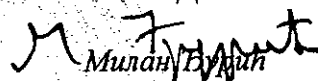


РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2020-410-II
Дана: 11. децембра 2020. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2021. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2020-410-II од 11. децембра 2020. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2021. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА


Милан Вукобратовић

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, Градско веће Града Новог Сада на 21. седници од 11. децембра 2020. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

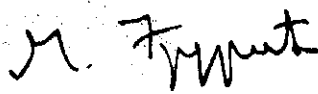
I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад усвојио на 3. седници одржаној 25. новембра 2020. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Здравко Јелушић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2020-410-II
Дана: 11. децембра 2020. године
НОВИ САД

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА



Милан Бурић

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2020-535
7. децембар 2020. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања
Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2021. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2021. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.



На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16, 9/17, 55/17 и 59/18) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници од _____ 2020. године, доноси

**РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ
ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
"ЧИСТОЋА" НОВИ САД ЗА 2021. ГОДИНУ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад усвојио на 3. седници одржаној 25. новембра 2020. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16, 9/17, 55/17 и 59/18) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа, прописано је да, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Чистоћа“ Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада, између осталог, прописано је да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће "Чистоћа" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад усвојио на 3. седници одржаној 25. новембра 2020. године.

Програмом пословања Предузећа дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2020. години, циљеви и планиране активности за 2021. годину, планирани извори прихода и позиције расхода у 2021. години, планирани начин расподеле добити, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Предузеће планира да у 2021. години оствари укупан приход у износу од 1.799.912.000,00 динара. У структури укупних прихода највеће је учешће пословних прихода у износу од 1.658.717.000,00 динара који чине највећи део укупних прихода Предузећа и у структури укупних прихода учествују са 92,16%. Финансијски приходи у 2021. години су планирани у износу од 10.000.000,00 динара и у структури укупних прихода учествују са 0,55%. Остали приходи планирани су у износу од 131.195.000,00 динара и у структури укупних прихода учествују са 7,29%.

Предузеће планира да у 2021. години оствари укупне расходе у износу од 1.796.554.000,00 динара. У структури укупних расхода највеће учешће имају пословни расходи у износу од 1.779.962.000,00 динара. Финансијски расходи су планирани у износу од 3.000.000,00 динара. Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха према плану за 2021. годину ће износити 13.000.000,00 динара, док порез на добит износи 592.000,00 динара.

Програмом пословања Предузећа за 2021. годину на крају пословне године планира се остварење позитивног финансијског резултата у нето износу од 3.358.000,00 динара.

Расподела планиране добити за 2020. годину вршиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада и Статутом Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име услуга из делатности у износу од 246.597.000,00 динара. На име капиталних субвенција планиран је износ од 66.367.660,00 динара, од чега је за набавку опреме тј набавку оквирно 43 подземна контејнера предвиђено 25.000.000,00 динара. Наведена средства су намењена за реализацију Програма инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину.

Маса зарада запослених (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запослених - Бруто I) за 2021. годину планирана је у износу од 516.337.663,17 динара.

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора у 2021. години износе 1.424.050,56 динара, а висина накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани број запослених у Предузећу у 2021. години износи 499, од чега је 496 запослена на неодређено време и 3 запослена на одређено време, што је мање од броја исказаног у Одлуци о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/17 и 54/18).

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину, у оквиру средстава за посебне намене, планирани су трошкови за хуманитарне активности у износу од 25.000,00 динара, за репрезентацију у износу од 230.000,00 динара и за рекламу и пропаганду у износу од 1.500.000,00 динара, што је мање у односу на план за 2020. годину.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину усклађен са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 124/20), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за 2021. годину.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић


На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Чистоћа“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 9/17, 55/17 и 59/18) и члана 20. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад од 18. октобра 2016. године, 30. марта 2017. године и 17. децембра 2018. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад на 3. седници од 25. новембра 2020. године, донео је

ОДЛУКУ

- I. Усваја се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за 2021. годину, који чини саставни део ове одлуке.
- II. Програм из тачке I. ове одлуке доставља се Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 3/1
Дана: 25. новембар 2020. године
Нови Сад

Председник Надзорног одбора

За  Горан Иванчевић

На основу члана 7. став.2. Пословника о раду Надзорног одбора ЈКП "Чистоћа" Нови Сад
Надзорни одбор ЈКП "Чистоћа" Нови Сад на 88. седници одржаној дана 22. 09 2016. године
доноси :

**ОДЛУКУ
О ОВЛАШЋЕНОМ ЛИЦУ**

Овлашћује се Данијела Јанков, руководилац Службе јавне хигијене, члан Надзорног одбора ЈКП "Чистоћа" Нови Сад да у случају моје одсутности а ради потребе хитности и важности питања о којима се одлучује може потписивати одлуке које буду донете на седницама Надзорног одбора ЈКП "Чистоћа" Нови Сад које буду одржане док траје моја одсутност.

Председник Надзорног одбора
Горан Милић
14.09.2016.

НАДЗОРНИ ОДБОР

бр. 88/1

Дана 22.09.2016. године

Нови Сад



ЧИСТОЋА

ЈКП Чистоћа Нови Сад



Adresa: Novi Sad, Sentandrejski put 3

Telefon: 443-611

Fax: 6334-691

E-mail: office@cistocans.co.rs

Web site: www.cistocans.co.rs



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЧИСТОЋА“ НОВИ САД ЗА 2021. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад

Седиште: Сентандрејски пут 3, Нови Сад

Претежна делатност: Сакупљање отпада који није опасан 38.11

Матични број: 08066531

ПИБ: 101692087

ЈББК:81762

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове
Града Новог Сада

Новембар 2020. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	4
1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа.....	4
1.2. Мисија и визија.....	7
1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.....	7
1.4. Организациона структура – шема.....	8
1.5. Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора.....	9
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ.....	10
2.1. Процењени физички обим активности у 2020. години.....	10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2020. године.....	11
2.3. Биланс успеха у периоду од 01.01.2020. до 31.12.2020. године.....	16
2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2020. до 31.12.2020. године.....	20
2.5. Анализа остварених индикатора пословања у 2020. години.....	21
2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе.....	22
2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања.....	22
2.8. Спроведене активности у области корпоративног управљања.....	23
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ.....	25
3.1. Циљеви.....	25
3.2. Активности за достизање циљева.....	26
3.3. Анализа тржишта.....	26
3.4. Ризици у пословању.....	27
3.5. План / мапа управљања ризицима.....	28
3.6. Планирани индикатори за 2021. годину.....	29
3.7. Активности у циљу корпоративног управљања.....	32
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА У 2021. ГОДИНИ.....	33
4.1. Биланс стања на дана 31.12.2021. године.....	33
4.2. Биланс успеха у периоду од 01.01.2021. до 31.12.2021. године.....	38
4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2021. до 31.12.2021. године.....	41
4.4. Структура планираних прихода и расхода.....	42
4.5. Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга у 2021. години.....	44
4.6. Субвенције и остали приходи из буџета.....	45
4.7. План инвестиционих активности – капиталне субвенције, текстуално образложење.....	47
4.8. Трошкови запослених.....	50

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	52
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	53
6.1. Структура запослених по секторима / организационим јединицама.....	54
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведенем у радном односу.....	55
6.3. Динамика запошљавања.....	56
6.4. Средства за зараде запослених.....	57
6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора.....	62
6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију.....	64
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	66
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	67
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2021. годину.....	67
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	73
9.1. План инвестиционих улагања у 2021. години.....	73
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	80

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус , правна форма и делатност јавног предузећа

Назив Предузећа: Јавно комунално Предузеће "ЧИСТОЋА" Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Адреса: Сентандрејски пут 3

Локације:

1. Темерински пут 66
2. Краља Александра 14
3. Бате Бркића 26
4. Пушкинова 40а
5. Хајдук Вељкова 11а
6. Спенс, Сутјеска 2

Датум оснивања: 28.12.1954. године

Шифра делатности: 38.11

Матични број: 08066531

Јединствени идентификациони број (ПИБ): 101692087

ЈББК: 81762

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Број телефона: 021/443-611

Број телефакса: 021/6334-691

Е-маил: office@cistocans.co.rs

WEB страница: www.cistocans.co.rs

На основу Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организација "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16, 9/17, 55/17 и 59/18), ЈКП "Чистоћа" Нови Сад као претежну делатност обавља:

- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља чишћење и санирање јавних површина и реализује пројекте унапређења система управљања отпадом на територији Града Новог Сада у функцији очувања и унапређења животне средине, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за заштиту животне средине за реализацију програма коришћења средстава из Буџетског фонда за заштиту животне средине као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Поред горе наведених делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан,
- 38.32 Поновна употреба разврстаног материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буради и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпацима и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење, и
- 56.10 Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката.

Предузеће поред делатности обавља и следеће послове:

- Складиштење и третман отпада укључујући и надзор над тим пословима и бригу о постројењима за управљање отпадом после затварања у складу са законом,
- Транспорт отпада: утовар, превоз и истовар отпада,
- Одржавање чистоће на јавним површинама (улице, стазе, тргови, прелази, надвожњаци, степеништа, које повезују површине јавног саобраћаја, мостови, кејови, травњаци, површине између и око зграда које нису приведене намени, уређење површине унутар стамбених блокова, дечија игралишта, стајалишта у јавном саобраћају, скверови, такси станице, железничке и аутобуске станице, пристаништа, изграђене обале, неизграђено грађевинско земљиште, сајмишта и пијаца, спортски и забавни терени и плаже),
- Остала трговина на велико типизираних посуда за сакупљање отпада,
- Спољна трговина у обиму промета на велико у унутрашњем промету,
- Услуге у спољнотрговинском промету,

- Остале непоменуте услуге у области промета, заступање, консигнациона и комисиона продаја, и
- Рекламирање производа и услуга предузетника и правних лица.

- **Законски оквири**

Законски оквири који утврђују пословање предузећа су: **Одлука о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Чистоћа“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа** („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 9/17, 55/17 и 59/18), **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19 и 72/19), **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС", број 73/19), **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС", бр. 73/19), **Закон о комуналним делатностима** ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18), **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), **Закон о јавним набавкама** („Службени гласник РС“, број 91/19), **Закон о раду** ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - одлука УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење, у даљем тексту: ЗОР) **Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа** ("Службени гласник РС" број 36/16), **Статут Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад од 18. октобра 2016. године, 30. марта 2017. године и 17. децембра 2018. године, Одлука о одржавању чистоће** ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 25/10, 37/10 - испр., 3/11 - испр., 21/11, 13/14, 34/17, 16/18, 31/19 и 59/19), **Одлука о уређивању и одржавању депоније** („Службени лист Града Новог Сада“, број 6/03, 47/06 и 13/14), **Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада** („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17, 33/19-Споразум о продужењу и 34/20-Анекс I), **Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије** ("Службени гласник РС", бр. 27/15, 36/17 - Анекс I, 5/18 - Анекс II и 94/19 – Анекс III и 142/20 Анекс IV), **Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса,** („Службени гласник РС“, број 124/20).

1.2. Мисија и визија

• Мисија

Мисија Предузећа је одржавање чистоће и хигијене на јавним површинама по највишим европским нормама. Своју мисију Предузеће остварује сталним и одговорним обављањем своје делатности и унапређивањем послова у циљу задовољења свих заинтересованих страна, а посебно грађана Новог Сада. За остваривање своје мисије Предузеће:

- стално прати захтеве грађана и Оснивача,
- брзо реагује на промене у окружењу, као и промене у модернизацији процеса рада,
- ангажује властите покретачке снаге, кадрове Предузећа, на иновирању и унапређењу делатности и максимално примењује систем управљања квалитетом, заштитом животне средине и безбедности и здравља на раду.

• Визија

Визија Предузећа представља скуп дугорочних опредељења, са циљем да у будућности буде узор у погледу чистоће града за сва друга јавна комунална предузећа у земљи. У том смислу Предузеће:

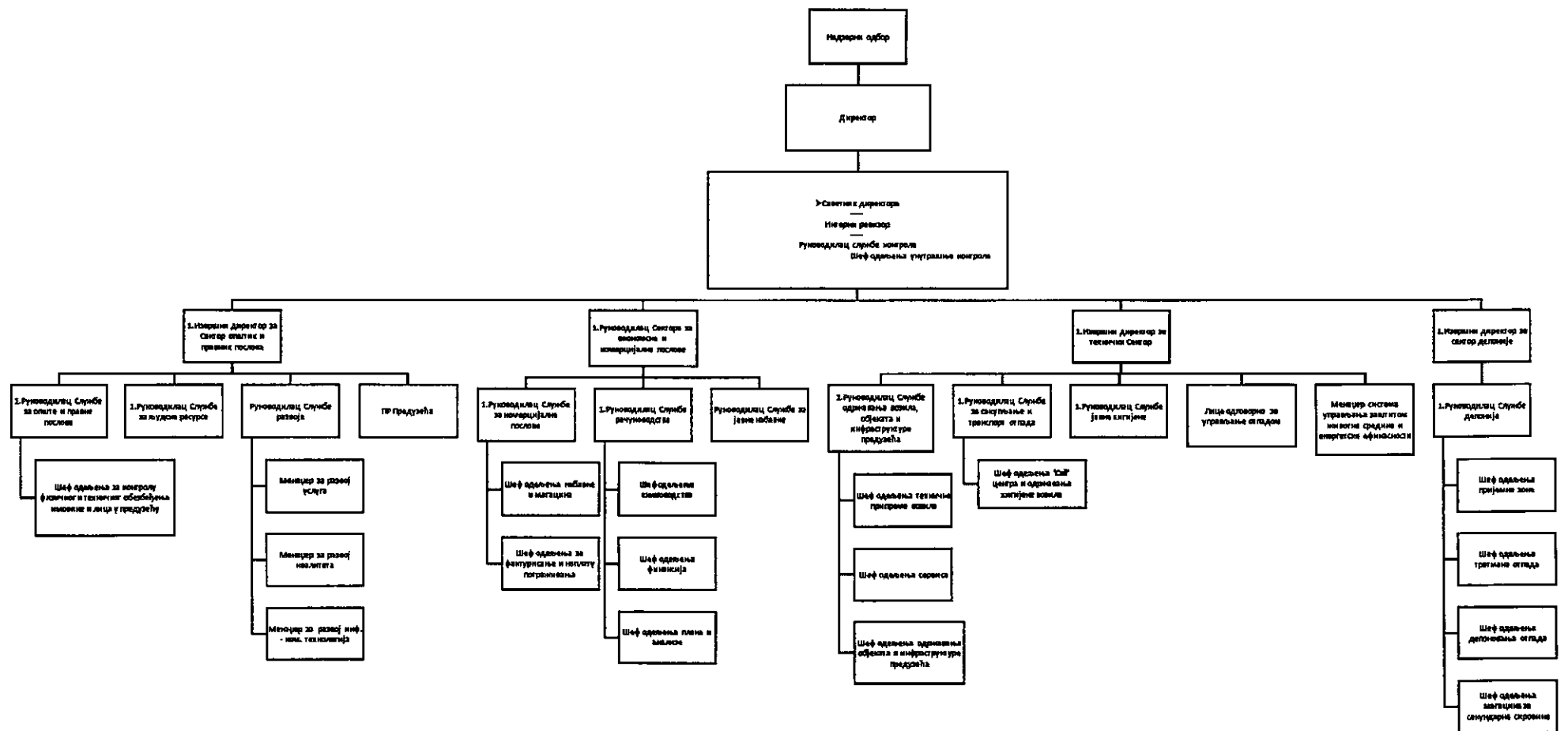
- развија и уводи нове делатности у сфери обављања своје основне делатности као и пратећих делатности,
- осавременјава комуникације са свим заинтересованим странама, а пре свега грађанима,
- уводи модерна техничко – технолошка достигнућа у оквиру своје делатности,
- врши стално оспособљавање запослених,
- повезује се са познатим светским кућама исте или сличне делатности, и
- остварује највиши квалитет обављања услуга у сваком сегменту свог деловања.

Кроз овакав начин рада, Предузеће је угледно и поштовано Предузеће, које својим стилем и етиком рада задовољава захтеве и очекивања заинтересованих страна.

1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад на 13. седници од 28. фебруара 2017. године, донео је Одлуку о усвајању дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2017 – 2026. године на који је Скупштина Града Новог Сада дала сагласност Решењем број: 352-1/2017-475-I од дана 7. јула 2017. године.

1.4. Организациона структура - шема



1.5. Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора

1. Директор предузећа: Владимир Зеленовић, датум именовања: 07.07.2017. године, Решење бр. 352-1/2017-720-I
2. Извршни директор за Сектор општих и правних послова: Светозар Лекић, датум именовања: 29.03.2017. године, бр. 352-1/2017-267-I
3. Извршни директор за технички Сектор: Доналд Божић, датум именовања: 11.04.2017. године, Решење бр. 352-1/2017-385-I
4. Извршни директор за Сектор депоније: Коста Мијић, датум именовања: 07.12.2018. године, Решење бр. 352-1/2018-513-II
5. Председник Надзорног одбора: Доц др. Горан Иванчевић, датум именовања: 02.10.2020. године. Решење бр. 022-1/2020-207-I
6. Члан Надзорног одбора: Душко Ковачевић, датум именовања: 02.10.2020. године, Решење бр. 022-1/2020-208-I
7. Члан Надзорног одбора: Данијела Јанков, датум именовања: 08.06.2020. године, Решење бр. 022-1/2020-32-I

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2020. години

Предузеће износи отпад из свих месних заједница на територији Града Новог Сада и делимично у насељеном месту Кисач.

Предузеће покрива територију на којој се налази 153.686 домаћинстава, и 16.739 правних лица.

На јавним површинама Града Новог Сада Предузеће обавља следеће операције: одржавање јавне хигијене на територији Града Новог Сада, одржавање јавне хигијене међублоковског простора, одржавање јавне хигијене на Петроварадинској тврђави, рад на уклањању дивљих депонија, одржавање јавне хигијене поводом одржавања јавних манифестација и ванредно одржавање, одржавање корпи за отпатке, одржавање Градске депоније, рад зимске службе и одржавање хигијене простора за извођење паса, одржавање јавне хигијене на дечјим игралиштима и спортским теренима.

Процена резултата пословања урађена је на основу остварених резултата пословања за период јануар-септембар текуће године, физичког обима, финансијских показатеља до краја године и утврђених величина из Програма пословања за текућу годину.

• Физички обим производње – услуга

Р. Бр.	Назив производа услуге	Јед. Мере	План 2020.	Процена 2020.	Инд 5/4
1	2	3	4	5	6
1.	Изношење отпада				
	Пословни потрошачи	м ²	3.113.450	3.111.354	100
	Пословни потрошачи	Ком	6.800	7.049	104
	Домаћинства	Члан	352.530	349.017	99
	Приватни предузетници	Ком	9.800	9.690	99
2.	Јавна хигијена				
	Мануелно чишћење	Ха	3.015	3.007	100
	Сакупљање отпадака	Ха	38.325	37.895	99
	Механичко чишћење	Час	2.555	2.470	97
	Механичко чишћење	Ха	2.170	2.160	100
	Ручно прање	Ха	840	820	98
	Механичко прање	Ха	1.890	1.810	96

2.2.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група стања	Опис стања	Код	Износ на почетку године	Износ на крају године
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	768.027	814.902
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	6.069	8.964
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	4.205	
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		7.100
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	1.864	1.864
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	761.598	805.578
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	206.226	206.475
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	468.926	507.713
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	1.290	1.282
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	85.156	90.108
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	360	360
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		

041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	360	360
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		60.015
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	330.800	310.718
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	34.000	41.900
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	29.700	35.000
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	4.300	6.900
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	255.000	183.067
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		

202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	255.000	183.067
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	9.700	21.640
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	4.000	3.189
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		2.939
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066	4.000	
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		250
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	7.100	4.121
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		30.800
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	21.000	26.001
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	1.098.827	1.185.635
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	106.979	145.486
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	313.165	313.165
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	312.130	312.130
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	1.035	1.035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	7.265	7.265

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	242.092	241.962
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	7.006	7.006
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	84.519	123.156
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	80.480	120.005
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	4.039	3.151
	IX. УЧЕЊЊЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	533.056	533.056
350	1. Губитак ранијих година	0422	533.056	533.056
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	188.937	171.167
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	158.000	163.646
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	38.000	55.652
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	120.000	107.994
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30.937	7.521
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	30.937	7.521
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	802.911	868.982

42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	38.739
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		38.739
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		22.139
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	305.601	403.707
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	299.601	395.541
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	6.000	8.166
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	150.000	149.956
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	4.010	3.007
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	2.300	4.399
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	341.000	247.035
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	1.098.827	1.185.635
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

2.3.

Прилог 1а.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	1.679.417	1.630.320
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	1.592.417	1.547.320
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	256.317	240.000
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.336.100	1.307.320
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	73.000	70.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	14.000	13.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	1.737.167	1.685.113
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		

630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	195.100	170.600
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	177.500	153.200
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	730.637	695.540
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	169.500	207.550
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	210.000	235.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		11.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	254.430	212.223
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	57.750	54.793
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	10.000	8.000
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	10.000	8.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	6.000	5.000
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	6.000	5.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	4.000	3.000
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	21.000	10.000
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	82.002	68.000
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.500	2.500
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	4.752	3.707
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	4.752	3.707
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	713	556
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	4.039	3.151
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		

	V. ЗАРАДА ПО АКЦИИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	АКТИВНОСТИ	Износ у 000 динара 31.12.2020.	Износ у 000 динара 31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	1.791.707	1.568.841
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.701.000	1.530.656
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.600	744
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	88.107	37.441
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.625.772	1.425.617
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	828.998	679.034
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	730.637	686.633
3. Плаћене камате	3008	4.137	4.048
4. Порез на добитак	3009	5.000	7.346
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	57.000	48.556
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	165.935	143.224
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	126.613	122.986
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	126.613	122.986
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	126.613	122.986
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	0
1. Увешање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		

II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	37.922	21.991
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	37.922	21.991
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	37.922	21.991
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.791.707	1.568.841
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.790.307	1.570.594
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	1.400	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043		1.753
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	5.700	5.874
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	7.100	4.121

2.5. Анализа остварених индикатора пословања у 2020. години

У периоду јануар - септембар 2020. године остварен је укупан приход у износу од 1.209.843.000,00 динара, док би према процени за 2020. годину, укупан приход износио 1.706.320.000,00 динара, односно остварење процене у односу на план је 96,32 %.

У структури процењених прихода у 2020. години, највеће је учешће пословних прихода од 95,55 % а најмање учешће финансијских прихода од 0,47 %, док је учешће осталих прихода у односу на укупан приход 3,98 %.

Процењени укупни расходи за 2020. годину износе 1.702.613.000,00 динара, што је у односу на план 2020. године мање за 3,46 % , односно остварење процене у односу на план је 96,54 %.

У структури процењених расхода у 2020. години, највеће је учешће пословних расхода од 97,93 %, а најмање учешће финансијских расхода од 0,30 %, док је учешће осталих расхода у односу на укупан расход 0,73 %.

Пословне расходе предузећа, представљају: набавна вредност трговачке робе, материјал израде (разни материјал, резервни ауто делови, точкићи за контејнере, црева за прање, трошкови воде, метли, ХТЗ средства и други трошкови, гориво и мазиво, електрична и остала енергија, бруто зараде и накнада зарада радника и друга примања и накнаде трошкова, амортизација и остали производни и нематеријални трошкови чине пословне расходе и према процени за 2020. годину износе 1.685.113.000,00 динара а према плану је предвиђено 1.737.167.000,00 динара.

Трошкови резервних делова, трошкови осталог материјала, трошкови горива и енергије су процењени у укупном износу од 323.800.000,00 динара, док је план за 2020. годину за исте трошкове износио 372.600.000,00 динара.

2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

На смањење трошкова осталих расхода и расхода од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха дошло је до одступања у односу на планиране вредности, услед већег процента наплате потраживања.

2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Унапређење пословних процеса је континуиран процес који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама корисника услуга. Стандардизацијом пословног система се омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама корисника услуга, променама на тржишту и захтевима свих заинтересованих страна.

Стандарди пословања помоћу којих Предузеће остварује постављене циљеве имплементирани су кроз интегрисани систем менаџмента (ИМС) и корпоративну културу. Увођењем интегрисаног система менаџмента (ИМС-а) и применом одговарајућих карактеристика, дефинисаних за сваки процес понаособ, меримо ефикасност и ефективност свих идентификованих процеса у Предузећу.

Преиспитивање задатих и остварених циљних вредности се врши најмање два пута годишње на колегијуму највишег руководства.

Предузеће је почев од 2015. године ускладило своје пословање са захтевима стандарда. Системи менаџмента квалитетом (SRPS ISO 9001), Системи менаџмента животном средином (SRPS ISO 14001) и Системи менаџмента безбедношћу и здрављем на раду (OHSAS 18001), како би осигурало пружање услуге одговарајућег квалитета крајњим корисницима уз остваривање безбедности и здравља на раду и заштиту животне средине. Пратећи промене у свету на пољу стандардизације, Предузеће је током 2018. године имплементирало захтеве међународно признатог стандарда, односно Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001.

У току 2018. године Предузеће је имплементирало захтеве Система менаџмента безбедношћу информација (SRPS ISO/IEC 27001) узимајући у обзир и основне Принципе корпоративног управљања. Такође, имплементирани су и захтеви Система менаџмента енергијом (SRPS ISO 50001). Резултати имплементације захтева међународно признатих стандарда су сертификати као званични документи и доказ да је Предузеће усагласило свој пословни систем, основан ради обављања одређене делатности која ствара вредност (услугу) за тржиште и кориснике, са захтевима стандарда.

Највише руководство и запослени су оријентисани ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и пружају доказе о свом ангажовању, да своје послове желе учинити ефикаснијим, ефективнијим, искусним управљањем у области главних процеса. Интегрисаним системом менаџмента је обезбеђено и управљање ризицима са аспекта захтева стандарда.

Документација интегрисаног система менаџмента се састоји из шест нивоа:

- Политика Интегрисаног система менаџмента (ИМС-а) са дефинисаним циљевима
- Пословник Интегрисаног система менаџмента (ИМС-а), Пословник Интегрисаног система менаџмента система (ИСМС-а), Пословник Система управљања енергијом (ЕнМС-а)
- Процедура
- Упуства
- Записа
- Екстерна документа

Политика Интегрисаног система менаџмента (ИМС-а) је усвојена 26.09.2018. године и постављена на свим важнијим местима у Предузећу.

У 2017. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела Д.О.О. „ПАНЦЕРТ“ Нови Сад. У току 2018. године су спроведене 3 (три) интерне провере у месецу октобру и новембру.

Мерење задовољства корисника услуга користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета с једне стране, и да би се утврдило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране. Питања, примедбе, сугестије као и захтеви корисника услуга Предузећа, примају се од стране Call центра и упућују надлежним организационим јединицама Предузећа на решавање. По питању задовољства корисника нашим услугама поред Call центра, на званичном сајту Предузећа постоји анекта за кориснике услуге Предузећа – за пословне кориснике и физичка лица, на којој се прати задовољство корисника услуга Предузећа. На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор Предузећа предузима мере и даје задужења којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство Предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији прокламованих циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИСМ). Циљеви који су постављени на нивоу Предузећа пренети су на ниво процеса.

2.8. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Предузеће се у свом пословању придржава принципа корпоративног управљања Организације за економску сарадњу и развој (ОЕЦД):

- Непристраност
- Обавезност
- Транспарентност
- Одговорност

Корпоративна култура је врло важна када је у питању пословна етика Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева да сваки запослени треба да унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима која ће помоћи остварењу визије Предузећа. Корпоративна култура је скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао,

односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина.

Корпоративна култура је основа пословне етике Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева тежњу да сваки запослени унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима која ће помоћи остварењу визије Предузећа.

Предузеће је дана 15.06.2017. године имплементирало систем Финансијског управљања и контроле (ФУК) који се спроводи са политикама, процедурама и активностима са задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће се циљеви остварити кроз:

- Пословање у складу са прописима и интерним актима
- Реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја
- Економично, ефикасно и ефективно коришћење средстава
- Заштиту средстава и података (информација)

Директор Предузећа је у јуну 2017. године донео Правилник о финансијском управљању и контроли, Стратегију управљања ризицима и Правилник о мапирању пословних процеса чији је саставни део Регистар ризика. Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у Предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање се односи на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима Предузећа са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција Предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

3.1. Циљеви

- Израдити и ажурирати опште акте за потребе Предузећа,
- Ажурно и исправно обављање кадровских послова у складу са законом, потребама Предузећа и запослених,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева нових стандарда,
- Одвијање свих процеса рада у Предузећу на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити довољан број људи оспособљених за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у Предузећу,
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање Предузећа,
- Благовремена и квалитетна набавка без рекламације,
- Пријем добара и управљање добрима на квалитетан начин без рекламација,
- Фактурисање и наплата потраживања Предузећа,
- Чисте јавне површине уз остваривање безбедних и здравих услова за кориснике и рад запослених и заштите животне средине,
- Чист Град Нови Сад уз остваривање безбедних и здравих услова за рад запослених и заштите животне средине,
- Возила, објекти и инфраструктура у исправном и расположивом стању за рад,
- Примити, одложити, третирати и привремено складиштити отпад уз примену мера за заштиту животне средине, заштиту здравља и безбедност на раду.

3.2. Активности за достизање циљева

- оптимизација свих набавки спровођењем поступака јавних набавки,
- оптимизација и рационализација коришћења опреме,
- оптимизација и рационализација пословних процеса,
- праћење потрошње горива, мазива и осталог потрошног материјала.

3.3. Анализа тржишта

У оквиру услуга које пружа својим корисницима, предузеће има такозвани природни монопол. Природни монопол се јавља уколико, за сваки обим производње или услуге који се може реализовати на тржишту, постојање само једног предузећа, представља решење које води до најнижих трошкова те производње или услуге.

Цена услуга, базира се на калкулацији и доставља се Надзорном одбору предузећа, а након доношења Одлуке, иста се доставља Оснивачу, на сагласност.

Неповољни фактор на продајном тржишту нашег Предузећа, представља наплата потраживања, односно прихода од реализација услуга због присуства неадекватне привредне ситуације, обзиром да се велики број наших купаца – привредних предузећа налази у процесу реструктурирања, стечајном поступку, послују са губицима или имају висока дуговања из ранијих година. Управо због поменуте ситуације, Предузеће има највише проблема око наплате прихода и након судског утужења.

Набавно тржиште предузећа је као и код других јавних предузећа, условљено поштовањем одредби Закона о јавним набавкама, где најнижа цена одређује најповољнијег добављача, где се губи квалитет, посебно када су у питању резервни делови за возила.

• Физички обим производње – услуга

Р. Бр.	Назив производа услуге	Јед. Мере	План 2021.
1.	Изношење смећа		
	Пословни потрошачи	м ²	3.115.050
	Пословни потрошачи	Ком	6.900
	Домаћинства	Члан	353.950
	Приватни предузетници	Ком	10.000
2.	Јавна хигијена		
	Мануелно чишћење	Ха	3.015
	Сакупљање отпадака	Ха	38.325
	Механичко чишћење	Час	2.555
	Механичко чишћење	Ха	2.170
	Ручно прање	Ха	840
	Механичко прање	Ха	1.890

3.4. Ризици у пословању

Ризици – *физички обим извршених услуга* изношења отпада, да ли ће бити извршен план физичког обима изношења отпада, зависи од: исправности и погонске спремности возила и радних машина ангажованих на изношењу отпада. Овај ризик директно је условљен финансијским средствима потребним за набавку резервних делова, горива и мазива, расположиве радне снаге како по броју тако и по квалификационој структури, потребне на реализацији физичког обима изношења и депоновања смећа и отпада, остварења услуга из делатности и капиталних субвенција у планираним износима, као и од динамике преноса истих из Буџета Града Новог Сада.

За управљање овим ризицима одговорни су руководиоци организационих делова предузећа надлежних за реализацију ових активности.

План цена услуга изношења отпада- од реализације плана цена зависи да ли ће бити реализован финансијски план предузећа за 2021. годину, а самим тим и сви остали делови програма који су условљени финансијским планом. За реализацију ових активности задужена су: служба економско правних послова, надзорни одбор, директор и помоћник директора који су надлежни за област финансија.

Валутни ризик- могућност умањења пословног добитка постоји из негативног кретања курса еура, по основу кредитне задужености.

Наплата потраживања од корисника ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад- за наплату потраживања од свих категорија корисника услуга потребно је додатно ангажовати и мотивисати испуњењем циљева, запослене у служби наплате како би се смањила платна недисциплина и како би се повећао обим наплате из ранијих година, као и редовна наплата потраживања из 2021. године. У том циљу треба користити све мере наплате које стоје на располагању Предузећа, од опомена, утужења и слично.

Јавне набавке- добара и услуга планирати у реалним износима и спроводити на време и ажурно да друге активности не би биле доведене у питање, а самим тим и програм рада и пословања у свим својим сегментима. За реализацију ових активности одговорни су служба за комерцијалне послове и организациони делови Предузећа, која дају техничке елементе одељењу набавки.

Ризик ликвидности- немогућност Предузећа да у целости наплати своја потраживања што може довести до умањења финансијске способности Предузећа да уредно исплаћује своје обавезе.

Оперативни ризик - ризик стварања потенцијалних губитака вредности због лоше организације, контроле, крађе и људских грешака.

3.5. План / мапа управљања ризицима

		ПОСЛЕДИЦА				
		Безначајна 1	Мала 2	Средња 3	Озбиљне 4	Врло озбиљне 5
ВЕРОВАТНОЋА	Врло велика 5			Обученост кадрова		Ризик ликвидности
	Велика 4				Кредитни ризик, опрема за обављање делатности	Валутни ризик, Ценовни ризик, Еколошки ризик
	Средња 3			Ризик губитка купаца	Финансијски левериџ, недовољан број запослених	Ризик наплате потраживања
	Мала 2		Репутацијски ризик	Каматни ризик	Ризик физичког обима извршених услуга	Оперативни ризик
	Минимална 1	Законски ризик				

3.6. Планирани индикатори за 2021. годину

Прилог 2.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	355.232	100.267	106.979	145.693
	Реализација	108.626	105.050	145.486	-
	% одступања реализације од плана	+31%	+105%	+136%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+97%	+138%	
Укупна имовина	План	1.058.109	1.151.443	1.098.827	1.091.761
	Реализација	1.192.783	1.223.791	1.185.635	-
	% одступања реализације од плана	+113%	+106%	+108%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+103%	+97%	
Пословни приходи	План	1.587.947	1.617.417	1.679.417	1.658.717
	Реализација	1.561.537	1.620.788	1.630.320	-
	% одступања реализације од плана	+98%	+100%	+97%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+104%	+101%	
Пословни расходи	План	1.616.569	1.661.469	1.737.167	1.779.962
	Реализација	1.580.101	1.594.206	1.685.113	-
	% одступања реализације од плана	+98%	+96%	+97%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+101%	+106%	
Пословни резултат	План	-28.622	-44.052	-57.750	-121.245
	Реализација	-18.564	26.582	-54.793	-
	% одступања реализације од плана	+65%	-60%	+95%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-143%	-206%	
Нето резултат	План	11.090	1.906	4.039	3.358
	Реализација	1.841	5.085	3.151	-
	% одступања реализације од плана	+17%	+267%	+78%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+276%	+62%	
Број запослених на дан 31.12.	План	533	518	499	499
	Реализација	518	499	499	-

	% одступања реализације од плана	+97%	+96%	+100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+96%	+100%	
Просечна нето зарада	План	48.487	50.980	57.570	60.446
	Реализација	47.027	50.353	57.349	-
	% одступања реализације од плана	+97%	+99%	+100%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+107%	+114%	
Инвестиције	План	352.005	300.503	175.167	167.163
	Реализација	213.795	108.374	67.153	-
	% одступања реализације од плана	+61%	+36%	+38%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+51%	+62%	-

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених.

у 000 динара

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	229.066	230.982	243.707	231.950
ROA	1	0	0	0
ROE	10	2	2	2
Оперативни новчани ток	201.405	139.119	143.224	128.338
Дуг / капитал	998	1.062	715	649
Ликвидност	0,35	0,36	36	32
% зарада у пословним приходима	39	39	42	46

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	103.878	68.859	46.260	7.521
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0			
Укупно кредитно задужење	103.878	68.859	46.260	7.521

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020 година	План 2021. година
Субвенције	План	131.368	131.368	81.368.	66.368
	Пренето	85.056	89.940	39.999	-
	Реализовано	85.056	89.940	39.999	-
Остали приходи из буџета	План	206.600	246.600	246.597	246.597
	Пренето	206.192	246.450	246.490	-
	Реализовано	206.192	246.450	246.490	-
Укупно приходи из буџета	План	337.968	377.968	327.965	312.965
	Пренето	291.248	336.390	286.489	-
	Реализовано	291.248	336.390	286.489	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе,

одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

3.7. Активности у циљу корпоративног управљања

Активности које Предузеће предузима и планира у циљу унапређења корпоративног управљања:

- вођење адекватно успостављеног система финансијског управљања и контроле,
- управљање ризицима на основу усвојене Стратегије управљања ризицима и донетог Правилника о финансијском управљању и контроли,
- вођење успостављеног интегрисаног система менаџмента, прелажење на нове верзије стандарда и увођење нових стандарда,
- спровођење интерне ревизије – пружа независно и објективно уверавање и саветодавна активност, која систематично и дисциплиновано процењује и вреднује управљање ризицима, контроле и управљање организацијом са сврхом да допринесе унапређењу пословања организације и остварењу циљева,
- успостављање информационог система који ће омогућити лакше и брже спровођење активности и бољу контролу,
- бесплатна телефонска линија намењена за комуникацију са корисницима услуга, у циљу побољшања квалитета пружене услуге,
- на званичној интернет страници Предузећа постављена је анкета која оцењује задовољство корисника, а све у циљу побољшања квалитета пружене услуге, и
- јавност у раду Предузећа.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА У 2021. ГОДИНИ

4.1.

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	803.995	770.429	801.863	793.297
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	8.180	7.396	6.612	5.828
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6.322	5.544	4.766	3.988
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	1.858	1.852	1.846	1.840
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	795.455	762.673	794.891	787.109
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	156.475	154.205	151.935	199.665
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	552.201	521.689	556.177	500.665
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	1.282	1.282	1.282	1.282
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	85.497	85.497	85.497	85.497
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				

037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	360	360	360	360
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	360	360	360	360
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	60.014	60.014	60.014	60.014
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	247.450	258.750	250.750	238.450
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	39.100	41.700	35.600	34.700
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	31.000	31.700	29.100	29.000
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	8.100	10.000	6.500	5.700
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	185.300	192.100	189.000	179.500
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				

203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	185.300	192.100	189.000	179.500
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	15.200	16.700	17.300	14.800
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	3.250	3.050	3.350	2.750
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	3.000	2.800	3.100	2.500
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	250	250	250	250
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	2.900	3.100	3.300	3.900
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	1.700	2.100	2.200	2.800
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	1.111.459	1.089.193	1.112.627	1.091.761
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	145.023	145.310	145.798	145.693
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	313.165	313.165	313.165	313.165
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	312.130	312.130	312.130	312.130
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	1.035	1.035	1.035	1.035
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	7.265	7.265	7.265	7.265
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	241.962	241.962	241.962	241.962
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	7.006	7.006	7.006	7.006
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	122.693	122.980	123.468	123.363
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	120.005	120.005	120.005	120.005
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	2.688	2.975	3.463	3.358
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	533.056	533.056	533.056	533.056
350	1. Губитак ранијих година	0422	533.056	533.056	533.056	533.056
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	194.521	214.471	214.321	199.621
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	187.000	206.950	206.800	192.100
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	54.000	53.950	53.800	62.100
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	133.000	153.000	153.000	130.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	7.521	7.521	7.521	7.521
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	7.521	7.521	7.521	7.521
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	771.915	729.412	752.508	746.447
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	28.920	20.641	10.424	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	28.920	20.641	10.424	0
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	22.139	17.100	25.000	23.900

43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	374.100	373.900	404.700	409.500
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	365.000	365.000	396.000	401.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	9.100	8.900	8.700	8.500
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	139.135	150.196	150.799	149.857
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	3.007	13.200	7.100	8.900
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	1.614	926	1.036	841
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	203.000	153.449	153.449	153.449
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	1.111.459	1.089.193	1.112.627	1.091.761
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

4.2.

Прилог 3а.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	411.429	822.859	1.234.288	1.658.717
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	393.929	787.859	1.181.788	1.575.717
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	64.079	128.159	192.238	256.317
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	329.850	659.700	989.550	1.319.400
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	17.500	35.000	52.500	70.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017				13.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	444.991	889.981	1.334.972	1.779.962
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	44.750	89.500	134.250	179.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	46.500	93.000	139.500	186.000

52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	196.958	393.916	590.874	787.832
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	42.925	85.850	128.775	171.700
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	56.250	112.500	168.750	225.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	2.750	5.500	8.250	11.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	54.858	109.715	164.573	219.430
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	33.561	67.123	100.684	121.245
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	2.500	5.000	7.500	10.000
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2.500	5.000	7.500	10.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	750	1.500	2.250	3.000
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	750	1.500	2.250	3.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	1.750	3.500	5.250	7.000
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	3.250	6.500	9.750	13.000
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	37.749	73.097	108.647	131.195
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	2.688	2.975	3.463	3.950
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				

69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	2.688	2.975	3.463	3.950
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					592
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	2.688	2.975	3.463	3.358
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ИЗВЕШТАЈ	УКУПНО	ПРИЛИВИ	ОДЛИВИ	НЕТО ПРИЛИВ	НЕТО ОДЛИВ
ОПИС ПОСЛОВНОГ АКТИВНОСТИ	КАТЕГОРИЈА	ПРИЛИВИ	ОДЛИВИ	НЕТО ПРИЛИВ	НЕТО ОДЛИВ
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	475.234	757.419	1.030.318	1.297.975
1. Продаја и примљени аванси	3002	460.834	738.209	1.002.418	1.267.275
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.700	2.010	2.300	2.600
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	12.700	17.200	25.600	28.100
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	464.336	713.321	948.103	1.169.637
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	281.000	353.000	392.000	374.805
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	180.836	356.321	550.603	787.832
3. Плаћене камате	3008	1.500	2.000	2.500	3.000
4. Порез на добитак	3009	1.000	2.000	3.000	4.000
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	10.898	44.098	82.215	128.338
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	2.300	25.800	53.700	89.000
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	2.300	25.800	53.700	89.000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	2.300	25.800	53.700	89.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				

4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	9.819	18.098	28.315	38.738
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036	9.819	18.098	28.315	38.738
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	9.819	18.098	28.315	38.738
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	475.234	757.419	1.030.318	1.297.975
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	476.455	757.219	1.030.118	1.297.375
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		200	200	600
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	1.221			
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	4.121	2.900	3.100	3.300
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	2.900	3.100	3.300	3.900

4.4. Структура планираних прихода и расхода

Извори прихода – Предузеће остварује приходе по два основа: сопствени извори финансирања из цене услуга и од извора финансирања по основу услуга из делатности из буџета Града Новог Сада.

Финансијска средства се планирају у зависности од опредељених средстава за услуге из делатности и капиталне субвенције из буџета Града Новог Сада за 2021. годину, а која износе за услуге из делатности **246.597.000,00** динара, и **66.367.660,00** динара за капиталне субвенције..

Пословни приходи у 2021. години од реализације услуга сакупљања, транспорта и одлагања отпада као и услуга из делатности, чине највећи део прихода предузећа у износу од 1.658.716.616,00 динара, што чини 92,16% од укупних прихода. Процењени пословни приходи из 2020. години износе 1.630.320.000,00 динара, и у односу на процену пословних прихода из 2020.године, план за 2021. годину је већи за 1,74%.

Финансијски приходи у 2021. години су планирани у износу од 10.000.000,00 динара, а према процени за 2020. годину износи 8.000.000,00 динара, односно план за 2021. годину је већи у односу на процену из 2020. године за 25,00 %.

Остали приходи у 2021. години планирају се у висини од 131.195.000,00 динара, а највећим делом их чине приходи од укидања дугорочних и краткорочних резервисања, наплаћена исправљена потраживања из претходног периода и наплаћена утужена потраживања од купаца, док је процена у 2020. години за ову врсту прихода у износу од 68.000.000,00 динара, односно план 2021. године је већи у односу на процену из 2020. године за 92,93 %.

Позиције расхода - пословне расходе овог предузећа, представљају: набавна вредност трговачке робе, материјал израде (разни материјал, резервни ауто делови, точкићи за контејнере, црева за прање, трошкови воде, метли, ХТЗ средстава и други трошкови, гориво и мазиво, електрична и остала енергија), бруто зараде и накнада зарада радника и друга примања и накнаде трошкова, амортизација и остали производни и нематеријални трошкови чине пословне расходе и за 2021. годину се планирају у висини од 1.779.961.934,56 динара, док је процена пословних расхода за 2020. годину 1.685.113.163,00 динара, односно план за 2021. годину је већи у односу на процену из 2020. године за 5,63 %.

Трошкови резервних делова, трошкови осталог материјала, трошкови горива и енергије су планирани у 2021. години у укупном износу од 365.000.000,00 динара, док је процена истих трошкова за 2020. годину 323.800.000,00 динара.

Амортизација и трошкови дугорочних резервисања су у плану за 2021. годину дати су износу од 236.000.000,00 динара, док је процена за 2020. годину 246.000.000,00 динара.

Планирана маса зарада Бруто I за 2021. годину износи 516.337.663,17 динара. Трошкови накнада по уговору о делу, трошкови ауторских уговора, трошкови накнада за привремене и повремене послове, накнаде члановима Надзорног одбора и остали лични расходи и накнаде у 2020. години процењују се у износу од 141.524.051,56 динара, док се за 2021. годину трошкови ових позиција планирају у износу од 185.524.051,56 динара, односно план је већи у односу на процену из 2020. годину за 31,09%.

Трошкови репрезентације за 2021. годину планирају се у износу од 230.000,00 динара, трошкови рекламе и пропаганде у износу 1.500.000,00 динара и трошкови хуманитарних активности у износу од 25.000,00 динара.

Финансијски расходи – односе се на расходе камата, расходе по основу валутних клаузула и остале финансијске расходе према процени за 2020. годину износе 5.000.000,00 динара а према плану за 2021. годину ће износити 3.000.000,00 динара, односно план за 2021. годину је мањи у односу на процену из 2020. године за 40,00 %.

Остали расходи и расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха – односе се на расходе исправљених потраживања у току текуће године, трошкове судских спорова, накнаде штете правним лицима и према процени за 2020. годину износе 12.500.000,00 динара, а према плану за 2021. годину ће износити 13.000.000,00 динара, што је у односу на процену из 2020. године веће за 0,04 %.

4.5. Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга у 2021. години

Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга предузећа, су: директни трошкови – који се остварују у предузећу за област комуналне делатности, и то: Трошкови материјала, трошкови горива и енергије, трошкови резервних делова, бруто зараде и накнаде зарада запослених, трошкови накнада Надзорног одбора, трошкови амортизације, трошкови уговора о привременим и повременим пословима и други трошкови пословања, финансијски и остали расходи.

- Цене услуга сакупљања, транспорта и одлагања отпада, које су приказане у табели са стањем на дан 31. децембра 2020. године су у примени од 11. септембра 2018. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 39/18 и 40/18-испр.).

Р. Бр.	Корисник услуга	Основ за обрачун	Цене на дан 31.12.2020.	План 2021.	Индекс 4/3.
	1.	2.	3.	4.	5.
1.	Приватни предузетници				
	I група	паушал	600,00	600,00	100
	II група		1.300,00	1.300,00	100
	III група		1.942,00	1.942,00	100
	IV група		2.250,00	2.250,00	100
	V група		2.586,00	2.586,00	100
2.	Пословни потрошачи	m ²	11,78	11,78	100
3.	Домаћинства	по члану	147,90	147,90	100

- Цене услуга депоновања појединих врста отпада - динара по килограму

	Врста отпада	Цене на дан 31.12.2020.	План 2021.	Индекс 2/1
Р.бр.	Основ за обрачун	1	2	3
1.	Комунални отпад	1,41	1,41	100
2.	Индустријски отпад који нема употребну вредност и нема својство опасних материја	2,86	2,86	100
3.	Крупан грађевински отпад који се, без предходне обраде, не може употребити као грађевински материјал	0,61	0,61	100
4.	Инертни материјал и грађевински отпад који не спада у крупан грађевински отпад из тачке 3.	0,19	0,19	100
5.	Биоразградљив отпад /трава, грање, пиљевина и сл./	2,01	2,01	100

4.6. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА					
Вид издана	Планирано	Приходи из буџета	Реализовано (издано)	Буџетска разлика	Разлика издана и прихода (издано - приход)
Субвенције	81.367.660,00	39.999.050,00	39.999.050,00	0,00	
Услуге из делатности	246.597.000,00	246.484.053,00	246.484.053,00	0,00	
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	
УКУПНО	327.964.660,00	286.483.103,00	286.483.103,00	0,00	

Средства из буџета (укупно) по извору прихода				
	2019. године	2020. године	2021. године	2022. године
Субвенције			25.000.000	66.367.660
Услуге из делатности	71.650.000	123.300.000	174.950.000	246.597.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	71.650.000	123.300.000	199.950.000	312.964.660

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

4.7. План инвестиционих активности – капиталне субвенције, текстуално образложење

I РАДОВИ

1. Пројекат „Изградња рециклажног дворишта“ (средства из Фонда за заштиту животне средине Републике Србије)- наставак реализације уговорених обавеза

За реализацију ове инвестиције, из средстава капиталних субвенција за 2021. годину, предвиђено је 4.014.000,00 динара без ПДВ-а, који се финансирају из средстава Фонда за заштиту животне средине Републике Србије.

У складу са савременим принципима управљања отпадом, према важећим законима и техничким прописима, Фонд за заштиту животне средине као водећа државна институција у области инвестиција у животну средину, је наручилац израде идејно-техничког решења и суфинансира изградњу рециклажног центра. Концепција рада рециклажног центра заснована је на организованом сакупљању отпада од стране ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад и доношења отпада од стране физичких и правних лица. На сакупљачку станицу долази претходно селектован отпад, а свака селекција на објекту станице има контролни карактер, како би се спречило да у сепарисани отпад дође било какав деградирајући елемент. Рециклажно двориште ће бити физички повезано са постојећим објектом за сепарацију и балирање отпада преко постојећег сервисног пута. Такође, решењем је предвиђено коришћење капацитета рециклажног дворишта за привремено складиштење одређених врста отпада издвојених у постојећем објекту за сепарацију и балирање отпада.

Реализација наведеног пројекта је прекинута услед гашења Фонда за заштиту животне средине. Пројекат ће се реализовати уколико се стекну финансијски, технички и законски услови за његову реализацију.

2. Пројекат " Санације, затварања и рекултивације сметлишта у Новом Саду" – I фаза (средства из Фонда за заштиту животне средине Републике Србије) -наставак реализације уговорених обавеза

За реализацију ове инвестиције, из средстава капиталних субвенција за 2021. годину, предвиђено је 37.353.660,00 динара без ПДВ-а, који се финансирају из средстава Фонда за заштиту животне средине Републике Србије.

Градска депонија у Новом Саду је комплекс намењен за третман и одлагање чврстог отпада који нема карактер опасних материја. Налази се у близини раскрснице ауто-пута Е-75 Београд-Нови Сад-Суботица и магистралног пута Нови Сад-Темерин-Бечеј, на растојању од 6 км од центра Новог Сада. За **несанитарно** депоновање чврстог отпада користи се више од 40 година, а више од деценије траје припрема техничке документације да се за коришћење наведеног простора обезбеде административни услови, урбанистичка и пројектна документација.

Несанитарним одлагањем отпада, у периоду више од 30 година, отпад је у директном контакту са подземним водама које снабдевају изворште воде за пиће Града Новог Сада.

У циљу утврђивања мера потребних да се минимизирају негативни утицаји вишедеценијског несанитарног одлагања отпада, урађен је Пројекат санације,

затварања и рекултивације сметлишта у Новом Саду. Пројектом санације, рекултивације и затварања сметлишта у Новом Саду из 2009. године, надлежне институције Републике Србије наложиле су приступање чишћењу сметлишта (дислоцирање око 2.500.000 м³ отпада) са постојеће локације у санитарне депонијске касете (каде) у непосредној близини постојећег сметлишта, а у свему према Одобрењу за изградњу број V-351-1340/09 од 06.07.2011.

На основу Главног пројекта из 2012. године и уговорених радова Прве фазе санације, од Градске управе за урбанизам и стамбене послове, прибављена је Потврда о почетку извођења радова санације депоније комуналног отпада у Новом Саду, број: V-351-1063/12 од 18.07.2012. године.

Прва фаза санације подразумева санацију система за дегазацију, а услов за примену ремедијације сметлишта је да се обезбеди санитарно уређена депонија која ће да прими настали отпад. Наведено подразумева проширење постојеће градске депоније изградњом 3 санитарне касете (укупне површине око 8 ха) са постројењем за третман процедурних вода у непосредној близини сметлишта и то је предмет реализације пројекта **Доградња – проширење постојеће депоније комуналног отпада у Новом Саду(потпројекат будућег Интегрисаног регионалног центра за управљање отпадом у Новом Саду)**

Чишћењем (потпуном ремедијацијом) загађеног локалитета ствара се **нови простор за изградњу нових санитарних касета површине око 18 ха** (у потпуности према ЕУ директивама) у које би се санитарно одлагао комунални отпад из Општине Нови Сад и Региона „Нови Сад“.

Потпуном санацијом-ремедијацијом решава се следеће:

- елиминише се проблем загађења подземних вода - изворишта воде за пиће, а што је од примарног значаја за становништво Града Новог Сада;
- елиминисао/минимизирао би се негативни еколошки утицај отпада на ближу и даљу околину;
- омогућило би се санитарно и профитабилно депоновање комуналног отпада за период већи од 30 година;
- створили би се услови за пружање услуге депоновања комуналног отпада **по прихватљивој цени** за припадно становништво, правне субјекте и институције.

Реализација наведеног пројекта је прекинута услед гашења Фонда за заштиту животне средине. Пројекат ће се реализовати уколико се стекну финансијски, технички и законски услови за његову реализацију.

II ОПРЕМА

1. Набавка и постављање подземних контејнера

За реализацију ове инвестиције тј. набавка и уградња оквирно 43 подземна контејнера, из средстава капиталних субвенција за 2021. годину, предвиђено је 25.000.000,00 динара без ПДВ-а.

Места где се тренутно налазе контејнери за одлагање отпада су у великој мери неадекватна, а тамо где је на неки начин ово уређено (боксови, сметларници), изгледају крајње ружно и загађујуће због неадекватног коришћења истих. Постављањем подземних контејнера град би имао вишеструку корист јер би се тим решио пре свега проблем контејнерских места, затим ту су и виши естетски стандарди као и спречавање неовлашћеног коришћења самих посуда, а за само предузеће то би значило већу количину чистих секундарних сировина на једном месту. Оно што је предност је да су лако су доступна и притом се не осећа непријатан мирис, а пражњење је врло ефикасно.

4.8. Трошкови запослених

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

-у динарима-

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Процена 01.01- 31.12.2020.	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	344.733.576	327.579.523	90.488.175,47	180.976.350,94	271.464.526,41	361.952.701,88
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	491.774.002	474.938.788	129.084.415,79	258.168.831,59	387.253.247,38	516.337.663,17
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	576.113.244	554.016.096	150.576.971,02	301.153.942,05	451.730.913,07	602.307.884,09
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	499	499	499	499	499	499
4.1.	- на неодређено време	496	496	496	496	496	496
4.2.	- на одређено време	3	3	3	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу	-	-	-	-	-	-
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	-	-	-	-	-	-
7	Накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-	-
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-	-
9*	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима - Накнаде за 200 лица - Накнаде за 50 лица	76.000.000	76.000.000	29.000.000	40.000.000	80.000.000	106.000.000
10*	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	210	210	250	250	250	250
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	-	-	-	-	-	-
13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.050,56	1.424.050,56	356.012,64	712.025,28	1.068.037,92	1.424.050,56
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3

17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	-	-				
18	Број чланова Комисије за ревизију	-	-				
19	Превоз запослених на посао и са посла	28.000.000	22.000.000				28.000.000
20	Дневнице на службеном путу	500.000	500.000				500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	500.000	500.000				500.000
22	Отпремнине за одлазак у пензију и технолошки вишак	15.000.000	10.000.000		5.000.000	10.000.000	15.000.000
	Број прималаца	15			5	10	15
23	Јубиларне награде	3.200.000	3.200.000				4.200.000
24	Број прималаца	20					28
25	Смештај и исхрана на терену	-					
26	Помоћ радницима и породици радника	27.000.000	25.000.000				27.000.000
27	Стипендије						
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.900.000	2.900.000				2.900.000

* Напомена:

На позицији 10. исказан је број од 50 лица која добијају накнаду по уговору о привременим и повременим пословима, као и број од 200 лица за чије је ангажовање потребна претходна сагласност надлежног министарства. На позицији 9. исказани су трошкови у висини од 106.000.000,00 динара који покривају трошкове накнада по уговору о привременим и повременим пословима за 250 лица који су неопходни за несметано извршење послова као што су чишћење улица, пражњења контејнера и сортирања отпада на депонији. Од наведеног износа 87.905.000,00 динара ће се користити по добијању претходне сагласности од надлежног министарства.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

- **2014. година**

Утврђена добит за 2014. годину, у износу од 10.208.892,48 динара је расподељена на покриће губитка у износу од 10.208.892,48 динара из ранијих година.

- **2015. година**

Утврђена добит за 2015. годину, у износу од 201.469.395,40 динара распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

- **2016. година**

Утврђена добит за 2016. годину, у износу 9.006.968,37 динара распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

Износ од 4.503.484,19 уплаћен Оснивачу 28. новембра 2017. године.

- **2017. година**

Утврђена добит за 2017. годину, у износу 17.089.851,97 динара распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

Износ од 8.544.926,00 уплаћен Оснивачу 28. новембра 2018. године.

- **2018. година**

Утврђена добит за 2018. годину, у износу 11.372.810,11 динара распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

Износ од 5.686.405,06 уплаћен Оснивачу 02. децембра 2019. године.

- **2019. година**

Утврђена добит за 2019. годину, у износу 7.451.262,11 динара распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

Износ од 3.725.631,06 биће уплаћен Оснивачу.

- **2020. година**

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад ће према плану за 2020. годину пословати са нето добитком од 4.038.642,63 динара, док би према процени, нето добитак у 2020. години износио 3.150.811,45 динара.

Остварена нето добит у 2020. години распоређује се 50 % остварене добити за покриће губитка из ранијих година и 50 % остварене добити Оснивачу у Буџет Града Новог Сада.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17, 33/19-Споразум о продужењу и 34/20- Анекс I) и Колективног уговора за ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и временаведеног на раду, док се вредност радног часа утврђује програмом пословања.

Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава прописано је да ће се „основица, односно вредност радног часа, вредност бода и вредност основне зараде (у даљем тексту: основица) за обрачун плате, односно зараде код корисника јавних средстава примењивати у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу овог закона“, односно у октобру 2014. године.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад као основицу за обрачун и исплату зарада у 2014. години примењивало је цену рада за најједноставнији рад, док је основна зарада представљала производ такве основице и коефицијента сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме који су услов за рад на одређеним пословима.

Вредност радног часа представља количник цене рада за најједноставнији рад (као основице која је у Предузећу примењена за октобар 2014. године) и планираног пуног фонда радних сати за месец за који се обрачунава зарада.

Вредност радног часа представља обрачунску категорију и користи се за обрачун зараде.

Уколико је овако обрачуната зарада нижа од минималне зараде утврђене у складу са законом, запосленом ће се исплатити минимална зарада утврђена у складу са законом.

Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Број	Организациона јединица	Број запослених на сталној основи	Број запослених на временској основи	Број запослених на сталној основи	Број запослених на временској основи	Број запослених на сталној основи
1	УПРАВА	6	9	9	9	
2	СЛУЖБА КОНТРОЛЕ	8	18	18	17	1
3	СЕКТОР ОПП	18	32	31	31	
4	СЕК. ЕКОН. КОМЕР. ПО.	25	58	55	54	1
5	ТЕХНИЧКИ СЕКТОР	55	317	301	300	1
6	СЕКТОР ДЕПОНИЈЕ	25	96	85	85	

* Напомена:

Број радника за 2021. годину планиран је у складу са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину. („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/17 и 54/18).

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	66	66	3	3
2	ВС	28	28		
3	ВКВ	16	16		
4	ССС	153	153		
5	КВ	101	101		
6	ПК	25	25		
7	НК	110	110		
	УКУПНО:	499	499	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	До 30 година	8	8
2	30 до 40	107	107
3	40 до 50	197	197
4	50 до 60	154	154
5	Преко 60	33	33
	УКУПНО	499	499
	Просечна старост	47	47

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	366	366	2	2
2	Женски	133	133	1	1
	УКУПНО:	499	499	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	До 5 година	9	9
2	5 до 10	65	65
3	10 до 15	94	94
4	15 до 20	101	101
5	20 до 25	78	78
6	25 до 30	66	66
7	30 до 35	51	51
8	Преко 35	35	35
	УКУПНО	499	499

6.3. Динамика запошљавања

Прилог 8.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ динамичког кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ динамичког кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	499		Стање на дан 30.06.2021. године	499
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	старосна пензија	2	1	старосна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	Пријем у радни однос на основу сагласности комисије.	2	1	Пријем у радни однос на основу сагласности комисије.	1
2			2		
Укупно на дан 31.12.2020. године		499	Укупно на дан 30.06.2021. године		499
Р. бр.	Основ динамичког кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ динамичког кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	499		Стање на дан 30.09.2021. године	499
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	истек уговора	1	1	старосна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	Пријем у радни однос на основу сагласности комисије.	1	1	Пријем у радни однос на основу сагласности комисије.	1
2			2		
Укупно на дан 31.03.2021. године		499	Укупно на дан 30.09.2021. године		499

6.4. Средства за зараде запосlenих

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину*- Бруто 1

у динарима

Број запосленог	Бруто исплата	Просечна зарада	Број запосленог	Бруто исплата	Просечна зарада	Број запосленог	Бруто исплата	Просечна зарада	Број запосленог	Бруто исплата	Просечна зарада
479	39.493.268,27	82.449,41	475	38.903.519,04	81.902,15				4	589.749,23	147.437,31
481	38.781.106,66	80.626,00	477	38.191.034,96	80.065,06				4	590.071,70	147.517,93
480	39.056.747,67	81.368,22	476	38.462.157,66	80.802,85				4	594.590,01	148.647,50
476	39.186.408,44	82.324,39	472	38.595.622,33	81.770,39				4	590.786,11	147.696,53
476	38.788.010,68	81.487,42	472	38.198.644,19	80.929,33				4	589.366,49	147.341,62
479	38.899.921,54	81.210,69	475	38.310.673,29	80.654,05				4	589.248,25	147.312,06
479	39.268.879,69	81.980,96	475	38.673.687,77	81.418,29				4	595.191,92	148.797,98
480	38.496.934,06	80.201,95	476	37.905.507,23	79.633,42				4	591.426,83	147.856,71
478	39.554.163,84	82.749,30	474	38.958.622,19	82.191,19				4	595.541,65	148.885,41
499	41.137.782,26	82.440,45	495	40.536.018,33	81.890,95				4	601.763,93	150.440,98
499	41.137.782,26	82.440,45	495	40.536.018,33	81.890,95				4	601.763,93	150.440,98
499	41.137.782,29	82.440,45	495	40.536.018,36	81.890,95				4	601.763,93	150.440,98
499	474.938.787,66	981.719,67	495	467.807.523,68	975.039,56				4	7.131.263,98	1.782.816,00
484	951.781,14	81.809,97	480	945.065,70	81.253,30				4	1.782.816,00	148.568,00

* исплата са проценom до краја године

** исплата са проценom до краја године старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

Месец	2020. године			2021. године			2022. године			2023. године		
	Број запослених	Маса за зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса за зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса за зараде	Просечна зарада	Број запослених	Маса за зараде	Просечна зарада
Јануар	499	44.205.480,29	88.588,14	495	43.584.168,65	88.048,83				4	621.311,64	155.327,91
Фебруар	499	42.293.458,15	84.756,43	495	41.673.017,59	84.187,91				4	620.440,56	155.110,14
Март	499	42.996.905,20	86.166,14	495	42.372.298,20	85.600,60				4	624.607,00	156.151,75
Април	499	43.831.259,91	87.838,20	495	43.206.652,91	87.286,17				4	624.607,00	156.151,75
Мај	499	43.793.799,46	87.763,13	495	43.164.073,44	87.200,15				4	629.726,02	157.431,51
Јун	499	41.555.857,10	83.278,27	495	40.929.003,11	82.684,85				4	626.853,99	156.713,50
Јул	499	43.202.101,08	86.577,36	495	42.575.247,09	86.010,60				4	626.853,99	156.713,50
Август	499	42.597.812,89	85.366,36	495	41.969.578,12	84.787,03				4	628.234,77	157.058,69
Септембар	499	42.302.014,14	84.773,58	495	41.673.779,36	84.189,45				4	628.234,77	157.058,69
Октобар	499	43.186.324,98	86.545,74	495	42.554.472,85	85.968,63				4	631.852,13	157.963,03
Новембар	499	43.186.324,98	86.545,74	495	42.554.472,85	85.968,63				4	631.852,13	157.963,03
Децембар	499	43.186.325,01	86.545,74	495	42.554.472,88	85.968,63				4	631.852,13	157.963,03
Укупно	499	516.337.663,17	1.034.744,82	495	508.811.237,05	1.027.901,49				4	7.526.426,12	1.881.606,53
Просек	499	43.028.138,60	86.228,73	495	42.400.936,42	85.658,46				4	627.202,18	156.800,54

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

Број записа	Број записа	Маса за зараде у динарима	Број записа	Број записа	Маса за зараде у динарима	Број записа	Број записа	Број записа	Број записа	Број записа	Број записа	Број записа
499	51.565.692,76	103.338,06	495	50.840.932,73	102.708,96				4	724.760,03	181.190,01	
499	49.335.318,93	98.868,37	495	48.611.575,02	98.205,20				4	723.743,91	180.935,98	
499	50.155.889,91	100.512,81	495	49.427.285,85	99.853,10				4	728.604,07	182.151,02	
499	51.129.164,69	102.463,26	495	50.400.560,62	101.819,31				4	728.604,07	182.151,02	
499	51.085.467,07	102.375,69	495	50.350.891,67	101.718,97				4	734.575,41	183.643,85	
499	48.474.907,30	97.144,10	495	47.743.682,13	96.451,88				4	731.225,18	182.806,29	
499	50.395.250,91	100.992,49	495	49.664.025,73	100.331,37				4	731.225,18	182.806,29	
499	49.690.348,74	99.579,86	495	48.957.512,88	98.904,07				4	732.835,86	183.208,97	
499	49.345.299,49	98.888,38	495	48.612.463,63	98.207,00				4	732.835,86	183.208,97	
499	50.376.848,09	100.955,61	495	49.639.792,58	100.282,41				4	737.055,51	184.263,88	
499	50.376.848,09	100.955,61	495	49.639.792,58	100.282,41				4	737.055,51	184.263,88	
499	50.376.848,12	100.955,61	495	49.639.792,61	100.282,41				4	737.055,51	184.263,88	
499	602.307.884,09	1.207.029,83	495	593.528.308,02	1.199.047,09				4	8.779.576,07	2.194.894,02	
499	50.192.323,67	100.585,82	495	49.460.692,33	99.920,59				4	731.631,34	182.907,83	

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Прилог 9а.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Извршене зараде - 2024. година		Планиране зараде - 2025. година	
		Врху	Дно	Врху	Дно
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	64.042,98	46.524,13	67.245,13	47.138,83
	Највиша зарада	134.116,49	95.645,66	140.802,31	98.716,44
Пословодство	Најнижа зарада	140.198,90	99.909,43	147.208,84	103.193,40
	Највиша зарада	180.762,21	128.344,31	189.800,32	133.050,02

6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

У динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
УКУПНО:	900.000,00	300.000,00	300.000,00	2	900.000,00	300.000,00	300.000,00	2
ПРОСЕК	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

У динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
II	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
III	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
IV	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
V	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
VI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
VII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
VIII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
IX	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
X	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
XI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
XII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-
УКУПНО:	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	2	-	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	2	-
ПРОСЕК	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Позивни број	Накнада за ревизију - члановима МКК - динара				Накнада за ревизију - члановима МКБ - динара			
	Позивни број		Позивни број		Позивни број		Позивни број	
	1	2	3	4	5	6	7	8
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Број	Комисија за ревизију - месни одбор						Комисија за ревизију - окружни одбор			
	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно
	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно	укупно
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Име кредитора	Опис предмета финансирања	Врста финансирања	Условности финансирања	Износ финансирања (евро)	Износ финансирања (евро)	Година финансирања	Рок финансирања (месеци)	Датум финансирања	Ставка финансирања (%)	Број финансирања	Износ финансирања (евро)	Износ финансирања (евро)	Износ финансирања (евро)	Износ финансирања (евро)
INTESA LEASING BEOGRAD	Куповина 5 аутосмеђара	РСД	не	46.259.627,00	46.259.627,00	2016.	60 месеци	05.06.2016.	7,99	12	38.738.933	2.374.021	7.520.694	7.520.694
	Два специјална возила за чишћење улица													
	Мини утоваривач													
	2 камиона за пражњење подземних контејнера													
	Подизач													
Страна кредитор														
Укупно финансирање														
Укупно финансирање														

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2021. годину

Прилог 13.
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План за 01.01.-31.03.2021.	План за 01.01.-30.06.2021.	План за 01.01.-30.09.2021.	План за 01.01.-31.12.2021.
Добра						
1.	Црева за све типове опреме	958.200,00				
2.	Материјал за поправку камиона и контејнера	7.151.640,00				
3.	Канцеларијски материјал	2.855.601,04				
4.	Електроматеријал	1.597.005,94				
5.	Боје и лакови	824.900,08				
6.	Жарена жица	6.273.446,00				
7.	Помоћни и потрошни материјал за радионице	4.498.092,72				
8.	Средства за хигијену	1.096.943,00				
9.	Грађевински материјал	1.680.451,78				
10.	Талпе за депонију	9.920.000,00				
11.	Вреће за јавну хигијену	3.639.621,60				
12.	Технички гасови	369.156,42				
13.	Четке за ауточистилице	3.171.000,00				
14.	Електрична енергија	1.879.489,46				
15.	Горива (нафта, бензин)	88.878.963,57				
16.	Мазива	8.993.385,36				
17.	Батерије – акумулатори, свећице и сијалице	1.266.199,00				
19.	Надземни контејнери	1.610.750,00				

20.	Пластичне канте	4.986.100,00				
21.	Заштитна одећа и обућа	1.374.740,00				
22.	Ауто гуме	11.609.417,00				
23.	Новогодишњи пакетићи	2.900.000,00				
24.	Рачунари	1.598.052,00				
25.	Резервни делови за подземне контејнере	14.427.000,00				
26.	Резервни делови за теретна, путничка, доставна возила и радне машине по партијама	35.334.582,00				
27.	Остала добра на које се не примењује ЗЈН	4.273.109,80				
Услуге						
1.	Аутомеханичарске услуге	13.266.240,00				
2.	Машинска израда делова намењених одржавању и поправци опреме	2.354.100,00				
3.	Поправка хидро опреме, пумпи и разводника	7.529.017,05				
4.	Штампарске услуге	1.619.107,52				
5.	Физичко и техничко обезбеђење имовине и објеката предузећа	1.713.600,00				
6.	Услуге чишћења, сакупљања и селектовања отпада	40.076.874,60				
7.	Услуге чувања комуналне опрема на местима за одлагање отпада	5.021.241,66				
8.	Услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције	3.650.837,47				
9.	Саветовање у пословању и управљању	480.000,00				
10.	Лекарски прегледи радника на радним местима са повећаним ризиком	44.820,00				
11.	Финансијске услуге -Услуге осигурања имовине и лица	17.677.200,00				
12.	Услуге додатног пензијског осигурања запослених	2.450.912,00				
13.	Услуге транспорта возила и опреме	329.250,00				

14.	Аутобуски превоз радника	1.148.300,00				
15.	Одржавање интегралног информационог система	83.000,00				
16.	Сервисирање и поправка IVECO возила	536.416,75				
17.	Сервисирање и поправка надоградњи Stummer	493.312,02				
18.	Сервисирање и поправка возила марке Шкода	471.087,90				
19.	Сервисирање и поправка ауточистилица Schmidt	750.256,76				
20.	Остале услуге на које се не примењује ЗЈН	18.503.976,26				
Радови						
1.	Асфалтирање деградираних површина у дворишту предузећа (3. фаза радова)	9.439.280,70				
Добра						
1.	Црева за све типове опреме			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
2.	Материјал за поправку камиона и контејнера		8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
3.	Набавка тонера		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
4.	Канцеларијски материјал		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
5.	Електроматеријал		3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
6.	Боје и лакови		1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
7.	Жарена жица		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
8.	Помоћни и потрошни материјал за радионице		4.900.000,00	4.900.000,00	4.900.000,00	4.900.000,00
9.	Средства за хигијену			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
10.	Грађевински материјал		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
11.	Бетонске талпе за депонију		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
12.	Вреће за јавну хигијену		4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00
13.	Набавка компринованог природног гаса			1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

14.	Четке за ауточистилице		4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00
15.	Електрична енергија			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
16.	Горива (нафта, бензин)		158.500.000,00	158.500.000,00	158.500.000,00	158.500.000,00
17.	Мазива		15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
18.	Батерије - акумулатори, свећице и сијалице		3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
19.	Надземни контејнери			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
20.	Пластичне канте			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
21.	Набавка заштитне одеће и обуће			11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
22.	Ауто гуме		16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00
23.	Новогодишњи поклони за децу запослених у предузећу					2.900.000,00
24.	Набавка рачунарске опреме – ситан инвентар			1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
25.	Резервни делови за подземне контејнере		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
26.	Резервни делови за теретна, путничка, доставна возила и радне машине по партијама		35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00
27.	Набавка заштитне опреме			4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
27.	Остала добра на које се не примењује ЗЈН					10.500.000,00
Услуге						
1.	Услуге мобилне телефоније					3.000.000,00
2.	Аутомеханичарске услуге		25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
3.	Машинска израда делова намењених одржавању и поправци опреме			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
4.	Поправка хидро опреме, пумпи и разводника		8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
5.	Ремонт постројења на депонији		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
6.	Мониторинг заштите животне			1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00

	средине					
7.	Штампарске услуге		3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
8.	Физичко и техничко обезбеђење имовине и објеката предузећа			26.000.000,00	26.000.000,00	26.000.000,00
9.	Услуге мануелног пречишћавања јавних површина недоступних за машинско чишћење		50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00
10.	Услуге сакупљања и селектовања отпада		50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00	50.000.000,00
11.	Услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције		4.900.000,00	4.900.000,00	4.900.000,00	4.900.000,00
12.	Саветовање у пословању и управљању			1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
13.	Лекарски прегледи радника на радним местима са повећаним ризиком			2.990.000,00	2.990.000,00	2.990.000,00
14.	Финансијске услуге -Услуге осигурања имовине и лица		25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
15.	Услуге транспорта возила и опреме		1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
16.	Аутобуски превоз радника			3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
17.	Сервисирање и поправка IVECO возила			4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00
18.	Сервисирање и поправка надоградњи Stummer			4.990.000,00	4.990.000,00	4.990.000,00
19.	Сервисирање и поправка возила марке Шкода			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
20.	Поправка радних машина марке "Case"			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
25.	Технички преглед возила			1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
26.	Сервисирање и поправка ауточистилица Schmidt у гарантном року		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
27.	Сервисирање дизалица Palfinger			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
28.	Услуге посредовања у обезбеђењу путних карата и резервација хотелског смештаја за службена путовања		3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00

29.	Остале услуге на које се не примењује ЗЈН					46.552.000,00
1.	Одржавање система за дегазацију депоније			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
2.	Радови на реконструкцији хидрантске мреже у предузећу			2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
3.	Санација приступних стаза на депонији		2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
4.	Радови на комуникационој мрежи система техничке заштите			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
5.	Радови на санацији подземних контејнера		2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
6.	Остали радови на које се не примењује ЗЈН					200.000,00
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		350.806.677,46	487.780.000,00	597.550.000,00	597.550.000,00	660.702.000,00

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. План инвестиционих улагања у 2021. години

Прилог 14.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Резервно финансирање из буџета	Извор финансирања	План 2021. године			
				План (11.01-31.03.2021)	План (01.04-30.06.2021)	План (01.07-31.09.2021)	План (01.10-31.12.2021)
1.	Набавка лиценце за VMware	1.197	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		1.197	Укупно:				
2.	Набавка и уградња подземних контејнера		Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
		39.999	Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		39.999	Укупно:				

3.	Набавка комбиноване радне машине са прикључцима (мини утоваривач	7.780	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		7.780	Укупно:				
4.	Комбинована радна машина	10.680	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		10.680	Укупно:		.		
5.	Набавка прес механизма за Stummer надоградњу	1.890	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		1.890	Укупно:				
6.	Набавка трактора са прикључним уређајима за зимску службу	4.629	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		4.629	Укупно:				

7.	Остале набавке на које се не примењује ЗЈН	978	Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
		978	Укупно:				
1.	Набавка рачунарске опреме		Сопствена средства		2.300	2.300	2.300
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		2.300	2.300	2.300
2.	Набавка радног уређаја „Storage“		Сопствена средства		1.600	1.600	1.600
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		1.600	1.600	1.600
3.	Набавка и уградња Рацк моун модуларног УПС уређаја		Сопствена средства		1.700	1.700	1.700
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		1.700	1.700	1.700

5.*	Набавка возила за контролу рада зимске службе , превенцију дивљих депонија и излазак по пријави грађана		Сопствена средства		4.500	4.500	4.500
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		4.500	4.500	4.500
5.	Набавка и уградња подземних контејнера		Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)		25.000	25.000	25.000
			Остало				
			Укупно:		25.000	25.000	25.000
6.	Набавка два камиона са отвореним сандуком-кипером		Сопствена средства		12.500	12.500	12.500
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		12.500	12.500	12.500
7.	Набавка трактора са прикључним уређајима за зимску службу		Сопствена средства		4.900	4.900	4.900
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		4.900	4.900	4.900

* Лако теретно возило

8.	Набавка уређаја за коверирање		Сопствена средства	1.500	1.500	1.500	1.500
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:	1.500	1.500	1.500	1.500
9.	Набавка и уградња система за видео мониторинг возила за одношење отпада		Сопствена средства		2.000	2.000	2.000
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:		2.000	2.000	2.000
10.	Радови на изградњи објекта техничког сектора		Сопствена средства			64.000	64.000
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:			64.000	64.000

11.	Пројекат "Изградња рециклажног дворишта"(средства из Фонда за заштиту животне средине Републике Србије)-наставак реализације уговорених обавеза		Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				4.014
			Укупно:				4.014
12.	Пројекат "Санације, затварања и рекултивације сметлишта у Новом Саду"- I фаза (средства из Фонда за заштиту животне средине Републике Србије)-наставак реализације уговорених обавеза		Сопствена средства				
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				37.354
			Укупно:				37.354

13.	Остале набавке на које се не примењује ЗЈН		Сопствена средства				5.795
			Позајмљена средства				
			Средства буџета (по контима)				
			Остало				
			Укупно:				5.795
УКУПНО:		67.153		1.500	54.500	64.000	167.163

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Упутством за израду годишњих програма пословања за 2021. годину дефинисане су основне смернице за средства за посебне намене. Средства за посебне намене планирана су до нивоа планираних средстава за 2020. годину. Предмети набавке наведених средстава приказани су у прилогу 15.

Планирана средства за хуманитарне активности реализоваће се у изузетним ситуацијама.

Планирани износ за репрезентацију подразумева набавку напитака у износу од 80.000,00 динара, и услуге ресторана у износу од 150.000,00 динара.

Планирана средства за рекламу и пропаганду обухватају куповину времена за емитовање програма у износу од 1.500.000,00 динара .

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2020.	Процена у 2020. години	План за 01.01.-31.03.2021.	План за 01.01.-30.06.2021.	План за 01.01.-30.09.2021.	План за 01.01.-31.12.2021.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	25.000,00	-	6.250,00	12.500,00	18.750,00	25.000,00
4.	Репрезентацију	230.000,00	230.000,00	57.500,00	115.000,00	172.500,00	230.000,00
5.	Реклама и пропаганда	1.800.000,00	1.800.000,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
6.	Остало	-	-	-	-	-	-

Директор,
Владимир Зеленовић