1.563	0,1%	2.847	0,5%
ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	1.712.244	81,0%	1.269.033	84,2%	160.923	13,0%	111.219	10,2%	59.240	10,5%
ОСНОВНА СРЕДСТВА	9.607	0,5%	11.016	0,7%	20.325	1,6%	11.144	1,0%	0	0,0%
Зграде и грађевински објекти	7.736	0,4%	8.104	0,5%	0	0,0%	5.948	0,5%	0	0,0%
Машине и опрема	1.871	0,1%	2.905	0,2%	20.197	1,6%	5.196	0,5%	0	0,0%
Опрема за саобраћај	0	0,0%	2.338	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Нематеријална имовина	0	0,0%	7,0	0,0%	128	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ЗАЛИХЕ	1.702.637	80,6%	1.258.017	83,5%	140.598	11,3%	100.075	9,2%	59.240	10,5%
Залихе робе за даљу продају	1.702.637	80,6%	1.258.017	83,5%	140.598	11,3%	100.075	9,2%	59.240	10,5%
УТВРЂИВАЊЕ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА	48.621	2,3%	51.218	3,4%	29.827	2,4%	4.665	0,4%	26.730	4,7%
Вишак прихода и примања - буџетски суфицит	48.621	2,3%							0,0%	
Мањак прихода и примања - буџетски дефицит		0,0%	51.218	3,4%	29.827	2,4%	4.665	0,4%	26.730	4,7%
КОРГОВАЊЕ ВИШКА, ОДНОСНО МАЊКА ПРИХОДА И ПРИМАЊА	9.131	0,4%	58.275	3,9%	8.133	0,7%	0	0,0%	0	0,0%
Део новчаних средстава амор. који је коришћен за набавку нефимо	44	0,0%	523	0,0%	1.076	0,1%	0,0%		0,0%	
Део пренетих неутр. сред. из ранијих год. за покриће расхода текућ	9.087	0,4%	57.752	3,8%	7.057	0,6%	0,0%		0,0%	
ВИШАК ПРИХОДА И ПРИМАЊА - СУФИЦИТ	57.752	2,7%	7.057	0,5%		0,0%	0,0%		0,0%	
МАЊАК ПРИХОДА И ПРИМАЊА - ДЕФИЦИТ		0,0%		0,0%	21.694	1,7%	4.665	0,4%	26.730	4,7%
ЕВИТА	49.858	2,5%	-49.993	-3,4%	-28.265	-2,3%	-3.420	-0,3%	-26.730	-4,7%
ЕВИТ	48.621	2,5%	-51.218	-3,5%	-29.827	-2,4%	-4.665	-0,4%	-26.730	-4,7%

Извор: Финансијски извештаји за период 2013-2016. и бруто биланс на дан 31.8.2017.

Укупни приходи се у посматраном периоду константно смањују, са 2,1 милијарде динара у 2013. години на 1,09 милијарду динара у 2016. години. За првих осам месеци 2017. године остварено је само 564 милиона динара укупних прихода, који обухватају текуће приходе и приходе од продаје нефинансијске имовине.

Најзначајнији приходи се односе на трансфере између буџетских корисника који представљају приходе од продаје лекова на рецепт и партиципације, као и на приходе од продаје ортопедских помагала. До 2015. године поменути приходи су се књижили у оквиру прихода од продаје робе за даљу продају, тако да су се у периоду 2015-2016. године кретали у интервалу од 74-83% укупних прихода, док је за првих осам месеци 2017. године остварено учешће од 81,7%.

Најзначајнији текући расходи су трошкови материјала, односно набавна вредност продате робе, који се везују за трансфере између буџетских корисника и у претходне две године чине од 69% до 75% укупних прихода, док у ранијим годинама проценат учешћа није реално исказан због, како је већ поменуто, књижења истих у оквиру издатака за нефинансијску имовину. Што се тиче промета у 2017. години, он је исказан у интервалу претходне две године.

Следећи трошкови који значајно утичу на пословни резултат јесу расходи за запослене, који се у посматраном периоду крећу силазном путањом од 305 милиона динара у првој посматраној години до 142 милиона динара у 2016. години, односно трошкови се крећу у интервалу од 14,4% до 13,1% у односу на укупне приходе. За првих осам месеци 2017. године трошкови за запослене износе 91 милиона динара (16,1%).

Број запослених се постепено смањивао са просечних 250 у 2013. години на 211 током 2016. године, да би на дан 31.8.2017. године тај број износио 180 запослених. Напомињемо да се 52 запослена са стањем на дан 31.10.2017. године изјаснило за раскид радног односа уз исплату новчане накнаде (опширније у поглављу 4.2.4).

Пословни резултат пре амортизације (EBITDA) позитиван је само у првој посматраној години, када је износио 50 милиона динара (2,5%). У периоду 2014-2016. долази до пада профитабилности, тј. EBITDA маргине до негативних -4,7% у 2016. години, односно негативних 27 милиона динара.

Апотека је у 2013. и 2014. години остварила позитиван резултат, суфицит, а након тога константно остварује све већи губитак, дефицит од 22 милиона динара у 2014. години до 27 милиона динара за првих осам месеци 2017. године.

4.2.8. Преглед имовине и обавеза на дан 31.8.2017. године

У наставку су приказане материјално значајне ставке у билансу стања на дан 31.8.2017. године, које се односе на нефинансијску и финансијску имовину и обавезе.

4.2.8.1. Нефинансијска имовина

Ставке непокретности, постројења и опреме одмеравају се приликом почетног признавања по својој набавној вредности, односно цени коштања.

**Књиговодствена вредност нефинансијске имовине
на дан 31.12.2016. и 31.8.2017. године**

Кonto	Нефинансијска имовина	Књиговодствена вредност			
		31.12.2016. (РСД)	31.12.2016. (ЕУР)	31.08.2017. (РСД)	31.08.2017. (ЕУР)
011100	Зграде и грађевински објекти	45.328.405	367.114	45.328.405	380.349
011200	Опрема	26.639.662	215.754	31.655.764	265.622
011000	Некретнине и опрема	71.968.068	582.868	76.984.169	645.971
015100	Нефинансијска имовина у припреми	5.599.802	45.353	5.947.802	49.908
015000	Нефинансијска имовина у припреми и аванси	5.599.802	45.353	5.947.802	49.908
016100	Нематеријална имовина	1.175.820	9.523	827.820	6.946
016000	Нематеријална имовина	1.175.820	9.523	827.820	6.946
010000	НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА У СТАЛНИМ СРЕДСТВИМА	78.743.690	637.744	83.759.792	702.825
021300	Роба за даљу продају	16.791.073	135.991	14.542.813	122.028
021000	Залихе	16.791.073	135.991	14.542.813	122.028
022200	Залихе потрошног материјала	52.609.176	426.081	44.167.358	370.606
022000	Залихе ситног инвентара и потрошног материјал	52.609.176	426.081	44.167.358	370.606
020000	НЕФИНАНСИЈСКА ИМОВИНА У ЗАЛИХАМА	69.400.249	562.071	58.710.171	492.635
	УКУПНО	148.143.939	1.199.815	142.469.963	1.195.460

Извор: ББ 2016, ББ 31.08.2017.

Нефинансијска имовина учествује у укупној структури активе са 16,3% (142,5 милиона динара), и састоји се од сталне имовине 58,8% и залиха 41,2%.

Апотека на позицији непокретности у својим пословним књигама на дан 31.8.2017. године евидентира 14 апотека укупне књиговодствене вредности у износу од 45,3 милиона динара, од чега 5 ставки сумарно приказују апотеке и станове који се налазе на истим локацијама, док једна ставка заједно чини галенску лабораторију и апотеку на локацији Ветерник.

Опрему чине превозна средства, односно путничка и теретна возила (8 ставки) и апотекарска опрема (око 2.430 ставки) од којих је највреднија опрема у галенској лабораторији, скоро 50% укупне вредности, на дан 31.8.2017. године.

Нефинансијску имовину у припреми чини улагање Града Новог Сада у износу од 5,6 милиона динара, која се односи на пројектну документацију за зграду дирекције у Улици браће Јовандић 13, која је у јавној својини Града Новог Сада.

Детаљније информације у вези с непокретностима које се воде у пословним књигама Апотеке дате су у поглављу 4.2.2. овог извештаја.

У структури залиха су залихе робе за даљу продају, попут лекова, ортопедских помагала и комерцијалне робе (24,8%), као и залихе потрошног материјала (75,2%).

4.2.8.2. Финансијска имовина

Садашња књиговодствена вредност финансијске имовине Апотеке на дан 31.8.2017. године износи 734,2 милиона динара, и односи се на новчана средства (0,1%), краткорочна потраживања (25,7%), и краткорочних пласмана, који су приказани у негативном износу од 234 хиљаде динара и активних временских разграничења (74,2%).

Књиговодствена вредност финансијске имовине
на дан 31.12.2016. и 31.8.2017. године

Кonto	Финансијска имовина	Књиговодствена вредност			
		31.12.2016. (РСД)	31.12.2016. (ЕУР)	31.08.2017. (РСД)	31.08.2017. (ЕУР)
121100	Жиро и текући рачун	3.106.123	25.156	954.672	8.011
121000	Новчана средства	3.106.123	25.156	954.672	8.011
122100	Потраживања по основу продаје и друга потраживања	150.333.220	1.217.546	188.769.095	1.583.954
122000	Краткорочна потраживања	150.333.220	1.217.546	188.769.095	1.583.954
123200	Дати аванси, депозити, кауције	4.968.027	40.236	60.314	506
123900	Остали краткорочни пласмани	981.199	7.947	-294.190	-2.469
123000	Краткорочни пласмани	5.949.226	48.183	-233.876	-1.962
120000	НОВЧАНА СРЕДСТВА, ПОТРАЖИВАЊА И КРАТ. ПЛАСМА	159.388.569	1.290.885	189.489.891	1.590.002
131200	Обрачунати неплаћени расходи и издаци	472.908.091	3.830.074	544.701.485	4.570.567
131000	Активна временска разграничења	472.908.091	3.830.074	544.701.485	4.570.567
130000	АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	472.908.091	3.830.074	544.701.485	4.570.567
	УКУПНО	632.296.659	5.120.960	734.191.376	6.160.569

Извор: ББ 2016, ББ 31.8.2017.

У оквиру краткорочних потраживања, поред потраживања од купаца (182,2 милиона динара) налазе се и друга потраживања која износе 6,6 милиона динара на дан 31.8.2017. године, а она представљају потраживања од запослених и потраживања по основу преплаћених пореза са по 2% учешћа, и остала разна потраживања (95,3%).

Активна временска разграничења (545 милиона динара) односе се на обрачунате а неплаћене расходе и издатке према РФЗО.

У наставку је приказан аналитички преглед потраживања по основу продаје.

4.2.8.3. Потраживања по основу продаје

Укупан салдо по основу продаје на дан 31.8.2017. године износи 182 милиона динара, тј. 1,5 милиона евра, од чега потраживања од државних органа, и то РФЗО, чине 98%. Салдо осталих купаца у земљи чине купци за робу и купци за услуге са по 1,5 милиона динара, тј. 12 хиљада евра, односно учествују са укупно 2% у укупном салду. Остварена потраживања од РФЗО на крају 2016. године износе 140 милиона динара, тј. 1,1 милиона евра, што је за 40 милиона динара, тј. 4 хиљаде евра мање од остварених потраживања на дан 31.8.2017. године.

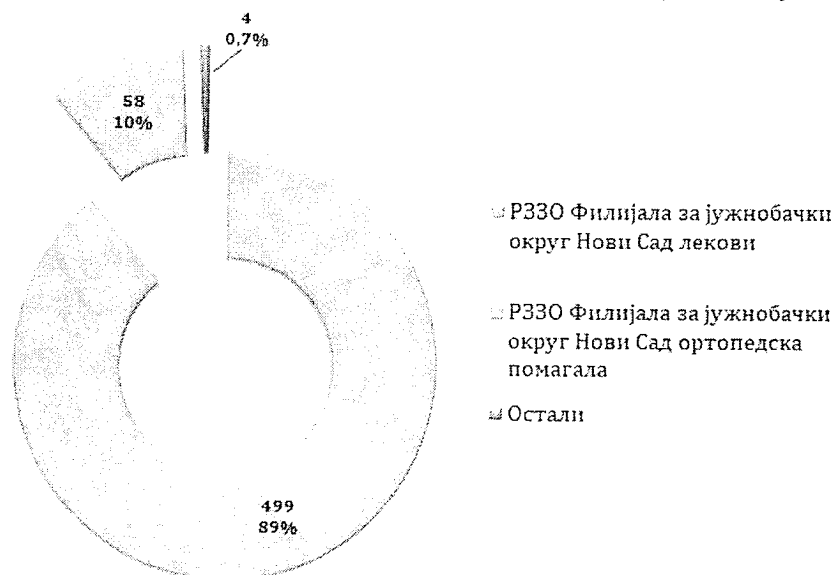
**Књиговодствена вредност потраживања од купаца
на дан 31.12.2016. и 31.8.2017. године**

Кonto	Потраживања по основу продаје	Књиговодствена вредност			
		31.12.2016. (РСД)	31.12.2016. (ЕУР)	31.08.2017. (РСД)	31.08.2017. (ЕУР)
1221111	Потраживања од купаца за робу	2.486.961	20.142	1.491.677	12.517
1221112	Потраживања од купаца за услуге	1.559.023	12.627	1.532.503	12.859
12211	Купци у земљи	4.045.985	32.768	3.024.180	25.376
1221551	Потраживања од РФЗО лекови	124.341.752	1.007.042	156.556.607	1.313.660
1221552	Потраживања од РФЗО ортопедска помагала	15.582.952	126.206	21.491.945	180.338
1221553	Потраживања од РФЗО Нови Сад лекови	0	0	1.035.448	8.688
1221554	Потраживања од РФЗО Нови Сад помагала	0	0	31.697	266
12215	Потраживања од државних органа	139.924.705	1.133.248	179.115.697	1.502.952
	УКУПНО	143.970.690	1.166.016	182.139.877	1.528.328

Извор: ББ 2016, ББ 31.8.2017.

Апотека је дана 27.1.2017. године закључила Уговор о снабдевању осигураних лица лековима и одређеним врстама помагала са РФЗО, у коме се наводи да висина укупне накнаде према Апотеци за 2017. годину износи 874,7 милиона динара, тј. 7,3 милиона евра (укључујући и умањење за партиципацију и учешће приликом куповине лекова и помагала). У марту исте године, закључује се Анекс I, којим се додаје члан 9а, који наводи да Апотека има право да од осигураног лица наплати разлику у цени за помагало исте врсте које је већег стандарда у односу на стандард који је за то помагало прописан општим актом о медицинско-техничким помагалима. Све остале уредбе Уговора потписаног у јануару 2017. године остају на снази. На дан 31.8.2017. године Апотека има потраживање у висини од 64% од укупне уговорене накнаде.

Купци по промету на дан 31.8.2017. године (мил.РСД)



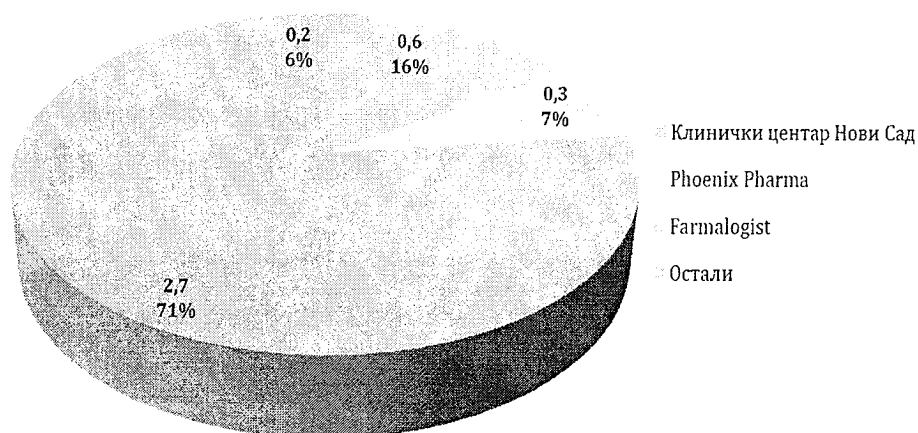
Извор: Спецификација купаца за период 2016. и 31.8.2017.

Према аналитичким подацима за 31.8.2017. године, од укупног промета у износу од 561 милиона динара тј. 4,7 милиона евра, скоро цео износ (99%) односи се на два купца који

су остварили промет у висини од 557 милиона динара, тј. 4,6 милиона евра. Најзначајнији купац је РФЗО, филијала за јужнобачки округ Нови Сад, за лекове, који у укупном промету учествује са 89%, и РФЗО, филијала за јужнобачки округ Нови Сад за ортопедска помагала, који учествује са 10,3%.

На графикону који следи приказана је структура промета која се односи само на купце за робу и услуге и који у укупном промету учествују са 4 милиона динара (32 хиљаде евра), односно 0,7% учешћа. Најзначајнији купци добара и услуга су Farmalogist d.o.o. Beograd са 2,7 милиона динара, тј. 23 хиљаде евра. У промету роба и услуга Farmalogist учествује са 71%, док у укупном промету са маргиналних 0,5%. Затим следи Клинички центар Нови Сад са 16%, односно 0,1% учешћа, и Phoenix Pharma d.o.o. Beograd са 7%, тј. 0,05% учешћа. На дан 31.8.2017. године, Farmalogist и Phoenix Pharma представљају најзначајније добављаче Апотеке (видети поглавље 4.2.8.5.)

**Најзначајнији купци за робу и услуге по промету купаца за робу и услуге
на дан 31.8.2017. године (мил.РСД)**



Извор: Спецификација купаца за период 2016. и 31.8.2017.

4.2.8.4. Обавезе према запосленима

Укупне обавезе према запосленима на дан 31.8.2017. године износе 91,8 милиона динара и односе се на неизмирене обавезе по основу зарада и доприноса, за период од 8 месеци у 2017. години, за 180 запослених, колико их је на поменути датум Апотека имала.

Као што је већ поменуто (поглавље 4.2.4.) на дан 31.10.2017. године, 52 запослена је одлучило да добровољно раскине радни однос са Апотеком по основу рационализације у складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 68/15 и 81/16), уз исплату новчане накнаде (стимуланса).

Наведеним лицима се из средстава РФЗО-Министарство здравља обезбеђују средства за исплату новчане накнаде, свих заосталих доспелих зарада са доприносима, јубиларних награда и других социјалних давања, у року од 30 дана од дана престанка радног односа у јавном сектору.

Књиговодствена вредност укупних обавеза

на дан 31.12.2016. и 31.8.2017. године

Кonto	Обавезе	Књиговодствена вредност			
		31.12.2016. (РСД)	31.12.2016. (ЕУР)	31.08.2017. (РСД)	31.08.2017. (ЕУР)
231100	Обавезе за нето плате и додатке	35.866.774	290.484	52.405.012	439.728
231200	Обавезе по основу пореза на плате и додатке	4.048.783	32.791	5.981.108	50.187
231300	Обавезе по основу доприноса за ПИО на плате и додатке	6.976.502	56.503	10.204.815	85.628
231400	Обавезе по основу доприноса за здравствено осигурање на плату и дод.	2.566.356	20.785	3.753.914	31.499
231500	Обавезе по основу доприноса за незапосленост на плате и додатке	373.741	3.027	546.686	4.587
231000	Обавезе за плате и додатке	49.832.155	403.590	72.891.535	611.630
234100	Обавезе по основу доприноса за пензијско и инвалидско осигурање на т	5.979.859	48.431	8.746.984	73.396
234200	Обавезе по основу доприноса за здравствено осигурање на терет посло,	2.566.356	20.785	3.753.914	31.499
234300	Обавезе по основу доприноса за случај незапослености на терет послод	373.741	3.027	546.686	4.587
234000	Обавезе по основу социјалних доприноса на терет послодавца	8.919.956	72.243	13.047.585	109.482
236100	Обавезе по основу нето исплата социјалне помоћи запосленима	2.310.703	18.714	3.168.996	26.591
236200	Обавезе на основу пореза на социјалну помоћ запосленима	265.193	2.148	364.256	3.056
236300	Обавезе по основу доприноса за ПИО за социјалну помоћ запосленима	836.121	6.772	1.146.873	9.623
236400	Обавезе по основу доприноса за ЗО за социјалну помоћ запосленима	331.233	2.683	454.338	3.812
236500	Обавезе по основу доприноса за случај незап. за социјалну помоћ зап.	48.238	391	66.166	555
236000	Обавезе по основу социјалне помоћи запосленима	3.791.487	30.707	5.200.628	43.638
237300	Обавезе по основу нето исплата за услуге по уговору	10.602	86	15.534	130
237400	Обавезе по основу пореза на исплате за услуге по уговору	195.352	1.582	287.228	2.410
237500	Обавезе по основу доприноса за ПИО за услуге по уговору	254.921	2.065	375.844	3.154
237600	Обавезе по основу доприноса за здравствено осигурање за услуге по уг.	1.154	9	1.689	14
237000	Службена путовања и услуге по уговору	462.030	3.742	680.295	5.708
12211	ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ РАСХОДА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ	63.005.627	510.281	91.820.043	770.458
241400	Обавезе по основу пратећих трошкова	0	0	7.879.847	66.119
241000	Обавезе за отплату камата	0	0	7.879.847	66.119
245100	Обавезе по основу дотација невладиним организацијама	39.866	323	58.313	489
245200	Обавезе за остале порезе	0	0	1.007.169	8.451
245000	Обавезе за остале расходе	39.866	323	1.065.482	8.940
240000	ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ РАСХОДА, ИЗУЗЕВ РАСХОДА ЗА ЗАП.	39.866	323	8.945.329	75.060
252100	Добављачи у земљи	419.240.324	3.395.420	474.978.632	3.985.526
252000	Обавезе према добављачима	419.240.324	3.395.420	474.978.632	3.985.526
254900	Остале обавезе из пословања	762.793	6.178	1.121.586	9.411
254000	Остале обавезе	762.793	6.178	1.121.586	9.411
250000	ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	420.003.117	3.401.598	476.100.218	3.994.937
291200	Разграничени плаћени расходи и издаци	4.968.027	40.236	60.314	506
291300	Обрачунати неплаћени приходи и примања	146.489.900	1.186.419	185.692.354	1.558.137
291900	Остала пасивна временска ограничења	5.813.634	47.085	6.326.343	53.084
291000	Пасивна временска разграничења	157.271.561	1.273.740	192.079.011	1.611.727
290000	ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	157.271.561	1.273.740	192.079.011	1.611.727
УКУПНО		640.320.171	5.185.942	768.944.602	6.452.182

Извор: ББ 2016, ББ 31.08.2017.

Књиговодствена вредност обавеза по основу осталих расхода, на дан 31.8.2017. године, износи 8,9 милиона динара и односи се на обавезе по основу пратећих трошкова и осталих пореза.

Пасивна временска разграничења износе 192,1 милиона динара на дан 31.8.2017. године и највећим делом (96,7%) се односе на обрачунате а неплаћене приходе и примање од РФЗО. У наставку је приказан аналитички преглед обавеза из пословања.

4.2.8.5. Обавезе из пословања

Обавезе из пословања Апотека на дан 31.8.2017. године износе 475 милиона динара, тј. 4 милиона евра, и у потпуности се односе на добављаче у земљи, што приказује наредни табеларни преглед.

Књиговодствена вредност обавеза из пословања на дан 31.12.2016. и 31.8.2017. године

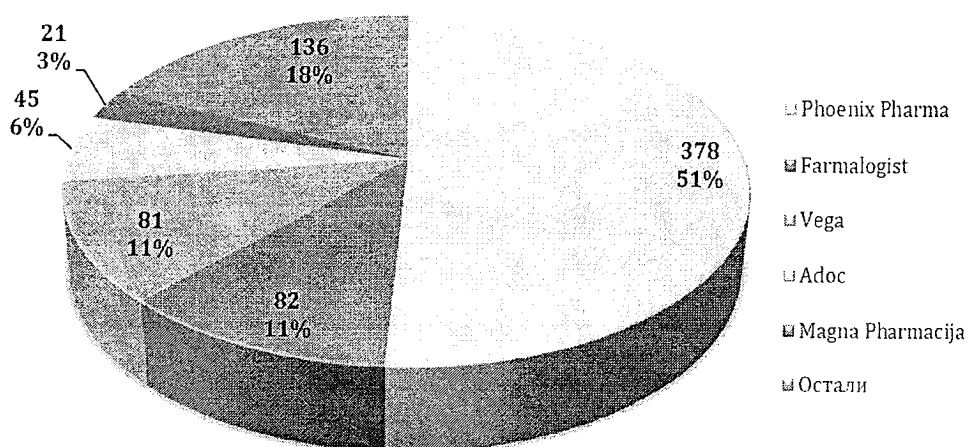
Конто	Обавезе из пословања	Књиговодствена вредност			
		31.12.2016. (РСД)	31.12.2016. (ЕУР)	31.08.2017. (РСД)	31.08.2017. (ЕУР)
252111	Добављачи за лекове негативна листа	242.800.866	1.966.440	234.872.258	1.970.803
252112	Добављачи за лекове позитивна листа	157.298.787	1.273.960	215.261.065	1.806.247
252114	Добављачи за ортопедска помагала	16.321.482	132.187	19.323.383	162.142
252115	Добављачи за услуге	2.819.189	22.833	5.521.926	46.334
25211	УКУПНО	419.240.324	3.395.420	474.978.632	3.985.526

Извор: ББ 2016, ББ 31.08.2017.

Најзначајнији добављачи су добављачи за лекове на негативној и позитивној листи који доприносе са 450 милиона динара, тј. 3,7 милиона евра. Обавезе за добављање лекова који се налазе на негативној листи, односно за које није потребан лекарски рецепт, и за које корисник плаћа пуну тржишну цену, учествују у укупном салду са 49,4%.

Затим следе обавезе за лекове на позитивној листи, тј. издају се на терет здравственог осигурања, где, у зависности од категорије, пацијент плаћа партиципацију, и они учествују у укупном салду са 45,3%. Добављачи за ортопедска помагала и услуге имају маргинално учешће од укупно 24,8 милиона динара, тј. 208 хиљада евра.

Добављачи по промету на дан 31.8.2017. године (мил.РСД)



Извор: Спецификација добављача за период 2016. и 31.8.2017.

На дан 31.8.2017. године укупан промет обавеза износи 745 милиона динара, тј. 6,2 милиона евра, од чега се скоро 74% односи на добављаче за лекове на позитивној и негативној листи и на добављаче ортопедских помагала.

Пет најзначајнијих добављача, који у укупном промету учествују са 541,8 милиона динара, тј. 4,5 милиона динара, јесу Phoenix Pharma d.o.o. Beograd (51%), Farmalogist d.o.o. Beograd и Vega d.o.o. Valjevo са по 11%. Затим следе Ado d.o.o. Beograd и Magna Pharmacia d.o.o. Beograd са 6% и 3%, респективно. Од пет најзначајнијих добављача, Vega добавља Апотеци само лекове који се налазе на позитивној и негативној листи, док је Magna Pharmacia, добављач ортопедских помагала и лекова, на негативној листи.

Апотека, у својству купца, има са добављачем Phoenix Pharma 10 закључених уговора о јавној набавци лекова за период новембар 2016-октобар 2017 и један уговор за период од јула 2017. године. Са добављачем Farmalogist Апотека је закључила 7 уговора о јавној набавци лекова за период новембар 2016-октобар 2017. Vega се бави продајом, складиштењем и дистрибуцијом лекова, дијетских суплемената и медицинских, козметичких и осталих препарата, и Апотека добавља лекове који се налазе на позитивној и негативној листи. Са компанијом Vega, Апотека је закључила 3 уговора о јавној набавци лекова за период новембар 2016-октобар 2017. године. У овим уговорима се наводи да је РФЗО на основу спроведене јавне набавке за лекове закључио оквирни споразум са добављачем, а да се купац Апотека обавезује да купи уговорена добра. Добављач има право на увећање цене лека, који је предмет уговора, уколико се цена лека увећа за преко 5% у односу на ону која је утврђена Правилником о листи лекова који се прописују и издају на терет средстава обавезног здравственог осигурања („Службени гласник РС”, бр. 45/17, 56/17 - испр., 70/17, 76/17, 87/17 и 89/17 - испр. и 103/17). Цена може да се увећа за износ односно процентуалну разлику између процена увећања цене и 5%.

Magna Pharmacia је заступник компанија Zimmer и Coloplast, које производе помагала, те Апотеци доставља не само ортопедска помагала, већ и лекове који се налазе на негативној листи. Апотека је закључила уговор о набавци медицинских средстава на дан 31.6.2017. године. Уговор је закључен на годину дана.

Остали добављачи појединачно имају маргинално учешће у укупном промету, од 3% и ниже, и заједно учествују у укупном промету са 136 милиона динара, тј. 1,1 милион евра. Осим добављача лекова и помагала, овде се налазе и добављачи за услуге, који у укупном промету учествују са 2,8%. Најзначајнији добављачи за услуге су ЈКП Новосадска топлана, Институт Сремска Каменица (Институт за кардиоваскуларне болести Војводине) и ЈГСП Нови Сад.

Наредни табеларни преглед упоредо приказује најзначајније добављаче по салду на дан 31.8.2017. године и утужени износ, за који се очекује да ће пасти на терет Апотеке.

Преглед највећих добављача и повезаних судских спорова на дан 31.8.2017. године

Назив добављача	Салдо		%	Износ судског спора		%
	РСД	ЕУР		РСД	ЕУР	
Phoenix Pharma	251.992.318	2.114.457	53,1%	103.640.573	869.644	48,4%
Farmalogist	84.124.857	705.888	17,7%	61.486.736	515.933	28,7%
Medicom	32.194.958	270.147	6,8%	30.426.356	255.306	14,2%
Panoniја Pharm	20.492.226	171.949	4,3%	18.584.366	155.941	8,7%
Остало	86.174.274	723.085	18,1%			0,0%
Укупно добављачи	474.978.632	3.985.526	100,0%	214.138.032	1.796.823	100,0%

Напомена: Износ судског спора исказан је у висини процењене вероватноће вредности спора који ће Аптека изгубити, без урачунатих судских трошкова и затезних камата

4.2.9. Судски спорови

На основу расположивог прегледа актуелних судских спорова добијеног од руководства Апотеке на дан 31.8.2017. године, против Апотеке се води 10 судских поступака који се односе на спорове за неблаговремено измирење доспелих обавеза Апотеке, односно за камате, у укупном износу од 420 милиона динара.

Спорови који су дати и презентовани у наставку, првобитно су покренути као извршни поступци на основу веродостојне исправе-меница, након чега их је Апотека оспорила, тако да је извршни поступак обустављен, а предмети упућени на парницу.

За потребе ове анализе претпостављена вредност судских спорова обрачуната је према оцени вероватноће исхода достављене од стране правне службе Апотеке. Конкретно, у случајевима када је Апотека тужена страна, процењена вредност исхода судских спорова износи 257,4 милиона динара на терет Апотеке, без судских трошкова и трошкова затезних камата, и очекује се да сви доспеју за плаћање у току 2018. године.

У својим пословним књигама, Апотека није извршила резервисања по основу судских спорова.

У наредној табели је дат сумарни преглед претпостављене вредности судских спорова у складу са проценом вероватноће исхода према подацима о актуелним судским споровима на дан 31.8.2017. године.

Преглед актуелних судских спорова на дан 31.8.2017. године, са претпостављеним вредностима спорова

Р.бр.	Тужилац	Врста спора	Бр. предмета	Износ дуга	Бр. предмета	Укупан дуг	Стање предмета	Очекивани исход	Очекивани трошкови на терет АНС (без судских трошкова и затезних камата)	Салдо добављача на дан 31.08.2017.
1	Phoenix Pharm	Извршни поступак и парница	ИНВ 1033/16	103.640.573	П.698/17	103.640.573	Главна расправа 04.09.2017.	Не очекује се позитиван исход	103.640.573	251.992.318
2	Farmalogist	Извршни поступак и парница	ИНВ 1229/16	61.182.605	П.542/17	61.182.605	Главна расправа 12.10.2017.	Не очекује се позитиван исход	61.182.605	84.124.857
			ИНВ 1318/16	1.917.927	П.441/17	304.131	Правоснажна пресуда		304.131	
3	Life - Lek	Извршни поступак и парница	П-1012/16	36.599.483	П-1067/14	36.599.483	Пресуда привредног Апелационог суда од дана 21.09.2017.		36.599.483	
4	Medicom	Извршни поступак и парница	ИНВ 744/16 2 П-896/16	30.426.356	П-896/16	30.426.356	Тужени је поднео жалбу на пресуду	Не очекује се позитиван исход	30.426.356	32.194.958
5	Panonijska Pharm	Извршни поступак и парница	П-2187/17 ИНВ 436/16	19.414.307	П-82/17	18.584.366	Правоснажна пресуда		18.584.366	20.492.226
6	Farm Biznis	Парница			П-1134/14	10.345.518	Пресуда привредног Апелационог суда 11.ПЖ 6247 од дана 29.09.2017.	Очекује се позитиван исход поступка		
7	Farmacija korp	Извршни поступак и парница	ИНВ169/15	5.709.409	П-731/15	5.709.409	Поступак у току	Не очекује се позитиван исход	5.709.409	
			ИНВ 2767/14	938.873	П-846/15	938.873			938.873	
9	РФЗО	Парница			П.243/16	152.161.609	Поступак у току			
10	Вуковић	Парница			П.1180/14	450.150	Тужилац је поднео жалбу на пресуду	Очекује се позитиван исход поступка		
УКУПНО				259.829.534		420.343.074			257.385.797	388.804.359

Извор: Сумарни преглед актуелних судских спорова на дан 31.8.2017. године.

4.2.10. Анализа тржишта

На основу јавно доступних информација, извршена је анализа тржишта малопродаје фармацеутских производа у специјализованим продавницама – апотекама, на територији Републике Србије и Града Новог Сада, посебно за државни сектор (здравствене установе) и за приватни сектор, а затим на сумарном нивоу.

Имајући у виду чињеницу да не постоји званична статистика о томе колико апотека послује у Републици Србији, за потребе ове тржишне анализе коришћена је листа од око 2.400 приватних апотека (локала) са којима РФЗО има потписане уговоре о издавању лекова на рецепт, као и листа Фармацеутске коморе Србије из јула 2017. према којој на локалном тржишту има око 1.000 државних апотека (локала). На основу тих података може се закључити да на територији Републике Србије послује најмање 3.400 апотека (локала). Према информацијама добијеним од стране менаџмента Апотека, на територији Града Новог Сада и околине послује око 240 апотека (локала).

Фармацеутска комора Србије је почетком децембра 2016. године покренула активности у вези са формирањем Регистра апотека који би садржао податке о броју и распореду апотека на територији Републике Србије и кадровској структури, а на основу Дописа Министарства здравља бр. 500-01-1350/2016-02 од 28.11.2016. године. Циљ Регистра апотека је да се изради Мрежа апотека, која ће ближе уредити географски распоред и равноправну доступност лекова свим грађанима Републике Србије. Очекивања Фармацеутске коморе Србије су да ће до краја 2017. године бити формиран Регистар, који ће потом бити стављен на располагање Министарству здравља.

4.2.10.1. Апотеке у јавној својини

Анализа апотека у јавној својини, тзв. „државних апотека“, извршена је за период 2012-2016. и за период јануар-јун 2017. године на основу података и анализа које у Билтенима, као редовним публикацијама (у даљем тексту: „Билтен“) објављује Комора здравствених установа Србије (у даљем тексту: „Комора ЗУ Србије“).

Билтен обухвата финансијске показатеље здравствених установа из Плана мреже које имају закључен уговор са РФЗО и које своје пословне књиге воде у складу са Законом о буџетском систему и одговарајућим подзаконским актима. Извршене анализе од стране Коморе ЗУ Србије засноване су на годишњим финансијским извештајима и периодичним извештајима, које здравствене установе воде на основу примене тзв. „готовинског принципа“ („cash accounting“). Из тог разлога, финансијски показатељи „државних апотека“ нису директно упоредиви са приватним сектором, који пословне књиге води по тзв. „обрачунском принципу“ („accrual accounting“), а у складу са Законом о рачуноводству.

Такође напомињемо да се услови пословања приватних и државних апотека битно разликују. Иако су до 2013. године државне апотеке имале привилегију и монопол над издавањем лекова на лекарски рецепт на терет средстава обавезног здравственог осигурања (РФЗО), од 2013. године ту могућност имају и приватне. Међутим, државне апотеке су у обавези да спроводе набавку лекова и медицинских средстава преко централизованих јавних набавки које расписује РФЗО, а у складу са ЗЈН, док таква обавеза не постоји за приватни сектор.

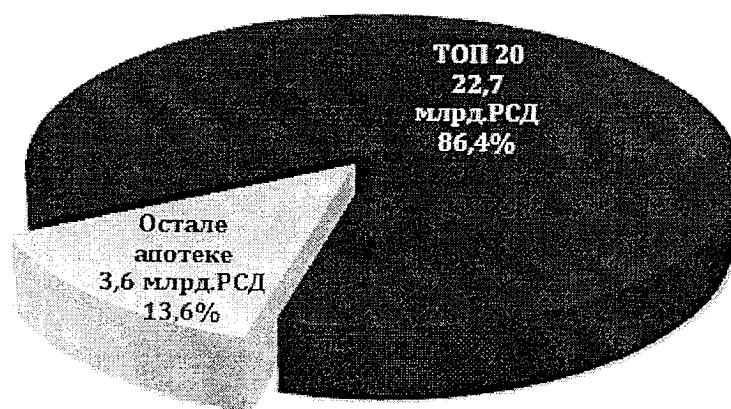
Додатна разлика која увећава трошкове пословања државних апотека јесте њихова обавеза да имају два стално запослена фармацеута по апотеци, док су приватне апотеке у обавези да имају само једног фармацеута.

Према информацијама наведеним у Билтену, на територији Републике Србије у 2017. постоји укупно 40 здравствених установа – апотека у јавној својини (укључујући и три апотеке које се налазе на Косову и Метохији), у којима је на крају 2016. године радило 4.323 запослена.

Апотеке у јавној својини осниване су по територијалном, тј. географском принципу, при чему је свака апотека надлежна за свој управни округ, с тим што у појединим окрузима постоји више апотека. Апотека представља најзначајнију апотеку у Јужнобачком управном округу, у коме поред ње послује и Апотека Врбас.

На основу податка о износу укупних прихода у 2016. години, извршена је селекција 20 највећих апотека у јавној својини, чији се приходи крећу у интервалу од 400 милиона динара до 1,6 милијарди динара. Са изузетком Апотеке Београд, која је остварила приходе од 6 милијарди динара, у изабраном интервалу налази се и Апотека, са оствареним приходима од 1,1 милијарди динара у 2016. години. Анализа 20 највећих („ТОП 20“) државних апотека приказана је у наставку.

Приходи тзв. државних апотека у 2016. години (млрд.РСД)

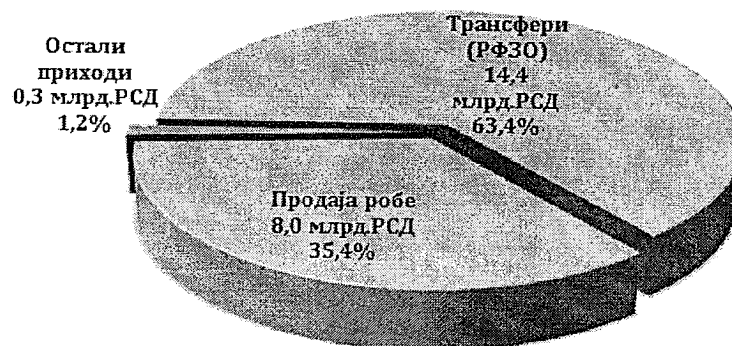


Извор: Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ за 2016, Комора ЗУ Србије

Укупни приходи свих државних апотека у Републици Србији су у 2016. години износили 26,3 милијарде динара, од чега се 22,7 милијарди динара, односно 86,4%, односи на приходе 20 највећих државних апотека, док је преосталих 20 апотека забележило приходе од 3,6 милијарди динара, тј. чини 13,6% укупних прихода у 2016. години.

Појединачно, највеће државне апотеке у 2016. години су Апотека Београд, са оствареним приходима од 6,8 милијарди динара (29,8% од укупних прихода ТОП 20 апотека), Апотека Ниш, са оствареним приходима у износу од 1,6 милијарди динара (7,1%), и Апотека Ужице, која је забележила приходе од 1,4 милијарде динара (6,0%). Апотека представља шесту по величини државну апотеку у Републици Србији према наведеном критеријуму, са остварених 1,1 милијарди динара прихода (4,8%).

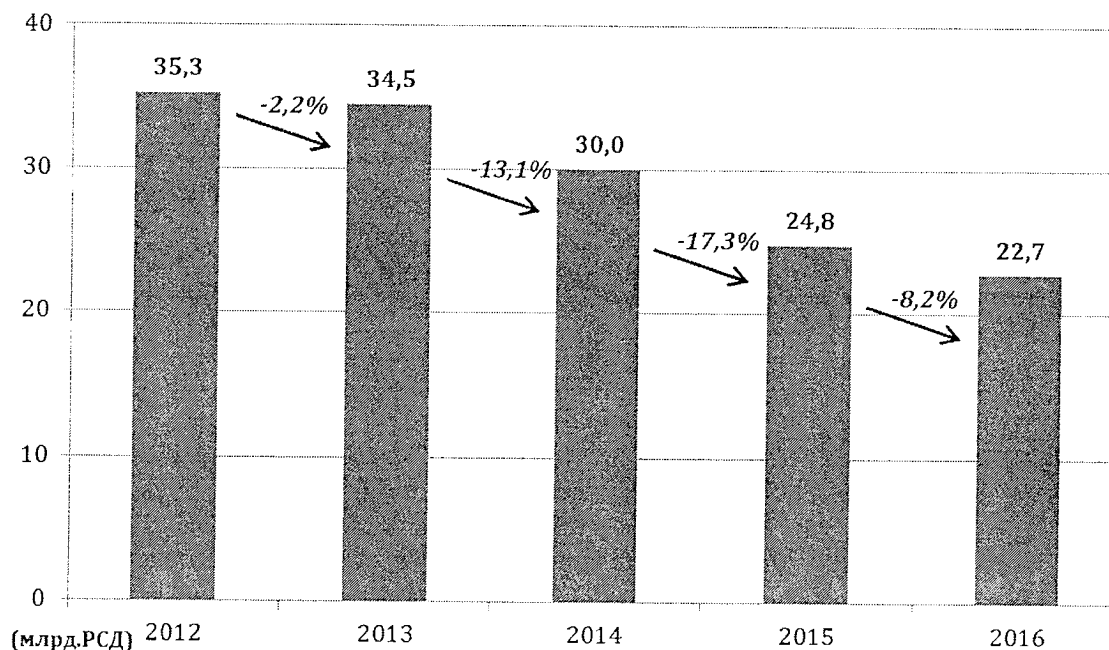
Структура прихода тзв. државних апотека у 2016. години (млрд.РСД)



*Напомена: Продаја робе укључује „негативну“ листу лекова и комерцијалну робу.
Извор: Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ за 2016, Комора ЗУ Србије*

Готово две трећине укупних прихода ТОП 20 државних апотека у 2016. години, тј. 14,4 милијарде динара, остварено је по основу издавања лекова на лекарски рецепт на терет средстава обавезног здравственог осигурања (РФЗО), док нешто више од једне трећине (35,4%) чине приходи од продаје робе, који обухватају комерцијалну робу, али и лекове са тзв. „негативне листе“.

Приходи ТОП 20 државних апотека 2012-2016. (млрд.РСД)

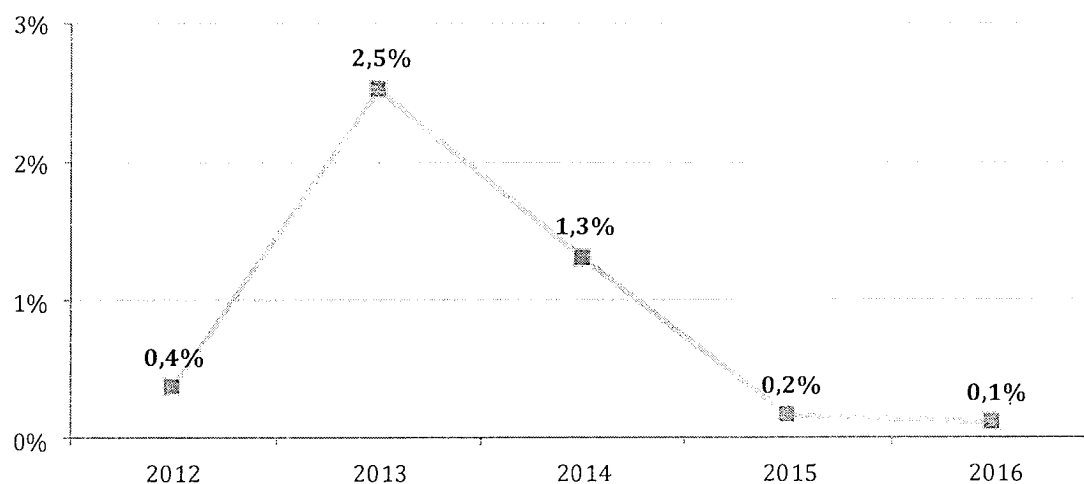


Извор: Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2012-2016, Комора ЗУ Србије

Током протеклих пет година, приходи 20 највећих државних апотека у Републици Србији пали су са 35,3 милијарде динара у 2012. години на 22,7 милијарди динара у 2016. години, што имплицира негативну просечну годишњу стопу раста (*compound annual growth rate – CAGR*) од -10,4%.

Значајан пад прихода државних апотека последица је пре свега отварања тржишта од 2013. године, када су и приватне апотеке добиле могућност издавања лекова на лекарски рецепт на терет средстава обавезног здравственог осигурања (РФЗО). Додатни разлози који негативно утичу на пословање апотека у јавној својини јесу континуирано повећање дуговања, која на дан 30.6.2017. године износе 1,8 милијарди динара, затим проблеми у вези са спровођењем набавке лекова и медицинских средстава преко централизованих јавних набавки које расписује РФЗО, нелојална конкуренција приватних апотека (пре свега вертикална интеграција veleпродаје и малопродаје), различити законски услови пословања за јавни и приватни сектор. Наведене потешкоће утичу на низак ниво профитабилности, који се може уочити кроз посматрање марже оперативног добитка пре амортизације (EBITDA марже), која бележи пад са 2,5% у 2013. години на свега 0,1% у 2016. години, што је илустровано графиком који следи.

EBITDA маржа ТОП 20 државних апотека 2012-2016.



Извор: Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2012-2016, Комора ЗУ Србије

У наредном кораку извршена је анализа бруто марже, посебно за приходе и расходе по основу трансфера РФЗО (продаје лекова и помагала са позитивне листе), и посебно по основу продаје робе (негативна листа лекова и комерцијална роба), да би се на крају извршила анализа укупне бруто марже, што је приказано у табели која следи.

Бруто маржа ТОП 20 државних апотека у периоду 2015-2016.

Опис	Трансфери РФЗО		Prodaja robe		УКУПНО	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Минимум	-0,3%	2,8%	17,9%	13,5%	7,0%	6,4%
Просек	7,0%	7,5%	29,8%	29,0%	15,1%	15,6%
Медијана	6,2%	6,5%	30,8%	29,6%	15,8%	16,3%
Максимум	15,7%	15,5%	45,5%	36,8%	22,8%	20,6%

Извор: Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2015-2016, Комора ЗУ Србије

Као што је приказано у претходно датој табели, медијана бруто маржа за продају лекова са позитивне листе износи око 6,5%, док је код продаје лекова са негативне листе око 30%. Посматрано на укупном нивоу, просечна, односно медијана остварене марже износи око 16%. Апотека је остваривала боље марже од просека у државном сектору у 2016.

години – за позитивну листу око 10%, а за негативну 42,7%, док је на сумарном нивоу у висини просека за државни сектор, са забележних 15,6%.

4.2.10.2. Апотеке у приватној својини

Према последњим подацима РФЗО, на дан 20.10.2017. године, РФЗО има потписане уговоре о издавању лекова на рецепт са 2.395 приватних апотека (локала). На основу овог списка извршена је селекција 12 највећих здравствених установа – апотека у приватном сектору, према приходима оствареним у 2016. години. Имајући у виду да је Апотека у 2016. години забележила приходе у износу од 1,1 милијарди динара, као директни конкуренти одабране су приватне апотеке које остварују приходе од најмање 600 милиона динара. Основни подаци о 12 највећих приватних апотека у Републици Србији приказани су у табели која следи.

Основни подаци о ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији

Р.б.	Назив здравствене установе	МВ	Седиште	Датум оснивања	Број запослених (2016)	Број апотека / локала УКУПНО (2017)	Број апотека / локала у Новом Саду* (2017)
	ЗУ Апотека Нови Сад	08042560	Нови Сад	18.7.2007.	211	31	17
1	ЗУ Апотека Lilly Drogerie	17670816	Београд	15.8.2006.	1741	166	10
2	ЗУ Апотека Вепи	17571206	Београд	8.8.2012.	540	162	9
3	ЗУ Апотека Јанковић	08289948	Нови Сад	31.12.2010.	260	54	24
4	ЗУ Goodwill Апотека	08900744	Суботица	27.2.2009.	353	130	3
5	ЗУ Апотека Filly Farm	17502140	Велика Плана	15.5.2003.	334	72	2
6	ЗУ Апотека Farmanea	17151088	Београд	30.9.1996.	185	47	4
7	ЗУ Апотека Galen Pharm	17676334	Београд	29.1.2007.	145	35	0
8	ЗУ Апотека Оаза Здравља	17670352	Београд	26.12.2006.	134	36	0
9	ЗУ Апотека Zegin Farm	08935637	Нови Сад	13.6.2012.	206	72	4
10	ЗУ Апотека Vegafarma	17650807	Ваљево	2.11.2007.	101	23	0
11	ЗУ Апотека Julija Pharm	08857792	Шимановци	28.5.2012.	80	34	0
12	ЗУ Lekofarma	17369407	Шабац	28.5.2001.	61	15	0

*Напомена: Само градске апотеке (локали), не укључујући околна места.

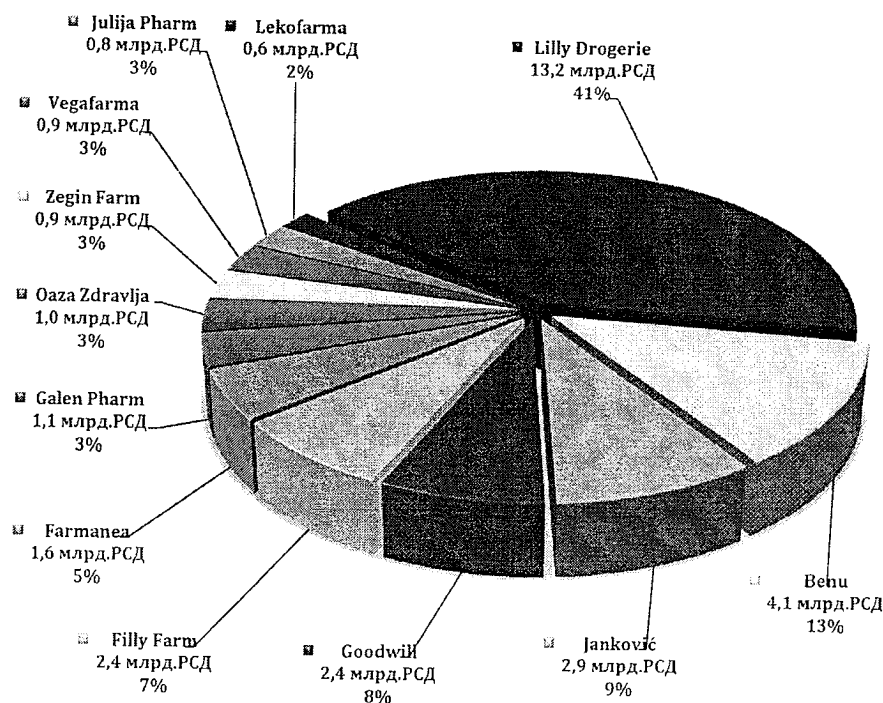
Извор: АПР; Званични веб сајтови апотека, новембар 2017;

РФЗО – „Списак приватних апотека и њихових огранака са којим је РФЗО склопио уговоре“, октобар 2017.

Као што је приказано у претходној табели, од 12 највећих приватних апотека у Републици Србији, њих седам поседује локале у Новом Саду, док преосталих пет апотека не обавља делатност на територији Града Новог Сада.

Детаљна анализа прихода, бруто марже, ЕВИТДА, и ЕВИТДА марже 12 највећих приватних апотека у Републици Србији приказана је у наставку.

Приходи ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији у 2016. години (млрд.РСД)

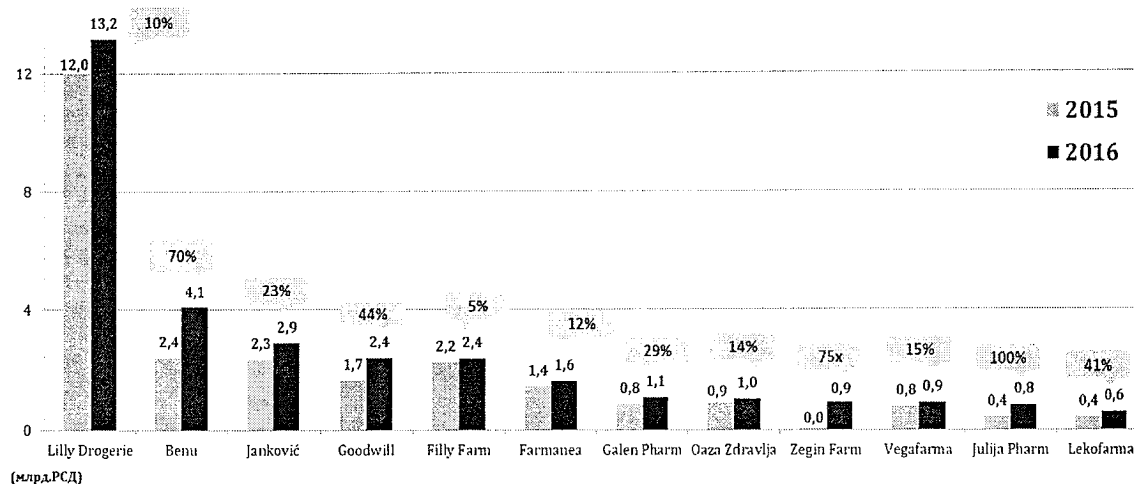


Извор:АПР.

Лидер на тржишту малопродаје фармацетских производа у Републици Србији јесте ЗУ Апотека Lilly Drogerie, коју чини ланац од 166 апотека широм Републике Србије, са приходима од 13,2 милијарде динара у 2016. години, што представља 41% укупних прихода свих ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији. Друга по величини приватна апотека у Републици Србији – ЗУ Апотека Beni, послује са упоредивим бројем апотека – локала (162), међутим, остварује само једну трећину прихода лидера, односно 4,1 милијарду динара (13%). Трећа по величини је ЗУ Апотека Јанковић из Новог Сада, са приходима од 2,9 милијарди динара (9%) који су генерисани на бази 54 продајна места, тј. апотеке.

Кретање прихода приватних апотека у периоду 2015-2016. године приказано је на графикону који следи, док је анализа броја апотека – локала дата у наставку овог поглавља.

Приходи процентуалног раста прихода ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији у периоду 2015-2016. године (млрд.РСД)



Извор: АПР.

Као што је илустровано у претходном графикону, све највеће здравствене установе – апотеке у приватном сектору, оствариле су раст прихода у 2016. години, при чему је најизразитији раст забележила ЗУ Апотека Zegin Farm, која је током 2016. и 2017. године отворила 72 нове апотеке широм Републике Србије, забележивши од чак 75 пута виши раст прихода, са 12 милиона динара у 2015. години на 941 милион динара у 2016. години. Двоструко већи ниво прихода у 2016. години остварила је и ЗУ Апотека Julija Pharm, са 412 милиона динара у 2015. на 824 милиона динара у 2016. години, док је ланац апотека Benu повећао приходе за 70%, са 2,4 милијарде динара у 2015. на 4,1 милијарду динара у 2016. години. Апсолутни лидер у грани по величини прихода је ЗУ Апотека Lilly Drogerie, са оствареним растом од 10% у претходној години.

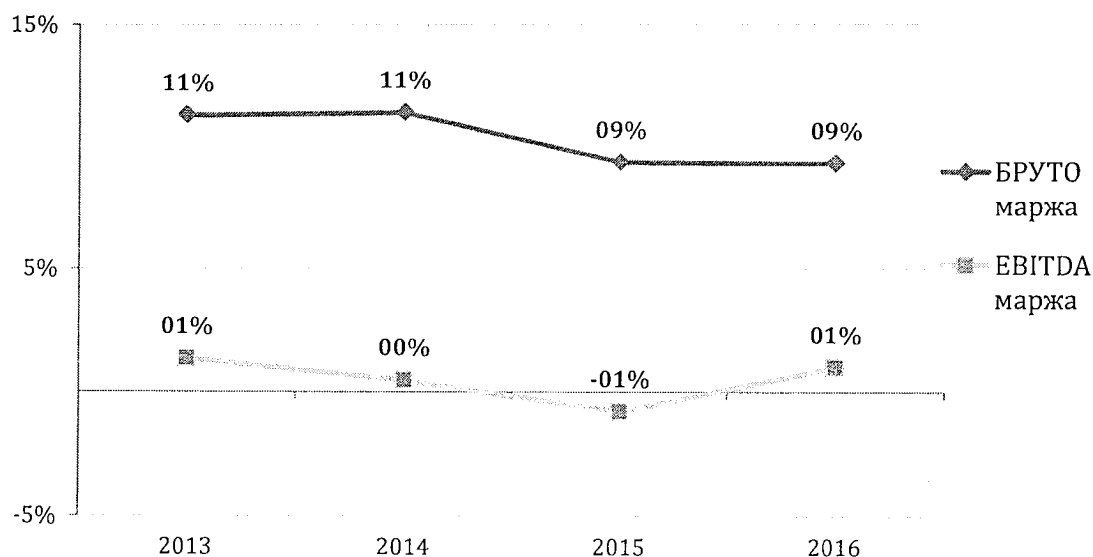
Током октобра 2017. године, ЗУ Апотека Galen Pharm закупила је најпре пет апотека – локала у Апатину у власништву ЗУ Дом здравља Апатин на период од 10 година, а затим и 18 апотека – локала у власништву ЗУ Апотека Сомбор у Сомбору, са периодом трајања закупа од 15 година. У складу са наведеним, очекује се да наведена ЗУ – апотека забележи повећање прихода од 2017. године, имајући у виду да додатне 23 апотеке увећавају број локала ЗУ Апотека Galen Pharm за две трећине.

Раст прихода по основу закупа додатних локала – апотека очекује се и за ЗУ Goodwill Апотеку, која је у марту 2017. године узела у 10-годишњи закуп седам апотека у власништву ЗУ Дом здравља Свилајнац, као и за ЗУ Лекофарма из Шапца, која је у августу 2017. године потписала уговор о закупу 17 апотека у Шапцу у власништву ЗУ Апотека Шабач, на период од 10 година.

Просечна (медијана) бруто маржа и EBITDA маржа 12 највећих приватних здравствених установа – апотека у Републици Србији за период од 2013. до 2016. године, приказана је у графикону који следи.

Напомињемо да је обрачун бруто марже код приватних апотека обрачунат на бази званичних финансијских извештаја приватних апотека, као разлика између прихода од продаје робе и набавне вредности продате робе.

БРУТО и ЕВИТДА маржа ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији 2013-2016. године

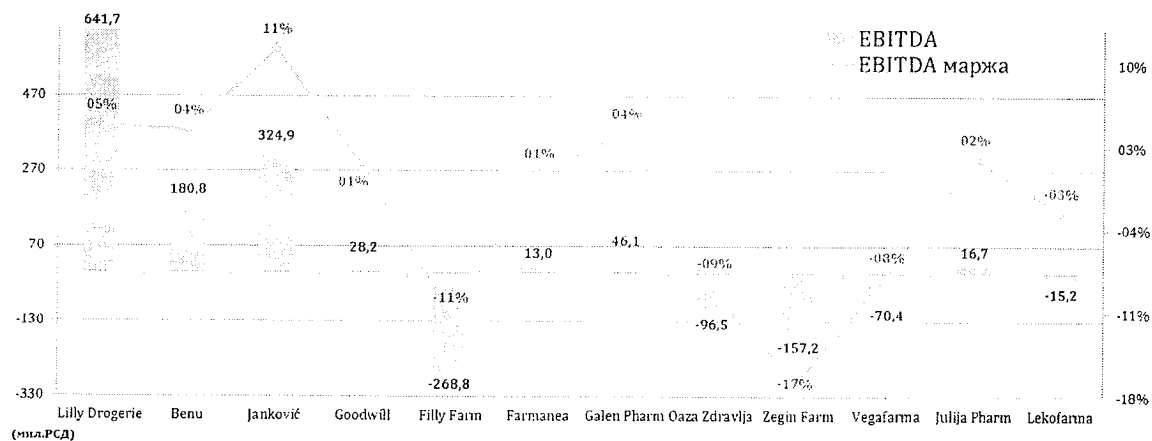


Извор: АПР.

Медијана бруто маржа 12 највећих приватних апотека је стабилна на нивоу од 9,3-9,4% током 2015. и 2016. године, што је такође карактеристично за скоро сваку појединачну ЗУ – апотеку у оквиру ове групе. Један од изузетака јесте ЗУ Апотека Zegin Farm, која је током 2016. године забележила негативну бруто маржу од -4,5% (пад са 12,4% у 2015.), што највероватније представља привремени ефекат наглог ширења малопродајне мреже.

Лидери у грани бележе највеће бруто марже у 2016. години – ЗУ Апотека Lilly Drogerie је остварила бруто маржу од 23,0%, а ЗУ Апотека Бену од чак 25%. Високу бруто маржу од 19,5% у 2016. години остварила је и ЗУ Апотека Galen Pharm. Са друге стране, најмању позитивну бруто маржу, која се креће у интервалу од 6 до 6,5%, забележиле су ЗУ Апотека Filly farm, ЗУ Апотека Farmanea, и ЗУ Апотека Vegafarma.

ЕВИТДА и ЕВИТДА маржа ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији у 2016. године (мил.РСД)



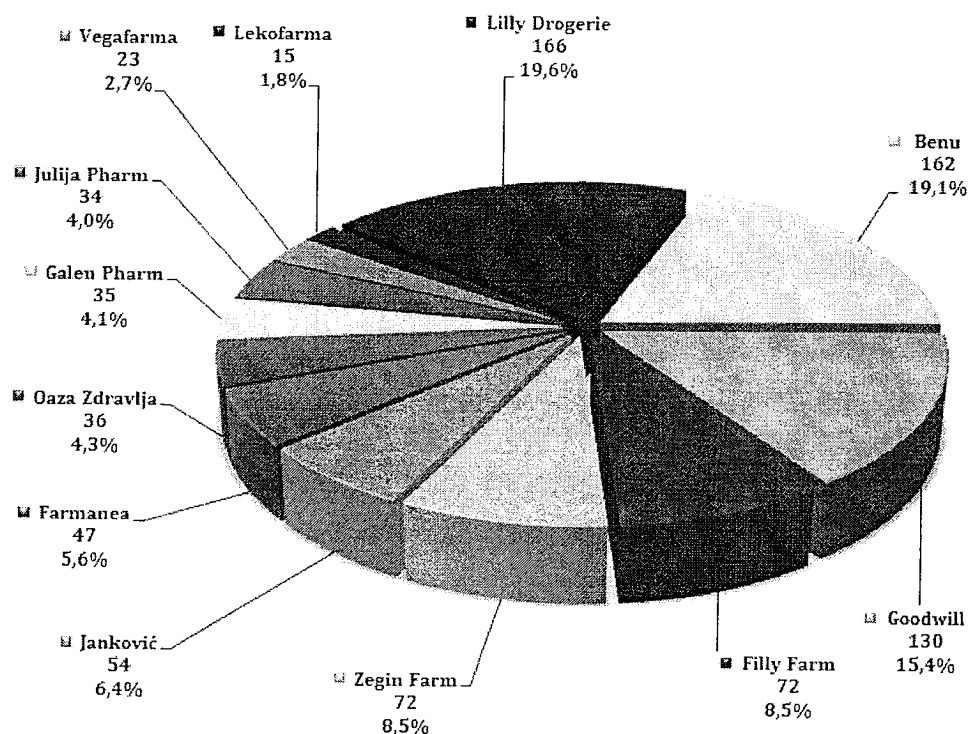
Извор: АПР.

У оквиру 12 највећих приватних апотека у Републици Србији, најпрофитабилнија на нивоу EBITDA јесте ЗУ Апотека Јанковић, са EBITDA маржом од 11,2% у 2016. години, односно око 10% током 2013-2015. Лидер у грани ЗУ Апотека Lilly Drogerie бележи пад EBITDA маргине са 7,4% у 2013. години на 4,9% у 2016. години, док је код првог пратиоца лидера – ЗУ Апотека Benu, евидентно повећање EBITDA марже са 1,7% у 2013. години на 4,4% у 2016. години.

Са друге стране, ЗУ Апотека Filly Farm, ЗУ Апотека Оаза Здравља, ЗУ Апотека Зегин Фарм, ЗУ Апотека Вегафарма и ЗУ Лекофарма бележе константно негативну EBITDA маржу током 2013-2016.

Један од најзначајнијих оперативних индикатора пословања малопродајне делатности генерално, па самим тим и делатности малопродаје фармацеутских производа, јесте број малопродајних места, тј. локала. Наредни графикон приказује број локала за 12 највећих приватних апотека у Републици Србији.

Број локала ТОП 12 приватних апотека у Републици Србији (укупно 846 локала)



Извор: Званични веб-сајтови апотека, новембар 2017;

РФ30 – „Списак приватних апотека и њихових огранака са којим је РФ30 склопио уговоре“, октобар 2017.

Од укупно 846 локала које обухвата горњи графикон, три највећа приватна ланца апотека у Републици Србији – ЗУ Апотека Lilly Drogerie, ЗУ Апотека Benu и ЗУ Goodwill Апотека, заједно имају 458 малопродајних локација – апотека, што представља више од половине (54%) укупног број локала у групи од топ 12 највећих.

Додатни уговори о закупу који су закључени у току 2017. године нису обухваћени горњим графиконом. Као што је претходно поменуто, у питању су ЗУ Апотека Galen Pharm, која је у октобру 2017. године узела у закуп пет локала у Апатину у државном власништву и 18 локала у Сомбору, такође у државном власништву, што представља додатне 23 апотеке. Такође, ЗУ Goodwill Апотека је у марту 2017. закупила седам апотека

у државном власништву у Свилајнцу, док је ЗУ Лекофарма у августу 2017. потписала уговор о закупу 17 апотека у Шапцу у власништву ЗУ Апотека Шабац.

Имајући у виду чињеницу да Апотека обавља делатност на територији Града Новог Сада, извршена је анализа броја и структуре апотека које послују у Новом Саду, што је илустровано табелом и графиконима који следе.

Приватне апотеке у Новом Саду*

Рб.	Назив	Број апотека - локала	Рб.	Назив	Број апотека - локала
1	Јанковић	24	13	Цвејић	3
3	Lilly Drogerie	10	14	Ibis	3
2	Beni	9	15	Medival-D	3
4	Биљана Л	8	16	Salute	3
5	Laurus	6	17	Viva	3
6	Tilia	6	18	Goodwill Apoteka	3
7	Feniks Apoteka	5	19	Бистрица	2
8	Irisfarm	4	20	Цер	2
9	Farmanea	4	21	Викторија	2
10	Центар	4	22	Filly Farm	2
11	Zegin farm	4	23	Остали	153
12	Biofarm	3		УКУПНО	240

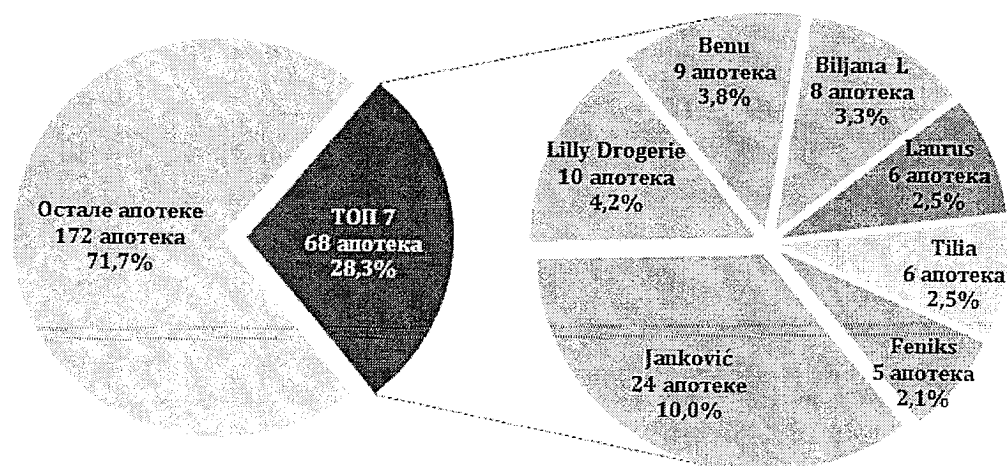
*Напомена: Само градске апотеке (локали), не укључујући околна места.

Извор: РФЗО – Списак приватних апотека и њихових огранака са којим је РФЗО склопио уговоре, октобар 2017;

Према информацијама добијеним од стране менаџмента Апотека, на територији Града Новог Сада послује око 240 апотека – локала. Лидер на тржишту у Новом Саду јесте ЗУ Апотека Јанковић, која има 24 апотеке у Новом Саду, што чини 10% укупног броја апотека. Са друге стране, лидери на тржишту Републике Србије – ЗУ Апотека Lilly Drogerie и ЗУ Апотека Beni, у Новом Саду имају 10, односно девет локала, што представља око 6% укупног броја њихових апотека у Републици Србији.

Здравствене установе – апотеке које су такође значајне на тржишту малопродаје фармацеутских производа у Новом Саду јесу ЗУ Апотека Биљана Л (8 апотека – локала), ЗУ Апотека Лаурис (6), ЗУ Апотека Тилиа (6) и ЗУ Апотека Феникс (5). Наведене апотеке обављају делатност искључиво у Новом Саду. Комплетна структура и број апотека у Новом Саду приказана је на графикону који следи.

Број и структура апотека (локала) у Новом Саду*



*Напомена: Само градске апотеке (локали), не укључујући околна места.

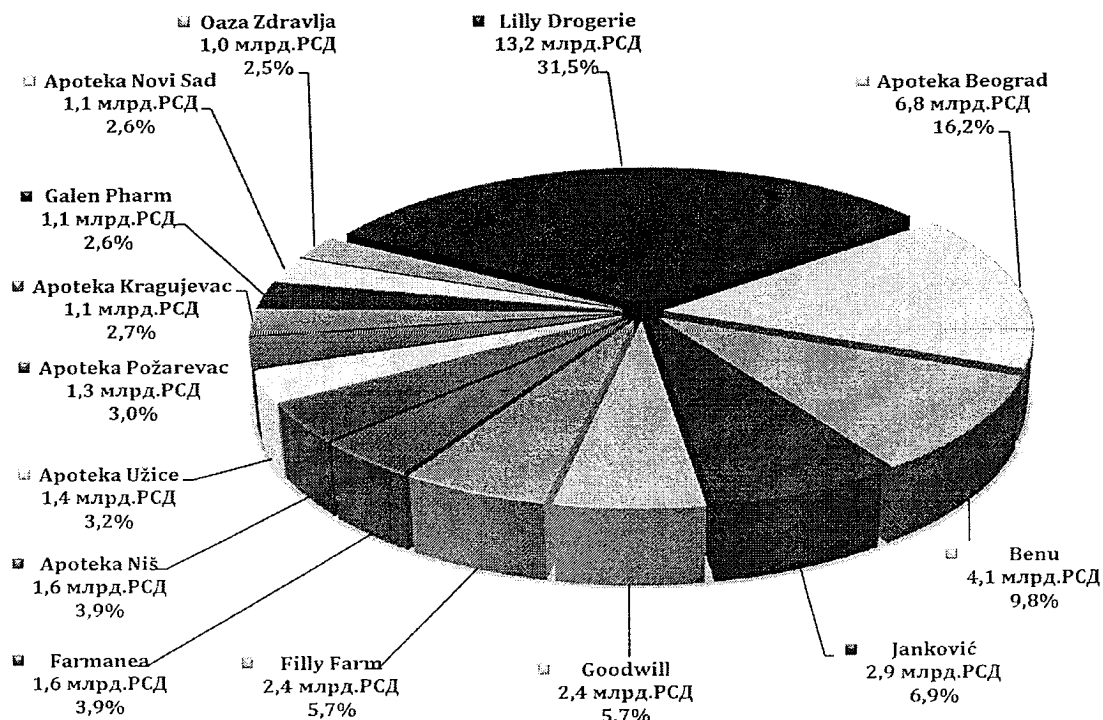
Извор: РФЗО – „Списак приватних апотека и њихових огранака са којим је РФЗО склопио уговоре“, октобар 2017; Менаџмент ЗУ Апотека Нови Сад

4.2.10.3. Сумарни преглед највећих апотека у Републици Србији

Као што је претходно детаљно објашњено, од укупно 40 здравствених установа – апотека у државном власништву, колико их има на територији Републике Србије на дан 30.6.2017. године, извршена је селекција 20 највећих здравствених установа – апотека у државном власништву, које у 2016. години имају остварене приходе веће од 400 милиона динара. Када су у питању приватне апотеке, извршена је селекција 12 највећих здравствених установа – апотека које остварују приходе од најмање 600 милиона динара.

У следећем кораку, од укупно 32 изабране здравствене установе, тј. апотеке (20 државних и 12 приватних), изабарано је 14 највећих апотека у Републици Србији, са приходима већим од 1 милијарде динара, од којих неке послују у приватном, а неке у државном сектору. Анализа ТОП 14 апотека у Републици Србији приказана је у наставку овог поглавља.

Приходи ТОП 14 апотека у Републици Србији у 2016. (млрд.РСД)



Извор: АПР; Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2016, Комора ЗУ Србије

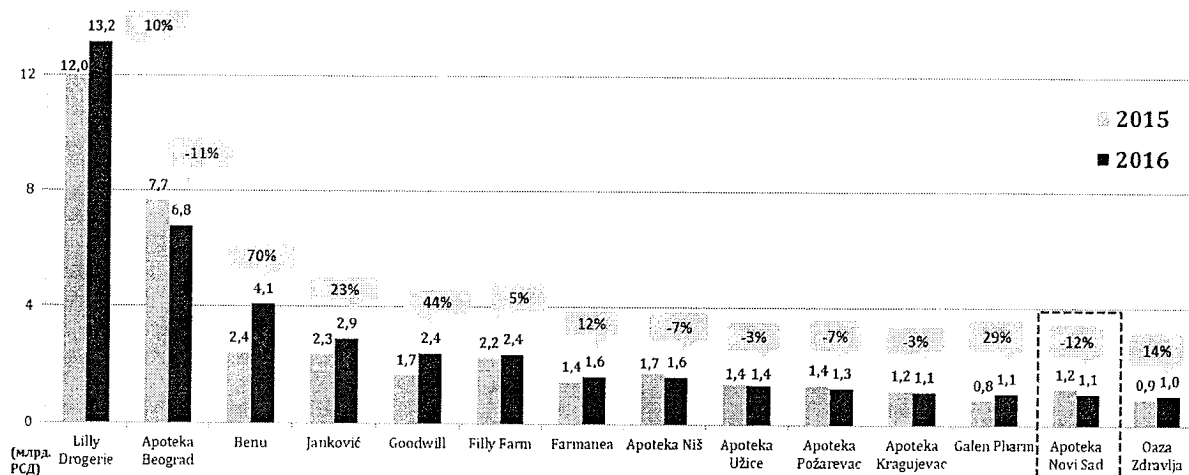
Посматрањем претходног графика, може се закључити да приватне апотеке имају доминантно тржишно учешће у Републици Србији, при чему се од државних апотека само Апотека Београд налази у првих пет конкурената, док је следећа државна апотека – Апотека Ниш, тек осма на листи.

Лидер на тржишту малопродаје фармацеутских производа у Републици Србији јесте ЗУ Апотека Lilly Drogerie, коју чини ланац од 166 апотека широм Републике Србије, са приходима од 13,2 милијарде динара у 2016. години, што представља 31,5% укупних прихода свих ТОП 14 апотека у Републици Србији.

Друга по величини у Републици Србији је државна Апотека Београд, са двостуко мањим приходима у 2016. години, односно 6,8 милијарди динара, што чини 16,2% прихода 14 највећих апотека у Републици Србији. На трећем месту је приватна ЗУ Апотека Вену, која послује са упоредивим бројем апотека – локала (162) као и лидер на тржишту, међутим остварује само једну трећину прихода лидера, односно 4,1 милијарду динара (9,8%). Четврта по величини апотека јесте приватна ЗУ Апотека Јанковић, са приходима од 2,9 милијарди динара (6,9%) који су генерисани на свега 54 продајна места, тј. локала. Апотека, са приходима од 1,1 милијарди динара (2,6%) у 2016. години, представља 13. по величини апотеку у Републици Србији.

Напомињемо да здравствене установе у државном власништву воде пословне књиге и извештавају на основу примене тзв. „готовинског принципа“ („cash accounting“), те стога њихови финансијски извештаји нису у потпуности упоредиви са званичним финансијским извештајима приватних здравствених установа, имајући у виду да је њихов систем рачуноводства установљен на бази тзв. „обрачунског принципа“ („accrual accounting“), у складу са Законом о рачуноводству. Кретање прихода 14 највећих апотека у Републици Србији 2015-2016. приказано је на графикану који следи.

Приходи ТОП 14 апотека у Републици Србији 2015-2016. (млрд.РСД)



Извор: АПР; Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2015-2016, Комора здравствених установа Србије

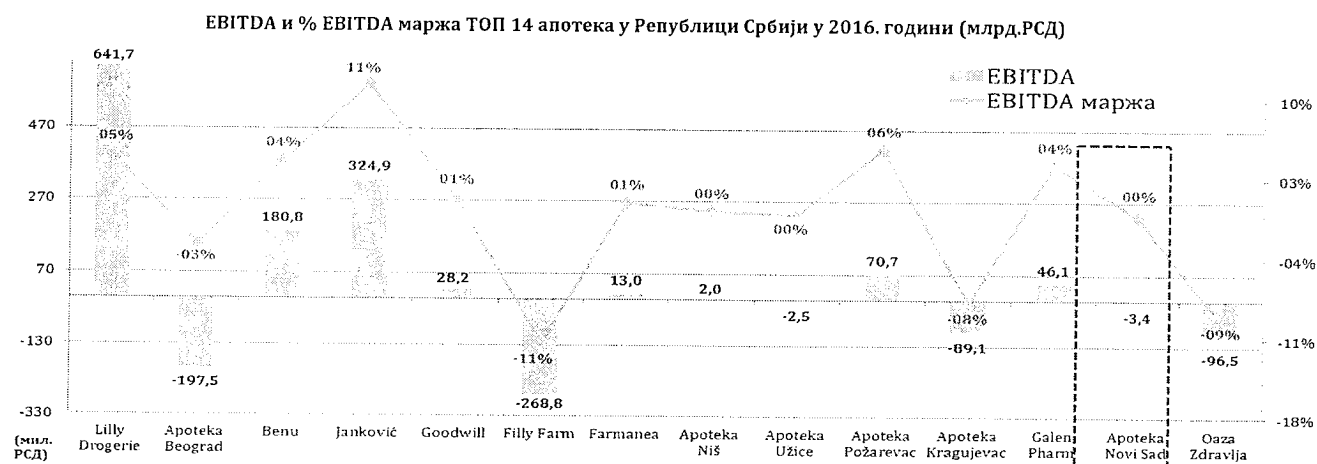
Као што се може приметити на основу претходно датог графика, све највеће приватне апотеке у Републици Србији оствариле су раст прихода у 2016. години, при чему је највећи раст забележила ЗУ Апотека Зегин Фарм, која је током 2016. и 2017. године отворила 72 нове апотеке широм Републике Србије, забележивши раст прихода од чак 75 пута, са 12 милиона динара у 2015. години на 941 милион динара у 2016. години. Дуплирање прихода у 2016. години остварила је и ЗУ Апотека Јулија Пхарм, са 412 милиона динара у 2015. години на 824 милиона динара у 2016. години, док је ланац апотека Бену повећао приходе за 70%, са 2,4 милијарде динара у 2015. години на 4,1 милијарду динара у 2016. години. Лидер у грани – ЗУ Апотека Lilly Drogerie, повећао је своје приходе у 2016. години за 10%.

Као што је претходно поменуто, ЗУ Апотека Гален Пхарм је у октобру 2017. године узела у закуп пет апотека – локала у Апатину у државном власништву и 18 апотека – локала у Сомбору, такође у државном власништву, што представља додатне 23 апотеке. Такође, ЗУ Goodwill Апотека је у марту 2017. године закупила седам апотека у државном власништву у Свилајци, док је ЗУ Лекофарма у августу 2017.

године потписала уговор о закупу 17 апотека у Шапцу у власништву ЗУ Апотека Шабац. Последично, очекује се да ће приходи наведених апотека додатно расти по овом основу.

Супротно приватном сектору, све државне апотеке понаособ бележе континуирано смањење прихода током посматраног периода. Током протеклих пет година, приходи 20 највећих државних апотека у Републици Србији пали су са 35,3 милијарде динара у 2012. години на 22,7 милијарди динара у 2016. години, што имплицира негативну просечну годишњу стопу раста (CAGR) од -10,4%.

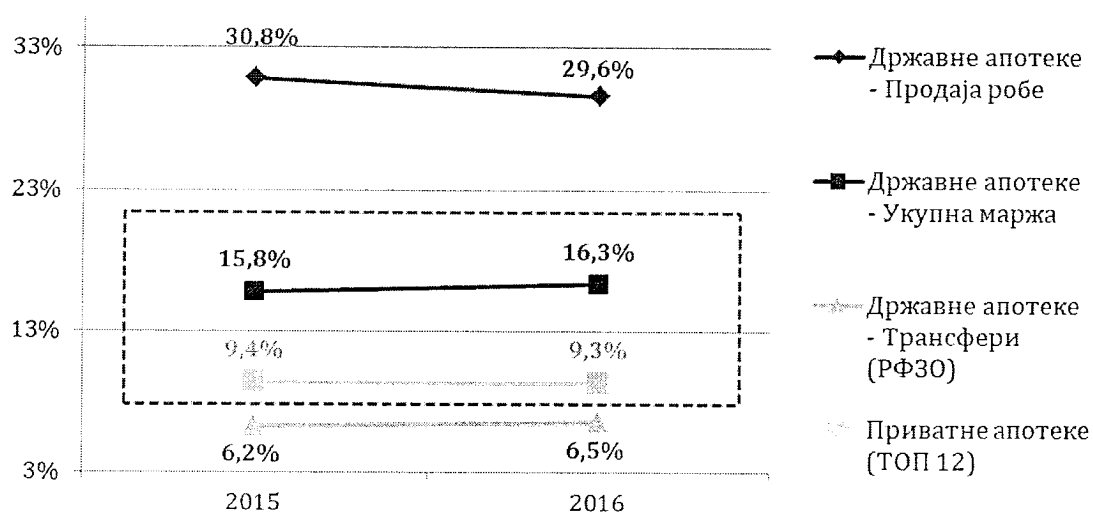
Као што је већ раније поменуто, значајан пад прихода државних апотека последица је отварање тржишта од 2013. године, структурних проблема који одликују њихово пословање – велики износи нагомиланих дуговања, проблеми у вези са спровођењем јавне набавке лекова и медицинских средстава, као и нелојална конкуренција приватних апотека. Наведени проблеми уочљиви су и поређењем EBITDA марже приватних и државних апотека, при чему, изузев Апотеке Пожаревац, све државне апотеке бележе негативне или маргинално позитивне EBITDA марже, што је илустровано на графикану у наставку.



Извор: АПР; Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2016, Комора ЗУ Србије

Графикон у наставку приказује поређење просечне (медијана) бруто марже 20 највећих државних апотека и 12 највећих приватних апотека у Републици Србији. Као што се може видети на графикону, медијана бруто маржа државних апотека по основу продаје робе (продаја комерцијалне робе и лекова са тзв. „негативне листе“) креће се око 30% током 2015–2016, и значајно је виша у односу на медијана бруто маржу забележену по основу трансфера РФЗО, тј. издавања лекова на лекарски рецепт, која у посматраном периоду износи око 6,5%. Значајна разлика у маржи директна је последица обавезе државних апотека да врше набавку лекова и медицинских средстава преко централизованих јавних набавки које расписује РФЗО у складу са ЗЈН.

Просечна БРУТО маржа ТОП 20 државних и ТОП 14 приватних апотека у Републици Србији 2015-2016.



Извор: АПР; Билтен „Анализа финансијских извештаја здравствених установа Србије“ 2015-2016, Комора ЗУ Србије

Апотека остварује бруто маржу за позитивну листу (трансфери) од око 10%, и око 40% код продаје са негативне листе и комерцијалне робе, што је боље од просека и у приватном и у државном сектору.

Напомињемо да је обрачун бруто марже трансфера РФЗО државних апотека заснован на приходима од трансфера између буџетских корисника (конто 780) са једне, и расходима коришћења услуга и роба (група конта 42), са друге стране. Наведена бруто маржа није упоредива са бруто маржом од трансфера РФЗО обрачунатом за потребе финансијске анализе Апотека (поглавље 4.3.3.), с обзиром на то да је она обрачуната само на бази трошкова материјала који се воде на конту 42600, и који представљају директан показатељ набавне вредности продате робе, тј. директан расход повезан са приходима од трансфера РФЗО.

Такође, напомињемо да је обрачун бруто марже на продаји робе базиран на примањима од продаје залиха (конто 820) са једне, и издацима за нефинансијску имовину (група конта 50: основна средства и залихе), са друге стране. Наведена бруто маржа није упоредива са бруто маржом од продаје робе обрачунатом за потребе финансијске анализе Апотека (поглавље 4.3.3.), с обзиром на то да је обрачуната само на бази трошкова залиха који се воде на конту 520, и који представљају директан показатељ набавне вредности продате робе, тј. директан расход повезан са приходима од продаје робе. С друге стране, обрачун бруто марже код приватних апотека обрачунат је као разлика између прихода од продаје робе и набавне вредности продате робе.

4.3. Процена трошкова и анализа добијене вредности у односу на уложена средства (value-for-money, у складу са Методологијом коју доноси Комисија за ЈПП)

Утврђивање добијене вредности у односу на уложена средства (value-for-money) јесте примена аналитичког поступка у оквиру кога се настоји квантитативним путем утврдити да ли је за пореске обвезнике од веће користи да примени традиционални модел инвестирања у коме се јавно тело појављује у улози инвеститора, преузимајући све или претежан део ризика јавне инвестиције, или им се више исплати да набаве услугу од понуђача из приватног сектора, алоцирајући већину ризика на њега.

За јавног партнера је пројекат ЈПП успешан ако пружа „вредност за новац“, што обухвата трошковну ефикасност, поуздану и правовремену услугу по уговореним ценама и по уговореном квалитету, онако како је то дефинисано у јавном уговору.

Методологија која се користи у утврђивању „вредности за новац“ заснива се на поређењу трошкова инвестиционих алтернатива. Када је реч о ЈПП, упоређује се ефективност укупних животних трошкова инвестиционих алтернатива. Циљ је да се одабере она инвестициона алтернатива која је трошковно ефективнија. Инвестиционе алтернативе се свode на традиционални модел (модел у коме је јавно тело инвеститор који преузима све ризике) и модел ЈПП (модел у коме се одређени ризици преносе на инвеститора из приватног сектора).

Расподела ризика између јавног и приватног партнера од кључне је важности у постизању „вредности за новац“. Уколико се не пренесе довољан обим ризика, задржани ризици на страни јавног партнера резултираће неискоришћеним потенцијалом коначно остварене „вредности за новац“, док ће превелики волумен пренетих ризика резултирати додатним износима за покриће ризика од стране приватног партнера. Оптимална алокација ризика представља алокацију оних ризика на приватног партнера којима он најбоље управља и задржавање оних ризика на страни јавног партнера којима он објективно ефикасније управља и/или оних ризика на које приватни партнер објективно не може да утиче.

4.3.1. Утврђивање вредности за новац

Утврђивање добијене вредности у односу на уложена средства обухвата:

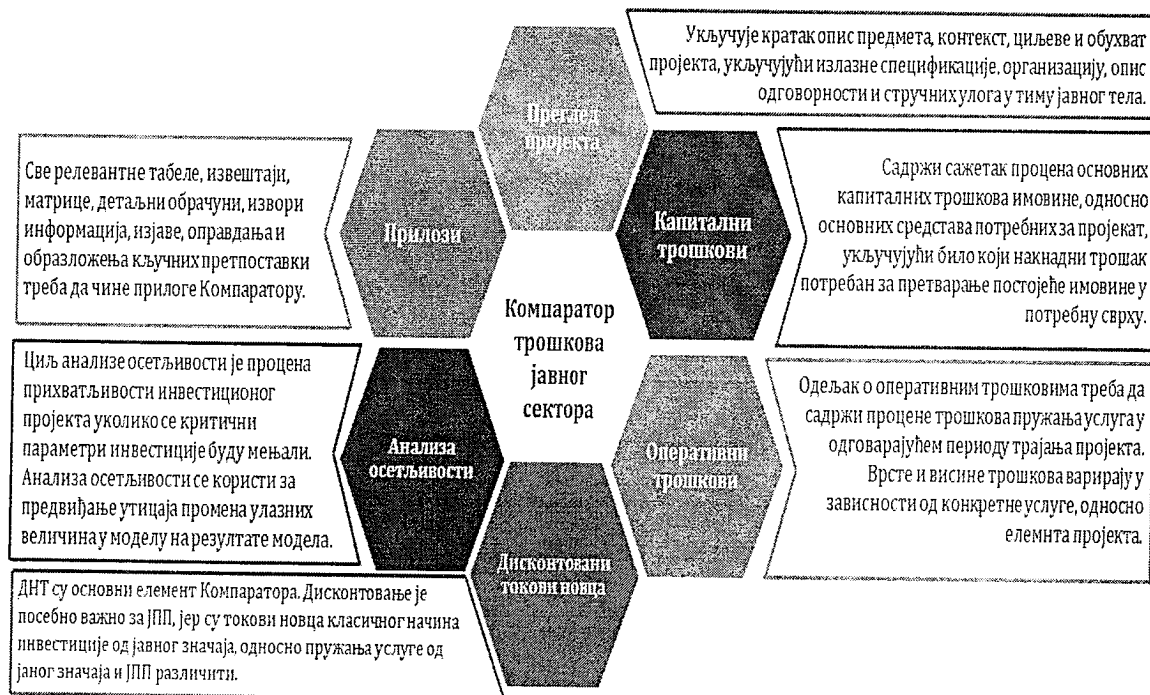
- а) Утврђивање способности извршавања финансијских обавеза;
- б) Израду програма јавних инвестиција (стратешко планирање);
- в) Избор и анализу пројекта;
- г) Квантификовање „вредности за новац“;
- д) Јавну набавку, односно доделу јавног уговора;
- ђ) Надзор над спровођењем пројекта.

Утврђивање „вредности за новац“ за циљ има модел управљања јавним добрима на начин да се јавна услуга у складу са потребним стандардима квалитета испоручи њеним корисницима уз најмању цену. То је принцип максимизације користи пореских обвезника и корисника јавних услуга.

4.3.2. Компаратор трошкова јавног сектора

Компаратор трошкова јавног сектора представља инструмент помоћу кога инвеститор из јавног сектора пореди укупне животне трошкове пројекта који планира да реализује путем ЈПП у односу на традиционални начин који користи јавни сектор.

Компаратор се састоји од следећих делова:



Графикон: Компаратор трошкова јавног сектора

У ЈПП моделима помоћу којих се реализују велики инвестициони пројекти постоји могућност преноса ризика од стране која је предодређена да сноси потенцијалне ризике на друге учеснике у пројекту, који те ризике могу преузети на најбољи могући начин. Успешни пројекти ЈПП имају за циљ оптималну расподелу ризика између јавног и приватног сектора.

Циљ израчунавања „вредности за новац“ је максимизација користи која се добија ефикасним управљањем јавним средствима, на начин да се обезбеде потребни стандарди квалитета објеката и услуга од јавног значаја.

4.3.3. Финансијска анализа

4.3.3.1. Полазна основа и сумарни резултати

Финансијска анализа, односно пројекција прихода, расхода и новчаних токова Апотеке урађена је за период од 10 година, у складу са претпостављеним периодом трајања Јавног уговора. У складу са захтевима методологије „Value for money“, пројекција пословања је

исказана у динарима, реалним токовима, без утицаја инфлације и са применом конзистентне дисконтне стопе, која не обухвата дугорочну инфлацију.

Полазна основа за пројекцију је стање имовине и обавеза на дан 31.08.2017. године, као и анализа прихода по врстама услуга у периоду 2013-31.08.2017. године, укључујући и анализу очекиваних резултата за целу 2017. годину. Полазна претпоставка је да ће поступак избора приватног партнера трајати током периода јануар-јун 2018. године, и да ће у мају или јуну 2018. године започети реализација Јавног уговора. У складу са тим, претпостављен је додатни губитак који ће настати у периоду од 31.08.2017. године до 30.04.2018. године, узимајући у обзир стање запослених на дан 31.10.2017. године у облику 128 запослених и затечено стање судских спорова на дан 31.08.2017. године. Све кључне претпоставке су тестиране кроз анализу ризика (поглавље 5.1.) и анализу осетљивости (поглавље 6.3.).

Полазећи од правила методологије „Value for money“, у оквиру финансијске анализе разматрана су два модела, и то:

- а) **Традиционални модел** – у коме се јавно тело, тј. Апотека појављује у улози инвеститора и преузима све ризике, односно где Апотека наставља да послује на досадашњи начин и
- б) **Модел јавно-приватног партнерства (ЈПП)** – у коме се појављује приватни партнер и већина ризика се преноси на приватног партнера као инвеститора.

Полазећи од остварених резултата пословања у претходном периоду и веома тешке материјалне ситуације у којој се Апотека данас налази, **основни концепт ЈПП има следеће основне циљеве:**

- Остваривање и заштита јавног интереса у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва на територији Града Новог Сада, односно снабдевања становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање,
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак пословања Апотеке као здравствене установе у државној својини, чије је постојање обавезно на територији Града Новог Сада, на основу Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС“, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак и унапређење пословања и проширење делатности галенске лабораторије и производње галенских лекова, узимајући у обзир да Апотека снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.;
- Очување посебне улоге коју Апотека има као здравствена установа од посебног значаја у случају ванредног стања (ратови, епидемије, природне катастрофе и сл.), на основу садржине Закона о одбрани („Службени гласник РС“, бр. 116/07, 88/09, 88/09 - др. закон, 104/09 - др. закон и 10/15), затим Закона о ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 111/09, 92/11 и 93/12) и Одлуке о одређивању правних лица од значаја за одбрану Републике Србије („Сл. гласник РС“, број 52/08), којима се утврђују конкретне обавезе Апотеке у случајевима наступања ратних и ванредних стања;
- Измирење свих заосталих зарада и других обавеза из радног односа према запосленима у Апотеци и на тај начин задржавање дефицитарног фармацеутског

и другог стручног кадра који је неопходан за континуитет пословања и испуњавање кадровских услова предвиђених законом;

- Задржавање запослених и запошљавање нових лица у циљу испуњавања кадровских услова предвиђених законом;
- Измирење доспелих обавеза које Апотека има према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова;
- Остваривање значајних уштеда за буџет Града Новог Сада по питању измирења обавеза Апотеке из ранијих година и додатног прилива у буџет по основу припадајућег дела добити, пореза и доприноса на зараде нових запослених у будућем периоду и сл.;
- Успостављање профитабилног, ефикасног и оптимално организованог система пословања и управљања, кроз пренос know-how и претходног искуства приватног партнера, што ће резултирати повећањем броја купаца, већим тржишним учешћем и успешнијом позицијом на локалном тржишту;
- Ефикаснија набавка лекова и одређених врста медицинских помагала која се могу прописивати и издавати на терет обавезног здравственог осигурања, у складу са општим актом РФЗО;
- Ефикаснија набавка и проширење асортимана ради даље продаје комерцијалних производа за које не постоји ограничење продајне марже;
- Снажнија конкурентност пословању постојећих приватних апотека;
- Омогућавање услова да Апотека учествује као понуђач и наручилац у поступцима јавних набавки;
- Увођење, односно обнављање сертификата система управљања издатог од стране акредитованог сертификационог тела;
- Остваривање добити од пословања Апотеке.

У наставку приказујемо сумарне финансијске резултате извршене анализе традиционалног модела и модела ЈПП за период пројекције од наредних 10 година.

Приликом разматрања правичног односа учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу свих других трошкова током заједничког пословања јавног и приватног партнера, узето је у обзир више чињеница, и то:

- Приватни партнер уноси и омогућује:
 - а. набавку неопходних лекова и робе, у одговарајућој структури, количинама и вредности, у циљу снабдевања локала и проширења асортимана робе у апотекама у складу са потребама тржишта,
 - б. подизање нивоа конкурентности Апотеке кроз одговарајућу понуду у локалима, путем конкурентних цена, спровођењем адекватних маркетиншких активности, као и кроз модернизацију ентеријера и опремљености појединачних локала,
 - в. увећање прихода Апотеке за просечно 3 пута током периода од 10 година,
 - г. унапређење свих пословних перформанси, укључујући и менаџмент извештавање, финансијско-рачуноводствену функцију, управљање и организацију рада,

- д. улагање у неопходну опрему и технологију у циљу одржавања одговарајућег квалитета опремљености Галенске лабораторије, испуњавања свих стандарда и прописа, као и проширење асортимана производа Галенске лабораторије
 - ђ. одговарајуће високо-стручне кадрове у складу са прописима и одговарајуће висине зарада у циљу задржавања квалитетног и неопходног кадра,
 - е. одржавање и по потреби обнављање свих неопходних дозвола и сертификата за обављање делатности Апотеке и рад Галенске лабораторије у току трајања уговора,
 - ж. готовину у висини процењене вредности 10-годишњег закупа непокретности Апотеке, која омогућује измиривање дела обавеза и обезбеђење неопходних нето обртних средстава за обављање основне делатности.
- Јавни партнер уноси и омогућује:
 - а. основна средства која Апотека поседује на дан закључења Јавног уговора,
 - б. све потребне дозволе и сертификате за обављање делатности Апотеке и рад галенске лабораторије,
 - в. право континуираног коришћења свих непокретности у својини Града Новог Сада, а које тренутно користи Апотека,
 - г. запослена лица на дан закључења Јавног уговора,
 - д. затечене залихе и опрему на дан закључења Јавног уговора по књиговодственој вредности.

На основу свега наведеног и имајући у виду да Апотека послује са високом губитком, као основ за дефинисање процентуалног односа учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу свих других трошкова, на годишњем нивоу, након измиривања свих текућих обавеза, утврђен је просечан однос, односно учешће пословних прихода у периоду од 10 година, које генерише Апотека самостално у оквиру традиционалног модела, а у односу на пословне приходе које остварују у моделу ЈПП, где пословањем руководи и управља приватни партнер, те уноси све горе наведене елементе. Према овако дефинисаној основи, коју приказује и табела у наставку, утврђен је однос за расподелу односа учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу свих других трошкова у висини од:

Јавни партнер 33,30% и Приватни партнер 66,70%

Годишње учешће прихода Апотека у приходима ЈПП:	53,1%	42,4%	35,5%	31,6%	29,5%	29,1%	28,6%	28,2%	27,7%	27,3%
Просечно учешће прихода Апотека у приходима ЈПП за 10 година:	33,30%									

У складу са извршеним анализама, **процењена вредност Пројекта ЈПП на период од 10 година износи 248 милиона динара**, што репрезентује нето садашњу вредност дугорочног права коришћења (закупа) за 46 непокретности које ће приватни партнер користити током трајања Јавног уговора у периоду од 10 година.

Иницијална улагања јавног партнера укључују: процењену тржишну вредност права закупа свих непокретности које користи Апотека на период од 10 година у износу од 247,83 милиона динара (видети поглавље 4.2.2.), за које је јавни партнер у обавези да обезбеди несметани континуитет коришћења (осим закупа непокретности у приватној својини), као и процењену вредност канцеларијског и апотекарског намештаја, рачунарске опреме, лабораторијске и апотекарске опреме, возила, транспортне опреме и

остале опреме у својини Апотеке у износу од 31.779 милиона динара, те залихе, све дозволе и друга ненаведена материјална или нематеријална имовина Апотеке чија ће вредност детаљно бити приказана у конкурсној документацији и Јавном уговору. У наведеном износу, приватни партнер се обавезује да унесе новчана средства у износу од 247,83 милиона динара, односно износ по прихваћеној понуди у поступку јавне набавке, одмах по потписивању Јавног уговора, као и да изврши додатна улагања у залихе робе у вредности од око 70 милиона динара. Поменута новчана средства би се искористила за измирење заосталих обавеза према добављачима и запосленима, набавку неопходних обртних средстава, и на тај начин омогућио даљи континуитет пословања Апотеке.

Скрећемо пажњу на то да се у моделу ЈПП јављају већи износи трошкова пословања за 9% од традиционалног модела, који су изазвани повећањем свих варијабилних и релативно фиксних трошкова који прате очекивани раст обима продаје у варијанти пословања са приватним партнером, као и раст запослених, трошкова редовног одржавања непокретности, набављања обртних средстава и редовних заменских инвестиција у будућем периоду, сходно потребама већег обима пословања.

СУМАРНИ ПРЕГЛЕД РЕЗУЛТАТА (РСД 000)

Опис	Традиционални модел	Модел ЈПП
	000 РСД	
НЕТО САДАШЊА ВРЕДНОСТ - NPV:	-450.264	991.718
УЛАГАЊА ЈАВНОГ И ПРИВАТНОГ ПАРТНЕРА		
ЈАВНИ ПАРТНЕР:		
Право закупа на 10 год. за 46 некретнина:		247.829
32 локала		187.655
4 пословна простора		31.244
9 станова уз локале		9.785
Галенска лабораторија са дозволом за рад		19.145
ПРИВАТНИ ПАРТНЕР:		
Готовина за дугорочни закуп од 10 година:		247.829
ПРЕДЛОЖЕНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ДИВИДЕНДЕ:	33,30%	66,70%
ВРЕДНОСТ ПРОЈЕКТА (ЈПП):	247.829	
Трошкови пројекта- NPV:	3.750.472	10.826.267
Капитални трошкови	10.997	33.016
Оперативни трошкови	3.739.475	10.793.251
Финансијски трошкови	0	0
Ризици пројекта - NPV:	455.427	1.281.761
Капитални трошкови	96.763	254.556
Оперативни трошкови	358.664	1.027.205
Финансијски трошкови	0	0
Економски токови - NPV:		1.080.865
Укупне обавезе 31.08.2017:	576.865	
Обавезе према добављачима	474.979	
Обавезе према запосленима	91.820	
Остале текуће обавезе *	10.066	
Процењени износ судских спорова 31.08.2017:	257.386	
Судски спорови - текући добављачи	214.138	
Судски спорови - остали повериоци	43.248	
Инвестициона активност:	2.000	277.631
Заменске инвестиције	2.000	5.000
Покриће дуга Апотеке за 8 месеци		24.803
Готовина (10 год. закуп)		247.829
ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ НА БУЏЕТ (период од 10 година):		
Порези и доприноси од бруто зарада	352.876	515.803
NPV од одржавања објеката и опреме		173.715
Покриће дуга Апотеке за 8 месеци		24.803
NPV од пореза на добит		193.603
Дивиденда за јавног партнера		330.257
УКУПНИ ДОДАТНИ ЕФЕКТИ НА БУЏЕТ	885.305	

Напомена *: Остале текуће обавезе се односе на обавезе по основу камата 8 мил.РСД, обавезе према члановима УО 1,1 мил.РСД и обавезе за остале порезе 1 мил.РСД

4.3.4. Дисконтна стопа

Дисконтна стопа представља каматну стопу (стопу приноса) која се користи у поступку дисконтовања новчаних токова, односно за обрачун садашње вредности новчаних токова који ће бити остварени у будућности. Дисконтна стопа у себи садржи временску вредност новца, али и ризик, односно неизвесност остваривања будућних новчаних токова – што је већа неизвесност остваривања пројектованих новчаних токова, већа је и дисконтна стопа. Дисконтна стопа се утврђује на основу очекиваног приноса на уложени капитал и опортунитетног трошка улагања капитала у алтернативну инвестицију.

У оквиру финансијске анализе и дисконтовања свих врста новчаних токова који обухватају пословне, инвестиционе и финансијске активности примењена је цена капитала, док је у делу економских токова који искључују финансијске новчане токове, примењена пондерисана цена капитала.

У складу са законски обавезујућом применом методологије „Вредност за новац“ („Value for money“) (видети поглавље 4.3.), за сврхе анализе традиционалног модела и модела ЈПП, примењена је дисконтна стопа без укључене инфлације, и то:

а) Дисконтна стопа као цена сопственог капитала, исказана реално (без утицаја инфлације), примењена је за **потебе дисконтовања новчаних токова који обухватају пословне, инвестиционе и финансијске активности.** На основу дефинисаних тржишних инпута, примењена дисконтна стопа као цена сопственог капитала:

а. у традиционалном моделу износи **14,4%** и обухвата специфични ризик за разлику у величини Апотеке у односу на берзанске компаније, као и ризик за негативно пословање, тј. неликвидност Апотеке,

б. док је за модел ЈПП примењена **дисконта стопа од 9,4%**, која не укључује додатни специфични ризик за неликвидност Апотеке.

в. Уколико би се дисконтна стопа исказала номинално, тј. са инфлаторним фактором, цена сопственог капитала би износила **18,4%** за традиционални модел, односно **13,4%** за модел ЈПП.

б) Дисконтна стопа као пондерисана просечна цена капитала реално исказана (без утицаја инфлације), у динарима, примењена је за **потребе дисконтовања економских токова.** У складу са врстом новчаних токова и претходно дефинисаном ценом сопственог капитала, примењена је пондерисана просечна цена капитала од:

а. **10,6%** за традиционални модел и

б. **7,7%** за модел ЈПП.

в. Уколико би се пондерисана просечна цена капитала исказала у номиналном изразу, са укљученим инфлаторним фактором, она би износила **13,0%** за традиционални модел и **10,0%** за модел ЈПП.

На основу примене тржишних инпута, обрачун **просечне пондерисане цене капитала, као и цене сопственог капитала, приказан је наредним табелама:**

Традиционални модел – дисконта стопа са и без инфлације

Безризична стопа приноса (Rf)	Бета (без утицаја леверица)	Дуг/Капитал Рацио (D/E)	Однос дуга и инвестираног капитала (D/D+E)	Бета (коригована за леверицу)	Премија ризик (EMRP)	Премија фирме (SCP 1)	Премија ризик фирме (SCP 2)	Цена капитала (Ke)	Стопа пореза на добит (T)	Цена дуга (Kd)	Дисконтна стопа након пореза (WACC)
БЕЗ ИНФЛАЦИЈЕ											
4,29%	0,27	70,2%	41,2%	0,43	6,0%	2,5%	5,0%	14,4%	15%	6,2%	10,6%
СА ИНФЛАЦИЈОМ											
8,29%	0,27	70,2%	41,2%	0,43	6,0%	2,5%	5,0%	18,4%	15%	6,2%	13,0%

Модел ЈПП – дисконтна стопа са и без инфлације

Безризична стопа приноса (Rf)	Бета (без утицаја леверица)	Дуг/Капитал Рацио (D/E)	Однос дуга и инвестираног капитала (D/D+E)	Бета (коригована за леверицу)	Премија ризик (EMRP)	Премија фирме (SCP 1)	Премија ризик фирме (SCP 2)	Цена капитала (Ke)	Стопа пореза на добит (T)	Цена дуга (Kd)	Дисконтна стопа након пореза (WACC)
БЕЗ ИНФЛАЦИЈЕ											
4,29%	0,27	70,2%	41,2%	0,43	6,0%	2,5%	0,0%	9,4%	15%	6,2%	7,7%
СА ИНФЛАЦИЈОМ											
8,29%	0,27	70,2%	41,2%	0,43	6,0%	2,5%	0,0%	13,4%	15%	6,2%	10,0%

У наставку је презентирано објашењење основних инпута и извора података коришћених у обрачуна дисконтне стопе:

Инпут	Опис	Извор
Rf	Номинална безризична стопа приноса у Еврима, изведена на основу стопе приноса до доспећа на дугорочне државне обвезнице Републике Немачке (AAA рејтинг)	Европска Централна Банка
CRP	Премија за ризик земље изведена на основу кредитног рејтинга Републике Србије за дугорочно задужевање у Еврима, додељеним од стране агенције Стандард & Поор'с, као и анализе „спредова“ на обвезнице деноминиране у Еврима. Премија за ризик земље није коригована за додатну волатилност тржишта акција (капитала) у односу на тржите обвезница (дуга).	Damodaran
Beta	Бета без утицаја леверица одређена је као медијана бета упоредивих компанија из исте делатности. Бета коригована за леверицу обрачуната је на основу бете без утицаја леверица и рација дуг/капитал.	InFinancials
D/E	Рацио дуг/капитал одређен је као медијана рацио дуг/капитал упоредивих компанија из исте делатности.	InFinancials
EMRP	Очекивана премија за тржишни ризик изведена је на основу историјске разлике између приноса на ризичне хартије од вредности, обрачаног на основу берзанског индекса акција, и приноса на (квази) безризичне инвестиције на тржишту капитала. Претходне студије о развијеним тржиштима капитала су показале да је стопа приноса на акције у просеку била већа за 5-6% у односу на стопу приноса (квази) безризичних инвестиција ан тржишту капитала, у зависности од конкретог периода анализе.	Duff & Phelps; P. Fernandez
SCP 1	Премија за величину репрезентује разлике у величини Апотеке у односу на компаније са берзи од којих се узимају тржишни индикатори (small company premium). У конкретном случају, дефинисан је додатни ризик од 2,5% који представља премију за величину.	Duff & Phelps
SCP 2	Специфични ризик одражава посебне ризике који су карактеристични за компанију, у конкретном случају, специфични ризик је дефинисан на нивоу од 5% за традиционални концепт из разлога што Апотека послује негативно, нема атрактивну понуду других производа и постоји ризик од опстанка на тржишт, док за ЈПП модел није препознат специфични ризик јер се претпоставља да ће приватни партнер пословати профитабилно и обезбедити потребна обртна средства за успешно обављање делатности	n/a
Ke	Цена сопственог капитала обрачуната на основу међународне CAPM формуле: $Ke = Rf + CRP + (\text{Бета коригована за леверицу} * EMRP) + SCP 1 + SCP 2$	CAPM formula
Kd	Просечна каматна стопа на дугорочне кредите у Еврима, одобрених од стране комерцијалних банака нефинансијским институцијама (првенствено компанијама) за капиталне инвестиције.	Народна Банка Србије
WACC	WACC формула = $[(Ke * (1 - \text{однос дуга и инвестираног капитала})] + [Kd * (1 - \text{стопа пореза на добит}) * \text{однос дуга и инвестираног капитала}]$.	WACC формула после пореза

Извор: InFinancials

4.4. Спецификација о финансијској прихватљивости ЈПП за јавно тело

4.4.1. Претпоставке пројекције

У складу са оствареним резултатима пословања Апотека у периоду од 1.1.2013. до 31.8.2017. године и очекиваним резултатима за целу 2017. годину, као и извршеном тржишном анализом у малопродаји фармацеутских производа на територији Републике Србије и Града Новог Сада, дефинисане су претпоставке за пројекцију.

При томе, традиционални модел полази од основне премисе да се пословање Апотеке наставља под садашњим, врло отежаним финансијским условима и текућој неликвидности, док модел ЈПП претпоставља заједничко пословање са потенцијалним приватним партнером и успешан финансијски опоравак праћен профитабилним пословањем и даљим растом и развојем Апотеке.

Пројекције пословања за оба модела покривају период од наредних 10 година, при чему се основне промене дешавају у првих пет година, док је у другом делу пројекције пословање на стабилном нивоу, са константним параметрима, што је детаљније приказано у наставку.

Напомињемо да се Апотека налази у тешкој финансијској ситуацији, односно да од 2014. године послује у дефициту, а у блокади је од августа 2017. године, услед принудне наплате потраживања, са укупним обавезама, на дан 31.8.2017. године, од 769 милиона динара, и процењеним обавезама од 257,4 милиона динара (без судских трошкова и затезних камата) по основу судских спорова, које није у могућности да измири из сопствених средстава.

Детаљне информације о оствареним резултатима Апотека у претходне три године приказане су у поглављу 4.2.7, док су у наредној табели приказане основне претпоставке за пројекцију пословања традиционалног и модела ЈПП за период од 10 година.

Претпоставке пројекције за период од 10 година

Опште претпоставке за пројекцију			Традиционални модел		Модел ЈПП	
Опис	2016	2017е	Година 1...5	Година 6...10	Година 1...5	Година 6...10
Оперативни приходи (мил РСД)	1.087,3	861,1	смањење са 730,6 мил на 549,7 мил.РСД	549 мил.РСД годишње	раст са 1.376,8 мил на 1.863,2 мил.РСД	1% раст
% раст	-12,3%	-20,8%	-15,2%, -10,5%...-3,2%	0% раст	59,9%, 11,9%...3,6%	1,5 - 1,6%
Приходи од РФЗО	896,7	703,9	смањење са 598 мил на 456 мил.РСД	456 мил.РСД годишње	раст са 739,1 мил на 847,9 мил.РСД	856,4 - 891,2 мил.РСД
% раст	-2,7%	-21,5%	-15%, -10%...-3%	0% раст	5%, 5%...2%	1% раст
Приходи од продаје робе	174,7	138,8	смањење са 113,8 мил на 74,4 мил.РСД	74,4 мил.РСД годишње	раст са 635,7 мил на 1.013,3 мил.РСД	1.033,5 - 1.118,7 мил.РСД
% раст	-40,9%	-20,6%	-18%, -15%...-5%	0% раст	358,1%, 20%...5%	2% раст
Остали текући приходи	15,9	18,4	раст са 18,5 мил на 18,8 мил.РСД	18,8 мил.РСД годишње	2 мил.РСД	
% раст	-30,2%	15,8%	0,5% годишњи раст	0% раст	-89,1%, 0,5%...0,5%	0% раст
Оперативни расходи (мил РСД)	1.090,7	896,2	смањење са 750 мил на 600 мил.РСД	600 мил.РСД годишње	раст са 1.253,4 мил на 1.735,9 мил.РСД	
% од прихода	100,3%	104,1%	2,6-9,1% преко прихода	9,1% преко прихода	1% преко прихода у првој год до 86,3% од прихода у последњој год	
Трошкови зарада	142,0	130,1	Раст просечних бруто зарада 2%	107 мил.РСД годишње	раст просечних бруто зарада 10% у години 1, надаље 30% варијабилно	
Број запослених (на крају године)	211	128	128		133 у Години 1; надаље 30% варијабилно	
Стални трошкови	22,1	17,6	30% варијабилни		раст од 10% у првој години, надаље 30% варијабилно	
Трошкови разних услуга	9,2	9,3	35% варијабилни		70% варијабилни	
НВПР - Лекови на рецепт	804,5	632,8	смањење са 538,5 мил на 410,9 мил.РСД		раст са 665,2 мил на 763,1 мил.РСД	
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10% бруто маржа		10% бруто маржа	
Таксе, порези и казне	1,57	4,33	0,4% од прихода		0,4% од прихода	
Трошкови одржавања (ОС)	11,14	13,25	1,5% од прихода		1,5% од прихода	
НВПР - продаје робе	100,1	88,9	смањење са 72,8 мил на 47,6 мил.РСД		раст са 406,9 мил на 648,5 мил.РСД	
% бруто маржа роба	-42,7%	36,0%	36% бруто марж		36% бруто марж	
EBITDA (мил.РСД)	-3,4	-35,2	смањење са -19,3 мил на -50,3 мил.РСД		раст са 123,4 мил на 242,3 мил.РСД	
% EBITDA маржина	-0,3%	-4,1%	смањење -2,6%, -4,8%...-9,1%		повећање 9,0% 10,6%...13%	
Заменске инвестиције (опрема)			2 мил.РСД годишње		5 мил.РСД годишње	
Нето обртни капитал			17,1-31,5% од прихода	31,5% од прихода	22,5-20,5% од прихода	19,9-19,6% од прихода
Залихе (дани обрта)	47	30	45		45	
Потраживања (дани обрта)	47	77	48		48	
Добављачи (дани обрта)	168	226	150, 130, 110, 100, 90...90		90	
Дисконтна стопа - цена сопственог капитала без инфлације			14,4%		9,4%	
Нето садашња вредност - НПВ (мил.РСД)			-450,264		991,718	

4.4.2. Пројекција прихода

Традиционални модел - пројекција прихода

Традиционални модел финансијске анализе полази од анализе остварених резултата за претходне године и очекиваних резултата за целу 2017. годину и дефинисаних претпоставки за пројекцију прихода за наредних 10 година, подељено по основним врстама услуга, што приказује табела у наставку:

Традиционални модел - Пројекција пословних прихода (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016	Јан-Авг 2017	Сеп-Дец 2017	Година 1	Година 2	Година 3	Година 4	Година 5	Година 6	Година 7	Година 8	Година 9	Година 10
	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	730.578	653.769	599.175	567.688	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748
% раст	-12,3%			-15,2%	-10,5%	-8,4%	-5,3%	-3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	598.315	538.483	495.404	470.634	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515
% раст	-2,7%			-15,0%	-10,0%	-8,0%	-5,0%	-3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	113.800	96.730	85.122	78.313	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397
% раст	-40,9%			-18,0%	-15,0%	-12,0%	-8,0%	-5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	18.463	18.556	18.648	18.742	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835
% раст	-30,2%			0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

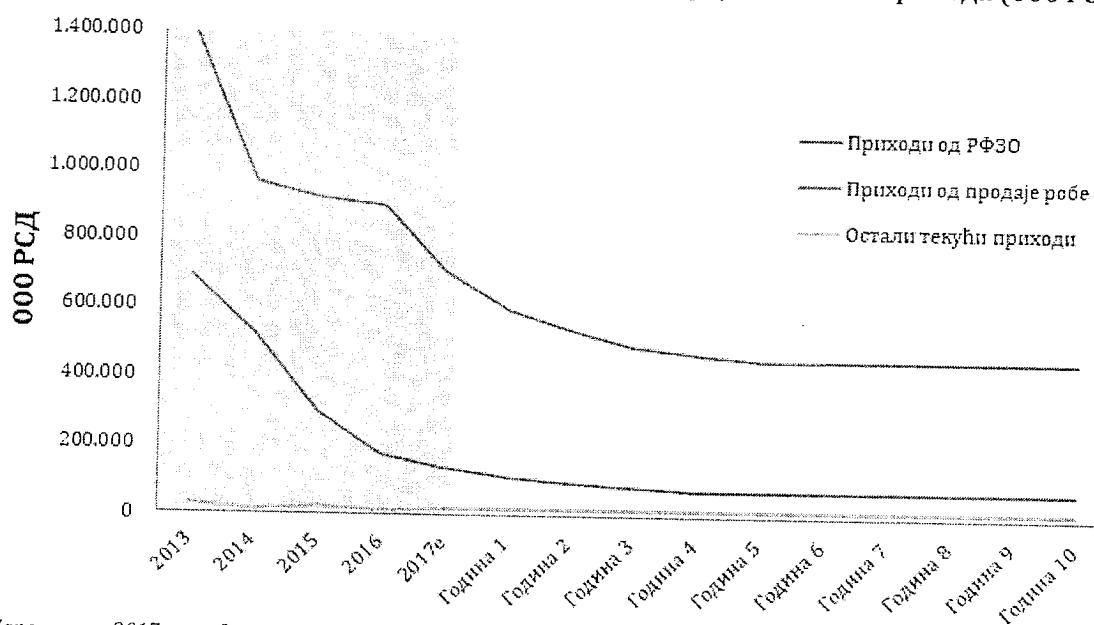
Извор: Аналитика прихода за историјске године и пројекције прихода за 10 година

У складу са извршеном анализом за период 2013-31.8.2017. (видети поглавље 4.2.7.), оперативни приходи су имали опадајући тренд, услед утицаја конкуренције, односно боље опремљености приватних апотека са комерцијалним производима, као и због обавезе државних апотека да лекове са позитивне листе набављају преко централизованог система јавних набавки, што не постоји као обавеза за приватни сектор, и јасно указује на неравноправне услове пословања (опширније у поглављу 4.2.6. и 4.2.10.).

Полазећи од остварених резултата у претходном периоду, као и чињенице да Апотека нема могућност да обезбеди потребна обртна средства услед неликвидности и нагомиланих дугова, у оквиру традиционалног модела претпостављено је да ће Апотека наставити да послује на исти начин, тј. да ће приходи имати и даље опадајућу тенденцију у првих пет година, док су последње године пројекције пројектоване у константним износима, односно са нултим растом.

У наставку је дат графички приказ пројекције остварених прихода у периоду 2013-2017. и њихове пројекције у наредних 10 година:

Традиционални модел - кретање историјских и пројектованих прихода (000 РСД)



Напомена: 2017. представља очекивану 2017. годину, односно збир прихода за 8 месеци 2017. и претпостављени последњи квартал

У складу с наведним, пратећи опадајући тренд, у пројекцији за наредних 10 година претпостављено је смањење прихода од РФЗО и продаје робе са 598 милиона динара на 457 милиона динара, односно са 114 милиона динара на 74 милиона динара респективно за првих пет година пројекције. Остали текући приходи су пројектовани уз годишњи раст од 0,5% и у свим годинама износе око 19 милиона динара. У другој половини пројектованог периода, претпостављена је стабилизација пословања и константан износ свих врста пословних прихода.

Модел ЈПП – пројекција прихода

Модел ЈПП подразумева партнерство са потенцијалним партнером, и у пројекцији будућег заједничког пословања, такође се пошло од анализе остварених резултата за претходне године, али узимајући у обзир тржишне параметре пословања за које се претпоставља да би их дефинисао приватни партнер, у циљу позитивног и профитабилног пословања. Конкретно, претпостављено је да би приватни партнер могао одмах да обезбеди редовно снабдевање лековима и са позитивне и са негативне листе, и значајно проширење асортимана комерцијалне робе, за које маржа није законски дефинисана, и који би привлачењем већег броја потрошача, обезбедили вишеструко већи промет и ниво профитабилности.

Модел ЈПП – Пројекција пословних прихода (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	1.376.808	1.540.916	1.686.396	1.798.348	1.863.235	1.891.979	1.921.214	1.950.948	1.981.190	2.011.949
% раст	-12,3%			59,9%	11,9%	9,4%	6,6%	3,6%	1,5%	1,5%	1,5%	1,6%	1,6%
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	739.094	776.049	807.091	831.304	847.930	856.409	864.973	873.623	882.359	891.183
% раст	-2,7%			5,0%	5,0%	4,0%	3,0%	2,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	635.714	762.857	877.285	965.014	1.013.265	1.033.530	1.054.200	1.075.284	1.096.790	1.118.726
% раст	-40,9%			358,1%	20,0%	15,0%	10,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	2.000	2.010	2.020	2.030	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040
% раст	-30,2%			-89,1%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

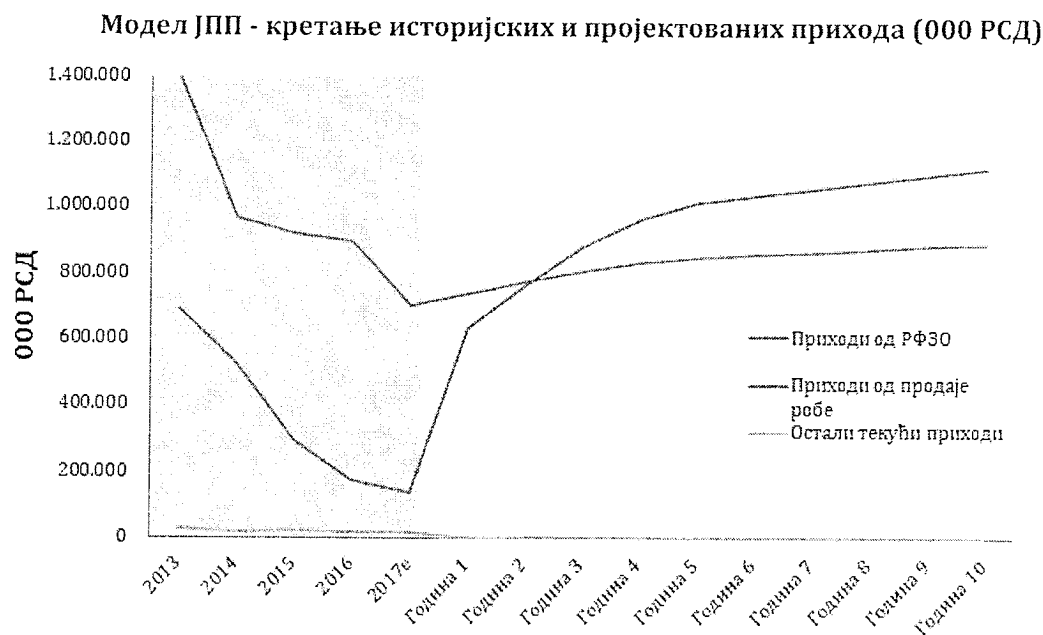
Извор: Аналитика прихода за историјске године и пројекција прихода за 10 година

За разлику од традиционалног модела, пројектован је раст укупних прихода, у моделу ЈПП, од 5% у првој години за приходе од РФЗО (позитивна листа лекова, помагала и партиципација), надаље је предвиђен умерен раст до 2% у петој години, да би у последњих пет година раст био пројектован у константном повећању од 1%. Напомињемо да су приходи од РФЗО у пројекцији испод нивоа који је остварен у 2016. години, јер се претпоставља да ће приватни партнер бити фокусиран на продају лекова са негативне листе, као и осталих комерцијалних производа, за које није прописана маржа.

У складу с тим, пројектован је значајан раст прихода од продаје робе. Конкретно, у првој години пројектовани приходи од продаје робе износе 635 милиона динара, што је 3,5 пута више него у односу на очекиване у 2017. години, али је слично нивоу из 2013. године, када је Апотека пословала са суфицитом, сматрајући да ће приватни партнер својим присуством, знањем и неопходним улагањем у обртна средства, допринети бољем опремању и снабдевању локала-апотека комерцијланом робом, односно претпостављено је да ће се приходи од РФЗО и приходи од продаје робе изједначити. На тај начин, приходи од продаје робе се од 635 милиона динара у првој увећавају до 1,1 милијарде динара у десетој години, при чему је раст од шесте године 2% годишње.

У складу са дефинисаним претпоставкама мења се и однос између две основне категорије прихода, где се учешће прихода од РФЗО смањује са текућих 82% на 50% у другој години, и на крају пројектованог периода износи 44%. Супротно томе, учешће прихода од продаје робе се увећава са садашњих 16% на 50% у другој години, и достиже 56% у десетој години.

Остали текући приходи су пројектовани у константном износу од два милиона динара, који обухватају само рефундацију за породилске накнаде, док су из пројекције искључени приходи по основу финансирања од стране Града Нови Сад, који карактеришу традиционални модел. У наставку је дат графички приказ историјских и пројектованих прихода у моделу ЈПП:



Напомена: 2017. представља очекивану 2017. годину, односно збир прихода за 8 месеци 2017. и претпостављени последњи квартал

4.4.3. Пројекција расхода

Традиционални модел – пројекција расхода

Оперативни расходи у оквиру традиционалног модела за очекивану 2017. годину учествују са 4,1% изнад пословних прихода Апотеке. Највећи део пословних расхода се односи на набавну вредност продате робе за лекове на рецепт (633 милиона динара), као и лекове са негативне листе лекова и комерцијалну робу (89 милиона динара), односно 83,8% укупних пословних расхода.

Пројектована бруто маржа код продаје лекова са позитивне листе (РФЗО) у претходном периоду је забележена у висини од 10%, што је у складу са законским оквирима (погледати поглавље 4.2.6.), те је у истој висини и пројектована. Маржа од продаје робе се у претходне две године кретала у интервалу од 36% до 42%, уз напомену да се финансијски извештаји Апотеке воде на готовинској основи. У складу са принципом опрезности, пројектована је маржа у висини од 36% за продају робе, односно лекова са негативне листе и комерцијалних производа.

У периоду од наредних 10 година, трошкови бруто зарада су пројектовани за 128 запослених, уз очекивани раст ових трошкова од 2% у првих пет година, са претпоставком корекције цене рада. Напомињемо да је у току 2017. године дошло до промене у структури запослених, чије је бројно стање на дан 31.8.2017. године износило 180, а на дан 31.10.2017. године, када је 52 запослених добровољно раскинуло радни однос, ново стање је износило 128.

Традиционални модел – Пројекција пословних расхода (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016	Јан-Авг 2017	Сеп-Дец 2017	Година 1	Година 2	Година 3	Година 4	Година 5	Година 6	Година 7	Година 8	Година 9	Година 10
	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	749.904	684.892	639.136	613.636	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	99.104	101.086	103.108	105.170	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	16.806	16.334	16.000	15.806	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	8.798	8.508	8.302	8.183	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115
НВПР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	538.483	484.635	445.864	423.571	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	2.922	2.615	2.397	2.271	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	10.959	9.807	8.988	8.515	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246
НВПР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	72.832	61.907	54.478	50.120	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614
% бруто маржи роба	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%

Остали пословни расходи су дефинисани на основу претходног пословања и степена варијабилности у односу на пословне приходе. За сталне трошкове (трошкови комуналија, закупа, платног промета и осигурања) и трошкове разних услуга (трошкови путовања, текуће поправке, услуге по уговору) претпостављено је да варијабилно прате пословне приходе у износу од 30% и 35% респективно кроз цео

период пројекције. Трошкови такса, пореза и казни, као и трошкови одржавања основних средстава, у пројекцији учествују са 0,4%, односно 1,5% респективно у укупним пословним приходима.

Битно је напоменути да ефекат инфлације на оперативне трошкове може бити значајан, поготово када су у питању дуготрајне пројекције, али да су, сходно методологији, и за сврхе компаратора трошкова, сви трошкови изражени у ценама базне године, односно очекивана будућа инфлација искључена је из даље пројекције.

Модел ЈПП - пројекција расхода

Укупни пословни расходи у првој години представљају 91% пословних прихода, и највећим делом се односе на набавну вредност продате робе – лекови на рецепт, негативна и комерцијална роба, као и на трошкове зарада који чине 94,4% укупних пословних расхода. У годинама које следе, удео расхода у пословним приходима постепено опада, од нивоа од 86,3% у последњој години пројекције.

Модел ЈПП - Пројекција пословних расхода (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	1.253.385	1.377.450	1.486.986	1.571.361	1.620.935	1.643.189	1.665.807	1.688.795	1.712.160	1.735.908
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	111.052	115.023	118.543	121.252	122.822	123.518	124.225	124.945	125.676	126.421
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	30.945	32.052	33.033	33.788	34.225	34.419	34.616	34.817	35.020	35.228
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	13.186	14.426	15.525	16.370	16.860	17.077	17.298	17.523	17.751	17.983
НВПР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	665.185	698.444	726.382	748.173	763.137	770.768	778.476	786.261	794.123	802.065
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	5.507	6.164	6.746	7.193	7.453	7.568	7.685	7.804	7.925	8.048
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	20.652	23.114	25.296	26.975	27.949	28.380	28.818	29.264	29.718	30.179
НВПР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	406.857	488.228	561.463	617.609	648.489	661.459	674.688	688.182	701.946	715.985
% бруто маржа роби	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%

За разлику од традиционалног модела, где је претпостављен константан број запослених кроз период пројекције (128), број запослених се у моделу ЈПП у првој години повећава за пет запослених, у складу са претпостављеним отварањем два локала у Новом Саду (локал у Јеврејској улици који је потребно реновирати, и нови локал у Заводу за хитну медицинску помоћ). Надаље су бруто зараде пројектоване са 30% варијабилности, које омогућавају и продужење радног времена у апотекама које су на атрактивним локацијама и увођење додатних смена код профитабилних локала. На основу дефинисаних претпоставки, трошкови зарада и накнада се увећавају за 10% у првој години на износ од 111 милиона динара, и даље се постепено повећавају до нивоа од 126 милиона динара у последњој години.

Параметри за пројекцију осталих пословних расхода (степен варијабилности) остали су непромењени у односу на традиционални модел, осим претпоставке за сталне трошкове, који су такође 30% варијабилни, али са растом од 10% у првој години, и претпоставке за трошкове разних услуга који у моделу ЈПП износе 70% варијабилно. Значајна промена у односу на традиционални модел је у висини трошкова одржавања објеката и опреме, која се у моделу ЈПП креће у интервалу од 20 до 30 милиона динара годишње, што обезбеђује редовно инвестирање у локале и пратећу опрему, док је у традиционалном моделу овај трошак на нивоу од око 8-10 милиона динара, и при томе је финансиран из буџета Града Новог Сада.

4.4.4. Пројектовани биланс успеха

Традиционални модел – биланс успеха

У наставку је презентиран пројектовани биланс успеха за традиционални модел, у складу са претходно дефинисаним претпоставкама пројекције прихода и расхода за период од 10 година:

Традиционални модел – Пројектовани биланс успеха (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	730.578	653.769	599.175	567.688	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	598.315	538.483	495.404	470.634	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	113.800	96.730	85.122	78.313	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	18.463	18.556	18.648	18.742	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	749.904	684.892	639.136	613.636	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	99.104	101.086	103.108	105.170	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	16.806	16.334	16.000	15.806	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	8.798	8.508	8.302	8.183	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115
НВНР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	538.483	484.635	445.864	423.571	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	2.922	2.615	2.397	2.271	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	10.959	9.807	8.988	8.515	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246
НВНР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	72.832	61.907	54.478	50.120	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614
% бруто маржа роба	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-0.434	-19.326	-31.123	-39.960	-45.948	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260
% EBITDA маргина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	-2,6%	-4,8%	-6,7%	-8,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	1.121	1.294	1.479	1.674	1.878	2.090	2.310	2.536	2.482	2.434
Резервисања за судске спорове				96.562	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЕБИТ	-4.665	-26.730	-9.679	-117.008	-32.417	-41.440	-47.622	-52.138	-52.350	-52.570	-52.796	-52.743	-52.694
Порез на добит	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	-117.008	-32.417	-41.440	-47.622	-52.138	-52.350	-52.570	-52.796	-52.743	-52.694

У 2016. години EBITDA износи негативних 3,4 милиона динара, односно -0,3% укупних прихода, док се у првих пет година пројекције негативан резултат на овом нивоу увећава са -19 милиона динара на -46 милиона динара.

За потребе пројекције, претпостављено је да ће се трошак амортизације за постојећа основна средства умањивати у износу од 10% годишње, док ће нове заменске инвестиције у опрему бити пројектоване са економским веком од седам година (14,3% амортизације). Трошкови резервисања се односе на трошкове судских спорова (видети поглавље 4.2.9.), који су процењени на 257 милиона динара (без судских трошкова и затезних камата) и очекује се да сви доспеју за плаћање у току 2018. године. Од укупног наведеног износа, 214 милиона динара се односи на обавезе према актуелним добављачима и њихово измирење је обухваћено кроз пројекцију нето обртног капитала, док је остатак од 97 милиона динара пројектован као дугорочно резервисање и одмах као одлив у првој години пројекције.

Напомињемо да Апотека у својим пословним књигама није исказала резервисања за судске спорове, док је процењени износ судских спорова одређен на основу података о висини вероватноће исхода судског поступка на терет Апотека и у складу с тим процењених трошкова.

Модел ЈПП – биланс успеха

У складу са дефинисаним претпоставкама пројекције прихода и расхода презентираним у претходном делу текста, у наставку је приказан пројектовани биланс успеха за модел ЈПП, за период од наредних 10 година:

Модел ЈПП – Пројектовани биланс успеха (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	1.376.808	1.540.916	1.686.396	1.798.348	1.863.235	1.891.979	1.921.214	1.950.948	1.981.190	2.011.949
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	739.094	776.049	807.091	831.304	847.930	856.409	864.973	873.623	882.359	891.183
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	635.714	762.857	877.285	965.014	1.013.265	1.033.530	1.054.200	1.075.284	1.096.790	1.118.726
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	2.000	2.010	2.020	2.030	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	1.253.385	1.377.450	1.486.986	1.571.361	1.620.935	1.643.189	1.665.807	1.688.795	1.712.160	1.735.908
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	111.052	115.023	118.543	121.252	122.822	123.518	124.225	124.945	125.676	126.421
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	30.945	32.052	33.033	33.788	34.225	34.419	34.616	34.817	35.020	35.228
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	13.186	14.426	15.525	16.370	16.860	17.077	17.298	17.523	17.751	17.983
НВНР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	665.185	698.444	726.382	748.173	763.137	770.768	778.476	786.261	794.123	802.065
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	5.507	6.164	6.746	7.193	7.453	7.568	7.685	7.804	7.925	8.048
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	20.652	23.114	25.296	26.975	27.949	28.380	28.818	29.264	29.718	30.179
НВНР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	406.857	488.228	561.463	617.609	648.489	661.459	674.688	688.182	701.946	715.985
% бруто маржа роба	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-8.434	123.424	163.466	199.410	226.987	242.300	248.790	255.407	262.153	269.030	276.041
% EBITDA маргина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	9,0%	10,6%	11,8%	12,6%	13,0%	13,1%	13,3%	13,4%	13,6%	13,7%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
Резервисања за судске спорове				110.781	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЕБИТ	-4.665	-26.730	-9.679	11.647	161.669	196.773	223.477	237.892	243.464	250.146	256.944	263.863	270.907
Порез на добит	0	0	0	1.747	24.250	29.516	33.522	35.684	36.520	37.522	38.542	39.579	40.636
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	9.900	137.419	167.257	189.956	202.208	206.944	212.624	218.403	224.284	230.271

EBITDA код модела ЈПП се повећава са 123 милиона динара у првој години (маржа 9%), на 276 милиона динара у последњој години (13,7%). Као што је већ раније напоменуто, пословне књиге Апотеке се воде по тзв. готовинском принципу, тако да приказане марже на различитим нивоима нису конзистентне са начином обрачуна и евидентирања код правних лица, тј. приватних апотека.

Трошкови судских спорова су пројектовани по истом принципу као у традиционалном моделу.

На основу примене пореске стопе од 15% на оперативни резултат пре пореза (ЕБИТ), пројектовани расходи по основу пореза на добит износе 1,7 милиона динара у првој години, и надаље се крећу од 24 милиона динара у другој години до 40,6 милиона динара у десетој години. Нето добит након пореза у првој години износи 9,9 милиона динара (0,7%), да би након измиривања свих заосталих обавеза у првој години нагло скочила на 137 милиона динара (8,9%) и даље се увећавала на ниво од 230 милиона динара (11,4%) на крају десетогодишњег периода.

4.4.5. Пројекција оперативних новчаних токова

Оперативни новчани токови полазе од опорезоване нето добити и обухватају амортизацију и промене у нето обртном капиталу.

Обавезе према добављачима у билансу стања највећим делом се односе на ранији период и основ су актуелних судских спорова. У пројекцији, део обавеза према добављачима исплаћен је кроз пројекцију нето обртног капитала, а део преосталих судских спорова кроз пројекцију дугорочних резервисања која су урачуната као трошак у првој години пројектованог периода.

У току целог пројектованог периода нето обртни капитал је позитиван, и у традиционалном моделу се креће од 17% до 31,5% пословних прихода, док се у моделу ЈПП креће од 22,5% до 19,6% укупних пројектованих прихода у складу са порастом обима пословања. Код традиционалног модела, позитиван нето обртни капитал је резултат пре свега значајно успореног измиривања обавеза према добављачима, које је у првих пет година од 100-150 дана, и тек се у другом делу пројектованог периода нормализује на 90 дана. С друге стране, у моделу ЈПП је одмах претпостављена нормализација периода измиривања обавеза према добављачима у року од 90 дана. У наставку су приказани пројектовани оперативни новчани токови за сваки модел појединачно:

Традиционални модел – Пројекција оперативних новчаних токова (000 РСД)

Опис	ПРОЈЕКЦИЈА за период од 10 година									
Апотеке Нови Сад	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
Нето добит након пореза	-117.008	-32.417	-41.440	-47.622	-52.138	-52.350	-52.570	-52.796	-52.743	-52.694
% нето добити	-16,0%	-5,0%	-6,9%	-8,4%	-9,5%	-9,5%	-9,6%	-9,6%	-9,6%	-9,6%
плус: Амортизација	1.121	1.294	1.479	1.674	1.878	2.090	2.310	2.536	2.482	2.434
минус: Потребан нето обртни капитал	74.262	18.342	16.845	5.151	7.993	0	0	0	0	0

Модел ЈПП – Пројекција оперативних новчаних токова (000 РСД)

Опис	ПРОЈЕКЦИЈА за период од 10 година									
Апотеке Нови Сад	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
Нето добит након пореза	9.900	137.419	167.257	189.956	202.208	206.944	212.624	218.403	224.284	230.271
% нето добити	0,7%	8,9%	9,9%	10,6%	10,9%	10,9%	11,1%	11,2%	11,3%	11,4%
плус: Амортизација	996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
минус: Потребан нето обртни капитал	259.656	21.159	18.177	14.098	9.047	4.384	4.438	4.494	4.550	4.606

4.4.6. Пројекција инвестиционих новчаних токова

У оквиру традиционалног и модела ЈПП, заменске инвестиције представљају једини вид инвестиционих активности и односе се на инвестиције у опрему, које су пројектоване у висини од 2 милиона динара годишње у традиционалном, односно 5 милиона динара у моделу ЈПП. Напомињемо да су у оквиру пројекције пословних расхода укључени релативно високи трошкови одржавања објеката и опреме, и то у висини од 8-10 милиона динара годишње у традиционалном и око 20 милиона динара у моделу ЈПП, и да из тог разлога нису потребне значајне заменске инвестиције.

У складу са раније наведеним подацима о финансијском пословању Апотеке до 31.08.2017. године и претпоставци да ће припреме за избор приватног партнера трајати до јуна 2018. године, у инвестиционе новчане токове у оба модела је урачунат додатни губитак за 8 месеци (око 24,8 милиона динара), који се процењује да ће Апотека остварити, узимајући у обзир и смањен број запослених од 31.10.2017. године.

Поред заменских инвестиција и покрића претходног губитка Апотеке, у инвестиционе новчане токове у моделу ЈПП укључена су и новчана средства (готовина) у износу од 248 милиона динара која би требало да унесе приватни партнер одмах по потписивању јавног уговора. Наведни новчани износ представља дисконтовани закуп на 10 година свих непокретности које Апотека користи за редовно пословање (видети поглавље 4.2.2.).

У наставку су приказани пројектовани инвестициони новчани токови за традиционални модел и за модел ЈПП.

Традиционални модел – Пројекција инвестиционих новчаних токова 2017-2026. (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
Инвестициона активност:										
минус: Заменске инвестиције	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци	24.803									

Модел ЈПП – Пројекција инвестиционих новчаних токова 2017-2026. (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
Инвестициона активност:										
минус: Заменске инвестиције	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци	24.803									
плус: ПП: Готовина (10 год. закуп)	247.829									

4.4.7. Пројекција финансијских новчаних токова

Пројекција финансијских новчаних токова није обухваћена у традиционалном, као ни у моделу ЈПП, из разлога што Апотека у претходним годинама није користила позајмљена финансијска средства у смислу кредита, већ су сва потребна средства обезбеђивана из буџета Града Новог Сада. С друге стране, у моделу ЈПП, пројекција прихода, расхода и новчаних токова обезбеђује довољно средстава из сопствених извора и висок ниво профитабилности, тако да нису разматрани финансијски новчани токови из кредита.

4.4.8. Сумарни приказ финансијске анализе

Традиционални модел

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	730.578	653.769	599.175	567.688	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748	549.748
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	598.315	538.483	495.404	470.634	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515	456.515
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	113.800	96.730	85.122	78.313	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397	74.397
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	18.463	18.556	18.648	18.742	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835	18.835
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	749.904	684.892	639.136	613.636	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008	600.008
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	99.104	101.086	103.108	105.170	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273	107.273
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	16.806	16.334	16.000	15.806	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696	15.696
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	8.798	8.508	8.302	8.183	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115	8.115
НВПР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	538.483	484.635	445.864	423.571	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864	410.864
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	2.922	2.615	2.397	2.271	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199	2.199
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	10.959	9.807	8.988	8.515	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246	8.246
НВПР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	72.832	61.907	54.478	50.120	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614	47.614
% бруто маржа роба	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-8.434	-19.326	-31.123	-39.960	-45.948	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260	-50.260
% EBITDA маргина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	-2,6%	-4,8%	-6,7%	-8,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%	-9,1%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	1.121	1.294	1.479	1.674	1.878	2.090	2.310	2.536	2.482	2.434
Резервисања за судске спорове				96.562	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЕВИТ	-4.665	-26.730	-9.679	-117.008	-32.417	-41.440	-47.622	-52.138	-52.350	-52.570	-52.796	-52.743	-52.694
Порез на добит	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	-117.008	-32.417	-41.440	-47.622	-52.138	-52.350	-52.570	-52.796	-52.743	-52.694
% нето добити	-0,4%	-4,7%	-3,3%	-16,0%	-5,0%	-6,9%	-8,4%	-9,5%	-9,5%	-9,6%	-9,6%	-9,6%	-9,6%
плус: Амортизација				1.121	1.294	1.479	1.674	1.878	2.090	2.310	2.536	2.482	2.434
минус: Потребан нето обртни капитал				74.262	18.342	16.845	5.151	7.993	0	0	0	0	0
Инвестициона активност:													
минус: Заменске инвестиције				2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци				24.803									
Нето новчани ток из пословања (100%)				-216.952	-51.465	-58.805	-53.099	-60.253	-52.260	-52.260	-52.260	-52.260	-52.260
Дисконтна стопа				14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%	14,4%
Дисконтни период (година)				0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
Дисконтни фактор				0,9351	0,8176	0,7148	0,6250	0,5465	0,4778	0,4170	0,3653	0,3194	0,2792
NPV новчаног тока				-202.864	-42.076	-42.036	-33.187	-32.927	-24.970	-21.832	-19.089	-16.690	-14.593
NPV ПРОЈЕКТА (000 РСД)	-450.264												

Модел ЈПП

Апотеке Нови Сад	2016	Јан-Авг 2017	Сеп-Дец 2017	Година 1	Година 2	Година 3	Година 4	Година 5	Година 6	Година 7	Година 8	Година 9	Година 10
	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	1.376.808	1.540.916	1.686.396	1.798.348	1.863.235	1.891.979	1.921.214	1.950.948	1.981.190	2.011.949
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	739.094	776.049	807.091	831.304	847.930	856.409	864.973	873.623	882.359	891.183
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	635.714	762.857	877.285	965.014	1.013.265	1.033.530	1.054.200	1.075.284	1.096.790	1.118.726
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	2.000	2.010	2.020	2.030	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	1.253.385	1.377.450	1.486.986	1.571.361	1.620.935	1.643.189	1.665.807	1.688.795	1.712.160	1.735.908
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	111.052	115.023	118.543	121.252	122.822	123.518	124.225	124.945	125.676	126.421
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	30.945	32.052	33.033	33.788	34.225	34.419	34.616	34.817	35.020	35.228
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	13.186	14.426	15.525	16.370	16.860	17.077	17.298	17.523	17.751	17.983
НВНР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	665.185	698.444	726.382	748.173	763.137	770.768	778.476	786.261	794.123	802.065
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	5.507	6.164	6.746	7.193	7.453	7.568	7.685	7.804	7.925	8.048
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	20.652	23.114	25.296	26.975	27.940	28.380	28.818	29.264	29.718	30.179
НВНР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	406.857	488.228	561.463	617.609	648.489	661.459	674.688	688.182	701.946	715.985
% бруто маржа роби	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-8.434	123.424	163.466	199.410	226.987	242.300	248.790	255.407	262.153	269.030	276.041
% EBITDA маржина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	0,0%	10,6%	11,8%	12,6%	13,0%	13,1%	13,3%	13,4%	13,6%	13,7%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
Резервисања за судске спорове				110.781	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	-4.665	-26.730	-9.679	11.647	161.669	196.773	223.477	237.892	243.464	250.146	256.944	263.863	270.907
Порез на добит	0	0	0	1.747	24.250	29.516	33.522	35.684	36.520	37.522	38.542	39.579	40.636
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	9.900	137.419	167.257	189.956	202.208	206.944	212.624	218.403	224.284	230.271
% нето добити	-0,4%	-4,7%	-3,3%	0,7%	8,9%	9,9%	10,6%	10,9%	10,9%	11,1%	11,2%	11,3%	11,4%
плус: Амортизација				996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
минус: Потребан нето обртни капитал				259.656	21.159	18.177	14.098	9.047	4.384	4.438	4.494	4.550	4.606
Инвестициона активност:													
минус: Замenske инвестиције				5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци				24.803									
плус ПП: Готовина (10 год. закуп)				247.829									
Нето новчани ток из пословања (100%)				-30.734	113.056	146.717	174.368	192.569	202.807	208.447	214.118	219.901	225.798
Приватни партнер 67%				-20.499	75.407	97.858	116.301	128.441	135.323	139.031	142.814	146.671	150.604
Јавни партнер 33%				-10.235	37.649	48.859	58.067	64.128	67.564	69.416	71.304	73.230	75.194
Дисконтна стопа				9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%	9,4%
Дисконтни период (година)				0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
Дисконтни фактор				0,9562	0,8743	0,7994	0,7309	0,6602	0,6110	0,5596	0,5100	0,4670	0,4270
NPV почетног тока				-29.388	98.841	117.279	127.438	128.681	123.959	116.444	109.362	102.692	96.411
NPV ПРОЈЕКТА (000 РСД)	991.718												

5. ПЛАНИРАНА РАСПОДЕЛА РИЗИКА

5.1. Анализа ризика

Под ризиком пројекта подразумева се могућност појаве нежељених догађаја који отежавају спровођење пројекта. Уколико се појави, ризик може да има утицај на један од циљева пројекта – рокове, трошкове, приходе, добит, квалитет или предмет пројекта. Анализа добијене вредности у односу на уложена средства је примена аналитичког поступка путем којег се утврђује да ли је за пореске обвезнике од веће користи да се примени традиционални модел инвестирања у коме се јавно тело појављује у улози инвеститора, преузимајући све или претежан део ризика јавне инвестиције, или им се више исплати да набаве услугу од понуђача из приватног сектора, алоцирајући већину ризика на њега.

У оквиру утврђивања вредности за новац, сви ризици се идентификују и анализирају. Даље се ти ризици деле између партнера, при чему се поједини ризици у целости преносе на јавног партнера, поједини у целости на приватног партнера, док се одређени ризици деле између партнера. Оптимална алокација ризика представља алокацију на приватног партнера свих оних ризика којима он најбоље управља и задржавање на страни јавног партнера оних ризика којима он ефикасније управља или оних ризика на које приватни партнер објективно не може да утиче.

У оквиру традиционалног модела, јавни партнер је носилац свих идентификованих ризика. У оквиру модела ЈПП, јавни партнер планира пренос на приватног партнера свих оних ризика којима он може ефикасно да управља.

Јавни партнер задржава управљање следећим ризицима:

- а) Ризик неиспуњења обавезе иницијалног улагања од стране приватног партнера** (редни број 1 у табели); Пошто ће иницијално улагање представљати прву и основну обавезу приватног партнера, ризик неиспуњења овог услова сноси јавни партнер.
- б) Ризик неиспуњења обавезе набавке додатних залиха робе након закључења Јавног уговора** (редни број 2 у табели); Узимајући у обзир да ће приватном партнеру бити наметнута обавеза да изврши додатна улагања у залихе робе, ризик непоштовања ове обавезе се преноси на јавног партнера.
- в) Ризик пословања Апотеке до потписивања Јавног уговора** (редни број 3 у табели); С обзиром на то да се Апотека налази у веома назавидној финансијској ситуацији која може значајно да утиче на Пројекат ЈПП и Јавни уговор, овај ризик се преноси на јавног партнера.
- г) Ризик испуњења услова за рад пре почетка трајања Јавног уговора, тј. необнављања или губитка припадајућих дозвола пре почетка трајања Јавног уговора и ускраћивања Апотеци права коришћења на непокретностима у јавној својини Града Новог Сада** (редни број 4 у табели); Имајући у виду чињеницу да би јавни партнер био обавезан да обезбеди почетне услове који су потребни за рад Апотеке и њене галенске лабораторије (простор, кадрови, опрема и сл.), односно да испуни почетне услове који су неопходни за добијање одговарајућих дозвола, ризик испуњења ових услова пре почетка трајања Јавног уговора пада на терет јавног партнера. Овде је потребно нагласити да се овај ризик не односи на услове на које јавни партнер не може да утиче, попут

омогућавања континуираног коришћења непокретности које су у приватној својини.

С друге стране, **ризиви који се преносе на приватног партнера**, су следећи:

- а) **Ризик финансирања** (редни број 5 у табели); Приватни партнер преузима на себе ризик финансирања Апотеке у случају да њене обавезе не буду могле да се измирују из редовног пословања Апотеке.
- б) **Ризик испуњења услова за рад током трајања Јавног уговора, тј. необнављања или губитка припадајућих дозвола током трајања Јавног уговора** (редни број 6 у табели); Узимајући у обзир чињеницу да би приватни партнер био обавезан да током трајања Јавног уговора обезбеди услове који су потребни за рад Апотеке и њене галенске лабораторије (простор, кадрови, опрема и сл.), односно да током трајања Јавног уговора испуни услове који су неопходни за добијање одговарајућих дозвола, ризик испуњења ових услова током трајања Јавног уговора пада на терет приватног партнера. Овде је потребно нагласити да се овај ризик не односи на услове на које приватни партнер не може да утиче, попут омогућавања континуираног коришћења непокретности које су у приватној својини.
- в) **Ризик застарелости технологије** (редни број 7 у табели); Пошто ће приватни партнер бити обавезан да током трајања Јавног уговора осавремени и унапреди технологију, ризик застарелости технологије сноси приватни партнер.
- г) **Ризик обезбеђивања одговарајућег стручног кадра** (редни број 8 у табели); Како ово представља обавезу приватног партнера, он сноси ризик уколико дође до дефицита фармацеута и другог стручног кадра на тржишту, што може проузроковати немогућност запошљавања одговарајућег броја фармацеута и другог стручног кадра и самим тим затварање појединих локала.
- д) **Ризик немогућности измирења обавеза по основу судских спорова због нижег нивоа прихода Апотеке** (редни број 9 у табели); Уколико потраживања која проистичу из судских спорова не буду могла да се измирују из редовног пословања Апотеке, овај ризик се преноси на приватног партнера.

Узимајући у обзир да је Пројектом ЈПП дефинисана сразмера односа учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу свих других трошкова између јавног и приватног партнера, **заједнички ризиви на страни оба партнера су следећи:**

- а) **Ризик промена у домену тражње и тржишне цене, као и конкуренције** (редни број 10 у табели); Овај ризик представља вероватноћу настанка негативних последица по обављање делатности Апотеке. Партнери сnose ризик у сразмери дефинисаној у Пројекту ЈПП уколико дође до мање потражње за лековима помоћним лековитим средствима и медицинским средствима од очекиване, као и у односу на појаву појачане конкуренције у области фармацевтске здравствене делатности на примарном нивоу, услед чега би пословање Апотеке било отежано ван свих разумних очекивања.
- б) **Ризик промене набавних цена лекова са тзв. негативне листе, укључујући и комерцијалну робу** (редни број 11 у табели); Уколико дође до промена veleпродајних цена лекова, помоћних лековитих средстава и медицинских средстава, укључујући и комерцијалну робу партнери заједнички сnose овај ризик у сразмери дефинисаној у Пројекту ЈПП.
- в) **Ризик увећања трошкова по основу судских спорова** (редни број 12 у табели); Како постоји могућност да износ трошкова по основу правноснажних и извршних судских пресуда буде виши у односу на тренутно процењене, ризик измирења ових

трошкова из пословања Апотеке сnose партнери у сразмери дефинисаној у Пројекту ЈПП.

- г) **Ризик могућности набавке лекова са позитивне листе РФЗО путем јавних набавки, у својству наручиоца, и могућности добијања послова на јавним набавкама чији је предмет набавка галенских лекова, у својству понуђача (редни број 13 у табели);** Овај ризик произлази из тога што прописани услови поступака јавних набавки и њихов исход нису извесни и предвидиви.

У матрицу ризика није укључен случај одустајања од реализације Пројекта ЈПП, јер би то значило да Апотека наставља са негативним пословањем и могућ престанак њеног пословања.

На основу извршених идентификованих ризика, процењене вредности укупног ризика, различитог степена утицаја и вероватноће настанка, добијени су следећи резултати:

- **Укупна вредност ризика: 1.354 милиона динара**
- **Пренети ризици на приватног партнера: 899 милиона динара**
- **Ризици који остају на јавном партнеру: 455 милиона динара**

У табели на наредној страни приказани су потенцијални ризици који су идентификовани у фазама припреме, имплементације и функционисања, подељени по врстама делатности, уз приказ вероватноће ризика, као и процена потенцијалне штете коју они могу да проузрокују како на страни приватног тако и на страни јавног партнера у периоду функционисања Јавног уговора.

Матрица ризика (000 РСД)

Р.бр.	Категорија ризика	Мере за ублажавање ризика	Вероватноћа ризика (%)	Основни трошак	Утицај ризика			ПВ потенцијалног ризика (РСД 000)	Вредност ризика (РСД 000)		
					Низак	Средњи	Висок		Укупни	Пренети на ПП	Остају на ЈП
Јавни партнер задржава управљање следећим ризицима											
1	Ризик неиспуњења обавезе иницијалног улагања од стране приватног партнера	Банкарска гаранција за озбиљност покуде и реализацију уговора	20%	Искључено иницијално улагање ПП	100%	100%	100%	236.973	47.395	0	47.395
2	Ризик неиспуњења обавезе набавке додатно потребних залиха робе по потписивању Јавног уговора	ЈП треба да прецизира Јавним уговором обавезе ПП о набавци залиха робе у одговарајућој вредности и структури	30%	Нижњи ниво прихода од робе, или резултат пословања	30%	40%	50%	694.030	208.209	0	208.209
3	Ризик пословања Апотеке до потписивања Јавног уговора	ЈП треба да правовремено припреми тендер и организује целокупан поступак избора и преговара са ПП, на најфикаснији начин	50%	Повећање укупног губитка АНС	100%	100%	100%	23.716	11.858	0	11.858
4	Ризик испуњења услова за рад пре почетка трајања Јавног уговора, тј. необнављања или губитка припадајућих дозвола пре почетка трајања Јавног уговора и ускраћивање Апотеци права коришћења на непокретностима у јавној својини Града Новог Сада	ЈП треба да благовремено сагледа трајање свих дозвола и обезбеди сву потребну документацију за њихово ажурирање и продужавање рокова важења	30%	Смањење добити услед мањег нивоа прихода	10%	15%	20%	164.562	49.369	0	49.369
Ризици који се преносе на приватног партнера											
5	Ризик финансирања	ПП треба да пронађе најповољнију опцију за снабдевање апотека потребним залихама и у случају додатних фин. средстава да обезбеди што повољније финансијске услове са дужим граце периодом и нижом каматом	30%	Повећање трошкова по основу исплате главнице и камата	100%	100%	100%	240.587	72.176	72.176	0
6	Ризик испуњења услова за рад током трајања Јавног уговора, тј. необнављања или губитка припадајућих дозвола током трајања Јавног уговора	ПП треба да благовремено сагледа трајање свих дозвола које су под његовом контролом, и обезбеди сву потребну документацију за њихово ажурирање и продужавање рокова важења	30%	Смањење добити услед мањег нивоа прихода	10%	15%	20%	164.562	49.369	49.369	0

Матрица ризика (000 РСД) *наставак*

Р.бр.	Категорија ризика	Мере за ублажавање ризика	Вероватноћа ризика (%)	Основни трошак	Утицај ризика			ПВ потенцијалног ризика (РСД 000)	Вредност ризика (РСД 000)		
					Низак	Средњи	Висок		Укупни	Пренети на ПП	Остају на ЈП
7	Ризик застарелости технологије	ПП треба одмах при потписивању уговора да се обавезе на увођење одговарајућег софтвера који ће да покрије основне пословне функције у АНС и да уговором дефинише обавезу ПП да континуирано улаже у Галенску	40%	Низи ниво прихода од продаје	100%	100%	100%	271.060	108.424	108.424	0
8	Ризик обезбеђивања одговарајућег стручног кадра	Коритовати зараде у складу са тржишним условима у циљу мотивације задржавања постојећих запослених	30%	Већи трошкови зарада ради задржавања/мотивисања фармацеута	100%	100%	100%	144.036	43.211	43.211	0
9	Ризик немогућности измирења обавеза по основу судских спорова због нижег нивоа прихода	одговарајућа и ефикасна политика управљања и организација послова од стране ПП одмах након уласка, уз одговарајући маркетинг и снабдевање локала апотека, како би се обезбедили што већи приходи	60%	Низи ниво прихода од продаје	100%	100%	100%	579.566	347.739	347.739	0
Заједнички ризици на страни оба партнера											
10	Ризик промена у домену тржишне конкуренције	ПП треба континуирано да обавља анализу тржишта, цена и конкуренције и да правомерно преузима одговарајуће мере за очување и јачање своје позиције на тржишту.	50%	Низи ниво прихода од продаје	100%	100%	100%	271.060	135.530	90.397	45.134
11	Ризик промене набавних цена лекова са тзв. негативне листе укључујући и комерцијалну робу	ПП треба да испредговара што повољније услове са добављачима и да обавља централизовану набавку уз додатне рабате	40%	Смањење марже за комерцијалну робу	3%	9%	20%	174.962	69.985	46.679	23.306
12	Ризик увећања трошкова по основу судских спорова	н/а	60%	Већи трошкови судских спорова	100%	100%	100%	259.364	155.619	103.795	51.823
13	Ризик могућности набавке лекова са позитивне листе РФЗО путем јавних набавки, у својству наручиоца, и могућности добијања послова на јавним набавкама чији је предмет набавка галенских лекова, у својству понуђача	Одговарајућа припрема за тендер са конкурентним елементима и ангажовање оба партнера у циљу обезбеђивања одговарајућих количина лекова	50%	Смањење прихода и добити од лекова са позитивне листе	20%	30%	40%	110.108	55.054	36.720	18.334
									1.353.937	898.510	455.427

* Напомена: Процена потенцијалног ризика = основни NPV – NPV уз утицај наведеног ризика

90

Вредност ризика = Процена потенцијалног ризика * вероватноћа ризика

6. ЕКОНОМСКА АНАЛИЗА ПРОЈЕКТА (спецификација о финансијској прихватљивости ЈПП за јавно тело и спецификација у погледу финансирања пројекта)

6.1. Пројекција економских токова

За разлику од анализе финансијског тока, анализа економских токова не укључује изворе финансирања у својим приходима, нити расходе за отплату кредита и зајмова у својим расходима. Економски ток пројекта садржи информације о пословним догађајима који утичу на кретање економског потенцијала пројекта, што подразумева приходе и расходе који су створени унутар инвестиционог пројекта.

У оквиру анализе економских токова, коришћена је дисконтна стопа – пондерисана просечна цена капитала (ППЦК или WACC), која се примењује у случају пројектованих новчаних токова пре финансирања дугова. Као што је објашњено у поглављу 4.3.4, дисконтна стопа – ППЦК, полази од процењене цене капитала, тржишне каматне стопе и односа дуга и капитала, са искључењем инфлаторног утицаја, у складу са пројектованим реалним новчаним токовима, у сталним ценама.

У конкретном случају, примењена пондерисана просечна цена капитала за модел ЈПП износи 7,7%. Уколико би се укључио и инфлаторни фактор, пондерисана просечна цена капитала би износила 10,0% (видети поглавље 4.3.4). Напомињемо да пројекције не садрже финансијске новчане токове (погледати поглавље 4.4.7).

Модел ЈПП - Пројекција економских токова (000 РСД)

Апотеке Нови Сад	2016 000 РСД	Јан-Авг 2017 000 РСД	Сеп-Дец 2017 000 РСД	Година 1 000 РСД	Година 2 000 РСД	Година 3 000 РСД	Година 4 000 РСД	Година 5 000 РСД	Година 6 000 РСД	Година 7 000 РСД	Година 8 000 РСД	Година 9 000 РСД	Година 10 000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	1.376.808	1.540.916	1.686.396	1.798.348	1.863.235	1.891.979	1.921.214	1.950.948	1.981.190	2.011.949
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	739.094	776.049	807.091	831.304	847.930	856.409	864.973	873.623	882.359	891.183
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	635.714	762.857	877.285	965.014	1.013.265	1.033.530	1.054.200	1.075.284	1.096.790	1.118.726
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	2.000	2.010	2.020	2.030	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	1.253.385	1.377.450	1.486.986	1.571.361	1.620.935	1.643.189	1.665.807	1.688.795	1.712.160	1.735.908
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	111.052	115.023	118.543	121.252	122.822	123.518	124.225	124.945	125.676	126.421
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	30.945	32.052	33.033	33.788	34.225	34.419	34.616	34.817	35.020	35.228
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	13.186	14.426	15.525	16.370	16.860	17.077	17.298	17.523	17.751	17.983
НВПП - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	665.185	698.444	726.382	748.173	763.137	770.768	778.476	786.261	794.123	802.065
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	5.507	6.164	6.746	7.193	7.453	7.568	7.685	7.804	7.925	8.048
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	20.652	23.114	25.296	26.975	27.949	28.380	28.818	29.264	29.718	30.179
НВПП - продаје робе	100.075	59.240	29.620	406.857	488.228	561.463	617.609	648.489	661.459	674.688	688.182	701.946	715.985
% бруто маржа робе	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-8.434	123.424	163.466	199.410	226.987	242.300	248.790	255.407	262.153	269.030	276.041
% EBITDA маржина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	9,0%	10,6%	11,8%	12,6%	13,0%	13,1%	13,3%	13,4%	13,6%	13,7%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
Резервисања за судске спорове			0	110.781	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ЕВИТ	-4.665	-26.730	-9.679	11.647	161.669	196.773	223.477	237.892	243.464	250.146	256.944	263.863	270.907
Порез на добит	0	0	0	1.747	24.250	29.516	33.522	35.684	36.520	37.522	38.542	39.579	40.636
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	9.900	137.419	167.257	189.956	202.208	206.944	212.624	218.403	224.284	230.271
% нето добити	-0,4%	-4,7%	-3,3%	0,7%	8,9%	9,9%	10,6%	10,9%	10,9%	11,1%	11,2%	11,3%	11,4%
плус: Амортизација				996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
минус: Потребан нето обртни капитал				259.656	21.159	18.177	14.098	9.047	4.384	4.438	4.494	4.550	4.606
Инвестициона активност:													
минус: Замена инвестиције				5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци				24.803									
плус: ПП: Готовина (10 год. закуп)				247.829									
Нето новчани ток из пословања (100%)	-30.734	113.056	146.717	174.360	192.569	202.087	208.447	214.118	219.901	225.798	231.689	237.586	243.483
Приватни партнер 67%	-20.499	75.407	97.858	116.301	128.441	135.323	139.031	142.814	146.671	150.504	154.317	158.100	161.863
Јавни партнер 33%	-10.235	37.649	48.859	58.059	64.128	66.764	69.416	71.304	73.230	75.194	77.172	79.186	81.220
Дисконтна стопа	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%	7,7%
Дисконтни период (година)	0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5	10,5	11,5	12,5
Дисконтни фактор	0,9636	0,9427	0,9207	0,8977	0,8737	0,8487	0,8227	0,7957	0,7677	0,7387	0,7087	0,6777	0,6457
NPV новчаног тока	-29.615	101.151	121.082	134.497	137.916	134.917	128.705	122.754	117.056	111.602	106.250	100.998	95.746
NPV ПРОЈЕКТА (000 РСД)	1.080.865												

6.2. Коефицијент покрића дуга

Коефицијент покрића дуга процењује способност установе да измирује финансијске обавезе из своје основне оперативне зараде. Коефицијент покрића дуга представља однос EBITDA према текућим финансијским обавезама које укључују камате и главнице, кориговане за актуелну стопу пореза на добит:

$$6. \text{ ДСЦР} = \text{EBITDA} / (\kappa + (\Gamma / (1 - \tau))), \text{ где је:}$$

EBITDA = приход пре одбитка пореза, камата и депресијације

κ = камата

Γ = главница

τ = стопа пореза на добит

ДСЦР коефицијент већи од 1 указује на то да је предузеће у могућности да покрије своје текуће финансијске обавезе из редовног пословања, док супротно значење има ДСЦР коефицијент мањи од 1.

Напомињемо да пројекције не садрже финансијске новчане токове (погледати поглавље 4.4.7), због чега ни коефицијент покрића дуга није могао бити исказан.

6.3. Анализа осетљивости

Анализа осетљивости описује понашање инвестиционог пројекта у реалним условима, тј. анализира утицај одређене променљиве уколико се она разликује од онога што се иницијално претпостављало. Дакле, циљ анализе осетљивости је процена прихватљивости пројекта уколико се критични параметри буду мењали.

Анализа осетљивости је урађена на основу претпоставки у следећој табели:

Претпоставке за анализу осетљивости

Сценарио	Претпоставке
Смањење прихода од продаје робе	Смањење прихода од продаје робе за 30% у Години 1
Смањење EBITDA марже	Смањење EBITDA марже за 5% у свакој години
Промена дисконтне стопе	Повећање дисконтне стопе за 1%
Песимистички сценарио	Комбинација сва 3 сценарија

Све претпоставке утичу на цео период пројекције:

Резултати анализе осетљивости и табела са детаљним обрачунима који су коришћени у току анализе представљени су табелом у наставку која репрезентује Песимистички сценарио у коме је, у односу на Основни сценарио, извршено:

- смањење прихода од продаје робе (лекови са негативне листе и комерцијални производи) за 30% у односу на Основни сценарио
- смањење EBITDA марже за 5% у односу на Основни сценарио у свим годинама (приказано у табели као „коригована EBITDA “)
- увећање дисконтне стопе за 1%, тј. са 9,4% на 10,4%.

Анализа осетљивости – Песимистички сценарио

Апотеке Нови Сад	2016	Jan-Avg 2017	Sep-Dec 2017	Година 1	Година 2	Година 3	Година 4	Година 5	Година 6	Година 7	Година 8	Година 9	Година 10
	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД	000 РСД
ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ	1.087.281	564.100	296.952	1.186.094	1.312.059	1.423.211	1.508.844	1.559.255	1.581.920	1.604.954	1.628.362	1.652.153	1.676.331
Приходи од РФЗО	896.727	469.266	234.633	739.094	776.049	807.091	831.304	847.930	856.409	864.973	873.623	882.359	891.183
Приходи од продаје робе	174.696	92.520	46.260	445.000	534.000	614.100	675.510	709.285	723.471	737.940	752.699	767.753	783.108
Остали текући приходи	15.858	2.313	16.058	2.000	2.010	2.020	2.030	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040	2.040
ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ	1.090.701	590.829	305.386	1.126.263	1.224.351	1.310.497	1.376.940	1.416.669	1.434.795	1.453.202	1.471.895	1.490.878	1.510.157
Трошкови зарада	142.016	91.088	38.966	111.052	114.590	117.712	120.117	121.533	122.170	122.817	123.474	124.143	124.822
Стални трошкови	22.129	9.538	8.068	30.945	31.931	32.801	33.471	33.866	34.043	34.224	34.407	34.593	34.782
Трошкови разних услуга	9.233	6.194	3.097	11.746	12.697	13.537	14.184	14.564	14.735	14.909	15.086	15.266	15.449
НВПР - Лекови на рецепт	804.534	421.885	210.943	665.185	698.444	726.382	748.173	763.137	770.768	778.476	786.261	794.123	802.065
% бруто маржа лекови	10,3%	10,1%	10,1%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Таксе, порези и казне	1.570	2.885	1.442	4.744	5.248	5.693	6.035	6.237	6.328	6.420	6.513	6.609	6.705
Трошкови одржавања (ОС)	11.144	0	13.250	17.791	19.681	21.348	22.633	23.389	23.729	24.074	24.425	24.782	25.145
НВПР - продаје робе	100.075	59.240	29.620	284.800	341.760	393.024	432.326	453.943	463.021	472.282	481.727	491.362	501.189
% бруто маржа робе	42,7%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
EBITDA	-3.420	-26.730	-8.434	59.831	87.707	112.714	131.904	142.587	147.126	151.752	156.468	161.275	166.175
% EBITDA маргина	-0,3%	-4,7%	-2,8%	5,0%	6,7%	7,9%	8,7%	9,1%	9,3%	9,5%	9,6%	9,8%	9,9%
EBITDA коригована				52,6	22.105	41.554	56.462	64.624	68.030	71.504	75.050	78.667	82.358
% EBITDA маргина коригована				0,0%	1,7%	2,9%	3,7%	4,1%	4,3%	4,5%	4,6%	4,8%	4,9%
Трошкови амортизације	1.245	0	1.245	996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
Резервисања за судске спорове				110.781	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EBIT	-4.665	-26.730	-9.679	-111.251	20.308	38.916	52.952	60.216	62.703	66.243	69.841	73.500	77.224
Порез на добит	0	0	0	0	3.046	5.837	7.943	9.032	9.405	9.936	10.476	11.025	11.584
Нето добит након пореза	-4.665	-26.730	-9.679	-111.251	17.262	33.079	45.009	51.183	53.298	56.307	59.365	62.475	65.641
% нето добити	-0,4%	-4,7%	-3,3%	-9,4%	1,3%	2,3%	3,0%	3,3%	3,4%	3,5%	3,6%	3,8%	3,9%
плус: Амортизација				996	1.797	2.637	3.510	4.408	5.326	5.261	5.209	5.167	5.134
минус: Потребан нето обртни капитал				259.656	21.159	18.177	14.098	9.047	4.384	4.438	4.494	4.550	4.606
Инвестициона активност:													
минус: Замењене инвестиције				5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
минус: Покриће дуга АНС за 8 месеци				24.803									
плус: ПП: Готовина (10 год. закуп)				247.829									
Нето новчани ток из пословања (100%)				-151.085	-7.101	12.539	29.421	41.545	49.240	52.130	55.080	58.093	61.368
Дисконтна стапа				10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%	10,4%
Дисконтни период (година)				0,5	1,5	2,5	3,5	4,5	5,5	6,5	7,5	8,5	9,5
Дисконтни фактор				0,9519	0,8624	0,7814	0,7079	0,6414	0,5811	0,5265	0,4771	0,4322	0,3916
NPV повчаног тока				-144.573	-6.124	9.798	20.828	26.647	28.616	27.448	26.276	25.109	23.954
NPV ПРОЈЕКТА (000 РСД)		37.980											

Резултати анализе осетљивости

Сценарио	NPV (000 РСД)
Основи сценарио	991.718
Смањење прихода од продаје робе за 30% у Години 1	471.128 -52%
Смањење EBITDA марже за 5% у свакој години	491.322 -50%
Повећање дисконтне стопе за 1,0%	943.125 -5%
Песимистички сценарио (комбинација сва три)	37.980 -96%

Резултати анализе осетљивости указују на следеће закључке:

- ✓ Смањење прихода од продаје робе, односно прихода од продаје лекова са негативне листе и комерцијалне робеза 30%, утиче на смањење нето садашње вредности за 52%, односно за 521 милион динара.
- ✓ Смањење EBITDA марже, односно урачунато смањење марже од 5% у свим годинама у пројекцији, утиче на смањење нето садашње вредности за 50%, односно за 500 милиона динара.
- ✓ Повећање дисконтне стопе за 1% нема значајан утицај на период повраћаја или интерну стопу повраћаја, али утиче на смањење нето садашње вредности за 5%, односно за 49 милиона динара.
- ✓ При песимистичком сценарију, приходи од продаје робе су мањи за 30% и EBITDA маржа за 5% и уз повећање дисконтне стопе за 1%, нето садашња вредност је умањена за 96%, односно за 954 милиона динара. Овај сценарио у највећој мери утиче на све финансијске параметре.

6.4. Компаратор трошкова

Компаратор трошкова јавног сектора представља инструмент помоћу кога инвеститор из јавног сектора пореди укупне животне трошкове пројекта који планира да реализује путем ЈПП у односу на традиционални начин који користи јавни сектор. Поређењем различитих модела, компаратор даје мерила за процену „вредности за новац“. Основни кораци у току израде компаратора јавних трошкова су:

- а) обрачун основних капиталних трошкова, који укључују трошкове заменских инвестиција у опрему
- б) обрачун оперативних трошкова, који обухватају основне категорије пословних расхода из модела, трошкове судских спорова, трошкове пореза на добит и нето обртног капитала.

У следећој табели је приказана садашња вредност укупних трошкова традиционалног и модела ЈПП, обрачуната дисконтовањем новчаног тока укупних расхода у периоду од 10 година, по дисконтној стопи од 14,4% за традиционални односно 9,4% за модел ЈПП (видети поглавље 4.3.4).

Традиционални модел		Модел ЈПП	
NPV	РСД 000	NPV	РСД 000
Основни капитални трошкови	10.997	Основни капитални трошкови	33.016
Заменске инвестиције	10.997	Заменске инвестиције	33.016
Основни оперативни трошкови	3.739.475	Основни оперативни трошкови	10.793.251
Трошкови зарада	572.840	Трошкови зарада	793.544
Стални трошкови	88.149	Стални трошкови	221.125
Трошкови разних услуга	45.756	Трошкови разних услуга	105.876
НВПР - Лекови на рецепт	2.471.692	НВПР - Лекови на рецепт	4.904.767
Таксе, порези и казне	13.294	Таксе, порези и казне	46.324
Трошкови одржавања (ОС)	49.851	Трошкови одржавања (ОС)	173.715
НВПР - продаје робе	303.539	НВПР - продаје робе	3.915.448
Трошкови судских спорова	90.291	Трошкови судских спорова	105.928
Трошкови пореза на добит	0	Покриће дуга 8 месеци	23.716
Трошкови нето обртног капитала	104.063	Трошкови пореза на добит	193.603
Укупно	3.750.472	Трошкови нето обртног капитала	309.204
		Укупно	10.826.267

Садашња вредност укупних трошкова модела ЈПП износи 10,8 милиона динара и представља збир садашњих вредности основних капиталних и оперативних трошкова модела (трошкови финансирања, као што је већ поменуто, нису претпостављени јер Апотека нема кредитних задуживања).

Основни капитални трошкови у моделу ЈПП обухватају трошкове неопходних инвестиција у опрему, потребних за обављање основних делатности, уз напомену да је значајнији износ улагања у основна средства обухваћен у оквиру трошкова одржавање у оперативним трошковима.

Основни оперативни трошкови су скоро три пута већи у моделу ЈПП, највећим делом због варијабилног карактера набавне вредности продате робе, која прати висок раст прихода у моделу ЈПП. Додатно, у овом моделу је претпостављен и раст запослених и бруто зарада, сходно потребном нивоу промета и продужењу радног времена у профитабилним локалима, као и двоструко више улагање у објекте и опрему, у циљу праћења потреба тржишта и подизања квалитета услуге.

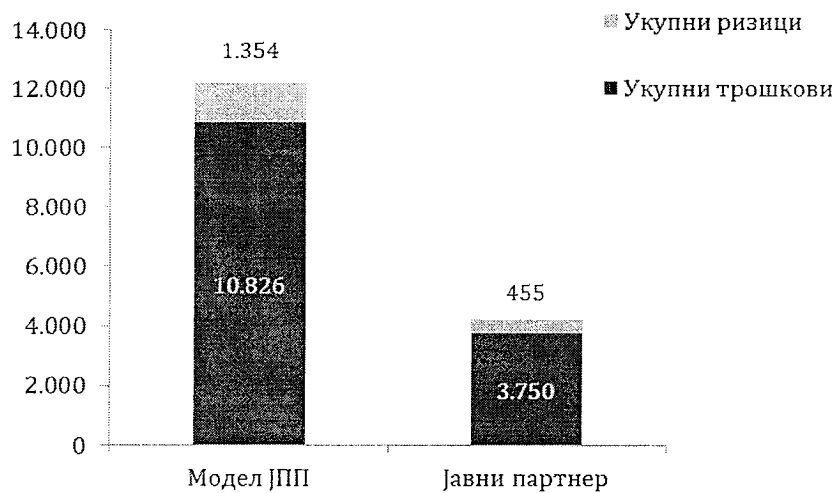
Након вредновања ризика утврђена је садашња вредност укупних трошкова приватног и јавног партнера у оквиру ЈПП. Дисконтовањем новчаних токова укупних трошкова на период од 10 година, обрачуната је нето садашња вредност укупних трошкова у висини од 12,2 милиона динара, што је и приказано у наредној табели, уз упоредни преглед трошкова јавног партнера.

Компаратор трошкова

РСД 000	ЈПП модел	Јавни партнер
Основни капитални трошкови	33.016	10.997
Ризици	254.556	96.763
Укупно (I)	287.572	107.760
Основни оперативни трошкови	10.793.251	3.739.475
Ризици	1.027.205	358.664
Укупно (II)	11.820.456	4.098.139
Основни трошкови финансирања	0	0
Ризици	72.176	0
Укупно (III)	72.176	0
Укупни трошкови	10.826.267	3.750.472
Укупни ризици	1.353.937	455.427
Укупно (I, II, III)	12.180.204	4.205.899

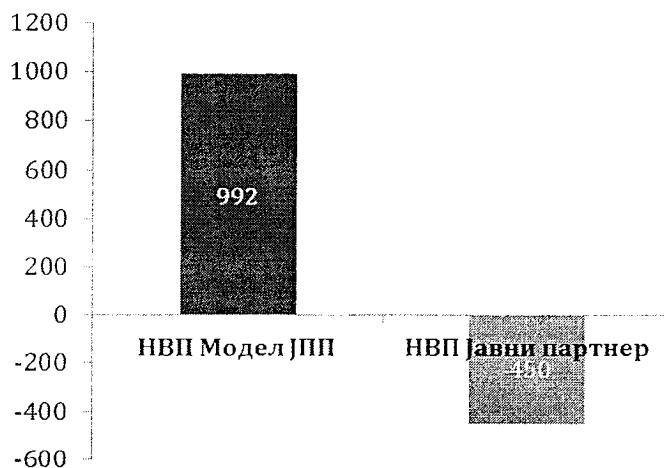
Графички приказ у наставку приказује квантификовану „вредност за новац“, када се укључе сви укупни животни трошкови и ризици традиционалног и модела ЈПП, и када се укључи њихова нето садашња вредност.

Квантификована „вредност за новац“



Уочљиво је да велика уштеда код модела ЈПП произилази из преноса дела ризика на приватног партнера, у износу од 899 милиона динара. Укупни трошкови модела ЈПП су за скоро 3 пута већи од традиционалног модела, али су неутрализовани вишим приходима генерисаним уз присуство приватног партнера, проистеклог из његовог вишегодишњег искуства у обављању ове делатности и могућности да обезбеди одговарајући асортиман понуде лекова и комерцијалних производа, што утиче на остварење око 3 пута веће нето садашње вредности у односу на резултат традиционалног модела, у пројектованом десетогодишњем периоду.

НПВ Модела ЈПП и традиционалног модела



7. АНАЛИЗА ЕКОНОМСКЕ ЕФИКАСНОСТИ ПРЕДЛОЖЕНОГ ПРОЈЕКТА ЈПП

На основу извршене финансијске анализе (поглавље 4.3.3) констатоване су вишеструке предности модела ЈПП у односу на традиционални концепт пословања Апотеке, које се са економског аспекта могу сумирати на следећи начин:

- а) заустављање даљег тренда негативног пословања, односно континуираног остваривања и повећања губитка-дефицита Апотеке,
- б) спречавање свих даљих радњи које директно утичу и указују на то да наставак пословања Апотеке није могућ услед изузетно угрожене финансијске позиције, неликвидности и несолвентности, која за последицу има и дуготрајну блокаду рачуна по основу принудне наплате,
- в) измиривање свих затечених обавеза према запосленима,
- г) измиривање свих затечених обавеза према добављачима и трећим лицима,
- д) надаље, редовно и несметано измиривање свих текућих обавеза које ће проистећи из пословања,
- ђ) континуирана и несметана набавка лекова са негативне и позитивне листе,
- е) обезбеђивање потребних обртних средстава и проширење асортимана лекова и робе,
- ж) измиривање обавеза по основу покренутих судских спорова у којима је Апотека пасивно легитимисана у дефинисаним роковима, у складу са исходом судских поступака и правноснажним одлукама надлежних органа,
- з) већи обим промета, односно нивоа пословних прихода, који директно утичу на повећање броја запослених,
- и) око 60% већи пословни приходи у првој години, односно 2–2,5 пута у току пројектованог периода,
- ј) EBITDA маргина од негативне постаје позитивна, односно 9% у првој години и надаље се увећава до 13,7%,
- к) нето резултат је позитиван већ у првој години и износи око 10 милиона динара, док већ од друге године достиже ниво од скоро 140 милиона динара (9% марже) и расте до 230 милиона динара (11,4%) у десетој години,
- л) нето новчани ток је позитиван у свим годинама, захваљујући почетној уплати новчаних средстава од стране изабраног приватног партнера и измиривања свих затечених обавеза, као и његовог даљег ангажовања на повећању обима промета и профитабилности пословања Апотеке.

У складу са претпоставкама и датим објашњењима у овире поглавља 4.3.3, приказани су и економски токови који резултирају у НПВ од 992 милиона динара (видети табелу у тачки 6).

8. ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ ПРЕДЛОЖЕНОГ ПРОЈЕКТА ЈПП НА БУЏЕТ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ ТОКОМ ЖИВОТНОГ ВЕКА ТРАЈАЊА ПРОЈЕКТА ЈПП

У оквиру претходно набројаних кључних карактеристика економске ефикасности пројекта, поред кључне чињенице да се доласком приватног партнера спречава даље негативно пословање и измирују затечене обавезе Апотеке, могу се издвојити следећи финансијски ефекти на буџет локалне самоуправе, тј. Града Новог Сада:

- а) прилив средстава у буџет од 163 милиона динара (НПВ) по основу пореза и доприноса на бруто зараде од додатних запослених који ће бити ангажовати након реализације уговорног ЈПП, у односу на традиционални модел током периода од 10 наредних година, у складу са повећаним обимом пословања

- (добијено је тако што су трошкови зарада помножени са стопом пореза и доприноса, након чега су дисконттовани и на крају су сви ефекти за 10 година сабрани);
- б) уштеда средстава из буџета по основу смањења учешћа средстава из буџета Града Новог Сада у капиталним улагањима у Апотеку, а по основу учешћа приватног партнера у тим улагањима, у износу од 174 милиона динара (НПВ) које ће се убудуће издвајати из текућег пословања (трошкови одржавања су дисконттовани и сабрани за сваку годину);
 - в) уштеда средстава из буџета по основу укидања намирења процењеног нето губитка Апотеке за период од осам месеци у износу од 25 милиона динара (негативна ЕБИТ од 25 милиона динара је добијена на основу прихода и расхода за Q4 2017 који укључују и корекције трошкова зарада пре (сеп-окт 2017) и после одласка запослених (нов-дец 2017), помножена са бројем 8);
 - г) додатни прилив средстава у буџет по основу пореза на добит коју би Апотека остварила у наредних 10 година у износу од 194 милиона динара (НПВ) (дисконттован је порез за сваку годину, сабрано на крају);
 - д) прилив средстава по основу исплата дивиденди јавном телу, где нето садашња вредност припадајућих дивиденди, исплаћених по основу сразмере утврђене Пројектом ЈПП, за 10 година износи 330 милиона динара (дисконттован нето новчани ток из пословања (33,30% ЈП), сабрано на крају).

На основу наведених чињеница може се закључити да укупна нето садашња вредност свих финансијских ефеката пројекта по основу додатних прилива у буџет Града Новог Сада за пројектовани период од 10 година износи 885 милиона динара.

9. ВРСТЕ И ИЗНОСИ СРЕДСТАВА ОБЕЗБЕЂЕЊА КОЈЕ ТРЕБА ДА ОБЕЗБЕДЕ ПАРТНЕРИ У ПРОЈЕКТУ ЈПП

9.1. Обезбеђења јавног партнера

Јавно тело ће у конкурсној документацији и Јавном уговору захтевати одређена средства финансијског обезбеђења, у циљу да заинтересовани понуђачи гарантују испуњење својих обавеза у поступку јавне набавке, као и обавеза које следе касније – уговорне обавезе из Јавног уговора.

Претпоставка је да ће укупна вредност Јавне набавке премашити лимите одређене у члану 57. ЗЈН, што као последицу повлачи то да се обавезно морају захтевати одређена средства обезбеђења у складу са одредбама ЗЈН.

Јавно тело ће у фази припреме и израде конкурсне документације донети коначне одлуке у погледу захтеваних средстава обезбеђења од стране понуђача. У сваком случају, јавно тело ће захтевати средства обезбеђења како **за озбиљност понуде** тако и **за испуњење уговорних обавеза (добро извршење посла)**, до висине од 10% од вредности понуде без ПДВ-а, односно уговора, у складу са важећим Правилником о обавезним елементима конкурсне документације у поступцима јавних набавки и начину доказивања испуњености услова („Службени гласник РС“, број 86/15).

Исто тако, у складу са проценом очекиване вредности која ће произлазити из права које ће бити дато Јавним уговором, јавни партнер ће бити дужан да на дан ступања на снагу Јавног уговора преузме од одабраног најповољнијег понуђача потребна јемства, односно средства обезбеђења наплате одговарајућих накнада, као и накнаде могуће штете настале због неиспуњења обавеза из Јавног уговора.

Средства обезбеђења ће највероватније представљати **банкарске гаранције**, што не искључује могућности уговарања и других средстава обезбеђења (нпр. меница, хипотека, полисе осигурања, залога и сл.). За озбиљност понуде, тражено средство обезбеђења ће сигурно представљати банкарска гаранција, а за обезбеђење испуњења уговорних обавеза (добро извршење посла), имајући у виду правну природу уговора као дугорочног правног посла, јавно тело ће највероватније захтевати банкарску гаранцију до протеча одређеног рока трајања Јавног уговора, након чега ће омогућити приватном партнеру замену такве гаранције неким другим средствима обезбеђења или престанком обавезе давања средстава обезбеђења.

9.2. Обезбеђења приватног партнера

Јавно тело је одлучило да Пројекат ЈПП реализује у облику уговорног ЈПП, сходно члану 8. став 1. ЗЈППК. Конкретно, Јавним уговором би била предвиђена обавеза приватног партнера да уложи одређена новчана средства у Апотеку, а заузврат би били дефинисани механизми и инструменти контроле улагања приватног партнера, односно приватни партнер ће имати могућност да током трајања Јавног уговора поврати уложена средства и надокнади преузете ризике.

У сваком случају, обезбеђење улагања приватног партнера биће детаљно прецизирано у конкурсној документацији и Јавном уговору.

9.3. Обезбеђења финансијерима

Од приватног партнера се очекује спровођење инвестиционог програма прихваћеног кроз прихватање понуде у поступку јавне набавке. Инвестициони програм ће у сваком случају подразумевати значајна и директна финансијска улагања приватног партнера.

Јавни уговор може бити финансиран од стране приватног партнера кроз комбинацију директних улагања у капитал или путем задужења, укључујући без ограничења структурирано или пројектно финансирање и сл., обезбеђено од стране међународних финансијских институција, банака, односно трећих лица (у даљем тексту: „**Финансијери**“).

Члан 49. ЗЈППК изричито предвиђа могућност закључења директног уговора између оба партнера и Финансијера, у складу са којим, поред осталог, јавни партнер може да се сагласи са следећим:

- 1) да ће Финансијери бити овлашћени да уместо приватног партнера привремено врше сва права из Јавног уговора и да исправе било који пропуст приватног партнера, а да ће јавни партнер прихватити наведене радње као да их је извршио приватни партнер;
- 2) да приватни партнер, без претходне сагласности Финансијера, неће прихватити отказ, односно престанак Јавног уговора на захтев јавног партнера;
- 3) да јавни партнер неће на основу Јавног уговора поднети захтев у вези са пропустима приватног партнера, пре претходног писаног обавештења Финансијерима о томе, дајући Финансијерима, као и приватном партнеру, могућност да исправе наведене пропусте;
- 4) да ће јавни партнер унапред дати сагласност на привремено или коначно уступање уговорне позиције или било ког права приватног партнера из Јавног уговора, и да ће дати тражена одобрења за оснажење обезбеђења датог Финансијерима од стране приватног партнера;
- 5) све друге уобичајене одредбе које су оправдане у циљу адекватног обезбеђења интереса јавног партнера и Финансијера.

Начин закључења директног уговора регулисан је чланом 49. ЗЈППК.

10. ПРЕГЛЕД УСЛОВА, ЗАХТЕВА И НАЧИНА ОБЕЗБЕЂЕЊА ИНФРАСТРУКТУРЕ И УСЛУГА КОРИСНИЦИМА ОД СТРАНЕ ПАРТНЕРА

10.1. Инфраструктура коју ће обезбедити приватни партнер

У конкурсној документацији, пре свега у Јавном уговору који ће бити саставни део конкурсне документације, детаљно ће се разрадити услови, захтеви и модели обезбеђења инфраструктуре коју ће јавни и приватни партнер имати обавезу да обезбеде.

Јавно тело ће у конкурсној документацији прописати минимум обавеза приватног партнера у погледу инфраструктуре за коју се очекује да ће је приватни партнер обезбедити и за коју се претпоставља да ће бити предуслов остварења свих циљева Пројекта ЈПП. Приватни партнер ће моћи да обезбеди и више од захтеваног, али то неће утицати на дефинисани однос учествовања у контроли и управљању, улагања, финансирања и учествовања у добити, покрићу губитака и сношењу свих других трошкова.

Понуђач (приватни партнер) у поступку јавне набавке за одабир приватног партнера, биће у обавези да пружи доказ о могућности да обезбеди следеће:

- остваривање и заштиту јавног интереса у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва на територији Града Новог Сада, односно снабдевања становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање на територији Града Новог Сада;
- финансирање и управљање континуираним обављањем делатности Апотеке кроз успостављање профитабилног, ефикасног и оптимално организованог система пословања и управљања, уз разуман надзор и контролу јавног партнера, путем преноса know-how и претходног искуства приватног партнера, што ће резултирати повећаним бројем купаца, већим тржишним учешћем и успешнијом позицијом на локалном тржишту;
- остваривање и заштиту јавног интереса кроз наставак и унапређење пословања и проширење делатности галенске лабораторије и производње галенских лекова, узимајући у обзир да Апотека снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.;
- финансирање путем уплате предвиђеног иницијалног новчаног износа, док би његова обавеза даљег финансирања била у сразмери одређеној у Јавном уговору,
- увећање залиха, проширивање постојећег асортимана робе коју поседује Апотека, уз набавку производа који су уобичајени у понуди већине приватних апотека и, генерално, унапређење и осавремењивање пословања Апотеке, те исплата трошкова припреме Пројекта ЈПП (трошкови ангажованог саветника – Адвокатске канцеларије адвоката Зевеђи Оливера);
- утврђивање цене свих лекова искључиво уз претходну сагласност јавног партнера;

- измирење свих заосталих зарада и других обавеза из радног односа према запосленима у Апотеци и на тај начин задржавање дефицитарног фармацеутског и другог стручног кадра који је неопходан за континуитет пословања и испуњавање кадровских услова предвиђених законом;
- задржавање запослених и запошљавање нових лица у циљу испуњавања кадровских услова предвиђених законом, односно обезбеђивање одговарајућих кадрова, сагласно одредбама Правилника о ближим условима за обављање здравствене делатности у здравственим установама и другим облицима здравствене службе („Службени гласник РС”, бр. 43/06, 112/09, 50/10, 79/11, 10/12 – др. правилник, 119/12 – др. правилник и 22/13), Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС”, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.) и Правилника о условима за израду галенских лекова („Службени гласник РС”, број 10/12);
- преузимање дугова које Апотека има према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова у сразмери одређеној у Јавном уговору;
- редовно одржавање свих непокретности које користи Апотека;
- увођење, односно обнављање сертификата система управљања издатог од стране акредитованог сертификационог тела;
- унапређење информационог система и менаџмента извештавања Апотеке и
- обезбеђење одговарајућег возног парка за обављање делатности Апотеке.

10.2. Начин обезбеђења услуга корисницима од стране приватног партнера

Циљеви ангажовања приватног партнера су:

- Остваривање и заштита јавног интереса у облику обезбеђивања здравствене заштите становништва на територији Града Новог Сада, односно снабдевања становништва лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима, посебно у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање на територији Града Новог Сада,
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак пословања Апотеке, као здравствене установе у државној својини, чије је постојање на територији Града Новог Сада обавезно, на основу Уредбе о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС”, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.);
- Остваривање и заштита јавног интереса кроз наставак и унапређење пословања и проширење делатности галенске лабораторије и производње галенских лекова, узимајући у обзир да Апотека снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.;
- Очување посебне улоге коју Апотека има као здравствена установа од посебног значаја у случају ванредног стања (ратови, епидемије, природне катастрофе и сл.);
- Измирење свих заосталих зарада и других обавеза из радног односа према запосленима у Апотеци и на тај начин задржавање дефицитарног фармацеутског и другог стручног кадра који је неопходан за континуитет пословања и испуњавање кадровских услова предвиђених законом;

- Задржавање запослених и запошљавање нових лица у циљу испуњавања кадровских услова предвиђених законом;
- Измирење доспелих обавеза које Апотека има према комерцијалним повериоцима и на основу изгубљених судских спорова;
- Остваривање значајних уштеда за буџет Града Новог Сада по питању измирења обавеза Апотеке из ранијих година и додатног прилива у буџет по основу припадајућег дела добити, пореза и доприноса на зараде нових запослених у будућем периоду и сл.;
- Успостављање профитабилног, ефикасног и оптимално организованог система пословања и управљања, уз разуман надзор и контролу јавног партнера, кроз пренос know-how и претходног искуства приватног партнера, што ће резултирати повећањем броја купаца, већим тржишним учешћем и успешнијом позицијом на локалном тржишту;
- Ефикаснија набавка лекова и одређених врста медицинских помагала која се могу прописивати и издавати на терет обавезног здравственог осигурања, у складу са општим актом РФЗО;
- Ефикаснија набавка и проширење асортимана ради даље продаје комерцијалних производа за које не постоји ограничење продајне марже;
- Снажнија конкурентност пословању постојећих приватних апотека;
- Омогућавање услова да Апотека учествује као понуђач и наручилац у поступцима јавних набавки;
- Увођење, односно обнављање сертификата система управљања издатог од стране акредитованог сертификационог тела;
- Остваривање добити од пословања Апотеке.

Јавним уговором биће предвиђено да јавно тело које је јавни партнер у јавном уговору неће бити одговорно за реализацију Пројекта ЈПП и за његове евентуалне последице.

Последице престанка Јавног уговора биће регулисане сагласно ЗЈППК.

10.3. Инфраструктура коју ће обезбедити јавни партнер

Јавни партнер је у обавези да постојећу инфраструктуру стави у функцију реализације Јавног уговора одмах након његовог потписивања и почетка рада. Конкретно, јавни партнер ће бити у обавези да обезбеди следеће: право коришћења на непокретностима које су јавној својини Града Новог Сада током трајања Јавног уговора, као и канцеларијски и апотекарски намештај, рачунарску опрему, лабораторијску и апотекарску опрему, возила, транспортну опрему и осталу опрему у својини Апотеке, те залихе, све дозволе и другу ненаведену материјалну или нематеријалну имовину Апотеке.

У садржини Финансијске анализе која чини саставни део Пројекта ЈПП, дата је детаљна анализа постојеће инфраструктуре коју ће јавни партнер обезбедити у циљу реализације Пројекта ЈПП и Јавног уговора.

У наставку је дат табеларни преглед непокретности које као инфраструктуру обезбеђује јавни партнер, односно на којима ће Апотека имати право коришћења током трајања Јавног уговора. Ради избегавања сваке сумње, јавни партнер неће бити у обавези да

обезбеди било какво коришћење непокретности које нису у јавној својини Града Новог Сада.

Преглед непокретности којима располаже Апотека

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Насеље	Адреса	Површина (м2)	Основ коришћења	Врста права
1	Локал апотека	Булевар	Нови Сад	Стари Град	Булевар Михајла Пупина 7	303	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
2	Локал апотека	Ескулап	Нови Сад	Стари Град	Трг младенаца 7	96	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
3	Локал апотека	Први Мај	Нови Сад	Стари Град	Јеврејска 40	92	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
4	Локал апотека	Лиман	Нови Сад	Лиман 2	Народног фронта 10	344	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
5	Локал апотека	23.октобар	Нови Сад	Роткварија	Булевар ослобођења 41	151	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
6	Локал апотека	Сајмиште	Нови Сад	Банатић	Руменачка 106	206	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
7	Локал апотека	Телеп	Нови Сад	Телеп	Вршачка 28 /А	232	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
8	Локал апотека	Др Јован Туцаков	Нови Сад	Сателит	Булевар Слободана Јовановића 9	151	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
9	Локал апотека	Др Милоје Даниловић	Нови Сад	Лиман 4	Народног фронта 72	127	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
10	Локал апотека	Санитас	Нови Сад	Сајмиште	Футошка 52	156	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
11	Локал апотека	Клиса	Нови Сад	Слана бара	Сентандрејски пут 100	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
12	Локал апотека у ДЗ	Петроварадин	Петроварадин	Петроварадин	Јоже Влаховића 8	182	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
13	Локал апотека у Хитној помоћи - ново у 2018	нова апотека	Нови Сад	Телеп	Булевар Патријаха Павла	57	будући локал у Завод за хитну помоћ - право коришћења	јавна својина град Нови Сад
14	Локал апотека	Сремски Карловци	Сремски Карловци	Сремски Карловци	Железничка бб	60	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
15	Локал апотека	Футог	Футог	Футог	Цара Лазара 4	107	право коришћења	јавна својина град Нови Сад

Преглед непокретности којима располаже Апотека(наставак)

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Насеље	Адреса	Површина (м2)	Основ коришћења	Врста права
16	Стан	Футог	Футог	Футог	Цара Лазара 4	59	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
17	Стан	Футог	Футог	Футог	Цара Лазара 4	57	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
18	Локал апотека	Ветерник	Нови Сад	Ветерник	Краља Александра 67	67	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
19	Локал апотека	Сремска Каменица	Сремска Каменица	Сремска Каменица	Војводе Путника 7	133	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
20	Стан	Сремска Каменица	Сремска Каменица	Сремска Каменица	Војводе Путника 7	72	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
21	Локал апотека у ДЗ	Галениус	Нови Сад	Лиман 1	Симе Милошевића 6	30	уговор о закупу	јавна својина град Нови Сад
22	Локал апотека	Каћ	Каћ	Каћ	Краља Петра II 6	56	у поседу Апотеке, могуће дефинисање права коришћења	јавна својина град Нови Сад
23	Стан	Каћ	Каћ	Каћ	Краља Петра II 6	56	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
24	Локал апотека	Ковиљ	Ковиљ	Ковиљ	Светозара Милетићева 3А	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
25	Стан	Ковиљ	Ковиљ	Ковиљ	Светозара Милетићева 3А	72	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
26	Локал апотека	Кисач	Кисач	Кисач	Словачка 49	137	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
27	Стан	Кисач	Кисач	Кисач	Словачка 49	62	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
28	Стан	Кисач	Кисач	Кисач	Словачка 49	37	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
29	Локал апотека	Фрушка гора	Нови Сад	Бистрица	Бате Бркића 9	100	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
30	Локал апотека	Руменка	Руменка	Руменка	Ослобођења 24	57	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад

Преглед непокретности којима располаже Апотека(наставак)

Ред. бр.	Врста непокретности	Назив непокретности	Место	Насеље	Адреса	Површина (м2)	Основ коришћења	Врста права
31	Стан	Руменка	Руменка	Руменка	Ослобођења 24	65	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
32	Локал апотека	Бегеч	Бегеч	Бегеч	Краља Петра II 44	33	уговор о закупу	приватна својина - правно лице
33	Локал апотека у ДЗ	Лединци	Лединци	Лединци	Змај Јовина 1	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
34	Локал апотека у Институту	Хипократ	Сремска Каменица	Сремска Каменица	Институтски пут 4	30	уговор о закупу	јавна својина град Нови Сад
35	Локал апотека у ДЗ	Будисава	Будисава	Будисава	Железничка 7	20	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
36	Локал апотека у ДЗ	Степановићево	Степановићево	Степановићево	Војводе Путника 12	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
37	Локал апотека у ДЗ	Ченеј	Ченеј	Ченеј	Партизанска 1	30	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
38	Локал апотека	Матица	Нови Сад	Сателит	Стевана Хладног 1	76	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
39	Локал апотека	Шангај	Шангај	Шангај	улица ВИИИ бр.8	62	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
40	Локал апотека	Први Мај 2	Нови Сад	Стари Град	Максима Горког 1а	41	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
41	Лабораторија	Галенска лабораторија	Нови Сад	Ветерник	Ветерник, Краља Александра 67	440	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
42	Пословни објекат	пословни објекат	Нови Сад	Подбара	Косовска 22	35	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
43	Пословни објекат	пословни објекат	Нови Сад	Подбара	Косовска 22	189	право коришћења	јавна својина град Нови Сад
44	Пословни простор	трансфер станица	Нови Сад	Роткварија	Арсе Теодоровића 1	62	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
45	Пословни објекат	Управна зграда	Нови Сад	Роткварија	Браће Јовандић 13	231	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
46	Стан	стан	Нови Сад	Детелинара	Филипа Филиповића 12	20	уговор/споразум са градом НС	јавна својина град Нови Сад
УКУПНО						5.032		

11. ИНФОРМАЦИЈЕ О ПОСТУПКУ ДОДЕЛЕ, КРИТЕРИЈУМИМА ИЗБОРА И ДОДЕЛЕ, ОДАБРАНИ ПОСТУПАК ДОДЕЛЕ И ПРЕГЛЕД САДРЖИНЕ ЈАВНОГ УГОВОРА

11.1. Облик ЈПП

Пројекат ЈПП ће бити реализован као уговорно ЈПП, у складу са ЗЈППК. Међусобна права и обавезе уговорне стране уредиће Јавним уговором.

Јавним уговором би била предвиђена обавеза приватног партнера да уложи одређена новчана средства у Апотеку, а заузврат би били дефинисани механизми и инструменти контроле улагања приватног партнера, односно приватни партнер ће имати могућност да током трајања Јавног уговора поврати уложена средства и надокнади преузете ризике.

Наведени облик уговорног ЈПП одабран је као једино могуће решење из следећих разлога:

- Апотека представља здравствену установу у државној својини и део је Плана мреже здравствених установа у државној својини сагласно Уредби о плану мреже здравствених установа („Службени гласник РС”, бр. 42/06, 119/07, 84/08, 71/09, 85/09, 24/10, 6/12, 37/12, 8/14, 92/15, 111/17 и 114/17 - испр.), чије постојање је обавезно на територији Града Новог Сада, те би било каква промена оснивачких права у Апотеци или оснивање новог привредног друштва могло да угрози описани статус Апотеке. У таквом случају би било последично угрожено и пружање услуга од јавног значаја, будући да Апотека обезбеђује здравствену заштиту становништва, односно врши снабдевање лековима, лековитим средствима и медицинским помагалима становништва у насељеним местима у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање;
- Апотека је власник галенске лабораторије и искључиви носилац дозволе за израду галенских лекова, те би било каква промена оснивачких права у Апотеци или оснивање новог привредног друштва могло да угрози описани статус Апотеке. У таквом случају би било последично угрожено и пружање услуга од јавног значаја, будући да галенска лабораторија Апотеке снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беочин и сл.;
- Уколико би се основало ново привредно друштво од стране оба партнера, оно би свакако било принуђено да поново и самостално спроведе све потребне поступке који су неопходни за исхођивање свих дозвола, решења, сертификата, сагласности, потврда и сл., а које је Апотека већ раније прибавила;

Истовремено са закључењем Јавног уговора, сачиниће се и одговарајуће измене свих интерних аката Апотеке, уколико такве измене буду неопходне у циљу омогућавања реализације Пројекта ЈПП.

Приватном партнеру ће бити омогућено да доноси одлуке које су неопходне за имплементацију знања и искуства (know-how) које он улаже у Пројекат ЈПП.

Апотека ће у неизмењеној правној форми наставити да обавља своју делатност, уз приватног партнера који ће имати обавезу финансирања и управљања обављањем делатности Апотеке. Све постојеће дозволе, сагласности, сертификати и сл. и даље ће остати на снази, а приватни партнер ће имати обавезу увођења нових, бољих стандарда рада и пословања у циљу испуњења законом дефинисане сврхе рада установа, али и у циљу остварења добити од пословања Апотеке за оба партнера.

11.2. Поступак доделе Јавног уговора

Одабир приватног партнера са којим ће јавно тело закључити Јавни уговор спровешће се кроз поступак јавне набавке у складу са одредбама ЗЈППК и ЗЈН.

Врста поступка јавне набавке за одабир приватног партнера одредиће се у одлуци о покретању поступка јавне набавке, на основу садржине члана 53, а у вези са чланом 31. ЗЈН, и то у садржини одлуке о покретању поступка јавне набавке коју ће Град Нови Сад донети одмах након што усвоји Пројекат ЈПП.

Сходно члану 21. став 1. ЗЈППК, на избор приватног партнера примењују се критеријуми за избор прописани законом којим се уређују јавне набавке, осим одредаба којима се уређује предност домаћих понуђача у односу на стране. Критеријум за оцењивање понуда представљаће или највећа понуђена цена или економски најповољнија понуда, дефинисани у садржини конкурсне документације. Критеријум ће се определити у садржини одлуке о покретању поступка јавне набавке.

Без обзира на одабрану врсту поступка јавне набавке, од понуђача ће се захтевати:

- Испуњење обавезних услова за учешће у јавним набавкама из члана 75. ЗЈН;
- Испуњење додатних услова за учешће из члана 76. ЗЈН, који ће се дефинисати у конкурсној документацији;
- Испуњење услова минималне понуде према опредељеним критеријумима који ће се дефинисати у конкурсној документацији.

Приватни партнер биће одабран из реда понуђача који буду доказали да имају искуство у обављању делатности које Апотека сада обавља, уз подједнак третман домаћих и страних понуђача. Критеријуми за одабир приватног партнера биће адекватни захтевима будућег пословања Апотеке, са императивом очувања обављања делатности на свим или већини локација на којима се сада обавља делатност, а посебно у местима са мањим бројем становника у којима приватне апотеке не проналазе економски интерес за своје пословање, у циљу обезбеђења остваривања и заштите јавног интереса. Такође, критеријуми за одабир приватног партнера биће сачињени спрам намере да се очува делатност галенске лабораторије Апотеке која снабдева галенским лековима установе попут Клиничког центра Војводине, Дома здравља Нови Сад, Института за здравствену заштиту деце и омладине Војводине, Опште болнице у Зрењанину, Дома здравља Беоцин и сл. Због тога ће се у Јавном уговору инсистирати на обавези да приватни партнер перманентно ради на унапређењу и осавремењивању пословања Апотеке.

11.3. Преглед садржине Јавног уговора

Након спроведеног поступка за одабир приватног партнера, кроз одабрану врсту поступка јавне набавке, приступиће се закључењу Јавног уговора са одабраним приватним партнером.

Члан 46. став 2. ЗЈППК предвиђа и обавезан минимум питања која Јавни уговор мора уредити. Јавни уговор би требало да садржи све одредбе, услове и друге клаузуле које јавни партнер сматра корисним за испуњавање задатка приватног партнера. Јавни партнер ће у садржину Јавног уговора, унети следеће:

- карактер и обим радова које треба да изврши и/или услуга које треба да обезбеди приватни партнер и услове за њихово обезбеђење, под условом да су наведени у јавном позиву; Овде ће се нарочито инсистирати на делатности Апотеке која је у функцији обезбеђења остваривања и заштите јавног интереса;

- расподелу ризика између јавног и приватног партнера; Водиће се рачуна да алокација ризика буде правично избалансирана;
- одредбе о минималном захтеваном квалитету и стандарду услуга и радова у интересу јавности или корисника услуга или јавних објеката, као и последице неиспуњења ових захтева у погледу квалитета; Инсистираће се на квалитету и стандарду услуга који су у функцији обезбеђења остваривања и заштите јавног интереса;
- приватном партнеру ће бити омогућено да доноси одлуке које су неопходне за имплементацију знања и искуства (*know-how*) које он улаже у Пројекат ЈПП;
- евентуалну помоћ коју јавни партнер може пружити приватном партнеру за добијање дозвола и одобрења потребних за реализацију ЈПП; Јавни партнер ће пружити сву неопходну помоћ како би Апотека обновила постојеће или исходовала нове дозволе;
- власништво над средствима која се односе на Пројекат ЈПП и, по потреби, обавезе уговорних страна у погледу стицања пројектних средстава и евентуално потребних службености; Целокупна средства која се односе на Пројекат ЈПП биће у власништву Града Новог Сада или Апотека;
- накнада приватном партнеру, без обзира на то да ли се састоји од тарифа или накнада за обезбеђене објекте или услуге, начин и формула за утврђивање, периодично усклађивање и прилагођавање тих тарифа или накнада, евентуалне исплате које јавни партнер треба да изврши приватном партнеру; Приватни партнер имаће право да учествује у расподели добити Апотеке;
- механизми за смањење накнаде (без обзира на правни облик) приватном партнеру у случају лошијег квалитета његових услуга;
- поступак који јавни партнер користи за разматрање и одобравање пројеката, планова изградње и спецификација, као и поступци за тестирање и коначну инспекцију, одобрење и пријем извршених услуга, ако је потребно;
- поступци за измене пројеката, планова изградње и спецификација ако их једнострано утврђује јавни партнер и поступци за сагласност о евентуалном продужењу рокова и/или повећању накнаде (укључујући трошкове финансирања);
- обим обавезе приватног партнера да зависно од случаја обезбеди измену објеката или услуга у току трајања уговора да би се удовољило измењеној стварној тражњи за услугом, њеном континуитету и њеном пружању под суштински истим условима свим корисницима, као и последице тога на накнаду (и трошкове финансирања) за приватног партнера;
- могући обим измена јавног уговора након његовог закључења, лица која имају право да то захтевају и механизам за усаглашавање тих измена;
- евентуална права јавног партнера да приватном партнеру одобри закључење најважнијих подизвођачких уговора или уговора са зависним друштвима приватног партнера или са другим повезаним лицима или других уговора којима се поверава обављање одређених послова од стране приватног партнера трећим лицима, ако је такво поверавање предвиђено предлогом пројекта ЈПП;
- јемства која треба да обезбеди приватни партнер или јавни партнер (укључујући јемства јавног партнера финансијерима) или други начин обезбеђења плаћања; Приватни партнер биће обавезан да обезбеди одговарајућа средства финансијског

обезбеђења како би се у потпуности осигурало испуњење обавеза из Јавног уговора.

- покриће осигурањем које треба да обезбеђује приватни партнер;
- расположиви правни лекови у случају да било која уговорна страна не изврши своје уговорне обавезе;
- мера у којој било која уговорна страна може бити изузета од одговорности за неизвршење или кашњење у испуњењу уговорних обавеза услед околности реално ван њене контроле (виша сила, промена закона и сл.);
- рок трајања јавног уговора и права и обавезе уговорних страна након његовог истека (укључујући и стање у којем се имовина мора предати јавном партнеру), поступак продужења уговореног рока укључујући његове последице на финансирање пројекта; Јавни уговор биће закључен на период од 10 година.
- компензација и пребијање потраживања;
- последице штетне промене прописа;
- разлози и последице превременог раскида (укључујући минималан износ који се мора исплатити јавном или приватном партнеру, начин исплате накнаде и средства из којих ће бити исплаћена накнада), уговорне казне и одговарајуће одредбе предвиђене у 19. аLINEји;
- евентуална ограничења одговорности уговорних страна;
- сви споредни или повезани уговори које треба закључити, укључујући и оне намењене лакшем финансирању трошкова везаних за пројекат, као и ефекте тих уговора на јавни уговор. То нарочито обухвата посебне одредбе којима се јавном партнеру дозвољава да закључи уговор са финансијерима приватног партнера и да обезбеди права на пренос јавног уговора на лице које наведу финансијери у одређеним околностима;
- меродавно право и механизам за решавање спорова;
- околности под којима јавни партнер или одређено треће лице може (привремено или на други начин) преузети функцију приватног партнера како би се обезбедило делотворно и непрекидно вршење услуге која је предмет уговора у случају озбиљних пропуста приватног партнера у извршавању његових обавеза; Јавно тело омогућиће финансирање Јавног уговора сагласно члану 49. ЗЈППК.
- евентуално право јавног партнера или надлежног државног органа да у циљу заштите јавног интереса као и у случају постојања опасности за јавну безбедност или угрожавање животне средине и здравља људи или повреде обавеза приватног партнера из јавног уговора, у потпуности или делимично прекине извршење уговора или преузме извршење одговарајућих обавеза приватног партнера (step-in right), уз дефинисање последица коришћења тог права;
- опорезивање и фискална питања - ако постоје;
- обавезу јавног партнера да у оквирима својих овлашћења и утицаја предузме све неопходне радње како би сви надлежни органи Града Новог Сада или други надлежни органи Републике Србије или Аутономне Покрајине Војводине, у складу са прописима, издали сва одобрења, сагласности и дозволе неопходне за послове и радње које ће предузимати Апотека у оквиру својих делатности,;
- права и обавезе партнера у погледу запослених лица;

- обавезу партнера да у разумним договореним роковима унапред предлажу једни другима закључење измена Јавног уговора, у складу са могућностима из ЗЈППК, путем одредби које регулишу случај промене прописа током трајања Јавног уговора. Ово су уобичајене одредбе за овакве пројекте ЈПП, које пружају одређени степен правне сигурности приватним партнерима и инвеститорима, са правом партнера да покрену иницијативу да се Јавни уговор измени у обиму који је неопходан да се партнери доведу у положај у коме су били у моменту закључења Јавног уговора.

Јавни уговор може садржати и друге одредбе поред горе поменутих, с обзиром на то да ЗЈППК предвиђа начело аутономије воље код закључења Јавног уговора.

12. ЗАХТЕВИ У ОБЛАСТИ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, У ПОГЛЕДУ УСЛОВА РАДА И БЕЗБЕДНОСТИ, ЗАШТИТЕ ЗДРАВЉА И СИГУРНОСТИ ЗАПОСЕНИХ КОЈЕ АНГАЖУЈЕ ПРИВАТНИ ПАРТНЕР

12.1. Правни основ

Јавни и приватни партнер као партнери су у обавези да у свим фазама закључења и спровођења Јавног уговора поштују и примењују одредбе следећих прописа којима се уређује материја заштите животне средине и запослених:

12.2. Заштита животне средине

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС”, бр. 135/04, 36/09, 36/09 - др. закон, 72/09 - др. закон и 43/11 - УС и 14/16),
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС” бр. 36/09, 88/10 и 14/2016),
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС”, бр. 72/09, 81/09 - испр., 64/10 - УС, 24/11, 121/12, 42/13 - УС, 50/13 - УС, 98/13 - УС, 132/14 и 145/14),

Захтеви у области заштите животне средине прописани су Законом о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС”, бр. 135/04 и 36/09). Према члану 4. став 1. овог закона, Влада Републике Србије прописује: а) листу пројеката за које је обавезна процена утицаја и б) листу пројеката за које се може захтевати процена утицаја.

Посебна обавеза оба партнера у пословању Апотеке представљаће и спровођење садржине Правилника о управљању медицинским отпадом („Службени гласник РС”, број 78/10). У члану 6. овог правилника, прописано је:

„Неупотребљиве лекове грађани враћају апотекама са листе апотека које су дужне да преузимају неупотребљиве лекове од грађана.

Листу апотека из става 1. овог члана које преузимају неупотребљиве лекова од грађана чине све апотеке основане као здравствена установа као и апотеке основане као приватна пракса.

У пословном простору апотеке из ст. 1. и 2. овог члана, обезбеђује се простор за контејнер за бесплатно сакупљање неупотребљивих лекова од грађана.

Неупотребљиви лекови враћају се у оригиналном спољњем, односно унутрашњем паковању, с тим да исти морају да буду одвојени од другог отпада на начин да не представљају опасност по животну средину и опрему апотеке.

Контејнер за сакупљање неупотребљивих лекова поставља се на видљиво означено место, доступно за одлагање и означава у складу са овим правилником.

Контејнер из става 5. овог члана израђује се од тврде пластике и закључава се одговарајућом бравом како би се онемогућило неовлашћено отуђивање враћених лекова.

У апотеци која преузима неупотребљиве лекове од грађана, на видном месту истиче се обавештење да се у тој апотеци прикупљају неупотребљиви лекови од грађана, као и да се за враћање неупотребљивих лекова не плаћа накнада."

12.3. Заштита од пожара

- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС”, бр. 111/09 и 20/15),

12.4. Безбедност и здравље на раду

- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС”, број 101/05, 91/15 и 113/17 – др. закон),
- Правилник о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини („Службени гласник РС”, бр. 72/06, 84/06 - испр., 30/10 и 102/15)
- Правилник о поступку прегледа и провере опреме за рад и испитивања услова радне околине („Сл. гласник РС”, бр. 94/06, 108/06 - испр., 114/14 и 102/15)
- Уредба о безбедности и здрављу на раду на привременим или покретним градилиштима („Службени гласник РС”, бр. 14/09 и 95/10)

12.5. Обавезе у погледу услова рада

Имајући у виду значај Пројекта ЈПП на привреду Града Новог Сада и могућност ангажовања знатног броја запослених, приватни партнер ће се обавезати да у погледу услова рада поштује Закон о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС и 113/17 – УС) и све важеће колективне уговоре закључене у области реализације Пројекта ЈПП, као и Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС”, бр. 101/05, 91/15 и 113/17 – др. закон) и све друге позитивно правне прописе у погледу заштите здравља и сигурности запослених, а нарочито:

- да приликом организовања рада и радног процеса, обезбеди превентивне мере ради заштите живота и здравља запослених као и да за њихову примену обезбеди потребна финансијска средства;
- да донесе акт о процени ризика у писменој форми за сва радна места у радној околини и да утврди начин и мере за њихово отклањање;
- да одреди лице за безбедност и здравље на раду;
- запосленом одреди обављање послова на којима су спроведене мере безбедности и здравља на раду;

- да обавештава запослене и њиховог представника о увођењу нових технологија и средстава за рад, као и о опасностима од повреда и оштећења здравља који настају њиховим увођењем, односно да у таквим случајевима донесе одговарајућа упутства за безбедан рад;
- да обезбеди запосленима коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду;
- да заустави сваку врсту рада који представља непосредну опасност за живот или здравље запослених;
- да запослене осигура од повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом, ради обезбеђивања накнаде штете;
- да предузме друге мере за безбедност и здравље на раду у складу са важећим прописима.

13. ПЛАНИРАНА ДИНАМИКА РАЗВОЈА ПРОЈЕКТА ЈПП

У циљу имплементације Пројекта ЈПП неопходно је испунити све потребне процедуре и верификације, како би се стекли потребни услови за закључење Јавног уговора и почетак заједничког пословања јавног и приватног партнера.

Први корак у оквиру припремне фазе обухвата презентацију и усаглашавање Пројекта ЈПП са представницима Града Новог Сада и Апотеке и он је планиран за почетак децембра 2017. године, након чега ће Пројекат ЈПП бити послат Комисији ради давања мишљења и оцене да ли се Пројекат ЈПП може реализовати у форми ЈПП. У поступку давања мишљења од стране Комисије, стручни тим који је био ангажован на изради Пројекта ЈПП активно ће учествовати у решавању свих битних питања.

Након прибављеног позитивног мишљења Комисије, извршиће се административно-техничке припреме ради доношења одлуке Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности и усвајању Пројекта ЈПП. Пошто Скупштина Града Новог Сада да сагласност и усвоји Пројекат ЈПП, покренуће се јавна набавка за одабир најповољнијег понуђача за закључење Јавног уговора. После доношења одлуке о избору приватног партнера и пре закључења Јавног уговора, коначни нацрт Јавног уговора, укључујући и све прилоге који чине његов саставни део, доставиће се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности, после чега Јавни уговор може бити закључен.

13.1. Фазе реализације Пројекта ЈПП

Јавно тело ће у садржини конкурсне документације детаљно одредити временски оквир за пуну имплементацију Јавног уговора. Очекивани рокови за реализацију Пројекта ЈПП су:

- Израда Пројекта ЈПП и његово достављање Комисији ради давања мишљења и оцене да ли се Пројекат ЈПП може реализовати у форми ЈПП – јануар 2018. године;
- Мишљење Комисије – очекивано у току јануара 2018. године;
- Одлука Скупштине Града Новог Сада о усвајању Пројекта ЈПП – фебруар 2018;
- Израда и објава јавног позива и конкурсне документације за одабир приватног партнера – март 2018;
- Вредновање понуда, доношење одлуке о избору најповољнијег понуђача – април/мај 2018;
- Сагласност Скупштине Града Новог Сада на нацрт Јавног уговора – мај/јун 2018;
- Закључење и ступање на снагу Јавног уговора - јун 2018.

Јавни уговор се закључује на период трајања од 10 година, почев од дана када га потпишу све уговорне стране.

ПЛАН ВРЕМЕНСКИХ АКТИВНОСТИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ЈПП ПРОЈЕКТА

Опис активности	Јан '18	Феб '18	Март '18	Апр '18	Мај '18	Јун '18
Преглед и одобрење Предлога пројекта од стране Радне групе						
Комисија ЈПП-анализа, састанак, мишљење						
Усвајање пројекта ЈПП и доношење одлуке Скупштине НС						
Припрема тендера и објава набавке						
Прикупљање понуда, валуација, преговори						
Доношење одлуке о избору приватног партнера						
Закључење ЈПП уговора						
Почетак реализације ЈПП уговора						

14. ПРОЈЕКТНИ ТИМ (КОНКУРСНА КОМИСИЈА)

14.1. Пројектни тим јавног тела

Пројектни тим/радна група јавног тела, који ће пратити цео Пројекат ЈПП, спровести поступак за одабир приватног партнера и поступак доделе Јавног уговора, те поступати као конкурсна комисија, састављен је од следећих чланова:

1. Милан Ђурић, дипл. правник
2. Радован Иветић, дипл. инж. саобраћаја, Мсц. ецц
3. Милован Амиџић, дипл. правник

14.2. Консултанти

Ради реализације Пројекта ЈПП, тј. пружања правних савета у вези са припремом, уговарањем и реализацијом Пројекта ЈПП, јавно тело је у складу са одредбом из члана 20. став 5. ЗЈППК ангажовало:

- Адвокатску канцеларију адвоката Зевеђи Оливера, са седиштем у Новом Саду у Улици Васе Стајића бр. 18. Одабрани правни саветник је уз сагласност јавног тела, за потребе пружања савета о економско-финансијским аспектима Пројекта ЈПП и израде економско-финансијског модела, као подизвођача ангажовао друштво специјализовано за финансијско-економске послове, Vision Consulting d.o.o. Beograd, Удбинска бр. 13/а, МБ: 20954655.
- Адвокатску канцеларију „Станивуковић“, са седиштем у Новом Саду, Улица Сремска бр. 4/II.