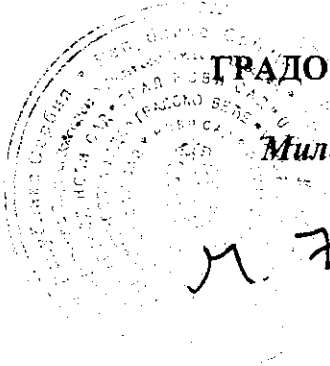
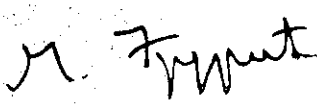


РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2022-139-II
Дана: 08. новембра 2022. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2022-139-II од 08. новембра 2022. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

**ГРАДОНАЧЕЛНИК**
Милан Ђурић


На основу 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, на 4. седници од 08. новембра 2022. године доноси

ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад донео на 164. седници одржаној 22. септембра 2022. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Здравко Јелушић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2022-139-II
Дана:08. новембра 2022. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милан Ђурић



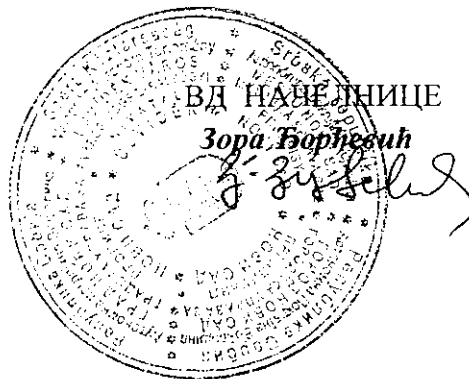
РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2022-634
2. новембар 2022. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад за период 2022-2032. године

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад за период 2022-2032. године.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.



На основу члана 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада, на _____седници, од _____ 2022. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
"ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД" НОВИ САД ЗА ПЕРИОД 2022 -
2032. ГОДИНЕ

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад донео на 164. седници одржаној 22. септембра 2022. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, садржан је у члану 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 24. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад, даје сагласност на дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад.

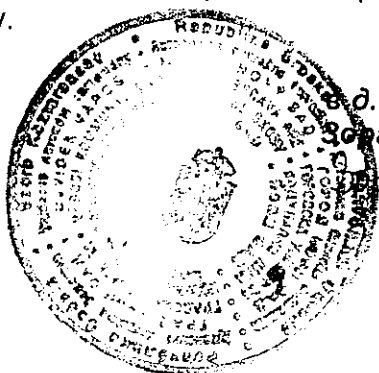
Чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада, између осталог, прописано је да Скупштина Града Новог Сада у складу са законом, даје сагласност на годишње програме пословања и друге акте и радње јавних комуналних и других јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад, у складу са законом и одлукама Скупштине Града Новог Сада.

Одредбом члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 15/16 и 88/19) прописана је обавеза свих јавних предузећа да доносе дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја.

Јавно комунално предузеће "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године, који је Надзорни одбор Предузећа донео на 164. седници, одржаној дана 22. септембра 2022. године.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад за период 2022 - 2032. године садржи податке о статусу, правној форми и делатности Предузећа, визији и мисији Предузећа, правном оквиру који уређује пословање Предузећа, плану физичког обима активности, стратегијским циљевима Предузећа, показатељима и индикаторима успешности пословања, ценовној политици, кадровској политици и плану запослености Предузећа, као и о планираним инвестицијама.

На основу изнетог предлажемо да Скупштина Града Новог Сада донесе ово решење у предложеном тексту.



д. НАЧЕЛНИК
Зоран Станојевић

На основу члана 13. став 1. тачка 1. Одлуке о усклађивању одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 46/20) и члана 28. став 1. тачка 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од 19.октобра 2016.године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад на 164. седници, одржаној 22. септембра 2022. године доноси

ОДЛУКУ

- I. Доноси се дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад за период 2022. - 2032. године, који је саставни део ове одлуке.
- II. Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад за период 2022. - 2032. године доставити Скупштини Града Новог Сада, на разматрање.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ
САД“ НОВИ САД
Број:02-2697-2/2022
Датум: 22. септембар 2022. године



Председник Надзорног одбора
Владан Бумбић



**ДУГОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД
ЗА ПЕРИОД 2022-2032. ГОДИНЕ**

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“
Нови Сад

Седиште: Нови Сад, Футошки пут 13

Претежна делатност: 75.00 Ветеринарска делатност

Матични број: 08408777

ПИБ: 100454644

ЈББК: 91708

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне
послове Града Новог Сада

Web sajt: www.zoohigijenans.co.rs

Нови Сад, септембар 2022. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа.....	3
1.2. Визија и мисија Предузећа.....	3
1.3. Стратешка документа, просторни планови, закони, подзаконска као и интерна акта које Предузеће примењује у свом пословању.....	5
2. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ.....	6
3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ.....	9
3.1. Развој и унапређење основне делатности Предузећа.....	9
3.2. Обезбеђење континуитета функционисања Предузећа, наставак жељеног развоја и модернизација постојећег система.....	10
3.3. Циљеви и приоритети у развоју делатности комуналне зоохигијене.....	10
3.4. Кључне активности и потребе за достизање циљева.....	11
3.5. Унапређење рада и организације предузећа.....	12
4. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД.....	13
5. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА.....	13
6. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ.....	14
7. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	15

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад основано је Одлуком Скупштине Града Новог Сада од 27. децембра 2013. године („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13), а званично је почело са радом 3. јануара 2014. године и обавља делатност у складу са Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18), Законом о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10, 93/12 и 17/19 - др. закон) и Законом о добробити животиња („Службени гласник РС“, број 41/09).

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад основано је у циљу обављања комуналне делатности зоохигијене и обезбеђивања прихватилишта и карантина на територији Града Новог Сада.

Делатност је дефинисана шифром 75.00-Ветеринарска делатност и обухвата: здравствену бригу и контролу здравља домаћих животиња и кућних љубимаца, коју обављају доктори ветеринарске медицине у ветеринарским амбулантама, при посетама фармама, становима, у сопственим саветовалиштима и хируршким ординацијама или на другим местима.

Предузеће обавља комуналну делатност зоохигијене на територији Града Новог Сада и врши организацију здравствене заштите животиња. Своје услуге предузеће обавља у ветеринарским амбулантама у Новом Саду и Шангају. У Новом Саду функционише амбуланта за мале животиње и ветеринарска апотека. У Шангају се налази прихватилиште и амбуланта за напуштене псе и мачке где се пружа ветеринарска помоћ, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака, нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објекта за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла, неопходне хируршке интервенције, заштита напуштених животиња од заразних и других болести.

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад је у обавези да врши делатност из надлежности јединице локалне самоуправе у области комуналне делатности зоохигијене, обезбеђивање прихватилишта и карантина. У складу са чланом 72. Закона о добробити животиња једина лица обучена за услуге у циљу добробити животиња су управо доктори ветеринарске медицине. Град Нови Сад има дугогодишњу традицију постојања ветеринарске делатности као јавне службе, а оснивањем Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад објединили су се послови у области зоохигијене и ветеринарских услуга.

1.2. Визија и мисија Предузећа

Визија

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад обавља послове у области зоохигијене и ветерине, с тим да ће у будућем периоду, као и до сада, акценат бити на равноправном учешћу на тржишту са другим правним лицима која обављају ветеринарску делатност, кроз подстицање здраве конкуренције и стабилности у пословању. Намера руководства је да у наредном периоду унапреди пословање Предузећа и прилагоди га условима окружења, потребама и захтевима оснивача и тржишта (трећим лицима). Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана. Организацију треба поставити рационално и флексибилно у односу на постојећу, а увођењем праћења трошкова по појединим пројектима и местима трошкова, предузеће би требало да постане економски ефикасније и успешније.

Узимајући у обзир делатност за чије обављање је основано, као и овлашћења и надлежности које има, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад тежи бољој организацији и ефикасности рада. Наведено треба да доведе до успешнијег пословања и бољих резултата у циљу правдања поверења које је Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од стране оснивача, односно Града и указано.

За Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад смештање паса у прихватилиште не може се схватити као решење проблема. Поред спровођења ЦНР методе, наставак интензивног рада на едукацији људи о правима и обавезама која имају као власници кућних љубимаца један је од наших основних задатака. С тим у вези, предузеће би организовало различите видове едукације грађана, посете прихватилиштима, организовање изложби напуштених паса у циљу удомљавања паса и промовисања одговорног власништва као и активности на друштвеним мрежама и медијима.

Идеја је и да се у наредном периоду посредством акција и у сарадњи са осталим јавним комуналним предузећима грађани мотивишу на одговорније понашање када је реч о поштовању правила прописаних Одлуком о држању домаћих животиња („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 60/10, 12/11, 17/11 - испр., 1/12, 65/13 - др. одлука, 13/14, 11/15, 33/15 - аутентично тумачење, 63/15, 16/18, 31/19 и 59/19 и „Службени гласник РС“, број 6/21 - УС), нарочито одговорност власника везано за пуштање паса без повоца, шетња паса са повоцем, као и чишћење за псом.

Мисија

Мисија предузећа је да обавља послове за које је основано у складу са Одлуком о обављању делатности зоохигијене („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 65/13, 13/14, 47/16, 16/18 и 59/19). Овом одлуком уређује се начин и услови обављања комуналне делатности зоохигијене на територији Града Новог Сада, обавезе јавног комуналног предузећа основаног за обављање делатности зоохигијене, обавезе власника, односно држаоца животиње, финансирање обављања делатности зоохигијене, начин вршења надзора над обављањем делатности зоохигијене, као и друга питања у вези са обављањем делатности зоохигијене, у складу са законом. Такође, овом одлуком се уређују и услови за обезбеђивање и финансирање карантина на територији Града Новог Сада, у складу са Законом о ветеринарству.

Јавном комуналном предузећу „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад поверен је на управљање објекат Прихватилиште за животиње на путу Шајкашког одреда Нови Сад.

У вршењу послова контроле и смањења популације напуштених паса и мачака, Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад поступа у складу са Програмом контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 6/14, 7/16, 2/19 и 24/19), који се базира на ЦНР методи (ухватити, чиповати, стерилисати, вакцинисати и вратити на претходно станиште), збрињавајући тако животиње на хуман начин и поштујући начела ветеринарске етике и праксе.

Такође, поступајући у складу са програмом контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада утиче се значајно и на подизање нивоа свести, како о одговорном власништву, тако и о смањењу броја напуштених паса и мачака на територији Града Новог Сада. У свом раду Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад сарађује са стручном јавношћу како би се постигли што бољи резултати у пружању помоћи и подршке власницима кућних љубимаца, али и свим Новосађанима.

1.3. Стратешка документа, просторни планови, закони, подзаконска као и интерна акта које Предузеће примењује у свом пословању

Правни оквир који уређује пословање Предузећа:

- Закон о ветеринарству („Службени гласник РС“, бр. 91/05, 30/10, 93/12 и 17/19 - др. закон);
- Закон о добробити животиња („Службени гласник РС“, број 41/09);
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14 - др. закон, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 и 109/21)
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - одлука УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21 - др.закон);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21 - др. закон);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/19);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр. 72/09, 81/09 - испр., 64/10 - одлука УС, 24/11, 121/12, 42/13 - одлука УС, 50/13 - одлука УС, 98/13 - одлука УС, 132/14, 145/14, 83/18, 31/19, 37/19 - др. закон, 9/20 и 52/21);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 88/21);
- Уредба о изгледу, садржају и начину попуњавања образаца, као и о начину достављања и обраде података који се уносе у Регистар запослених, изабраних, постављених и ангажованих лица у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 76/13);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 97/21);
- Одлука о одређивању комуналне делатности од локалног интереса и поверавању обављања комуналних делатности од локалног интереса („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13);
- Одлука о обављању делатности зоохигијене („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 65/13, 13/14, 47/16, 16/18 и 59/19);
- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Зоохигијена и Ветерина Нови Сад" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/21);
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, број 36/13), и
- Статут Јавног комуналног предузећа „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад од 19. октобра 2016. године.

2. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад прилаже процењени физички обим активности у 2022-2032. годину.

Ред. бр	Назив услуге	Јед. мере	План 2022. године	План 2023. године	План 2024. године	План 2025. године	План 2026. године	План 2027. године	План 2028. године	План 2029. године	План 2030. године	План 2031. године	План 2032. године
1	Хватање и превоз паса и мачака до прихватилишта												
1.1	Хватање и превоз паса и мачака до прихватилишта	комада	2.500	2.400	2.300	2.200	2.100	2.000	1.900	1.900	1.900	1.800	1.800
1.2	Изласци на терен када из оправданих разлога није дошло до хватања	комада	2.000	2.000	2.000	2.000	1.900	1.900	1.900	1.800	1.800	1.700	1.700
2	Збрињавање напуштених паса и мачака у прихватилишту												
2.1	Стерилизација/кастрација напуштених паса и мачака са пре и пост-оперативним током, обележавањем и вакцинацијом против беснила и инфективних болести	комада	2.500	2.400	2.300	2.200	2.100	2.000	1.900	1.900	1.900	1.800	1.800
2.2	Еутаназија неизлечиво болесних или повређених паса и мачака (средства за седацију и средства за еутаназију и потрошни материјал)	комада	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
2.3	Пружање ветеринарске помоћи и лечење паса и мачака у прихватилишту	комада	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450
3	Одржавање прихватилишта												
3.1	Одржавање паса и мачака у прихватилишту по дану (300 животиња x број дана 365)	комада	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500	109.500
4	Контрола и смањење популације напуштених паса и мачака												
4.1	Поновно хватање, контрола и ревакцинација паса и мачака	комада	3.000	2.900	2.800	2.800	2.700	2.600	2.500	2.500	2.400	2.400	2.300

5	Нешкодљиво уклањање лешева животиња са јавних површина												
5.1	Ситне животиње (птице, глодари, гмизавци)	комада	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
5.2	Пси и мачке	комада	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
5.3	Крупне животиње (папкари, копитари)	кг	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
6	Збрињавање отпада животињског порекла												
6.1	Привремено збрињавање	дан	365	365	366	365	365	365	366	365	365	365	366
6.2	Трајно збрињавање	кг	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
7	Опсервација паса и мачака на беснило												
7.1	Опсервација паса и мачака на беснило	комада	84	75	70	70	70	70	70	75	80	80	80
8	Пружање прве помоћи повређеним напуштеним животињама												
8.1	Пружање прве помоћи повређеним напуштеним животињама	комада	4.000	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800	3.800
9	Хируршке интервенције код повређених напуштених животиња												
9.1	Хируршке интервенције код повређених напуштених животиња	комада	1.200	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
10	Обдукција уинулих животиња и токсиколошки преглед уинулих животиња												
10.1	Обдукција уинулих животиња	комада	270	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220
10.2	Токсиколошки преглед уинулих животиња	комада	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	Ванредни и интервентни радови у вези заразних болести животиња												
11.1	Ванредни и интервентни радови у вези заразних болести животиња	комада	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
12	Карантин и прихватиште за остале животиње												

12.1	Држање животиња у карантину	комада	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
12.2	Одржавање осталих животиња у прихватишту	комада	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
13	Дијагностика, превентива и лечење <i>Dirofilaria immitis</i> (срчани црв) и других зооноза												
13.1	Нативни преглед крви на присуство микрофиларије (или узрочника других зооноза)	комада	530	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
13.2	Снеп тест за откривање присуства одраслих облика и микрофиларије (или узрочника других зооноза)	комада	320	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
13.3	Лечење	комада	975	1.000	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
13.4	Профилактика	комада	975	1.000	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
14	Превентива и заштита паса, мацака и животне средине од заразних болести												
14.1	Превентивна вакцинација	комада	465	440	440	440	440	440	440	440	440	440	440
14.2	Превентивни третман ендопаразита (дехелминтизација)	комада	835	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
14.3	Превентивни третман ектопаразита	комада	1.225	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
15	Имиџинг методе (ртг и ултразвук) и лабораторијска дијагностика												
15.1	Рендген	комада	500	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
15.2	Ултразвук	комада	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
	Лабораторијска дијагностика												
15.3	ККС	комада	1.050	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
15.4	Биохемијска анализа крви	комада	1.050	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
15.5	Преглед урина	комада	630	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
15.6	Копролошки преглед	комада	630	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600

3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ

3.1. Развој и унапређење основне делатности Предузећа

Основни циљ у обављању комуналне делатности зоохигијене је квантитативно и квалитативно извршење планираног обима услуга. У планираном обиму пружања услуга основни мотив је смањење броја напуштених животиња на градским улицама, здравствена заштита како животиња, а индиректно и људи и то превентивним мерама заштите, тј. вакцинацијом напуштених животиња против беснила, као и благовременим и нешкодљивим уклањањем лешева животиња са јавних површина.

Остваривање циљева које Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад жели да оствари у периоду од 2022. – 2028. године могуће је уз јасно дефинисану стратегију, која би обухватила поред претходно наведеног циља и:

- праћење броја популације невластничких паса и мачака, спровођењем мере стерилизације/кастрације у циљу смањења броја напуштених животиња, а самим тим и броја уједа напуштених животиња на територији Града Новог Сада;
- спречавање и сузбијање зооноза - болести које се преносе са животиња на људе и обрнуто, а представљају озбиљне здравствене, еколошке, хигијенске и естетске проблеме свих грађана;
- едукацију и обавештавање власника и држаоца животиња о одговорном власништву, удомљавању напуштених животиња, мерама против напуштања животиња, чиповању и регистрацији паса и мачака - законским обавезама власника, као и изграђивању свести о хуманом поступању и старању о животињама;
- континуирано праћење савремених достигнућа у ветеринарској делатности, наставак модернизације и осавремењавања средстава рада кроз набавку нове опреме, као и здравствена заштита животиња кроз развој високих технологија у области дијагностике и лечења;
- старање о заштити животне средине;
- континуирана и планска комуникација која обезбеђује адекватан однос према грађанима, држави, невладиним организацијама, које се баве бригом о животињама, као и према привреди, и
- друге свеобухватне активности повезане с зоохигијенским и ветеринарским надзором над животињама.

Побољшањем и усавршавањем поменутих циљева Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад доприноси обезбеђивању обављања комуналне делатности зоохигијене у Граду Новом Саду.

Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад константно успоставља и унапређује сарадњу са удружењима за заштиту животиња и грађанима, тако да је и тај сегмент нешто на чему се планира рад и убудуће.

3.2. Обезбеђење континуитета функционисања предузећа, наставак жељеног развоја и модернизација постојећег система

Досадашњи начин решавања проблема напуштених паса и мачака дао је извесне резултате у смислу неповећавања броја напуштених паса размножавањем истих, али није спречило појаву нових нестерилисаних животиња.

У периоду од 2014. до 2021. године Јавно комунално предузеће Зоохигијена и Ветерина Нови Сад, у Граду Новом Саду стерилисало је 19.908 напуштене животиње. И поред тога што је од стране Града Новог Сада и нашег предузећа учињен велики напор да се сваки пронађени нестерилисани, ухваћени пас и мачка стерилишу и на тај начин спречи хиперпродукција животиња без власника, број животиња на јавним површинама се не смањује очекиваним темпом.

Главни узрок ове појаве је „неодговорно власништво“ (незаинтересованост власника паса и мачака да стерилишу своје љубимце, небрига о потомству исказана кроз „избацивање“ нежељеног потомства „на улицу“, незаинтересованост власника за држање љубимаца с њиховим одрастањем и повећањем трошкова држања и обавеза, хиперпродукција напуштених животиња у насељеним местима Града Новог Сада и самом граду, велики прилив животиња из других општина, необележавање (микрочиповање) кућних љубимаца и сл.).

ЈКП „Зоохигијена и Ветерина“ Нови Сад свој фокус ставља на промовисање одговорног власништва над кућним љубимцима путем медија, друштвених мрежа, организацијом изложби паса који бораве у Прихватилишту и на тај начин покушавамо да утичемо на смањење броја напуштених животиња.

Град Нови Сад у складу са овлашћењима које има у решавању проблема напуштених паса усмерио је своје потенцијале на решавање последица, јер није надлежан за санкционисање узрока проблема, а то су у овом случају неодговорни власници животиња, нерегистроване одгајивачнице паса, нерегулисано размножавање кућних љубимаца, избегавање обележавања животиња...

Надлежност у контроли и санкционисању прекршилаца у складу са Законом о доброби животиња је у надлежности Републичких органа (Републичке ветеринарске инспекције) и локалне самоуправе (Градска комунална инспекција, комунална полиција).

3.3. Циљеви и приоритети у развоју делатности комуналне зоохигијене

Основни циљ ЈКП „Зоохигијена и Ветерина“ Нови Сад је смањивање бројности популације напуштених животиња, и одржавање на неком оптималном нивоу пре свега, због унапређења добробити и здравља како напуштених и власничких животиња, тако и наших суграђана.

Смањењем популације ће доћи и до смањења број лешева напуштених животиња на јавним површинама Града Новог Сада који могу бити потенцијални извори зооноза, а све у смислу заштите здравља људи.

У наредном периоду приоритети нашег пословања су:

1. Реализација стратегије плана чиме би се успоставио контролисан број напуштених и градских животиња на јавним површинама, с тенденцијом даљег смањења.

2. Контрола популације напуштених животиња:

- путем промовисања одговорног власништва и указивања на проблеме који проистичу из неодговорног власништва, и

-заустављањем њеног даљег раста спровођењем масовне стерилизације и планским збрињавањем у прихватишту.

3. Изградња стратегије за трајну контролу и праћење смањења броја напуштених животиња са активним и одговорним учешћем свих друштвених чинилаца и надлежних органа.

4. Повећање броја стерилисаних животиња на улицама Града Новог Сада како напуштених тако и власничких.

5. Значајно смањење броја уједа на улицама Града Новог Сада.

Циљеви и приоритети у развоју основне делатности	На кратак рок	На дужи рок
Степен доступности услуге у односу на становништво	100%	100%
Проценат стерилисаних напуштених паса на улицама	70%	95%
Проценат стерилисаних власничких паса	30%	60%
Проценат чипованих власничких паса	40%	100%
Проценат напуштених паса због неодговорног власништва	80%	40%
Смањење броја уједа паса на улицама града	30%	100%
Пружање превентивних мера здравствене заштите напуштених паса и мачака	80%	95%
Нешкодљиво уклањање лешева паса и мачака са јавних површина	60%	95%
Нешкодљиво уклањање лешева других животиња са јавних површина	70%	95%

3.4. Кључне активности и потребе за достизање циљева

1. Израда Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака, што подразумева заједнички рад и учешће како министарства надлежног за послове пољопривреде, тако и других министарстава, на унапређењу законске регулативе из ове области (увођење пореза на држање кућних љубимаца који нису стерилисани, увођење ограничења броја кућних љубимаца, обука власника за држање кућних љубимаца...).

2. Стално интензивирање степена едукације становништва, како непосредним контактима тако и путем медија и друштвених мрежа. Активан рад на промоцији удомљавања напуштених паса, јер нам је циљ да свака напуштена животиња пронађе свој трајни дом и да живот на улици замени у нечијем топлотном дому где би јој било обезбеђено све оно што јој и следује по закону о добробити животиња. Настојаћемо да грађани схвате да је наше Предузеће транспарентно и да се искључиво води бригом о напуштеним животињама.

Успостављање добрих и коректних односа како са свим релевантним удружењима за заштиту животиња, тако и са индивидуалним љубитељима животиња.

3. Контрола и санкционисање неодговорног власништва у складу са предложеним изменама напред наведених закона и предложеним поштравањима казнене политике

4 Инвестиционо одржавање и то:

-одржавање и завршетак постојећих капацитета Прихватилишта за животиње, и

-одржавање и унапређење ветеринарских амбуланти.

5. Континуирано усавршавање запослених.

6. Сарадња са свим институцијама које имају заједнички циљ заштите здравља животиња а самим тим и људи.

7. Јавно комунално предузеће „Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад се труди да константно успоставља и унапређује сарадњу са удружењима за заштиту животиња и грађанима.

3.5. Унапређење рада и организација Предузећа

1. Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу предузећа са циљем ефикаснијег, ефектнијег и економичнијег управљања.
2. Линије руковођења, надзора и контроле – Анализа, препознавање и управљање ризицима као процес којим предузеће методолошки води рачуна о ризицима повезаним с делатношћу ради постизања континуиране добити, како унутар сваке активности из делатности, тако и у целокупном портфељу активности повезаних са делатношћу предузећа. Циљ система управљања ризицима у предузећу је стварање вредности и смањење последица ризика. Управљање предузећем на бази процена ризика и превентивног деловања ради спречавања остварења ризика који могу утицати на имплементацију предвиђених активности ради остваривања циљева везаних за делатност предузећа обезбеђује несметано пружање квалитетне и ефикасне услуге из делатности предузећа што доводи до континуитета у добити предузећа.
3. Увођење стандардизованих процедура (ИСО) - стандардизација пословања предузећа кроз увођење међународно признатих процедура има за циљ побољшање процеса рада како би се повећала ефикасност у раду и повећали приходи предузећа, али и унапредио углед предузећа ауторитетом међународних стандарда.
4. Одржавање постојећих капацитета возила и опреме.
5. Даље унапређење база података, интегрални информациони системи и системи аутоматског генерисања извештаја - стално технолошко унапређење информационог система предузећа које обезбеђује бољу повезаност радних једница и свих запослених и омогућава тачан и прецизан проток информација у реалном времену. Такође, увођење база података као саставни део унапређеног информационог система представљају повезивање свих делова процеса рада како би се ефикасније располагало потребним информацијама, али и како би се адекватно заштитили подаци који подлежу одређеним степенима заштите.
6. Увођење потребних сертификација који су неопходне за несметан, правилан рад, предвиђен законом.

7. Континуирана обука и усавршавање свих запослених који учествују у ланцу активности повезаних са основном делатношћу - предузеће ће обезбедити потребне едукације и сертификате за све раднике за које је законом предвиђено да имају доказе о одређеним обукама за обављање делатности предузећа.
8. Увођење стандарда квалитета у вршењу услуга као и обнављање свих лиценци неопходних за рад у струци.
9. Унапређење финансијског управљања и контроле ризицима
10. Унапређење услова у прихватишту за животиње и ветеринарским амбулантама (повећање смештајних капацитета, модернизација ветеринарских дијагностичких апарата, обезбеђивање магацинских простора, радионица и гаража).
11. Анализа ситуације на терену по ЦНР програму (пребројавање популације, распоред враћених животиња, праћење кретање популације и прираштаја).

4. ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗООХИГИЈЕНА И ВЕТЕРИНА НОВИ САД“ НОВИ САД

Досадашњи начин решавања напуштених паса дао је извесне резулате као што је неповећавање броја напуштених паса размножавањем али није спречио појаву нестерилисаних паса остављених на улици од стране неодговорних власника.

С обзиром да је стално присуство напуштених паса на јавним површинама нашег града предуслов настајању повреда и да предузеће заједно са градом издваја велика средства за накнаду штете грађанима за уједе невластичких паса, овим планом се на дуги рок предвиђају активности које би проблем напуштених паса свеле у прихватљиве оквире, а такође и добробит и здравствени статус животиња које бораве на улицама подигли на виши ниво. Последње наведено у значајној мери доприноси подизању колективне друштвене свести и одговорности према проблему напуштених животиња што је веома битно за хумано решавање истог.

5. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

Доношењем Програма делатности зоохигијене и послова који се обављају у оквиру карантина за контролу и смањење популације напуштених животиња долази до формирања Ценовника услуга ЈКП „Зоохигијена и Ветерина“ Нови Сад који ће се финансирати из буџета Града за услуге поверене из области комуналне делатности.

Цене услуга утврђене су Ценовником услуга из делатности зоохигијене и послова у оквиру карантина, на који претходну сагласност даје Градско веће Града Новог Сада и Ценовником ветеринарских услуга, на који сагласност даје Градско веће Града Новог Сада.

Делатности зоохигијене (у складу са законом), а које су у надлежности предузећа, обухватају: хватање, збрињавање, ветеринарску негу и смештај напуштених и изгубљених животиња у прихватиште за животиње, еутанација неизлечиво болесних, повређених и напуштених животиња, контролу и смањење популације напуштених паса и мачака и нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објекта за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Осим комуналне делатности-зоохијене предузеће пружа и ветеринарске услуге на тржишту чија политика цена зависи од других фактора, као што је конкуренција, потражња и платежна моћ корисника услуга, а водећи рачуна да остварени приход буде довољан за несметано функционисање и обављање делатности.

6. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

Предузеће ће кадровску политику и план запослености спроводити имајући у виду утврђивање оптималне структуре и броја запослених.

Тренутно у комуналном сектору дефицитарна нам је радна снага неопходна за извршење послова из основне делатности Предузећа. Планирамо да кроз рационализацију радне снаге, прилагођавањем њене старосне, квалификационе и образовне структуре потребама Предузећа, квалитативно побољшамо наше услуге.

У наведеном периоду планира се природни одлив запослених услед одласка у пензију где је потребно запослити нову радну снагу, потребно је стално праћење стања у вези са флукуацијом запослених и њеним утицајем на рад Предузећа. Одржавање оптималног нивоа запослених је потребно и ради остваривања продуктивности и квалитета у раду као и одржавању социјалне климе која подстиче мотивацију запослених за постизање високих резултата како би се обезбедило функционисање Предузећа и пружала адекватна услуга хијене и збрињавања животиња, услуга здравствене заштите животиња и свих додатних активности.

Стручно оспособљавање и усавршавање

У посматраном периоду од 2022. до 2032. године предузеће ће обезбедити стручно оспособљавање и усавршавање запослених, као значајни потенцијал у развоју наше делатности.

Стручно оспособљавање и усавршавање врши се на основу Програма стручног оспособљавања и усавршавања запослених. Обука и оспособљавање имају посебан значај код запослених, који се налазе на располагању у Предузећу. Општи и специфични програми обуке који ће се спроводити, представљају механизам на основу кога ови запослени могу стећи потребна знања и вештине. На овај начин омогућава се да се кадровски потенцијал у који је већ уложено сачува, с обзиром на специфичност делатности која захтева одређене врсте обука које прате новине у области зоохијене, ветеринарства, економије и права.

Предузеће ће кадровску политику и план запослености спроводити имајући у виду:

- Оптималну структуру и број радника,
- Стручно оспособљавање кључних кадрова, и
- Обезбеђење кадрова за ангажовање на помоћним или другим привременим пословима.

Циљ Предузећа је да се са реорганизованом систематизацијом радних места и прецизним описом послова, максимално приближи резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј. настави позитивно пословање. Предузеће намерава да надаље, поред дефинисаних и планираних прихода од Града, оствари и веће приходе од трећих лица.

7. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ

Циљ планираних инвестиција је обнова и унапређење постојећих капацитета у виду модернизације опреме и објеката.

У циљу испуњења еколошких, комуналних и здравствених норми наше локалне заједнице, али и делатности предузећа, било би неопходно изградити адекватну специјализовану хладњачу намењену одлагању уинулих животиња и анималног отпада.

Закон о безбедности саобраћаја, али и Закон о добробити животиња донели су нова начела везана за транспорт животиња. У ту сврху неопходно је у будућем периоду обезбедити опремљено специјализовано возило.

Ветеринарска делатност изискује и адекватно медицинско – техничко опремање и инсталирање неопходне ветеринарске и зоохигијенске опреме.

На реализацију дугорочног плана за период 2022-2032. године, у значајној мери ће утицати реализација планираних активности, као и сарадња са институцијама на локалном и републичком нивоу у вези са израдом националне стратегије и решавање проблема напуштених паса и мачака, као и измена законске регулативе у области зоохигијене.



Председник Надзорног одбора,
Владан Бумбић

Јавно комунално предузеће
„Зоохигијена и Ветерина Нови Сад“ Нови Сад
Број: 02-2697-2/2022
Дана: 22. септембар 2022. године
Нови Сад