

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2020-409-II
Дана: 11. децембра 2020. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2020-409-II од 11. децембра 2020. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Милан Ђурић

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, Градско веће Града Новог Сада на 21. седници од 11. децембра 2020. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 116. седници одржаној 16. новембра 2020. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Здравко Јелушић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2020-409-II
Дана: 11. децембра 2020. године
НОВИ САД

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА



Милан Бурић

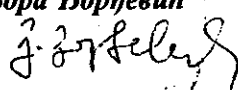
РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2020- 519
1.децембар 2020. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања
Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИЦЕ
Зора Ђорђевић


На основу члана 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на ____ седници од _____ 2020. године, доноси

**РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ
ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
"ТРЖНИЦА" НОВИ САД ЗА 2021. ГОДИНУ**

I. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 116. седници одржаној 16. новембра 2020. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, садржан је у члану 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад прописано је да, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 116. седници, одржаној 16. новембра 2020. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2020. години, циљеви и планиране активности за 2021. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план капиталних улагања и инвестиција и критеријуми за коришћење средства за посебне намене Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Предузеће планира да у 2021. години оствари укупан приход у износу од 446.000.000,00 динара. У структури укупних прихода највеће је учешће пословних прихода са 442.000.000,00 динара. Финансијски приходи износе 1.500.000,00 динара, док остали приходи износе 2.500.000,00 динара.

Предузеће планира да у 2021. години оствари укупне расходе у износу од 444.891.000,00 динара. У структури укупних расхода највеће учешће имају пословни расходи са 439.996.000,00 динара, затим остали расходи у износу од 4.700.000,00 динара и порески расход периода у износу од 195.000,00 динара, док се финансијски расходи не планирају.

Планирани нето добитак Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину износи 1.109.000,00 динара.

Процењени губитак за 2020. годину покриће се, а планирани нето добитак у 2021. години расподелиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада и Статутом Јавног предузећа.

Планирани трошкови зарада Предузећа (брutto I) у 2021. години износе 222.168.803,00 динара.

Планиране нето накнаде члановима Надзорног одбора у 2021. години износе 900.000,00 динара, а односе се на накнаде за три члана Надзорног одбора. Планирани месечни износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000,00 динара нето, према Закључку Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године.

Планирани број запослених у Предузећу у 2021. години износи 192, од чега је 188 на неодређено време и 4 на одређено време. Број од 188 запослених на неодређено време у складу је са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/17 и 54/18).

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17).

У 2021. години планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име капиталних субвенција у износу од 36.500.000,00 динара. Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад планира улагања из сопствених средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а из средстава капиталних субвенција планира се набавка машина и опреме за пијаце на територији Града Новог Сада.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину, у оквиру средстава за посебне намене, планирани су трошкови за репрезентацију у износу од 480.000,00 динара, за донације у износу од 900.000,00 динара, за рекламу и пропаганду у износу од 1.200.000,00 динара, за спонзорство у износу од 600.000,00 динара, и за спортске активности у износу од 400.000,00 динара, што је на нивоу износа планираних за наведене трошкове у 2020. години.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 124/20), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2021. годину.



е.о. НАМЕЛНИКА

Зоран Станојевић

[Handwritten signature]

На основу члана 14. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад од 26. октобра 2016. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад на 116. седници одржаној 16. новембра 2020. године, доноси

О Д Л У К У

I. Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад доноси Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину.

II. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину саставни је део ове одлуке.

III. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
" Т Р Ж Н И Ц А "

Број: 02-31/26-2

Дана: 16. новембра 2020. године

Н О В И С А Д

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Небојша Мудрински



На основу члана 14. став 1. тачка 23. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16), члана 25. став 1. тачка 23. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад од 26. октобра 2016. године и члана 12. став 3. Пословника о раду Надзорног одбора, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад на 80. седници одржаној 15. јула 2019. године, доноси

ОДЛУКУ

I Овлашћује се Милица Влаисављевић, члан Надзорног одбора, да замени председника Надзорног одбора у време његове одсутности, у периоду од 17. јула 2019. године, до повратка са боловања.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

" Т Р Ж Н И Ц А "

Број: 02-31/12-2-2

Дана: 15. јула 2019. године

Н О В И С А Д

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Небојша Мудрински

Nebojsa Mudrinski



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2021. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

седиште: Нови Сад

претежна делатност: 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

матични број: 08073074

ПИБ: 102028865

ЈББК: 81886

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, новембар 2020. године

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ	7
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ.....	22
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	28
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	48
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	49
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	60
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	61
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА.....	64
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	65

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/17-1 од 26.10.2016. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката
- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;
- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;
- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 91/19);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14 и 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19 и 72/19);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 62/13, 30/18 и 73/19-др. закон);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- Одлука УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр., 28/00, 4/10, 13/14, 50/17 и 59/19 и „Службени гласник РС“ број 104/17- Одлука УС);
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16);
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 27/15, 36/17-Анекс I , 5/18-Анекс II и 94/19 - Анекс III);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021-2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 124/20).

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са 192 запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, сретањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и која не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

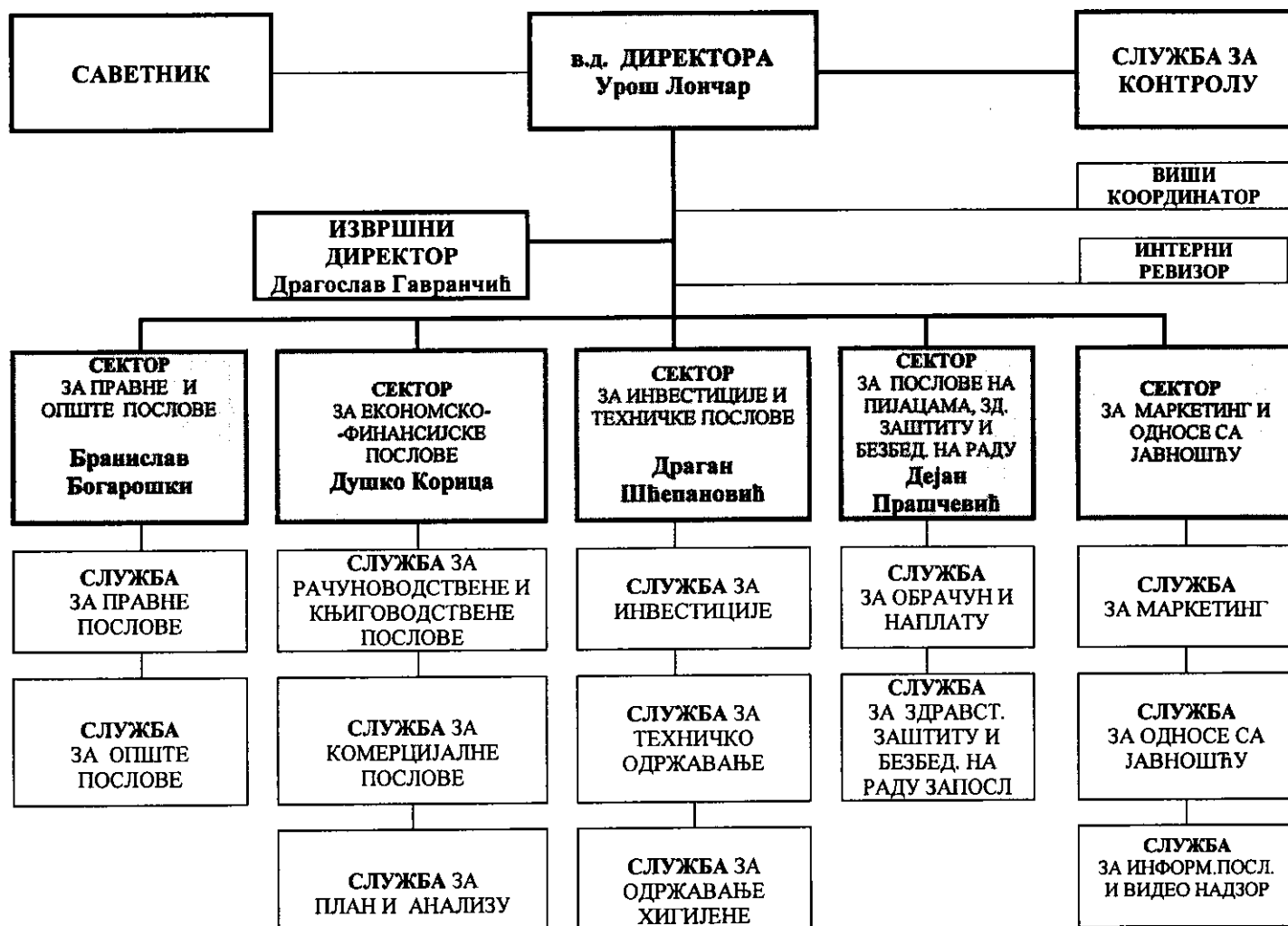
Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад усвојио је на 19. седници одржаној 27. фебруара 2017. године Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021. године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада – пречишћен текст („Службени лист Града Новог Сада“, број 43/08), Скупштина Града Новог Сада, на XXIII седници, од 7. јула 2017. године, донела је решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021. године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2020-396-I од 02. октобра 2020. године, именован је Урош Лончар за в.д. директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Небојша Мудрински – председник,
2. Зоран Барјактаров – члан,
3. Милица Влаисављевић - члан.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2017-61-I од 9. јуна 2017. године, именован је Зоран Барјактаров за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2016-136-I од 15. јула 2016. године, именовани су Небојша Мудрински за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад и Милица Влаисављевић за чланицу на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

- Процењени физички обим активности у 2020. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2020. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2020.	Процена 2020.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места земљиште	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

ПРИЛОГ 1.
у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2020.	Реализација (процена) 31.12.2020.
			4.	5.
1.	2.	3.		
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	0002	570.025	560.403
1	І НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	5.600	1.416
010 и део 019	1. Улагања и развој	0004		
011 и 012 и део 019	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	5.600	1.416
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011+0012+0013+0014+0015+0016+0017 + 0018)	0010	561.100	555.932
020 и 021	1. Земљиште	0011	50.800	51.554
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	242.000	245.443
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	98.500	90.427
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	169.800	167.613
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		895
027 и део 029	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(0020+0021+0022+0023)	0019		

030 и 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04 осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025+0026+0027+0029+0029+0030+0031+0032+ 0033)	0024	3.325	3.055
040 и део 049	1. Учесћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учесће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учесће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	25	21
Део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	0028		
Део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
Део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
Део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.300	3.034
50	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035+0036+0037+0038+0039+0040+0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		

288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	35.000	36.565
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044+0051+0059+0060+0061+0062+0068 +0069+0070)	0043	252.550	227.432
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045+0046+0047+0048+0049+0050)	0044	6.500	8.244
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	5.500	5.054
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		156
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	1.000	3.034
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	15.000	10.899
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15.000	10.899
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	2.500	5.485
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	550	1.082

230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	550	1.082
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	228.000	197.120
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		916
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		3.686
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	857.575	824.400
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	521.538	473.718
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	493.845	493.837
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	478.045	478.045
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Зајдружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.792
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО	0414		

	ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ			
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дугова салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	15.360	17.691
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	43.053	36.928
340	1. нераспоређени добитак ранијих година	0418	38.240	36.928
341	2. нераспоређени добитак текуће године	0419	4.813	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422+0423)	0421		39.356
350	1.Губитак ранијих година	0422		
351	2.Губитак текуће године	0423		39.356
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)	0424	48.000	51.158
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	48.000	51.158
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	45.000	46.858
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	3.000	4.300

402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	288.037	299.524
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		

430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	10.022	11.100
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	10.000	11.078
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	22	22
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	100	356
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	4.000	6.612
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	850	6
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	272.565	281.450
	D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) $\geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463		
	B. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	857.575	824.400
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

ПРИЛОГ 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период 01.01.2020. до 31.12. 2020. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2020.	Реализација (процена) 2020.
1.	2.	3.	4.	5.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	442.596	381.441
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	285.000	210.147
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	285.000	210.147

615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	27.000	27.580
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	130.596	143.714
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	436.933	419.647
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	7.000	5.670
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	33.000	30.450
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	299.181	282.430
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	25.000	29.491
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	44.000	44.400
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	5.000	5.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	23.752	22.206
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	5.663	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		38.206
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	1.500	700
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	1.500	700

663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	700	100
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	700	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	800	600
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	4.500	3.800
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	5.300	5.350
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	5.663	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		39.156
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА	1057		

	ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	5.663	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		39.156
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	850	
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062-1063)	1064	4.813	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062+1063)	1065		39.156
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ПРИЛОГ 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12. 2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2020.	Реализација (процена) 2020.
1.	2.	3.	4.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3001		
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)		541.000	406.554
1. Продаја и примљени аванси	3002	479.500	385.108
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.000	651
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	59.500	20.795
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	515.300	407.871
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	131.300	68.641
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	300.000	275.998
3. Плаћене камате	3008		52
4. Порез на добитак	3009	4.000	1.354
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	80.000	61.826
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	3011	25.700	
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	3012		1.317
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3013		
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)		3.100	358
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	3.100	358
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	23.500	29.087
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и	3021	23.500	29.087

биолошких средстава			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	3023		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	3024	20.400	28.729
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3025		
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	3031	5.300	4.016
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одлив)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037	5.300	4.016
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	3038		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	3039	5.300	4.016
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	544.100	406.912
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	544.100	440.974
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043		34.062
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	228.000	231.182
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	228.000	197.120

- Анализа остварених индикатора пословања

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2020. годину је 381,44 милиона динара, што је од плана за 2020. годину мање за 13,82 %. Други пословни приходи у односу на планиране већи су за 10,04%.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2020. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Финансијски приходи за 2020. годину се процењују у износу од 700 хиљада динара што је мање у односу на план за 800 хиљада динара.

Остали приходи се процењују у износу од 3,8 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се не односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др.

Пословни расходи у 2020. години се процењују у износу од 419,65 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 3,96 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 5,67 милиона динара што је мање у односу на план за 19,00 %. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 282,43 милиона динара што је мање од плана за 5,60 %. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 49,40 милиона динара.

Финансијски расходи за 2020. годину процењени су у износу од 0,10 милиона динара, а процена осталих расхода износи 5,35 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2020. године се процењује да ће предузеће остварити негативан финансијски резултат у износу од око 39,16 милиона динара.

- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су највећим делом као последица пандемије КОВИД 19, што је проузроковало потпуно затварање пијаца у одређеном временском периоду као и рада у измењеним условима који су подразумевали социјалну дистанцу а самим тим смањени број закупаца пијачних места и смањени број корисника пијачних услуга. Једним делом одступање је и последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехранбеним производима на мало и на велико, пре свега отварање тржних центара као и појачан промет у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача али и трговина путем интернета у условима пандемије. Пословни приходи су нижи од планираних за 13,82%, као последица пада прихода од продаје. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

- **Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. Потребно је сагледати трошковну страну, те уколико је могуће, кориговати трошкове на које је могуће утицати, а који чине високо учешће у укупним расходима.

- **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Корпоративно управљање подразумева заједничку и координирану сарадњу како унутрашњих ресурса кадрова (пословодство и запослени радници), тако и именованих лица (надзорни одбор), при чему ће се заједничким активностима утицати на што квалитетније пословање предузећа.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2021. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2021. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама. Закупци ће моћи да користе и нове расхладне витрине али и да изврше уплату своје пијачарине путем електронске наплате пијачарине.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2021. години биће на истом нивоу као и у 2020. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2020.	План 2021.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Прод. места- локали	ком.	241	241	100
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	72	72	100

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка,

Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2021. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локала и 72 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2021. године износи 561.000.000 динара. Обртна имовина планира се на дан 31.12.2021. године у износу од 209.450.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависиће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 192 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена, и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

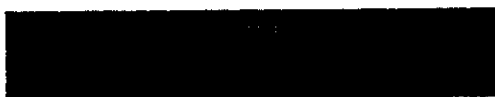
УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

- локације пијаца
- квалитет услуга и услова

- старост инфраструктуре пијаца
- отварање тржних центара



- нова продајна места
- побољшање услова рада корисника
- увођење нових услуга

- модел могуће приватизација
- могуће хаварије(непланирани трошкови)

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	516.000	494.909	521.538	492.526
	Реализација	521.399	517.090	473.718	-
% одступања реализације од плана		1,04	4,48	-9,17	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0,83	-8,39	-
Укупна имовина	План	806.175	895.550	857.575	814.075
	Реализација	841.565	875.785	824.400	-
% одступања реализације од плана		4,38	-2,21	-3,87	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	4,07	-5,87	-
Пословни приходи	План	427.950	442.747	442.596	442.000
	Реализација	431.051	416.651	381.441	-
% одступања реализације од плана		0,72	-3,89	-13,82	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3,34	-8,45	-
Пословни расходи	План	427.542	433.288	436.933	439.996
	Реализација	403.934	405.684	419.647	-
% одступања реализације од плана		-5,52	-6,37	-3,96	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0,43	3,44	-
Пословни резултат	План	408	9.459	5.663	2.004
	Реализација	27.117	10.967	-38.206	-
% одступања реализације од плана		6.546,32	15,94	-674,66	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-59,56	-348,37	-
Нето резултат	План	4.257	5.193	4.813	1.109
	Реализација	20.028	8.033	-39.156	-
% одступања реализације од плана		370,47	54,69	-813,54	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-59,89	-487,44	-
Број запослених на дан 31.12.	План	192	192	192	192
	Реализација	192	192	192	-
% одступања реализације од плана		0	0	0	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0	0	-
Просечна нето зарада	План	60.711	63.335	69.226	69.226
	Реализација	58.246	60.179	67.152	-
% одступања реализације од плана		-3,27	-4,98	-3,00	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	3,52	11,59	-
Инвестиције	План	36.500	36.500	16.000	36.500
	Реализација	35.382	32.664	15.283	-
% одступања реализације од плана		-3,07	-10,51	-4,48	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-7,68	-53,21	-

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада=збир свих исплаћених нето зарада у години /12/ број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година(процена)	План 2021. година
EBITDA	69.285	69.276	5.144	47.804
ROA	2,28	0,02	-0,04	0,0013
ROE	3,84	0,04	-0,08	0,0022
Оперативни новчани ток	80.095	60.675	-61.826	27.510
Дуг / Капитал	68,37	69,37	74,03	65,29
Ликвидност	85,46	85,44	75,93	76,57
% зарада у пословним приходима	57,74	60,87	74,09	70,36

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	36.500	36.500	16.000	36.500
	Пренето	35.382	32.664	15.283	36.500
	Реализовано	35.382	32.664	15.283	36.500
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	36.500	36.500	16.000	36.500
	Пренето	35.382	32.664	15.283	36.500
	Реализовано	35.382	32.664	15.283	36.500

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) – Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства)*100

ROE (Return on Equity) – Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток – новчани ток из пословних активности

Дуг / Капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)*100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима – (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Предузеће се финансира из сопствених средстава, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2021. годину планира се за капиталне субвенције износ од 36,5 милиона динара за све пијацие.

Програмом пословања за 2021. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2021. године бити 569,63 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојећа и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 209,45 милиона динара, од чега су највећи део готовински еквиваленти и готовина у износу од 185,00 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2021. године износи 814,08 милиона динара.“

Укупан капитал на дан 31.12.2021. године планиран је у износу од 492,53 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 48,00 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2021. године износи 814,08 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2021. години остварити пословне приходе у износу од 442,00 милиона динара, а процена за 2020. годину је 381,44 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у 2021. години у износу од 285,00 милиона динара, а други пословни приходи планирају се у износу од 130,00 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2021. години у износу од 439,99 милиона динара а процењени за 2020. годину су 419,65 милиона динара. Њихова структура у 2021. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 40,5 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 311,00 милиона динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2021. годину износе 53 милиона динара, а процењени за 2020. годину 49,40 милиона динара.

Финансијски приходи планирају се у износу од 1,50 милиона динара а њихова процењена реализација за 2020. годину је 0,7 милиона динара. Финансијски расходи за 2021. године нису планирани.

Остали приходи су Програмом пословања за 2021. годину планирани у износу 2,50 милиона динара а остали расходи 4,70 милиона динара.

У Програму пословања за 2021. годину планира се да ће предузеће остварити нето добитак у износу од 1,11 милиона динара.

ПРИЛОГ 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

У 000 дин.

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1.	2..	3.	4.	5.	6.	7.
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	592.925	580.325	574.125	569.625
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	5.700	5.600	5.500	5.400
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	0005	5.700	5.600	5.500	5.400
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	583.700	571.300	565.300	561.000
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	50.800	50.800	50.800	50.800
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	252.500	251.000	245.000	242.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	108.000	98.000	99.500	98.500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	172.400	171.500	170.000	169.700
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				

04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	3.525	3.425	3.325	3.225
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	25	25	25	25
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.500	3.400	3.300	3.200
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	35.000	35.000	35.000	35.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	214.950	217.600	215.600	209.450
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	6.400	6.050	6.050	6.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	5.500	5.500	5.500	5.500
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	900	550	550	900
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ	0051	15.000	15.000	15.000	15.000

	ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)					
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15.000	15.000	15.000	15.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	3.000	1.000	4.000	2.500
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	550	550	550	550
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	550	550	550	550
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	190.000	195.000	190.000	185.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	842.875	832.925	824.725	814.075
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	491.417	491.417	491.417	492.526
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	493.845	493.845	493.845	493.845
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				

303	4. Државни капитал	0406	478.045	478.045	478.045	478.045
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.800	15.800	15.800
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				1.109
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				1.109
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	2.428	2.428	2.428	2.428
350	1. Губитак ранијих година	0422	2.428	2.428	2.428	2.428
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	49.000	45.000	42.000	48.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	49.000	45.000	42.000	48.000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	46.000	43.000	41.000	45.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	3.000	2.000	1.000	3.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	302.458	296.508	291.308	273.549
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	500	500	500
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	16.000	12.428	12.428	12.428
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	16.000	12.428	12.428	12.428
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	100	100	100	100
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				

49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	285.858	283.480	278.280	260.521
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	842.875	832.925	824.725	814.075
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

ПРИЛОГ 3а

БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	113.000	226.000	339.000	442.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	71.250	142.500	213.750	285.000

610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	71.250	142.500	213.750	285.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	6.750	13.500	20.250	27.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	35.000	70.000	105.000	130.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	110.247	224.665	334.054	439.996
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.750	3.500	5.250	7.500
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	8.250	16.500	24.750	33.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	77.197	157.965	234.404	310.996
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	5.000	10.000	15.000	19.000

540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	11.250	22.500	33.750	45.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	2.000	4.000	6.000	8.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4.800	10.200	14.900	16.500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	2.753	1.335	4.946	2.004
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031				
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	375	750	1.125	1.500
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	375	750	1.125	1.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040				
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1047				

	(ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	375	750	1.125	1.500
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	750	1.500	2.050	2.500
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.300	2.100	3.800	4.700
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	2.578	1.485	4.321	1.304
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	2.578	1.485	4.321	1.304
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				195

део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	C. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	2.578	1.485	4.321	1.109
	T. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01.- 30.06.2021.	План 01.01.- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	130.250	270.500	393.750	484.900
1. Продаја и примљени аванси	3002	120.000	240.000	355.000	442.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003	250	500	750	900
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	10.000	30.000	38.000	42.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	116.197	202.005	345.404	457.390
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	24.000	41.000	65.000	81.394
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	77.197	157.905	234.404	310.996
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	15.000	31.000	46.000	65.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	14.053	40.595	48.346	27.510
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	370	370	370	370
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	370	370	370	370
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	20.000	35.000	42.000	40.000
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	20.000	35.000	42.000	40.000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	19.630	34.630	41.630	39.630
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	130.620	270.870	394.120	485.270
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	136.197	264.905	387.404	497.390
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		5.965	6.716	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	5.577			12.120
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	195.577	189.035	183.284	197.120
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	190.000	195.000	190.000	185.000

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИЛОГ 4

у динарима

2020. година					
Приход	Планирано	Пренето из буџета (процена)	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	16.000.000	15.282.500	15.282.500	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	16.000.000	15.282.500	15.282.500	0	0

у динарима

План за период 01.01. - 31.12.2021. год.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	5.000.000	19.000.000	27.500.000	36.500.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	5.000.000	19.000.000	27.500.000	36.500.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Програмом пословања за 2021. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 36.500.000,00 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у све пијаце.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о усклађивању одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад недостају средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предложена је расподела износа за Капиталне субвенције у износу од 36.500.000,00 динара за реализацију следећих радова:

- Набавка тезги за пијаце у износу од 4.000.000,00 динара врши се у циљу замене дотрајалих и расходованих тезги, као и допуне недостајућих. Годишње се врши замена 5% од укупног броја тезги;
- Набавка клима уређаја за све пијаце у износу од 5.000.000,00 динара, врши се са циљем подизања нивоа санитарних услова у објектима за продају кварљиве и лако кварљиве робе, као и у другим објектима на пијацама где услови продаје робе то захтевају;
- Набавка расхладних комора у износу од 5.000.000,00 динара. Набавка се спроводи са циљем обезбеђивања услова за складиштење лако кварљивих намирница закупаца ради испуњења позитивних законских прописа везано за промет намирница животињског порекла и стварања тзв. „хладног ланца“;
- Набавка покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом у износу од 4.000.000,00 динара. Контејнери ће служити као канцеларијски простор за раднике на пијацама, односно биће коришћени као простор за складиштење опреме на пијацама;
- Набавка једног камиона са пратећом опремом за рад у износу од 7.000.000,00 динара, се планира са циљем транспорта чврстог и расутог терета – материјала ради самосталног одржавања пијаца од стране служби одржавања ЈКП „Тржница“ Нови Сад, сеобе продајних места – тезги по указаној потреби, као и уклањања снега у зимском периоду.
- Набавка једног трактора са пратећом опремом у износу од 7.000.000,00 динара, реализује се са циљем пружања подршке како служби хигијене на пијацама у обављању њених текућих послова, односно уклањања већих количина отпадних материјала, тако и зимској служби приликом чишћења и уклањања снега са пијаца;
- С обзиром да одржавамо 10 пијаца на различитим локацијама, набавка једне покретне радионице са алатом у износу од 4.500.000,00 динара би знатно

допринела квалитетнијем и бржем одржавању и омогућава повећање ефикасности одржавања бар за 50%.

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода, што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.

Трошкови запослених
ПРИЛОГ 5.

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2020.	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01.- 30.06.2021.	План 01.01.- 30.09.2021.	План *** 01.01.- 31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	159.495.850	154.717.101	40.054.936	80.204.495	119.804.366	159.495.850
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	222.168.803	215.704.720	55.800.366	111.735.714	166.886.913	222.168.803
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	259.159.914	251.626.752	65.091.127	130.339.710	194.673.584	259.159.914
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО*	192	192	192	192	192	192
4.1.	- на неодређено време	188	188	188	188	188	188
4.2.	- на одређено време	4	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу	1.449.000	0	362.250	724.000	1.086.750	1.449.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	0	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.575.000	7.575.000	1.893.750	3.787.500	5.681.250	7.575.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	8	12	12	12	12
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						

19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	6.200.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
20.	Дневнице на службеном путу		29.924	100.000	200.000	300.000	400.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу			50.000	100.000	150.000	200.000
22.	Отпремнине	6.123.500	6.062.368	4.030.875	8.061.7850	12.092.625	16.123.500
23.	Јубиларне награде	1.700.000	314.904	0	2.915.000	2.915.000	2.915.000
24.	Број прималаца	13	13	0	18	18	18
25.	Смештај и исхрана на терену						
26.	Помоћ радницима и породици радника	10.500.000	7.366.482	2.625.000	5.250.000	7.875.000	10.500.000
27.	Стипендије	1.250.000	430.518	312.500	625.000	937.500	1.250.000
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	1.400.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000

*број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

**позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним износима приказују се у бруто износу

*** Износи кориговани на основу престанка важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и за износ увећаног регреса за коришћење годишњег одмора.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17, 33/19 - Споразум о продужењу и 34/20 – Анекс II) и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведеног на раду, док се вредност радног часа утврђује програмом пословања.

Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава прописано је да ће се „основица, односно вредност радног часа, вредност бода и вредност основне зараде (у даљем тексту: основица) за обрачун плате, односно зараде код корисника јавних средстава примењивати у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу овог закона“, односно у октобру 2014. године.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад као основицу за обрачун и исплату зарада у 2014. години примењивало је цену рада за најједноставнији рад, док је основна зарада представљала производ такве основице и коефицијента сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме који су услов за рад на одређеним пословима.

Вредност радног часа представља количник цене рада за најједноставнији рад (као основице која је у Предузећу примењена за октобар 2014. године) и планираног пуног фонда радних сати за месец за који се обрачунава зарада.

Вредност радног часа представља обрачунску категорију и користи се за обрачун зараде.

Уколико је овако обрачуната зарада нижа од минималне зараде утврђене у складу са законом, запосленом ће се исплатити минимална зарада утврђена у складу са законом.

Применом овако утврђене вредности радног часа, обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Процењени губитак за 2020. годину покриће се, а планирана добит за 2021. годину биће распоређена у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада. Губитак који ће бити остварен у 2020. години биће покривен у складу са чланом 56. став 3. Статута ЈКП „Тржница“ Нови Сад. Наведеним чланом предвиђено је да Надзорни одбор може да одлучи да се покриће губитака из ранијих година врши:

- из нераспоређене добити;
- из резерви;
- смањењем основног капитала.

Добит за 2014., 2015. и 2016. годину распоређена је на следећи начин: добит се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% расподељено је на увећање основног капитала у износима за 2014. годину од 594.362,42 динара, за 2015. годину у износу од 5.145.993,70 динара и за 2016. годину у износу од 7.145.206,96 динара.

Добит за 2017. годину се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% добити у износу од 22.897.288,12 динара остаје нераспоређено.

Добит за 2018. годину се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% добити у износу од 10.013.944,67 динара остаје нераспоређено.

Добит за 2019. годину износи 8.032.836,25 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 4.016.418,13 динара и 50% добити у износу од 4.016.418,12 динара остаје нераспоређено.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зарада у 2021. години у бруто II износу након престанка важења Закона о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата је 259.159.914,00 динара, што ће бити распоређено на 192 запослена и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2021. годину. ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира број запослених на основу Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину, („Службени лист Града Новог Сада“, бр.47/17 и 54/18). Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2020. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. У бруто износу, јављају се разлике између планираних и реализованих износа накнада, које су настале као последица мењања стопа доприноса за пензијско инвалидско осигурање.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, односно утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 2.915.000,00 динара, а број прималаца је 18 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.449.000,00 динара а број корисника 2. Планиране отпремнине за одлазак у пензију и друге отпремнине износе 16.123.500,00.

Програмом пословања за 2021. годину планирано је укупно 192 запослена. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 66 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 5 запослених. По старосној структури за 2021. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и износи 81 запослено лице. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 20 - 25 година и има их 49.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду 52 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 9 запослених.

Процена бруто II износа за исплату зарада након престанка важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у 2021. години утврђена је у износу од 259.159.914,00 динара.

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Управа	11	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	44	44	43	1
3.	Сектор за економско финансијске послове	24	23	23	23	0
4.	Сектор за инвестиције и техничке послове	56	51	51	50	1
5.	Сектор за маркетинг и односе са јавношћу	10	9	9	8	1
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	52	52	51	1
	УКУПНО:	205	192	192	188	4

ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020*	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	52	52	3	3
2	ВС	15	15		
3	ВКВ	5	5		
4	ССС	66	66		
5	КВ	34	34		
6	ПК	7	7		
7	НК	13	13		
УКУПНО		192	192	3	3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	146	143	2	2
2	Женски	46	49	1	1
УКУПНО		192	192	3	3

Прилог 7.

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.*	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	4	5
2	30 до 40	37	37
3	40 до 50	81	81
4	50 до 60	58	58
5	Преко 60	12	11
УКУПНО		192	192
Просечна старост		46	45,8

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	4	6
2	5 до 10	17	15
3	10 до 15	18	19
4	15 до 20	40	40
5	20 до 25	50	49
6	25 до 30	26	26
7	30 до 35	25	23
8	Преко 35	12	14
УКУПНО		192	192

Прилог 8.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	192		Стање на дан 30.06.2021. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	5	2.	Отпремнине до 10% радника*	14
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2021. године	192**		Стање на дан 30.09.2021. године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	192		Стање на дан 30.09.2021. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	9	2.	Отпремнине до 10% радника*	18
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2021. године	192		Стање на дан 31.12.2021. године	192***

* Одлив радника кроз давање отпремнина исказан је на нивоу могућности до 10% за 2021. годину а тачан број ће бити утврђен у току 2021. године.

** Укупан број радника по кварталима исказан је у истом износу као и на почетку године, обзиром да не располажемо прецизним подацима о броју радника који ће отићи из предузећа уз отпремнину.

*** Уколико буду реализоване отпремнине, у складу са тим биће коригован број запослених.

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину** (Бруто I)

ИСПЛАТА 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			УКУПНО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	17.958.711	93.535									
II	192	18.399.415	95.830									
III	192	18.301.424	95.320									
IV	192	18.906.372	98.471									
V	192	17.761.788	92.509									
VI	192	17.717.978	92.281									
VII	192	17.695.957	92.166									
VIII	192	17.127.096	89.204									
IX	192	17.409.636	90.675									
X	192	17.528.186	91.293									
XI	192	18.514.424	96.429									
XII	192	18.383.733	95.749									
УКУПНО		215.704.720										
ПРОСЕК	192		93.622									

* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

** исплата са проценom до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину (Бруто I)

ПЛАН 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	18.771.519	97.768	191	18.552.610	97.134				1	218.909	218.909
II	192	18.645.114	97.110	191	18.426.205	96.472				1	218.909	218.909
III	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
IV	192	18.906.501	98.471	191	18.687.592	97.841				1	218.909	218.909
V	192	18.645.114	97.110	191	18.426.205	96.472				1	218.909	218.909
VI	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
VII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
VIII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
IX	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
X	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
XI	192	18.514.424	96.429	191	18.295.515	95.788				1	218.909	218.909
XII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
УКУПНО		222.168.803			219.541.895						2.626.908	2.626.908
ПРОСЕК	192		96.427			95.786					218.909	218.909

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину (Бруто II)

ПЛАН 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада
I	192	21.896.977	114.047	191	21.639.332	113.295				1	257.645	257.645
II	192	21.749.526	113.279	191	21.491.881	112.523				1	257.645	257.645
III	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
IV	192	22.054.434	114.867	191	21.796.789	114.119				1	257.645	257.645
V	192	21.749.526	113.279	191	21.491.881	112.523				1	257.645	257.645
VI	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
VII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
VIII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
IX	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
X	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
XI	192	21.597.076	112.485	191	21.339.431	111.725				1	257.645	257.645
XII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
УКУПНО		259.159.914			256.068.174						3.091.740	3.091.740
ПРОСЕК	192		112.483			111.723					257.645	257.645

Прилог 9а.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	65.870,32	47.805,09	65.870,32	47.805,09
	Највиша зарада	169.055,52	120.137,92	169.055,52	120.137,92
Пословодство	Најнижа зарада	212.303,73	150.454,92	212.303,73	150.454,92
	Највиша зарада	212.303,73	150.454,92	212.303,73	150.454,92

Прилог 10.

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ

у динарима

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина – план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2020. година					Надзорни одбор / Скупштина – план 2021. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
II	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
III	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IV	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
V	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VIII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IX	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
X	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
УКУПНО	1.424.052	474.684	474.684	2	0	1.424.052	474.684	474.684	2	0
ПРОСЕК	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2021. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.,

Прилог 12

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека (Grace period)	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2021. години за јавну набавку добара планира се 108.660.000,00 динара, за услуге 108.865.000,00 динара и за радове 10.450.000,00 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за добра и износе 108.660.000,00 динара. У структури добара највеће учешће има набавка електричне енергије и повезане услуге и износи 40.000.000,00. Код услуга највеће учешће имају услуге агенцијског запошљавања у износу од 23.000.000,00 динара.

Прилог 13.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2021. годину

у динарима

Редни број	Предмет набавке	Реализација (процена) у 2020. години	01.01.-31.03. 2021.	01.01.-30.06. 2021.	01.01.-30.09. 2021.	01.01.-31.12. 2021.
I	Добра					
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор	2.900.000,00				
2.	Производи за чишћење и полирање	1.500.000,00				
3.	Канцеларијски материјал	500.000,00				
4.	Нафта и дестилати	2.500.000,00				
5.	Електрична енергија	40.000.000,00				
6.	Освежавајућа пића и сродни производи	1.200.000,00				
7.	Набавка новогодишњих пакетића	1.200.000,00				
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора	0				
9.	Набавка расхладних витрина ПИА 1.2.	8.282.500,00				
10.	Разне конструкције	0				
11.	Набавка тезги за пијаће ПИА 1.1.	7.000.000,00				
12.	Набавка система за евиденцију радног времена	0				
13.	Набавка грађевинских - радних машина (један микро багер са прикључним уређајима и један микро утоваривач)	1.386.382,56				
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама	66.468.882,56				
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама	10.660.000,00				
	Укупно добра	77.128.882,56				
II	Услуге					
1.	Услуге по основу уговора о делу	0				

2.	Телефонске услуге и услуге преноса података	2.500.000,00				
3.	Санитарне услуге на објектима	500.000,00				
4.	Здравствене услуге у предузећу	500.000,00				
5.	Услуге обезбеђења	3.000.000,00				
6.	Услуге осигурања	5.000.000,00				
7.	Услуге оглашавања	100.000,00				
8.	Услуге објеката домаће радиности	1.000.000,00				
9.	Услуге организовања прослава	0				
10.	Услуге ремонта основних средстава	0				
	Укупно услуге на која се примењује Закон о јавним набавкама	12.600.000,00				
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама	45.065.000,00				
	УКУПНО УСЛУГЕ:	57.665.000,00				
III	Радови					
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци	0				
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца	0				
3.	Грађевински радови	1.500.000,00				
4.	Затварање забатних простора	0				
5.	Радови на текућем одржавању и поправци дела надстрешнице на Најлон пијаци	0				
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама	1.500.000,00				
	УКУПНО РАДОВИ:	1.500.000,00				
	УКУПНО (Добра, услуге и радови):	136.293.882,56				
I	Добра					
1.	Нафта и дестилати			3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
2.	Електрична енергија		40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
3.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
4.	Набавка система за евиденцију радног времена			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
5.	Набавка тезги за пијаце ПИА 1.1.					4.000.000,00
6.	Набавка клима уређаја за пијаце ПИА 1.2.		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
7.	Набавка расхладних комора ПИА 1.3.					5.000.000,00
8.	Набавка покретних контејнера за обављање				4.000.000,00	4.000.000,00

	основне делатности са пратећом опремом ПИА 1.4.					
9.	Набавка камиона са пратећом опремом за рад ПИА 1.5.			7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
10.	Набавка трактора са пратећом опремом ПИА 1.6.			7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
11.	Набавка покретне радионице са алатом ПИА 1.7.				4.500.000,00	4.500.000,00
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама		45.000.000,00	67.500.000,00	76.000.000,00	85.000.000,00
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама		5.915.000,00	11.830.000,00	17.000.000,00	23.660.000,00
II	Услуге					
1.	Телефонске услуге и услуге преноса података		3.850.000,00	3.850.000,00	3.850.000,00	3.850.000,00
2.	Услуге обезбеђења			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
3.	Услуге осигурања			5.500.000,00	5.500.000,00	5.500.000,00
4.	Услуге изнајмљивања смештаја у намештеном објекту			1.345.000,00	1.345.000,00	1.345.000,00
5.	Услуге ремонта основних средстава			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
6.	Услуга агенцијског запошљавања		23.000.000,00	23.000.000,00	23.000.000,00	23.000.000,00
	Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама		26.850.000,00	39.695.000,00	39.695.000,00	39.695.000,00
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама		17.025.000,00	34.050.000,00	51.075.000,00	69.170.000,00
III	Радови					
1.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца			5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама			5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	Остали радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама		1.362.500,00	2.725.000,00	4.087.500,00	5.450.000,00

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. Будет капиталних улагања /дугорочних улагања

Програмом пословања за 2021. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у све пијаче, а сопствена средства улагајемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

све пијаце, а сопствена средства улаганемо у инвестиционо одржавање на пијацама и наплату средстава за одржавање пијаца

Прилог 14.

у 000 динара

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА													
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. године				План 2022. године	План 2023. године
								План 01.01.-31.03.2021.	План 01.01.-30.06.2021.	План 01.01.-30.09.2021.	План 01.01.-31.12.2021.		
1	УЛАГАЊЕ У ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2021.	2021.	36.500.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	36.500.000	5.000.000	19.000.000	27.500.000	36.500.000	0	0
						Остало							
						Укупно	36.500.000	5.000.000	19.000.000	27.500.000	36.500.000	0	0
2	ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ	2021.	2021.	23.660.000		Сопствена средства	23.660.000	5.915.000	11.830.000	17.745.000	23.660.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	23.660.000	5.915.000	11.830.000	17.745.000	23.660.000		
3	ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ	2021.	2021.	15.700.000		Сопствена средства	15.700.000	3.925.000	7.850.000	11.775.000	15.700.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	15.700.000	3.925.000	7.850.000	11.775.000	15.700.000	0	0
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно							
Укупно инвестиције							75.860.000	14.940.000	28.680.000	57.020.000	75.860.000		

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене

Програмом пословања за 2021. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 600.000,00 динара, на истом нивоу на којем су била у 2020. години. Планирана средства за спонзорство намењена су за спортске клубове на територији Града Новог Сада што је од интереса за Град. Средства за донације у 2021. години планирају се у износу од 900.000,00 динара, што је такође на нивоу у 2020. години. Средства за спортске активности у 2021. години планирају се у износу од 400.000,00 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2021. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2020. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2021. години планирају се у износу од 1.200.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава из 2020. године.

ПРИЛОГ 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

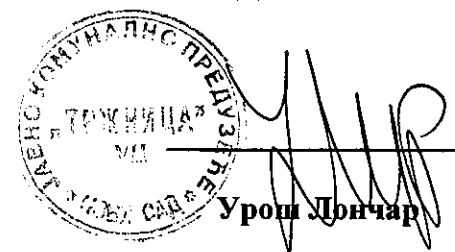
у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) за 2020. годину	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство	600.000	550.000	150.000	300.000	450.000	600.000
2.	Донације	900.000	850.000	225.000	450.000	675.000	900.000
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	400.000	0	100.000	200.000	300.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	450.000	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	1.100.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА
ЗА ЕКОН.- ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ


Душко Корица

В.Д. ДИРЕКТОРА


Урош Лончар