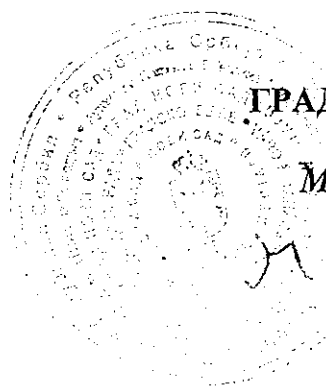


РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2022-145-II
Дана: 08. новембра 2022. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2022-145-II од 08. новембра 2022. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.



ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милан Ђурић

1

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, на 4. седници од 08. новембра 2022. године доноси

ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад донео на 56. седници одржаној 21. октобра 2022. године.

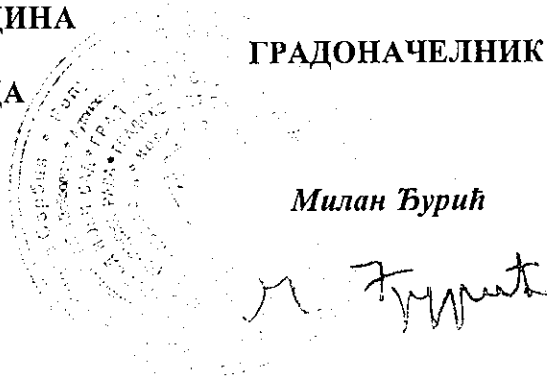
II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Здравко Јелушић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2022-145-II
Дана: 08. новембра 2022. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милан Бурин



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2022-614
27. октобар 2022. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

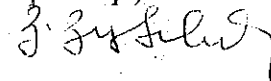
ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022-2028. године

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022-2028. године.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИЦЕ

Зора Ђорђевић



ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16, 9/17, 55/17, 59/18 и 28/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада, на _____ седници, од _____ 2022. године, доноси

РЕШЕЊЕ

**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ЧИСТОЋА"
НОВИ САД ЗА ПЕРИОД 2022 - 2028. ГОДИНЕ**

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад донео на 56. седници одржаној 21. октобра 2022. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, садржан је у члану 23. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16, 9/17, 55/17, 59/18 и 28/21) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Чистоћа" у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа предвиђено је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Чистоћа“ Нови Сад, даје сагласност на дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад.

Чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада, између осталог, прописано је да Скупштина Града Новог Сада у складу са законом, даје сагласност на годишње програме пословања и друге акте и радње јавних комуналних и других јавних предузећа чији је оснивач Град, у складу са законом и одлукама Скупштине Града Новог Сада.

Одредбом члана 59. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС, бр. 15/16 и 88/19) прописана је обавеза свих јавних предузећа да доносе дугорочне и средњорочне планове пословне стратегије и развоја.

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, који је Надзорни одбор Предузећа донео на 56. седници, одржаној дана 21. октобра 2022. године.

Средњорочним планом пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Нови Сад за период 2022 - 2028. године, између осталог, дефинисани су основни подаци о Предузећу, историјат пословања, организациона структура, мисија, визија и делатност Предузећа, законодавни оквир, пословна стратегија и развој Предузећа, стратешки циљеви Предузећа, преглед стратегије и стратегија Предузећа.

На основу изнетог предлажемо да Скупштина Града Новог Сада донесе ово решење у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

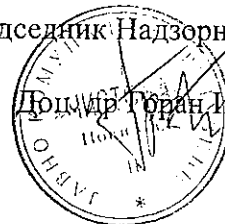
Зоран Станојевић

На основу члана 12. став 1. тачка 1. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Чистоћа“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа (“Службени лист Града Новог Сада”, бр. 47/16, 9/17, 55/17, 59/18 и 28/21) и члана 20. став 1. тачка 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад од 18. октобра 2016. године, 30. марта 2017. године и 17. децембра 2018. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад на 56. седници од 21. октобра 2022. године, донео је

ОДЛУКУ

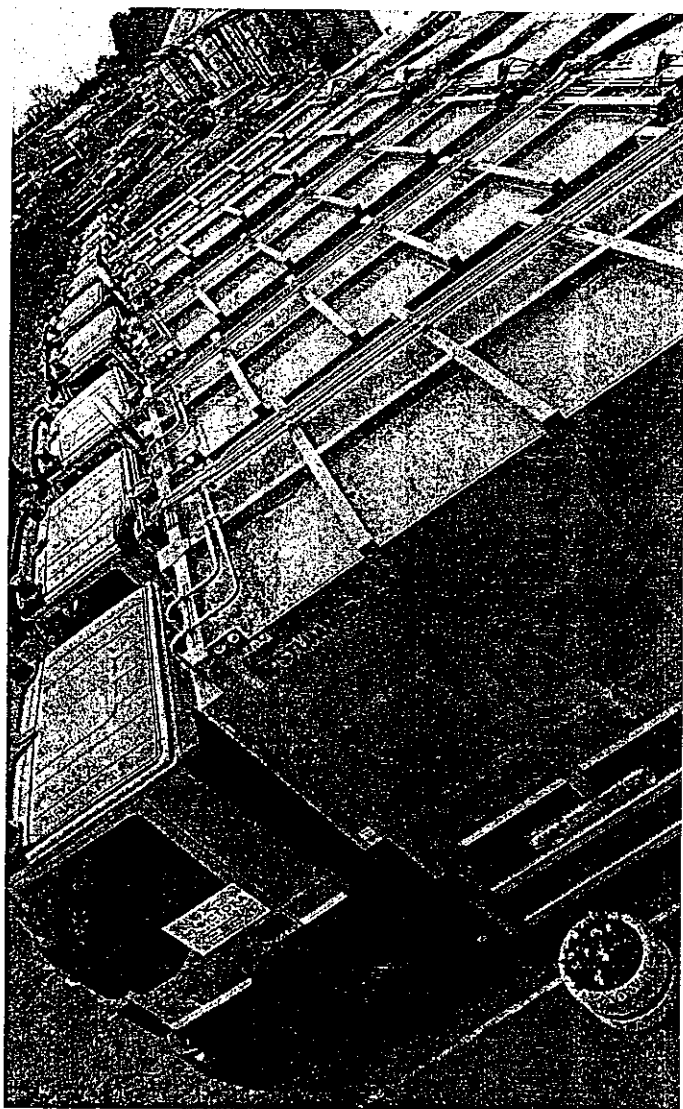
- I. Доноси се Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022. – 2028. године који чини саставни део ове одлуке.
- II. План из тачке I. ове одлуке доставља се Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности.

Председник Надзорног одбора



Др Милош Горан Иванчевић

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 56/2
Дана: 21. октобар 2022. године
Нови Сад



*СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И
РАЗВОЈА ЈАВНОГ
КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ЧИСТОЋА“ НОВИ САД ЗА
ПЕРИОД 2022 - 2028. ГОДИНЕ*

Октобар 2022. године

САДРЖАЈ

1.	ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ	4
2.	УВОД	5
3.	ИСТОРИЈАТ ПОСЛОВАЊА.....	6
4.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА	11
5.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА.....	14
6.	МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА	16
7.	ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	16
8.	КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ.....	16
9.	ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЧИСТОЋА“ НОВИ САД..	17
1.1.	Чишћење и прање јавних површина	18
1.2.	Зимска служба.....	19
1.3.	Одношење отпада.....	19
10.	ЗАКОНОДАВНИ ОКВИР	20
11.	ОСНОВНЕ ВРЕДНОСТИ	21
12.	ПОСЛОВНА СТРАТЕГИЈА И РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА	24
13.	РАЗДВАЈАЊЕ И ТРЕТМАН ОТПАДА НА ГРАДСКОЈ ДЕПОНИЈИ	29
14.	СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА.....	32
15.	ОЧУВАЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	34
16.	КОНКУРЕНТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА.....	34
17.	УНАПРЕЂЕЊЕ ЉУДСКИХ РЕСУРСА	34

18.	ИНВЕСТИЦИЈЕ У КОМУНАЛНУ ОПРЕМУ - МЕХАНИЗАЦИЈУ	35
19.	БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	36
20.	КЉУЧНИ ИНДИКАТОРИ	38
21.	ПРЕГЛЕД СТРАТЕГИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА	41
22.	АНАЛИЗА ПОСТОЈЕЋЕГ СТАЊА ПРЕДУЗЕЋА	45
23.	СТРАТЕГИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	45
24.	ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ЧИСТОЋА“ НОВИ САД У НАРЕДНИХ ПЕТ ГОДИНА.....	49
25.	РЕЦИКЛАЖНА ДВОРИШТА	50
26.	ТРАНСФЕР СТАНИЦЕ	51
27.	АДР ВОЗИЛО ЗА САКУПЉАЊЕ ОПАСНОГ ОТПАДА СА ЈАВНИХ ПОВРШИНА	51
28.	ПРОЈЕКАТ ПОСТРОЈЕЊЕ ЗА РЕЦИКЛАЖУ ГРАЂЕВИНСКОГ ОТПАДА.....	51
29.	ДЕПОЗИТНИ СИСТЕМ ЗА АМБАЛАЖУ.....	52
30.	РЕЦИКЛАЖНА ОСТРВА.....	52
31.	ПОСУДЕ ЗА СЕПАРАЦИЈУ СТАКЛЕНЕ АМБАЛАЖЕ (ЗВОНА).....	53
32.	ПОДЗЕМНИ КОНТЕЈНЕРИ ЗА ПЕТ АМБАЛАЖУ	53
33.	ИЗГРАДЊА ОБЈЕКТА ПРЕДУЗЕЋА.....	53
34.	ПРОЈЕКТИ САНИРАЊА ЈАВНИХ ПОВРШИНА	54
35.	РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА.....	54
36.	РАЗВОЈ УСЛУГА.....	54

ОПШТИ ПРЕГЛЕД

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

УВОД

ИСТОРИЈАТ ПОСЛОВАЊА

ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

ЗАКОНОДАВНИ ОКВИРИ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ
<u>Назив Предузећа:</u> Јавно комунално предузеће "ЧИСТОЋА" Нови Сад
<u>Седиште:</u> Нови Сад
<u>Адреса:</u> Сентандрејски пут 3
<u>Локације:</u>
1. Темерински пут 66
2. Краља Александра 14
3. Бате Бркића 28
4. Пушкинова 40а
5. Хајдук Вељкова 11а
6. Спенс, Сутјеска 2
<u>Датум оснивања:</u> 28.12.1954. године
<u>Шифра делатности:</u> 3811
<u>Матични број:</u> 08066531
<u>Јединствени идентификациони број (ПИБ):</u> 101692087
<u>ЈББК:</u> 81762
<u>Надлежни орган јединице локалне самоуправе:</u> Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада
<u>Број телефона:</u> 021/443-611
<u>Број телефакса:</u> 021/6334-691
<u>Е-маил:</u> office@cistocans.co.rs
<u>ВЕБ страница:</u> https://www.cistocans.co.rs/

ПРОФИЛ

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад

2. Увод

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022 - 2028. године описује стратегију и развој Предузећа.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022 - 2028. године има за основни циљ да применом процесног прилаза трајно обезбеди задовољење корисника, трајно унапређење процеса рада и унапређење услуга сакупљања, транспортовања, депоновања и сепарације отпада, те одржавања јавне хигијене уједначеног квалитета.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022 - 2028. године има за циљ управљање заштитом животне средине, на основу усвојене политике и циљева и референтне законске регулативе, те има сврху да своје аспекте животне средине идентификује, вреднује и држи под контролом.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022 - 2028. године управља системом менаџмента безбедношћу и здрављем на раду на основу усвојене политике и циљева као и референтне законске регулативе.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад за период 2022 - 2028. године подразумева испуњење пословних циљева уз рационално коришћење и управљање енергијом.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад прати Програм управљања отпадом у Републици Србији за период 2022-2031 године који је објављен у „Службеном гласнику РС“, број 12/22 од 01. фебруара 2022. године, као стратешки документ којим се опредељују правци како ће се даље развијати систем управљања свим токовима отпадом у Републици Србији.

3. Историјат пословања

По ослобођењу 1945. године формирана је Служба за одржавање чистоће при Народном одбору Новог Сада. Педесетак запослених радника, који су је сачињавали, били су на платном списку Народного одбора Града и углавном су одржавали чистоћу новосадских улица и тргова (јавних градских површина) чишћењем. Ова служба је припадала општини, од које је и финансирана.

Три послератне године је функционисала Служба за одржавање чистоће, а 1948. оформљена је Комунална установа са самосталним финансирањем "Чистоћа" у Новом Саду одлуком Народного одбора града Новог Сада. Поред чишћења улица Комунална установа се бавила и изношењем кућног смећа, одвозом фекалних материја, хватањем и уништавањем паса луталица, а у њеном саставу је била и димничарска служба.

После четири године ова Комунална установа се трансформише на предлог Савета за комуналне послове НОГ-а у Комунално Предузеће "Чистоћа" Нови Сад 28.12.1954. године. Предмет пословања овог Предузећа је: чишћење и поливање улица, изношење смећа и фекалија, одржавање јавних клозета и вршење стрводерских услуга.

У складу са важећим законима 19.01.1974. године Комунално Предузеће "Чистоћа" Нови Сад мења назив у Комунално Предузеће "Чистоћа" са п.о. Нови Сад, а потом 26.12.1978. у Комунална радна организација за одржавање чистоће "Чистоћа" са потпуном одговорношћу, да би 31.12.1989. године постала Јавно комунално Предузеће "Чистоћа" са п.о. Нови Сад.

"Чистоћа" је имала веома лоше смештајне услове. Тек када је купила једну мању зграду на Подбари у улици Павла Стаматовића 3/а која се састојала од свега 6 канцеларија. 1963. године "Чистоћа" добија просторије бившег Градског саобраћајног Предузећа у Руменачкој улици 48, које су такође биле недовољне за рад служби. Ту су дограђене 4 канцеларије за службу рачуноводства.

Објекти су изграђени из сопствених средстава, без кредита, управна зграда, гараже, а решено је и питање гардеробе и купатила. У то време то је била најопремљеније Предузеће које се бавило пословима одржавања јавне хигијене у Југославији, посматрајући смештајне услове.

Због потреба проширења Предузећа након неколико година дограђено је још 7 боксова за магацински простор, радионицу, фарбару, а накнадно је направљена и вешерница за прање заштитне одеће. 1983. године изграђен је један монтажни објект за канцеларије у дворишту Предузећа тзв. "барака".

На почетку одржавања чистоће градских улица од опреме користиле су се само метле, лопате, коњска запрега. Тек 1958. године "Чистоћа" је добила прве камионе (свега неколико) марке "Прага" за одвоз кућног смећа, мада су се још истовремено користила и кола са коњском вучом, а и цистерна за изношење фекалија била је смештена на коњску запрегу. Тек 1961. године "Чистоћа" се ослободила последња 2 пара коњских запрега и потпуно моторизовала. Тада је набављено и прво специјално возило за изношење смећа по систему утовара канти марке "Бергоми" (Италијанско возило из Торина купљено на сајму у Београду).

Поред услуга изношења смећа у самом Граду "Чистоћа" је постепено почела одвозити отпад и из околних насељених места. Прво су велика возила кренула у Сремску Каменицу 1979. године одакле су износили смеће спаковано у вреће, за те послове је набављен и смећар "кесарош".

Почетком 1981. године смеће се почело износити из Футога, а затим из Ветерника 1982. године, Адица 1983. године, Руменке 1988. године, Буковца 1993. године, Бегеча 1994. године. По уговору се износи отпад и из викенд насеља (Камењар, Поповица) и других места (Ковиљ, Степановићево, ПТТ одмаралиште Бранковац).

Од времена када се скромно чистио само центар Новог Сада "Чистоћа" је израсла у право велико Предузеће које опслужује 81.153 домаћинства у Граду и околини, 1.132 Предузећа и 2.837 малих привредника.

Набављени су први дозери (булдозери) 3 комада ТГ-50, затим ТГ-75 (2 комада), ТГ-140 (2 комада), компактор и 1994. године најновији ТГ-220. Средства за одржавање депоније коју користи "Чистоћа", а припада Граду, увек је било мало, али су ипак направљени рени бунар са хидрантом мрежом за прање возила и гашење пожара на депонији, а недуго затим изграђен је хигијенско-санитарни чвор за потребе запослених.

У периоду од октобра 2000. године до сада ЈКП "Чистоћа" извршила је набавку неопходних основних средстава. У том периоду набављени су два нова аутосмећара FAUN и VOLVO као и аутоподизач VOLVO. Набављене су и две ауточистилице које се убрајају у најсавременија средства која се користе у одржавању јавне хигијене у модерним Европским градовима, а то су ауточистилица DULEVO и MOTOSCOPE.

Такође у овом периоду потписан је и уговор са Словеначком фирмом "Атрик", на основу којег су набављене две нове надградње за аутосмећаре и који ће помоћи у даљњем осавремењавању нашег возног парка.

ЈКП "Чистоћа" Нови Сад у сарадњи са Заводом за изградњу Града 01. јуна 2001. године започела је санацију градске депоније, које је до тада пре личила на сметлиште.

Овим пројектом који је завршен у лето 2002. године, Нови Сад је добио прву санирану и уређену Градску депонију у Југославији.

На санираној Градској депонији ЈКП "Чистоћа" Нови Сад је у септембру 2002. године, у сарадњи са Извршним одбором Скупштине Града приступила изградњи Постројења за сепарацију и балирање отпада, што такође представља пионирски пројекат у нашој земљи. Постројење је завршено 15. новембра 2002. године, кад је и пуштено у рад.

Градска депонија у Новом Саду је контролисано и делимично санирано сметлиште. Коришћење депоније поверено је ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад.

Пре санације 2002. године, депонија је имала својства дивљег сметлишта: били су присутни нерегистровани сакупљачи, често су избијали пожари, био је неконтролисан приступ људима и животињама, непријатни мириси су се простирали на ширу околину, а отицање отпадних вода је било неконтролисано.

Санација сметлишта је спроведена 2002. године, а инвеститор у име Града је било ЈП „Завод за изградњу Града“. Одабран је вид санације који омогућава примену минималних мера заштите животне средине, а све у складу са расположивим финансијским средствима.

Управна зграда Сектора депоније изграђена је 2003. године.

Тада је постављена комплетна ограда и капија са рампом, како би простор био контролисан и како би се спречио улазак људи и животиња. Такође, изграђен је и ободни канал као баријера, али и место за одвођење површинских вода околног тла и депоније. Направљени су сервисни путеви за безбедно кретање возила која довозе отпад, а примењена је и дегазација. Постављен је низ вертикалних бунара, односно дегазатора, за евакуацију депонијског гаса, који је потенцијални изазивач пожара на депонији. Реконструкција дегазатора је извршена 2009. године, продужене су дегазационе цеви у складу са нивоом одложеног отпада и у складу са новим урбанистичким планом.

Градска депонија је организован, ограђен и чуван простор, на којем се отпад третира према предвиђеним Плановима и Програмима. На градској депонији, од јесени 2002. године налази се и постројење за сепарацију и балирање отпада у којем радници који сортирају отпад, издвајају корисне сировине, које се након балирања пласирају на тржиште секундарних сировина. У децембру 2010. године почела је изградња још једне траке за сепарацију и балирање отпада која је почела са радом у 2011. години.

Делатност хватања паса и мачака луталица и уклањања угинућа је преузета од стране ЈКП „Зоохигијена и Ветерина“ Нови Сад почетком 2014. године.

За рад у постројењу за сепарацију и балирање отпада се користе грађевинске машине за манипулацију балама марке MERLO и виљушкар марке ПОБЕДА од 2002. године, а 2003. су набављене још једна грађевинска машина за манипулацију балама марке JCB и два утоваривача-робота марке JCB и BOBCAT. За рад на депоновању отпада су набављени компактор марке BOMAG и комбинована грађевинска машина JCB 2005. године, а 2007. булдозер марке CATERPILAR. Од раније на депоновању отпада раде грађевинске машине булдожер ТГ-140 и утоваривач марке ULT.

Изменом одлуке о организовању Чистоће, крајем 2012. године избрисана је делатност прикупљање, превоза и збрињавања напуштених и изгубљених домаћих животиња. Тако да ова делатност не постоји у плану пословања Предузећа за 2013. годину, али је ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад била дужна да по налогу Комуналне инспекције уклања псе и мачке луталице на територији Града Новог Сада. Ухваћене животиње су се допремале у Ветеринарску станицу, где су их ветеринари прегледали, стерилисали и чиповали, а потом су се здраве животиње враћале на јавне површине јер је ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад била у обавези да примењује прописани програм „Pet friendly“ који је део стратегије Владе Војводине за хумано решавање проблема паса и мачака луталица у свим градовима покрајине.

Од када је у оквиру Градског већа формиран тим за преиспитивање случајева масовних уједа паса луталица и исто тако масовних исплаћивања одштета које су износиле од 200 до 300 хиљада динара по појединачном уједу, број пријављених случајева је смањен за 40 одсто. Током 2011. године Чистоћа је исплатила око 55 милиона динара на име накнаде штете, док је током 2012. године је на основу правоснажних судских пресуда на име накнаде штете од уједа паса луталица исплаћено 110 милиона динара, а од 01. јануара 2013. до 15. новембра 2013., ЈКП "Чистоћа" је исплатила још око 135 милиона динара.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је до краја 2013. године исплатила око 40 милиона динара на име накнаде штете по овом основу, док је у наредном периоду на основу броја поднетих тужби током 2011. и 2012. године, ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је у 2014. години исплатила око 350 милиона динара што је угрозило ликвидност Предузећа.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је 2012. године набавила два камиона аутосмећара, 2013. године набављена су четири камиона аутосмећара, 2015. године два камиона аутосмећара, 2016. године седам камиона аутосмећара. ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је 2013. године набавила камион за пражњење корпи за отпатке, аутоцистерну као и два мултикар возила. ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је у периоду од 2014. године до 2016. године набавила шест ауточистилица за одржавање јавне хигијене на улицама Града Новог Сада. ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је 2014. године започела реализацију замене надземних контејнера и до 2016. године замењено је укупно 1490 контејнера.

Предузеће је у месецу новембру 2016. године започела са Пилот пројектом примарне сепарације отпада у Граду Новом Саду, који пројекат подразумева раздвајање отпада на комунални и амбалажни у посуде намењене за примарну сепарацију отпада, од стране грађана Новог Сада, те сакупљање отпада из посуда, одвожење отпада на Градску депонију ради даљег сортирања и рециклаже. На овај начин, обезбеђено је дугорочно решење у области заштите животне средине и одрживог развоја. Примарном сепарацијом отпада врши се раздвајање отпада на месту настанка, обезбеђује се да већа количина квалитетног отпада стигне до постројења за секундарну сепарацију као и већи проценат издвојености секундарних сировина. На тај начин смањује се количина отпада која ће се одложити на депонији. Издвојене секундарне сировине након поступка примарне сепарације су квалитетније. Корисници који живе у колективном типу становања или власници комерцијалних објеката доносе прикупљене секундарне сировине до контејнера у центру града намењених за њихово системско и систематично прикупљање

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је 2017. године поставила 70 бетонских корпи на територији Града Новог Сада и набавила 2380 пластичних канти за потребе корисника које су бесплатно подељење грађанима Града Новог Сада. ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је 2018. године набавила 2380 пластичних канти за одлагање комуналног отпада које су бесплатно подељене грађанима Града Новог Сада. Такође, током 2018. године услуга одржавања јавне хигијене у граду је побољшана набавком једне цистерне за прање улица, три мала еколошка електрична возила за одношење отпада, два аброл контејнера, једним глутон – вакум сакупљачем отпада, једним мултифункционалним транспортно-теретним возилом за посипање соли и чишћење снега. Управо је набавка малих еколошки електричних возила била показатељ опредељености Предузећа да се побољшају перформансе услуге одржавања јавне хигијене уз минималан утицај саобраћаја на животну средину (смањен ниво буке, без продуката сагоревања фосилних горива) и економичније управљање енергијом. Такође, електрични вакуум сакупљач отпада – глутон је омогућио лакше одржавање јавне хигијене са еколошким и енергетским перформансама, електричним напајањем, ватрогасним апаратом у spremнику за отпад са опцијом директног гашења могућег пожара, смањеном емисијом буке, без емисије угљен-диоксида и са филтером за пречишћавање ваздуха. Предузеће је током 2018. године стекло и сертификат као потврду да примењује систем менаџмента енергијом у складу са захтевима SRPS EN ISO 50001:2012.

Механизација Предузећа је током 2019. године, модернизована, односно набављена је: комбинована радна машином са прикључцима – плугом за снег и хватаљком за балирани отпад, мултифункционално возило са даском за чишћење снега и посипачем соли и трактор са прикључном даском за чишћење снега и посипачем соли у циљу обезбеђења квалитетније и ефикасније услуге које се односе на рад Зимске службе. Такође, у другој половини децембра 2019. године набављена су два камиона за пражњење корпи, камион за ношење аброл контејнера, два аутосмећара, два камиона за пражњење подземних контејнера и два сервисна возила у циљу побољшања квалитета услуга које пружа Предузеће. Све већи број становника Града Новог Сада захтевао је све већи број посуда за одлагање опада, те је Предузеће током 2019. године набавило 2380 пластичних канти од 120l које су бесплатно подељене грађанима Града Новог Сада, 260 пластичних контејнера од 1100l, 140 подземних контејнера, 7 аброл контејнера, 10 контејнера од 5m³, 5 контејнера од 10 m³ и 9 металних надземних контејнера.

Током 2020. године, упркос проглашењу пандемије COVID-19, Предузеће је одржало континуитет и квалитет у пословању и обављању основне делатности. Поред одржавање јавне хигијене, у складу са препорукама Градског штаба за ванредне ситуације Града Новог Сада, приступило се и спровођењу превентивних мера и додатној дезинфекцији јавних површина. Планирана је и спроведена набавка два камиона за пражњење подземних контејнера, као и набавка једне комбиноване радне машине – утоваривача са прикључком, једног мини утоваривача са прикључком за снег. Такође, возни парк са којим располаже Зимске службе Предузећа је и током 2020. године обновљен са трактором који поседује прикључке за снег и расипање соли. Предузеће је пратећи потребе корисника услуга, реализовало набавку 70 подземних контејнера, 520 надземних контејнера од 1100l и 3700 пластичних канти од 120l које су бесплатно подељене грађанима Града Новог Сада.

Током 2021. године, Предузеће је одржало тренд пословања у условима пандемије COVID-19 на начин да се не нарушава континуитет и квалитет обављања основне делатности Предузећа и обезбеђивања превентивних мера. Возни парк службе јавне хигијене је обновљен са мултифункционалном радном машином преваходно намењеној за чишћење јавних површина. Набављено је 3700 пластичних канти од 120l за потребе грађана које су бесплатно подељене грађанима Града Новог Сада, као и 660 надземних контејнера од 1100l.

У току 2022. године у поступку реализације су капитални пројекти које субвенционише Град у 2022. години: спроведен је поступак набавке - „Набавка и постављање подземних контејнера“ (72 подземна контејнера), поступак набавке - „Набавка и постављање контејнера за примарну сепарацију отпада“ (28 контејнера), као и поступак набавке - „Набавка булдозера“. Такође, планиране су набавке механизације у 2022. години које се финансирају из сопствених средстава: „Набавка ауточистилице“ и „Набавка два отворена возила за пражњење корпи за отпатке“. Предузеће ће у 2022. години набавити 83 бетонских ђубријера (корпи), 350 надземних контејнера запремине 1100 литара и 4350 пластичних канти запремине 120 литара које су бесплатно подељене грађанима Града Новог Сада. Планирана је набавка на лизинг ауточистилице, цистерне, два камиона за пражњење подземних контејнера, два аутосмећара, камиона са аброл надоградњом и грајфером и два мала аутосмећара.

4. Организациона структура Предузећа

Органи Предузећа:

- Надзорни одбор Предузећа

На основу члана 20. Статута јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад, Надзорни одбор Предузећа:

1. доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење,
2. доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја из тачке 1. овог става,
3. усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања Предузећа,
4. усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности,
5. усваја финансијске извештаје Предузећа,
6. надзире рад Директора,
7. одговара за законитост рада Предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника Града Новог Сада (у даљем тексту: Градоначелник) и Градског већа,
8. доноси статут Предузећа,
9. одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Предузећа,
10. доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Предузећа,
11. закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи,
12. даје сагласност Директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, овим статутом и одлуком Скупштине Града,
13. доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења,
14. доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Предузећа,
15. доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала,
16. доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији,
17. доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Предузећа,
18. доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Предузеће,
19. доноси одлуку о оглашавању,
20. предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности,
21. доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са Законом,

22. доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције, које се не финансирају из буџета Града, и
23. врши друге послове у складу са законом, овим статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

- **Директор Предузећа**

На основу члана 26. Статута јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад, Директор:

1. представља и заступа Предузеће,
2. организује и руководи процесом рада,
3. води пословање Предузећа,
4. одговара за законитост рада Предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа,
5. предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење,
6. предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење,
7. предлаже финансијске извештаје Предузећа,
8. извршава одлуке Надзорног одбора,
9. бира извршног директора,
10. закључује уговоре о раду са извршним директором, у складу са законом којим се уређују радни односи,
11. бира представнике Предузећа у скупштини друштава капитала чији је једини власник Предузеће,
12. доноси акт о систематизацији, и
13. врши друге послове одређене законом, оснивачким актом и овим статутом.

Руководство Предузећа

Функција	Име и презиме
<i>Председник Надзорног одбора</i>	Доц. др Горан Иванчевић
<i>Члан Надзорног одбора</i>	Душко Ковачевић
<i>Члан Надзорног одбора</i>	Данијела Јанков
<i>Директор</i>	Владимир Зеленовић

На основу члана 32. Статута јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад ради обезбеђивања заштите општег интереса у Предузећу, Скупштина Града даје сагласност на:

1. Статут Предузећа,
2. дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја,
3. годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа,
4. извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања Предузећа,
5. одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Предузећа,
6. финансијске извештаје Предузећа,
7. одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења за послове, који нису из оквира делатности од општег интереса,
8. одлуку о процени вредности капитала, и
9. инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града.

Ради обезбеђивања заштите општег интереса у Предузећу, Скупштина Града даје претходну сагласност на:

1. одлуку о повећању и смањењу основног капитала,
2. одлуку о располагању (прибављање и отуђење) средствима у јавној својини, која су пренета у својину Предузећа веће вредности, односно чија набавна и/или продајна и/или тржишна вредност у моменту располагања представља 30% или више од књиговодствене вредности укупне имовине Предузећа исказане у последњем годишњем билансу, која је у непосредној функцији обављања делатности од општег интереса,
3. на програм и одлуку о својинској трансформацији, и
4. одлуку о статусним променама и оснивању других правних субјеката и улагању капитала Предузећа.

На основу члана 33. Статута јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад ради обезбеђивања заштите општег интереса у Предузећу, Градско веће даје сагласност на:

1. одлуку о утврђивању цена других услуга које пружа Предузеће,
2. одлуку о општим условима за пружање услуга Предузећа,
3. одлуку о оглашавању у складу са Законом, и
4. тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности Предузећа.

Градско веће даје претходну сагласност на:

1. одлуку о утврђивању цена комуналних услуга Предузећа,
2. уговоре о финансијском, односно оперативном лизингу,
3. преговоре, радње и правне послове са трећим лицима којима се имовина Предузећа користи, као средство обезбеђења потраживања,
4. одлуку о располагању (прибављање и отуђење) средствима у јавној својини која су пренета у својину Предузећа мање вредности, чија набавна и/или продајна и/или тржишна вредност у моменту располагања представља мање од 30% од књиговодствене

- вредности укупне имовине Предузећа исказане у последњем годишњем билансу, а која је у непосредној функцији обављања делатности од општег интереса,
5. посебан програм коришћења средстава из буџета Града из члана 20. став 1. тачка 21. овог статута,
 6. избор представника Предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Предузеће, и
 7. одлуку о покретању поступка јавне набавке добара, услуга или радова Предузећа.

5. Организациона структура Предузећа по организационим јединицама

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад организовано је у четири сектора:

- I. Сектор општих и правних послова
- II. Сектор економских и комерцијалних послова
- III. Технички сектор
- IV. Сектор депоније

- Служба интерне ревизије – је самостална служба под директним руковођењем Директора Предузећа.
- Служба контроле – је самостална служба под директним руковођењем Директора Предузећа.
- Сектор општих и правних послова:

Служба за опште и правне послове

Служба за људске ресурсе

Служба развоја

- Сектор економских и комерцијалних послова:

Служба за комерцијалне послове

Служба за јавне набавке

Служба рачуноводства

- Технички сектор:

Служба одржавања возила, објеката и инфраструктуре Предузећа

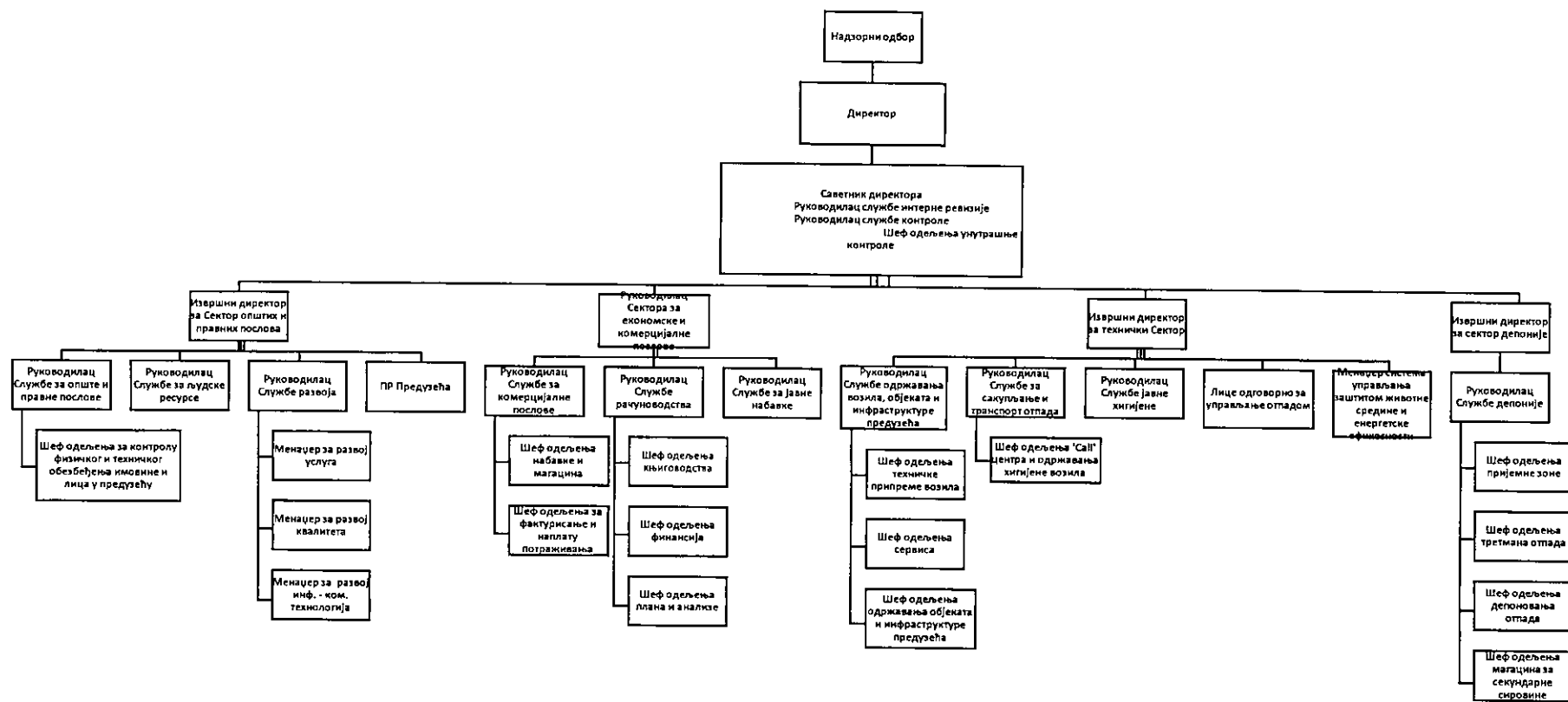
Служба за сакупљање и транспорт отпада

Служба јавне хигијене

- Сектор депоније:

Служба депоније

Организациона шема



6. Мисија Предузећа

Мисија ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је квалитетно и континуирано одржавање јавне хигијене, прикупљања отпада, депоновања отпада и заштита животне средине на територији Града Новог Сада, односно развијање одрживог система управљања отпадом у сврху очувања ресурса и смањења негативних утицаја на животну средину, здравље људи и деградацију простора, а све у складу са Програмом управљања отпадом у Републици Србији за период 2022-2031. године.

7. Визија Предузећа

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад жели да постане пример успешног ЈКП у Србији и региону, које своју делатност обавља на економски одржив начин, са савременом технологијом и квалитетним кадровима који одговорно и са задовољством обављају свој посао, на начин који одговара свим захтевима како корисника услуга, тако и пословних партнера и оснивача.

8. Корпоративно управљање

Стубови на којима се темељи корпоративно управљање садржани су у законима и регулаторним одредбама.

Корпоративно управљање подразумева структуру и начин рада управе и надзорног одбора те права власника да доносе одлуке. Оваква дефиниција појма обухвата само нормативни аспект односа управљачких структура у великим предузећима, наиме, обим појма је много шири и обухвата све структуре, процесе и системе који обезбеђују успешно пословање предузећа.

Појам се може описати и као формалан састав одговорности менаџмента према власнику и подразумева заштиту интереса власника, првенствено кроз механизме контроле менаџмента. Са друге стране у најширем смислу појам укључује читаву мрежу формалних и неформалних односа који се јављају у предузећима.

Корпоративно управљање у Јавном комуналном предузећу „Чистоћа“ Нови Сад обухвата скуп односа између директора, надзорног одбора, власника, односно Града Новог Сада, запослених и других заинтересованих страна. Корпоративно управљање такође обезбеђује структуру путем које се одређују циљеви предузећа и средства за постизање тих циљева и праћење резултата. Циљ корпоративног управљања је да се постигне максимални ниво ефикасности и профитабилности предузећа.

9. Делатност Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад

На основу Статута ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад претежна делатност Предузећа је:

- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља чишћење и санирање јавних површина и реализује пројекте унапређења система управљања отпадом на територији Града Новог Сада у функцији очувања и унапређења животне средине, а за које су средства планирана у буџету Града Новог Сада на позицији Градске управе за заштиту животне средине Града Новог Сада за реализацију програма коришћења средстава Буџетског фонда за заштиту животне средине, као искључиво право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

Поред наведених делатности Предузеће, обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан,
- 38.32 Поновна употреба разврстаног материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буреда и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпаcima и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење, и
- 56.10 Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката.

Предузеће, обавља и следеће послове:

Складиштење и третман отпада укључујући и надзор над тим пословима и бригу о постројењима за управљање отпадом после затварања у складу са законом,

Транспорт отпада: утовар, превоз и истовар отпада,

Одржавање чистоће на јавним површинама (улице, стазе, тргови, прелази, надвожњаци, степеништа, које повезују површине јавног саобраћаја, мостови, кејови, травњаци, површине између и око зграда које нису приведене намени, уређење површине унутар стамбених блокова, дечија игралишта, стајалишта у јавном саобраћају, скверови, такси станице, железничке и аутобуске станице, пристаништа, изграђене обале, неизграђено грађевинско земљиште, сајмишта и пијаца, спортски и забавни терени и плаже),

Остала трговина на велико типизираних посуда за сакупљање отпада,

Спољна трговина у обиму промета на велико у унутрашњем промету,

Услуге у спољнотрговинском промету,

Остале непоменуте услуге у области промета, заступање, консигнациона и комисиона продаја, и Рекламирање производа и услуга предузетника и правних лица.

1.1. Чишћење и прање јавних површина

Служба јавне хигијене обавља послове на одржавању чистоће новосадских улица и тргова, који уједно представљају најстарију делатност у делокругу рада ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад.

Од самог оснивања Предузећа, обављање ове делатности постало је примарни задатак Предузећа, којем су придодате и остале делатности које се и данас обављају.

Послови које обавља Служба јавне хигијене дефинишу се Програмом јавне хигијене који се доноси за сваку календарску годину. На Програм јавне хигијене сагласност даје Градско веће Града Новог Сада, а реализацију Програма јавне хигијене контролише надзорни орган Градска управа за грађевинско земљиште и инвестиције. Програмом јавне хигијене су прецизиране све површине које се одржавају.

Јавна хигијена Града Новог Сада одржава се механичким и мануелним чишћењем и прањем. Радници мануелно сакупљају отпатке и чисте јавне површине, док се механички, површине уређују уз помоћ великих, малих ауточистилица и осталих радних машина.

Прање јавних површина се обавља цистернама, а за ову намену користи се искључиво техничка вода. Редовна сезона прања улица траје од средине марта до средине новембра и реализује се према дефинисаном Програму прања. Посао се обавља ручно и машински. Ручно прање најчешће се користи на теренима који су неприступачни за машинско прање или у ситуацијама када би применом машинског прања дошло до угрожавања хигијене или оштећења фасада, аутомобила и сл.

Јавне површине на којима се најтеже спроводи ручно прање су тргови, пешачке зоне и паркинзи. Машинско прање се спроводи на јавним саобраћајницима - коловозима, прањем предњим млазницима цистерни.

Поред одржавања чистоће на јавним површинама, Служба јавне хигијене увек је ангажована и на одржавању чистоће бројних манифестација које се одржавају у Новом Саду и његовој околини, као што су EXIT фестивал, ауто-мото трке на Мишелуку, Новосадски маратон и многе друге манифестације. За обављене послове на овим манифестацијама, радници су добили бројне похвале од стране организатора.

1.2. Зимска служба

Зимска служба ЈКП „Чистоћа“, Нови Сад ради у периоду од 15. новембра до 15. марта, према прецизном Програму рада који подразумева уклањање снега са одређених пешачких прелаза, пешачких стаза, тротоара, тргова и платоа, посипање соли по пешачким зонама. Активности Зимске службе се усклађују са временским приликама, односно количинама и интензитетом падавина, из чега произилази да је Зимска служба активна 24 сата.

За потребе уклањања снега и посипања соли користе се ауточистилице, отворени камиони за транспорт соли, камиони за одношење снега, трактори са гурачима, радне машине за утовар снега, као и посипачи соли, лопате и стругач за лед. У зимском периоду широм града се постављају боксови за со - препознатљиве жуте кугле.

1.3. Одношење отпада

Служба за сакупљање и транспорт отпада представља једну од примарних делатности у пословању ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад. Предузеће пружа услуге изношења отпада на територији Града Новог Сада и приградских насеља домаћинствима, великој и малој привреди. Служба за сакупљање и транспорт отпада обавља своје послове са најмодернијим средствима која се у овом тренутку користе и у развијеним земљама Европске уније. Иако број тих средстава још увек није довољан, у последњих неколико година највећи број инвестиција усмерен је баш на осавремењавање ове службе. Тако је у последњих неколико година набављен велики број нових аутосмеђара, аутоподизача, неколико хиљада нових посуда за одлагање отпада које су постављени на улице Града.

Поред изношења отпада, ова служба обавља и послове по Програму уклањања крупног отпада, а такође је задужена и за санацију дивљих депонија по налогу Комуналне инспекције. Уклањање крупног отпада врши се у пролеће и јесен, према дефинисаном Програму одношења крупног отпада, и то постављањем посуда за одлагање отпада на локације које одреде месне заједнице. На тим локацијама посуде за одлагање отпада стоје два дана и грађани имају могућност да у њих одложе свој крупни отпад. Под крупним отпадом подразумевају се предмети који по својој величини, количини и саставу не улазе у категорију кућног комуналног отпада. То су, најчешће, дотрајали предмети из домаћинства, стари намештај, делови санитарне опреме и слично.

Даљи развој ове Службе усмерен је ка увођењу лифтинг система одлагања отпада који је већ присутан у Граду, а увелико се примењује у земљама Европске уније.

Баштенски отпад се односи одвојено од осталог кућног отпада. Трава, грање, коров и сличан отпад организовано се односи из свих насеља са индивидуалним типом становања и то према прецизном распореду. Баштенски отпад се у сваком насељу, редовно односи посебним камионима. Потребно је да баштенски отпад буде упакован у кесе, џакове или кутије, а грање повезано у снопове, уколико се не може другачије сложити.

10. Законодавни оквир

Законски оквири који утврђују пословање предузећа су: Одлука о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Чистоћа“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 9/17, 55/17, 59/18 и 28/21), Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21-др. закон), Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21- др. закон), Закон о ревизији („Службени гласник РС“, бр. 73/19), Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18), Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/19), Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - одлука УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење) Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“ бр. 36/16 и 131/21), Статут Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад од 18. октобра 2016. године, 30. марта 2017. године и 17. децембра 2018. године, Одлука о одржавању чистоће („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 25/10, 37/10 - испр., 3/11 - испр., 21/11, 13/14, 34/17, 16/18, 31/19 и 59/19), Одлука о уређивању и одржавању депоније („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 6/03, 47/06 и 13/14), Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 97/21).

11. Основне вредности

Добра квалификациона структура запослених, уз њихову константну едукацију и стручно усавршавање

Квалитетно обављање основне и осталих поверених делатности

Брига о запосленима

Очување и унапређење животне средине

Професионалан и партнерски однос према корисницима услуга, пословним партнерима и оснивачу

Континуирано унапређење свих пословних процеса

Ради унапређења процеса рада и уопште повећања ефикасности свих процеса у Предузећу, као и ради побољшања квалитета пружања услуга из делатности Предузећа, уведени су стандарди SRPS ISO 9001, SRPS ISO 14001, SRPS ISO/IEC 27001, SRPS ISO 45001 и SRPS EN ISO 50001. Поред већ наведених предности, ови стандарди су у данашње време неопходни како би потенцијални пословни партнери, потенцијални стратешки партнери за реализацију великих пројеката и уопште читава јавност препознали као одговорну организацију, која води рачуна не само о процесима који се одвијају унутар Предузећа, већ и као организацију која води рачуна и унапређује животну и радну средину, безбедност информација и енергетске перформансе.

SRPS ISO 9001

SRPS ISO 9001 - систем менаџмента квалитетом је стандард који садржи захтеве везане за систем управљања квалитетом у пословној организацији, које организација мора испунити да би ускладила своје пословање са међународно признатим нормама.

SRPS ISO 9001 прецизира основне захтеве за систем управљања квалитетом које организација мора да испуни како би показала своју способност да своје производе доследно производи (укључујући и услуге), чиме повећавају задовољство корисника и испуњавају одређену законску регулативу. Сврха овог стандарда је повећање ефикасности Предузећа кроз примену процесног приступа.

SRPS ISO 9001 стандард Предузећу омогућава следеће:

- Стицање или учвршћивање пословног поверења код познатих, и што је још важније, потенцијалних пословних партнера и клијената
- Побољшавање пословне способности и продуктивности
- Усмереност на остваривање пословних циљева и очекивања клијената
- Постизање и одржавање стабилног квалитета производа (и услуга) ради задовољавања захтева и изражених потреба клијената
- Повећање задовољства клијената
- Стварање могућности за освајање нових тржишта и увећавање удела на постојећем тржишту

SRPS ISO 14001

SRPS ISO 14001 је стандард који дефинише захтеве за управљање животном средином. Испуњавање ових захтева је потребно документовати, како би постојао доказ о поштовању стандарда и о ефикасном раду у складу са стандардом. Систем менаџмента животном средином SRPS ISO 14001 је управљачки алат који омогућава организацији било које величине да идентификује и контролише утицај својих активности, производа и услуга на животну средину.

SRPS ISO 14001 стандард омогућава Предузећу следеће:

- Смањење негативних утицаја на животну средину
- Смањење ризика од еколошких катастрофа
- Повећање способности брзе и ефикасне интервенције
- Побољшавање угледа и стварање поверења код заједнице
- Лакше добијање овлашћења и дозвола локалних и државних власти
- Боље коришћење енергије и заштиту вода
- Пажљиво бирање сировина и контролисану рециклажу отпада што би допринело смањену трошкова и повећању конкурентности

SRPS ISO 45001

Стандард SRPS ISO 45001 (Occupational Health and Safety management systems) је стандард који дефинише захтеве за систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду.

Заштита здравља на раду је намењена организацијама које су свесне значаја безбедности здравља својих запослених и стално настоје да унапреде и одржавају ниво физичке, менталне и друштвене безбедности радника свих занимања као и спречавање њихових повређивања.

Имплементацијом овог стандарда, Предузеће је стекло поверење заинтересованих страна уверавајући их да је руководство опредељено да испуњава захтеве из политике безбедности и здравља на раду, да је нагласак на превентиви, а не на корективним мерама, да је могуће пружити доказе о томе да се ОН&С односи на целу организацију, а не само на процесе за које постоје законски прописи или зоне великих ризика, и да концепција ОН&С укључује процес сталног побољшавања.

Предности стандарда SRPS ISO 45001:

- повреде на радном месту сведене су на минимум;
- пружа заштиту од могућих повреда, како запосленима, тако и посетиоцима; доприноси спремности Предузећа да правовремено отклони опасност;
- усклађује радне процесе компаније са законским прописима;
- побољшава општу слику Предузећа;
- привлачи стране улагаче;
- улива поверење корисницима/купцима да постоји опредељеност управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду која се може доказати;
- отвара нове тржишне могућности за сарадњу са великим иностраним предузећима чији је један од основних циљева безбедност и здравље на раду.

SRPS ISO/IEC 27001

Стандард SRPS ISO/IEC 27001 дефинише захтеве чијим успостављањем се омогућава управљање безбедношћу информацијама у информационо – комуникационим систему Предузећа.

Технолошки развој на глобалном нивоу прати и велика количина доступних информација која захтева адекватно управљање у циљу очувања пословних података као новог ресурса и података свих заинтересованих страна. Такође, новине у законским захтевима подразумевају управљање информационо – комуникационим системом Предузећа у складу са захтевима информационе безбедности, захтевима заштите података о личности, заштити пословне тајне и др.

Успостављен систем менаџмента безбедношћу информација омогућава:

- заштиту пословних информација и информатичких ресурса
- очување угледа и интегритета Предузећа
- заштиту података од неовлашћеног приступа и губитака
- задовољава захтеве безбедности информација запослених, клијената и пословних сарадника
- помаже Предузећу да буде усаглашено са законским захтевима у овој области
- испуњење стратешких пословних циљева
- сигурност у размени пословних информација

SRPS EN ISO 50001

Стандард SRPS EN ISO 50001 представља међународно дефинисане захтеве и смернице за успешну имплементацију, одржавање и континуално побољшавање система менаџмента енергијом у организацији.

Предузеће се суочава са све већим обимом посла сакупљања и транспорта отпада, одржавање јавне хигијене и депоновања отпада што је изазвано развојем Града Новог Сада. У циљу очувања квалитета пружених услуга и задовољства корисника неминовно се повећава како употреба и потрошња основних енергената тако и утицај на животну средину при обављању основне делатности. Предузеће је препознало потребу за одговорним управљањем ресурсима и новим приступима коришћења енергије па је 2018. године имплементирало Систем менаџмента енергијом.

Успостављен систем менаџмента енергијом омогућава: побољшање енергетских перформанси, ефикасно управљање енергијом, смањење трошкова, смањење утицаја на животну средину, усаглашавање са законским прописима и побољшање угледа Предузећа.

12. Пословна стратегија и развој Предузећа

Стратешки приоритети развоја услуга Предузећа

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад приликом планирања и реализације стратешких приоритета, полази од Програма управљања отпадом у Републици Србији за период 2022 – 2031 године („Службени гласник РС“, број 12/22).

Што боља примарна сепарација сматра се обавезним делом система сакупљања отпада. За комунални отпад се врши на нивоу домаћинства, као и у малим предузећима и институцијама које генеришу сличан отпад. Систем укључује разврставање на месту настанка у две фракције (суву и влажну) и додатне контејнере (контејнере који ће се набављати поред постојећих који се сада користе за мешани отпад).

Општи циљ је развијање одрживог система управљања отпадом у сврху очувања ресурса и смањења негативних утицаја на животну средину, здравље људи и деградацију простора.

Развијање одрживог система управљања отпадом подразумева: превенцију настајања отпада, смањење количина рециклабилног отпада који се одлаже на депоније, смањење удела биоразградивог отпада у одложеном комуналном отпаду, смањење негативног утицаја одложеног отпада на животну средину, климу и људско здравље и управљање насталим отпадом по принципима циркуларне економије.

Спровођење политике заштите животне средине заснива се на принципу предострожности и принципу превенције, наиме, свака активност мора бити планирана и спроведена на начин да проузрокује најмању могућу промену у животној средини и да представља најмањи ризик по животну средину и здравље људи, смањи оптерећење простора и потрошњу сировина и енергије у изградњи, производњи, дистрибуцији и употреби.

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад ће се у складу са Програмом управљања отпадом у Републици Србији за период 2022 – 2031 године придржавати принципа и начела која треба да усмеравају систем управљања отпадом у Републици Србији, и то:

- Начела одрживог развоја
- Начела циркуларне економије
- Начела предострожности
- Начела избора најоптималније опције за животну средину
- Начела самодовољности
- Начела близине и регионалног приступа управљању отпадом
- Начела хијерархије управљања отпадом

Хијерархија у управљању отпадом подразумева следећи редослед приоритета у пракси управљања отпадом: превенција, припрема за поновну употребу, рециклажа, остале операције поновног искоришћења и одлагање.

- Начела продужене одговорности произвођача
- Начела загађивач плаћа

ПЕТ амбалажа

Пилот пројекат примарне сепарације отпада у Новом Саду започет је месеца новембра 2016. године и подразумева раздвајање отпада на комунални и амбалажни у посуде намењене за примарну сепарацију, од стране грађана Новог Сада и сакупљање отпада из посуда, одвожење отпада на Градску депонију ради даљег сортирања и рециклаже.

Корисници који живе у колективном типу становања или власници комерцијалних објеката доносе прикупљене секундарне сировине до контејнера у центру града намењених за њихово системско и систематично прикупљање.

Овај концепт се назива и систем „зелених острва“ (green islands) и углавном подразумева издвајање папира, метала, пластике и стакла из домаћинстава и осталих извора у контејнере предвиђене баш за њих.

У комунални отпад спадају:

- остаци хране
- баштенски отпад
- пепео
- пелене
- улошци и вата
- као и други мешани или такозвани мокри отпад

У амбалажни отпад спадају:

- ПЕТ и пластична амбалажа
- тетрапак
- картон
- папир
- стаклена амбалажа
- лименке и конзерве - суви отпад

Пилот пројектом примарне сепарације у Новом Саду је обухваћено око 15.000 домаћинстава у ширем центру Града Новог Сада, на која се свакодневно апелује да већ у својим домовима изврше разврставање отпада на комунални и амбалажни отпад, и даље га одложе у подземне контејнере на којима ће бити назначено за коју врсту отпада су намењени

Возила ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад - која празне подземне контејнере обухваћене Пилот пројектом примарне сепарације отпада у Новом Саду су посебно обележена. Возила ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад разврстани отпад транспортују на Градску депонију на даље сортирање и рециклажу.

Спровођење и промовисање пројекта остварено је у сарадњи са Факултетом Техничких Наука из Новог Сада, Департмана за инжењерство и заштиту животне средине.



ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад пројектом примарне сепарације отпада у Граду Новом Саду има за циљ едукацију грађана о важности рециклаже и чувања животне средине. Грађани Новог Сада су показали високу свест о важности рециклаже и пројекат примарне сепарације отпада је успео управо захваљујући грађанима и показаној вољи да из осталог отпада издвајају ПЕТ амбалажу.

У подземне контејнере требало би одлагати пластичну амбалажу свих боја, као што су флаше од минералних вода, сокова, освежавајућих пића, млека, јогурта, детерџената, шампона, уља, дестилованих вода и слично. У ПЕТ спада свака врста амбалаже на којој се налази једна од следеће две ознаке - круг у којем пише ПЕТ или троугао који симболише рециклажу са уписаним бројем један у средини.

Полиетилен терфталат (ПЕТ) је најчешће коришћени полиестар за производњу амбалаже која се користи за паковање прехранбених производа, а у последње време и детерџената и шампона. Од прерађеног ПЕТ-а се добијају синтетичка влакна која имају широку примену у изради одеће, тепиха, торби и других употребних предмета. Рециклирани ПЕТ се, такође, користи за добијање пластичне амбалаже, производа за кућну хемију, кутија за ЦД и слично. Употребљена амбалажа направљена од ПЕТ-а јесте отпад, али није отпад, јер је ПЕТ амбалажу могуће потпуно рециклирати и вратити у поновну употребу.

ПЕТ амбалажа се из подземних контејнера сакупља у специјално обележени аутосмећар за одношење само ове врсте отпада, потом се превози на градску депонију, у постројење за сепарацију отпада, у којем се издвоје корисне од некорисних сировина. Потом се издвојени ПЕТ балира и тада је спреман за пласман на тржиште секундарних сировина.

Подземни контејнери

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад непрекидно улаже средства у савремену опрему како би Нови Сад изгледао уредно и чисто. Зато се Предузеће определило за куповину и постављање савремених подземних контејнера, који се користе у свим великим европским градовима. Подземни контејнери представљају најбољи начин одлагања отпада и њиховом уградњом постигнуто је да Нови Сад изгледа још лепше и уредније. Одлагањем отпада на овај начин више нема ружних слика расутог и испретураног отпада, као и непријатних мириса.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је у септембру 2010. године започела реализацију пројекта поставке подземних контејнера. Први подземни контејнери су постављени у центру Града. Како би допринели да Нови Сад изгледа што уредније и чистије, поставка подземних контејнера се проширила и на остале делове града, па се тада на улицама Новог Сада налазило 416 подземних контејнера.

У подземном делу контејнера налази се непропусна врећа, док се на површини налази спољно кућиште контејнера са отвором за убацивање отпада. У један подземни контејнер стаје отпада колико и у четири класична контејнера који се налазе на нашим улицама или у четрдесет класичних канти за отпад које се користе у индивидуалном типу становања.

Предности подземних контејнера:

- знатно повећан капацитет контејнера
- отпад је одложен у непропусној врећи и нема цурења
- температура земље је знатно мања од температуре ваздуха, тако да нема брзог распадања отпада и непријатних мириса
- нема могућности да се претуром по отпаду и садржај контејнера расипа у околини
- много је мања могућност за паљење и сагоревање садржине контејнера, јер брзо долази до гашења с обзиром да нема дотока свежег ваздуха
- мања бука приликом пражњења контејнера, јер нема истресања

Како би се наставило са позитивним трендом унапређењу система управљања отпадом у Граду Новом Сад, ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је инсталацију подземних контејнера проширила и на остале делове града, тако да је током 2017. и 2018. године уграђено 182 подземна контејнера. Током 2019. године и 2020. године инсталиран је инсталирано 140 подземних контејнера. Током 2021. године инсталиран је још 81 подземни контејнер на територији Града Новог Сада, док се у 2022. години планира постављање још 72 подземна контејнера. Постављањем првих подземних контејнера се створила могућност планирања и реализације пројекта примарне сепарације.

Лифтинг систем одлагања отпада

У развијеним европским земљама се користи више различитих система одлагања отпада, а лифтинг систем је један од најбољих. У сарадњи са инвеститором зграда у Улици Атанасија Гереског у Новом Саду у октобру 2003. године ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад поставила је овакав систем за одлагање отпада, први такве врсте код нас.

Лифтинг систем се састоји од три контејнера која су у целости смештена испод земље. Сваки контејнер има своју конструкцију под земљом, а приликом пражњења, контејнери помоћу лифта излазе на површину на којој се виде само лепо дизајниране кутије у које се оставља отпад.

Свака кутија је различите боје, како би се разликовало у коју се одлаже која врста отпада. Тако је плава намењена одлагању искључиво папира, жута за одлагање стакла, метала и пластике, док је зелена намењана одлагању осталог кућног отпада.

Градска депонија

Градска депонија у Новом Саду је контролисано и делимично санирано сметлиште. Коришћење депоније поверено је ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад, а Градска управа за грађевинско земљиште и инвестиције и Градска управа за комуналне послове реализују инвестиционе активности на изградњи и уређењу депоније. Градска депонија се на постојећој локацији налази од 1963. године.

Пре санације 2002. године, депонија је имала својства дивљег сметлишта: били су присутни нерегистровани сакупљачи, често су избијали пожари, био је неконтролисан приступ људима и животињама, непријатни мириси су се простирали на ширу околину, а отицање отпадних вода је било неконтролисано.

Санација сметлишта је спроведена 2002. године, а инвеститор у име града је било ЈП „Завод за изградњу Града“ Нови Сад. Одабран је вид санације који омогућава примену минималних мера заштите животне средине, а све у складу са расположивим финансијским средствима. Тада је постављена комплетна ограда и капија са рампом, како би простор био контролисан и како би се спречио улазак људи и животиња. Такође, изграђен је и ободни канал као баријера, али и место за одвођење површинских вода околног тла и депоније. Направљени су сервисни путеви за безбедно кретање возила која довозе отпад, а примењена је и дегазација. Постављен је низ вертикалних бунара, односно дегазатора, за евакуацију депонског гаса, који је потенцијални изазивач пожара на депонији.

Реконструкција дегазатора је извршена 2009. године, 2014. године, 2015. године и 2016. године, продужене су дегазационе цеви у складу са нивоом одложеног отпада и у складу са новим урбанистичким планом. Изградња нове санитарне депоније планирана је на простору непосредно уз постојећу депонију.

На градској депонији, од јесени 2002. године налази се и постројење за сепарацију и балирање отпада у ком радници који сортирају отпад, издвајају корисне сировине, које се након балирања пласирају на тржиште секундарних сировина.

Прво постројење за сепарацију и балирање отпада не само у нашој земљи, него и у југоисточној Европи, отворено је 14.11.2002. године у Новом Саду, на простору градске депоније, у оквиру реализације уговора између ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад и швајцарско-италијанске фирме „РЦП“.

Пре изградње овог постројења, сав прикупљени отпад са територије Новог Сада се истоварао директно на депонију, а третирао се само разастирањем и гурањем специјалним машинама. Од када је постројење изграђено, започет је и процес издвајања корисних сировина из допремљеног отпада. У децембру 2010. године почела је изградња још једне траке за сепарацију и балирање отпада, која ће омогућити издвајање нових количина корисних сировина, које ће бити рециклиране и поново коришћене, уместо да завршавају на депонији. Изградња је завршена у мају 2011. године.

Процес рада и постројења за сепарацију и балирање отпада обухвата неколико фаза. По истовару отпада у хали постројења креће прва фаза процеса. Специјалним машинама отпад се гура на покретну траку, која га преноси до сортирнице. У сортирници почиње друга фаза процеса где се из отпада ручно издвајају корисне сировине, које се кроз специјалне отворе убацују у боксове. Боксови за издвојене сировине, налазе се испод сортирнице и сваки је предвиђен за посебну врсту сировине.

Када се бокс напуни довољном количином поједине сировине, она се гура специјалним машинама на посебну траку. Корисна сировина се тако транспортује до пресе у којој се уситњава и сабија, а потом балира и везује. Ова фаза је једна од најзначајнијих у целом процесу. Свака врста сировине се посебно обрађује и балира. На крају, као резултат овог процеса, добијамо избалирану сировину, која је спремна за транспорт до купца.

Отпад из којег је издвојена сва корисна сировина у сортирници и који се више не може употребити, пролази испод магнета који има функцију да одваја преостали метал. Издвојени метал се такође убацује у посебан бокс и даље се корисно употребљава. Остатак отпада одлази у пресу у којој се сабија и балира. По изласку из пресе, бале се утоварају и одвозе на депонију, где се одлажу и потом прекривају инертним материјалима.

13. Раздвајање и третман отпада на градској депонији

Управљање отпадом у Постројењу подразумева секундарну сепарацију отпада сакупљеног на територији Града Новог Сада.

Стационарна опрема и уређаји у постројењу:

Основне компоненте постројења за сепарацију и балирање отпада су две технолошке линије постављене 2002. године, произвођач „MACPRESSE INTERNATIONAL“ Милано Италија и једна технолошка линија постављена 2011. године, произвођач „TEHNIX“ Београд, и то:

1. Линија за селекцију комуналног чврстог отпада, произвођач „MACPRESSE INTERNATIONAL“:

- Покретна трака за пријем и транспорт отпада, пројектовани капацитет је 15-20 t/час;
- Сортирна кабина на издигнутој платформи у којој се обавља ручно издвајање корисних сировина и испод које се налази боксови за прихват издвојеног отпада
- Магнетни сепаратор за аутоматско издвајање феромагнетних материјала и

- Преса за балирање и увезивање преосталог, несортираног отпада у компактне бале. Радни потенцијал пресе зависи од врсте материјала, за ПЕТ амбалажу је 20 до 30 t/h. Степен смањења запремине је 6-10 пута. Величина формираних бала је 1.0x1.1x(1.0-2.0) m. Дужина бале зависи од квалитета отпада. Просечна маса бале је 1.200 kg, а запремина 1,5 m³.
- 2. Линија за пријем, транспорт и пресовање селектованог рециклабилног материјала, произвођач „MACPRESSE INTERNATIONAL“:
 - Покретна трака за пријем и транспорт отпада и
 - Преса за балирање и увезивање. Степен смањења запремине је 6-10 пута. Капацитет пресе је 5-10 t/h. Величина формираних бала 0.8x1.1x(1.0-2.0) метра. Дужина бале зависи од врсте издвојеног материјала.
- 3. Линија за сортирање отпада са предтретманом, произвођач „TEHNIX“:
 - Прихватно – дозирна комора, капацитет 20 m³/h (до 8t/h мешаног комуналног отпада)
 - Транспортер са отварачем врећа капацитета 20 t/h;
 - Сепарат ротор за просејавање отпада капацитета 20 t/h;
 - Сортирна кабина на издигнутој платформи у којој се обавља ручно издвајање корисних сировина и испод које се налазе боксови за прихват издвојеног отпада и са аутоматским дозирањем потисном плочом
 - Магнетни сепаратор за аутоматско издвајање феромагнетних материјала
 - Филтер станица за сушење и отпрашивање отпада и
 - Пратећи контејнери за управљање, смештај опреме и алата и резервних делова.

ДЕПОНОВАЊЕ ОТПАДА НА ГРАДСКОЈ ДЕПОНИЈИ У НОВОМ САДУ

КОЛИЧИНЕ ПРИКУПЉЕНОГ ОТПАДА 2021.година					
Врсте отпада	Количине отпада прикупљених у току сезонских анализа				Средња вредност т/нед
	Пролећна анализа т/нед	Летња анализа т/нед	Јесења анализа т/нед	Зимска анализа т/нед	
Комунални отпад из домаћинства, предузећа и установа, осим кабастог отпада	2426,60	2406,78	2448,95	2388,43	2417,69
Кабасти отпад	17,58	26,50	27,06	48,92	30,02
Отпад са јавних површина	160,78	55,46	70,70	23,56	77,63
Грађевински шут	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Табела 1. Количине прикупљеног отпада у 2021. години



Табела 2. Пројекција количине прикупљеног отпада у 2021. години по врстама

САСТАВ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА										
Фракције	Анализа фракција у току сезонских анализа								Средња вредност	
	Пролећна анализа		Летња анализа		Јесења анализа		Зимска анализа			
	Количина фракције (t)	Удео %	Количина фракције (t)	Удео %	Количина фракције (t)	Удео %	Количина фракције (t)	Удео %	Количина фракције (t)	Удео %
Папир и картон	0,88	16,36	0,33	9,82	1,04	20,08	0,42	8,16	0,67	14,00
Стакло	0,22	4,09	0,23	6,85	0,48	9,27	0,33	6,41	0,32	6,61
Биоразградиви отпад	2,14	39,78	0,83	24,70	1,24	23,94	0,83	16,12	1,26	26,43
ПЕТ амбалажа	0,43	7,99	0,30	8,93	0,27	5,21	0,38	7,38	0,35	7,24
Други пластични амбалажни отпад	0,20	3,72	0,08	2,38	0,22	4,25	0,12	2,33	0,16	3,25
Пластичне кесе	0,38	7,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	1,99
Остала пластика	0,10	1,86	0,04	1,19	0,08	1,54	0,16	3,11	0,10	1,99
Метал-ферозни остали	0,04	0,74	0,00	0,00	0,07	1,35	0,04	0,78	0,04	0,79
Метал-ферозни остали	0,04	0,74	0,07	2,08	0,04	0,77	0,10	1,94	0,06	1,31
Метал-алуминијумске конзерве	0,03	0,56	0,04	1,19	0,04	0,77	0,01	0,19	0,03	0,63
Метал-остали неферозни метали (алуминијум, бакар и др.)	0,04	0,74	0,01	0,30	0,07	1,35	0,16	3,11	0,07	1,47
Композитни материјали (картон/восак, картон/алуминијум)	0,04	0,74	0,05	1,49	0,05	0,97	0,29	5,63	0,11	2,25
Гума	0,07	1,30	0,06	1,79	0,06	1,16	0,08	1,55	0,07	1,42
Текстил	0,21	3,90	0,11	3,27	0,19	3,67	0,16	3,11	0,17	3,51
Фини елементи	0,15	2,79	0,02	0,60	0,30	5,79	0,11	2,14	0,15	3,04
Остало	0,41	7,62	1,19	35,42	1,03	19,88	1,96	38,06	1,15	24,07
УКУПНО	5,38	100,00	3,36	100,00	5,18	100,00	5,15	100,00	4,77	100,00

Табела 3. Прикупљени отпад према саставу комуналног отпада у 2021. години

На основу евиденције прикупљеног отпада у току 2021. години на Градској депонији у Новом Саду, имајући у виду састав отпада, један од приоритета Предузећа је повећање процента издвајања секундарних сировина и смањење количина отпада који се одлаже на Градској депонији у Новом Саду.

Стратешки циљеви Предузећа

Стратешки циљеви Предузећа дефинишу опште циљеве развоја Предузећа и опредељујуће мере за постизање тих циљева. Предузеће трајно унапређује и користи расположиве ресурсе у складу са

развојним циљевима и нивоом друштвено економског развоја, односно предузима активности на унапређењу и развоју комуналне инфраструктуре, ефикасном одржавању јавних површина и ефикасном пружању комуналних услуга засновано на тржишним принципима.

У складу са Програмом управљања отпадом у Републици Србији за период 2022 – 2031 године, циљ предузећа је развој одрживог система управљања отпадом у сврху очувања ресурса и смањења негативних утицаја на животну средину, здравље људи и деградацију простора. То укључује: превенцију настајања отпада, смањење количина рециклабилног отпада који се одлаже на депоније, смањење удела биоразградивог отпада у одложеном комуналном отпаду, смањење негативног утицаја одложеног отпада на животну средину, климу и људско здравље и управљање насталим отпадом по принципима циркуларне економије.

14. Очување и унапређење животне средине

Под отпадом се подразумева сваки материјал или предмет који настаје у току обављања производне, услужне или друге делатности, предмети искључени из употребе, као и отпадне материје које настају у потрошњи и које са аспекта произвођача, односно потрошача нису за даље коришћење и морају се одбацити.

Неадекватно управљање отпадом представља један од највећих проблема са аспекта заштите животне средине Републике Србије и искључиво је резултат неадекватног става друштва према отпаду. Он се први пут јавио у периоду убрзане индустријализације земље, кога је пратила реална опасност од исцрпљивања неких стратешких ресурса у врло кратком временском периоду и прогресивни раст укупне количине свих врста чврстог отпада. Та дешавања није пратила одговарајућа политика заштите животне средине.

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад, као друштвено одговорно предузеће чија је основна делатност сакупљање отпада који није опасан, свакодневно предузима активности (одржавање јавне хигијене, сакупљање и транспорт отпада, реализација пројеката чишћења и санирања јавних површина, уклањање дивљих депонија), чији је основни циљ очување и унапређење животне средине и одрживог развоја. Наиме, Предузеће поред активности које предузима, редовно апелује на грађане путем средстава информисање и пројеката, у циљу подизања свести грађана о значају животне средине, те о последицама које неадекватно одлагање отпада има на животну средину и животе грађана.

15. Конкурентност Предузећа

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад је један од лидера на тржишту управљања отпадом у Републици Србији, са изграђеним имиџом код купаца и добављача. Увођењем сертификата процеса рада, обезбеђена је већа конкурентност. Конкурентност се обезбеђује кроз ефикасне процесе у Предузећу. Просторни распоред организационих и функционалних делова Предузећа пружа потребну логистичку основу за ефикасно пружање услуга крајњим потрошачима. Такође, Предузеће свакодневно унапређивањем процеса рада, те предузимањем активности на модернизацији комуналне опреме и радних машина у великој мери подиже стандард комуналног система у Граду Новом Саду.

16. Унапређење људских ресурса

Као и у свим облицима привредних друштава тако и у Јавном комуналном предузећу „Чистоћа“ Нови Сад процес управљања људским ресурсима има важну оперативну и менаџерску функцију коју обавља Служба за људске ресурсе путем својих запослених, али се он одвија и на другим нивоима управљања Предузећем односно у свим могућим сегментима управљања и организовања процеса рада.

Пословна политика Предузећа усмерена је пре свега на планирање људским ресурсима у смислу да се планирају потребе за радном снагом и људским потенцијалом као и да се дефинишу кораци задовољавања потреба процеса рада.

Анализом постојеће организације рада као и свих радних места и запослених који су распоређени и обављају послове као и имајући у виду ефикасност рада самог Предузећа дошло се до закључка да је потребно дефинисати стање и извршити процену потреба у погледу људских ресурса што подразумева различите активности, а пре свега следеће:

- анализу послова односно потребно је прикупити релевантне информације пословима, дефинисати знања, вештине и капацитете неопходне за обављање конкретних послова
- Обука запослених односно омогућавање запосленима да мењају одређено знање, способности, са циљем побољшања резултата рада које запослени постиже на свом радном месту односно омогућавање да ради и на другом радном месту сходно постојећим потребама Предузећа
- усавршавање запослених, односно омогућавање да се професионално надограђују и на тај начин допринесу квалитету обављања послова и бољој ефикасности рада
- оцењивање рада запослених и на тај начин вршење селекције запослених и омогућавање увида у ефективност и продуктивност рада запослених
- остваривање и унапређење заштите на раду запослених односно предузимање свих радњи предвиђених законском регулативом у смислу побољшања услова рада, неопходних мера заштите и сл.

Посебан акценат ће се ставити на активност оцењивања запослених јер од оцено индивидуалних учинака зависи положај радника у организацији. Оценом се врши формално вредновање остварених резултата појединаца и доноси одлука о томе да ли треба и како на који начин побољшати учинак и ефикасност рада. На основу оцено, руководиоца доноси одлуку да ли радника треба послати на обуку, преместити на ново радно место или предузети неку другу меру.

Како је један од основних циљева управљања развојем људских ресурса остваривање дугорочног успеха Предузећа, обезбеђивање адекватне замене за сваког запосленог у сваком тренутку да не трпи процес рада самог Предузећа, креирање ефикасних тимова унутар Предузећа, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад ће напред наведеним активностима и мерама покушати да омогући боље и ефикасније функционисање рада, заштиту запослених и да унапреди рад самог Предузећа.

17. Инвестиције у комуналну опрему - механизацију

У поступку реализације капиталних пројеката које субвенционише Град Нови Сад у 2022. години:

- Закључен је уговор за набавку и постављање подземних контејнера“ у износу од 50.000.000,00 динара без ПДВ-а. (72 подземна контејнера).
- Закључен је уговор за набавку и постављање контејнера за примарну сепарацију отпада у износу од 20.000.000,00 динара без ПДВ-а (28 контејнера).
- Закључен је уговор за набавку булдозера у износу 35.000.000,00 динара без ПДВ-а.

Такође, планиране су набавке механизације у 2022. години које се финансирају из сопствених средстава:

- Закључен је уговор за набавку ауточистилице у износу од 22.000.000,00 динара;
- Закључен је уговор за набавку два отворена возила за пражњење корпи за отпатке у износу од 7.000.000,00 динара без ПДВ-а;

У погледу комуналне опреме, планиране су набавке посуда за одлагање отпада у 2022. години, које набавке се финансирају из сопствених средстава:

- Закључен је уговор за набавку 83 бетонских ђубријера (корпи) за отпатке у вредности од 1.299.946,00 динара без ПДВ-а ;
- Закључен је уговор за набавку 350 надземних контејнера запремине 1100 литара у вредности 7.945.000,00 динара без ПДВ-а;
- Закључен је уговор за набавку 4350 пластичних канти запремине 120 литара у вредности 9.961.500,00 динара без ПДВ-а.

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад ће и у наредном периоду настојати да настави са позитивним трендом планирања и реализације набавке нове комуналне опреме и механизације у циљу побољша услуга које Предузеће пружа, те унапређивању система управљања отпадом у Граду Новом Саду.

18. Безбедност и здравље на раду

У складу са Законом о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС”, бр. 101/05, 91/15 и 113/2017-др. закон), Послодавац је дужан да обезбеди мере за безбедан и здрав рад запосленог у току рада, као и код сваке измене технолошког поступка, избором радних и производних метода којима се обезбеђује највећа могућа безбедност и заштита здравља на раду, заснована на примени прописа у области безбедности и здравља на раду, радног права, техничких прописа и стандарда, прописа у области здравствене заштите, хигијене рада, здравственог и пензијског и инвалидског осигурања, и др.

Безбедност и здравље на раду свих који су запослени и радно ангажовани у Предузећу је од суштинске вредности у пословању Предузећа. Комунална делатност захтева сталну посвећеност и подршку стварању безбедних услова рада како од стране пословодства Предузећа, тако и од стране запослених. Циљ свих мера које спроводи Предузеће из области безбедности и здравља на раду јесте обезбеђивање таквих услова на раду којима се, у највећој могућој мери, смањују повреде на раду, професионална обољења и обољења у вези са радом, који претежно стварају претпоставку за пуно физичко, психичко и социјално благостање, односно да се људи након завршеног посла врате својим кућама без повреде.

У том смислу, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад у наредним годинама, планира интензивирање мера на спречавању или смањивању повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом кроз следеће активности:

- управљање ризиком на свим нивоима, односно систематско евидентирање и процењивање свих фактора у процесу рада који могу узроковати настанак повреда на раду, обољења или оштећења здравља и утврђивање могућности, односно начина спречавања отклањања или смањења наведених ризика, како би се радници вратили са посла здрави – без повреда на раду,
- одржавање обука из области управљања отпадом и безбедности и здравља на раду, најмање једном у наредним годинама, којима ће присуствовати запослени и лица за безбедност и здравље на раду,
- организовање стручног оспособљавања лица која раде на пословима који захтевају стручно оспособљавање,
- организовање и одржавање семинара најмање два пута у свакој наредној години за лица за безбедност и здравље на раду у комуналном сектору на тему безбедности и здравља на раду – управљања ризиком, праћења промена законских прописа из безбедности и здравља на раду и усклађивања нормативних аката Предузећа са законским и подзаконским актима, примена наведених законских прописа, контрола и надзор на поштовању утврђених техника рада, поштовању мера за сигуран и безбедан рад, коришћења средстава и опреме за личну заштиту на раду и др. и
- набавка средстава и опреме личне заштите.

Иако су у току 2021. години набављена сва планирана лична заштитна средства и опрема, чији квалитет у потпуности задовољава прописане техничке захтеве и стандарде, у наредном периоду планирано је издвајање већих новчаних средстава за ову намену. Циљ је да се квалитет, ергономија, функционалност и естетски изглед планираних средстава подигне на још виши ниво у односу на прописани. Тиме би се, поред веће сигурности и мотивације запослених да користе прописана лична заштитна средства, одећу и обућу, знатно утицало и на повећање репутације и имиџа Предузећа.

Већина запослених у Предузећу своје послове и радне задатке, повремено или непрестано, обавља на терену, тако да је непрестано изложена суду јавности, како у погледу одговорног понашања у обављању радних задатака, тако и изгледа и препознатљивости Предузећа коме је поверено сакупљање отпада и одржавање јавне хигијене у Граду Новом Саду.

19. Кључни индикатори

На основу Одлуке Скупштине Града Новог Сада о оснивању јавног комуналног предузећа од 21. децембра 1989. године, број 355-77/89-1, ЈКП "Чистоћа" Нови Сад је организовано као јавно комунално предузеће.

ЈКП "Чистоћа" Нови Сад, (матични број: 08066531) је уписано у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре по решењу број 11812/2005 од 11. маја 2005. године.

ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је на основу законом утврђених критеријума за разврставање, сврстано у средње предузеће.

Просечан број запослених у току 2021. године био је 478 (у 2020. години 487).

Основни капитал ЈКП "Чистоћа" Нови Сад, у износу од РСД 410.165 хиљада обухвата државни капитал у износу од РСД 409.130 хиљада и остали капитал у износу од РСД 1.035 хиљада.

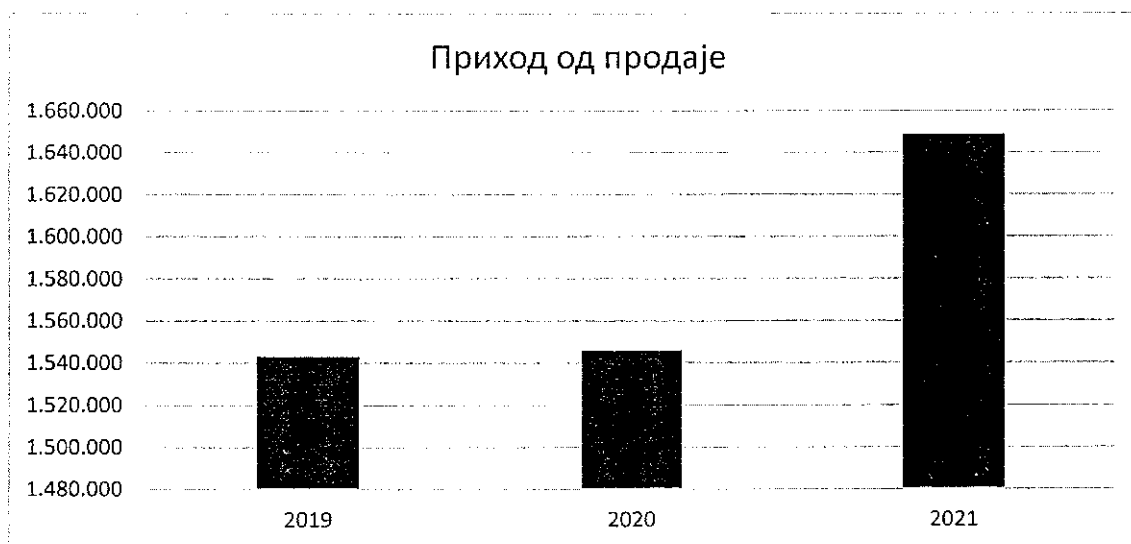
Државни капитал у износу од РСД 410.165 хиљада, уписан је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре.

Државни капитал представља капитал јавног предузећа које је основао Град Нови Сад. Државни капитал обезбеђује се из јавних прихода и са његовим располагањем одлучује оснивач.

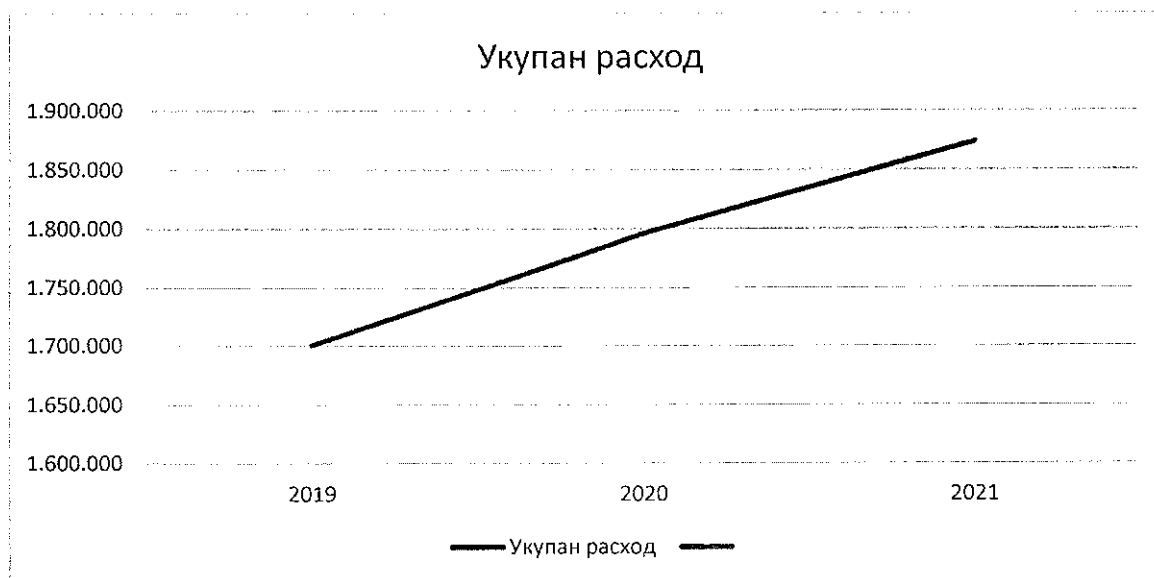
Остали капитал у износу од РСД 1.035 хиљада, представља облик капитала који је ранијих година пренет из ванпословних извора у пословне изворе.



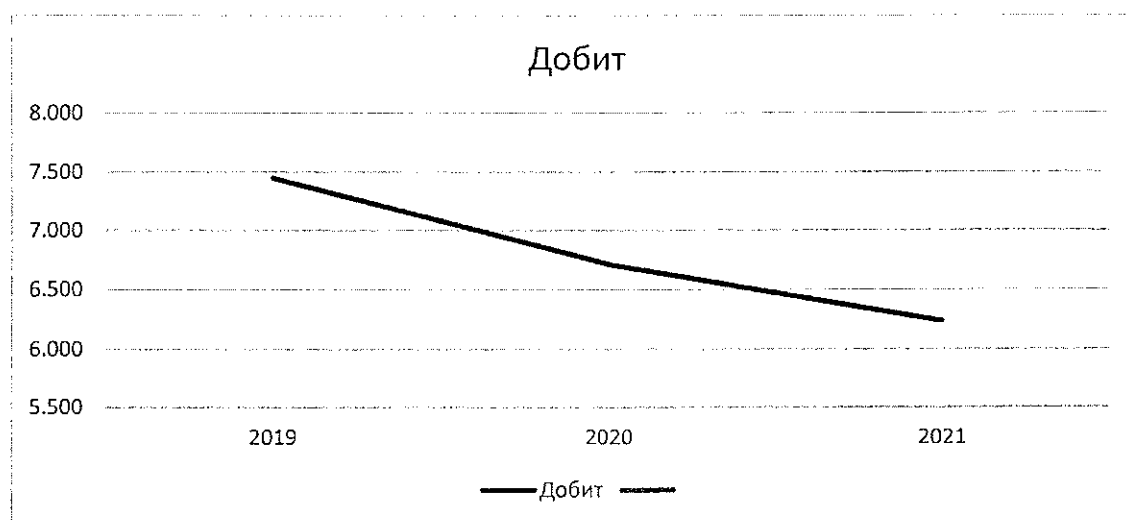
Табела 4. Укупан приход 2019., 2020. и 2021. година у 000 динара



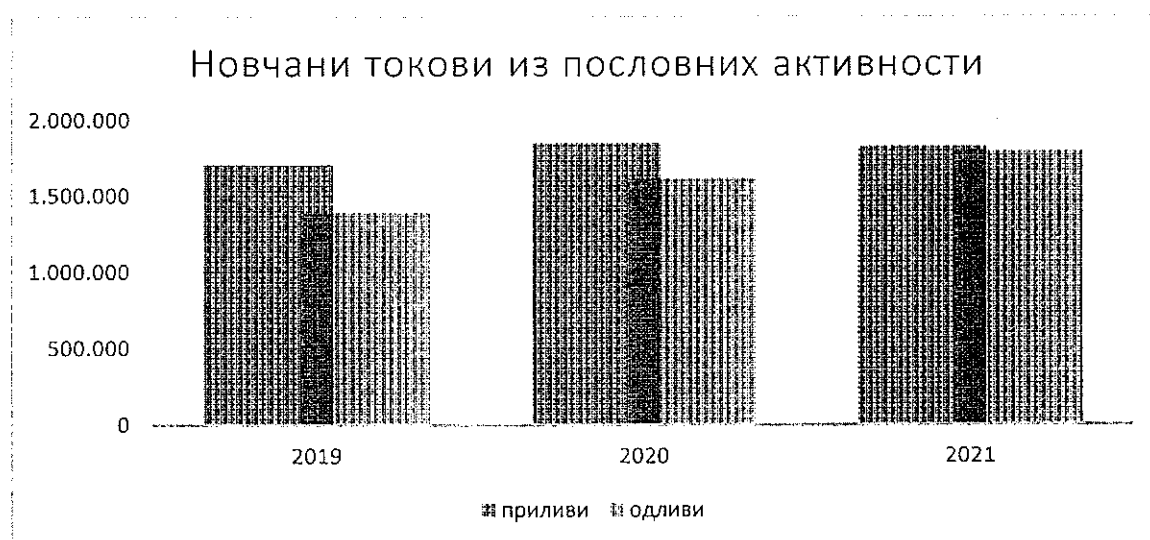
Табела 5. Приход од продаје 2019., 2020. и 2021. година у 000 динара



Табела 6. Укупан расход по годинама 2019., 2020. и 2021. године у 000 динара



Табела 7. Укупна добит по годинама 2019., 2020. и 2021. године у 000 динара



Табела 8. Новчани токови из пословних активности по годинама 2019., 2020 и 2021. година у 000 динара

20. Преглед стратегије Предузећа

'SWOT' АНАЛИЗА

STRENGTHS - Интерне снаге, предности

МОНОПОЛСКИ ПОЛОЖАЈ ПРЕДУЗЕЋА НА ТРЖИШТУ - у пружању услуга које спадају у делатност Предузећа не постоји контруктентска компанија нити јавно предузеће,

ФИНАНСИЈСКА СТАБИЛНОСТ - Предузеће је у претходном периоду постигло висок ниво финансијске сигурности што омогућава редовно измирење обавеза према заинтересованим странама.

ИМПЛЕМЕНТИРАН ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА - Предузеће је увођењем ИСМ постигло ефикасан и економичан систем управљања организацијом чиме је повећано задовољство купаца, реструктурирање организације, снижење трошкова, повећање продуктивности и профита и дугорочан одрживи развој организације.

СТРУЧНО ЗНАЊЕ И ОБУЧЕНОСТ КАДРОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА - захваљујући дугој и богатој традицији, Предузеће поседује потребна знања и добру пословну праксу за стручно и квалитетно обављање послова.

ВИСОК КВАЛИТЕТ И МОДЕРНА ОПРЕМА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - возни парк Предузећа је у целости обновљен и модернизован.

ДОБРИ УСЛОВИ ЗА РАД ЗАПОСЛЕНИХ – Предузеће поседује комплетно реновирану управну зграду са канцеларијама, објекте и радионице у кругу Предузећа као и на депонији, такође Предузеће ради и функционише уз пуно поштовање Закона о раду и прописа везаних за безбедности и здравље на раду запослених.

ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ – У Предузећу је успостављен стабилан систем управљања отпадом и систем менаџмента животном средином са обученим кадром и одређеним искуством. Поред поштовања законских захтева, захтева стандарда и заинтересованих страна у области заштите животне средине, у пословање су уведене и нове, „зелене“ технологије (лака еколошка-електрична возила и глутони – вакум сакупљачи отпада) у области извршавања услуга и исказана посвећеност да се смањи утицај буке на квалитет животне околине и загађујућих материја на квалитет ваздуха.

УПРАВЉАЊЕ ЕНЕРГИЈОМ – Предузеће даје систематску пажњу у управљању енергијом са циљем сталног побољшања енергетских перформанси организације

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ – У Предузећу је успостављен стабилан систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду са којима се запослени упознаје на самом почетку заснивања радног односа. Запослени пролазе процесе законски дефинисаних лекарских прегледа, практичних обука односно претходних и периодичних обука, као и обука из заштите од пожара.

WEAKNESSES - Интерне слабости

НЕДОВОЉАН БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ, НЕПОСРЕДНИХ ИЗВРШИЛАЦА НА ТЕРЕНУ - Предузеће се због прописа који се односе на ограничавање запошљавања суочава са проблемом недовољног броја извршилаца на пословима из делатности Предузећа с обзиром да се површине које Предузеће одржава свакодневно повећавају.

НЕГАТИВАН МАРКЕТИНГ (ЛОШ ПУБЛИЦИТЕТ) - велика површина која се мора одржавати у чистом стању у односу на број радника који су ангажовани као и несавесно поступање грађана, доводи до тога да се направе пропусти приликом одржавања јавне хигијене и сакупљања отпада који су веома често на мети јавности и то у негативном смислу.

НЕДОВОЉНА УРЕЂЕНОСТ ДЕПОНИЈЕ И МАЛИ КАПАЦИТЕТ ДЕПОНОВАЊА – попуњени капацитети поља за одлагање отпада као и неуређени приступни путеви са неизграђеним рециклажним двориштем онемогућавају боље искоришћавање отпада који је допремљен на депонију.

НЕЕКОНОМСКА ЦЕНА ПРУЖАЊА УСЛУГА - будући да је оснивач Предузећа Град Нови Сад, који и одређује цену пружања услуга из домена Предузећа, односно одобрава повећање цене, иста је зарад социјалног мира неекономска и на штету Предузећа

ЕНАМЕРНО НЕАДЕКВАТНО КОРИШЋЕЊЕ ИНФОРМАЦИОНОГ СИСТЕМА– основно рачунарско образовање код запослених средњих година је на ниском нивоу, па је услед недовољног знања интерних корисника информациони систем подложен неадекватном коришћењу којима се може нарушити информациона безбедност

ЖИВОТНА СРЕДИНА – тренутни кадровски капацитети у систему управљања отпадом нису одговарајући у квантитативном и квалитативном смислу/систем управљања отпадом не поседује довољан број запослених за прикупљање и обраду великог броја информација па су постојећи кадровски капацитети под одређеним притиском због временски дефинисаних захтева заинтересованих страна или захтева нових пројеката финансираних од стране ЕУ фондова

УПРАВЉАЊЕ ЕНЕРГИЈОМ – потребан дужи временски период за реализацију предложених мера за побољшање енергетских перформанси

OPPORTUNITIES - Шансе и могућности

РАЗВОЈ И УВОЂЕЊЕ НОВИХ УСЛУГА - поред пружања постојећих услуга, развијањем и имплементацијом нових услуга отворила би се могућност остваривања додатних прихода.

ИЗГРАДЊА РЕГИОНАЛНЕ ДЕПОНИЈЕ - изградњом регионалне депоније Предузеће би постало регионални центар за одлагање отпада чиме би се значајно увећали приходи Предузећа.

ШИРЕЊЕ МРЕЖЕ КОРИСНИКА УСЛУГА – увођењем нових корисника услуга у систем обједињене наплате као и сарадњом са корисницима који до сада нису користили услуге Предузећа додатно би повећали приходе Предузећа.

ПРИМАРНА СЕПАРАЦИЈУ ОТПАДА И ПЛАСИРАЊЕ СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА НА ТРЖИШТЕ - наставком улагања у примарну сепарацију отпада и едукацијом корисника услуга Предузећа, Предузеће би са мање трошкова подигло ниво искоришћености секундарних сировина које би се пласирале на тржиште чиме би се остварио додатни приход.

ПРИСТУП ЕУ ФОНДОВИМА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ ПРОЈЕКТА - приступањем ЕУ фондовима Предузеће би имало могућност да аплицира за финансијска средства која би омогућила даљи развој и модернизацију Предузећа.

АУТОМАТИЗАЦИЈА ПОСЛОВНИХ ПРОЦЕСА – могуће је унапређење процеса рада увођењем аутоматизованих функција које обезбеђују лакше руковање, контролу и извршење услуге.

УПОТРЕБА „ЗЕЛЕНИХ“ ИЗВОРА ЕНЕРГИЈЕ – коришћење нових обновљивих извора енергије или повећавање броја возила која користе „чистије“ изворе енергије може бити од значаја за одрживо управљање енергијом и заштиту животне средине/ набавка ресурса и опреме који користе чистије изворе енергије (струја, гас)

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЈА ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ИНФОРМАЦИОНОГ СИСТЕМА НА УДАЉЕНИМ СЕРВЕРИМА

THREATS - Екстерне претње, односно. неповољни трендови и опасности

ЕКОНОМСКА КРИЗА - највећи ефекат економске кризе, огледа се у томе што се нове планиране инвестиције одлажу.

ГУБИТАК МОНОПОЛСКОГ ПОЛОЖАЈА И ПОЈАВЉИВАЊЕ КОНКУРЕНЦИЈЕ - иако у овом моменту не постоје наговештаји појављивања конкуренције у основној делатности Предузећа, постоје законски услови, те ову могућност увек треба имати у виду с обзиром да би иста угрозила даље функционисање Предузећа.

РАСТ ЦЕНА СИРОВИНА ПОТРЕБНИХ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - настављање светских трендова и раста цена нафте на берзама може довести до поскупљења погонског горива које Предузеће свакодневно користи у великим количинама, чиме би се значајно повећали расходи пословања.

ИЗАЗИВАЊЕ ПОЖАРА У ПРЕДУЗЕЋУ, А ПОСЕБНО НА ДЕПОНИЈИ – злонамерно изазивање пожара на депонији угрожава здравље и безбедност запослених и грађана, а изазивање пожара на контејнерима у граду од стране несавесних грађана повећава ризик од повреда на раду и безбедности и здравља на раду, као и за опрему за рад-камионе (ненамерно и злонамерно паљење).

ХАКЕРСКИ НАПАД – хакерски напад на информациони систем Предузећа би угрозио безбедност информација заинтересованих страна.

НЕДОСТАТАК ВОЗАЧА И НЕПОСРЕДНИХ ИЗВРШИЛАЦА НА ТРЖИШТУ РАДА – све чешћи одлазак квалификованих возача у иностранство, недовољна заинтересованост свих социјалних структура за обављање „непопуларних“ послова могу угрозити извршавање основне делатности Предузећа

НЕПОВОЉНИ ТРЕНДОВИ НА ТРЖИШТУ УПРАВЉАЊА ОТПАДОМ – немогућност проналаска одговарајућег оператера за нове врсте отпада, неекономске цене секундарних сировина

НЕДОСТАТАК ЕНЕРГИЈЕ НА ТРЖИШТУ – енергетска криза у смислу недовољне количине деривата нафте може значајно угрозити обављање делатности Предузећа

ЈКП „Чистоћа“ је амбициозно и добро тржишно позиционирано Предузеће, са изузетно јасном визијом и озбиљним тржишним предностима и шансама, чији су циљеви да постане једно од водећих организација у области сакупљања и третмана отпада, нарочито у региону.

Саставни део циљева Предузећа је и вредносни став о неопходности развијања односа стратешког партнерства.

У наредном периоду Предузеће ће предузети мере за отклањање недостатака (слабости) Предузећа - првенствено у организационом смислу, као и сталним развојем маркетинг функције као планске која би смањила негативан публицитет.

21. Анализа постојећег стања Предузећа

Запослени – ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад у месецу септембру 2022. године има 472 запослених, и то 469 запослених на неодређено време и 3 запослених на одређено време.

Опрема – Према подацима на дан 31.12.2021. године, ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад је располагала са укупно 122 комуналних возила просечне старости 10 година и то:

10 аутоподизача за пражњење контејнера, 38 аутосмећара за одношење комуналног отпада, 9 аутоцистерни за прање јавних површина, 15 отворених возила за сакупљање крупног и кабастог отпада, 10 ауточистилица за чишћење и прање коловоза и ивичњака, усисавање лишћа, пражњење уличних корпи за отпад, 10 радних машина које се редовно користе за радове на депонији (разастирање отпада и земље, транспорт отпада и секундарних сировина), 4 лака теретна возила које се користе за хитне интервенције одржавања радних машина и 8 електричних возила (усисивача) који се свакодневно користе ради одржавања јавне хигијене у Граду Новом Саду.

Некретнине и објекти:

ЛОКАЦИЈА 1 - Сентандрејски пут бр.3, Нови Сад - Локација се налази у ширем центру Новог Сада, у североисточном делу града, према индустријској зони Север.

Локација је ограђена, опремљена-комплетном инфраструктуром и капијама за теретна и путничка возила. На локацији се налазе управна зграда, гаража, хемијска чистиона, портирнице.

ЛОКАЦИЈА 2 - Темерински пут бб – депонија поред ауто-пута Е75. Локација се налази поред регионалног пута Нови Сад - Темерин, са десне стране аутопута Е-75 Нови Сад - Суботица.

Простор је ограђен жичаном оградом и улазним капијама. Од регионалног пута до локације води асфалтирани пут. Локација је опремљена потребном инфраструктуром: портирницама, гаражом (магацински простор, радионица за поправку возила, канцеларијски простор), објекат за смештај постројења за сепарацију.

Информационе технологије – Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад годинама информисе како грађане тако и пословне кориснике путем званичног сајта Предузећа на интернет страници (<http://www.cistocans.co.rs>), где се могу наћи актуелне теме у вези основне делатности Предузећа, новим технологијама управљања отпада, али и о разним обавештењима као што су: рад Зимске службе, информације везане за распоред одношења отпада из улица, као и информације везане за цену услуга Предузећа.

23. Стратегија Предузећа

ПОВЕЋАЊЕ ОБИМА УСЛУГЕ

Делатност Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Нови Сад је од изузетне важности за Град Нови Сад, привреду и грађане, што обавезује Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад да стално ради на унапређењу квалитета услуга, на њиховом ефикаснијем обезбеђивању и увођењу нових услуга у складу са потребама тржишта. Најновији трендови у делатности сакупљања,

транспорта и депоновања отпада омогућавају увођење нових услуга које могу значајно утицати на ефикасније функционисање и заштиту животне средине.

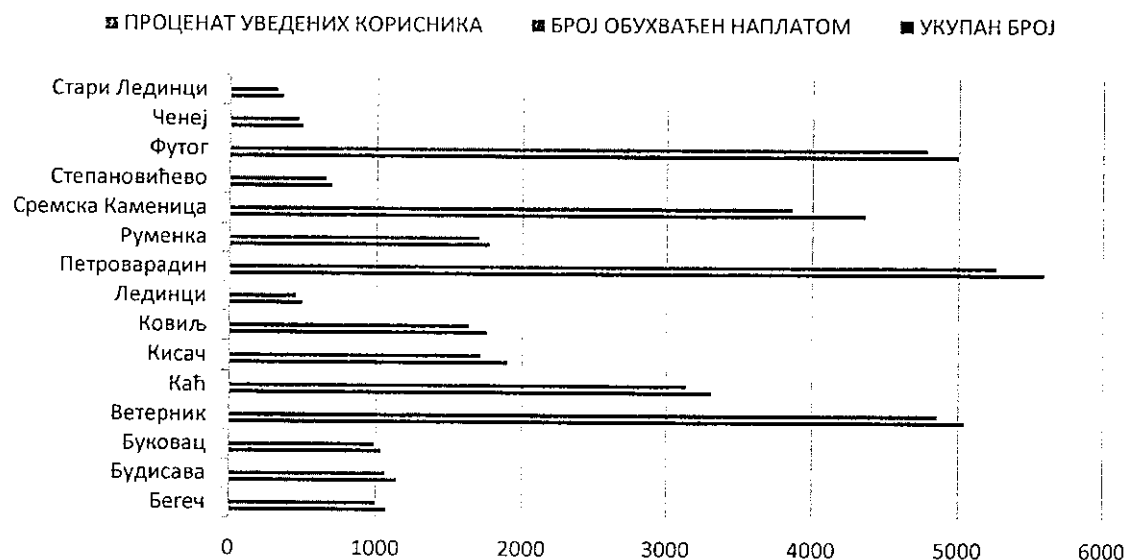
ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА КОРИСНИКА УСЛУГА ПРЕДУЗЕЋА И ПОВЕЋАЊЕ ПРИХОДА

Ажурирањем постојеће базе података физичких лица – корисника услуга Предузећа у сарадњи са ЈКП „Информатика“ Нови Сад, те упоређивањем података на терену са осталим доступним подацима, планирано је задуживање корисника који услугу Предузећа користе али исту не плаћају, односно нису уведени у систем обједињене наплате. Редовним проверама на терену успостављен је тренд константног повећања броја корисника, односно увођења нових корисника у систем обједињене наплате, што ће последично довести и до повећања прихода Предузећа.

Табела 9. Ретроспектива издатих рачуна и задужених чланова домаћинстава 2021-2022. година

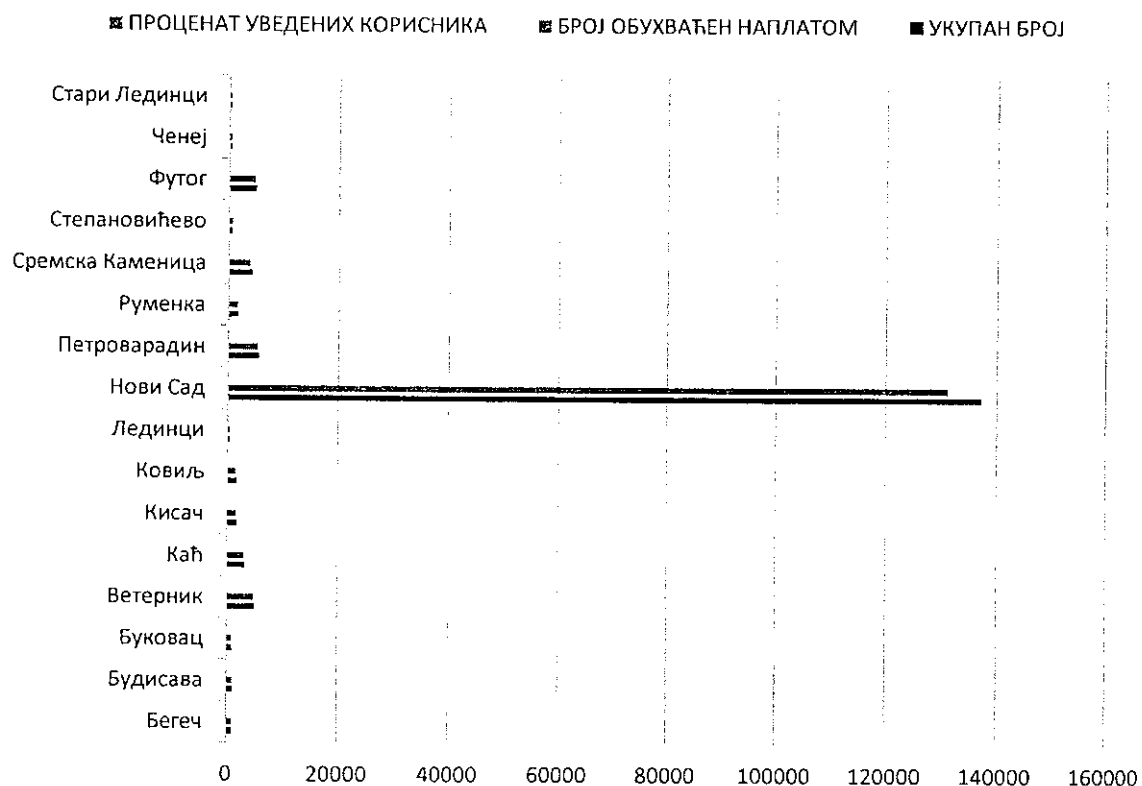
МЕСЕЦ	Број издатих рачуна по месецима	Број чланова домаћинства по месецима
2021. година		
Јануар	167.024	360.344
Фебруар	167.283	360.732
Март	167.733	361.204
Април	167.954	361.343
Мај	168.713	361.631
Јун	168.785	361.615
Јул	169.172	361.517
Август	169.783	361.841
Септембар	170.194	362.209
Октобар	170.548	363.494
Новембар	170.859	365.174
Децембар	171.382	365.804
2022. година		
Јануар	171.626	366.354
Фебруар	172.262	367.204
Март	172.554	367.834
Април	172.857	368.199
Мај	173.097	368.493
Јун	173.721	368.983
Јул	173.856	368.806
Август	174.180	369.425

ОБУХВАТ НАПЛАТЕ БЕЗ НОВОГ САДА

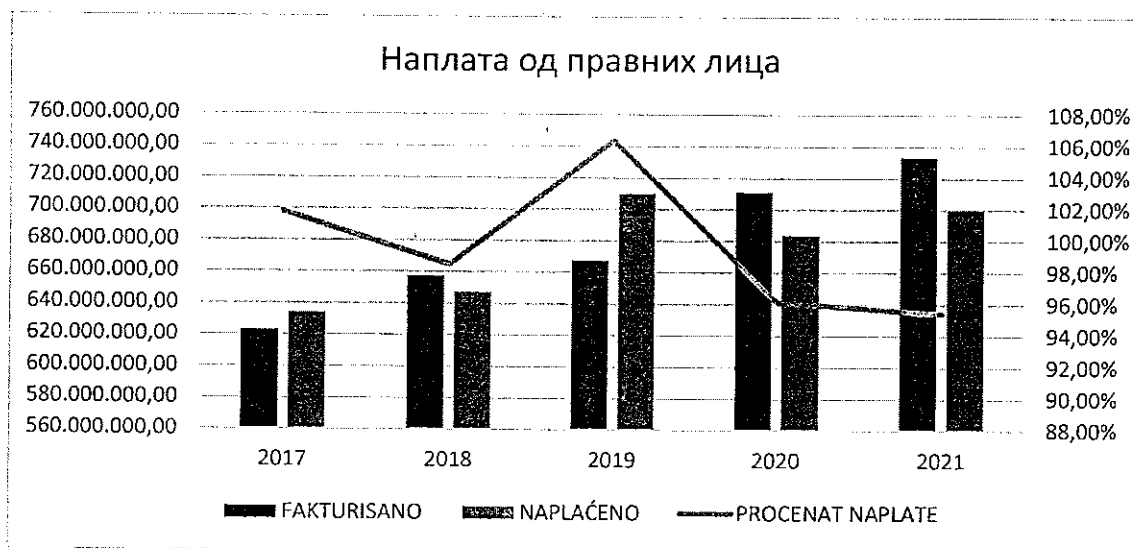


Табела 10. Обухват наплате без Новог Сада

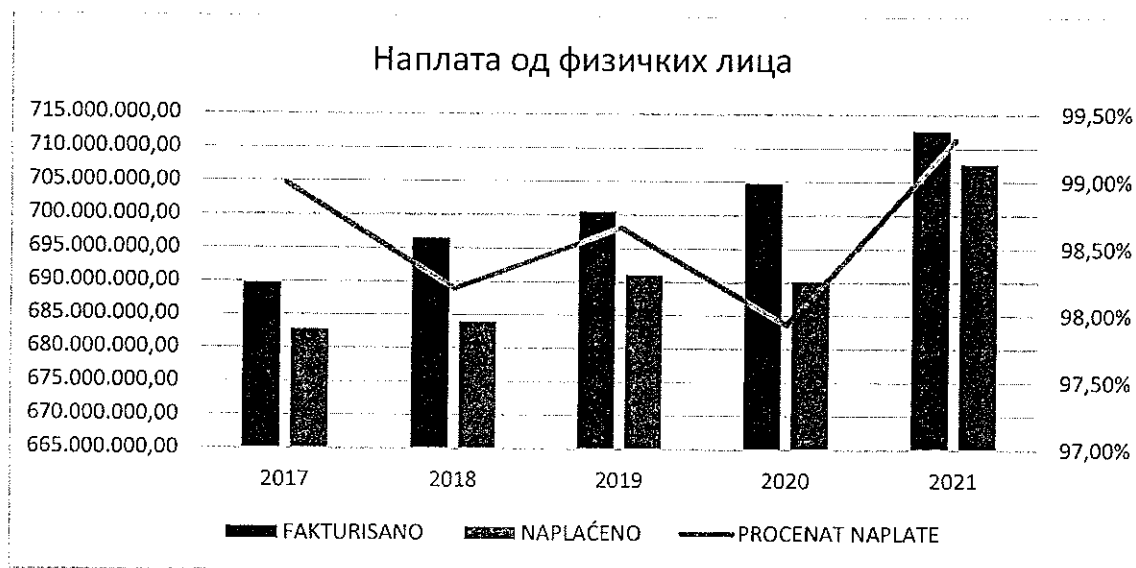
ОБУХВАТ НАПЛАТЕ СА НОВИМ САДОМ



Табела 11. Обухват наплате са Новим Садам



Табела 12. Наплата од правних лица у 000 динара по годинама



Табела 13. Наплата од физичких лица у 000 динара по годинама

Број корисника услуга Предузећа	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Број становника	344227	345778	347876	351399	354742	365804
Број предузећа	4552	5070	5544	6423	7237	7735
Број предузетника	6557	7306	7898	9401	9208	10065

Табела 14. Број корисника услуга Предузећа у периоду од 2016-2021. године

24. Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад у наредних пет година

Као што финансијска и SWOT анализа недвосмислено показују, актуелно стање у Предузећу је релативно добро, зарад побољшања пословања и у наредним годинама потребно је деловати стручно, брзо и систематично.

Области на које треба обратити посебну пажњу, а то су:

- Утврдити стратегију пословања Предузећа,
- Модернизација руковођења Предузећем, повећање ефикасности и ефективности свих процеса у Предузећу,
- Припрема и реализација пројеката,
- Идентификација главних циљева Предузећа, одређивање јасних рокова за њихову реализацију, служби задужених за реализацију као и циљева који се желе постићи,
- Унапређење управљања људским ресурсима и стварање система за континурано стручно усавршавање запослених.

Циљ Предузећа у наредном периоду је да се анализом трошкова пословања, сви трошкови сведу на минимум потребан за рад Предузећа уз што већу ефикасност и економичност у пословању.

Уз приходе од Услуга из делатности, Предузеће највећи проценат својих прихода остварује из цене услуга које пружа корисницима, у будућности ће се инсистирати на што већој наплати потраживања и постизању цена услуга које прате промене на тржишту.

План руководства је да уз ревидирање трошкова пословања и повећање прихода, као и проширивање делокруга рада Предузећа, допринесе да у наредним годинама Предузеће постане једно од водећих како у земљи, тако и у региону.

Модернизација управљања Предузећем и повећање ефикасности свих процеса у Предузећу.

Као први корак ка модернизацији управљања Предузећем и приближавању начина управљања светским стандардима за компаније попут ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад, неопходно је јасно дефинисати и јавности представити Мисију, Визију и Основне вредности Предузећа. Ова три елемента представљаће оквир из којег ће произилазити све будуће стратегије и планови Предузећа, али и елементе на основу којих ће руководство Предузећа доносити све будуће одлуке.

25. Рециклажна дворишта

У Републици Србији не постоји системски организовано одвојено сакупљање, сортирање и рециклажа отпада. Постојећи степен рециклаже, односно искоришћења отпада је недовољан. Иако је примарна рециклажа отпада у Србији прописана законом и предвиђа одвајање папира, стакла и метала у посебно означене контејнере, рециклажа не функционише у пракси. У комуналним и привредним инфраструктурама, свакодневно настају велике количине различитих отпадних материја које се могу искористити као секундарне сировине у истим или новим процесима.

Постављање ефикасног система управљања секундарним сировинама (почев од примарне селекције секундарних сировина и њиховог раздвајања на лицу места, преко селекције у специјалним погонима, до поновне употребе појединих врста у технолошким процесима), један је од основних изазова за сваку средину.

Градска несанитарна депонија или сметлиште у Новом Саду, служи за одлагање комуналног отпада из Града Новог Сада. Корисник депоније је Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад.

У оквиру локације депоније, већ постоји линија за сепарацију отпада. Постојећа линија за сепарацију третира помешан (хетероген) отпад имајући у виду да се тренутно не сакупља довољна количина отпада из примарне сепарације у Граду. На линији се издваја папир, картон, ПЕТ амбалажа и стакло, а повремено и отпад од тврде пластике. Остатак отпада који се не користи као секундарна сировина, балира се и одвози на дневну касету.

Сакупљачка станица – рециклажно двориште је објект намењен за сакупљање, разврставање, пресовање, балирање и привремено складиштење амбалажног отпада (секундарних сировина), отпада посебних токова и остатка мешаног комуналног отпада. Рециклажно двориште има значајну улогу у укупном систему управљања отпадом јер служи као веза којом јединице локалне самоуправе осигуравају везу са грађанима.

У рециклажном дворишту, контролисано се прикупља наведени отпад, прикупљен и донешен од стране грађана, из мањих занатских радњи или довежен од стране надлежног Предузећа.

Локација рециклажног дворишта налази се северно од градског језгра Новог Сада, на удаљености од око 200 метара од аутопута Е75 Београд – Нови Сад – Суботица и око 400 метара од државних путева IIА реда бр. 100 Нови Сад – Србобран – Суботица и бр. 102 Нови Сад – Темерин – Бечеј.

Основни разлог за изградњу и пуштање у рад рециклажног дворишта је заштита јавног здравља и животне средине локалне заједнице, у економски прихватљивим оквирима.

26. Трансфер станице

Да би се ојачало управљање токовима отпада који се не третирају на лицу места или који се третирају у удаљеним централизованим објектима, потребно је успоставити трансфер станице за претовар отпада. Основна намена трансфер станица је што економичнији транспорт отпада.

Употребом трансфер станице и претоваром отпада из возила за сакупљање отпада, односно сабијањем отпада унутар затворених Аброл контејнера и транспортом истих помоћу специјалних возила Аброл кипер камиона:

- директно се смањује број превоза неопходних за депоновање, а самим тим се директно утиче на потрошњу горива и енергената;
- смањују се трошкови амортизације, трошак резервних делова, као и поправка возила;
- смањује се расипање отпада испред хале за сепарацију и самим тим се омогућава боље и контролисаније издвајање секундарних сировина;
- смањује се број возила које директно вози отпад на тело депоније те је и омогућена квалитетнија контрола самог депоновања;
- значајно се смањује загађење ваздуха.

Наведена трансфер станица би требала да буде монтажно – демонтажна, а све како би се по потреби могла измештати ближе активном депонијском пољу.

27. АДР возило за сакупљање опасног отпада са јавних површина

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад у току 2022. године од Градске управе за комуналне послове добило је на коришћење специјално возило са АДР сертификатом. Возило са АДР сертификатом омогућиће сакупљање опасног отпада са јавних површина у Граду Новом Саду и на тај начин допринети побољшању ефикасности постојећег система управљања отпадом, а све у циљу заштите животне средине и одрживог развоја.

28. Пројекат постројење за рециклажу грађевинског отпада

Градска управа за комуналне послове је у 2022. години спровела поступак и израдила Пројекат постројење за рециклажу грађевинског отпада.

За добар рад и функционисање депоније, као и успешно управљање депонијом, поред осталих објеката потребно је и постројење за рециклажу грађевинског отпада.

Израдом овог пројекта дефинисан је начин пријема, третмана и одлагања ове врсте отпада.

Основне етапе у оквиру поступка рециклаже јесу сортирање, дробљење и просејавање, а завршни производ је агрегат који се може користити у грађевинарству, за уређење земљишта и као замена за шљунак у бетонским елементима. Постоје најмање две добре стране поступка рециклаже, са агрегатом као његовим завршним производом:

- значајно смањење количине грађевинског отпада који се депонује;
- уштеда природних ресурса.

Главни део грађевинског отпада је минералног порекла и првенствено се, у виду рециклираног агрегата, користи у градњи путева. Без обзира што се оваквом употребом постижу уштеде у примарним грађевинским материјалима, оно чему би требало тежити је затворени циклус у којем би се рециклирани агрегат користио у исту сврху као и примарни агрегат односно као основни састојак у справљању бетона, уз евентуалну потребу за додатном обрадом (нпр. прање). Велики број завршених, као и не мање истраживачких пројеката који још увек трају, показали су да се рециклирани агрегат може користити за справљање бетона.

У другим применама, рециклирани агрегат појављује се као састојак неких других грађевинских материјала или смеша и средстава за попуњавање. Ова достигнућа значајна су ставка у поступку управљања грађевинским отпадом.

Пажњу треба обратити и на материјале који се у мањој мери појављују као састојци грађевинског отпада, а то су метали, дрво и пластика. Често ће се ревитализација метала вршити пре свега због њихове тржишне вредности. Након сортирања, дрво се може уситнити у ивер од којег се затим израђују плоче иверице. Рециклирање пластичних материјала има смисла једино ако не постоји присуство загађујућих примеса, али се не предвиђа у почетној фази.

У наредном периоду је један од примарних циљева је спровођење активности ради изградње и пуштања у рад постројења за рециклажу грађевинског отпада.

29. Депозитни систем за амбалажу

Депозитни систем за амбалажу – систем поврата депозита ће допринети повећању сакупљених и рециклираних количина отпадне амбалаже. Депозитни систем утиче на квалитет сакупљеног амбалажног отпада, присутно је далеко мање нечистоћа. Највећи изазов је суочавање са релативно високим трошковима улагања у систем.

30. Рециклажна острва

Рециклажно острво, као сабирно место за селективно одлагање различитих врста комуналног отпада, један од савремених начина руковања отпадом, представља корак напред у квалитету пружања услуга изношења и депоновања отпада.

Рециклажна острва, као сабирна места имају вишеструку предност, како у одлагању и сортирању комуналног отпада, тако у процесу изношења и депоновања отпада. У организацији простора рециклажног острва, заступљене су неке категорије отпада сортиране по јасно обележеним посудама. У основи, отпад се дели на суву и мокру фракцију. У мокру фракцију спадају, остаци хране, воћа, поврћа, трава, цвеће, земља, лишће, пепео, физиолошки отпад и др. Суву фракцију чине све врсте пластичних производа и тетрапак амбалажа (ПЕТ амбалажа, фолије, кесе, бурад, џакови...), папир, картон, стиропор, метал (лименке, од алуминијума и гвожђа, разни метални делови) текстил и обућа. У суви отпад спада и стакло, и одлаже се на посебно место. Постављањем оваквих савремених објеката се може значајно олакшати вршење услуге у оквиру делатности нашег предузећа и спречити настанак тзв. „дивљих депонија“.

31. Посуде за сепарацију стаклене амбалаже (звона)

У оквиру пројекта "Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану", који партнерски реализују НАЛЕД, ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад и Град Нови Сад, а спроводи Немачка организација за међународну сарадњу (ГИЗ), у месецу марту 2022. године постављено је 50 стаклених звона – контејнера за рециклажу стакла. Такође, у плану је постављање још 50 стаклених звона – контејнера за рециклажу стакла до краја 2022. године.

Нови Сад је у оквиру овог пројекта, добио 50 стаклених звона - контејнера за рециклажу стакла, који су дати на употребу ЈКП „Чистоћа“ Нови Сад и од месеца марта 2022. године распоређени су ужом центру Града Новог Сада. Циљ је увећање стопе прикупљања стакленог амбалажног отпада.

Идеја је да се на овај начин подигне свест код суграђана, посебно млађе популације, о томе колико је важно рециклирати.

Пројекат "Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану" у Србији се спроводи осим у Новом Саду, још у Нишу, Сомбору, Крагујевцу, Варварину и др.

Познато је да се стакло може бесконачно рециклирати. Рециклажом једне стаклене флаше уштеди се довољно енергије да сијалица од 100 W светли четири сата. Такође, рециклажа једне тоне стакла смањује загађење ваздуха за 20 одсто у односу на емисију гасова при производњи новог, а постижу се и велике уштеде воде и енергије.

32. Подземни контејнери за ПЕТ амбалажу

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад ће у току 2022. године реализовати поступак „Набавка и постављање контејнера за примарну сепарацију отпада“. Подземни контејнери ће бити инсталирани у ужом центру Града Новог Сада уз постојеће подземне контејнере за мешани комунални отпад и амбалажни отпад, што ће у великој мери допринети унапређењу система управљања отпадом у Граду Новог Сада.

33. Изградња објекта Предузећа

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад је у току 2019. године спровела поступак јавне набавке „Израда пројектно техничке документације за изградњу објекта техничког сектора“, број набавке: ЈНМВ-36У/19, а све у циљу припреме потребне пројектне и техничке документације како би се стекле могућности за изградњу новог објекта који ће користити запослени у Техничком сектору.

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад ће у наредним годинама спровести активности ради реализације пројекта - изградње новог објекта управне зграде спратности П+1, бруто развијене површине око 450 м², на парцели број 3349/2 и 3350/1 К.О. Нови Сад 1, а све у циљу бољих услова рада и организације Техничког сектора, што ће у великој мери допринети ефикаснијем и експедитивнијем процесу рада у Предузећу.

34. Пројекти санирања јавних површина

Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Нови Сад, сваке године реализује пројекте чишћења и санирања јавних површина у Граду Новом Саду и приградским насељима: Футог, Руменка, Адице, Бегеч, Каћ, Ковиљ, Депресија, Лединци, Кисач, Ченеј, Ветерник и др., посредством Градске управе за заштиту животне средине.

Формирање дивљих депонија представља један од изазова у области заштите животне средине.

Реализацијом предметних пројеката врши се уклањање дивљих депонија, односно чишћење и санирање јавних површина, у циљу заштите животне средине и одрживог развоја, те подизања свести грађана да отпад не одлажу на дивље депоније, већ да га одлажу на за то прописана места.

35. Регионална депонија

Стратешким документима Града Новог Сада и региона који је формиран за потребе регионалног приступа решавању управљања отпадом у Новом Саду, предвиђено је да Нови Сад буде носилац инвеститорских послова на изградњи регионалног центра за управљање отпадом. Инвеститорске послове у име и за рачун Града тренутно обавља Градска управа за комуналне послове.

ЈКП „Чистоћа“ ће активно учествовати у реализацији овог пројекта, са становишта Предузећа коме је поверено сакупљање, третман и одлагање комуналног отпада који настаје на територији Града Новог Сада, као и управљање градском депонијом, а нарочито имајући у виду да су капацитети постојећег сметлишта скоро исцрпљени, са становишта планске и пројектне документације која је дата предузећу на коришћење.

36. Развој услуга

Поред горе наведених пројеката, неопходно је приступити и развоју нових услуга, попут примарне сепарације. Примарна сепарација - увођење принципа разврставања отпада у више фракција како би се смањила запремина помешаног комуналног отпада односно раздвајање отпада би се одвијало на лицу места.

Општи циљ: Развијена комунална инфраструктура, уређене јавне површине и ефикасне комуналне услуге засноване на тржишним принципима.

Прикупљање отпада није адекватно организовано — недовољан је обухват, систем није ефикасан и не доприноси довољно развоју предузетничког амбијента и очувању животне средине. Сви наведени проблеми доприносе недовољној развијености комуналне инфраструктуре.

Након идентификације и анализе проблема у сектору управљања комуналним отпадом, унапређење целокупног система мора бити у складу са:

1. Усвојеним приоритетима у сектору комуналних услуга, у стратешким документима Града,
2. Позитивним искуствима других општина, које имају значајне резултате на пољу управљања комуналним отпадом,
3. Принципима одрживог развоја, како би унапређени систем ефикасно доприносио очувању животне средине у корелацији са економским развојем, друштвеним (социјалним) развојем и развојем институција које обезбеђују ефикасност система.

Потребно је увести адекватнији систем наплате како би се пружила ефикаснија услуга у смислу имплементирања савременијих система који би могао пратити кориснике услуге на тржишту на индивидуалном нивоу и њихових реалних потреба за одвозом и изношењем отпада чиме би се стекао јединствени увид у све корисника услуге. На пример: Предузетнике задуживати по м² + врсти отпада за одређене групе корисника који спадају у еколошке загађиваче и Правна лица по м² пословног простора или мерењем количине отпада по м³.

Да би се планови и идеје остварили, потребно их је јасно дефинисати, одредити рокове у којима се поједине акције морају предузети, задужити људе који ће бити одговорни за квалитетну и благовремену реализацију, те јасно дефинисати циљеве који ће бити мерљиви и на основу којих ће се моћи утврдити да ли су циљеви испуњени или не.

Циљеви које Предузеће треба да испуни у наредних 5 година су:

- Пословање на економски одржив начин
- Завршетак пројекта „Рециклажно двориште“
- Реализације пројекта „Трансфер станице“
- Реализација пројекта постројење за рециклажу грађевинског отпада
- Депозитни систем за амбалажу
- Израда и реализација пројекта „Рециклажна острва“
- Реализација пројекта „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ - постављање посуда за одлагање стаклене амбалаже „звона“
- Наставак реализације пројекта изградње објекта техничког Сектора
- Унапређење процеса депоновања отпада

У оквиру сваког од горе наведених циљева, идентификовани су појединачни циљеви, а у оквиру сваког од њих активности које је потребно спровести да би се они остварили. У табелама које следе, дат је преглед главних циљева, појединачних циљева као и активности, временски рок у ком су планирани, као и циљеви који се желе постићи. Сваки од ових главних циљева потребно је инкорпорирати у годишње планове и инсистирати на њиховој реализацији.

Главни циљ 1: Пословање на економски одржив начин

Појединачни циљ 1: Повећање прихода

Активности	Временски оквир	Циљ
Повећање процента наплате дуговања по основу рачуна у износу од 5% годишње	У години	Проценат наплате дуговања по основу рачуна већи за 5% у односу на претходну годину
Повећање броја корисника услуга	Крај 2023. године	Ажурирање базе корисника услуга и сарадњи са ЈКП "Информатика"
Унапређење система за праћење наплате	Крај 2024. године	Унапредити систем праћења наплате у реалном времену
Увођење и развој нових услуга	Сваке године	Увести и развити нове услуге у области сакупљања отпада
Унапређење постојећих услуга	Сваке године	Унапредити постојеће услуге

Појединачни циљ 2: Смањење расхода

Активности	Временски оквир	Циљ
Оптимизација свих набавки спровођењем поступака јавних набавки	Сваке године	Стандардизоване и имплементиране процедуре за спровођење поступака набавки
Оптимизација и рационализација коришћења опреме	Сваке године	Стандардизоване и имплементиране процедуре за коришћење опреме
Оптимизација и рационализација пословних процеса	Сваке године	Стандардизоване и имплементиране процедуре за све пословне процесе
Аутоматизација процеса сакупљања и депоновања отпада	Сваке године	Набавка модерне опреме за управљање отпадом
Праћење потрошње горива, мазива и осталог потрошног материјала	Сваке године	Достављање редовних месечних извештаја о потрошњи
Смањење потрошње горива, мазива и осталог потрошног материјала	Сваке године	Обнављањем постојеће опреме и механизације
Обнављање возног парка	2022. године - 2028. године	Набавка опреме и механизације

Главни циљ 2: Изградња „Рециклажних дворишта“

Активности	Временски оквир	Циљ
Извођење пројектованих радова и монтажа опреме	Почетак 2023. године	Пројектовани радови завршени и опрема у функцији

Главни циљ 3: Трансфер станице

Активности	Временски оквир	Циљ
Спровођење поступка јавне набавке за израду пројектно техничке документације за мобилну станицу за претовар отпада	у току 2022. године	Закључен уговор за израду пројектно техничке документације за мобилну станицу за претовар отпада
Израда пројектно техничке документације за мобилну станицу за претовар отпада	у току 2022. године	Израђена пројектно техничка документација за мобилну станицу за претовар отпада
Спровођење поступка јавне набавке за набавку опреме	почетак 2023. године	Закључен уговор о купопродаји потребне опреме
Извођење пројектованих радова и монтажа опреме	Крај 2023. године	Пројектовани радови завршени и опрема у функцији

Главни циљ 4: Пројекат постројење за рециклажу грађевинског отпада

Активности	Временски оквир	Циљ
Спровођење поступка јавне набавке за избор извођача радова	Средина 2023. године	Закључен уговор са извођачем радова
Спровођење поступка јавне набавке за куповину опреме	Крај 2023. године	Закључен уговор о купопродаји потребне опреме
Извођење пројектованих радова и монтажа опреме	Крај 2023. године	Пројектовани радови завршени и опрема у функцији

Главни циљ 5: Депозитни систем за амбалажу

Активности	Временски оквир	Циљ
Обезбеђивање средстава за набавку опреме	у току 2023. године	Обезбеђена средства
Спровођење поступка набавке	у току 2023. године	Закључен уговор о набавци опреме

Главни циљ 6: Изградња рециклажна острва

Активности	Временски оквир	Циљ
Спровођење поступка јавне набавке за избор извођача радова	Средина 2023. године	Закључен уговор са извођачем радова
Спровођење поступка јавне набавке за набавку опреме	Крај 2023. године	Закључен уговор о купопродаји потребне опреме
Извођење пројектованих радова и монтажа опреме	Крај 2023. године	Пројектовани радови завршени и опрема у функцији

Главни циљ 7: Постављање посуда за сепарацију стаклене амбалаже

Активности	Временски оквир	Циљ
Обезбеђивање средстава за реализацију пројекта	у току 2022. године	Пројекат "Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану"
Постављање посуда за сепарацију стаклене амбалаже	у току 2022. године - сваке године у складу са Пројектом "Управљање стакленом амбалажом на Западном Балканом"	Пројекат "Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану"
Спровођење едукативних активности	2022. године - 2028. године	Подизање свести код грађана, посебно млађе популације, о томе колико је важно рециклирати.

Главни циљ 8 : Пројекат изградње објекта техничког сектора

Активности	Временски оквир	Циљ
Обезбеђивање средстава за реализацију пројекта	Почетак 2024. године	Обезбеђена потребна средства
Исходовање потребне грађевинске дозволе	први квартал 2024. године	Грађевинска дозвола

Спровођење поступка јавне набавке за избор извођача радова	Средина 2024. године	Закључен уговор са извођачем радова
Исходовање употребне дозволе за изграђени објект	Крај 2025. године	Употребна дозвола

Главни циљ 9: Повећање количина секундарних сировина које се издавајају на Градској депонији

Повећање процента издвојености секундарних сировина	Сваке године	Проценат издвојености секундарних сировина већи за 3% у односу на претходну годину
Смањење количина отпада који се депонује на Градској депонији у Новом Саду	2022. - 2028. године	Смањење количина депонованог отпада за 3% у односу на претходну годину

Председник Надзорног одбора
Д-р Драгана Иванчевић

