

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број:352-3/2021-186-II  
Дана:19. маја 2021. године  
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ  
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 352-3/2021-186-II од 19. маја 2021. године, с молбом да се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Закључак у предложеном тексту.



На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину, Градско веће Града Новог Сада, на 55. седници од 19. маја 2021. године, доноси

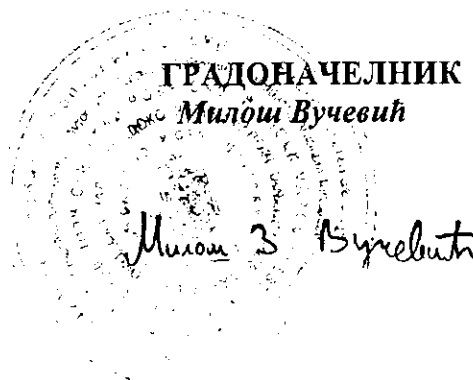
## **ЗАКЉУЧАК**

**I.** На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину, који је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 264. седници од 14. маја 2021. године, и предлаже Скупштини да исти размотри и закључи:

„ Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину“.

**II.** За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Здравко Јелушић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

**РЕПУБЛИКА СРБИЈА**  
**АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА**  
**ГРАД НОВИ САД**  
**ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА**  
**Број:352-3/2021-186-II**  
**Дана:19. маја 2021. године**  
**НОВИ САД**



## РЕФЕРАТ

Чланом 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19) прописано је да Скупштина Града Новог Сада, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних комуналних и других јавних предузећа и друштава капитала за обављање делатности од општег интереса чији је оснивач Град Нови Сад и друге извештаје о реализацији планова и програма.

Јавно комунално предузеће "Градско зеленило" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Градско зеленило" Нови Сад за 2020. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Градско зеленило" Нови Сад за 2020. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Градско зеленило" Нови Сад усвојио на 264. седници, од 14. маја 2021. године.

### ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ИЗ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО" НОВИ САД ЗА 2020. ГОДИНУ

#### 1. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА

Према Катастру зелених површина за 2020. годину ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је одржавало око 500,48 хектара уређених јавних зелених површина у Граду Новом Саду:

| НАЗИВ ОБЈЕКТА                               | Укупно<br>зеленила | Травњак   | ДРВЕЋЕ  |          | УКРАСНО ШИБЉЕ |         |           |         | ЖИВА ОГРАДА |        | РУЖЕ  |        | Цветне<br>гредице | Перене |
|---------------------------------------------|--------------------|-----------|---------|----------|---------------|---------|-----------|---------|-------------|--------|-------|--------|-------------------|--------|
|                                             |                    |           | Лишћари | Четинари | Листопадно    |         | Зимзелено |         |             |        |       |        |                   |        |
|                                             | m²                 | m²        | КОМ     | КОМ      | m²            | КОМ     | m²        | КОМ     | m²          | м      | m²    | КОМ    | m²                | m²     |
| ДРВОРЕДИ И<br>БЛОКОВСКО<br>ЗЕЛЕНИЛО         | 3.477.866          | 3.224.299 | 50.604  | 7.263    | 94.228        | 218.914 | 61.279    | 130.613 | 5.414       | 64.245 | 3.701 | 13.526 | 2.878             | 4.340  |
| ДУНАВСКИ ПАРК                               | 32.461             | 21.401    | 370     | 273      | 6.673         | 7.373   | 1.852     | 5.562   |             | 689    | 30    | 100    | 309               | 1.209  |
| ФУТОШКИ ПАРК                                | 80.208             | 73.632    | 610     | 562      | 2.437         | 5.818   | 2.354     | 6.071   |             | 278    | 162   | 336    | 70                | 362    |
| КАМЕНИЧКИ ПАРК                              | 194.487            | 194.487   |         |          |               |         |           |         |             |        |       |        |                   |        |
| ПАРКОВИ                                     | 264.898            | 264.491   | 3.422   | 826      | 18.393        | 35.390  | 6.524     | 14.673  |             | 1.134  | 676   | 2.066  |                   |        |
| ПЕТРОВАРАДИНСКА<br>ТВРЂАВА И<br>МИШЕЛУК     | 435.922            | 428.806   | 575     | 286      | 2.870         | 2.909   | 3.573     | 6.061   |             | 909    | 107   | 406    | 27                | 230    |
| ЦЕНТАР СРЕМСКЕ<br>КАМЕНИЦЕ И<br>ДЕЧИЈЕ СЕЛО | 21.822             | 20.258    | 75      | 25       | 903           | 2.729   | 171       | 343     |             | 81     | 120   | 243    | 149               | 40     |
| ШТРАНД                                      | 87.723             | 86.476    | 476     | 26       | 384           | 414     |           |         | 550         | 271    | 34    | 71     | 70                |        |
| ПРИГРАДСКА<br>НАСЕЉА                        | 389.646            | 389.710   | 1.082   | 90       | 448           | 2.487   | 85        | 638     |             | 168    |       |        |                   | 4      |
| УКУПНО:                                     | 5.004.833          | 4.894.060 | 57.014  | 9.361    | 126.336       | 276.034 | 65.838    | 163.951 | 5.964       | 67.775 | 4.819 | 16.747 | 3.603             | 7.103  |

## 2. ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ

- у динарима -

| Планирани број<br>запослених за<br>2020. годину | Укупан број<br>запослених на<br>дан 31.12.2020.<br>године | Просечна<br>брutto   зарада<br>за период I-<br>XII 2020.<br>године | Просечна<br>нето зарада<br>за период I-<br>XII 2020.<br>године |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 395                                             | 379                                                       | 69.736,00                                                          | 50.506,00                                                      |

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Градско зеленило" Нови Сад за 2020. годину планирано је 395 запослених, а на дан 31.12.2020. године укупан број запослених је 379.

Предузеће је исплаћивало зараде у периоду јануар - децембар 2020. године у складу са:

- Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Градско зеленило" Нови Сад за 2020. годину, и

- Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 27/14).

## 3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

### 3.1. Остварени финансијски резултати пословања

- у хиљадама динара -

| Р.<br>Б.  | ЕЛЕМЕНТИ                                                                       | Остварено<br>у 2019.<br>години | План<br>у 2020.<br>години | Остварено<br>у 2020.<br>години | %<br>реали-<br>зације | %<br>реали-<br>зације |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.        | 2.                                                                             | 3.                             | 4.                        | 5.                             | 6(5:3)                | 7(5:4)                |
| <b>A.</b> | <b>ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                 |                                |                           |                                |                       |                       |
| <b>I</b>  | <b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                        | <b>714.920</b>                 | <b>775.210</b>            | <b>703.450</b>                 | <b>98,40</b>          | <b>90,74</b>          |
| 1.        | Приходи од продаје робе                                                        | 8.165                          | 8.700                     | 6.502                          | 79,63                 | 74,74                 |
| 2.        | Приходи од продаје производа и услуга                                          | 537.368                        | 630.216                   | 585.789                        | 109,01                | 92,95                 |
| 3.        | Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.                       | 122.358                        | 90.026                    | 67.428                         | 55,11                 | 74,90                 |
| 4.        | Други пословни приходи                                                         | 47.029                         | 46.268                    | 43.731                         | 92,99                 | 94,52                 |
| <b>II</b> | <b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                        | <b>712.370</b>                 | <b>775.660</b>            | <b>720.517</b>                 | <b>101,14</b>         | <b>92,89</b>          |
| 1.        | Набавна вредност продате робе                                                  | 6.366                          | 5.600                     | 4.428                          | 69,56                 | 79,07                 |
| 2.        | Приходи од активирања учинака и робе                                           | 846                            | -                         | 1.404                          | 165,96                | -                     |
| 3.        | Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга | 3.970                          | -                         | -                              | -                     | -                     |

|      |                                                                                                                                                       |               |              |               |               |                 |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|
| 4.   | Смањење вредности залиха<br>недовршених и готових<br>производа и недовршених услуга                                                                   | -             | -            | 4.646         | -             | -               |
| 5.   | Трошкови материјала                                                                                                                                   | 66.150        | 94.884       | 66.186        | 100,05        | 69,75           |
| 6.   | Трошкови горива и енергије                                                                                                                            | 36.660        | 30.335       | 32.683        | 89,15         | 107,74          |
| 7.   | Трошкови зарада, накнада<br>зарада и остали лични расходи                                                                                             | 389.542       | 455.384      | 426.720       | 109,54        | 93,71           |
| 8.   | Трошкови производних услуга                                                                                                                           | 120.520       | 93.448       | 89.830        | 74,54         | 96,13           |
| 9.   | Трошкови амортизације                                                                                                                                 | 60.635        | 59.000       | 48.317        | 79,69         | 81,89           |
| 10.  | Трошкови дугорочних<br>резервисања                                                                                                                    | 1.822         | 2.900        | 12.105        | 664,38        | 417,41          |
| 11.  | Нематеријални трошкови                                                                                                                                | 35.491        | 34.109       | 37.006        | 104,27        | 108,49          |
| III  | <b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>                                                                                                                               | <b>2.550</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>        |
| IV   | <b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>                                                                                                                               | <b>-</b>      | <b>450</b>   | <b>17.067</b> | <b>-</b>      | <b>3.792,67</b> |
| V    | <b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                            | <b>959</b>    | <b>500</b>   | <b>687</b>    | <b>71,64</b>  | <b>137,40</b>   |
| VI   | <b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                            | <b>1.411</b>  | <b>1.070</b> | <b>2.890</b>  | <b>204,82</b> | <b>270,09</b>   |
| VII  | <b>ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                         | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>        |
| VIII | <b>ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                                                                         | <b>452</b>    | <b>570</b>   | <b>2.203</b>  | <b>487,39</b> | <b>386,49</b>   |
| IX   | ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА<br>ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ<br>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ<br>ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br>БИЛАНС УСПЕХА                                      | 919           | 1.000        | 2.528         | 275,08        | 252,80          |
| X    | <b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                 | <b>14.022</b> | <b>3.000</b> | <b>47.351</b> | <b>337,69</b> | <b>1.578,37</b> |
| XI   | РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА<br>ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ<br>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ<br>ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br>БИЛАНС УСПЕХА                                      | 3.620         | 1.200        | 3.789         | 104,67        | 315,75          |
| XII  | <b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                 | <b>8.914</b>  | <b>500</b>   | <b>9.093</b>  | <b>102,00</b> | <b>1.818,60</b> |
| XIII | <b>ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ<br/>ПОСЛОВАЊА ПРЕ<br/>ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                          | <b>4.505</b>  | <b>1.280</b> | <b>17.727</b> | <b>393,50</b> | <b>1.384,92</b> |
| XIV  | <b>ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ<br/>ПОСЛОВАЊА ПРЕ<br/>ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                          | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>        |
| XV   | <b>НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА<br/>КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА,<br/>ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ<br/>РАЧУНОВОДСТВЕНЕ<br/>ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА<br/>ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ<br/>ГОДИНА</b> | <b>289</b>    | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>        |

|     |                                                                                                                         |       |       |        |        |        |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
| XVI | НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА | -     | -     | 5.904  | -      | -      |
| Б.  | ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА                                                                                                 | 4.794 | 1.280 | 11.823 | 246,62 | 923,67 |
| В.  | ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА                                                                                                 | -     | -     | -      | -      | -      |
| Г.  | ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                        | -     | -     | -      | -      | -      |
| I   | ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                  | 6.557 | -     | 5.922  | 90,32  | -      |
| II  | ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | -     | -     | -      | -      | -      |
| III | ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | 4.443 | -     | 2.022  | 45,51  | -      |
| Д.  | НЕТО ДОБИТАК                                                                                                            | 2.680 | 1.280 | 7.923  | 295,63 | 618,98 |
| Ђ.  | НЕТО ГУБИТАК                                                                                                            | -     | -     | -      | -      | -      |

Укупни приходи за 2020. годину планирани су у износу од 779.710.000,00 динара, док остварени укупни приходи за исти период износе 754.016.000,00 динара, односно 96,70% у односу на планиране приходе.

У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 703.450.000,00 динара, односно 93,29%, затим следе, остали приходи са 47.351.000,00 динара, односно 6,28%, приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 2.528.000,00 динара, односно 0,34% и финансијски приходи са 687.000,00 динара, односно 0,09%.

Укупни расходи за 2020. годину планирани су у износу од 778.430.000,00 динара, док остварени укупни расходи за исти период износе 742.193.000,00 динара, односно 95,34% у односу на планиране расходе.

У структури остварених расхода за 2020. годину доминирају пословни расходи са 720.517.000,00 динара, односно 97,08%, затим следе, остали расходи са 9.093.000,00 динара, односно 1,22%, нето губитак пословања које се обуставља, расходи промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијих периода са 5.904.000,00 динара, односно 0,80%, расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 3.789.000,00 динара, односно 0,51% и финансијски расходи са 2.890.000,00 динара, односно 0,39%.

У структури остварених пословних расхода за 2020. годину највеће учешће је трошкова бруто зарада, накнада зарада и осталих личних расхода који износе 426.720.000,00 динара, односно 59,22% остварених пословних расхода.

У току 2020. године остварени су порески расход периода у износу од 5.922.000,00 динара као и одложени порески приходи периода у износу од 2.022.000,00 динара, тако да је, на основу укупно остварених прихода и расхода у 2020. години, Предузеће остварило нето добитак у износу од 7.923.000,00 динара.

### 3.2. Средства за посебне намене

- у динарима -

| Р. бр. | Позиција                  | Планирано<br>за 2020. годину | Реализација<br>у 2020. години | Индекс<br>реализација<br>2020. год./план<br>2020. год. |
|--------|---------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1.     | Спонзорство               | -                            | -                             | -                                                      |
| 2.     | Донације                  | -                            | -                             | -                                                      |
| 3.     | Хуманитарне<br>активности | -                            | -                             | -                                                      |
| 4.     | Спортске<br>активности    | -                            | -                             | -                                                      |
| 5.     | Репрезентација            | 520.000,00                   | 347.169,66                    | 66,76                                                  |
| 6.     | Реклама и<br>пропаганда   | 960.000,00                   | 770.000,00                    | 80,21                                                  |
| 7.     | Остало                    | -                            | -                             | -                                                      |

### 3.3. Веза са буџетом

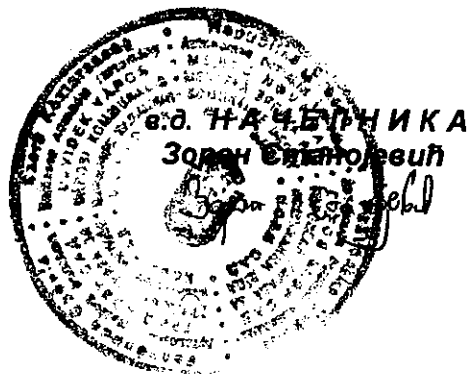
Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2020. годину ("Службени лист Града Новог Сада", 58/19, 45/20 и 62/20), у разделу Градске управе за комуналне послове, планирана су средства за 2020. годину за Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад у укупном износу од 469.008.216,00 динара, и то: за услуге из делатности за одржавање јавних зелених површина у Граду Новом Саду 409.700.000,00 динара и за капиталне субвенције 59.308.216,00 динара.

На име услуга из делатности за одржавање јавних зелених површина у Граду Новом Саду, од планираних средстава у износу од 409.700.000,00 динара, пренето је из буџета Града Новог Сада 409.698.667,40 динара или 100,00% у односу на план.

На име капиталних субвенција, у 2020. години, од планираног износа средстава у укупном износу од 59.308.216,00 динара, реализовано је 54.994.217,35 динара или 92,73% у односу на план. У оквиру пренетих средстава за капиталне инвестиције, за позиције Програма инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад, од планираних средстава у износу од 32.208.216,00 динара, финансирана је набавка добара у износу од 14.642.500,00 динара и радови у износу од 17.001.717,35 динара. Поред тога, за позиције Програма инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад: „Озелењавање градова – развој и промоција енергетске ефикасности и одрживе урбане животне средине у градовима прекограничне регије“, од планираних средстава у износу од 27.100.000,00 динара, пренето је 23.350.000,00 динара или 86,16% у односу на план.

У оквиру Програма финансирања одређених комуналних делатности, као делатности од локалног интереса у 2020. години ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 59/19 и 45/20) планирана су средства за обављање услуга сузбијања и уништавања коровске биљке амброзије на територији Града Новог Сада, у износу од 35.000.000,00 динара, и то: за услуге сузбијања и уништавања коровске биљке амброзије у износу од 34.000.000,00 динара и за услуге хемијског уклањања амброзије у износу од 1.000.000,00 динара. Како је наведене услуге у 2020. години обављало ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад, из буџета Града Новог Сада за сузбијање и уништавање коровске биљке амброзије, Предузећу је плаћено 33.944.150,09 динара, односно 99,84% у односу на план, а за хемијско уклањање амброзије плаћено је 998.844,00 динара, односно 99,88% у односу на план.

За радове на заштити и очувању животне средине, планирана су средства у буџету Града Новог Сада, у износу од 137.000.000,00 динара, а реализовани су радови по уговорима из 2020. године у износу од 100.410.192,78 динара и по уговорима из 2019. године, у износу од 34.650.984,48 динара.



На основу члана 14. став 1. тач. 3. и 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 59/18, 43/19 и 55/20) и члана 30. став 1. тач. 3. и 5. Статута Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године, 17. децембра 2018. године, 26. септембра 2019. године и 24. децембра 2020. године, , Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад, на 264. седници од 14. маја 2021. године, доноси

## ОДЛУКУ

- I. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину, који чини саставни део ове одлуке.
- II. Усваја се годишњи финансијски извештај Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад, за 2020. годину, који чини саставни део ове одлуке.
- III. Усваја се извештај независног ревизора за 2020. годину, који чини саставни део ове одлуке.
- IV. Извештаји из тач. I и II ове одлуке достављају се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

Председника Надзорног одбора  
  
Маринко Шолак  
члан Надзорног одбора из реда запослених,  
по овлашћењу председника Надзорног одбора  
Дине Курбатвински Вранешевих,  
број: 014.1-7024/3 од 12. јула 2019. године

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
Број: 014.1-3036/2  
Датум: 14. мај 2021. године  
Нови Сад

На основу члана 26. Пословника о раду Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад, број 014.1-7462/2 од 19. августа 2013. године, у својству председника Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад,

### ОВЛАШТУЈЕМ

МАРИНКА ШОЛАКА, члана Надзорног одбора из реда запослених, да у случају моје спречености, може да сазове и одржи седницу Надзорног одбора, да потписује одлуке, односно закључке и друга акта Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад.

Председник Надзорног одбора  
Дина Курбатвински Вранешевкић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКО-ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
Број: 014.1-7024/3  
Датум: 12. јул 2019. године  
Нови Сад

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
БРОЈ: 013-2716  
ДАНА: 29.04.2021.  
НОВИ САД

**ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД  
ЗА 2020. ГОДИНУ**

пословно име: Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад  
седиште: Нови Сад, Младена Лесковца 1  
претежна делатност: 81.30 Услуге уређења и одржавања околине  
матични број: 08055432  
ПИБ: 100457989  
ЛББК: 81661  
надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града  
Новог Сада

Нови Сад, април 2021.

## **С А Д Р Ж А Ј**

|                                                                 | Страна    |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b>                                          | <b>3</b>  |
| <b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ</b>                      | <b>10</b> |
| <b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ</b>         | <b>23</b> |
| <b>4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</b>         | <b>34</b> |
| <b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ</b>                      | <b>61</b> |
| <b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b>                             | <b>62</b> |
| <b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</b>                                   | <b>71</b> |
| <b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</b>                                     | <b>72</b> |
| <b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</b>                                      | <b>75</b> |
| <b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b> | <b>85</b> |

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## 1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад, Младена Лесковца 1

Претежна делатност: 81.30 - Услуге уређења и одржавања околине

Матични број: 08055432

ПИБ: 100457989

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град Нови Сад, Градска управа за комуналне послове

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад организовано је Одлуком о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, број 26/89). Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ уписано је у регистар Основног суда удруженог рада Нови Сад број Фи 3681/89 од 31.12.1989. године.

ЈКП "Градско зеленило" Нови Сад основано је ради обављања делатности којима се обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга, који подразумева здравствену и хигијенску исправност према прописаним стандардима и нормативима, прописани обим и квалитет комуналних услуга, који подразумева тачност у погледу рокова, сигурности корисника у добијању услуга, предузимања мера одржавања, развоја и заштите комуналних објеката, постројења и опреме, који служе за обављање комуналне делатности, развој и унапређење квалитета и врсте комуналних услуга, као и унапређење организације и ефикасности рада.

Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Градско зеленило“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 59/18, 43/19 и 55/20) и Статутом Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године, 17. децембра 2018. године, 26. септембра 2019. године и 24. децембра 2020. године, Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад је организовано као Јавно комунално предузеће које обавља комуналне делатности.

Претежна делатност Јавног предузећа је:

- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине.

Јавно предузеће обавља услуге очувања и унапређења зеленила у функцији заштите животне средине на јавним површинама на територији Града Новог Сада, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за заштиту животне средине Града Новог Сада за реализацију програма коришћења средстава Буџетског фонда за заштиту животне средине, као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Јавно предузеће врши подизање заштитних и ветрозаштитних појасева на територији Града Новог Сада, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за привреду Града Новог Сада, као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Поред наведеног, предузеће обавља и:

- 01.1 Гајење једногодишњих и двогодишњих биљака
- 01.2 Гајење вишегодишњих биљака
- 01.3 Гајење садног материјала
- 01.61 Услужне делатности у гајењу усева и засада
- 01.64 Дорада семена
- 02.10 Гајење шума и остале шумарске делатности
- 02.20 Сеча дрвећа
- 02.40 Услужне делатности у вези са шумарством
- 16.10 Резање и обрада дрвета
- 16.23 Производња остале грађевинске столарије и елемената
- 16.29 Производња осталих производа од дрвета, плуте, сламе и прућа
- 23.63 Производња свежег бетона
- 23.69 Производња осталих производа од бетона, гипса и цемента
- 25.11 Производња металних конструкција и делова конструкција
- 25.12 Производња металних врата и прозора
- 25.29 Производња осталих металних цистерни, резервоара и контејнера
- 25.62 Машинска обрада метала
- 25.94 Производња везних елемената и вијчаних машинских производа
- 31.01 Производња намештаја за пословне и продајне просторе
- 31.02 Производња кухињског намештаја
- 31.09 Производња осталог намештаја
- 32.99 Производња осталих предмета
- 33.11 Поправка металних производа
- 33.12 Поправка машина
- 33.14 Поправка електричне опреме
- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан
- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина
- 43.12 Припремна градилишта
- 43.21 Постављање електричних инсталација
- 43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.31 Малтерисање
- 43.32 Уградња столарије
- 43.33 Постављање подних и зидних облога
- 43.34 Бојење и застакљивање
- 43.91 Кровни радови
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила
- 46.22 Трговина на велико цвећем и садницама
- 47.76 Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама
- 47.8 Трговина на мало на тезгама и пијацама
- 47.91 Трговина на мало посредством поште или преко интернета
- 49.41 Друмски превоз терета
- 49.42 Услуге пресељења
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају
- 52.22 Услужне делатности у воденом саобраћају
- 52.24 Манипулација теретом
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката
- 56.29 Остале услуге припремања и послуживања хране

- 56.30 Услуге припремања и послуживања пића
- 58.11 Издавање књига
- 58.13 Издавање новина
- 58.14 Издавање часописа и периодичних издања
- 58.19 Остала издавачка делатност
- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
- 71.11 Архитектонска делатност
- 74.90 Остале стручне, научне и техничке делатности
- 77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила
- 77.12 Изнајмљивање и лизинг камиона
- 77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт
- 77.29 Изнајмљивање и лизинг осталих предмета за личну употребу и употребу у домаћинству
- 77.31 Изнајмљивање и лизинг пољопривредних машина и опреме
- 77.32 Изнајмљивање и лизинг машина и опреме за грађевинарство
- 77.39 Изнајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара
- 79.90 Остале услуге резервације и делатности повезане са њима
- 81.10 Услуге одржавања објеката
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 82.30 Организовање састанака и сајмова
- 85.51 Спортско и рекреативно образовање
- 88.99 Остала непоменута социјална заштита без смештаја
- 91.04 Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
- 93.11 Делатност спортских објеката
- 93.19 Остале спортске делатности
- 93.29 Остале забавне и рекреативне делатности.

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

Предузеће управља и користи купалиште "Штранд" у Новом Саду, даје у закуп кабине, пословни објекат и пословни простор на купалишту "Штранд" у Новом Саду, на начин и у поступку, које актом утврђује Надзорни одбор Предузећа, уз претходну сагласност Градског већа.

Расадник Предузећа пресељен је на нову локацију и у њему се производи садни материјал за потребе Града, али и за услуге трећим лицима. Развија се и производња компоста, а са успехом функционише и столарска радионица. У овом тренутку Предузеће има и две цвећаре – "Нарцис", на Булевару Михајла Пупина 11, и "Цвет", на Булевару ослобођења.

## 1.2. Визија и мисија

### Визија

Успешно Предузеће, које континуирано прати и примењује савремена достигнућа у одржавању и опремању јавних зелених површина, препознатљиво по квалитету пружених услуга и извршених радова, које постигнути резултати сврставају међу водећа предузећа у овој области у региону.

## Мисија

Одржавање јавних зелених површина у складу са донетим одлукама Града, стандардима и правилима струке, засновано на ефикасном ангажовању укупног производног, кадровског и финансијског потенцијала Предузећа.

Стално ангажовање на уређењу нових зелених површина и оплемењивању јавног простора у Граду применом нових и савремених техничко-технолошких решења у овој области.

### 1.3. Правни оквир који уређује пословање Предузећа

У 2020. години Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад обављало је делатност у складу са:

- ЗАКОНОМ О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- ЗАКОНОМ О КОМУНАЛНИМ ДЕЛАТНОСТИМА („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18),
- ЗАКОНОМ О ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14-др. закон, 5/15, 44/18, 95/18 и 91/19),
- ЗАКОНОМ О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ("Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15 и 68/15),
- ЗАКОНОМ О ЈАВНИМ НАБАВКАМА ("Службени гласник РС", број 91/19),
- ЗАКОНОМ О РАДУ ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/2017 – одлука УС, 113/17 и 95/18- аутентично тумачење),
- ЗАКОНОМ О БУЏЕТСКОМ СИСТЕМУ ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 – испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20),
- ЗАКОНОМ О РАЧУНОВОДСТВУ („Службени гласник РС“, бр. 62/13, 30/18 и 73/19-др. закон),
- ЗАКОНОМ О РАЧУНОВОДСТВУ („Службени гласник РС“, број 73/19),
- УРЕДБОМ О УТВРЂИВАЊУ ЕЛЕМЕНАТА ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ, ОДНОСНО ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2020 – 2022. ГОДИНЕ ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА И ДРУГИГ ОБЛИКА ОРГАНИЗОВАЊА КОЈИ ОБАВЉАЈУ ДЕЛАТНОСТ ОД ОПШТЕГ ИНТЕРЕСА ("Службени гласник РС", број 74/19),
- ПРАВИЛНИКОМ О ОБРАСЦИМА ТРОМЕСЕЧНИХ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ, ОДНОСНО ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА („Службени гласник РС“, број 36/16),
- ПРАВИЛНИКОМ О ОБРАСЦУ МЕСЕЧНИХ ИЗВЕШТАЈА О РОКОВИМА ИЗМИРЕЊА ОБАВЕЗА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА И ЊИХОВИХ ЗАВИСНИХ ДРУШТАВА КАПИТАЛА, УТВРЂЕНИХ ЗАКОНОМ КОЛИМ СЕ ОДРЕЂУЈУ РОКОВИ ИЗМИРЕЊА НОВЧАНИХ ОБАВЕЗА У КОМЕРЦИЈАЛНИМ ТРАНСАКЦИЈАМА („Службени гласник РС“, број 36/13),

- ОДЛУКОМ О ОБАВЉАЊУ КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 69/13, 13/14, 28/14, 63/14, 74/16, 16/18, 31/19 и 59/19),
- ОДЛУКОМ О ОДРЕЂИВАЊУ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ ОД ЛОКАЛНОГ ИНТЕРЕСА И ПОВЕРАВАЊУ ОБАВЉАЊА КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ ОД ЛОКАЛНОГ ИНТЕРЕСА („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13),
- ПОСЕБНИМ КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНА ПРЕДУЗЕЋА У КОМУНАЛНОЈ ДЕЛАТНОСТИ НА ТЕРИТОРИЈИ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ („Службени гласник РС“, бр. 27/15, 36/17 – Анекс I и 5/18 - Анекс II, 94/19 – Анекс III и 142/20 – Анекс IV),
- ПОСЕБНИМ КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНА КОМУНАЛНА ПРЕДУЗЕЋА И ДРУГА ЈАВНА ПРЕДУЗЕЋА ГРАДА НОВОГ САДА („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17, 33/19 - Споразум о продужењу и 34/20 – Анекс I), и
- КОЛЕКТИВНИМ УГОВОРОМ ЗА ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД од 20.08.2018. године.

#### **1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

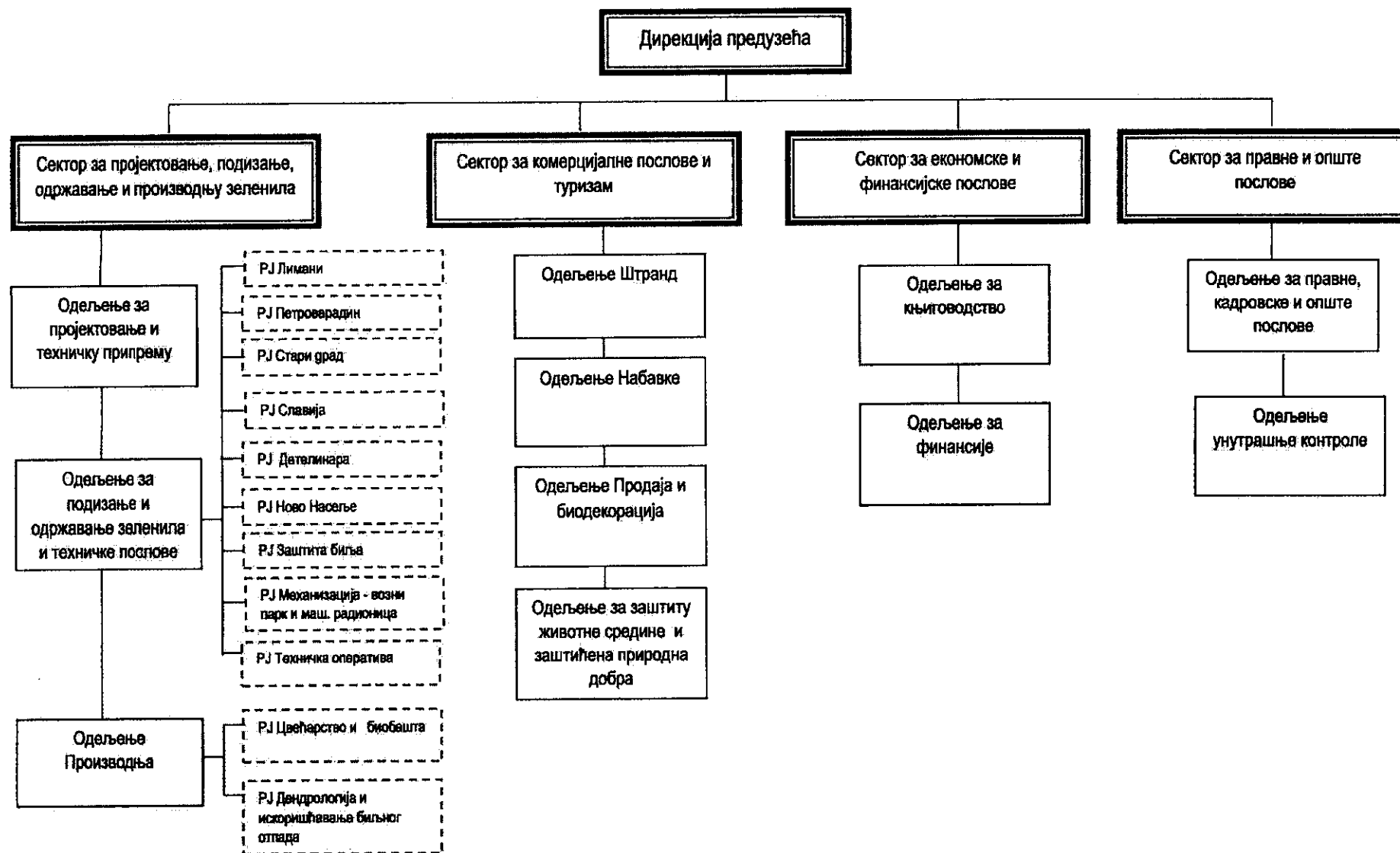
Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за период од 2017. године до 2026. године донео је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад на 127. седници одржаној 3. марта 2017. године и на њега је Скупштина Града Новог Сада дала сагласност Решењем број: 352-1/2017-712-I од 7. јула 2017. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 34/17).

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за период од 2017. године до 2021. године донео је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад на 127. седници одржаној 3. марта 2017. године и на њега је Скупштина Града Новог Сада дала сагласност Решењем број: 352-1/2017-711-I од 7. јула 2017. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 34/17).

#### **1.5. Организациона структура – шема**

ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је организовано као економска и пословна целина.

Према Правилнику о организацији и систематизацији послова у Јавном комуналном предузећу „Градско зеленило“ Нови Сад рад у Предузећу је организован кроз 5 организационих целина, и то Дирекција предузећа и 4 Сектора, као што је приказано у организационој шеми:



| ОРГАНИЗАЦИОНА<br>ЈЕДИНИЦА                                         | РАДНО МЕСТО                                                                   | ПРЕЗИМЕ И ИМЕ    |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Дирекција предузећа                                               | Директор                                                                      | Егић Милош       |
|                                                                   | Помоћник директора                                                            | Прентовић Јовица |
|                                                                   | Помоћник директора                                                            | Шашић Бојана     |
|                                                                   | Помоћник директора                                                            | Граовац Радојица |
| Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила | Помоћник директора за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила |                  |
| Сектор за комерцијалне послове и туризам                          | Помоћник директора за комерцијалне послове и туризам                          | Будимчић Јелена  |
| Сектор за економске и финансијске послове                         | Помоћник директора за економске и финансијске послове                         | Дотлић Видосава  |
| Сектор за правне и опште послове                                  | Помоћник директора за правне и опште послове                                  |                  |

Органи Предузећа су Надзорни одбор и директор.

- Надзорни одбор од 3 члана:
  - Дина Курбатвински Вранешевић, председник (именована Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2019-89-I од 25. јуна 2019. године, на период од 4 године)
  - Душан Јовичић, члан (именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2017-166-I од 24. новембра 2017. године, на период од 4 године)
  - Маринко Шолак, члан Надзорног одбора из реда запослених (именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2017-12-I од 24. фебруара 2017. године, на период од 4 године).
- Директор Милош Егић, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 350-1/2017-724-I од 7. јула 2017. године, на период од 4 године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ

### 2.1. Физички обим активности у 2019. години

Према Катастру зелених површина за 2019. годину ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је одржавало око 501,49 хектара уређених јавних зелених површина у Граду Новом Саду:

| НАЗИВ ОБЈЕКТА                         | Укупно<br>зеленила<br>m <sup>2</sup> | Травњак<br>m <sup>2</sup> | ДРВЕЋЕ  |          | УКРАСНО ШИБЉЕ  |         |                |         | ЖИВА ОГРАДА    |        | РУЖЕ           |        | Цветне<br>гредице | Перене         |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------|----------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|--------|-------------------|----------------|
|                                       |                                      |                           | Лишћари | Четинари | Листопадно     |         | Зимзелено      |         | m <sup>2</sup> | m      | m <sup>2</sup> | КОМ    | m <sup>2</sup>    | m <sup>2</sup> |
|                                       |                                      |                           | КОМ     | КОМ      | m <sup>2</sup> | КОМ     | m <sup>2</sup> | КОМ     |                |        |                |        |                   |                |
| ДРВОРЕДИ И БЛОКОВСКО ЗЕЛЕНИЛО         | 3.487.878                            | 3.234.307                 | 50.411  | 7.257    | 96.320         | 220.845 | 50.911         | 129.104 | 5.414          | 64.218 | 3.707          | 13.556 | 2.969             | 5.566          |
| ДУНАВСКИ ПАРК                         | 32.461                               | 21.401                    | 370     | 273      | 6.873          | 7.373   | 1.852          | 5.552   |                | 689    | 30             | 100    | 309               | 1.209          |
| ФУТОШКИ ПАРК                          | 80.208                               | 73.632                    | 510     | 562      | 2.437          | 5.818   | 2.354          | 6.071   |                | 278    | 152            | 336    | 70                | 352            |
| КАМЕНИЧКИ ПАРК                        | 194.487                              | 194.487                   |         |          |                |         |                |         |                |        |                |        |                   |                |
| ПАРКОВИ                               | 284.898                              | 254.491                   | 3.422   | 826      | 18.393         | 35.390  | 6.524          | 14.673  |                | 1.134  | 675            | 2.065  |                   |                |
| ПЕТРОВАРАДИНСКА ТВРЂАВА И МИШЕЛУК     | 435.929                              | 408.806                   | 582     | 286      | 2.870          | 2.909   | 3.573          | 6.081   |                | 909    | 107            | 406    | 27                | 230            |
| ЦЕНТАР СРЕМСКЕ КАМЕНИЦЕ И ДЕЧИЈЕ СЕЛО | 21.822                               | 20.278                    | 74      | 25       | 853            | 2.579   | 171            | 343     |                | 81     | 120            | 243    | 149               | 70             |
| ШТРАНД                                | 87.723                               | 86.476                    | 476     | 26       | 384            | 414     |                |         | 550            | 271    | 34             | 71     | 70                |                |
| ПРИГРАДСКА НАСЕЉА                     | 389.646                              | 389.710                   | 982     | 90       | 250            | 1.581   |                | 111     |                | 168    |                |        |                   | 4              |
| УКУПНО:                               | 5.014.862                            | 4.683.588                 | 56.827  | 9.345    | 128.180        | 276.889 | 65.385         | 181.915 | 5.964          | 67.777 | 4.825          | 16.770 | 3.594             | 7.431          |

Поред радова на одржавању зеленила на наведеним објектима, покошена је трава на неуређеним површинама у Граду.

Радови су извршени у свему према Програму одржавања јавних зелених површина за 2019. годину у оквиру следећих програмских позиција:

4970 Одржавање заштићених природних добара (Дунавски парк, Каменички парк и Футошки парк)

4971 Хемијска заштита зеленила

4972 Одржавање реквизита и подлоге на дечијим игралиштима

4973 Одржавање јавних зелених површина (дрвореди и блоковско зеленило)

4974 Кошење коровских површина

4975 Одржавање зеленила паркова

4976 Обележавање и одржавање зеленила на просторима за истрчавање паса (зеленило, реквизити и опрема)

4977 Одржавање зеленила Петроварадинске тврђаве и Мишелука

- 4978 Одржавање дрвећа у предшколским установама
- 4979 Одржавање зеленила Сремске Каменице и Дечијег села
- 4980 Одржавање зеленила на Купалишту „Штрاند“
- 4981 Одржавање зеленила у приградским насељима
- 1236 Рад зимске службе ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад
- 346 Интервентно одржавање
- 513 Одржавање јавних зелених површина по налогу наручиоца или надзорног органа
- 525 Уређивање и одржавање јавних зелених површина

## 2.2. Планиране и реализоване вредности Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за 2019. годину

### Прилог 1.

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

у 000 дина.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                 | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                        |                                                                                                          |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
|                        | <b>АКТИВА</b>                                                                                            |      |                            |                     |                            |
| 0                      | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                   | 0001 |                            |                     |                            |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003+0010+0019+0024+0034)                                                   | 0002 | 1.263.923                  | 1.326.081           | 2.681.972                  |
| 1                      | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004+0005+0006+0007+0008+0009)                                       | 0003 | 725.594                    | 725.553             | 2.021.031                  |
| 010 и део 019          | 1. Улагања у развој                                                                                      | 0004 |                            |                     |                            |
| 011, 012 и део 019     | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне<br>марке, софтвер и остала права                         | 0005 | 151                        | 110                 | 1.516                      |
| 013 и део 019          | 3. Гудвил                                                                                                | 0006 |                            |                     |                            |
| 014 и део 019          | 4. Остала нематеријална имовина                                                                          | 0007 | 725.443                    | 725.443             | 2.019.515                  |
| 015 и део 019          | 5. Нематеријална имовина у припреми                                                                      | 0008 |                            |                     |                            |
| 016 и део 019          | 6. Аванси за нематеријалну имовину                                                                       | 0009 |                            |                     |                            |
| 2                      | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 +<br>0018) | 0010 | 538.035                    | 600.240             | 660.717                    |
| 020, 021 и део 029     | 1. Земљиште                                                                                              | 0011 |                            |                     |                            |

| Група рачуна,<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                 | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                            |                                                                                                          |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 022 и део 029              | 2. Грађевински објекти                                                                                   | 0012 | 112.658                    | 443.730             | 406.016                    |
| 023 и део 029              | 3. Постројења и опрема                                                                                   | 0013 | 147.061                    | 155.588             | 227.589                    |
| 024 и део 029              | 4. Инвестиционе некретнине                                                                               | 0014 |                            |                     |                            |
| 025 и део 029              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема                                                                | 0015 | 533                        | 533                 | 592                        |
| 026 и део 029              | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми                                                            | 0016 | 277.720                    | 389                 | 20.045                     |
| 027 и део 029              | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                                  | 0017 |                            |                     |                            |
| 028 и део 029              | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему                                                             | 0018 | 63                         |                     | 6.475                      |
| <b>3</b>                   | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>                                                | 0019 |                            |                     |                            |
| 030, 031 и део 039         | 1. Шуме и вишегодишњи засади                                                                             | 0020 |                            |                     |                            |
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо                                                                                         | 0021 |                            |                     |                            |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми                                                                          | 0022 |                            |                     |                            |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства                                                                           | 0023 |                            |                     |                            |
| <b>04. осим 047</b>        | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | 294                        | 288                 | 224                        |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица                                                               | 0025 |                            |                     |                            |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                  | 0026 |                            |                     |                            |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају            | 0027 |                            |                     |                            |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима                                                 | 0028 |                            |                     |                            |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима                                                   | 0029 |                            |                     |                            |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи                                                                            | 0030 |                            |                     |                            |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству                                                                     | 0031 |                            |                     |                            |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа                                                          | 0032 |                            |                     |                            |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани                                                                 | 0033 | 294                        | 288                 | 224                        |
| <b>5</b>                   | <b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                         | 0034 |                            |                     |                            |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица                                                       | 0035 |                            |                     |                            |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица                                                                 | 0036 |                            |                     |                            |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит                                                         | 0037 |                            |                     |                            |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                  | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                        |                                                                                           |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 053 и део 059          | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу                             | 0038 |                            |                     |                            |
| 054 и део 059          | 5. Потраживања по основу јемства                                                          | 0039 |                            |                     |                            |
| 055 и део 059          | 6. Спорна и сумњива потраживања                                                           | 0040 |                            |                     |                            |
| 056 и део 059          | 7. Остала дугорочна потраживања                                                           | 0041 |                            |                     |                            |
| 288                    | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                       | 0042 | 7.380                      | 5.919               |                            |
|                        | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>   | 0043 | 50.434                     | 48.254              | 88.350                     |
| <b>Класа 1</b>         | <b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>                                | 0044 | 29.040                     | 29.419              | 48.020                     |
| 10                     | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                      | 0045 | 9.758                      | 10.550              | 14.191                     |
| 11                     | 2. Недовршена производња и недовршене услуге                                              | 0046 | 11.676                     | 14.468              | 15.631                     |
| 12                     | 3. Готови производи                                                                       | 0047 | 64                         |                     | 79                         |
| 13                     | 4. Роба                                                                                   | 0048 | 1.490                      | 2.100               | 701                        |
| 14                     | 5. Стална средства намењена продаји                                                       | 0049 |                            |                     |                            |
| 15                     | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге                                                      | 0050 | 6.052                      | 2.301               | 17.418                     |
|                        | <b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b> | 0051 | 7.632                      | 8.800               | 10.891                     |
| 200 и део 209          | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица                                          | 0052 |                            |                     |                            |
| 201 и део 209          | 2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица                                   | 0053 |                            |                     |                            |
| 202 и део 209          | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица                                            | 0054 |                            |                     |                            |
| 203 и део 209          | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица                                     | 0055 |                            |                     |                            |
| 204 и део 209          | 5. Купци у земљи                                                                          | 0056 | 7.249                      | 8.450               | 10.891                     |
| 205 и део 209          | 6. Купци у иностранству                                                                   | 0057 | 383                        | 350                 |                            |
| 206 и део 209          | 7. Остала потраживања по основу продаје                                                   | 0058 |                            |                     |                            |
| 21                     | <b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>                                            | 0059 |                            |                     |                            |
| 22                     | <b>ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                              | 0060 | 2.737                      | 550                 | 1.379                      |
| 236                    | <b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>       | 0061 |                            |                     |                            |
| 23 осим 236 и 237      | <b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>            | 0062 | 1.088                      |                     | 980                        |

у 000 дина.

| Група рачуна,<br>рачун  | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                  | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                         |                                                                                                                           |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 230 и део 239           | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица                                                         | 0063 |                            |                     |                            |
| 231 и део 239           | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица                                                           | 0064 |                            |                     |                            |
| 232 и део 239           | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                  | 0065 | 1.088                      |                     | 980                        |
| 233 и део 239           | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                           | 0066 |                            |                     |                            |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                | 0067 |                            |                     |                            |
| 24                      | <b>VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>                                                                              | 0068 | 1.895                      | 7.135               | 21.681                     |
| 27                      | <b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>                                                                                     | 0069 | 5.458                      |                     | 2.335                      |
| 28 осим 288             | <b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                 | 0070 | 2.584                      | 2.350               | 3.064                      |
|                         | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>                                                    | 0071 | 1.321.737                  | 1.380.254           | 2.770.322                  |
| 88                      | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                              | 0072 | 295.298                    | 293.030             | 300.706                    |
|                         | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                             |      |                            |                     |                            |
|                         | <b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b> | 0401 | 560.509                    | 576.808             | 1.959.980                  |
| 30                      | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>                                         | 0402 | 75.163                     | 75.163              | 75.163                     |
| 300                     | 1. Акцијски капитал                                                                                                       | 0403 |                            |                     |                            |
| 301                     | 2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу                                                                              | 0404 |                            |                     |                            |
| 302                     | 3. Улози                                                                                                                  | 0405 |                            |                     |                            |
| 303                     | 4. Државни капитал                                                                                                        | 0406 | 74.255                     | 74.255              | 74.255                     |
| 304                     | 5. Друштвени капитал                                                                                                      | 0407 |                            |                     |                            |
| 305                     | 6. Задружни удели                                                                                                         | 0408 |                            |                     |                            |
| 306                     | 7. Емисиона премија                                                                                                       | 0409 |                            |                     |                            |
| 309                     | 8. Остали основни капитал                                                                                                 | 0410 | 908                        | 908                 | 908                        |
| 31                      | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                   | 0411 |                            |                     |                            |
| 047 и 237               | <b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>                                                                                    | 0412 |                            |                     |                            |
| 32                      | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                                        | 0413 |                            |                     |                            |
| 330                     | <b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>         | 0414 | 831.685                    | 847.868             | 2.229.525                  |

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                              | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                        |                                                                                                                                                       |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 33 осим 330            | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 |                            |                     |                            |
| 33 осим 330            | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | 769                        | 802                 | 1.594                      |
| 34                     | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)                                                                                                             | 0417 | 3.535                      | 2.004               | 3.737                      |
| 340                    | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                               | 0418 | 972                        |                     | 1.057                      |
| 341                    | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                | 0419 | 2.563                      | 2.004               | 2.680                      |
|                        | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                         | 0420 |                            |                     |                            |
| 35                     | X. ГУБИТАК (0422 + 0423)                                                                                                                              | 0421 | 349.105                    | 347.425             | 346.851                    |
| 350                    | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                             | 0422 | 349.105                    | 347.425             | 346.851                    |
| 351                    | 2. Губитак текуће године                                                                                                                              | 0423 |                            |                     |                            |
|                        | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)                                                                                                      | 0424 | 38.399                     | 38.139              | 39.815                     |
| 40                     | X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)                                                                                    | 0425 | 38.399                     | 38.139              | 39.815                     |
| 400                    | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                           | 0426 |                            |                     |                            |
| 401                    | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава                                                                                             | 0427 |                            |                     |                            |
| 403                    | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања                                                                                                            | 0428 |                            |                     |                            |
| 404                    | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                               | 0429 | 15.295                     | 14.036              | 17.211                     |
| 405                    | 5. Резервисања за трошкове судских спорова                                                                                                            | 0430 | 23.104                     | 24.103              | 22.604                     |
| 402 и 409              | 6. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                       | 0431 |                            |                     |                            |
| 41                     | П. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                                          | 0432 |                            |                     |                            |
| 410                    | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                        | 0433 |                            |                     |                            |
| 411                    | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима                                                                                                   | 0434 |                            |                     |                            |
| 412                    | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима                                                                                                     | 0435 |                            |                     |                            |
| 413                    | 4. Обавезе по смитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана                                                                        | 0436 |                            |                     |                            |
| 414                    | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                                | 0437 |                            |                     |                            |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                    | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                        |                                                                                             |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 415                    | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству                                               | 0438 |                            |                     |                            |
| 416                    | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга                                                   | 0439 |                            |                     |                            |
| 419                    | 8. Остале дугорочне обавезе                                                                 | 0440 |                            |                     |                            |
| 498                    | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                          | 0441 |                            |                     | 7.293                      |
| 42 до 49 (осим 498)    | <b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>              | 0442 | 722.829                    | 765.307             | 763.234                    |
| 42                     | <b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>         | 0443 | 3.900                      | 5.500               | 1.000                      |
| 420                    | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица                                  | 0444 |                            |                     |                            |
| 421                    | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица                                    | 0445 |                            |                     |                            |
| 422                    | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                    | 0446 | 3.900                      | 5.500               | 1.000                      |
| 423                    | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                             | 0447 |                            |                     |                            |
| 427                    | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | 0448 |                            |                     |                            |
| 424, 425, 426 и 429    | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе                                                   | 0449 |                            |                     |                            |
| 430                    | <b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>                                              | 0450 | 78.891                     | 53.500              | 86.771                     |
| 43 осим 430            | <b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>           | 0451 | 106.146                    | 75.500              | 105.139                    |
| 431                    | 1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи                                        | 0452 |                            |                     |                            |
| 432                    | 2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству                                 | 0453 |                            |                     |                            |
| 433                    | 3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи                                          | 0454 |                            |                     |                            |
| 434                    | 4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству                                   | 0455 |                            |                     |                            |
| 435                    | 5. Добављачи у земљи                                                                        | 0456 | 106.146                    | 75.500              | 104.641                    |
| 436                    | 6. Добављачи у иностранству                                                                 | 0457 |                            |                     | 498                        |
| 439                    | 7. Остале обавезе из пословања                                                              | 0458 |                            |                     |                            |
| 44, 45 и 46            | <b>ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                       | 0459 | 48.379                     | 47.882              | 47.143                     |
| 47                     | <b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>                                       | 0460 | 90                         | 3.525               | 1.429                      |
| 48                     | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>                              | 0461 | 4.347                      | 3.898               | 6.059                      |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                     | АОП  | Износ                      |                     |                            |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|                        |                                                                                                                                              |      | Реализација<br>31.12.2018. | План<br>31.12.2019. | Реализација<br>31.12.2019. |
| 49 осим 498            | ВII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                          | 0462 | 481.076                    | 575.502             | 515.693                    |
|                        | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0 | 0463 |                            |                     |                            |
|                        | Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0                                                                                      | 0464 | 1.321.737                  | 1.380.254           | 2.770.322                  |
| 89                     | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                        | 0465 | 295.298                    | 293.030             | 300.706                    |

## Прилог 1а

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2019.

у 000 динара

| Група<br>рачуна-<br>рачун    | ПОЗИЦИЈА                                                                            | АОП  | ИЗНОС                                 |                                |                                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                              |                                                                                     |      | Реализација<br>01.01.-<br>31.12.2018. | План<br>01.01.-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01.-31.12.2019. |
|                              | ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА                                                       |      |                                       |                                |                                   |
| 60 до 65,<br>осим 62<br>и 63 | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)                                     | 1001 | 721.019                               | 780.366                        | 714.920                           |
| 60                           | І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)                | 1002 | 8.113                                 | 8.700                          | 8.165                             |
| 600                          | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту    | 1003 |                                       |                                |                                   |
| 601                          | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1004 |                                       |                                |                                   |
| 602                          | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту      | 1005 |                                       |                                |                                   |
| 603                          | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту   | 1006 |                                       |                                |                                   |
| 604                          | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                       | 1007 | 8.113                                 | 8.700                          | 8.165                             |
| 605                          | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту                                    | 1008 |                                       |                                |                                   |
| 61                           | ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015) | 1009 | 552.685                               | 566.517                        | 537.368                           |

| Група<br>рачуна-<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                    | АОП  | ИЗНОС                                 |                                |                                   |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                           |                                                                                                             |      | Реализација<br>01.01.-<br>31.12.2018. | План<br>01.01.-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01.-31.12.2019. |
| 610                       | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту              | 1010 |                                       |                                |                                   |
| 611                       | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту           | 1011 |                                       |                                |                                   |
| 612                       | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                | 1012 |                                       |                                |                                   |
| 613                       | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту             | 1013 |                                       |                                |                                   |
| 614                       | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                 | 1014 | 552.625                               | 566.517                        | 537.164                           |
| 615                       | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                                      | 1015 | 60                                    |                                | 204                               |
| 64                        | III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА И СЛ.                                                         | 1016 | 115.741                               | 157.260                        | 122.358                           |
| 65                        | IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                                  | 1017 | 44.480                                | 47.889                         | 47.029                            |
|                           | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                        |      |                                       |                                |                                   |
| 50 до 55,<br>62 и 63      | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b> | 1018 | 707.441                               | 774.362                        | 712.370                           |
| 50                        | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                                            | 1019 | 6.152                                 | 6.500                          | 6.366                             |
| 62                        | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                    | 1020 | 568                                   |                                | 846                               |
| 630                       | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                         | 1021 |                                       | 4.000                          | 3.970                             |
| 631                       | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                           | 1022 | 4.991                                 |                                |                                   |
| 51 осим<br>513            | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                                                                      | 1023 | 60.215                                | 95.862                         | 66.150                            |
| 513                       | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                              | 1024 | 30.502                                | 30.335                         | 36.660                            |
| 52                        | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                 | 1025 | 386.412                               | 383.906                        | 389.542                           |
| 53                        | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                           | 1026 | 129.085                               | 169.863                        | 120.520                           |
| 540                       | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                   | 1027 | 55.125                                | 57.750                         | 60.635                            |
| 541 до<br>549             | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                          | 1028 | 1.615                                 | 2.796                          | 1.822                             |
| 55                        | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                  | 1029 | 33.912                                | 31.350                         | 35.491                            |
|                           | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>                                                                | 1030 | 13.578                                | 6.004                          | 2.550                             |
|                           | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>                                                                | 1031 |                                       |                                |                                   |
| 66                        | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>                                                          | 1032 | 935                                   | 500                            | 959                               |

| Група<br>рачуна-<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                     | АОП         | ИЗНОС                                 |                                |                                   |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                               |                                                                                                                              |             | Реализација<br>01.01.-<br>31.12.2018. | План<br>01.01.-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01.-31.12.2019. |
| 66, осим<br>662, 663<br>и 664 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | <b>1033</b> |                                       |                                |                                   |
| 660                           | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица                                                                   | 1034        |                                       |                                |                                   |
| 661                           | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица                                                                     | 1035        |                                       |                                |                                   |
| 665                           | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                              | 1036        |                                       |                                |                                   |
| 669                           | 4. Остали финансијски приходи                                                                                                | 1037        |                                       |                                |                                   |
| 662                           | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>                                                                                | <b>1038</b> | 935                                   | 500                            | 956                               |
| 663 и 664                     | <b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1039</b> |                                       |                                | 3                                 |
| 56                            | <b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>                                                                           | <b>1040</b> | 3.227                                 | 1.500                          | 1.411                             |
| 56, осим<br>562, 563<br>и 564 | <b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> |                                       |                                |                                   |
| 560                           | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима                                                       | 1042        |                                       |                                |                                   |
| 561                           | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                                         | 1043        |                                       |                                |                                   |
| 565                           | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                              | 1044        |                                       |                                |                                   |
| 566 и 569                     | 4. Остали финансијски расходи                                                                                                | 1045        |                                       |                                |                                   |
| 562                           | <b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                                                                              | <b>1046</b> | 3.225                                 | 1.500                          | 1.409                             |
| 563 и 564                     | <b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1047</b> | 2                                     |                                | 2                                 |
|                               | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>                                                                               | <b>1048</b> |                                       |                                |                                   |
|                               | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>                                                                               | <b>1049</b> | 2.292                                 | 1.000                          | 452                               |
| 683 и 685                     | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>               | <b>1050</b> | 1.306                                 | 3.000                          | 919                               |
| 583 и 585                     | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>               | <b>1051</b> | 4.244                                 | 1.500                          | 3.620                             |
| 67 и 68,<br>осим 683<br>и 685 | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                     | <b>1052</b> | 5.416                                 | 1.000                          | 14.022                            |
| 57 и 58,<br>осим 583<br>и 585 | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                     | <b>1053</b> | 10.794                                | 5.500                          | 8.914                             |

| Група<br>рачуна-<br>рачун | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                    | АОП         | И З Н О С                             |                                |                                   |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                           |                                                                                                                                    |             | Реализација<br>01.01.-<br>31.12.2018. | План<br>01.01.-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01.-31.12.2019. |
|                           | <b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>                    | <b>1054</b> | 2.970                                 | 2.004                          | 4.505                             |
|                           | <b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>                    | <b>1055</b> |                                       |                                |                                   |
| 69-59                     | <b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>  | <b>1056</b> | 561                                   |                                | 289                               |
| 59-69                     | <b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | <b>1057</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>                                                                      | <b>1058</b> | 3.531                                 | 2.004                          | 4.794                             |
|                           | <b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>                                                                      | <b>1059</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                                                                         |             |                                       |                                |                                   |
| 721                       | <b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                   | <b>1060</b> | 1.429                                 |                                | 6.557                             |
| део 722                   | <b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                        | <b>1061</b> |                                       |                                |                                   |
| део 722                   | <b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                       | <b>1062</b> | 461                                   |                                | 4.443                             |
| 723                       | <b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                                                                                       | <b>1063</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>                                                                          | <b>1064</b> | 2.563                                 | 2.004                          | 2.680                             |
|                           | <b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>                                                                          | <b>1065</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>                                                                            | <b>1066</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>                                                                            | <b>1067</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>                                                                          | <b>1068</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>                                                                            | <b>1069</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                                                                       |             |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>1. Основна зарада по акцији</b>                                                                                                 | <b>1070</b> |                                       |                                |                                   |
|                           | <b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>                                                                                    | <b>1071</b> |                                       |                                |                                   |

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

|    | ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | Износ                                |                               |                                      |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
|    |                                                                                         |      | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2018. | План<br>01.01-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2019. |
| 1  | <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                                      |                               |                                      |
| 2  | <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                             | 3001 | 1.036.211                            | 918.625                       | 833.961                              |
| 3  | 1. Продаја и примљени аванси                                                            | 3002 | 562.217                              | 636.948                       | 649.250                              |
| 4  | 2. Примљене камате из пословних активности                                              | 3003 | 935                                  | 500                           | 65                                   |
| 5  | 3. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3004 | 473.059                              | 281.177                       | 184.646                              |
| 6  | <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                             | 3005 | 740.285                              | 784.892                       | 749.919                              |
| 7  | 1. Исплате добављачима и дати аванси                                                    | 3006 | 315.105                              | 338.486                       | 314.966                              |
| 8  | 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3007 | 361.199                              | 383.906                       | 388.913                              |
| 9  | 3. Плаћене камате                                                                       | 3008 | 3.291                                | 1.500                         | 6.187                                |
| 10 | 4. Порез на добитак                                                                     | 3009 |                                      |                               | 2.439                                |
| 11 | 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3010 | 60.690                               | 61.000                        | 37.414                               |
| 12 | <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                         | 3011 | 295.926                              | 133.733                       | 84.042                               |
| 13 | <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                           | 3012 |                                      |                               |                                      |
| 14 | <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                                      |                               |                                      |
| 15 | <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3013 | 352                                  |                               | 493                                  |
| 16 | 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                | 3014 |                                      |                               |                                      |
| 17 | 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 | 352                                  |                               |                                      |
| 18 | 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                           | 3016 |                                      |                               | 493                                  |
| 19 | 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3017 |                                      |                               |                                      |
| 20 | 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3018 |                                      |                               |                                      |
| 21 | <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3019 | 307.602                              | 138.198                       | 61.850                               |
| 22 | 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                | 3020 |                                      |                               |                                      |
| 23 | 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 307.602                              | 138.198                       | 61.850                               |
| 24 | 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)                                            | 3022 |                                      |                               |                                      |

|    | ПОЗИЦИЈА                                                                           | АОП  | Износ                                |                               |                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
|    |                                                                                    |      | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2018. | План<br>01.01-<br>31.12.2019. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2019. |
| 25 | III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)                         | 3023 |                                      |                               |                                      |
| 26 | IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)                           | 3024 | 307.250                              | 138.198                       | 61.357                               |
| 27 | <b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                |      |                                      |                               |                                      |
| 28 | I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)                             | 3025 |                                      | 1.600                         |                                      |
| 29 | 1. Увећање основног капитала                                                       | 3026 |                                      |                               |                                      |
| 30 | 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                                | 3027 |                                      |                               |                                      |
| 31 | 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                              | 3028 |                                      | 1.600                         |                                      |
| 32 | 4. Остале дугорочне обавезе                                                        | 3029 |                                      |                               |                                      |
| 33 | 5. Остале краткорочне обавезе                                                      | 3030 |                                      |                               |                                      |
| 34 | II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)                             | 3031 | 2.400                                |                               | 2.900                                |
| 35 | 1. Откуп сопствених акција и удела                                                 | 3032 |                                      |                               |                                      |
| 36 | 2. Дугорочни кредити (одливи)                                                      | 3033 |                                      |                               |                                      |
| 37 | 3. Краткорочни кредити (одливи)                                                    | 3034 |                                      |                               |                                      |
| 38 | 4. Остале обавезе (одливи)                                                         | 3035 | 2.400                                |                               | 2.900                                |
| 39 | 5. Финансијски лизинг                                                              | 3036 |                                      |                               |                                      |
| 40 | 6. Исплаћене дивиденде                                                             | 3037 |                                      |                               |                                      |
| 41 | III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)                         | 3038 |                                      | 1.600                         |                                      |
| 42 | IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)                           | 3039 | 2.400                                |                               | 2.900                                |
| 43 | <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>                               | 3040 | 1.036.563                            | 920.225                       | 834.454                              |
| 44 | <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>                                | 3041 | 1.050.287                            | 923.090                       | 814.669                              |
| 45 | <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>                                       | 3042 |                                      |                               | 19.785                               |
| 46 | <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>                                        | 3043 | 13.724                               | 2.865                         |                                      |
| 47 | <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                  | 3044 | 15.619                               | 10.000                        | 1.895                                |
| 48 | <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3045 |                                      |                               | 3                                    |
| 49 | <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3046 |                                      |                               | 2                                    |
| 50 | <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b> | 3047 | 1.895                                | 7.135                         | 21.681                               |

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ**

#### **3.1. Циљеви и кључне активности за постизање циљева у 2020. години**

Имајући у виду да се последњих година повећао број становника, стамбених објеката, саобраћајница и возила, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад морало је да се прилагоди новим условима и почне да примењује нову стратегију озелењавања. Садња нових садница у полипропиленске цеви, тамо где постоје подземне инсталације, посипање малча око нових садница због задржавања влаге и спречавање раста корова, заштита дебла стабала тршчаним облогама, заштита металним стубићима стабала у оквиру паркинг простора итд, само су неке од спроведених мера. Одабир биљних врста отпорних на градске услове у циљу апсорпције гасова, повећање влаге најважнији је део сваког пројекта унапређења зелених површина. С обзиром на промену климе последњих деценија, у сарадњи са Градом, планирано је повећање зелених површина под заливним системима.

Селидба расадника и механизације је у 2019. години завршена. Почетком марта 2019. године су све службе које су послове обављале у канцеларијама у СПЦ „Нови Сад“ у улици Сутјеска број 2 пресељене и почеле са радом у новом објекту на адреси Младена Лесковца број 1, Нови Сад.

Изградњом сопственог пословног простора постижу се велике уштеде у пословању. Ту се, пре свега, мисли на трошкове закупа пословног простора, струје, воде, грејања и горива. С обзиром на то да се за грејање комплетног простора користи топлана на биомасу, овде су се постигле највеће уштеде.

Високи трошкови грејања на гас условили су да ЈКП „Градско зеленило“ последњих неколико година не буде конкурентно на тржишту производње и продаје цвећа. У новим условима, посебно када се ради о квалитету производа и цени, наше предузеће би требало да постане лидер у производњи цвећа у региону.

Уз помоћ Града, кроз средства капиталних субвенција, ЈКП „Градско зеленило“ из године у годину осавремењава механизацију, што резултира повећањем продуктивности на терену.

Такође, средствима капиталних субвенција Града током 2020. године, реализован је пројекат у Дунавском парку који је подразумевао ревитализацију језера и црпне станице, изградњу атмосферске канализације, као и изградњу заливног система у парку.

У циљу унапређења животне средине и општих услова живота у градској средини, као и повећања зелених површина, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је у сарадњи са Градом током 2019. године отпочело садњу нових десет хиљада садница на читавој територији града, која се наставила и током 2020. године.

Током 2019. године потписана су и два уговора о донацији од стране Европске уније, од којих је један реализован, а други је делом реализован у 2020. години, а даља реализација се наставља и током 2021. године.

У оквиру ИПА Пројекта прекограничне сарадње између Хрватске и Србије, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је један од пет партнера. Идеја пројекта је да се ураде примери добре праксе у градским срединама, а везано за промовисање енергетске ефикасности, термалног комфора становништва и животне средине градова. Конкретна акција се односи на креирање зеленог крова и зеленог зида у Новом Саду и Осијеку, као највећим градовима на подручју прекограничног програма. У Новом Саду је зелена инфраструктура постављена на згради Школе за основно и средње образовање „Милан Петровић“ Нови Сад, као пример како обезбедити боље енергетске, термалне, еколошке и животне услове становништва.

Главни циљеви пројекта су успостављање енергетске ефикасности објеката у Новом Саду и Осијеку, пре свега у објектима који имају јавну функцију (објекти који су имовина Града Новог Сада и Града Осијека) и стамбених зграда. Наш циљ је да на примеру једног јавног објекта покажемо које су могућности уштеде енергије у самом објекту, како додатно произвести зелену енергију (постављањем соларних панела), одговорно управљати водама (сакупљање кишнице и воде из клима уређаја) и унапредити животну средину у урбаној зони.

Резултати пројекта су постављање око 400 м<sup>2</sup> зеленог крова и око 80 м<sup>2</sup> зеленог зида на јавном објекту у Новом Саду и у Осијеку. На основу тога, видљивост резултата пројекта била би максимална и информисаност становништва и јавности би била значајна. Постављање око 80м<sup>2</sup> соларних панела, снаге 20kW, треба да омогући да систем зелене инфраструктуре буде самоодржив.

Други пројекат је реализован уз помоћ донације немачке организације за техничку сарадњу ГИЗ, а у оквиру реализације пројекта „Управљање отпадом и отпадним водама у општинама – ИМПАКТ“. Пројекат се односи на побољшање услова за спровођење кружне економије, кроз претварање зеленог отпада (који се сакупља са градских јавних површина, које су у програму редовног одржавања ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад) у компост за поновну употребу. Овај пројекат подразумева имплементацију иновативних технологија у производњи компоста уз употребу савремене механизације, односно пројектовање, изградњу и стицање дозвола неопходних за рад.

Протекла купалишна сезона на купалишту „Штранд“ била је организована успешно и у складу са препорученим мерама услед епидемије изазване вирусом COVID-19. Предузете су све превентивне мере у циљу сузбијања преношења корона вируса и посетиоци су, придржавајући се донетих мера, ипак могли да буду на отвореном, на безбедној дистанци. Такође, један од важнијих задатака, као и сваке године била је и безбедност купача. Као ретко које купалиште, купалиште „Штранд“ може да се похвали податком да се годинама уназад није догодио случај давлeња са фаталним последицама. Спасилачка и редарска служба, као и екипа прве помоћи веома професионално су обавиле свој посао. Број примедби посетилаца и ове сезоне сведен је на минимум, што само по себи говори о квалитету услуга које на најлепшој плажи на Дунаву, пружа ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад.

Током 2020. године, уложени су максимални напори на унапређењу пословања кроз рационализацију трошења ресурса на свим нивоима, све у циљу постизања што већег пословног прихода.

Предузеће у свом пословању не одступа од утврђене стратегије због чега су и циљеви за 2020. годину остварени, односно, учињено је све што је било могуће за њихово остварење:

- повећање прихода кроз квалитативно и квантитативно повећање обима одржавања зеленила,
- повећање прихода, унапређењем пословања и нивоа квалитета услуга кроз сарадњу са домаћим и међународним институцијама,
- рационализација трошења на свим нивоима,
- побољшање ефикасности у раду, и
- побољшање ликвидности.

Циљеви Предузећа се остварују кроз:

- обављање делатности у складу са законском регулативом и стандардима,
- ефикасно и рационално планирање и извођење радова на одржавању зеленила у складу са обезбеђеним финансијским средствима,
- набавку добара, радова и услуга на принципима тржишног пословања, спречавања монопола и омогућавања једнакости понуђача (примена Закона о јавним набавкама),
- примену санкција за неквалитетно извршавање уговорених обавеза (примена уговорених казни, раскид уговора, захтев за накнаду претрпљене штете),
- примену нових – рационалнијих и ефикаснијих технологија код извођења радова,
- сарадњу са институцијама и органима чија се законска овлашћења односе на планирање, подизање и одржавање зеленила као и са јавним и јавним комуналним предузећима чији се објекти инфраструктуре налазе на зеленим површинама или се преплићу са њима,
- смањење штетног утицаја свих активности на животну средину,
- очување и неговање заштићених природних добара као и природних добара од посебне вредности,
- примену материјала и технологија који не деградирају животну средину,
- смањење опасности по живот и имовину грађана,
- унапређење принципа јавности у раду,
- ефикасно управљање, праћење и упоређивање постигнутих резултата, и
- подстицање кадрова на перманентну обуку и усавршавање.

### **3.2. Анализа тржишта и пословног окружења**

ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је предузеће које већ дуго година постоји и захваљујући стручности запослених и квалитету пружених услуга успешно опстаје на тржишту, али трпи велики утицај конкуренције посебно у области подизања и

пројектовања зелених површина, као и у домену расадничке производње и продаје цвећа у малопродајама. Стога се трудимо да будемо конкурентни на тржишту, да пратимо однос понуде и потражње, пратимо трендове, обучимо и подмладимо нашу радну снагу, обновимо механизацију и тиме подигнемо ниво пружених услуга којима ће бити задовољни крајњи корисници.

Селидбом расадника и механизације на нову локацију обезбеђено је да производња, механизација, техничка оператива као и све пратеће службе заједно са управом Предузећа (са изузетком продавница и радних јединица лоцираних по целом граду), буду на једном месту. Тиме су постигнуте уштеде у времену и новцу и убрзан је и олакшан процес комуникације и проток документације.

### 3.3. Физички обим активности за 2020. годину

Према Катастру зелених површина за 2020. годину ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је одржавало око 500,48 хектара уређених јавних зелених површина у Граду Новом Саду:

| НАЗИВ ОБЈЕКТА                               | Укупно<br>зеленила | Травњак   | ДРВЕЋЕ  |          | УКРАСНО ШИБЉЕ |         |           |         | ЖИВА ОГРАДА |        | РУЖЕ  |        | Цветне<br>гредице | Перене |
|---------------------------------------------|--------------------|-----------|---------|----------|---------------|---------|-----------|---------|-------------|--------|-------|--------|-------------------|--------|
|                                             |                    |           | Лишћари | Четинари | Листопадно    |         | Зимзелено |         |             |        |       |        |                   |        |
|                                             | m²                 | m²        | ком     | ком      | m²            | ком     | m²        | ком     | m²          | m      | m²    | ком    | m²                | m²     |
| ДРВОРЕДИ И<br>БЛОКОВСКО<br>ЗЕЛЕНИЛО         | 3.477.666          | 3.224.299 | 80.504  | 7.263    | 94.228        | 218.914 | 51.279    | 130.613 | 5.414       | 64.245 | 3.701 | 13.526 | 2.878             | 4.340  |
| ДУНАВСКИ ПАРК                               | 32.461             | 21.401    | 370     | 273      | 6.673         | 7.373   | 1.852     | 5.552   |             | 689    | 30    | 100    | 309               | 1.209  |
| ФУТОШКИ ПАРК                                | 80.208             | 73.632    | 510     | 562      | 2.437         | 5.818   | 2.354     | 6.071   |             | 278    | 152   | 336    | 70                | 352    |
| КАМЕНИЧКИ ПАРК                              | 194.487            | 194.487   |         |          |               |         |           |         |             |        |       |        |                   |        |
| ПАРКОВИ                                     | 284.898            | 254.491   | 3.422   | 826      | 18.393        | 35.390  | 6.524     | 14.673  |             | 1.134  | 676   | 2.065  |                   |        |
| ПЕТРОВАРАДИНСКА<br>ТВРЂАВА И<br>МИШЕЛУК     | 435.922            | 428.806   | 575     | 286      | 2.870         | 2.909   | 3.573     | 6.061   |             | 909    | 107   | 406    | 27                | 230    |
| ЦЕНТАР СРЕМСКЕ<br>КАМЕНИЦЕ И<br>ДЕЧИЈЕ СЕЛО | 21.822             | 20.258    | 75      | 25       | 903           | 2.729   | 171       | 343     |             | 81     | 120   | 243    | 149               | 40     |
| ШТРАНД                                      | 87.723             | 86.476    | 476     | 26       | 384           | 414     |           |         | 550         | 271    | 34    | 71     | 70                |        |
| ПРИГРАДСКА<br>НАСЕЉА                        | 389.646            | 389.710   | 1.082   | 90       | 448           | 2.487   | 85        | 638     |             | 168    |       |        |                   | 4      |
| УКУПНО:                                     | 5.004.833          | 4.694.080 | 57.014  | 9.351    | 126.336       | 276.034 | 65.838    | 163.951 | 5.964       | 67.775 | 4.819 | 16.747 | 3.503             | 7.103  |

Поред радова на одржавању зеленила на наведеним локацијама, покошена је трава и на неуређеним површинама у Граду.

Радови су извршени у свему према Програму одржавања јавних зелених површина за 2020. годину у оквиру следећих програмских позиција:

4970 Одржавање заштићених природних добара (Дунавски парк, Каменички парк и Футошки парк)

4971 Хемијска заштита зеленила

- 4972 Одржавање реквизита и подлоге на дечијим игралиштима
- 4973 Одржавање јавних зелених површина (дрвореди и блоковско зеленило)
- 4974 Кошење коровских површина
- 4975 Одржавање зеленила паркова
- 4976 Обележавање и одржавање простора за истрчавање паса (зеленило, реквизити и опрема)
- 4977 Одржавање зеленила Петроварадинске тврђаве и Мишелука
- 4978 Одржавање дрвећа у предшколским установама
- 4979 Одржавање зеленила Сремске Каменице и Дечијег села
- 4980 Одржавање зеленила на Купалишту „Штранд“
- 4981 Одржавање зеленила у приградским насељима
- 1236 Рад зимске службе ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад
- 346 Интервентно одржавање
- 525 Уређивање и одржавање јавних зелених површина

Позиција 513 - Одржавање јавних зелених површина по налогу наручиоца или надзорног органа, предвиђа радове који се односе на манифестације од интереса за Град Нови Сад (EXIT, CINEMA CITY и слично) који се ове године због епидемије изазване вирусом COVID-19 нису реализовали, те су опредељена средства прераспоређена на позицију 4973 - Одржавање јавних зелених површина (дрвореди и блоковско зеленило).

На основу Уговора о обављању услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину број III-352-1/2020-2 од 15. јануара 2020. године закљученог са Градском управом за комуналне послове, Анекса I Уговора о обављању услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину број III-352-1/2020-2 од 19. фебруара 2020. године и Анекса II Уговора о обављању услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину број III-352-1/2020-2 од 25. новембра 2020. године, у периоду 01.01.– 31.12.2020. године извршени су и фактурисани следећи радови:

**На позицији 4970 Одржавање заштићених природних добара (Дунавски парк, Каменички парк и Футошки парк)**

- Посечено је 10 комада непожељног дрвећа.
- Посађено је 174 комада младог дрвећа.
- Извршено је ашовљење 11.900 m<sup>2</sup> шибља.
- Извршено је зимско резивање 2.903 комада шибља.
- Посађено је 553 комада садница украсног шибља.
- Окопано је 15.000 m<sup>2</sup> шибља лишћара.
- Окопано је 4.250 m<sup>2</sup> шибља четинара.
- Извршено је резивање и окопавање 4.424 m живе ограде.
- Извршено је одгртање 100 комада садница ружа, резивање после одгртања у пролеће, загртање истих у јесен и др.

**На позицији 4971 Хемијска заштита зеленила - обављена је хемијска заштита против болести и штеточина на 144.521 m<sup>2</sup> шибља, 43.066 комада дрвећа, 12.895 m**

живе ограде, 25.152 m<sup>2</sup> ружа и 34.362 m<sup>2</sup> цветних гредица. Извршена је и десикација 1.500 m<sup>2</sup> корова на стазама и платоима.

**На позицији 4972** Одржавање реквизита и подлоге на дечијим игралиштима - КВ радници су били ангажовани 767 часова и возила 328 часова на поправци постојећих игралишта.

**На позицији 4973** Одржавање јавних зелених површина (дрвореди и блоовско зеленило)

- Орезано је 1.469 комада листопадног дрвећа, посечено је 163 комада.
- Посађено је 887 комада младих садница дрвећа.
- Извршено је ашовљење 20.500 m<sup>2</sup> шибља, окопавање 51.298 m<sup>2</sup> шибља лишћара и 19.418 m<sup>2</sup> шибља четинара.
- Орезано је 21.493 комада шибља у зиму и 2.950 у лето.
- Посађено је 6.389 комада садница украсног шибља.
- Орезано је 149.131 m, а окопано 111.768 m живе ограде.
- Посађен је 551 m живе ограде.
- Извршено је одгртање 8.336 комада садница ружа, резивање после одгртања у пролеће и загртање у јесен 8.659 комада.
- Посађено је 59.200 комада једногодишњег цвећа.
- У октобру и новембру је посађено 55.750 комада двогодишњег цвећа и 35.920 комада луковица.
- У току целе године посађено је 2.214 комада перена.
- Окопано је 7.616 m<sup>2</sup> ружа, 4.960 m<sup>2</sup> двогодишњег цвећа, 9.123 m<sup>2</sup> једногодишњег цвећа и 6.214 m<sup>2</sup> перена.
- Извршено је грабљање 3.618.045 m<sup>2</sup> травњака.
- Покошено је 21.055.320 m<sup>2</sup>, а сакупљена је трава са 16.523.705 m<sup>2</sup> травњака. Обновљено је 12.665 m<sup>2</sup> травњака. Постављен је бусен траве на 400 m<sup>2</sup>.
- Постављене су парковске клупе и дрвене корпе за отпатке на бројним локацијама и др.

**На позицији 4974** Кошење коровских површина

- Покошено је 4.141.289 m<sup>2</sup> корова, а сакупљен је са 1.099.505 m<sup>2</sup>.
- Утоварено је 35 тура биљног отпада, док су камиони на превозу били ангажовани 127 часова.

**На позицији 4975** Одржавање зеленила паркова

- Орезан је 1 комад листопадног дрвећа.
- Посечено је 10 комада непожељног дрвећа.
- Посађено је 10 комада младих садница дрвећа.
- Ашовљење је извршено на 2.806 m<sup>2</sup> шибља.
- Извршено је окопавање шибља лишћара на 9.138 m<sup>2</sup>.
- Извршено је и окопавање шибља четинара на 2.355 m<sup>2</sup>.
- Зимско резивање шибља урађено је на 3.081 комаду, летње на 700 комада.
- Извршено је одгртање 2.065 комада садница ружа у пролеће.
- Окопано је 2.650 m<sup>2</sup> ружа и др.

**На позицији 4976** Обележавање и одржавање простора за истрчавање паса (зеленило, реквизити и опрема)

- Покошено је 203.242 m<sup>2</sup> травњака и сакупљена трава са 203.242 m<sup>2</sup>.

- На ненормираним пословима НК радници су били ангажовани 164 часа, а КВ радници 172 часа.
- Возила су била ангажована 67 часова.

**На позицији 4977 Одржавање зеленила Петроварадинске тврђаве и Мишелука**

- Посађено је 18 комада младих садница дрвећа.
- Окопано је 4.589 m<sup>2</sup> шибља лишћара и 2.500 m<sup>2</sup> шибља четинара.
- Посађено је и 125 комада садница украсног шибља.
- Извршено је резивање и окопавање 1.199 m живе ограде.
- Извршено је одгртање садница 406 комада ружа и резивање после одгртања у пролеће.
- Окопано је 428 m<sup>2</sup> ружа.
- Посађено је 850 комада једногодишњег цвећа у јуну.
- У октобру је посађено 850 комада двогодишњег цвећа и 850 комада луковица и др.

**На позицији 4978 Одржавање дрвећа у предшколским установама**

- Орезано је 25 комада листопадног дрвећа.
- Посађено је 25 комада младих садница дрвећа.
- Посађено је 28 комада садница украсног шибља.
- Реконструисано је 550 m<sup>2</sup> травњака и др.

**На позицији 4979 Одржавање зеленила Сремске Каменице и Дечијег села**

- Посађено је 9 комада младих садница дрвећа.
- Извршено је резивање и окопавање 162 m живе ограде.
- Извршено је одгртање и резивање после одгртања 243 комада садница ружа у пролеће и загртање истих у јесен.
- Извршено је окопавање 360 m<sup>2</sup> ружа.
- Посађено је 1.358 комада једногодишњег цвећа у јуну.
- У октобру и новембру је посађено 1.925 комада двогодишњег цвећа и др.

**На позицији 4980 Одржавање зеленила на Купалишту „Штранд“**

- Орезано је 25 комада листопадног дрвећа.
- Посађено је 8 комада младих садница дрвећа.
- Извршено је окопавање шибља на 480 m<sup>2</sup>.
- Извршено је резивање 2.463 m живе ограде и окопавање живе ограде 1.642 m.
- Извршено је одгртање 71 комада садница ружа, резивање после одгртања у пролеће и загртање истих у јесен.
- Извршено је окопавање 136 m<sup>2</sup> ружа.
- Посађено је 330 комада једногодишњег цвећа и окопано 30 m<sup>2</sup> и др.

**На позицији 4981 Одржавање зеленила у приградским насељима**

- Посађено је 85 комада младих садница дрвећа.
- Покошено је 1.459.105 m<sup>2</sup> коровских површина и сакупљена трава са 467.654 m<sup>2</sup>.
- Реконструисано је 1.320 m<sup>2</sup> травњака и др.

**На позицији 1236 Рад зимске службе ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад**

Ручно чишћење снега рађено је 1.564,5 радних часова, а механизацијом је снег чишћен 384 часа. Камиони на превозу радника и индустријске соли били су ангажовани 300,5 часова.

#### **На позицији 346 Интервентно одржавање**

По налогу комуналне и саобраћајне инспекције интервенисано је на више локација у Новом Саду (улица Балзакова, Браће Јовандић и Пајевићева), у Степановићеву (улица Војводе Путника) и у Лединцима (улица Козарачка).

#### **На позицији 525 Уређивање и одржавање јавних зелених површина**

У оквиру ове позиције реконструисане су зелене површине на делу Булевара ослобођења у Новом Саду, као и деловима улица Достојевског и Алмашке и др.

### **3.4. Управљање ризицима у пословању**

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Одговарајуће управљање ризицима од изузетне је важности за само Предузеће и за способност квалитетног обављања делатности.

Ризик је "било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање дугорочних и оперативних циљева. Пропуштене прилике такође се сматрају ризиком." Управљање ризицима је један од најважнијих делова система финансијског управљања и контроле. То је алат који руководиоцима помаже да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих, односно усмере поступке унутрашње контроле и ограничене ресурсе према кључним функцијама и с њима повезаним ризицима.

#### **Фактори финансијског ризика**

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, ризик од промене каматне стопе и ризик промене цена), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа, у складу са политикама одобреним од стране Надзорног одбора.

#### **Тржишни ризик**

Тржишни ризик настаје услед неповољне тржишне коњунктуре, између осталог, као ризик да ће будући токови готовине флукуирати и због промена тржишних цена. Тржишни ризик укључује три врсте ризика, као што следи:

##### *Ризик од промене курсева страних валута*

Предузеће није изложено ризику промена курса страних валута који проистичу из пословања са различитим валутама, у првом реду са ЕУР, из разлога што нема значајна потраживања ни обавезе у страним валутама.

#### *Ризик од промене цена*

Предузеће није изложено ризику од промена цена власничких хартија од вредности с обзиром да нема улагања класификованих у билансу стања као расположива за продају и којима се тргује као финансијска средства по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха.

#### *Ризик од промене каматних стопа*

Приходи и расходи Предузећа и токови готовине су независни од промена тржишних каматних стопа, с обзиром да Предузеће нема значајну каматоносну имовину, нити обавезе.

### **Кредитни ризик**

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Изложеност Предузећа кредитном ризику по основу потраживања из пословања зависи највише од индивидуалних карактеристика сваког појединачног купца.

Предузеће анализира кредитни бонитет сваког новог појединачног купца пре него што му се понуде стандардни услови продаје. Такође, за сваког купца је установљен кредитни лимит који представља максимални дозвољен износ потраживања пре него што се затражи одобрење Директора. Купцу чији кредитни бонитет не испуњава тражене услове, продаја се врши само на бази авансног плаћања.

### **Ризик ликвидности**

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Планирање новчаног тока врши се да би се обезбедило да Предузеће увек има довољно готовине да подмири пословне потребе.

Следећа табела представља анализу финансијских обавеза Предузећа према уговореним условима плаћања, који су одређени на основу преосталог периода на дан извештавања у односу на уговорени рок доспећа и засновани су на уговореним недисконтованим износима отплата (салда која доспевају на наплату у року од 12 месеци једнака су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан):

|                                     | у 000 дин.     |                      |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                     | 2019. година   | План<br>2020. година | 2020. година   |
| Краткорочне финансијске обавезе     | 1.000          | -                    | 1.000          |
| Примљени депозити, аванси и кауције | 86.771         | 49.736               | 34.511         |
| Обавезе из пословања                | 105.139        | 97.286               | 125.630        |
| Остале краткорочне обавезе          | 47.143         | 35.000               | 60.192         |
| <b>УКУПНО:</b>                      | <b>240.053</b> | <b>182.022</b>       | <b>221.333</b> |

Предузеће је годинама суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Обавезе Предузећа на дан 31.12.2020. године износе 221.333.000,00 динара и више су у односу на планирану вредност за 2020. годину, а ниже у односу на остварење 2019. године.

## Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Предузеће задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, тако што би очувало оптималну структуру капитала.

### 3.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране вредности

#### Прилог 2

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                                                                  |                                  | 2017.<br>године | 2018.<br>године | 2019.<br>године | 2020.<br>године |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| УКУПНИ КАПИТАЛ                                                   | План                             | 1.044.263       | 1.010.788       | 576.808         | 562.678         |
|                                                                  | Реализација                      | 558.125         | 560.509         | 1.959.980       | 1.967.651       |
|                                                                  | у одступања реализације од плана |                 |                 |                 |                 |
| у одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  |                 |                 |                 |                 |
| УКУПНА ВРЕДНОСТ АКТИВА                                           | План                             | 1.781.326       | 1.746.521       | 1.380.254       | 1.359.669       |
|                                                                  | Реализација                      | 1.095.016       | 1.321.737       | 2.770.322       | 2.769.593       |
|                                                                  | у одступања реализације од плана |                 |                 |                 |                 |
| у одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  |                 |                 |                 |                 |
| УКУПНА ВРЕДНОСТ ПАСИВА                                           | План                             | 788.119         | 842.555         | 780.366         | 775.210         |
|                                                                  | Реализација                      | 637.534         | 721.019         | 714.920         | 703.450         |
|                                                                  | у одступања реализације од плана |                 |                 |                 |                 |
| у одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  |                 |                 |                 |                 |
| УКУПНА ВРЕДНОСТ НЕПОКРИТОГ ДЕФИЦИТА                              | План                             | 779.329         | 828.181         | 774.362         | 775.660         |
|                                                                  | Реализација                      | 646.635         | 707.441         | 712.370         | 720.517         |
|                                                                  | у одступања реализације од плана |                 |                 |                 |                 |
| у одступања реализације у односу на реализацију претходне године |                                  |                 |                 |                 |                 |
| УКУПНА ВРЕДНОСТ ПОКРИТОГ ДЕФИЦИТА                                | План                             | 8.790           | 14.374          | 6.004           | -450            |
|                                                                  | Реализација                      | -9.101          | 13.578          | 2.550           | -17.067         |
|                                                                  | у одступања реализације од плана |                 |                 |                 |                 |

у 000 динара

|                                                             |             | 2017. година | 2018. година | 2019. година | 2020. година |
|-------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Укупна реализација / Укупно на реализацију претходне године |             |              |              |              |              |
|                                                             | План        | 3.500        | 3.920        | 2.004        | 1.280        |
|                                                             | Реализација | -12.798      | 2.563        | 2.680        | 7.923        |
|                                                             |             |              |              |              |              |
|                                                             | План        | 341          | 335          | 365          | 395          |
|                                                             | Реализација | 366          | 361          | 376          | 379          |
|                                                             |             |              |              |              |              |
|                                                             | План        | 45.775       | 46.595       | 45.997       | 53.397       |
|                                                             | Реализација | 39.909       | 41.815       | 43.031       | 50.506       |
|                                                             |             |              |              |              |              |
| % одступања реализације од плана                            |             | -13,4%       | -10,2%       | -1,3%        | -5,2%        |
| Укупна реализација / Укупно на реализацију претходне године |             |              |              |              |              |
|                                                             | План        | 427.229.563  | 455.342.946  | 234.263.996  | 101.988.216  |
|                                                             | Реализација | 143.824.834  | 369.119.452  | 148.267.697  | 96.489.679   |
|                                                             |             |              |              |              |              |
| % одступања реализације од плана                            |             | -66%         | -19%         | -36%         | -5%          |
| Укупна реализација / Укупно на реализацију претходне године |             |              |              |              |              |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

|                                | 2017. година<br>реализација | 2018. година<br>реализација | 2019. година<br>реализација | 2020. година<br>реализација |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| EBITDA                         | 33.646                      | 61.320                      | 66.549                      | 68.862                      |
| ROA                            | 0,000                       | 0,194                       | 0,097                       | 0,286                       |
| ROE                            | 0,000                       | 0,457                       | 0,137                       | 0,403                       |
| Оперативни новчани ток         | 136.881                     | 295.926                     | 84.042                      | 83.303                      |
| Дуг / капитал                  | 96,20                       | 135,81                      | 41,34                       | 40,76                       |
| Ликвидност                     | 13,61                       | 6,98                        | 11,58                       | 6,23                        |
| % зарада у пословним приходима | 55,40                       | 53,59                       | 54,49                       | 60,66                       |

|                                        | Стање на дан<br>31.12.2017. | Стање на дан<br>31.12.2018. | Стање на дан<br>31.12.2019. | Стање на дан<br>31.12.2020. |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе |                             |                             |                             |                             |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе |                             |                             |                             |                             |
| Укупно кредитно задужење               |                             |                             |                             |                             |

|                          |             | 2017. година | 2018. година | 2019. година | 2020. година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Субвенције               | План        | 397.752      | 427.980      | 166.966      | 59.308       |
|                          | Пренето     | 138.056      | 356.202      | 143.027      | 54.994       |
|                          | Реализовано | 138.056      | 356.202      | 143.027      | 54.994       |
| Остали приходи из буџета | План        | 524.032      | 586.316      | 575.090      | 643.302      |
|                          | Пренето     | 467.067      | 537.798      | 535.066      | 578.942      |
|                          | Реализовано | 468.275      | 553.251      | 522.233      | 583.459      |
| Укупно приходи из буџета | План        | 921.784      | 1.014.296    | 742.056      | 702.610      |
|                          | Пренето     | 605.123      | 893.999      | 678.093      | 633.936      |
|                          | Реализовано | 606.331      | 909.453      | 665.260      | 638.453      |

#### 4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Планиране и реализоване вредности Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за 2020. годину

Прилог 3.

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 дина.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                        | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                        |                                                                 |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                      | 2                                                               | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
|                        | <b>АКТИВА</b>                                                   |      |                     |                            |               |
| 0                      | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                          | 0001 |                     |                            |               |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>             | 0002 | 1.289.293           | 2.722.183                  | 211,14        |
| 1                      | <b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b> | 0003 | 725.682             | 2.019.875                  | 278,34        |
| 010 и део 019          | 1. Улагања у развој                                             | 0004 |                     |                            |               |

| Група рачуна,<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                    | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                            |                                                                                                             |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                          | 2                                                                                                           | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
| 011, 012 и део 019         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права                               | 0005 | 239                 | 360                        | 150,63        |
| 013 и део 019              | 3. Гудвил                                                                                                   | 0006 |                     |                            |               |
| 014 и део 019              | 4. Остала нематеријална имовина                                                                             | 0007 | 725.443             | 2.019.515                  | 278,38        |
| 015 и део 019              | 5. Нематеријална имовина у припреми                                                                         | 0008 |                     |                            |               |
| 016 и део 019              | 6. Аванси за нематеријалну имовину                                                                          | 0009 |                     |                            |               |
| <b>2</b>                   | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА<br/>(0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>      | 0010 | 563.412             | 702.190                    | 124,63        |
| 020, 021 и део 029         | 1. Земљиште                                                                                                 | 0011 |                     |                            |               |
| 022 и део 029              | 2. Грађевински објекти                                                                                      | 0012 | 374.208             | 471.535                    | 126,01        |
| 023 и део 029              | 3. Постројења и опрема                                                                                      | 0013 | 81.276              | 227.491                    | 279,90        |
| 024 и део 029              | 4. Инвестиционе некретнине                                                                                  | 0014 |                     |                            |               |
| 025 и део 029              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема                                                                   | 0015 | 533                 | 592                        | 111,07        |
| 026 и део 029              | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми                                                               | 0016 | 107.395             | 1.247                      | 1,16          |
| 027 и део 029              | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                                     | 0017 |                     |                            |               |
| 028 и део 029              | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему                                                                | 0018 |                     | 1.325                      |               |
| <b>3</b>                   | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>                                                   | 0019 |                     |                            |               |
| 030, 031 и део 039         | 1. Шуме и вишегодишњи засади                                                                                | 0020 |                     |                            |               |
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо                                                                                            | 0021 |                     |                            |               |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми                                                                             | 0022 |                     |                            |               |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства                                                                              | 0023 |                     |                            |               |
| <b>04. оснм 047</b>        | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br/>0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | 199                 | 118                        | 59,30         |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица                                                                  | 0025 |                     |                            |               |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                     | 0026 |                     |                            |               |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају               | 0027 |                     |                            |               |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима                                                    | 0028 |                     |                            |               |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима                                                      | 0029 |                     |                            |               |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи                                                                               | 0030 |                     |                            |               |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству                                                                        | 0031 |                     |                            |               |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа                                                             | 0032 |                     |                            |               |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани                                                                    | 0033 | 199                 | 118                        | 59,30         |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун   | ПОЗИЦИЈА                                                                                  | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                          |                                                                                           |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                        | 2                                                                                         | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
| <b>5</b>                 | <b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>          | 0034 |                     |                            |               |
| 050 и део 059            | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица                                        | 0035 |                     |                            |               |
| 051 и део 059            | 2. Потраживања од осталих повезаних лица                                                  | 0036 |                     |                            |               |
| 052 и део 059            | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит                                          | 0037 |                     |                            |               |
| 053 и део 059            | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу                             | 0038 |                     |                            |               |
| 054 и део 059            | 5. Потраживања по основу јемства                                                          | 0039 |                     |                            |               |
| 055 и део 059            | 6. Спорна и сумњива потраживања                                                           | 0040 |                     |                            |               |
| 056 и део 059            | 7. Остала дугорочна потраживања                                                           | 0041 |                     |                            |               |
| <b>288</b>               | <b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                       | 0042 | 6.000               |                            |               |
|                          | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>   | 0043 | 64.376              | 47.410                     | 73,65         |
| <b>Класа 1</b>           | <b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>                                | 0044 | 30.676              | 23.235                     | 75,74         |
| 10                       | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                      | 0045 | 10.800              | 11.277                     | 104,42        |
| 11                       | 2. Недовршена производња и недовршене услуге                                              | 0046 | 13.676              | 11.040                     | 80,73         |
| 12                       | 3. Готови производи                                                                       | 0047 |                     | 24                         |               |
| 13                       | 4. Роба                                                                                   | 0048 | 1.200               | 796                        | 66,33         |
| 14                       | 5. Стална средства намењена продаји                                                       | 0049 |                     |                            |               |
| 15                       | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге                                                      | 0050 | 5.000               | 98                         | 1,96          |
|                          | <b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b> | 0051 | 8.300               | 7.725                      | 93,07         |
| 200 и део 209            | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица                                          | 0052 |                     |                            |               |
| 201 и део 209            | 2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица                                   | 0053 |                     |                            |               |
| 202 и део 209            | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица                                            | 0054 |                     |                            |               |
| 203 и део 209            | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица                                     | 0055 |                     |                            |               |
| 204 и део 209            | 5. Купци у земљи                                                                          | 0056 | 8.000               | 7.706                      | 96,33         |
| 205 и део 209            | 6. Купци у иностранству                                                                   | 0057 | 300                 | 19                         | 6,33          |
| 206 и део 209            | 7. Остала потраживања по основу продаје                                                   | 0058 |                     |                            |               |
| <b>21</b>                | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>                                            | 0059 |                     |                            |               |
| <b>22</b>                | <b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                              | 0060 | 1.500               | 2.517                      | 167,80        |
| <b>236</b>               | <b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>       | 0061 |                     |                            |               |
| <b>23 осим 236 и 237</b> | <b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>            | 0062 | 900                 | 198                        | 22,00         |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун  | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                  | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                         |                                                                                                                           |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                       | 2                                                                                                                         | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
| 230 и део 239           | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица                                                         | 0063 |                     |                            |               |
| 231 и део 239           | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица                                                           | 0064 |                     |                            |               |
| 232 и део 239           | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                  | 0065 | 900                 | 198                        | 22,00         |
| 233 и део 239           | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                           | 0066 |                     |                            |               |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                | 0067 |                     |                            |               |
| 24                      | <b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>                                                                             | 0068 | 20.000              | 9.778                      | 48,89         |
| 27                      | <b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>                                                                                     | 0069 |                     | 451                        |               |
| 28 осим 288             | <b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                 | 0070 | 3.000               | 3.506                      | 116,87        |
|                         | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>                                                    | 0071 | 1.359.669           | 2.769.593                  | 203,70        |
| 88                      | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                              | 0072 | 295.848             | 245.459                    | 82,97         |
|                         | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                             |      |                     |                            |               |
|                         | <b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b> | 0401 | 562.678             | 1.967.651                  | 349,69        |
| 30                      | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>                                         | 0402 | 75.163              | 75.163                     | 100,00        |
| 300                     | 1. Акцијски капитал                                                                                                       | 0403 |                     |                            |               |
| 301                     | 2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу                                                                              | 0404 |                     |                            |               |
| 302                     | 3. Улози                                                                                                                  | 0405 |                     |                            |               |
| 303                     | 4. Државни капитал                                                                                                        | 0406 | 74.255              | 74.255                     | 100,00        |
| 304                     | 5. Друштвени капитал                                                                                                      | 0407 |                     |                            |               |
| 305                     | 6. Задружни удели                                                                                                         | 0408 |                     |                            |               |
| 306                     | 7. Емисиона премија                                                                                                       | 0409 |                     |                            |               |
| 309                     | 8. Остали основни капитал                                                                                                 | 0410 | 908                 | 908                        | 100,00        |
| 31                      | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                   | 0411 |                     |                            |               |
| 047 и 237               | <b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>                                                                                    | 0412 |                     |                            |               |
| 32                      | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                                        | 0413 |                     |                            |               |
| 330                     | <b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>         | 0414 | 831.685             | 2.226.314                  | 267,69        |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачуи | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                              | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                        |                                                                                                                                                       |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                      | 2                                                                                                                                                     | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
| 33 осим 330            | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 |                     |                            |               |
| 33 осим 330            | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | 769                 | 1.506                      | 195,84        |
| 34                     | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)                                                                                                             | 0417 | 1.280               | 11.134                     | 869,84        |
| 340                    | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                               | 0418 |                     | 3.211                      |               |
| 341                    | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                | 0419 | 1.280               | 7.923                      | 618,98        |
|                        | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                         | 0420 |                     |                            |               |
| 35                     | X. ГУБИТАК (0422 + 0423)                                                                                                                              | 0421 | 344.681             | 343.454                    | 99,64         |
| 350                    | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                             | 0422 | 344.681             | 343.454                    | 99,64         |
| 351                    | 2. Губитак текуће године                                                                                                                              | 0423 |                     |                            |               |
|                        | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)                                                                                                      | 0424 | 40.441              | 35.583                     | 87,99         |
| 40                     | Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)                                                                                    | 0425 | 40.441              | 35.583                     | 87,99         |
| 400                    | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                           | 0426 |                     |                            |               |
| 401                    | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава                                                                                             | 0427 |                     |                            |               |
| 403                    | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања                                                                                                            | 0428 |                     |                            |               |
| 404                    | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                               | 0429 | 18.441              | 18.567                     | 100,68        |
| 405                    | 5. Резервисања за трошкове судских спорова                                                                                                            | 0430 | 22.000              | 17.016                     | 77,35         |
| 402 и 409              | 6. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                       | 0431 |                     |                            |               |
| 41                     | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                                         | 0432 |                     |                            |               |
| 410                    | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                        | 0433 |                     |                            |               |
| 411                    | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима                                                                                                   | 0434 |                     |                            |               |
| 412                    | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима                                                                                                     | 0435 |                     |                            |               |
| 413                    | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана                                                                        | 0436 |                     |                            |               |
| 414                    | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                                | 0437 |                     |                            |               |
| 415                    | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                         | 0438 |                     |                            |               |
| 416                    | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга                                                                                                             | 0439 |                     |                            |               |
| 419                    | 8. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                           | 0440 |                     |                            |               |

у 000 дин.

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                            | АОП  | ИЗНОС               |                            | ИНДЕКС<br>5/4 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------------------|---------------|
|                        |                                                                                                                                                     |      | План<br>31.12.2020. | Реализација<br>31.12.2020. |               |
| 1                      | 2                                                                                                                                                   | 3    | 4                   | 5                          | 6             |
| 498                    | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                                                  | 0441 |                     | 5.270                      |               |
| 42 до 49 (осим 498)    | <b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>                                                                      | 0442 | 756.550             | 761.089                    | 100,60        |
| 42                     | <b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>                                                                 | 0443 |                     | 1.000                      |               |
| 420                    | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица                                                                                          | 0444 |                     |                            |               |
| 421                    | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица                                                                                            | 0445 |                     |                            |               |
| 422                    | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                            | 0446 |                     | 1.000                      |               |
| 423                    | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                     | 0447 |                     |                            |               |
| 427                    | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји                                                         | 0448 |                     |                            |               |
| 424, 425, 426 и 429    | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе                                                                                                           | 0449 |                     |                            |               |
| 430                    | <b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>                                                                                                      | 0450 | 49.736              | 34.511                     | 69,39         |
| 43 осим 430            | <b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>                                                                   | 0451 | 97.286              | 125.630                    | 129,13        |
| 431                    | 1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи                                                                                                | 0452 |                     |                            |               |
| 432                    | 2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству                                                                                         | 0453 |                     |                            |               |
| 433                    | 3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи                                                                                                  | 0454 |                     |                            |               |
| 434                    | 4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству                                                                                           | 0455 |                     |                            |               |
| 435                    | 5. Добављачи у земљи                                                                                                                                | 0456 | 97.286              | 125.630                    | 129,13        |
| 436                    | 6. Добављачи у иностранству                                                                                                                         | 0457 |                     |                            |               |
| 439                    | 7. Остале обавезе из пословања                                                                                                                      | 0458 |                     |                            |               |
| 44, 45 и 46            | <b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                                               | 0459 | 35.000              | 60.192                     | 171,98        |
| 47                     | <b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>                                                                                               | 0460 | 2.000               | 2.650                      | 132,50        |
| 48                     | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>                                                                                      | 0461 | 6.000               | 508                        | 8,47          |
| 49 осим 498            | <b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                                          | 0462 | 566.528             | 536.598                    | 94,72         |
|                        | <b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |                     |                            |               |
|                        | <b>Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>                                                                                      | 0464 | 1.359.669           | 2.769.593                  | 203,70        |
| 89                     | <b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                                                                                        | 0465 | 295.848             | 245.459                    | 82,97         |

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2020. године

у 000 дин.

| Група<br>рачуна-<br>рачун    | ПОЗИЦИЈА                                                                                          | АОП         | ИЗНОС                         |                                      | ИНДЕКС<br><br>5/4 |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
|                              |                                                                                                   |             | План<br>01.01-<br>31.12.2020. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2020. |                   |
| 1                            | 2                                                                                                 | 3           | 4                             | 5                                    | 6                 |
|                              | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                              |             |                               |                                      |                   |
| 60 до 65,<br>осим 62<br>и 63 | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                                            | <b>1001</b> | 775.210                       | 703.450                              | 90,74             |
| 60                           | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>                        | <b>1002</b> | 8.700                         | 6.502                                | 74,74             |
| 600                          | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                  | 1003        |                               |                                      |                   |
| 601                          | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту               | 1004        |                               |                                      |                   |
| 602                          | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                    | 1005        |                               |                                      |                   |
| 603                          | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                 | 1006        |                               |                                      |                   |
| 604                          | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                     | 1007        | 8.700                         | 6.502                                | 74,74             |
| 605                          | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту                                                  | 1008        |                               |                                      |                   |
| 61                           | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>        | <b>1009</b> | 630.216                       | 585.789                              | 92,95             |
| 610                          | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту    | 1010        |                               |                                      |                   |
| 611                          | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1011        |                               |                                      |                   |
| 612                          | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту      | 1012        |                               |                                      |                   |
| 613                          | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту   | 1013        |                               |                                      |                   |
| 614                          | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                       | 1014        | 629.916                       | 585.770                              | 92,99             |
| 615                          | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                            | 1015        | 300                           | 19                                   | 6,33              |
| 64                           | <b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>                              | <b>1016</b> | 90.026                        | 67.428                               | 74,90             |
| 65                           | <b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                 | <b>1017</b> | 46.268                        | 43.731                               | 94,52             |
|                              | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                              |             |                               |                                      |                   |

у 000 дин.

| Група<br>рачуна-<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                   | АОП         | ИЗНОС                         |                                      | ИНДЕКС<br><br>5/4 |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
|                               |                                                                                                            |             | План<br>01.01-<br>31.12.2020. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2020. |                   |
| 1                             | 2                                                                                                          | 3           | 4                             | 5                                    | 6                 |
| 50 до 55,<br>62 и 63          | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b> | <b>1018</b> | 775.660                       | 720.517                              | 92,89             |
| 50                            | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                                           | 1019        | 5.600                         | 4.428                                | 79,07             |
| 62                            | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                   | 1020        |                               | 1.404                                |                   |
| 630                           | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                        | 1021        |                               |                                      |                   |
| 631                           | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                          | 1022        |                               | 4.646                                |                   |
| 51 осим<br>513                | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                                                                     | 1023        | 94.884                        | 66.186                               | 69,75             |
| 513                           | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                             | 1024        | 30.335                        | 32.683                               | 107,74            |
| 52                            | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                | 1025        | 455.384                       | 426.720                              | 93,71             |
| 53                            | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                          | 1026        | 93.448                        | 89.830                               | 96,13             |
| 540                           | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                  | 1027        | 59.000                        | 48.317                               | 81,89             |
| 541 до<br>549                 | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                         | 1028        | 2.900                         | 12.105                               | 417,41            |
| 55                            | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                 | 1029        | 34.109                        | 37.006                               | 108,49            |
|                               | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>                                                               | <b>1030</b> |                               |                                      |                   |
|                               | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>                                                               | <b>1031</b> | 450                           | 17.067                               | 3.792,67          |
| 66                            | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>                                                         | <b>1032</b> | 500                           | 687                                  | 137,40            |
| 66, осим<br>662, 663<br>и 664 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>   | <b>1033</b> |                               |                                      |                   |
| 660                           | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица                                                 | 1034        |                               |                                      |                   |
| 661                           | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица                                                   | 1035        |                               |                                      |                   |
| 665                           | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата                            | 1036        |                               |                                      |                   |
| 669                           | 4. Остали финансијски приходи                                                                              | 1037        |                               |                                      |                   |
| 662                           | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>                                                              | <b>1038</b> | 500                           | 687                                  | 137,40            |
| 663 и<br>664                  | <b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>             | <b>1039</b> |                               |                                      |                   |
| 56                            | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>                                                         | <b>1040</b> | 1.070                         | 2.890                                | 270,09            |

у 000 дин.

| Група<br>рачуна-<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                           | АОП  | ИЗНОС                         |                                      | ИНДЕКС<br><br>5/4 |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
|                               |                                                                                                                                    |      | План<br>01.01-<br>31.12.2020. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2020. |                   |
| 1                             | 2                                                                                                                                  | 3    | 4                             | 5                                    | 6                 |
| 56, осим<br>562, 563<br>и 564 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>       | 1041 |                               |                                      |                   |
| 560                           | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима                                                             | 1042 |                               |                                      |                   |
| 561                           | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                                               | 1043 |                               |                                      |                   |
| 565                           | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                                    | 1044 |                               |                                      |                   |
| 566 и 569                     | 4. Остали финансијски расходи                                                                                                      | 1045 |                               |                                      |                   |
| 562                           | <b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                                                                                    | 1046 | 1.070                         | 2.818                                | 263,36            |
| 563 и 564                     | <b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                                     | 1047 |                               | 72                                   |                   |
|                               | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>                                                                                     | 1048 |                               |                                      |                   |
|                               | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>                                                                                     | 1049 | 570                           | 2.203                                | 386,49            |
| 683 и 685                     | <b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                     | 1050 | 1.000                         | 2.528                                | 252,80            |
| 583 и 585                     | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                     | 1051 | 1.200                         | 3.789                                | 315,75            |
| 67 и 68,<br>осим 683<br>и 685 | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                           | 1052 | 3.000                         | 47.351                               | 1.578,37          |
| 57 и 58,<br>осим 583<br>и 585 | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                           | 1053 | 500                           | 9.093                                | 1.818,60          |
|                               | <b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>                    | 1054 | 1.280                         | 17.727                               | 1.384,92          |
|                               | <b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>                    | 1055 |                               |                                      |                   |
| 69-59                         | <b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>  | 1056 |                               |                                      |                   |
| 59-69                         | <b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1057 |                               | 5.904                                |                   |

у 000 дин.

| Група<br>рачуна-<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                         | АОП         | ИЗНОС                         |                                      | ИНДЕКС<br>5/4 |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------|
|                           |                                                                  |             | План<br>01.01-<br>31.12.2020. | Реализација<br>01.01-<br>31.12.2020. |               |
| 1                         | 2                                                                | 3           | 4                             | 5                                    | 6             |
|                           | <b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>    | <b>1058</b> | 1.280                         | 11.823                               | 923,67        |
|                           | <b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>    | <b>1059</b> |                               |                                      |               |
|                           | <b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                       |             |                               |                                      |               |
| 721                       | <b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                 | 1060        |                               | 5.922                                |               |
| део 722                   | <b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>                      | 1061        |                               |                                      |               |
| део 722                   | <b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                     | 1062        |                               | 2.022                                |               |
| 723                       | <b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                     | 1063        |                               |                                      |               |
|                           | <b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b> | <b>1064</b> | 1.280                         | 7.923                                | 618,98        |
|                           | <b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b> | <b>1065</b> |                               |                                      |               |
|                           | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>          | 1066        |                               |                                      |               |
|                           | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>          | 1067        |                               |                                      |               |
|                           | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>        | 1068        |                               |                                      |               |
|                           | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>          | 1069        |                               |                                      |               |
|                           | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                       |             |                               |                                      |               |
|                           | 1. Основна зарада по акцији                                      | 1070        |                               |                                      |               |
|                           | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                         | 1071        |                               |                                      |               |

## Прилог 36

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 дин.

| ПОЗИЦИЈА                                                    | АОП  | ИЗНОС                     |                                  | ИНДЕКС<br>4/3 |
|-------------------------------------------------------------|------|---------------------------|----------------------------------|---------------|
|                                                             |      | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>01.01-31.12.2020. |               |
| 1                                                           | 2    | 3                         | 4                                | 5             |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>           |      |                           |                                  |               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b> | 3001 | 866.814                   | 800.686                          | 92,37         |

у 000 дин.

| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | ИЗНОС                     |                                  | ИНДЕКС<br>4/3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|----------------------------------|---------------|
|                                                                                         |      | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>01.01-31.12.2020. |               |
| 1                                                                                       | 2    | 3                         | 4                                | 5             |
| 1. Продаја и примљени аванси                                                            | 3002 | 614.976                   | 679.737                          | 110,53        |
| 2. Примљене камате из пословних активности                                              | 3003 | 500                       | 1.222                            | 244,40        |
| 3. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3004 | 251.338                   | 119.727                          | 47,64         |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                             | 3005 | 775.771                   | 717.383                          | 92,47         |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси                                                    | 3006 | 298.838                   | 234.306                          | 78,41         |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3007 | 435.383                   | 425.265                          | 97,68         |
| 3. Плаћене камате                                                                       | 3008 | 50                        | 3.444                            | 6.888,00      |
| 4. Порез на добитак                                                                     | 3009 | 1.500                     | 11.805                           | 787,00        |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3010 | 40.000                    | 42.563                           | 106,41        |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>                         | 3011 | 91.043                    | 83.303                           | 91,50         |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>                           | 3012 |                           |                                  |               |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                                  |               |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3013 |                           | 2.110                            |               |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                | 3014 |                           |                                  |               |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 |                           | 772                              |               |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                           | 3016 |                           | 1.338                            |               |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3017 |                           |                                  |               |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3018 |                           |                                  |               |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3019 | 88.043                    | 97.245                           | 110,45        |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                | 3020 |                           |                                  |               |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 88.043                    | 97.245                           | 110,45        |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)                                            | 3022 |                           |                                  |               |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>                       | 3023 |                           |                                  |               |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>                         | 3024 | 88.043                    | 95.135                           | 108,06        |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |                                  |               |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>                           | 3025 |                           |                                  |               |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3026 |                           |                                  |               |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                                     | 3027 |                           |                                  |               |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                                   | 3028 |                           |                                  |               |
| 4. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3029 |                           |                                  |               |

у 000 дин.

| ПОЗИЦИЈА                                                                           | АОП  | ИЗНОС                     |                                  | ИНДЕКС<br>4/3 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|----------------------------------|---------------|
|                                                                                    |      | План<br>01.01-31.12.2020. | Реализација<br>01.01-31.12.2020. |               |
| 1                                                                                  | 2    | 3                         | 4                                | 5             |
| 5. Остале краткорочне обавезе                                                      | 3030 |                           |                                  |               |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>                      | 3031 | 1.000                     |                                  |               |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                 | 3032 |                           |                                  |               |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)                                                      | 3033 |                           |                                  |               |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)                                                    | 3034 |                           |                                  |               |
| 4. Остале обавезе (одливи)                                                         | 3035 | 1.000                     |                                  |               |
| 5. Финансијски лизинг                                                              | 3036 |                           |                                  |               |
| 6. Исплаћене дивиденде                                                             | 3037 |                           |                                  |               |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>                  | 3038 |                           |                                  |               |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>                    | 3039 | 1.000                     |                                  |               |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>                               | 3040 | 866.814                   | 802.796                          | 92,61         |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>                                | 3041 | 864.814                   | 814.628                          | 94,20         |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>                                       | 3042 | 2.000                     |                                  |               |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>                                        | 3043 |                           | 11.832                           |               |
| <b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                  | 3044 | 18.000                    | 21.681                           | 120,45        |
| <b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3045 |                           |                                  |               |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3046 |                           | 71                               |               |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b> | 3047 | 20.000                    | 9.778                            | 48,89         |

#### 4.2. Структура планираних/реализованих прихода и расхода

Укупна вредност планираних прихода ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину (књиговодствена класа 6) износила је 779.710.218,00 динара док је исти остварен у висини од 750.885.131,58 динара (износи су без пореза на додату вредност). Како у оквиру Биланса успеха не постоји податак о укупном приходу (као ни о укупним расходима) јер приходе од активирања учинака и робе (група конта 62) као и промену вредности недовршене производње (група конта 63) посматра у оквиру пословних расхода, а ефекти промене рачуноводствене политике и исправке (групе конта 59 и 69) се исказују у пребијеном износу, у колонама 2 и 4 табеле укупног прихода исказали смо податке у складу са позицијама Биланса успеха:

| Р. бр. | Приход по основу                                                                                                            | План 2020             |                        | Остварење 2020        |                        | Индекси      |              |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|--------------|
|        |                                                                                                                             | приходи класе 6       | приходи Биланса успеха | приходи класе 6       | приходи Биланса успеха | 3/1          | 4/2          |
|        |                                                                                                                             | 1                     | 2                      | 3                     | 4                      | 5            | 6            |
| 1      | Услуге из делатности                                                                                                        | 372.453.000,00        | 372.453.000,00         | 371.055.146,63        | 371.055.146,63         | 99,62        | 99,62        |
| 2      | Радови по уговорима                                                                                                         | 31.818.000,00         | 31.818.000,00          | 31.766.358,25         | 31.766.358,25          | 99,84        | 99,84        |
| 3      | Капиталне сувенције из буџета Града Новог Сада за уређење Дунавског парка - наставак радова из 2019. године                 | 25.643.068,00         | 25.643.068,00          | 24.958.179,20         | 24.958.179,20          | 97,33        | 97,33        |
| 4      | Приходи од радова из Програма заштите и унапређења животне средине                                                          | 173.545.000,00        | 173.545.000,00         | 121.840.385,74        | 121.840.385,74         | 70,21        | 70,21        |
| 5      | Финансирање пројекта од стране Града Новог Сада путем Градске управе за привреду                                            | 2.264.000,00          | 2.264.000,00           | 1.952.860,00          | 1.952.860,00           | 86,26        | 86,26        |
| 6      | Суфинансирање Програма управљања СП "Дунавски парк" за 2020. годину (Субвенције Министарства за заштиту животне средине РС) | 1.000.000,00          | 1.000.000,00           | 1.000.000,00          | 1.000.000,00           | 100,00       | 100,00       |
| 7      | Приход од учешћа у пројекту у оквиру Интерег ИПА програма прекограничне сарадње Хрватска-Србија                             | 13.900.000,00         | 13.900.000,00          | 11.059.034,01         | 11.059.034,01          | 79,56        | 79,56        |
| 8      | Приходи "Штранд"-а без прихода од услуга из делатности за одржавање зеленила                                                | 64.580.000,00         | 64.580.000,00          | 65.523.015,90         | 65.523.015,90          | 101,46       | 101,46       |
| 9      | Приход од пристајања бродова на Пристан "Нови Сад II"                                                                       | 2.540.000,00          | 2.540.000,00           | 626.906,35            | 626.906,35             | 24,68        | 24,68        |
| 10     | Приходи од биодекорација                                                                                                    | 7.800.000,00          | 7.800.000,00           | 5.665.536,20          | 5.665.536,20           | 72,64        | 72,64        |
| 11     | Приходи од продаје робе и расадничке производње путем продајних објеката и продавница                                       | 8.700.000,00          | 8.700.000,00           | 5.498.108,02          | 5.498.108,02           | 63,20        | 63,20        |
| 12     | Приходи од активирања учинака и робе                                                                                        |                       |                        | 1.403.588,86          |                        |              |              |
| 13     | Промена вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга                                               |                       |                        | -4.645.841,32         |                        |              |              |
| 14     | Остали пословни приходи                                                                                                     | 70.967.150,00         | 70.967.150,00          | 62.505.416,30         | 62.505.416,30          | 88,08        | 88,08        |
| 15     | Финансијски приходи                                                                                                         | 500.000,00            | 500.000,00             | 686.819,65            | 686.819,65             | 137,36       | 137,36       |
| 16     | Приходи од усклађивања вредности остале имовине и остали приходи                                                            | 4.000.000,00          | 4.000.000,00           | 49.879.695,93         | 49.879.695,93          | 1.246,99     | 1.246,99     |
| 17     | Приходи, ефекти промене рачун. политике и исправке                                                                          |                       |                        | 109.921,86            |                        |              |              |
| 18     | Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке                                                                          |                       |                        |                       |                        |              |              |
|        | <b>УКУПНО:</b>                                                                                                              | <b>779.710.218,00</b> | <b>779.710.218,00</b>  | <b>750.885.131,58</b> | <b>754.017.462,18</b>  | <b>96,30</b> | <b>96,70</b> |

\* одступање података су последица заокруживања на хиљаде у билансу успеха

Изворе прихода Предузећа карактерише изузетна везаност за средства из буџета Града Новог Сада, која представљају 73,58% укупног прихода.

Од укупних средства из буџета Града Новог Сада, највећи део укупног прихода остварује се од редовног одржавања зеленила и уништавања амброзије и других алергогених биљних врста посредством Градске управе за комуналне послове. Такође, сваке године ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад учествује и у радовима на очувању животне средине преко Градске управе за заштиту животне средине и у 2020. години, ови приходи су остварени у износу од 121.840.385,74 динара.

Редовно одржавање зелених површина у Новом Саду заснива се на уговорном односу између ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад и Градске управе за комуналне послове као пружање услуга из делатности. Поред овога, ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад је за 2020. годину са Градском управом за комуналне послове имало закључен и уговор о сузбијању и уништавању коровске биљке амброзије.

**ИСКОРИШЋЕНОСТ СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ  
ПРОГРАМА ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ И УСЛУГА ИЗ ДЕЛАТНОСТИ  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО“ НОВИ САД ЗА 2020. ГОДИНУ**

| УСЛУГЕ ИЗ ДЕЛАТНОСТИ<br>(ПРОГРАМСКА ПОЗИЦИЈА) |                                                                                      | ПО ПРОГРАМУ           | ФАКТУРИСАНО           | ПРЕНЕТА<br>СРЕДСТВА   | ИСКОРИШЋЕНОСТ<br>СРЕДСТАВА<br>(3/1) | НЕУТРОШЕНА<br>ПРЕНЕТА<br>СРЕДСТВА* | ОПРИХОДОВАНО<br>БЕЗ<br>ПДВ-А |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
|                                               |                                                                                      | 1                     | 2                     | 3                     | 4                                   | 5                                  | 6                            |
| 4970                                          | Одржавање заштићених природних добара (Дунавски парк, Каменички парк и Футошки парк) | 36.000.000,00         | 35.999.939,23         | 36.000.000,00         | 100,00%                             | 60,77                              | 32.727.217,48                |
| 4971                                          | Хемијска заштита зеленила                                                            | 10.000.000,00         | 9.998.402,74          | 10.000.000,00         | 100,00%                             | 1.597,26                           | 9.089.457,03                 |
| 4972                                          | Одржавање реквизита и подлоге на дечијим игралиштима                                 | 2.000.000,00          | 1.999.213,78          | 1.999.213,78          | 99,96%                              |                                    | 1.666.011,49                 |
| 4973                                          | Одржавање јавних зелених површина (двореди и блоковско зеленило)                     | 264.385.870,36        | 264.385.869,81        | 264.385.870,35        | 100,00%                             | 0,54                               | 239.136.470,02               |
| 4974                                          | Кошење коровских површина                                                            | 25.500.000,00         | 25.499.996,22         | 25.499.996,22         | 100,00%                             |                                    | 23.181.814,75                |
| 4975                                          | Одржавање зеленила паркова                                                           | 15.000.000,00         | 14.999.995,79         | 15.000.000,00         | 100,00%                             | 4,21                               | 13.636.359,81                |
| 4976                                          | Обележавање и одржавање простора за истрчавање паса (зеленило, реквизити и опрема)   | 1.000.000,00          | 999.552,01            | 999.552,01            | 99,96%                              |                                    | 885.196,29                   |
| 4977                                          | Одржавање зеленила Петроварадинске тврђаве и Мишелука                                | 18.000.000,00         | 17.999.998,64         | 18.000.000,00         | 100,00%                             | 1,36                               | 16.363.635,13                |
| 4978                                          | Одржавање дрвећа у предшколским установама                                           | 2.000.000,00          | 1.999.778,30          | 2.000.000,00          | 100,00%                             | 221,70                             | 1.817.980,26                 |
| 4979                                          | Одржавање зеленила Сремске Каменице и Дечијег села                                   | 2.000.000,00          | 1.999.922,86          | 2.000.000,00          | 100,00%                             | 77,14                              | 1.818.111,69                 |
| 4980                                          | Одржавање зеленила на Купалишту "Штрاند"                                             | 11.000.000,00         | 10.999.995,76         | 10.999.995,76         | 100,00%                             |                                    | 9.999.996,13                 |
| 4981                                          | Одржавање зеленила у приградским насељима                                            | 15.000.000,00         | 14.999.909,65         | 14.999.909,65         | 100,00%                             |                                    | 13.636.281,50                |
| 1236                                          | Рад зимске службе ЈКП "Градско зеленило" Нови Сад                                    | 2.393.712,64          | 2.393.712,64          | 2.393.712,64          | 100,00%                             |                                    | 2.176.102,40                 |
| 346                                           | Интервентно одржавање                                                                | 420.417,00            | 420.417,00            | 420.417,00            | 100,00%                             |                                    | 382.197,27                   |
| 513                                           | Одржавање јавних зелених површина по налогу наручиоца или надзорног органа           |                       |                       |                       |                                     |                                    |                              |
| 525                                           | Уређивање у одржавање јавних зелених површина                                        | 5.000.000,00          | 4.999.946,92          | 4.999.999,99          | 100,00%                             | 53,07                              | 4.538.315,38                 |
| <b>УКУПНО:</b>                                |                                                                                      | <b>409.700.000,00</b> | <b>409.696.651,35</b> | <b>409.698.667,40</b> | <b>100,00%</b>                      | <b>2.016,05</b>                    | <b>371.055.146,63</b>        |

**ВИСИНА ИСКОРИШЋЕНИХ СРЕДСТАВА ПО УГОВОРИМА ЗА 2020. ГОДИНУ**

| ПОЗИ-<br>ЦИЈА                               | ОПИС РАДОВА                                     | ПО<br>ПРОГРАМУ        | ФАКТУРИСАНО           | ПРЕНЕТА               | ИСКОРИШЋЕНОСТ      | НЕУТРОШЕНА           | ОПРИХОДОВАНО          |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|                                             |                                                 |                       |                       | СРЕДСТВА              | СРЕДСТАВА<br>(3/1) | ПРЕНЕТА<br>СРЕДСТВА* | БЕЗ<br>ПДВ-А          |
|                                             |                                                 | 1                     | 2                     | 3                     | 4                  | 5                    | 6                     |
| 1567                                        | Сузбијање и уништавање коровске биљке амброзије | 34.000.000,00         | 33.944.150,09         | 33.944.150,09         | 99,84%             | -                    | 30.858.318,25         |
| 1658                                        | Хемијско уклањање амброзије                     | 1.000.000,00          | 998.844,00            | 998.844,00            | 99,88%             | -                    | 908.040,00            |
|                                             | <b>УКУПНО:</b>                                  | <b>35.000.000,00</b>  | <b>34.942.994,09</b>  | <b>34.942.994,09</b>  | <b>99,84%</b>      | <b>-</b>             | <b>31.766.358,25</b>  |
|                                             |                                                 |                       |                       |                       |                    |                      |                       |
| <b>УКУПНО ПО ПРОГРАМУ УСЛУГЕ И УГОВОРИ:</b> |                                                 | <b>444.700.000,00</b> | <b>444.639.645,44</b> | <b>444.641.661,49</b> | <b>99,99%</b>      | <b>2.016,05</b>      | <b>402.821.504,88</b> |

\* Неутрошени аванс у износу од 2.016,05 динара враћен је у буџет Града Новог Сада

Део прихода остварених посредством Градске управе за комуналне послове је и приход од капиталних сувенија из буџета Града Новог Сада за наставак радова из 2019. године на уређењу Дунавског парка.

Приходи од радова из Програма заштите и унапређења животне средине остварени су са 70,21% у односу на план. Код израде програма висина средстава за ову намену је потпуно непозната, уговори за извођење радова са Градском управом за заштиту животне средине почињу да се склапају тек крајем марта или почетком априла када је завршена сезона пролећне садње, док обим радова пред крај године када је опет могућа садња, зависи од временских услова, тако да није познато који ће обим радова бити остварен у календарској години, а који ће се, у складу са анексима уговора, пренети у следећу годину.

У 2020. години Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад је било корисник средстава за субвенционисање заштићених природних добара од националног интереса. У складу са уговором са Министарством за заштиту животне средине, средства у износу од 1.000.000,00 динара, намењена су суфинансирању Програма управљања Споменика природе "Дунавски парк" за 2020. годину, у делу трошкова на извршењу послова чувања, одржавања и презентације заштићеног подручја (1.000.000,00 динара за бруто зараде чувара).

Део прихода у износу од 2.264.000,00 динара планиран је од реализације радова на подизању ветрозаштитних појасева финансираних посредством Градске управе за привреду од чега је реализовано 1.952.860,00 динара.

Приходи од иностраних донација, планирани у висини од 13.900.000,00 динара, обезбеђени су учешћем Града Новог Сада на Другом позиву за подношење предлога пројеката у оквиру Интерег ИПА програма прекограничне сарадње Хрватска-Србија уз привремено финансирање средствима из буџета Града Новог Сада по Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад: „Озелењавање градова - Развој и промоција енергетске ефикасности и одрживог урбаног окружења у градовима прекограничне регије.“ У 2020. години остварени су у вредности од 11.059.034,01 динара.

Извора сопствених прихода је мало, а у условима нелојалне конкуренције још је тежи пробој на тржиште. Сопствени приходи односе се на пословање купалишта Штранд и пристана, приходе од биодекорација и малопродаје, услуга такозваним „трећим лицима“ као и на финансијске, остале и приходе од усклађивања вредности имовине.

| Р.бр. | ИЗВОРИ ПРИХОДА                   | ПЛАНИРАНО             |                                   | ОСТВАРЕНО             |                                   |
|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
|       |                                  | Вредност              | Проценат учешћа у укупном приходу | Вредност              | Проценат учешћа у укупном приходу |
| 1     | Средства буџета Града Новог Сада | 605.942.218,00        | 77,71                             | 552.495.277,65        | 73,58                             |
| 2     | Средства буџета Републике Србије | 1.000.000,00          | 0,13                              | 1.000.000,00          | 0,13                              |
| 3     | Приходи од донација              | 13.900.000,00         | 1,78                              | 11.059.034,01         | 1,47                              |
| 4     | Сопствени приходи                | 158.868.000,00        | 20,38                             | 186.330.819,92        | 24,81                             |
|       | <b>УКУПНО:</b>                   | <b>779.710.218,00</b> | <b>100,00</b>                     | <b>750.885.131,58</b> | <b>100,00</b>                     |

Укупни трошкови планирани за 2020. годину износе 778.430.078,35 динара, а остварени су у износу од 739.062.043,09 динара (књиговодствена класа 5). Као и код табеле укупног прихода и у табели укупних остварених трошкова, у колонама 1 и 3 приказани су у складу са књиговодственом евиденцијом, а у колонама 2 и 4 у складу са позицијама Биланса успеха:

| Р. бр. | Врста трошка                                                                  | План 2020             |                        | Остварење 2020        |                        | Индекси      |              |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|--------------|
|        |                                                                               | расходи класе 5       | расходи Биланса успеха | расходи класе 5       | расходи Биланса успеха | 2/1          | 4/2          |
|        |                                                                               | 1                     | 2                      | 3                     | 4                      | 5            | 6            |
| 1      | Набавна вредност продате робе                                                 | 5.600.000,00          | 5.600.000,00           | 4.427.664,76          | 4.427.664,76           | 79,07        | 79,07        |
| 2      | Приходи од активирања учинака и робе                                          |                       |                        |                       | -1.403.588,86          |              |              |
| 3      | Промена вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга |                       |                        |                       | 4.645.841,32           |              |              |
| 4      | Трошкови материјала                                                           | 94.884.240,00         | 94.884.240,00          | 66.186.117,90         | 66.186.117,90          | 69,75        | 69,75        |
| 5      | Трошкови горива и енергије                                                    | 30.335.000,00         | 30.335.000,00          | 32.683.033,22         | 32.683.033,22          | 107,74       | 107,74       |
| 6      | Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи                        | 455.383.444,00        | 455.383.444,00         | 426.720.385,93        | 426.720.385,93         | 93,71        | 93,71        |
| 7      | Трошкови производних услуга                                                   | 93.448.068,00         | 93.448.068,00          | 89.829.757,51         | 89.829.757,51          | 96,13        | 96,13        |
| 8      | Трошкови амортизације и резервисања                                           | 61.900.000,00         | 61.900.000,00          | 60.422.213,34         | 60.422.213,34          | 97,61        | 97,61        |
| 9      | Нематеријални трошкови                                                        | 34.109.326,35         | 34.109.326,35          | 37.006.493,47         | 37.006.493,47          | 108,49       | 108,49       |
| 10     | Финансијски расходи                                                           | 1.070.000,00          | 1.070.000,00           | 2.889.487,74          | 2.889.487,74           | 270,05       | 270,05       |
| 11     | Расходи од усклађивања вредности остале имовине и остали расходи              | 1.700.000,00          | 1.700.000,00           | 12.882.519,40         | 12.882.519,40          | 757,80       | 757,80       |
| 12     | Расходи, ефекти промене рачун. политике и исправке                            |                       |                        | 6.014.369,82          |                        |              |              |
| 13     | Ефекти промене рачуноводствене политике и исправке                            |                       |                        |                       | 5.904.447,96           |              |              |
|        | <b>УКУПНО:</b>                                                                | <b>778.430.078,35</b> | <b>778.430.078,35</b>  | <b>739.062.043,09</b> | <b>742.194.373,69</b>  | <b>94,94</b> | <b>95,35</b> |

\* одступања података су последица заокруживања на хиљаде у билансу успеха

Највеће учешће у укупним трошковима, чак 57,74%, имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи. Осим исплаћених зарада и накнада зарада, у оквиру ове групе трошкова су и јубиларне награде, исплаћена солидарна помоћ у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 27/15, 36/17 – Анекс I и 5/18 - Анекс II, 94/19 – Анекс III и 142/20 – Анекс IV) као и укалкулисани регрес за 2020. годину.

Трошкови материјала приметно су нижи од планиране вредности што је у највећој мери последица планираних, а нереализованих радова на заштити и очувању животне средине због чега је изостао и део прихода од ових радова. Код ових радова преовлађује садња новог зеленила што утиче на трошкове материјала.

Финансијски расходи су виши у односу на планирану вредност, а у највећој мери их чине расходи камата по обавезама из дужничко-поверилачког односа.

Под редним бројем 11 – Расходи од усклађивања вредности остале имовине и остали расходи значајни су трошкови спорова са пословним партнерима као и обезвређење потраживања од купаца за главницу и камату.

Све ово резултирало је остварењем добитка пре опорезивања у износу од 11.823.088,49 динара, односно нето добитка у износу од 7.922.961,83 динара.

Током последњих година Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ је показало да је квалитетно предузеће са радном снагом која може да одговори свим изазовима и које може да задовољи потребе грађана свог града али је услов за позитивно пословање обезбеђење довољног нивоа средства за радове на одржавању зеленила у наредним годинама.

Нови Сад је град са недовољном количином зеленила, како у погледу површина под зеленилом, тако и у погледу бројности дрвећа и осталог растиња и неопходна су улагања у озелењавање сваког кутка града подизањем нових засада. Инвестиције у подизање зеленила повећавају обим потребних радова на одржавању зеленила у наредном периоду што има за последицу неопходност обезбеђења средстава за повећан обим радова на одржавању.

### 4.3. Цене

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад основано је од стране Града за обављање делатности у интересу грађана Новог Сада. Као такво, под сталним је надзором оснивача, како у погледу количина и квалитета пружених услуга, тако и цена по којима се планирају и обрачунавају извршени радови.

Чланом 25. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18) прецизирана су начела за одређивање цена комуналних услуга:

- 1) начело "потрошач плаћа";
- 2) начело "загађивач плаћа";
- 3) довољност цене да покрије пословне расходе;
- 4) усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступачности;
- 5) непостојања разлике у ценама између различитих категорија потрошача, сем ако се разлика заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.

Ако се за различите категорије корисника примењују различити методи обрачуна, води се рачуна да цена буде сразмерна са трошковима пружања те услуге.

Елементи за одређивање цена услуга су:

- 1) пословни расходи исказани у пословним књигама и финансијским извештајима;
- 2) расходи за изградњу и реконструкцију објеката и набавку опреме, према усвојеним програмима и плановима Предузећа на које је оснивач дао сагласност;
- 3) добит вршиоца комуналне делатности.

Средства која су намењена за финансирање обнове и изградње објеката комуналне инфраструктуре исказују се посебно и могу се употребити само за те намене.

Одлуку о промени цена комуналних услуга доноси Предузеће. На одлуку о промени цена услуга сагласност даје оснивач. Уз захтев за давање сагласности доставља се Градској управи

за комуналне послове образложење које садржи разлоге за промену и детаљну структуру предложене цене.

Оснивач објављује захтев за давање сагласности на одлуку о промени цена комуналних услуга са образложењем на огласној табли, као и у електронском облику путем интернета, најмање 15 дана пре доношења одлуке.

Одржавање зелених површина у Новом Саду заснива се на уговорном односу између Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад и Града као пружање услуга из делатности, а на бази количина и цена радова из прихваћене понуде.

Програм одржавања јавних зелених површина (одржавање зеленила из услуга из делатности из средстава буџета Града Новог Сада), као и динамички планови за 2020. годину, рађени су на бази цена услуга по Ценовнику радова на одржавању зеленила ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад, који је на снази од 01.06.2004. године. Основни елемент за формирање цена услуга је цена рада за најједноставнији рад радника, коју утврђује Градоначелник Града Новог Сада.

Цену рада за најједноставнији рад радника у износу од 8.210,00 динара утврдио је први пут својом одлуком Извршни одбор Скупштине Града Новог Сада 23.06.2004. године. Закључком Градоначелника Града Новог Сада број 352-2009/2004-I-10 од 27.01.2005. године, цена рада за најједноставнији рад радника утврђена је у непромењеном износу од 8.210,00 динара.

Цене радне снаге и средстава рада доставила нам је Градска управа за грађевинско земљиште и инвестиције својим дописом број 07-4399 од 07.07.2004. године.

Ценовна стратегија у периоду 2006.-2013. године утврђивана је годишњим програмима пословања Предузећа и предвиђана је корекција цена услуга на одржавању зеленила у складу са пројектованим растом цена на мало у Меморандумима Владе Републике Србије за сваку годину али је корекција Ценовника у складу са програмом сваки пут изостала. Цена најједноставнијег рада да је усклађивана са инструкцијама из Меморандума Владе износила би 14.294,15 динара већ за 2014. годину док би за 2015. годину била још за 5% виша, односно за 2016. годину за нових 4% виша, колика је била пројектована инфлација за 2015. и 2016. годину.

Иницијатива Предузећа из 2014. године за корекцију цена услуга чиме би се оне приближиле тржишним и ценама услуга предузећа из исте делатности у другим градовима Србије није прихваћена тако да је нето цена рада за најједноставнији рад и даље 8.210,00 динара као и 2004. године.

Ангажовањем недовољног броја радника за дати обим радова и повећањем интензивности рада, што је негативно (уместо продуктивности што би било позитивно) постижу се извесни ефекти али само на кратак рок уз ризик да дође до пада продуктивности условљеног премором радне снаге и могућношћу све учесталијег повређивања због пада концентрације услед премора.

#### **4.4. Приходи из буџета**

**Прилог 4.**

### **СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

| Приход                                                                    | Претходна година (реализација)<br>2019. |                                                                  |                       |                       |                      |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                           | Планирано                               | Износ<br>неутрошених<br>средстава из<br>2018. године<br>(аванси) | Пренето из<br>буџета  | Реализовано           | Неутрошено           |
|                                                                           | 1                                       | 2                                                                | 3                     | 4                     | 5 (2+3-4)            |
| Субвенције                                                                | 166.966.432,00                          |                                                                  | 143.026.870,50        | 143.026.870,50        | 0,00                 |
| Остали приходи из буџета* -<br>уговори и пренос из буџета<br>2019. године | 532.440.000,00                          |                                                                  | 535.299.631,44        | 489.616.285,97        | 45.683.345,47        |
| Остали приходи из буџета* -<br>уговори из 2018. године                    | 42.650.000,00                           | 32.850.327,35                                                    | -233.765,50           | 32.616.561,85         | 0,00                 |
| <b>УКУПНО РЕАЛИЗАЦИЈА:</b>                                                | <b>742.056.432,00</b>                   | <b>32.850.327,35</b>                                             |                       | <b>665.259.718,32</b> | <b>45.683.345,47</b> |
| <b>УКУПНО ПРЕНОС<br/>СРЕДСТАВА:</b>                                       | <b>699.406.432,00</b>                   |                                                                  | <b>678.092.736,44</b> |                       |                      |

у динарима

| Текућа година<br>2020.                                      |                       |                                      |                       |                       |                      |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Приход                                                      | Планирано             | Неутрошено<br>из претходне<br>године | Пренето из<br>буџета  | Реализовано           | Неутрошено           |
|                                                             | 1                     | 2                                    | 3                     | 4                     | 5 (2+3-4)            |
| Субвенције                                                  | 59.308.216,00         |                                      | 54.994.217,35         | 54.994.217,35         | 0,00                 |
| Остали приходи из буџета*<br>(по уговорима из 2020. године) | 582.919.150,00        |                                      | 583.491.621,07        | 546.660.186,05        | 36.831.435,02        |
| Остали приходи из буџета*<br>(по уговорима из 2019. године) | 60.382.430,34         | 45.683.345,47                        | -4.549.930,65         | 36.799.130,48         | 4.334.284,34         |
|                                                             | -1.161.742,84         |                                      |                       |                       |                      |
| <b>УКУПНО РЕАЛИЗАЦИЈА:</b>                                  | <b>702.609.796,34</b> | <b>45.683.345,47</b>                 |                       | <b>638.453.533,88</b> | <b>41.165.719,36</b> |
| <b>УКУПНО ПРЕНОС<br/>СРЕДСТАВА:</b>                         | <b>641.065.623,16</b> |                                      | <b>633.935.907,77</b> |                       |                      |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

У оквиру субвенција Програмом пословања за 2020. годину планирана су средства капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада у висини од 32.208.216,00 динара за реализацију набавке добара (14.684.000,00 динара) и радова (17.524.216,00 динара). Поред капиталних субвенција, планирана су и средства по Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад: „Озелењавање градова – развој и промоција енергетске ефикасности и одрживе урбане животне средине у градовима прекограничне регије“ у висини од 27.100.000,00 динара.

| Ред. бр. | Опис                                                                                                                                                             | План 2020            | Неуtroшена средства из 2019. године | Пренета средства     | Реализовано          | Неуtroшена средства 31.12.2020. |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                  | 1                    | 2                                   | 3                    | 4                    | 5=2+3-4                         |
|          | <b>I ДОБРА (капиталне субвенције)</b>                                                                                                                            | <b>14.684.000,00</b> |                                     | <b>14.642.500,00</b> | <b>14.642.500,00</b> | <b>0,00</b>                     |
| 1        | Камион са шасијом                                                                                                                                                | 9.500.000,00         |                                     | 9.492.500,00         | 9.492.500,00         | 0,00                            |
| 2        | Утоваривач са додатном опремом - наставак реализације обавеза из 2019. године                                                                                    | 5.184.000,00         |                                     | 5.150.000,00         | 5.150.000,00         | 0,00                            |
|          | <b>II РАДОВИ (капиталне субвенције)</b>                                                                                                                          | <b>17.524.216,00</b> |                                     | <b>17.001.717,35</b> | <b>17.001.717,35</b> | <b>0,00</b>                     |
| 1        | Уређење Дунавског парка - наставак радова из 2019. године                                                                                                        | 17.524.216,00        |                                     | 17.001.717,35        | 17.001.717,35        | 0,00                            |
|          | <b>III ФИНАНСИРАЊЕ ГРА ПРОЈЕКТА</b>                                                                                                                              | <b>27.100.000,00</b> |                                     | <b>23.350.000,00</b> | <b>23.350.000,00</b> | <b>0,00</b>                     |
| 1        | По Програму инв. активности: „Озелењавање градова – развој и промоција енергетске ефикасности и одрживе урбане животне средине у градовима прекограничне регије“ | 27.100.000,00        |                                     | 23.350.000,00        | 23.350.000,00        | 0,00                            |
|          | <b>УКУПНО I + II + III:</b>                                                                                                                                      | <b>59.308.216,00</b> | <b>0,00</b>                         | <b>54.994.217,35</b> | <b>54.994.217,35</b> | <b>0,00</b>                     |

Планиране набавке добара (14.684.000,00 динара) и радова (17.524.216,00 динара) које се финансирају средствима капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада (по Програму инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад за 2020. годину) су у целости реализоване уз уштеде од 563.998,65 динара у односу на план. Вредност набављене механизације је 14.642.500,00 динара, а извршених радова 17.001.717,35 динара. Пренетих, а неуtroшених средстава из претходне године није било, а како су пренета средства реализована у целости, на крају 2020. године нема неуtroшених средстава.

У децембру 2019. године уговорена је набавка утоваривача са додатном опремом и у складу са достављеном банкарском гаранцијом за повраћај авансног плаћања, извршен је пренос 50% аванса на рачун Предузећа у износу од 5.150.000,00 динара, а Програмом за 2020. годину планиран је наставак реализације набавке у вредности од 5.184.000,00 динара. Опрема је испоручена у 2020. години у укупној вредности од 10.300.000,00 динара без пореза на додату вредност, односно, 12.360.000,00 динара са 20% ПДВ-а. У складу са Уговором исплаћен је из буџета Града Новог Сада преостали износ (преосталих 50% вредности) од 5.150.000,00 динара.

Од опреме, набављен је и камион са шасијом у вредности у вредности од 9.492.500,00 динара без пореза на додату вредност, односно, 11.391.000,00 динара са 20% ПДВ-а. На камион је уграђена дизалица финансирана из донације.

За реализацију радова по позицији Уређење Дунавског парка - наставак радова из 2019. године Програмом за 2019. годину била су предвиђена средства капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада у износу од 35.048.432,00 динара. У 2019. години је спроведен поступак јавне набавке, закључен је уговор о набавци у вредности од 34.008.252,20 динара без ПДВ-а и извршен је пренос средстава капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада (50% аванса), у складу са Уговором и достављеном банкарском гаранцијом за повраћај авансног плаћања, у износу од 17.004.126,10 динара.

Преостала средства за реализацију набавке обезбеђена су Програмом за 2020. годину у износу од 17.524.216,00 динара од чега је реализовано 17.001.717,35 динара. Укупна вредност изведених радова у Дунавском парку нешто је нижа од уговорене и износи 34.005.843,45 динара.

У оквиру субвенција планирана су и средства по Програму инвестиционих активности: „Озелењавање градова – развој и промоција енергетске ефикасности и одрживе урбане животне средине у градовима прекограничне регије“ у вредности од 27.100.000,00 динара од чега је реализовано:

| Број позиције  | ОПИС                                                                   | План 2020            | Остварење            | % Остварења   |
|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| 1              | Постављање и имплементација зелене инфраструктуре                      | 10.680.000,00        | 10.450.000,00        | 97,85%        |
| 2              | Опрема за одржавање зелене инфраструктуре                              | 3.220.000,00         |                      | 0,00%         |
| 3              | Техничка опрема за одржавање инфраструктуре зелене површине (дизалица) | 13.200.000,00        | 12.900.000,00        | 97,73%        |
| <b>УКУПНО:</b> |                                                                        | <b>27.100.000,00</b> | <b>23.350.000,00</b> | <b>86,16%</b> |

Набавка опреме за одржавање зелене инфраструктуре је изостала у 2020. години због чега су Програмом за 2021. годину обезбеђена средства за наставак реализације у истом износу.

Предузеће ће након пријема средстава од стране Министарства регионалног развоја и фондова Европске уније Републике Хрватске, у својству Органа управљања Интеррег ИПА програмом прекограничне сарадње Хрватска-Србија 2014-2020, рефундирати примљена средства у буџет Града Новог Сада.

Планирани и реализовани приливи Осталих прихода из буџета у периоду 01.01.-31.12.2020. године:

| Р. бр.                          | Опис                                                                                                                                 | План 2020             | Неутрошена средства из 2019. године | Пренета средстава     | Реализовано           | Неутрошена средства 31.12.2020. |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|
|                                 |                                                                                                                                      | 1                     | 2                                   | 3                     | 4                     | 5=2+3-4                         |
| 1                               | Услуге из делатности из 2020. године                                                                                                 | 409.700.000,00        |                                     | 409.698.667,40        | 409.696.651,35        | 2.016,05                        |
| 2                               | Радови по уговорима                                                                                                                  | 35.000.000,00         |                                     | 34.942.994,09         | 34.942.994,09         | 0,00                            |
| 3                               | Рефундација за рад приправника                                                                                                       | 219.150,00            |                                     | 610.347,83            | 610.347,83            | 0,00                            |
| 4                               | Субвенције из буџета Републике Србије за 2020. годину                                                                                | 1.000.000,00          |                                     | 1.000.000,00          | 1.000.000,00          | 0,00                            |
| 5                               | Радови на заштити и очувању животне средине по уговорима из 2020. године                                                             | 137.000.000,00        |                                     | 137.239.611,75        | 100.410.192,78        | 36.829.418,97                   |
| 6                               | Услуге из делатности из 2019. године                                                                                                 | -1.161.742,84         | 1.161.742,84                        | -1.161.742,84         |                       | 0,00                            |
| 7                               | Радови на заштити и очувању животне средине по уговорима из 2019. године                                                             | 53.900.000,00         | 38.039.172,29                       | -3.388.187,81         | 34.650.984,48         | 0,00                            |
| 8                               | Финансирање Пројекта од стране Града Новог Сада путем Градске управе за привреду по уговору из 2019. године (ветрозаштитни појасеви) | 2.490.410,00          | 2.490.410,00                        |                       | 2.148.146,00          | 342.264,00                      |
| 9                               | Суфинансирање ИПА пројекта средствима буџета Аутономне Покрајине Војводине по уговору из 2019. године                                | 3.992.020,34          | 3.992.020,34                        |                       |                       | 3.992.020,34                    |
| <b>УКУПНО РЕАЛИЗАЦИЈА:</b>      |                                                                                                                                      | <b>643.301.580,34</b> | <b>45.683.345,47</b>                |                       | <b>583.459.316,53</b> | <b>41.165.719,36</b>            |
| <b>УКУПНО ПРЕНОС СРЕДСТАВА:</b> |                                                                                                                                      | <b>581.757.407,16</b> |                                     | <b>578.941.690,42</b> |                       |                                 |

Одступање реализације од плана код осталих прихода из буџета у највећој мери је последица недостатка поузданих података приликом израде плана (финансијска средства и рокови за реализацију), као и метеоролошких услова који утичу на обим и врсту радова на терену (радови на заштити и очувању животне средине уговорени у 2019. и 2020. години).

Код услуга из делатности из 2020. године, неутрошена средства у износу од 2.016,05 динара представљају авансно пренета средства из буџета Града Новог Сада за услуге из делатности за месец децембар, док су након фактурисања извршених услуга, неутрошена средства у наведеном износу враћена у буџет Града Новог Сада у 2021. години.

Неутрошених средстава из 2019. године за радове на заштити и очувању животне средине по уговорима из 2019. године нема јер вредност радова реализованих у 2020. години износи 34.650.984,48 динара, а неутрошени аванс у износу од 3.388.187,81 динара је враћен у буџет Града Новог Сада.

Неутрошена пренета буџетска средства на рачуну Предузећа у износу од 36.829.418,97 динара су аванси за радове на заштити животне средине по уговорима из 2020. године чија је реализација уговорена за 2021. годину.

Негативне вредности пренетих средстава односе се на повраћај неутрошених аванса из 2019. године (аванс за услуге из делатности у износу од 1.161.742,84 динара и аванс за радове на заштити и унапређењу животне средине по уговорима из 2019. године у износу од 3.388.187,81 динара).

У 2019. години је непланирано остварен прилив буџетских средстава за реализацију два пројекта. У децембру је потписан Уговор број VII-3-821/19 између Града Новог Сада и Предузећа о финансирању реализације дела Главног пројекта за подизање ветрозаштитних појасева на подручју Града Новог Сада у К.О. Будисава у вредности од 2.490.410,00 динара. У складу са Уговором, Градска управа за привреду је исти износ пренела на рачун Предузећа 31. децембра 2019. године. У 2020. години фактурисана вредност реализованих радова износи 2.148.146,00 динара док ће преостала средства од 342.264,00 динара бити правдана у 2021. години.

Поред тога, ИПА програмом прекограничне сарадње Хрватска-Србија 2014-2020 у коме учествује Предузеће, обезбеђена је донација из фондова Европске уније намењена промоцији побољшања енергетске ефикасности, термалног комфора становништва и животних средина градова. Уговорено је да већи део средстава обезбеђују инострани фондови док део средстава треба обезбедити из сопствених извора. За суфинансирање сопственог дела, из буџета Аутономне Покрајине Војводине обезбеђена су и 11. децембра 2019. године пренета на рачун Предузећа бесповратна средства у износу од 3.992.020,34 динара. Реализација је изостала у 2020. години, због чега је обухваћена Програмом пословања за 2021. годину у истом износу.

#### **4.5. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи**

Исплата зарада у 2020. години планирана је у складу са законском регулативом, Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020 – 2022. године јавних предузећа и других облика

организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 74/19), као и одредбама колективних уговора које се односе на пословање јавних комуналних предузећа Републике Србије и Града Новог Сада.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17, 33/19 - Споразум о продужењу и 34/20 – Анекс I) и Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и временаведеног на раду, док се вредност радног часа утврђује програмом пословања.

Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава прописано је да ће се „основица, односно вредност радног часа, вредност бода и вредност основне зараде (у даљем тексту: основица) за обрачун плате, односно зараде код корисника јавних средстава примењивати у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу овог закона“, односно у октобру 2014. године.

Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад као основицу за обрачун и исплату зарада у 2014. години примењивало је цену рада за најједноставнији рад, док је основна зарада представљала производ такве основице и коефицијента сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме који су услов за рад на одређеним пословима.

Вредност радног часа представља количник цене рада за најједноставнији рад (као основице коју је Јавно комунално предузеће „Градско зеленило“ Нови Сад примењивало у октобру 2014. године) и планираног пуног фонда радних сати за месец за који се обрачунава зарада.

Вредност радног часа представља обрачунску категорију и користи се за обрачун зараде.

Уколико је овако обрачуната зарада нижа од минималне зараде утврђене у складу са законом, запосленом ће се исплатити минимална зарада утврђена у складу са законом.

Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

Трошковима запослених од 238.542.339,05 динара у нето износу, 330.161.492,38 динара у бруто I износу и 385.134.306,88 динара у бруто II износу, обухваћене су исплаћене зараде као и укалкулисани регрес за све раднике за 2020. годину.

Маса зарада за исплату уз непромењену цену рада (из октобра 2014. године) зависна је и од присутности радника на раду, односно од односа обрачунате зараде за ефективне часове рада и накнада зарада за државне и верске празнике, боловања, годишње одморе и слично. Исплаћена маса зарада за 2020. годину износи 221.215.617,10 динара у нето износу, 305.444.340,26 динара бруто 1, односно, 356.301.748,69 динара у бруто 2 износу.

Због недостатка финансијских средстава запосленима је уз редовне зараде исплаћивана накнада за коришћење годишњег одмора за 2020. годину (регрес) у мањем износу него што је планирано. Постоји обавеза исплате регреса у целости због чега је неисплаћени износ укалкулисан у трошкове запослених периода у оквиру позиције 1. у нето износу од 17.326.721,95 динара, у оквиру позиције 2. у бруто 1 износу од 24.717.152,12 динара и у оквиру позиције 3. у бруто 2 износу од 28.832.558,19 динара.

Предузеће је имало закључене уговоре о делу са 2 лица на пословима организовања и координирања радом спасилачке службе на Купалишту „Штранд“ у току купалишне сезоне, 2020. године. Трошкови накнада за њихов рад износе 679.245,24 динара.

Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора у износу од 664.184,69 динара су трошкови закупа пословног простора (цвећара "Нарцис") у корист физичких лица власника закупљеног објекта. Трошкови закупа, када су физичка лица примаоци накнаде, књиговодствено се евидентирају у оквиру рачуна 525, због чега су обухваћени табелом „Трошкови запослених“. Закуподавци су обухваћени редним бројем 12. истог обрасца, али они ни по ком основу нису ангажована лица на пословима Предузећа.

Висина накнаде за рад у надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа. У складу са поменутиим Закључком, за 2020. годину извршена је исплата председнику и члановима Надзорног одбора у износу од 1.415.094,48 динара.

У 2020. години једно лице је отишло у инвалидску пензију, шест лица у старосну пензију (од којих је за два лица последњи радни дан био 31.12.2020. године те се не исказују у Прилогу 8. овог извештаја), једно лице у породичну пензију и једно лице у превремену старосну пензију уз исплату отпремнине у укупном износу од 2.397.200,00 динара. Од укупног износа накнада за одлазак у пензију у 2020. години, трошкове периода терети износ од 1.490.370,00 динара док је кроз резервисања за трошкове отпремнина запосленима износ од 906.830,00 динара обухваћен трошковима ранијег периода.

У складу са одредбама колективних уговора исплаћене су и јубиларне награде за 10 запослених. Од укупног износа накнада за 2020. годину (1.073.005,28 динара), трошкове текућег периода терети износ од 713.731,28 динара док је кроз резервисања за јубиларне награде износ од 359.274,00 динара обухваћен трошковима ранијег периода.

У 2019. години потписан је уговор о спровођењу програма приправника из одобрених средстава за финансирање програма приправника на територији Града Новог Сада у 2019. години на основу кога је једно лице засновало радни однос на период од 12 месеци (од 13. маја 2019. године до 12. маја 2020. године). У 2020. години потписан је нови уговор о ангажовању три приправника у периоду од 1. августа 2020. године до 31. јула 2021. године. Трошкови њихових зарада које се рефундирају посредством Националне службе за запошљавање – Филијала Нови Сад износе 993.655,94 динара.

Исплаћивана је и помоћ радницима и породици радника у складу са одредбама колективних уговора које се односе на пословање Предузећа као и стипендије деци преминулих запослених. Износ стипендија је виши од планираног због неочекиваног раста неопорезованог износа за обрачун ових примања у 2020. години.

У складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 27/15, 36/17 – Анекс I и 5/18 – Анекс II, 94/19 – Анекс III и 142/20 – Анекс IV) исплаћена је солидарна помоћ ради ублажавања неповољног положаја у висини од 41.800,00 динара по запосленом.

Трошкови службених путовања су у оквиру планираних вредности за 2020. годину.

Трошкови запослених за 2020. годину износе 427.986.489,93 динара, а разликују се од биланса успеха за износ резервисања.

Током 2020. године исплаћен је и део регреса за 2019. годину у бруто 2 износу од 21.772.986,58 динара. Регрес је био укалкулисан и теретио је трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних примања за 2019. годину, док је у 2020. години ова исплата имала карактер смањења обавеза према запосленима.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                                                                                                                                   | Реализација<br>2019. | План<br>01.01-<br>31.12.2020. | Реализација<br>2020. | Индекси |        |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|---------|--------|
|       |                                                                                                                                                                                                       |                      |                               |                      | 3/1     | 3/2    |
|       |                                                                                                                                                                                                       | 1                    | 2                             | 3                    | 4       | 5      |
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)                                                                                                              | 208.184.296,82       | 253.100.921,00                | 238.542.339,05       | 114,58  | 94,25  |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)                                                                                                                | 287.329.144,38       | 348.383.926,00                | 330.161.492,38       | 114,91  | 94,77  |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)                                                                                                                | 336.468.258,10       | 408.131.770,00                | 385.134.306,88       | 114,46  | 94,37  |
| 3а    | Маса обрачунатих БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) пре примене Закона                                                                                 | 346.580.574,56       | 408.131.770,00                | 385.134.306,88       | 111,12  | 94,37  |
|       | Маса обрачунатих БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) пре примене Закона                                                                                 |                      | 350.817.234,00                |                      |         |        |
|       | Маса обрачунатих БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) пре примене Закона у складу са сагласношћу Комисије за давање сагласности за ново запошљавање***** |                      | 57.314.536,00                 |                      |         |        |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                                                                                                                                    | 376                  | 395                           | 379                  | 100,80  | 95,95  |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                                                                                                                                 | 287                  | 305                           | 283                  | 98,61   | 92,79  |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                                                                                                                                   | 89                   | 90                            | 96                   | 107,87  | 106,67 |
|       | - на одређено време са Закључком Комисије за давање сагласности за ново запошљавање                                                                                                                   |                      | 60                            |                      |         |        |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                                                                                                                             | 801.653,55           | 617.564,00                    | 679.245,24           | 84,73   | 109,99 |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу                                                                                                                                                              | 3                    | 1                             | 2                    | 66,67   | 200,00 |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                                                                                                                                        |                      |                               |                      |         |        |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                                                                                                                                        |                      |                               |                      |         |        |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                                                                                                                               |                      |                               |                      |         |        |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                                                                                                                               |                      |                               |                      |         |        |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора***                                                                                                                                                  | 506.205,19           | 552.000,00                    | 664.184,69           | 131,21  | 120,32 |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора***                                                                                                                                                   | 4                    | 4                             | 4                    | 100,00  | 100,00 |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                                                                                                                                           |                      |                               |                      |         |        |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                                                                                                                               |                      |                               |                      |         |        |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                                                                                                                                    | 1.423.304,22         | 1.424.160,00                  | 1.415.094,48         | 99,42   | 99,36  |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                                                                                                                                        | 3                    | 3                             | 3                    | 100,00  | 100,00 |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                                                                                                                                |                      |                               |                      |         |        |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*                                                                                                                                                                    |                      |                               |                      |         |        |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла                                                                                                                                                                 | 15.784.206,61        | 18.000.000,00                 | 13.987.076,32        | 88,61   | 77,71  |
| 20    | Дневнице на службеном путу                                                                                                                                                                            | 380.537,48           | 400.000,00                    | 126.491,99           | 33,24   | 31,62  |
| 20а   | Дневнице на службеном путу по пројектима                                                                                                                                                              |                      | 350.000,00                    |                      |         |        |

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                                                                  | Реализација<br>2019. | План<br>01.01.-<br>31.12.2020. | Реализација<br>2020. | Индекс |        |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|--------|--------|
|       |                                                                                                                                      |                      |                                |                      | 3/1    | 3/2    |
|       |                                                                                                                                      | 1                    | 2                              | 3                    | 4      | 5      |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу                                                                                                   | 560.753,14           | 600.000,00                     | 46.783,42            | 8,34   | 7,80   |
| 21a   | Накнаде трошкова на службеном путу по пројектима                                                                                     |                      | 200.000,00                     |                      |        |        |
| 22    | Отпремнина за одлазак у пензију                                                                                                      | 973.469,25           | 1.455.000,00                   | 2.397.200,00         | 246,25 | 164,76 |
| 23    | Број прималаца отпремнине                                                                                                            | 4                    | 6                              | 9                    | 225,00 | 150,00 |
| 24    | Јубиларне награде                                                                                                                    | 875.509,28           | 938.800,00                     | 1.073.005,28         | 122,56 | 114,30 |
| 25    | Број прималаца јубиларних награда                                                                                                    | 12                   | 9                              | 10                   | 83,33  | 111,11 |
| 26    | Смештај и исхрана на терену                                                                                                          |                      |                                |                      |        |        |
| 27    | Помоћ радницима и породици радника                                                                                                   | 20.059.903,35        | 21.000.000,00                  | 19.715.510,69        | 98,28  | 93,88  |
| 28    | Стипендије                                                                                                                           | 375.712,00           | 288.000,00                     | 733.680,00           | 195,28 | 254,75 |
| 29    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                                                                        | 1.056.000,00         | 2.500.000,00                   | 1.020.255,00         | 96,62  | 40,81  |
| 28a   | Реализација уговора о спровођењу програма приправника - рефундација посредством Националне службе за запошљавање - Филијала Нови Сад | 894.698,36           | 219.150,00                     | 993.655,94           | 111,06 | 453,41 |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28a које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

\*\*\* У 2020. години износ од 664.184,69 динара су трошкови закупа пословног простора (цвећара "Нарцис") у корист физичких лица која су после реституције од ЈП "Пословни простор" Нови Сад постала нови власници закупљеног објекта (нису обављали активности за Предузеће)

\*\*\*\* у складу са законском регулативом:

а) од укупног износа накнада за отпремнине за одлазак у пензију у 2020. години (2.397.200,00 динара) трошкове текућег периода терети износ од 1.490.370,00 динара док је кроз резервисања за трошкове отпремнина запосленима износ од 906.830,00 динара обухваћен трошковима ранијег периода,

б) од укупног износа накнада за јубиларне награде у 2020. години (1.073.005,28 динара) трошкове текућег периода терети износ од 713.731,28 динара док је кроз резервисања за јубиларне награде износ од 359.274,00 динара обухваћен трошковима ранијег периода.

\*\*\*\*\* средства ће се користити у складу са прибављеном сагласношћу Комисије за давање сагласности за ново запошљавање

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Према годишњем финансијском извештају за 2019. годину, нето добит износи 2.679.776,50 динара и распоређена је у складу са законом, односно Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2020. годину и Статутом ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад. У складу са Одлуком Надзорног одбора ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад део добити намењен оснивачу у износу од 1.000.000,00 динара преусмерен је на покриће губитка из ранијих година тако да је, након добијања сагласности Скупштине Града Новог Сада, из остварене добити извршено покриће губитка из претходних година у износу од 2.339.888,25 динара, док је износ од 339.888,25 динара уплаћен у буџет Града Новог Сада.

Расподела добити, односно покриће губитка врши се у складу са законом.

Добит остварену у 2020. години, у складу са Статутом ЈКП „Градско зеленило“ Нови Сад и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2021. годину, Надзорни одбор Предузећа

распоредиће одлуком о расподели добити, односно начину покрића губитка, уз сагласност Скупштине Града Новог Сада.

Остварена добит за 2014. годину од 71.027.952,79 динара искоришћена је за покриће губитака из ранијих година док је остварена добит за 2015., 2016. и 2018. годину у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада, у висини од 50% уплаћена у буџет Града Новог Сада, а преосталих 50% је искоришћено за покриће губитака из ранијих година. У 2017. години, Предузеће је пословало са губитком.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Структура запослених и динамика запошљавања

#### Прилог 6.

#### Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

| Редни број | Сектор                                                            | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | Дирекција предузећа                                               | 9                                  | 9               | 60                                       | 8                                   | 52                                |
| 2          | Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила | 234                                | 234             | 220                                      | 186                                 | 34                                |
| 3          | Сектор за комерцијалне послове                                    | 44                                 | 44              | 40                                       | 37                                  | 3                                 |
| 4          | Сектор за економске и финансијске послове                         | 11                                 | 11              | 13                                       | 13                                  |                                   |
| 5          | Сектор за правне, кадровске и опште послове                       | 43                                 | 43              | 43                                       | 43                                  |                                   |
| УКУПНО:    |                                                                   | 341                                | 341             | 376                                      | 287                                 | 89                                |

#### Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

| Редни број | Сектор                                                            | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | Дирекција предузећа                                               | 9                                  | 9               | 59                                       | 8                                   | 51                                |
| 2          | Сектор за пројектовање, подизање, одржавање и производњу зеленила | 234                                | 234             | 226                                      | 185                                 | 41                                |
| 3          | Сектор за комерцијалне послове                                    | 44                                 | 44              | 46                                       | 43                                  | 3                                 |
| 4          | Сектор за економске и финансијске послове                         | 11                                 | 11              | 12                                       | 12                                  |                                   |
| 5          | Сектор за правне, кадровске и опште послове                       | 43                                 | 43              | 36                                       | 35                                  | 1                                 |
| УКУПНО:    |                                                                   | 341                                | 341             | 379                                      | 283                                 | 96                                |

## Прилог 7.

Квалфикациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор          |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2019. | Број на дан 31.12.2020. | Број на дан 31.12.2019. | Број на дан 31.12.2020. |
| 1          | ВСС  | 67                      | 68                      | 3                       | 3                       |
| 2          | ВС   | 8                       | 7                       |                         |                         |
| 3          | ВКВ  | 1                       | 1                       |                         |                         |
| 4          | ССС  | 120                     | 126                     |                         |                         |
| 5          | КВ   | 94                      | 96                      |                         |                         |
| 6          | ПК   | 27                      | 25                      |                         |                         |
| 7          | НК   | 59                      | 56                      |                         |                         |
| УКУПНО     |      | 376                     | 379                     | 3                       | 3                       |

Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2019. | Број запослених 31.12.2020. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 14                          | 17                          |
| 2                | 30 до 40     | 74                          | 71                          |
| 3                | 40 до 50     | 128                         | 133                         |
| 4                | 50 до 60     | 120                         | 122                         |
| 5                | Преко 60     | 40                          | 36                          |
| УКУПНО           |              | 376                         | 379                         |
| Просечна старост |              | 47                          | 47                          |

Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор          |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2019. | Број на дан 31.12.2020. | Број на дан 31.12.2019. | Број на дан 31.12.2020. |
| 1          | Мушки  | 235                     | 239                     | 2                       | 2                       |
| 2          | Женски | 141                     | 140                     | 1                       | 1                       |
| УКУПНО     |        | 376                     | 379                     | 3                       | 3                       |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2019. | Број запослених 31.12.2020. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 33                          | 31                          |
| 2          | 5 до 10     | 42                          | 41                          |
| 3          | 10 до 15    | 74                          | 68                          |
| 4          | 15 до 20    | 78                          | 90                          |
| 5          | 20 до 25    | 44                          | 45                          |
| 6          | 25 до 30    | 29                          | 31                          |
| 7          | 30 до 35    | 39                          | 35                          |
| 8          | Преко 35    | 37                          | 38                          |
| УКУПНО     |             | 376                         | 379                         |

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених                  | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених                  |
|--------|------------------------------------------------|----------------------------------|--------|------------------------------------------------|----------------------------------|
|        | Стање на дан 31.12.2019. године                | 376                              |        | Стање на дан 30.06.2020. године                | 372 +<br>1 неплаћено<br>одсуство |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2020.  | 5 +<br>1 неплаћено<br>одсуство   |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07.-30.06.2020.  | 5                                |
| 1      | Одлазак у пензију                              | 1                                | 1      | Одлазак у пензију                              | 4                                |
| 2      | Истек рока уговора                             | 2                                | 2      | Истек рока уговора                             | 1                                |
| 3      | Отказ од стране запосленог                     | 2                                |        |                                                |                                  |
| 4      | Неплаћено одсуство                             | 1                                |        |                                                |                                  |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01.-31.03.2020. | 5                                |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07.-30.09.2020. | 7 +<br>1 неплаћено<br>одсуство   |
| 1      | Повећан обим посла                             | 4                                | 1      | Повећан обим посла                             | 5                                |
| 2      | Судска одлука                                  | 1                                | 2      | Судска одлука                                  | 2                                |
|        |                                                |                                  | 3      | Повратак са неплаћеног                         | 1                                |
|        | Стање на дан 31.03.2020. године                | 375 +<br>1 неплаћено<br>одсуство |        | Стање на дан 30.09.2020. године                | 375                              |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених                  | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                   | Број запослених                  |
|        | Стање на дан 31.03.2020. године                | 375 +<br>1 неплаћено<br>одсуство |        | Стање на дан 30.09.2020. године                | 375                              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2020.  | 4                                |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2020.  | 3                                |
| 1      | Одлазак у пензију                              | 1                                | 1      | Одлазак у пензију                              | 1                                |
| 2      | Истек рока уговора                             | 3                                | 2      | Споразумни престанак                           | 1                                |
|        |                                                |                                  | 3      | Мировање радног односа                         | 1                                |
|        |                                                |                                  |        |                                                |                                  |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04.-30.06.2020. | 1                                |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10.-31.12.2020. | 7                                |
| 1      | Повећан обим посла                             | 1                                | 1      | Повећан обим посла                             | 5                                |
|        |                                                |                                  | 2      | Судска одлука                                  | 2                                |
|        |                                                |                                  |        |                                                |                                  |
|        | Стање на дан 30.06.2020. године                | 372 +<br>1 неплаћено<br>одсуство |        | Стање на дан 31.12.2020. године                | 379                              |

## 6.2. Средства за зараде запослених и износ средстава за уплату у буџет Републике Србије

### Прилог 9.

#### Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

| Исплата по месецима 2019. године | УКУПНО            |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*   |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ     |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО      |             |                 |
|----------------------------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|
|                                  | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Старо-запослени** | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                                | 378               | 21.432.388  | 56.699          | 351               | 21.101.221  | 60.117          | 26                | 171.244     | 6.586           | 1                 | 159.923     | 159.923         |
| II                               | 377               | 21.270.328  | 56.420          | 349               | 19.806.446  | 56.752          | 27                | 1.305.417   | 48.349          | 1                 | 158.465     | 158.465         |
| III                              | 375               | 22.063.518  | 58.836          | 347               | 20.534.070  | 59.176          | 27                | 1.369.322   | 50.716          | 1                 | 160.126     | 160.126         |
| IV                               | 378               | 22.287.301  | 58.961          | 345               | 20.583.376  | 59.662          | 32                | 1.544.061   | 48.252          | 1                 | 159.864     | 159.864         |
| V                                | 380               | 23.412.307  | 61.611          | 345               | 21.460.528  | 62.204          | 34                | 1.790.245   | 52.654          | 1                 | 161.534     | 161.534         |
| VI                               | 375               | 21.561.627  | 57.498          | 339               | 19.654.510  | 57.978          | 35                | 1.765.023   | 50.429          | 1                 | 142.094     | 142.094         |
| VII                              | 376               | 22.963.672  | 61.074          | 340               | 20.941.878  | 61.594          | 35                | 1.860.298   | 53.151          | 1                 | 161.496     | 161.496         |
| VIII                             | 375               | 22.262.527  | 59.367          | 337               | 20.275.133  | 60.164          | 37                | 1.826.298   | 49.359          | 1                 | 161.096     | 161.096         |
| IX                               | 374               | 21.835.017  | 58.382          | 336               | 19.819.906  | 58.988          | 37                | 1.854.415   | 50.119          | 1                 | 160.696     | 160.696         |
| X                                | 372               | 22.357.644  | 60.101          | 335               | 20.339.111  | 60.714          | 36                | 1.857.037   | 51.584          | 1                 | 161.496     | 161.496         |
| XI                               | 370               | 22.176.122  | 59.935          | 334               | 20.270.832  | 60.691          | 35                | 1.744.770   | 49.851          | 1                 | 160.520     | 160.520         |
| XII                              | 372               | 22.958.200  | 61.716          | 336               | 20.957.612  | 62.374          | 35                | 1.836.625   | 52.475          | 1                 | 163.963     | 163.963         |
| УКУПНО                           |                   | 266.580.651 |                 |                   | 245.744.623 |                 |                   | 18.924.755  |                 |                   | 1.911.273   |                 |
| ПРОСЕК                           | 375               | 710.882     | 59.240          | 341               | 720.659     | 60.055          | 33                | 573.477     | 47.790          | 1                 | 1.911.273   | 159.273         |

\* старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

\*\*број запослених који су примили зараду

\*\*\*исплаћена маса зарада разликује се од податка у табели "ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ" за износ 20.748.492,11 динара укалкулисаног регреса за 2019. годину

\*\*\*\*исплаћена маса зарада износи 266.580.652,27 динара, а податак у табели одступа због заокружења износа у ЗИП обрасцима при свакој исплати (2 пута месечно)

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1**

| Исплата по месецима 2020. године | УКУПНО            |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*   |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ     |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО      |             |                 |
|----------------------------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|
|                                  | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Старо-запослени** | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                                | 373               | 25.112.862  | 67.327          | 372               | 24.939.384  | 67.041          | -                 | -           | -               | 1                 | 173.478     | 173.478         |
| II                               | 363               | 23.657.391  | 65.172          | 360               | 23.408.486  | 65.024          | 2                 | 77.540      | 38.770          | 1                 | 171.365     | 171.365         |
| III                              | 363               | 24.504.477  | 67.505          | 357               | 24.111.308  | 67.539          | 5                 | 220.003     | 44.001          | 1                 | 173.166     | 173.166         |
| IV                               | 361               | 24.311.220  | 67.344          | 354               | 23.793.672  | 67.214          | 6                 | 344.674     | 57.446          | 1                 | 172.874     | 172.874         |
| V                                | 360               | 24.910.725  | 69.196          | 353               | 24.364.991  | 69.023          | 6                 | 372.813     | 62.136          | 1                 | 172.921     | 172.921         |
| VI                               | 362               | 25.336.504  | 69.990          | 355               | 24.798.123  | 69.854          | 6                 | 363.817     | 60.636          | 1                 | 174.564     | 174.564         |
| VII                              | 366               | 26.799.607  | 73.223          | 358               | 26.204.948  | 73.198          | 7                 | 420.492     | 60.070          | 1                 | 174.167     | 174.167         |
| VIII                             | 370               | 26.673.509  | 72.091          | 361               | 25.995.398  | 72.009          | 8                 | 506.643     | 63.330          | 1                 | 171.468     | 171.468         |
| IX                               | 364               | 26.324.613  | 72.320          | 350               | 25.302.790  | 72.294          | 13                | 848.056     | 65.235          | 1                 | 173.767     | 173.767         |
| X                                | 364               | 25.451.784  | 69.922          | 348               | 24.406.572  | 70.134          | 15                | 871.445     | 58.096          | 1                 | 173.767     | 173.767         |
| XI                               | 364               | 25.075.632  | 68.889          | 346               | 23.865.221  | 68.975          | 17                | 1.037.004   | 61.000          | 1                 | 173.407     | 173.407         |
| XII                              | 368               | 27.286.016  | 74.147          | 348               | 25.819.834  | 74.195          | 19                | 1.292.015   | 68.001          | 1                 | 174.167     | 174.167         |
| УКУПНО                           |                   | 305.444.340 |                 |                   | 297.010.727 |                 |                   | 6.354.502   |                 |                   | 2.079.111   |                 |
| ПРОСЕК                           | 365               | 836.834     | 69.736          | 355               | 836.650     | 69.721          | 9                 | 706.056     | 64.187          | 1                 | 2.079.111   | 173.259         |

\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

\*\*број запослених који су примили зараду

\*\*\*исплаћена маса зарада разликује се од податка у табели "ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ" за износ 24.717.152,12 динара укалкулисаног регреса за 2020. годину

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2**

| Исплата по месецима 2020. године | УКУПНО            |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*   |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ     |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО      |             |                 |
|----------------------------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|
|                                  | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених** | Маса зарада | Просечна зарада | Старо-запослени** | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                                | 373               | 29.294.716  | 78.538          | 372               | 29.092.353  | 78.205          | -                 | -           | -               | 1                 | 202.363     | 202.363         |
| II                               | 363               | 27.596.711  | 76.024          | 360               | 27.306.362  | 75.851          | 2                 | 90.451      | 45.226          | 1                 | 199.898     | 199.898         |
| III                              | 363               | 28.584.473  | 78.745          | 357               | 28.125.841  | 78.784          | 5                 | 256.633     | 51.327          | 1                 | 201.999     | 201.999         |
| IV                               | 361               | 28.359.038  | 78.557          | 354               | 27.755.320  | 78.405          | 6                 | 402.061     | 67.010          | 1                 | 201.657     | 201.657         |
| V                                | 360               | 29.058.360  | 80.718          | 353               | 28.421.762  | 80.515          | 6                 | 434.886     | 72.481          | 1                 | 201.712     | 201.712         |
| VI                               | 362               | 29.555.032  | 81.644          | 355               | 28.927.010  | 81.485          | 6                 | 424.393     | 70.732          | 1                 | 203.629     | 203.629         |
| VII                              | 366               | 31.261.741  | 85.415          | 358               | 30.568.071  | 85.386          | 7                 | 490.504     | 70.072          | 1                 | 203.166     | 203.166         |
| VIII                             | 370               | 31.114.648  | 84.094          | 361               | 30.323.630  | 83.999          | 8                 | 591.000     | 73.875          | 1                 | 200.018     | 200.018         |
| IX                               | 364               | 30.707.661  | 84.362          | 350               | 29.515.704  | 84.331          | 13                | 989.257     | 76.097          | 1                 | 202.700     | 202.700         |
| X                                | 364               | 29.689.506  | 81.565          | 348               | 28.470.266  | 81.811          | 15                | 1.016.540   | 67.769          | 1                 | 202.700     | 202.700         |
| XI                               | 364               | 29.250.725  | 80.359          | 346               | 27.838.780  | 80.459          | 17                | 1.209.666   | 71.157          | 1                 | 202.279     | 202.279         |
| XII                              | 368               | 31.829.138  | 86.492          | 348               | 30.118.836  | 86.548          | 19                | 1.507.136   | 79.323          | 1                 | 203.166     | 203.166         |
| УКУПНО                           |                   | 356.301.749 |                 |                   | 346.463.935 |                 |                   | 7.412.527   |                 |                   | 2.425.287   |                 |
| ПРОСЕК                           | 365               | 976.169     | 81.347          | 355               | 975.955     | 81.330          | 9                 | 823.614     | 74.874          | 1                 | 2.425.287   | 202.107         |

\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

\*\*број запослених који су примили зараду

\*\*\*исплаћена маса зарада разликује се од податка у табели "ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ" за износ 28.832.558,19 динара укалкулисаног регреса за 2020. годину

## Распон исплаћених зарада

|                            |                | Исплаћена у 2019. години |            | Исплаћена у 2020. години |            |
|----------------------------|----------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето       | Бруто 1                  | Нето       |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 42.600,49                | 31.392,94  | 48.926,11                | 35.927,20  |
|                            | Највиша зарада | 111.304,04               | 79.554,13  | 121.477,27               | 86.785,56  |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 142.093,94               | 101.137,86 | 171.365,39               | 121.757,14 |
|                            | Највиша зарада | 163.963,17               | 116.568,19 | 174.564,39               | 123.999,64 |

## 6.3. Накнаде члановима надзорног одбора

Надзорни одбор Предузећа има 3 члана: председник Надзорног одбора и два члана од којих је један из редова запослених у Предузећу.

Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године утврђена је висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа.

У складу са овим Закључком, за 2020. годину, планирана је и исплаћивана маса накнада за рад чланова Надзорног одбора.

## Накнаде Надзорног одбора у нето износу

| Месец | Надзорни одбор<br>план 2020. година |                        |                  |                 | Надзорни одбор<br>реализација 2020. година |                        |                  |                 |
|-------|-------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
|       | Укупан<br>износ                     | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                            | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова |
|       | 1+(2*3)                             | 1                      | 2                | 3               | 1+(2*3)                                    | 1                      | 2                | 3               |
| I     | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| II    | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| III   | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| IV    | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| V     | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| VI    | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| VII   | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |
| VIII  | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00        | 2               |

| Месец         | Надзорни одбор<br>план 2020. година |                        |                   |                 | Надзорни одбор<br>реализација 2020. година |                        |                   |                 |
|---------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------|
|               | Укупан<br>износ                     | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана  | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                            | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана  | Број<br>чланова |
|               | 1+(2*3)                             | 1                      | 2                 | 3               | 1+(2*3)                                    | 1                      | 2                 | 3               |
| IX            | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               |
| X             | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               |
| XI            | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               |
| XII           | 75.000,00                           | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               | 75.000,00                                  | 25.000,00              | 25.000,00         | 2               |
| <b>УКУПНО</b> | <b>900.000,00</b>                   | <b>300.000,00</b>      | <b>300.000,00</b> |                 | <b>900.000,00</b>                          | <b>300.000,00</b>      | <b>300.000,00</b> |                 |
| <b>ПРОСЕК</b> | <b>75.000,00</b>                    | <b>25.000,00</b>       | <b>25.000,00</b>  | <b>2</b>        | <b>75.000,00</b>                           | <b>25.000,00</b>       | <b>25.000,00</b>  | <b>2</b>        |

### Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

| Месец         | Надзорни одбор<br>план 2020. година |                        |                   |                 |                      | Надзорни одбор<br>реализација 2020. година |                        |                   |                 |                      |
|---------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|
|               | Укупан<br>износ                     | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана  | Број<br>чланова | Уплата<br>у<br>буџет | Укупан<br>износ                            | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана  | Број<br>чланова | Уплата<br>у<br>буџет |
|               | 1+(2*3)                             | 1                      | 2                 | 3               | 4                    | 1+(2*3)                                    | 1                      | 2                 | 3               | 4                    |
| I             | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| II            | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| III           | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| IV            | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| V             | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| VI            | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| VII           | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| VIII          | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| IX            | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| X             | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| XI            | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| XII           | 118.680,00                          | 39.560,00              | 39.560,00         | 2               |                      | 117.924,54                                 | 39.308,18              | 39.308,18         | 2               |                      |
| <b>УКУПНО</b> | <b>1.424.160,00</b>                 | <b>474.720,00</b>      | <b>474.720,00</b> |                 |                      | <b>1.415.094,48</b>                        | <b>471.698,16</b>      | <b>471.698,16</b> |                 |                      |
| <b>ПРОСЕК</b> | <b>118.680,00</b>                   | <b>39.560,00</b>       | <b>39.560,00</b>  | <b>2</b>        |                      | <b>117.924,54</b>                          | <b>39.308,18</b>       | <b>39.308,18</b>  | <b>2</b>        |                      |

#### 6.4. Комисија за ревизију

Према члану 55. став 1. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), јавно предузеће чији је оснивач Република Србија има комисију за ревизију. Како је оснивач Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад јединица локалне самоуправе, Предузеће није у обавези да именује комисију за ревизију.

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>план 2020. година |                        |                  |                 | Комисија за ревизију<br>реализација 2020. година |                        |                  |                 |
|--------|-------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
|        | Укупан<br>износ                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                                  | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова |
|        | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2                | 3               | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2                | 3               |
| I      |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| II     |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| III    |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| IV     |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| V      |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| VI     |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| VII    |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| VIII   |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| IX     |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| X      |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| XI     |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| XII    |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| УКУПНО |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |
| ПРОСЕК |                                           |                        |                  |                 |                                                  |                        |                  |                 |

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>план 2020. година |                        |                  |                 |                   | Комисија за ревизију<br>реализација 2020. година |                        |                  |                 |                   |
|--------|-------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|        | Укупан<br>износ                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Уплата у<br>буџет | Укупан<br>износ                                  | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Уплата у<br>буџет |
|        | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2                | 3               | 4                 | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2                | 3               | 4                 |
| I      |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| II     |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| III    |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| IV     |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| V      |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| VI     |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| VII    |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| VIII   |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| IX     |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| X      |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| XI     |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| XII    |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| УКУПНО |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |
| ПРОСЕК |                                           |                        |                  |                 |                   |                                                  |                        |                  |                 |                   |

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12.

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор                      | Назив кредита / Пројекта | Оригинална валута | Гаранција државе<br>Да/Не | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. године | Година повлачења кредита | Рок отплате без периода почека | Период почека (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2020. годину у динарима |               | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. године |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |                                                                           |                                                                 |
| Демаин кредитор               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Страни кредитор               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Укупно кредитно задужење      |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| од чега за ликвидност         |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| од чега за капиталне пројекте |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 13.

### ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

| Редни бр.    | ПОЗИЦИЈА                                      | Реализација у 2019. години | План 2020     | Реализација у 2020. години | Индекси |        |
|--------------|-----------------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------|--------|
|              |                                               |                            |               |                            | 3/1     | 3/2    |
|              |                                               | 1                          | 2             | 3                          | 4       | 5      |
| <b>Добра</b> |                                               |                            |               |                            |         |        |
| 1            | Канцеларијски материјал                       | 552.239,00                 | 600.000,00    | 456.469,00                 | 82,66   | 76,08  |
| 2            | Боје, лакови и разређивачи                    | 505.515,00                 | 600.000,00    | 597.115,00                 | 118,12  | 99,52  |
| 3            | Производи за чишћење                          | 1.281.655,00               | 1.200.000,00  | 1.198.095,00               | 93,48   | 99,84  |
| 4            | Пољопривредне алатке                          | 440.722,60                 | 500.000,00    | 458.893,70                 | 104,12  | 91,78  |
| 5            | Рачунари и рачунарска опрема                  | 678.283,00                 | 800.000,00    | 754.625,00                 | 111,26  | 94,33  |
| 6            | Водоводни и канализациони материјал           | 481.232,00                 | 500.000,00    | 473.602,00                 | 98,41   | 94,72  |
| 7            | Столарски материјал                           | 850.200,00                 | 1.000.000,00  | 804.915,00                 | 94,67   | 80,49  |
| 8            | Грађевински материјал                         | 1.199.750,00               | 1.000.000,00  | 918.750,00                 | 76,58   | 91,88  |
| 9            | Вијци - вијчана роба                          | 269.700,50                 | 300.000,00    | 279.000,00                 | 103,45  | 93,00  |
| 10           | Браве, кључеви и шарке                        | 195.295,00                 | 200.000,00    | 153.450,00                 | 78,57   | 76,73  |
| 11           | Ситан алат за радионице                       | 300.000,00                 | 500.000,00    | 500.000,00                 | 166,67  | 100,00 |
| 12           | Разни ручни алати - алат за радионице         |                            | 300.000,00    |                            |         | -      |
| 13           | Саксије                                       | 598.200,00                 |               |                            | -       |        |
| 14           | Супстрати                                     | 857.166,60                 | 1.500.000,00  |                            | -       | -      |
| 15           | Плодна земља                                  | 4.519.750,00               | 5.000.000,00  | 4.444.000,00               | 98,32   | 88,88  |
| 16           | Универзални резервни делови                   | 618.955,00                 | 800.000,00    |                            | -       | -      |
| 17           | Радна одећа, специјална радна одећа и прибор  | 4.914.893,00               | 5.000.000,00  | 4.988.335,00               | 101,49  | 99,77  |
| 18           | Горива                                        | 18.000.000,00              | 18.000.000,00 | 18.000.000,00              | 100,00  | 100,00 |
| 19           | Мазива                                        | 1.732.046,00               | 2.000.000,00  | 1.751.426,48               | 101,12  | 87,57  |
| 20           | Средства за хемијску заштиту                  |                            | 1.000.000,00  | 818.910,00                 |         | 81,89  |
| 21           | Двогодишња расада - јесења расада             | 1.556.040,00               | 1.600.000,00  | 1.322.000,00               | 84,96   | 82,63  |
| 22           | Луковице                                      | 780.682,89                 | 1.000.000,00  | 562.387,45                 | 72,04   | 56,24  |
| 23**         | Једногодишњи расад - летња расада             | 4.990.510,00               | 6.000.000,00  | 5.975.055,00               | 119,73  | 99,58  |
| 24           | Семе траве                                    | 1.257.910,00               | 1.400.000,00  | 1.120.080,00               | 89,04   | 80,01  |
| 25           | Вештачко ђубриво                              | 1.087.964,50               | 1.200.000,00  | 1.095.096,20               | 100,66  | 91,26  |
| 26           | Малч                                          | 3.788.450,00               | 2.800.000,00  | 2.490.820,00               | 65,75   | 88,96  |
| 27           | Садни материјал                               | 20.246.300,00              | 18.000.000,00 | 17.987.720,00              | 88,84   | 99,93  |
| 28           | Металургија                                   | 938.645,00                 | 1.500.000,00  | 1.213.860,00               | 129,32  | 80,92  |
| 29           | Бургије и ексерси                             | 89.133,00                  | 100.000,00    | 84.300,00                  | 94,58   | 84,30  |
| 30           | Електроматеријал                              | 398.765,00                 | 500.000,00    | 441.563,32                 | 110,73  | 88,31  |
| 31           | Резервни делови за одржавање заливних система | 989.489,34                 | 1.000.000,00  | 954.344,94                 | 96,45   | 95,43  |
| 32           | Тонери за штампаче                            | 540.300,00                 | 600.000,00    | 540.300,00                 | 100,00  | 90,05  |
| 33           | Резервни делови за пољопривредне машине Stihl | 2.000.000,00               | 2.000.000,00  | 2.000.000,00               | 100,00  | 100,00 |
| 34           | Ножеви за пољопривредну механизацију          | 800.000,00                 | 800.000,00    | 800.000,00                 | 100,00  | 100,00 |
| 35           | Акумулатори                                   | 400.000,00                 | 400.000,00    | 400.000,00                 | 100,00  | 100,00 |

| Редни бр.     | ПОЗИЦИЈА                                                                      | Реализација у 2019. години | План 2020      | Реализација у 2020. години | Индекси |        |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------------------|---------|--------|
|               |                                                                               |                            |                |                            | 3/1     | 3/2    |
|               |                                                                               | 1                          | 2              | 3                          | 4       | 5      |
| 36            | Гуме за возила                                                                | 1.200.000,00               | 1.600.000,00   | 1.600.000,00               | 133,33  | 100,00 |
| 37            | Бетонска галантерија                                                          | 1.841.750,00               | 1.000.000,00   | 986.930,00                 | 53,59   | 98,69  |
| 38            | Електрична енергија                                                           | 8.000.000,00               | 8.000.000,00   | 8.000.000,00               | 100,00  | 100,00 |
| 39            | Резервни делови                                                               | 4.266.398,86               |                | 3.985.612,42               | 93,42   |        |
| 40            | Тресет                                                                        | 231.400,00                 | 200.000,00     | 156.000,00                 | 67,42   | 78,00  |
| 41            | Одливци за парковске клупе                                                    | 1.195.000,00               | 1.250.000,00   | 1.194.000,00               | 99,92   | 95,52  |
| 42            | Бусен траве                                                                   | 1.706.400,00               | 330.000,00     | 297.670,00                 | 17,44   | 90,20  |
| 43*           | Чамова грађа                                                                  | 879.350,00                 |                |                            | -       |        |
| 44            | Ситна пољопривредна механизација                                              | 1.677.310,00               | 1.000.000,00   | 939.100,00                 | 55,99   | 93,91  |
| 45            | Вертикална метална заштита                                                    | 1.029.600,00               | 750.000,00     | 697.500,00                 | 67,74   | 93,00  |
| 46            | Резервни делови за пољопривредну механизацију                                 | 5.000.000,00               | 5.000.000,00   | 4.846.597,00               | 96,93   | 96,93  |
| 47            | Полипропиленске цеви                                                          | 2.423.820,00               |                |                            | -       |        |
| 48            | Дијагностика                                                                  | 715.000,00                 |                |                            | -       |        |
| 49            | Утоваривач са додатном опремом                                                | 10.300.000,00              |                |                            | -       |        |
| 50            | Мултифункционална рука за кошење са прукључним уређајима, 3 комада            | 8.944.862,00               |                |                            | -       |        |
| 51            | Дендро репро материјал                                                        | 440.000,00                 | 500.000,00     | 390.000,00                 | 88,64   | 78,00  |
| 52            | Ограда око Дунавског парка                                                    |                            | 860.000,00     | -                          |         | -      |
| 53            | Камион са шасијом                                                             |                            | 9.500.000,00   | 9.492.500,00               |         | 99,92  |
| 54            | Камион са тространом кипом, 2 комада                                          |                            |                |                            |         |        |
| 55            | Лако теретно возило                                                           |                            |                |                            |         |        |
| 56            | Вишенаменска машина                                                           |                            |                |                            |         |        |
| 57            | Утоваривач                                                                    |                            |                |                            |         |        |
| 57а**         | Заштита око стабала                                                           |                            |                |                            |         |        |
| 57б           | Видео надзор                                                                  |                            | 2.000.000,00   |                            |         | -      |
| 57ц           | Садни материјал                                                               |                            | 3.500.000,00   | 2.975.100,00               |         | 85,00  |
| 57д*          | Средства за одржавање хигијене                                                |                            | 1.100.000,00   | 1.085.700,00               |         | 98,70  |
|               | Добра на која се закон не примењује                                           |                            |                |                            |         |        |
| 58            | Роба за даљу продају                                                          | 5.760.630,46               | 4.600.000,00   | 4.753.192,95               | 82,51   | 103,33 |
| 59            | Материјал за израду готових производа за даљу продају                         | 858.621,17                 | 1.000.000,00   | 13.630,00                  | 1,59    | 1,36   |
| 60            | Природни гас                                                                  |                            | 1.000.000,00   |                            |         | -      |
| 61            | IT опрема за пројекат Greenery                                                |                            |                |                            |         |        |
| 62            | Набавка и инсталација зелене инфраструктуре (зелени кров и зид) са едукацијом | 10.450.000,00              |                |                            | -       |        |
| 63            | Опрема за одржавање зелене инфраструктуре                                     |                            | 3.402.240,00   |                            |         | -      |
| 64            | Техничка опрема за одржавање инфраструктуре зелене површине (дизалица)        |                            | 13.200.000,00  |                            |         | -      |
| 65            | Збирно остала добра на која се закон не примењује                             | 1.841.436,29               | 6.457.000,00   | 2.573.162,14               | 139,74  | 39,85  |
| Укупно добра: |                                                                               | 146.621.371,21             | 145.949.240,00 | 117.571.807,60             | 80,19   | 80,56  |
| Услуге        |                                                                               |                            |                |                            |         |        |
| 1             | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - Iveco                            | 2.000.000,00               | 2.000.000,00   | 2.000.000,00               | 100,00  | 100,00 |
| 2             | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - Volvo                            | 1.000.000,00               | 1.000.000,00   | 1.000.000,00               | 100,00  | 100,00 |
| 3             | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - дизалице                         | 1.500.000,00               | 1.500.000,00   | 1.500.000,00               | 100,00  | 100,00 |
| 4             | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - Škoda                            | 400.000,00                 | 400.000,00     | 400.000,00                 | 100,00  | 100,00 |
| 5             | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - JCB                              | 1.000.000,00               | 1.000.000,00   | 1.000.000,00               | 100,00  | 100,00 |

у динарима

| Редни бр. | ПОЗИЦИЈА                                                                          | Реализација у 2019. години | План 2020             | Реализација у 2020. години | Индекси      |              |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------|--------------|
|           |                                                                                   |                            |                       |                            | 3/1          | 3/2          |
|           |                                                                                   | 1                          | 2                     | 3                          | 4            | 5            |
| 6         | Услуге сервиса трактора                                                           | 3.000.000,00               | 3.000.000,00          | 3.000.000,00               | 100,00       | 100,00       |
| 7         | Мобилна телефонија                                                                | 3.000.000,00               | 3.000.000,00          | 3.000.000,00               | 100,00       | 100,00       |
| 8         | Фиксна телефонија                                                                 | 786.855,81                 | 900.000,00            | 799.151,51                 | 101,56       | 88,79        |
| 9         | Услуга осигурања                                                                  | 6.496.377,00               | 7.500.000,00          | 7.481.690,00               | 115,17       | 99,76        |
| 10        | Услуга ангажовања спасиоца и лекара на купалишту Штранд                           | 3.729.600,00               | 4.200.000,00          | 3.672.000,00               | 98,46        | 87,43        |
| 11        | Услуге у области хортикултуре                                                     | 26.382.500,00              | 21.000.000,00         | 21.000.000,00              | 79,60        | 100,00       |
| 12        | Ангажовање службе обезбеђења                                                      | 5.443.200,00               | 5.500.000,00          | 5.493.600,00               | 100,93       | 99,88        |
| 13        | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - "Multicar"                           | 400.000,00                 | 400.000,00            | 400.000,00                 | 100,00       | 100,00       |
| 14        | Услуге сервиса возила и припадајуће опреме - "Опел"                               | 300.000,00                 | 300.000,00            | 300.000,00                 | 100,00       | 100,00       |
| 15        | Услуга сервиса путничких возила                                                   | 400.000,00                 |                       |                            | -            |              |
| 16        | Услуга процене ризика у заштити имовине, лица и пословања                         |                            | 650.000,00            |                            |              | -            |
| 17        | Спољни консултант за припрему техничке документације за изградњу компостног поља  | 3.550.000,00               |                       |                            | -            |              |
| 18        | Услуга сервиса путничких и лаких теретних возила                                  |                            | 400.000,00            | 400.000,00                 |              | 100,00       |
| 19        | Услуга сервиса утоваривача - Venieri                                              |                            | 500.000,00            |                            |              | -            |
|           |                                                                                   |                            |                       |                            |              |              |
|           | <b>Услуге на које се закон не примењује</b>                                       |                            |                       |                            |              |              |
| 20        | Правни савети и заступања                                                         | 2.615.500,00               | 1.500.000,00          | 1.190.625,00               | 45,52        | 79,38        |
| 21        | Трошкови закупа пословног простора                                                | 1.697.901,46               |                       | 224.904,00                 | 13,25        |              |
| 22        | Услуга ангажовања експерта за праг процедуре и извештавање за пројекат Gresenergy | 1.150.000,00               |                       |                            | -            |              |
| 23        | Збирно остале услуге на које се закон не примењује                                | 8.587.791,52               | 22.043.900,00         | 9.765.010,42               | 113,71       | 44,30        |
|           | <b>Укупно услуге:</b>                                                             | <b>73.439.725,79</b>       | <b>76.793.900,00</b>  | <b>62.626.980,93</b>       | <b>85,28</b> | <b>81,55</b> |
|           | <b>Радови</b>                                                                     |                            |                       |                            |              |              |
| 1         | Реконструкција тоалета на Штранду                                                 | 14.004.907,70              |                       |                            | -            |              |
| 2         | Уређење Дунавског парка                                                           | 34.008.252,00              |                       |                            | -            |              |
| 3         | Изградња компостног поља и хангара и услуга стручног надзора над извођењем радова | 10.646.469,70              |                       |                            | -            |              |
| 4         | <b>Радови на које се закон не примењује</b>                                       |                            |                       |                            |              |              |
|           | <b>Укупно радови:</b>                                                             | <b>58.659.629,40</b>       | <b>-</b>              | <b>-</b>                   | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
|           | <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>                                             | <b>278.720.726,40</b>      | <b>222.743.140,00</b> | <b>180.198.788,53</b>      | <b>64,65</b> | <b>80,90</b> |

\*Измене плана набавки - верзија 2 се односи на позицију 57д - Средства за одржавање хигијене. Ова позиција је унета као нова набавка (1.100.000,00 динара), јер је избрисана позиција 43 - Чамова грађа (1.100.000,00 динара).

\*\*Измена плана набавки - верзија 3 се односи на позицију 23 - Једногодишњи расад - летња расада. Повећана је вредност набавке (за 1.000.000,00 динара), а избрисана је позиција 57а - Заштита око стабала (1.000.000,00 динара).

Програмом пословања Предузећа за 2020. годину није планирана набавка путничких возила.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестициона улагања у 2020. години планирана су у висини од 101.988.216,00 динара од чега је реализовано 94,61%.

Инвестициона улагања из средстава капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада износе 31.644.217,35 динара.

Од опреме, набављен је камион са шасијом у вредности од 9.492.500,00 динара и утоваривач са додатном опремом у вредности од 10.300.000,00 динара. Набавка утоваривача планирана је за 2019. годину и крајем године покренут је поступак јавне набавке. Како је уговором предвиђена уплата 50% аванса, 19. децембра 2019. године, на основу приложене банкарске гаранције за повраћај авансног плаћања, на рачун Предузећа уплаћена су средства капиталних субвенија из буџета Града Новог Сада у износу од 5.150.000,00 динара. Наставак реализације набавке планиран је Програмом пословања за 2020. годину и Градска управа за комуналне послове је за испоручену опрему на име капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада, дана 24. априла 2020. године, пренела преосталих 50% уговорене вредности на рачун Предузећа, у висини од 5.150.000,00 динара.

Средствима капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада финансиран је и наставак радова на уређењу Дунавског парка. По Програму за 2019. годину, а у складу са уговором, за финансирање радова а на основу приложене банкарске гаранције за повраћај авансног плаћања, извршен је пренос 50% аванса у вредности од 17.004.126,10 динара. За наставак радова су Програмом за 2020. годину обезбеђена средства у висини од 17.524.216,00 динара од чега је реализовано 17.001.717,35 динара.

Инвестиције из сопствених средстава реализоване су у висини од 5.185.302,46 динара, а од тога, улагања у опрему у износу од 2.801.596,38 динара углавном се односе на редовну замену, вредност изведених радова у 2020. години износи 1.283.706,08 динара, а за услуге је утрошено 1.100.000,00 динара.

Из средстава донација у оквиру ИПА програма прекограничне сарадње Хрватска-Србија планирана је набавка ИТ опреме за пројекат Greenergy у вредности од 240.000,00 динара као и дизалице у вредности од 13.200.000,00 динара. Привремено финансирање, од момента плаћања добављачу до пријема иностране донације, обезбеђено је средствима по Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Градско зеленило“ Нови Сад: „Озелењавање градова - развој и промоција енергетске ефикасности и одрживог урбаног окружења у градовима прекограничне регије“. ИТ опрема набављена је у вредности од 232.600,00 динара док је вредност дизалице 12.900.000,00 динара.

Из средстава донација Владе Савезне Републике Немачке финансиран је наставак радова на имплементацији постројења за компостирање у вредности од 46.527.559,59 динара од чега је на изградњу компостног поља и хангара са услугама стручног надзора над извођењем радова утрошено 42.977.559,59 динара, а на услуге спољних консултаната за припрему техничке документације за изградњу компостног поља 3.550.000,00 динара. Планирана вредност средстава, за изградњу компостног поља и хангара са услугама стручног надзора над извођењем радова од 37.980.000,00 динара и за ангажовање спољних консултаната од 1.800.000,00 динара, је премашена, јер је изостала процењена делимична реализација у 2019. години.

Из сопствених средстава, планирана је набавка добара у износу од 5.880.000,00 динара и услуга у вредности од 10.680.000,00 динара.

Укупна вредност инвестиционих улагања износи 96.489.679,40 динара, а структура по изворима и намени је дата у следећим прегледима:

| ИЗВОР ФИНАНСИРАЊА                                          | План<br>2020          | Остварење<br>2020    | Индекс       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| Средства из буџета Града Новог Сада - капиталне субвенције | 32.208.216,00         | 31.644.217,35        | 98,25        |
| Сопствена средства                                         | 16.560.000,00         | 5.185.302,46         | 31,31        |
| Средства донација                                          | 53.220.000,00         | 59.660.159,59        | 112,10       |
| <b>УКУПНО:</b>                                             | <b>101.988.216,00</b> | <b>96.489.679,40</b> | <b>94,61</b> |

| ВРСТА ИНВЕСТИЦИЈА | План<br>2020          | Остварење<br>2020    | Индекс       |
|-------------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| Добра             | 34.004.000,00         | 30.576.696,38        | 89,92        |
| Радови            | 55.504.216,00         | 61.262.983,02        | 110,38       |
| Услуге            | 12.480.000,00         | 4.650.000,00         | 37,26        |
| <b>УКУПНО:</b>    | <b>101.988.216,00</b> | <b>96.489.679,40</b> | <b>94,61</b> |

Прилог 14.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                    | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                    | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
| 1      | Камион са шасијом                    | 2020                                | 2020                                  | 9.500                    |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | 9.500                          | 9.500     | 9.492            | 99,92                              |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 9.500                          | 9.500     | 9.492            | 99,92                              | -                 | -                 |
| 2      | Камион са тространом кипом, 2 комада |                                     |                                       | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | -                |                                    | -                 | -                 |
| 3      | Лако теретно возило                  |                                     |                                       | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | -                |                                    | -                 | -                 |
| 4      | Вишенаменска машина                  |                                     |                                       | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                                                             | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                                                             | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | -                |                                    | -                 | -                 |
| 5      | Утоваривач                                                                    |                                     |                                       |                          |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | -                |                                    | -                 | -                 |
| 6      | Утоваривач са додатном опремом - наставак реализације обавеза из 2019. године | 2019                                | 2020                                  | 10.368                   | 5.150                                      | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | 5.184                          | 5.184     | 5.150            | 99,34                              |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 5.184                          | 5.184     | 5.150            | 99,34                              | -                 | -                 |
| 7      | Уређење Дунавског парка - наставак радова из 2019. године                     | 2019                                | 2020                                  | 35.048                   | 17.004                                     | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | 17.524                         | 17.524    | 17.002           | 97,02                              |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 17.524                         | 17.524    | 17.002           | 97,02                              | -                 | -                 |
| 8      | Техничка опрема за одржавање инфраструктуре зелене површине (дизалица)        | 2020                                | 2020                                  | 13.200                   |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | 13.200                         | 13.200    | 12.900           | 97,73                              |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                                                                                                             | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                                                                                                             | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 13.200                         | 13.200    | 12.900           | 97,73                              | -                 | -                 |
| 9      | IT опрема за пројекат Greenenergy - наставак поступка набавке 2019. године                                                    | 2020                                | 2020                                  | 240                      |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | 240                            | 240       | 232              | 96,67                              |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 240                            | 240       | 232              | 96,67                              | -                 | -                 |
| 10     | Изградња компостног поља и хангара и услуга стручног надзора над извођењем радова - наставак радова из 2019. године           | 2020                                | 2020                                  | 43.200                   |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | 37.980                         | 37.980    | 42.978           | 113,16                             |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 37.980                         | 37.980    | 42.978           | 113,16                             | -                 | -                 |
| 11     | Спољни консултанти за припрему техничке документације за изградњу компостног поља - наставак поступка набавке из 2019. године | 2020                                | 2020                                  | 3.600                    |                                            | Сопствена средства           | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | 1.800                          | 1.800     | 3.550            | 197,22                             |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 1.800                          | 1.800     | 3.550            | 197,22                             | -                 | -                 |
| 12     | Рачунари и рачунарска опрема                                                                                                  | 2020                                | 2020                                  | 800                      |                                            | Сопствена средства           | 800                            | 800       | 219              | 27,38                              |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                               |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 800                            | 800       | 219              | 27,38                              | -                 | -                 |
| 13     | Разни ручни алати - алат за радионице                                                                                         |                                     |                                       | 300                      |                                            | Сопствена средства           | 300                            | 300       |                  | -                                  |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                 | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                 | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 300                            | 300       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 14     | Ситна пољопривредна механизација  | 2020                                | 2020                                  | 1.000                    |                                            | Сопствена средства           | 1.000                          | 1.000     | 824              | 82,40                              |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 1.000                          | 1.000     | 824              | 82,40                              | -                 | -                 |
| 15     | Апарати и опрема за гашење пожара | 2020                                | 2020                                  | 200                      |                                            | Сопствена средства           | 200                            | 200       | 108              | 54,00                              |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 200                            | 200       | 108              | 54,00                              | -                 | -                 |
| 16     | Телефонски апарати                |                                     |                                       | 30                       |                                            | Сопствена средства           | 30                             | 30        |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 30                             | 30        | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 17     | Клима уређаји                     | 2020                                | 2020                                  | 60                       |                                            | Сопствена средства           | 60                             | 60        | 133              | 221,67                             |                   |                   |
|        |                                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције    | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                    | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 60                             | 60        | 133              | 221,67                             | -                 | -                 |
| 18     | Бела техника         |                                     |                                       | 50                       |                                            | Сопствена средства           | 50                             | 50        |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 50                             | 50        | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 19     | Цераде               |                                     |                                       | 100                      |                                            | Сопствена средства           | 100                            | 100       |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 100                            | 100       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 20     | Канцеларијска опрема | 2020                                | 2020                                  | 150                      |                                            | Сопствена средства           | 150                            | 150       | 41               | 27,33                              |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 150                            | 150       | 41               | 27,33                              | -                 | -                 |
| 21     | Радио станица        |                                     |                                       | 200                      |                                            | Сопствена средства           | 200                            | 200       |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                      |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                                                                                                                                   | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                                                                                                                                   | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 200                            | 200       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 22     | Канцеларијски намештај                                                                                                                              | 2020                                | 2020                                  | 150                      |                                            | Сопствена средства           | 150                            | 150       | 94               | 62,67                              |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 150                            | 150       | 94               | 62,67                              | -                 | -                 |
| 23     | Фискалне касе                                                                                                                                       |                                     |                                       | 125                      |                                            | Сопствена средства           | 125                            | 125       |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 125                            | 125       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 24     | Јарболи                                                                                                                                             |                                     |                                       | 100                      |                                            | Сопствена средства           | 100                            | 100       |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 100                            | 100       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 25     | Пројектно техничка документација за изградњу заливних система на јавним зеленим површинама у Новом Саду - наставак поступка набавке из 2019. године | 2020                                | 2020                                  | 10.680                   |                                            | Сопствена средства           | 10.680                         | 10.680    | 1.100            | 10,30                              |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                                                                                                     |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 10.680                         | 10.680    | 1.100            | 10,30                              | -                 | -                 |
| 26     | Видео надзор                                                                                                                                        |                                     |                                       | 2.000                    |                                            | Сопствена средства           | 2.000                          | 2.000     |                  | -                                  |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр. | Назив инвестиције                                                        | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1      | 2                                                                        | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 2.000                          | 2.000     | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 27     | Светлећа реклама                                                         | 2020                                | 2020                                  | 500                      |                                            | Сопствена средства           | 500                            | 500       | 495              | 99,00                              |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 500                            | 500       | 495              | 99,00                              | -                 | -                 |
| 28     | Водомер                                                                  |                                     |                                       | 115                      |                                            | Сопствена средства           | 115                            | 115       |                  | -                                  |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | 115                            | 115       | -                | -                                  | -                 | -                 |
| 29     | Дијагностика - наставак поступка набавке из 2019. године                 | 2020                                | 2020                                  | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           | 715              |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | 715              |                                    | -                 | -                 |
| 30     | Рачунари и рачунарска опрема - наставак поступка набавке из 2019. године | 2020                                | 2020                                  | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           | 174              |                                    |                   |                   |
|        |                                                                          |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |

у 000 динара

| Р. бр.              | Назив инвестиције                       | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2019. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2020 | Реализација 2020 | Индекс Реализација 2020 /План 2020 | План 2021. година | План 2022. година |
|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1                   | 2                                       | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                          | 7                            | 8=9+10+11                      | 9         | 9а               | 9б                                 | 10                | 11                |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | 174              |                                    | -                 | -                 |
| 31                  | Увећање вредности грађевинских објеката | 2020                                | 2020                                  | -                        |                                            | Сопствена средства           | -                              |           | 1.283            |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       | -                              |           |                  |                                    |                   |                   |
|                     |                                         |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      | -                              | -         | 1.283            |                                    | -                 | -                 |
|                     | УКУПНО - Сопствена средства             |                                     |                                       |                          |                                            |                              | 16.560                         | 16.560    | 5.186            | 31,32                              | -                 | -                 |
|                     | УКУПНО - Позајмљена средства            |                                     |                                       |                          |                                            |                              | -                              | -         | -                |                                    | -                 | -                 |
|                     | УКУПНО - Средства буџета (по контима)   |                                     |                                       |                          |                                            |                              | 32.208                         | 32.208    | 31.644           | 98,25                              | -                 | -                 |
|                     | УКУПНО - Остало                         |                                     |                                       |                          |                                            |                              | 53.220                         | 53.220    | 59.660           | 112,10                             | -                 | -                 |
|                     | УКУПНО - све                            |                                     |                                       | 131.716                  | 22.154                                     |                              | 101.988                        | 101.988   | 96.490           | 94,61                              | -                 | -                 |
| Укупно инвестиције: |                                         |                                     |                                       | 131.716                  | 22.154                                     |                              | 101.988                        | 101.988   | 96.490           | 94,61                              | -                 | -                 |

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

| Редни број | Позиција               | Реализација у 2019. | План за 01.01.-31.12.2020. | Реализација у 2020. | Индекс |       |
|------------|------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|--------|-------|
|            |                        |                     |                            |                     | 3/1    | 3/2   |
|            |                        | 1                   | 2                          | 3                   | 4      | 5     |
| 1.         | Спонзорство            |                     |                            |                     |        |       |
| 2.         | Донације               |                     |                            |                     |        |       |
| 3.         | Хуманитарне активности |                     |                            |                     |        |       |
| 4.         | Спортске активности    |                     |                            |                     |        |       |
| 5.         | Репрезентација         | 459.963,02          | 520.000,00                 | 347.169,66          | 75,48  | 66,76 |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 720.000,00          | 960.000,00                 | 770.000,00          | 106,94 | 80,21 |
| 7.         | Остало                 |                     |                            |                     |        |       |

Предузеће због своје специфичне делатности већи део укупног прихода остварује приходима од Града док су остале делатности изложене утицајима тржишта због чега је неопходан минимум средстава за репрезентацију, рекламу и пропаганду како бисмо се представили потенцијалним новим купцима наших услуга, а постојеће благовремено информисали о активностима које предузимамо.

ДИРЕКТОР  
Милош Ђекић дипл. екон.



## PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO

### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču i Nadzornom odboru Društva JKP GRADSKO ZELENILLO NOVI SAD

Br. 64-6-2021

#### Pozitivno mišljenje nezavisnog revizora

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA GRADSKO ZELENILLO NOVI SAD, Ulica Mladena Leskovca br. 1, Novi Sad (u daljem tekstu: Društvo) koje sačinjavaju bilans stanja sa stanjem na dan 31. decembra 2020. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine, izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske izveštaje koje uključuju pregled značajnijih računovodstvenih politika i druge objašnjavajuće informacije.

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji istinito i objektivno, po svim bitnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj društva JKP GRADSKO ZELENILLO NOVI SAD na dan 31. decembra 2020. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije na način opisan u Napomenama uz finansijske izveštaje.

#### Osnova za pozitivno mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji, Međunarodnim standardima revizije (MSR-ISA) i Kodeksom etike za profesionalne računovođe. Naše odgovornosti koje proizilaze iz ove regulative su detaljnije objašnjene u pasusu *Odgovornost revizora*. Nezavisni smo u odnosu na Društvo u skladu sa relevantnim etičkim zahtevima za ovaj angažman i ispunili smo sve druge obaveze koje nalažu ovi zahtevi.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju razumnu osnovu za naše revizorsko mišljenje.

#### Skretanje pažnje

Kao što je obelodanjen u Napomenama 2 i 49 ovih finansijskih izveštaja, tokom 2020. godine je bila u toku globalna pandemija COVID 19 koja je uticala na nivo privredne aktivnosti kod nas i u svetu, a tokom 2021. godine do dana revizije se jos nije završila. Nije moguće utvrditi tačan efekat i posledice koje će izazvati po Društvo i globalno.

Naše mišljenje nije modifikovano u vezi sa ovim pitanjem.

#### Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, po našem profesionalnom rasuđivanju, bila od ključnog značaja prilikom izvršenja revizije finansijskih izveštaja za tekući period. Ovim pitanjima je posvećena dužna pažnja prilikom izvršenja revizije finansijskih izveštaja i prilikom formiranja našeg revizorskog mišljenja pa stoga ne izražavamo posebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i poštenu prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije. Ova odgovornost obuhvata: osmišljavanje, primenu i održavanje Internih kontrola koje su relevantne za pripremu i poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze nastale usled kriminalne radnje ili greške; odabir i

PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO, BEOGRAD, KNEGINJE ZORKE 96

REGISTROVAN KOD AGENCIJE ZA PRIVREDNE REGISTRE U BEOGRADU BD.15686/2005; MATIČNI BROJ 17200569; PIB 100290705;  
RAČUNI: 325-9500500000759-53 KOD OTP BANKE SRBIJA AD, BEOGRAD ; 205-143148-63 KOD KOMERCIJALNE BANKE AD, BEOGRAD  
TELEFONI: OVLAŠĆENI REVIZORI: 30-20-562; 30-20-614; 30-20-538; 30-20-604; 30-20-722; 30 20 732

TELEFAKS: 30-20-686; E-MAIL: [REVIZIJA@PSR.RS](mailto:REVIZIJA@PSR.RS) ; WEB: [WWW.PSR.RS](http://WWW.PSR.RS)



## PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO

primenu odgovarajućih računovodstvenih politika i računovodstvene procene koje su razumne u datim okolnostima.

Tokom izrade finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi poslovanje, da obelodani, ukoliko je to slučaj, pitanja koja se odnose na mogućnost nastavka poslovanja Društva i da princip nastavka poslovanja koristi kao osnovu za računovodstveno izveštavanje, osim ukoliko postoji namera da se Društvo likvidira ili nema drugih alternativnih rešenja.

### Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da, na osnovu izvršenih ispitivanja, izrazimo mišljenje o prikazanim finansijskim izveštajima, da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se u razumnoj meri uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Razumno uveravanje je visok nivo uveravanja, ali nije garancija da će revizija izvršena u skladu sa MSR-ISA uvek otkriti materijalno značajne pogrešne iskaze kada oni postoje.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Izbor postupaka je zasnovan na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalim usled kriminalne radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor razmatra interne kontrole koje su relevantne za pripremu i poštenu prezentaciju finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti internih kontrola Društva. Revizija takođe, uključuje ocenu primenjenih računovodstvenih politika i značajnih procena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

### Izveštaj o ostalim regulatornim zahtevima

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pružanje drugih informacija. U skladu sa zahtevima koji proističu iz člana 39. Zakona o reviziji („Sl. glasnik RS“, br. 73/2019) i člana 11. Pravilnika o uslovima za obavljanje revizije finansijskih izveštaja javnih društava („Sl. glasnik RS“, br. 158/2020) izvršili smo proveru usklađenosti godišnjeg izveštaja o poslovanju sa godišnjim finansijskim izveštajima Društva. Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa važećom zakonskom regulativom. Naša odgovornost je da sprovođenjem revizorskih postupaka u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 - Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, iznesemo svoj zaključak u vezi sa usklađenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima Društva.

Na bazi sprovedenih revizorskih postupaka nismo uočili materijalno značajne nekonzistentnosti, koje bi ukazivale da godišnji izveštaj o poslovanju za 2020. godinu nije usklađen sa godišnjim finansijskim izveštajima Društva za istu poslovnu godinu.

### Ostala pitanja

Reviziju finansijskih izveštaja za godinu koja se završava na dan 31.12.2019. godine je obavio drugi revizor koji je u svom izveštaju od 9.6.2020. godine izrazio mišljenje sa rezervom.

Naime, na dan 31.12.2019. godine primljeni avansi, depoziti i kaucije u bilansu stanja bili su iskazani u iznosu od RSD 86.771 hiljada. Ove obaveze su sadržale i obavezu za primljen avans u iznosu od RSD 41.992 hiljada, koji je primljen od tadašnjeg Republičkog Fonda za zaštitu životne sredine, Beograd, za izvođenje radova na sanaciji, rekultivaciji degradiranih površina i podizanju vetrozaštitnih pojaseva u zoni magistralnog puta M-7 Novi Sad i regionalnog puta R-102 Novi Sad-Rumenka, po Ugovoru broj 6953 od 6. septembra 2011. godine. Navedeni Fond je na osnovu zakona prestao da postoji 2012. godine, a dokumentaciju i arhivu preuzelo je Ministarstvo poljoprivrede i zaštite životne sredine, Beograd koje se, takođe u međuvremenu razdvojilo na Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede i Ministarstvo

PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO, BEOGRAD, KNEGINJE ZORKE 96

REGISTROVAN KOD AGENCIJE ZA PRIVREDNE REGISTRE U BEOGRADU BD.15686/2005; MATIČNI BROJ 17200569; PIB 100290705;  
RAČUNI: 325-9500500000759-53 KOD OTP BANKE SRBIJA AD, BEOGRAD ; 205-143148-63 KOD KOMERCIJALNE BANKE AD, BEOGRAD  
TELEFONI: OVLAŠĆENI REVIZORI: 30-20-562; 30-20-614; 30-20-538; 30-20-604; 30-20-722; 30 20 732

TELEFAKS: 30-20-686; E-MAIL: [REVIZIJA@PSR.RS](mailto:REVIZIJA@PSR.RS) ; WEB: [WWW.PSR.RS](http://WWW.PSR.RS)



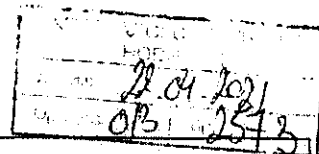
## PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO

zaštite životne sredine. Revizor je tokom revizije primio potpisanu nezavisnu potvrdu sa stanjem na dan 31.12.2020. godine od Ministarstva zaštite životne sredine u kojoj se kaže da pomenuto Ministarstvo nema potraživanja od Društva. Po Odluci Nadzornog Odbora Društva, izvršeno je oprihodovanje primljenog avansa u finansijskim izveštajima za 2020. godinu.

Beograd, 14. maj 2021. godine

"Privredni savetnik – Revizija"  
Svetlana Bjelica – Licencirani ovlašćeni revizor





## Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 08055432

Шифра делатности 8130

ПИБ 100457989

Назив ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО NOVI SAD

Седиште Нови Сад, Танерински пут 66

# БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                    | АОП  | Напомена број | Износ         |                      |                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
|                     |                                                                                             |      |               | Текућа година | Претходна година     |                             |
|                     |                                                                                             |      |               |               | Крајња стање<br>20__ | Почетно стање<br>01.01.20__ |
| 1                   | 2                                                                                           | 3    | 4             | 5             | 6                    | 7                           |
|                     | <b>АКТИВА</b>                                                                               |      |               |               |                      |                             |
| 00                  | A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                             | 0001 |               |               |                      |                             |
|                     | B. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)                                        | 0002 |               | 2722183       | 2681972              | 0                           |
| 01                  | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)                          | 0003 | 5             | 2019875       | 2021031              | 0                           |
| 010 и део 019       | 1. Улагања у развој                                                                         | 0004 |               |               |                      |                             |
| 011, 012 и део 019  | 2. Конјесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права               | 0005 |               | 360           | 1516                 |                             |
| 013 и део 019       | 3. Гудвил                                                                                   | 0006 |               |               |                      |                             |
| 014 и део 019       | 4. Остала нематеријална имовина                                                             | 0007 |               | 2019515       | 2019515              |                             |
| 015 и део 019       | 5. Нематеријална имовина у припреми                                                         | 0008 |               |               |                      |                             |
| 016 и део 019       | 6. Аванси за нематеријалну имовину                                                          | 0009 |               |               |                      |                             |
| 02                  | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | 7             | 7102190       | 660717               | 0                           |
| 020, 021 и део 029  | 1. Земљиште                                                                                 | 0011 |               |               |                      |                             |
| 022 и део 029       | 2. Грађевински објекти                                                                      | 0012 |               | 471535        | 406016               |                             |
| 023 и део 029       | 3. Постројења и опрема                                                                      | 0013 |               | 227491        | 227589               |                             |
| 024 и део 029       | 4. Инвестиционе некретности                                                                 | 0014 |               |               |                      |                             |
| 025 и део 029       | 5. Остале некретности, постројења и опрема                                                  | 0015 |               | 592           | 592                  |                             |
| 026 и део 029       | 6. Некретности, постројења и опрема у припреми                                              | 0016 |               | 1247          | 20045                |                             |
| 027 и део 029       | 7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми                                    | 0017 |               |               |                      |                             |
| 028 и део 029       | 8. Аванси за некретности, постројења и опрему                                               | 0018 |               | 1325          | 6475                 |                             |
| 03                  | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)                                          | 0019 |               | 0             | 0                    | 0                           |
| 030, 031 и део 039  | 1. Шуме и вишегодишњи засади                                                                | 0020 |               |               |                      |                             |
| 032 и део 039       | 2. Основно стадо                                                                            | 0021 |               |               |                      |                             |

| Група рачуна, рачун        | ПОЗИЦИЈА                                                                                          | АОП  | Напомена број | Износ         |                             |                                    |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------------|
|                            |                                                                                                   |      |               | Текућа година | Претходна година            |                                    |
|                            |                                                                                                   |      |               |               | Крајње стање _____<br>20__. | Почетно стање _____<br>01.01.20__. |
| 1                          | 2                                                                                                 | 3    | 4             | 5             | 6                           | 7                                  |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми                                                                   | 0022 |               |               |                             |                                    |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства                                                                    | 0023 |               |               |                             |                                    |
| 04. осн. 047               | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | 8             | 118           | 224                         | 0                                  |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица                                                        | 0025 |               |               |                             |                                    |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                           | 0026 |               |               |                             |                                    |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају     | 0027 |               |               |                             |                                    |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима                                          | 0028 |               |               |                             |                                    |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима                                            | 0029 |               |               |                             |                                    |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи                                                                     | 0030 |               |               |                             |                                    |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству                                                              | 0031 |               |               |                             |                                    |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа                                                   | 0032 |               |               |                             |                                    |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани                                                          | 0033 |               | 118           | 224                         |                                    |
| 05                         | V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)                         | 0034 |               | 0             | 0                           | 0                                  |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица                                                | 0035 |               |               |                             |                                    |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица                                                          | 0036 |               |               |                             |                                    |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит                                                  | 0037 |               |               |                             |                                    |
| 053 и део 059              | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу                                     | 0038 |               |               |                             |                                    |
| 054 и део 059              | 5. Потраживања по основу јемства                                                                  | 0039 |               |               |                             |                                    |
| 055 и део 059              | 6. Спорна и сумњива потраживања                                                                   | 0040 |               |               |                             |                                    |
| 056 и део 059              | 7. Остала дугорочна потраживања                                                                   | 0041 |               |               |                             |                                    |
| 288                        | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                      | 0042 |               |               |                             |                                    |
|                            | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)                  | 0043 |               | 47410         | 88350                       | 0                                  |
| Класа 1                    | I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)                                               | 0044 | 9             | 23235         | 48020                       | 0                                  |
| 10                         | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                              | 0045 |               | 11277         | 14191                       |                                    |
| 11                         | 2. Недовршена производа и недовршене услуге                                                       | 0046 |               | 11040         | 15631                       |                                    |
| 12                         | 3. Готови производи                                                                               | 0047 |               | 24            | 79                          |                                    |

| Група рачуна, рачун        | ПОЗИЦИЈА                                                                                 | АОП  | Напомена број | Износ         |                             |                              |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
|                            |                                                                                          |      |               | Текућа година | Претходна година            |                              |
|                            |                                                                                          |      |               |               | Крајње стање _____<br>20__. | Почетно стање<br>01.01.20__. |
| 1                          | 2                                                                                        | 3    | 4             | 5             | 6                           | 7                            |
| 13                         | 4. Робе                                                                                  | 0048 |               | 796           | 701                         |                              |
| 14                         | 5. Стална средства намењена продаји                                                      | 0049 |               |               |                             |                              |
| 15                         | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге                                                     | 0050 |               | 98            | 17418                       |                              |
| 20                         | II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 +<br>0057 + 0058) | 0051 | 10            | 7725          | 10891                       | 0                            |
| 200 и део 209              | 1. Купци у земљи - матична и зависна<br>правна лица                                      | 0052 |               |               |                             |                              |
| 201 и део 209              | 2. Купци у иностранству - матична и<br>зависна правна лица                               | 0053 |               |               |                             |                              |
| 202 и део 209              | 3. Купци у земљи - остала повезана<br>правна лица                                        | 0054 |               |               |                             |                              |
| 203 и део 209              | 4. Купци у иностранству - остала<br>повезана правна лица                                 | 0055 |               |               |                             |                              |
| 204 и део 209              | 5. Купци у земљи                                                                         | 0056 |               | 7706          | 10891                       |                              |
| 205 и део<br>209           | 6. Купци у иностранству                                                                  | 0057 |               | 19            |                             |                              |
| 206 и део 209              | 7. Остала потраживања по основу<br>продаје                                               | 0058 |               |               |                             |                              |
| 21                         | III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ<br>ПОСЛОВА                                               | 0059 |               |               |                             |                              |
| 22                         | IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА                                                                    | 0060 | 11            | 2517          | 1379                        |                              |
| 236                        | V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ<br>ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br>БИЛАНС УСПЕХА       | 0061 |               |               |                             |                              |
| 23 осим 236 и 237          | VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ<br>ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066<br>+ 0067)            | 0062 | 12            | 198           | 980                         | 0                            |
| 230 и део 239              | 1. Краткорочни кредити и пласмани -<br>матична и зависна правна лица                     | 0063 |               |               |                             |                              |
| 231 и део 239              | 2. Краткорочни кредити и пласмани -<br>остала повезана правна лица                       | 0064 |               |               |                             |                              |
| 232 и део 239              | 3. Краткорочни кредити и зајмови у<br>земљи                                              | 0065 |               | 198           | 980                         |                              |
| 233 и део 239              | 4. Краткорочни кредити и зајмови у<br>иностранству                                       | 0066 |               |               |                             |                              |
| 234, 235, 238 и део<br>239 | 5. Остали краткорочни финансијски<br>пласмани                                            | 0067 |               |               |                             |                              |
| 24                         | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И<br>ГОТОВИНА                                                | 0068 | 13            | 9778          | 21681                       |                              |
| 27                         | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                           | 0069 |               | 451           | 2335                        |                              |
| 28 осим 288                | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                       | 0070 | 14            | 3506          | 3064                        |                              |
|                            | D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА<br>ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 +<br>0043)                    | 0071 |               | 2769593       | 2770322                     | 0                            |
| 88                         | Ъ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                    | 0072 | 15            | 245459        | 300706                      |                              |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                                     | АОП  | Наломена број | Износ         |                        |                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------------|--------------------------|
|                     |                                                                                                                                                              |      |               | Текућа година | Претходна година       |                          |
|                     |                                                                                                                                                              |      |               |               | Крајње стање ____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1                   | 2                                                                                                                                                            | 3    | 4             | 5             | 6                      | 7                        |
|                     | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                                                                |      |               |               |                        |                          |
|                     | <b>A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>                                    | 0401 |               | 1967651       | 1959980                |                          |
| 30                  | <b>1. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>                                                                            | 0402 | 16            | 75163         | 75163                  | 0                        |
| 300                 | 1. Акцијски капитал                                                                                                                                          | 0403 |               |               |                        |                          |
| 301                 | 2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу                                                                                                                  | 0404 |               |               |                        |                          |
| 302                 | 3. Улози                                                                                                                                                     | 0405 |               |               |                        |                          |
| 303                 | 4. Државни капитал                                                                                                                                           | 0406 |               | 74255         | 74255                  |                          |
| 304                 | 5. Друштвени капитал                                                                                                                                         | 0407 |               |               |                        |                          |
| 305                 | 6. Задружни удели                                                                                                                                            | 0408 |               |               |                        |                          |
| 306                 | 7. Емисиона премија                                                                                                                                          | 0409 |               |               |                        |                          |
| 309                 | 8. Остали основни капитал                                                                                                                                    | 0410 |               | 908           | 908                    |                          |
| 31                  | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                                                      | 0411 |               |               |                        |                          |
| 047 и 237           | <b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>                                                                                                                       | 0412 |               |               |                        |                          |
| 32                  | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                                                                           | 0413 |               |               |                        |                          |
| 330                 | <b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>                                            | 0414 | 17            | 2226314       | 2229525                |                          |
| 33 осим 330         | <b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0415 |               |               |                        |                          |
| 33 осим 330         | <b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b> | 0416 | 18            | 1506          | 1594                   |                          |
| 34                  | <b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>                                                                                                             | 0417 | 19            | 11134         | 3737                   | 0                        |
| 340                 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                                      | 0418 |               | 3211          | 1057                   |                          |
| 341                 | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                       | 0419 |               | 7923          | 2680                   |                          |
|                     | <b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                                         | 0420 |               |               |                        |                          |
| 35                  | <b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>                                                                                                                              | 0421 | 20            | 343451        | 346851                 | 0                        |
| 350                 | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                                    | 0422 |               | 343454        | 346851                 |                          |
| 351                 | 2. Губитак текуће године                                                                                                                                     | 0423 |               |               |                        |                          |
|                     | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>                                                                                                      | 0424 |               | 35583         | 39815                  | 0                        |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                       | АОП  | Напомена број | Износ         |                         |                          |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
|                     |                                                                                |      |               | Текућа година | Претходна година        |                          |
|                     |                                                                                |      |               |               | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1                   | 2                                                                              | 3    | 4             | 5             | 6                       | 7                        |
| 40                  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)             | 0425 | 21            | 35583         | 39815                   | 0                        |
| 400                 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                    | 0426 |               |               |                         |                          |
| 401                 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава                      | 0427 |               |               |                         |                          |
| 403                 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања                                     | 0428 |               |               |                         |                          |
| 404                 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                        | 0429 |               | 18567         | 17211                   |                          |
| 405                 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова                                     | 0430 |               | 17016         | 22604                   |                          |
| 402 и 409           | 6. Остала дугорочна резервисања                                                | 0431 |               |               |                         |                          |
| 41                  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)  | 0432 |               | 0             | 0                       | 0                        |
| 410                 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                 | 0433 |               |               |                         |                          |
| 411                 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима                            | 0434 |               |               |                         |                          |
| 412                 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима                              | 0435 |               |               |                         |                          |
| 413                 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | 0436 |               |               |                         |                          |
| 414                 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи                                         | 0437 |               |               |                         |                          |
| 415                 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству                                  | 0438 |               |               |                         |                          |
| 416                 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга                                      | 0439 |               |               |                         |                          |
| 419                 | 8. Остале дугорочне обавезе                                                    | 0440 |               |               |                         |                          |
| 498                 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                    | 0441 | 28            | 5270          | 7293                    |                          |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)        | 0442 |               | 761089        | 763234                  | 0                        |
| 42                  | 1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)   | 0443 | 22            | 1000          | 1000                    | 0                        |
| 420                 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица                     | 0444 |               |               |                         |                          |
| 421                 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица                       | 0445 |               |               |                         |                          |
| 422                 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                       | 0446 |               | 1000          | 1000                    |                          |
| 423                 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                | 0447 |               |               |                         |                          |

| Група рачуна, рачун                                             | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                     | АОП  | Напомена број | Износ         |                         |                          |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                                 |                                                                                                                                              |      |               | Текућа година | Претходна година        |                          |
|                                                                 |                                                                                                                                              |      |               |               | Крајње стање _____ 20__ | Почетно стање 01.01.20__ |
| 1                                                               | 2                                                                                                                                            | 3    | 4             | 5             | 6                       | 7                        |
| 427                                                             | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји                                                  | 0448 |               |               |                         |                          |
| 424, 425, 426 и 429                                             | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе                                                                                                    | 0449 |               |               |                         |                          |
| 430                                                             | II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                      | 0450 | 23            | 34511         | 86771                   |                          |
| 43 осим 430                                                     | III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)                                                                   | 0451 | 24            | 125630        | 105139                  | 0                        |
| 431                                                             | 1. Добрављачи - матична и зависна правна лица у земљи                                                                                        | 0452 |               |               |                         |                          |
| 432                                                             | 2. Добрављачи - матична и зависна правна лица у иностранству                                                                                 | 0453 |               |               |                         |                          |
| 433                                                             | 3. Добрављачи - остала повезана правна лица у земљи                                                                                          | 0454 |               |               |                         |                          |
| 434                                                             | 4. Добрављачи - остала повезана правна лица у иностранству                                                                                   | 0455 |               |               |                         |                          |
| 435                                                             | 5. Добрављачи у земљи                                                                                                                        | 0456 |               | 125630        | 104641                  |                          |
| 436                                                             | 6. Добрављачи у иностранству                                                                                                                 | 0457 |               |               | 498                     |                          |
| 439                                                             | 7. Остале обавезе из пословања                                                                                                               | 0458 |               |               |                         |                          |
| 44, 45 и 46                                                     | IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                               | 0459 | 25            | 60192         | 47143                   |                          |
| 47                                                              | V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                                                               | 0460 |               | 2650          | 1429                    |                          |
| 48                                                              | VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ                                                                                      | 0461 | 26            | 508           | 6059                    |                          |
| 49 осим 498                                                     | VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                          | 0462 | 27            | 536598        | 515693                  |                          |
|                                                                 | D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 |               |               |                         |                          |
|                                                                 | Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0                                                                                      | 0464 |               | 2769593       | 2770327                 |                          |
| 89                                                              | E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                        | 0465 | 15            | 245459        | 300706                  |                          |
| у <u>Никола Раду,</u><br>дана <u>22.04.</u> 20 <u>19</u> године |                                                                                                                                              |      |               |               |                         |                          |

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетника ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

22.04.2021  
013 05.13.11

## Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 08055432

Шифра делатности 8130

ПИБ 100457989

Назив ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКО ZELENILLO NOVI SAD

Седиште Нови Сад, Телерински пут 66

## БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун    | ПОЗИЦИЈА                                                                                          | АОП  | Напомена број | Износ         |                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------|
|                        |                                                                                                   |      |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                      | 2                                                                                                 | 3    | 4             | 5             | 6                |
|                        | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                              |      |               |               |                  |
| 60 до 65, осим 62 и 63 | <b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ<br/>(1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                                        | 1001 |               | 703450        | 714920           |
| 60                     | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ<br/>(1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>                   | 1002 |               | 6502          | 8165             |
| 600                    | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                  | 1003 |               |               |                  |
| 601                    | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту               | 1004 |               |               |                  |
| 602                    | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                    | 1005 |               |               |                  |
| 603                    | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                 | 1006 |               |               |                  |
| 604                    | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                     | 1007 | 30            | 6502          | 8165             |
| 605                    | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту                                                  | 1008 |               |               |                  |
| 61                     | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА<br/>(1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>    | 1009 | 31            | 585789        | 537368           |
| 610                    | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту    | 1010 |               |               |                  |
| 611                    | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1011 |               |               |                  |
| 612                    | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту      | 1012 |               |               |                  |
| 613                    | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту   | 1013 |               |               |                  |
| 614                    | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                       | 1014 |               | 585270        | 537164           |
| 615                    | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                            | 1015 |               | 19            | 204              |
| 64                     | <b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>                              | 1016 | 32            | 67428         | 122358           |
| 65                     | <b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                 | 1017 | 33            | 43731         | 47029            |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                              | АОП  | Напомена број | И з н о с     |                  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------|
|                         |                                                                                                                       |      |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                       | 2                                                                                                                     | 3    | 4             | 5             | 6                |
|                         | РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА                                                                                         |      |               |               |                  |
| 50 до 55, 62 и 63       | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b><br>(1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0        | 1018 |               | 720517        | 712370           |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                                                      | 1019 | 34            | 4428          | 6366             |
| 62                      | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                              | 1020 |               | 1404          | 846              |
| 630                     | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                                   | 1021 |               |               | 3970             |
| 631                     | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                                     | 1022 |               | 4646          |                  |
| 51 осим 513             | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                                                                                | 1023 | 35            | 66186         | 66150            |
| 513                     | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                                        | 1024 | 36            | 32683         | 36660            |
| 52                      | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                           | 1025 | 37            | 426720        | 389542           |
| 53                      | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                     | 1026 | 38            | 89830         | 120520           |
| 540                     | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                             | 1027 | 39            | 48317         | 60635            |
| 541 до 549              | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                    | 1028 | 40            | 12105         | 1822             |
| 55                      | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                            | 1029 | 41            | 37006         | 35491            |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>                                                                          | 1030 |               |               | 2550             |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>                                                                          | 1031 |               | 17067         |                  |
| 66                      | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>                                                                    | 1032 | 42            | 687           | 959              |
| 66, осим 662, 663 и 664 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)                     | 1033 |               | 0             | 0                |
| 660                     | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица                                                            | 1034 |               |               |                  |
| 661                     | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица                                                              | 1035 |               |               |                  |
| 665                     | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                       | 1036 |               |               |                  |
| 669                     | 4. Остали финансијски приходи                                                                                         | 1037 |               |               |                  |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)                                                                                | 1038 |               | 687           | 956              |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                               | 1039 |               |               | 3                |
| 56                      | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>                                                                    | 1040 | 43            | 2890          | 1411             |
| 56, осим 562, 563 и 564 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045) | 1041 |               | 0             | 0                |
| 560                     | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима                                                | 1042 |               |               |                  |

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                    | АОП  | Напомена број | Износ         |                  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------|
|                         |                                                                                                                             |      |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                       | 2                                                                                                                           | 3    | 4             | 5             | 6                |
| 561                     | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                                        | 1043 |               |               |                  |
| 565                     | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                             | 1044 |               |               |                  |
| 566 и 569               | 4. Остали финансијски расходи                                                                                               | 1045 |               |               |                  |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                                                                    | 1046 |               | 2818          | 1409             |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                     | 1047 |               | 72            | 2                |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)                                                                                     | 1048 |               |               |                  |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)                                                                                     | 1049 |               | 2203          | 452              |
| 683 и 685               | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1050 | 44            | 2528          | 919              |
| 583 и 585               | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1051 | 45            | 3789          | 3620             |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                           | 1052 | 46            | 47351         | 14022            |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                           | 1053 | 47            | 9093          | 8914             |
|                         | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)                    | 1054 |               | 17727         | 4505             |
|                         | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)                    | 1055 |               |               |                  |
| 69-59                   | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА  | 1056 |               |               | 289              |
| 59-69                   | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057 | 48            | 5904          |                  |
|                         | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)                                                                      | 1058 |               | 11823         | 4794             |
|                         | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)                                                                      | 1059 |               |               |                  |
|                         | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                         |      |               |               |                  |
| 721                     | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                   | 1060 | 28            | 5922          | 6557             |
| део 722                 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | 1061 |               |               |                  |
| део 722                 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                       | 1062 |               | 2022          | 4413             |
| 723                     | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                       | 1063 |               |               |                  |

| Група рачуна, рачун                   | ПОЗИЦИЈА                                                                   | АОП  | Напомена број | Износ              |                  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------|---------------|--------------------|------------------|
|                                       |                                                                            |      |               | Текућа година      | Претходна година |
| 1                                     | 2                                                                          | 3    | 4             | 5                  | 6                |
|                                       | <b>С. НЕТО ДОБИТАК</b><br><b>(1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b> | 1064 |               | 7923               | 2680             |
|                                       | <b>Т. НЕТО ГУБИТАК</b><br><b>(1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b> | 1065 |               |                    |                  |
|                                       | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>                    | 1066 |               |                    |                  |
|                                       | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>                    | 1067 |               |                    |                  |
|                                       | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>                  | 1068 |               |                    |                  |
|                                       | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>                    | 1069 |               |                    |                  |
|                                       | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                 |      |               |                    |                  |
|                                       | 1. Основна зарада по акцији                                                | 1070 |               |                    |                  |
|                                       | 2. Унашњена (разводњена) зарада по акцији                                  | 1071 |               |                    |                  |
| у <u>Нобел Групу</u>                  |                                                                            |      |               | Законски заступник |                  |
| дана <u>22.04.</u> <u>2021</u> године |                                                                            |      |               |                    |                  |

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

22.04.2021  
0131 - 25-13/2

## Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 08055432

Шифра делатности 8130

ПИБ 100457989

Назив ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКО ZELENILLO NOVI SAD

Седиште Нови Сад, Тенарински пут 66

# ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                              | АОП  | Напомена број | Износ         |                  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------|
|                     |                                                                                                       |      |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                   | 2                                                                                                     | 3    | 4             | 5             | 6                |
|                     | <b>A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                  |      |               |               |                  |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)                                                                            | 2001 | 19            | 7923          | 2680             |
|                     | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)                                                                           | 2002 |               |               |                  |
|                     | <b>B. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>                                                     |      |               |               |                  |
|                     | a) Ставка које неће бити рекласификоване у билансу успеха у будућим периодима                         |      |               |               |                  |
| 330                 | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретности, постројења и опреме                     |      |               |               |                  |
|                     | a) повећање ревалоризационих резерви                                                                  | 2003 |               |               | 1418011          |
|                     | b) смањење ревалоризационих резерви                                                                   | 2004 | 17            | 3211          |                  |
| 331                 | 2. Актуарски добити или губици по основу планова дефинисаних примања                                  |      |               |               |                  |
|                     | a) добити                                                                                             | 2005 | 18            | 88            |                  |
|                     | b) губици                                                                                             | 2006 |               |               | 825              |
| 332                 | 3. Добити или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала                               |      |               |               |                  |
|                     | a) добити                                                                                             | 2007 |               |               |                  |
|                     | b) губици                                                                                             | 2008 |               |               |                  |
| 333                 | 4. Добити или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава |      |               |               |                  |
|                     | a) добити                                                                                             | 2009 |               |               |                  |
|                     | b) губици                                                                                             | 2010 |               |               |                  |
|                     | b) Ставка које накнадно могу бити рекласификоване у билансу успеха у будућим периодима                |      |               |               |                  |
| 334                 | 1. Добити или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања                  |      |               |               |                  |
|                     | a) добити                                                                                             | 2011 |               |               |                  |
|                     | b) губици                                                                                             | 2012 |               |               |                  |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                                    | АОП  | Напомена број | Износ         |                  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|------------------|
|                     |                                                                                                                                                             |      |               | Текућа година | Претходна година |
| 1                   | 2                                                                                                                                                           | 3    | 4             | 5             | 6                |
| 335                 | 2. Добити или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање                                                                             |      |               |               |                  |
|                     | а) добити                                                                                                                                                   | 2013 |               |               |                  |
|                     | б) губици                                                                                                                                                   | 2014 |               |               |                  |
| 336                 | 3. Добити или губици по основу инструмената заштите ризика (хедџинга) новчаног тока                                                                         |      |               |               |                  |
|                     | а) добити                                                                                                                                                   | 2015 |               |               |                  |
|                     | б) губици                                                                                                                                                   | 2016 |               |               |                  |
| 337                 | 4. Добити или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају                                                                                 |      |               |               |                  |
|                     | а) добити                                                                                                                                                   | 2017 |               |               |                  |
|                     | б) губици                                                                                                                                                   | 2018 |               |               |                  |
|                     | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0  | 2019 |               |               | 1417186          |
|                     | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 |               | 3123          |                  |
|                     | III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА                                                                                               | 2021 |               |               | 19116            |
|                     | IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0                                                                                               | 2022 |               |               | 1394070          |
|                     | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0                                                                                                | 2023 |               | 3123          |                  |
|                     | В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА                                                                                                                |      |               |               |                  |
|                     | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0                                                                                         | 2024 |               | 4800          | 1400750          |
|                     | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0                                                                                        | 2025 |               |               |                  |
|                     | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0                                                               | 2026 |               | 0             | 0                |
|                     | 1. Приписан већинским власницима капитала                                                                                                                   | 2027 |               |               |                  |
|                     | 2. Приписан власницима који немају контролу                                                                                                                 | 2028 |               |               |                  |

у Новак Социј  
 дана 22.04. 2021. године

Законски заступник

22.01.2021  
015 2573/13

## Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 08055432

Шифра делатности 8130

ПИБ 100457989

Назив ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКО ZELENILLO NOVI SAD

Седиште Нови Сад, Тенарински пут 66

# ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

| Позиција                                                                                 | АОП  | Износ         |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------------|
|                                                                                          |      | Текућа година | Претходна година |
| 1                                                                                        | 2    | 3             | 4                |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                        | 3001 | 800686        | 833961           |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)                                     |      |               |                  |
| 1. Продаја и приливи аванси                                                              | 3002 | 679737        | 649250           |
| 2. Приливи камате из пословних активности                                                | 3003 | 1222          | 65               |
| 3. Остали приливи из редовног пословања                                                  | 3004 | 119727        | 184616           |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)                                     | 3005 | 717383        | 749919           |
| 1. Исплате добављачина и дати аванси                                                     | 3006 | 234306        | 314966           |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                         | 3007 | 425265        | 388913           |
| 3. Плаћене камате                                                                        | 3008 | 3444          | 6187             |
| 4. Порез на добитак                                                                      | 3009 | 11805         | 2439             |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                               | 3010 | 42563         | 37414            |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)                                 | 3011 | 83303         | 84042            |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)                                   | 3012 |               |                  |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      | 3013 | 2110          | 493              |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)                                   |      |               |                  |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                 | 3014 |               |                  |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 | 772           |                  |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                            | 3016 | 1338          | 493              |
| 4. Приливи камате из активности инвестирања                                              | 3017 |               |                  |
| 5. Приливи дивиденде                                                                     | 3018 |               |                  |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)                                   | 3019 | 97245         | 61850            |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                 | 3020 |               |                  |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 97245         | 61850            |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)                                             | 3022 |               |                  |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)                               | 3023 |               |                  |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)                                 | 3024 | 95135         | 61357            |

| Позиција                                                                       | АОП  | Износ         |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------------|
|                                                                                |      | Текућа година | Претходна година |
| 1                                                                              | 2    | 3             | 4                |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                            | 3025 | 0             | 0                |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)                         |      |               |                  |
| 1. Увећање основног капитала                                                   | 3026 |               |                  |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                            | 3027 |               |                  |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                          | 3028 |               |                  |
| 4. Остале дугорочне обавезе                                                    | 3029 |               |                  |
| 5. Остале краткорочне обавезе                                                  | 3030 |               |                  |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)                         | 3031 | 0             | 2900             |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                             | 3032 |               |                  |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)                                                  | 3033 |               |                  |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)                                                | 3034 |               |                  |
| 4. Остале обавезе (одливи)                                                     | 3035 |               | 2900             |
| 5. Финансијски лизинг                                                          | 3036 |               |                  |
| 6. Исплаћене дивиденде                                                         | 3037 |               |                  |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)                     | 3038 |               |                  |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)                       | 3039 |               | 2900             |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)                                  | 3040 | 802796        | 831454           |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)                                   | 3041 | 814628        | 814669           |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)                                          | 3042 |               | 19785            |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)                                           | 3043 | 11832         |                  |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                     | 3044 | 21681         | 1895             |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3045 |               | 3                |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3046 | 71            | 2                |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br>(3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046) | 3047 | 9778          | 21681            |

у Новак Савић  
 дана 22.04. 2021. године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 08053432

Шифра делатности 6130

ПИБ 100457989

Назив ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКО ZELENILLO NOVI SAD

Седиште Нови Сад, Тамишки пут 66

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2020. до 31.12.2020. године

- у хиљадама динара -

| Редни број | ОПИС                                                                       | Компоненте капитала |                 |      |                              |      |         |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------|------------------------------|------|---------|
|            |                                                                            | АОП                 | 30              | АОП  | 31                           | АОП  | 32      |
|            |                                                                            |                     | Основни капитал |      | Уписани и неуплаћени капитал |      | Резерве |
| 1          | 2                                                                          |                     | 3               |      | 4                            |      | 5       |
| 1          | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____                         |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) дуговни салдо рачуна                                                    | 4001                |                 | 4019 |                              | 4037 |         |
|            | б) потражни салдо рачуна                                                   | 4002                | 75163           | 4020 |                              | 4038 |         |
| 2          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4003                |                 | 4021 |                              | 4039 |         |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4004                |                 | 4022 |                              | 4040 |         |
| 3          | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____              |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0                      | 4005                |                 | 4023 |                              | 4041 |         |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0                     | 4006                | 75163           | 4024 |                              | 4042 |         |
| 4          | Промена у претходној _____ години                                          |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) промет на дуговој страни рачуна                                         | 4007                |                 | 4025 |                              | 4043 |         |
|            | б) промет на потражној страни рачуна                                       | 4008                |                 | 4026 |                              | 4044 |         |
| 5          | Стање на крају претходне године 31.12. _____                               |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0                                 | 4009                |                 | 4027 |                              | 4045 |         |
|            | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0                                | 4010                | 75163           | 4028 |                              | 4046 |         |
| 6          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4011                |                 | 4029 |                              | 4047 |         |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4012                |                 | 4030 |                              | 4048 |         |
| 7          | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____                 |                     |                 |      |                              |      |         |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0                      | 4013                |                 | 4031 |                              | 4049 |         |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0                     | 4014                | 75163           | 4032 |                              | 4050 |         |

| Редни<br>број | ОПИС                                           | Компоненте капитала |                 |      |                              |      |         |
|---------------|------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------|------------------------------|------|---------|
|               |                                                | АОП                 | 30              | АОП  | 31                           | АОП  | 32      |
|               |                                                |                     | Основни капитал |      | Уписани а неуплаћени капитал |      | Резерве |
| 1             | 2                                              |                     | 3               |      | 4                            |      | 5       |
| 8             | Промена у текућој _____ години                 |                     |                 |      |                              |      |         |
|               | а) промет на дуговој страни рачуна             | 4015                |                 | 4033 |                              | 4051 |         |
|               | б) промет на потражној страни рачуна           | 4016                |                 | 4034 |                              | 4052 |         |
| 9             | Стање на крају текуће године<br>31.12. _____   |                     |                 |      |                              |      |         |
|               | а) дуговни салдо рачуна<br>(7а + 8а - 8б) ≥ 0  | 4017                |                 | 4035 |                              | 4053 |         |
|               | б) потражни салдо рачуна<br>(7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4018                | 75163           | 4036 |                              | 4054 |         |

| Редни<br>Број | ОПИС                                                                       | Компоненте капитала |         |      |                            |      |                       |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|------|----------------------------|------|-----------------------|
|               |                                                                            | АОП                 | 35      | АОП  | 047 и 237                  | АОП  | 34                    |
|               |                                                                            |                     | Губитак |      | Откупљене сопствене акције |      | Нераспоређени добитак |
| 1             | 2                                                                          |                     | 6       |      | 7                          |      | 8                     |
| 1             | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____                         |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) дуговни салдо рачуна                                                    | 4055                | 349105  | 4073 |                            | 4091 |                       |
|               | б) потражни салдо рачуна                                                   | 4056                |         | 4074 |                            | 4092 | 3535                  |
| 2             | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4057                |         | 4075 |                            | 4093 |                       |
|               | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4058                |         | 4076 |                            | 4094 |                       |
| 3             | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____              |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0                      | 4059                | 349105  | 4077 |                            | 4095 |                       |
|               | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0                     | 4060                |         | 4078 |                            | 4096 | 3535                  |
| 4             | Промена у претходној _____ години                                          |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) промет на дуговој страни рачуна                                         | 4061                |         | 4079 |                            | 4097 | 3535                  |
|               | б) промет на потражној страни рачуна                                       | 4062                | 2254    | 4080 |                            | 4098 | 3737                  |
| 5             | Стање на крају претходне године 31.12. _____                               |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0                                 | 4063                | 346851  | 4081 |                            | 4099 |                       |
|               | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0                                | 4064                |         | 4082 |                            | 4100 | 3737                  |
| 6             | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4065                |         | 4083 |                            | 4101 |                       |
|               | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4066                |         | 4084 |                            | 4102 |                       |
| 7             | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____                 |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0                      | 4067                | 346851  | 4085 |                            | 4103 |                       |
|               | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0                     | 4068                |         | 4086 |                            | 4104 | 3737                  |

| Редни<br>Број | ОПИС                                           | Компоненте капитала |         |      |                            |      |                       |
|---------------|------------------------------------------------|---------------------|---------|------|----------------------------|------|-----------------------|
|               |                                                | АОП                 | 35      | АОП  | 047 и 237                  | АОП  | 34                    |
|               |                                                |                     | Губитак |      | Откупљене сопствене акције |      | Нераспоређени добитак |
| 1             | 2                                              |                     | 6       |      | 7                          |      | 8                     |
| 8             | Промене у текућој _____ години                 |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) промет на дуговој страни рачуна             | 4069                |         | 4087 |                            | 4105 | 3737                  |
|               | б) промет на потражној страни рачуна           | 4070                | 3397    | 4088 |                            | 4106 | 11134                 |
| 9             | Стање на крају текуће године<br>31.12. _____   |                     |         |      |                            |      |                       |
|               | а) дугови салдо рачуна<br>(7а + 8а - 85) ≥ 0   | 4071                | 343454  | 4089 |                            | 4107 |                       |
|               | б) потражни салдо рачуна<br>(7б - 8а + 85) ≥ 0 | 4072                |         | 4090 |                            | 4108 | 11134                 |

| Редни број | ОПИС                                                                       | Компоненте осталог резултата |                         |      |                             |      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|------|-----------------------------|------|
|            |                                                                            | АОП                          | 330                     | АОП  | 331                         | 332  |
|            |                                                                            |                              | Ревалоризационе резерве |      | Актуарски добици или губици |      |
| 1          | 2                                                                          |                              | 9                       |      | 10                          | 11   |
| 1          | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____                         |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) дугови салдо рачуна                                                     | 4109                         |                         | 4127 | 769                         | 4145 |
|            | б) потражни салдо рачуна                                                   | 4110                         | 831685                  | 4128 |                             | 4146 |
| 2          | Исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4111                         |                         | 4129 |                             | 4147 |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4112                         |                         | 4130 |                             | 4148 |
| 3          | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____              |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) кориговани дугови салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0                       | 4113                         |                         | 4131 | 769                         | 4149 |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0                     | 4114                         | 831685                  | 4132 |                             | 4150 |
| 4          | Промене у претходној _____ години                                          |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) промет на дуговој страни рачуна                                         | 4115                         | 20171                   | 4133 | 825                         | 4151 |
|            | б) промет на потражној страни рачуна                                       | 4116                         | 1418011                 | 4134 |                             | 4152 |
| 5          | Стање на крају претходне године 31.12. _____                               |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) дугови салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0                                  | 4117                         |                         | 4135 | 1594                        | 4153 |
|            | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0                                | 4118                         | 2229525                 | 4136 |                             | 4154 |
| 6          | Исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4119                         |                         | 4137 |                             | 4155 |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4120                         |                         | 4138 |                             | 4156 |
| 7          | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____                 |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) кориговани дугови салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0                       | 4121                         |                         | 4139 | 1594                        | 4157 |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0                     | 4122                         | 2229525                 | 4140 |                             | 4158 |

| Редни број | ОПИС                                           | Компоненте осталог резултата |                         |      |                             |      |
|------------|------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|------|-----------------------------|------|
|            |                                                | АОП                          | 330                     | АОП  | 331                         | 332  |
|            |                                                |                              | Ревалоризационе резерве |      | Актуарски добици или губици |      |
| 1          | 2                                              |                              | 9                       |      | 10                          | 11   |
| 8          | Промене у текућој _____ години                 |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) промет на дуговој страни рачуна             | 4123                         | 3211                    | 4141 |                             | 4159 |
|            | б) промет на потражној страни рачуна           | 4124                         |                         | 4142 | 88                          | 4160 |
| 9          | Стање на крају текуће године<br>31.12. _____   |                              |                         |      |                             |      |
|            | а) дуговни салдо рачуна<br>(7а + 8а + 8б) ≥ 0  | 4125                         |                         | 4143 | 1506                        | 4161 |
|            | б) потражни салдо рачуна<br>(7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4126                         | 2226314                 | 4144 |                             | 4162 |

| Редни број | ОПИС                                                                       | Компоните осталог резултата |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------|
|            |                                                                            | АОП                         | 333                                                                                  | АОП  | 334 и 335                                                                           | АОП  | 336                                               |
|            |                                                                            |                             | Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава |      | Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја |      | Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока |
| 1          | 2                                                                          |                             | 12                                                                                   |      | 13                                                                                  |      | 14                                                |
| 1          | Почетно стање претходне године на дан 01.01._____                          |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) дуговни салдо рачуна                                                    | 4163                        |                                                                                      | 4181 |                                                                                     | 4199 |                                                   |
|            | б) потражни салдо рачуна                                                   | 4164                        |                                                                                      | 4182 |                                                                                     | 4200 |                                                   |
| 2          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4165                        |                                                                                      | 4183 |                                                                                     | 4201 |                                                   |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4166                        |                                                                                      | 4184 |                                                                                     | 4202 |                                                   |
| 3          | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____              |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 26) \geq 0$                 | 4167                        |                                                                                      | 4185 |                                                                                     | 4203 |                                                   |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна $(16 - 2a + 26) \geq 0$                | 4168                        |                                                                                      | 4186 |                                                                                     | 4204 |                                                   |
| 4          | Промене у претходној _____ години                                          |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) промет на дуговој страни рачуна                                         | 4169                        |                                                                                      | 4187 |                                                                                     | 4205 |                                                   |
|            | б) промет на потражној страни рачуна                                       | 4170                        |                                                                                      | 4188 |                                                                                     | 4206 |                                                   |
| 5          | Стање на крају претходне године 31.12. _____                               |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 46) \geq 0$                            | 4171                        |                                                                                      | 4189 |                                                                                     | 4207 |                                                   |
|            | б) потражни салдо рачуна $(36 - 4a + 46) \geq 0$                           | 4172                        |                                                                                      | 4190 |                                                                                     | 4208 |                                                   |
| 6          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) исправке на дуговој страни рачуна                                       | 4173                        |                                                                                      | 4191 |                                                                                     | 4209 |                                                   |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4174                        |                                                                                      | 4192 |                                                                                     | 4210 |                                                   |
| 7          | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____                 |                             |                                                                                      |      |                                                                                     |      |                                                   |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 66) \geq 0$                 | 4175                        |                                                                                      | 4193 |                                                                                     | 4211 |                                                   |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна $(56 - 6a + 66) \geq 0$                | 4176                        |                                                                                      | 4194 |                                                                                     | 4212 |                                                   |

| Редни<br>број | ОПИС                                           | Компоненте осталог резултата |                                                                                            |      |                                                                                              |                                                      |
|---------------|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|               |                                                | АОП                          | 333                                                                                        | АОП  | 334 и 335                                                                                    | 336                                                  |
|               |                                                |                              | Добици или губици по основу<br>удела у осталом добитку или<br>губитку придружених друштава |      | Добици или губици по основу<br>иностраниг пословања и<br>прерачуна финансијских<br>извештаја | Добици или губици по основу<br>хеџинга новчаног тока |
| 1             | 2                                              |                              | 12                                                                                         |      | 13                                                                                           | 14                                                   |
| 8             | Промена у текућој _____ години                 |                              |                                                                                            |      |                                                                                              |                                                      |
|               | а) промет на дуговој страни рачуна             | 4177                         |                                                                                            | 4195 |                                                                                              | 4213                                                 |
|               | б) промет на потражној страни рачуна           | 4178                         |                                                                                            | 4196 |                                                                                              | 4214                                                 |
| 9             | Стање на крају текуће године<br>31.12. _____   |                              |                                                                                            |      |                                                                                              |                                                      |
|               | а) дуговни салдо рачуна<br>(7а + 8а - 8б) ≥ 0  | 4179                         |                                                                                            | 4197 |                                                                                              | 4215                                                 |
|               | б) потражни салдо рачуна<br>(7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4180                         |                                                                                            | 4198 |                                                                                              | 4216                                                 |

| Редни број | ОПИС                                                                       | Компоненте осталог резултата |                                                         | АОП  | Укупан капитал [Σ(ред 16 кол 3 до кол 15) - Σ(ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0 | АОП  | Губитак изнад капитала [Σ(ред 1а кол 3 до кол 15) - Σ(ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                            | АОП                          | 337                                                     |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            |                                                                            |                              | Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 1          | 2                                                                          |                              | 15                                                      |      | 16                                                                         |      | 17                                                                                 |
| 1          | Почетно стање претходне године на дан 01.01._____                          |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) дуговни салдо рачуна                                                    | 4217                         |                                                         | 4235 | 560509                                                                     | 4244 |                                                                                    |
|            | б) потражни салдо рачуна                                                   | 4218                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 2          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) исправке на дуговној страни рачуна                                      | 4219                         |                                                         | 4236 |                                                                            | 4245 |                                                                                    |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4220                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 3          | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____               |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0                      | 4221                         |                                                         | 4237 | 560509                                                                     | 4246 |                                                                                    |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0                     | 4222                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 4          | Промене у претходној _____ години                                          |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) промет на дуговној страни рачуна                                        | 4223                         |                                                         | 4238 | 1399471                                                                    | 4247 |                                                                                    |
|            | б) промет на потражној страни рачуна                                       | 4224                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 5          | Стање на крају претходне године 31.12._____                                |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0                                 | 4225                         |                                                         | 4239 | 1959980                                                                    | 4248 |                                                                                    |
|            | б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0                                | 4226                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 6          | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) исправке на дуговној страни рачуна                                      | 4227                         |                                                         | 4240 |                                                                            | 4249 |                                                                                    |
|            | б) исправке на потражној страни рачуна                                     | 4228                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 7          | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01._____                  |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|            | а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0                      | 4229                         |                                                         | 4241 | 1959980                                                                    | 4250 |                                                                                    |
|            | б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0                     | 4230                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |

| Редни број                                                                                                                       | ОПИС                                        | Компоненте осталог резултата |                                                         | АОП  | Укупан капитал [Σ(ред 16 кол 3 до кол 15) - Σ(ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0 | АОП  | Губитак изнад капитала [Σ(ред 1а кол 3 до кол 15) - Σ(ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                                             | АОП                          | 337                                                     |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|                                                                                                                                  |                                             |                              | Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 1                                                                                                                                | 2                                           |                              | 15                                                      |      | 16                                                                         |      | 17                                                                                 |
|                                                                                                                                  | Промене у текућој _____ години              |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 8                                                                                                                                | а) промет на дуговој страни рачуна          | 4231                         |                                                         | 4242 | 7671                                                                       | 4251 |                                                                                    |
|                                                                                                                                  | б) промет на потражној страни рачуна        | 4232                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
|                                                                                                                                  | Стање на крају текуће године 31.12. _____   |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| 9                                                                                                                                | а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0  | 4233                         |                                                         | 4243 | 1967651                                                                    | 4252 |                                                                                    |
|                                                                                                                                  | б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0 | 4234                         |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |
| <p>у <u>Државном Савету</u></p> <p>дана <u>22.04.</u> године <u>21.</u></p> <p style="text-align: right;">Законски заступник</p> |                                             |                              |                                                         |      |                                                                            |      |                                                                                    |

Образац прописан Правилиником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)