

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 352-3/2025-65-II  
Дана: 10. марта 2025. године  
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ  
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-65-II од 10. марта 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.



На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 5. седници од 10. марта 2025. године, доноси

## ЗАКЉУЧАК

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 16. седници одржаној 27. фебруара 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА  
Број:352-3/2025-65-II  
Дана:10. марта 2025. године  
НОВИ САД



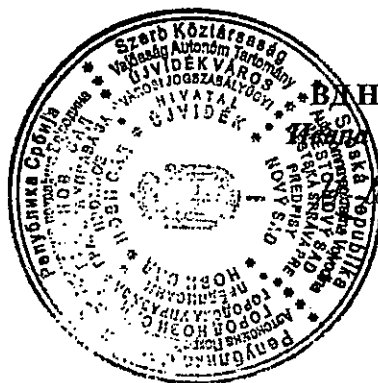
РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ  
Број: XVI-012-01/2025-120  
28. фебруар 2025. године  
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ  
ГРАДА НОВОГ САДА

**ПРЕДМЕТ:** Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања  
Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“  
Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности  
на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање  
отпадом“ Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.



В. НАЧЕЛНИКА

Тенић Искрин

Белић Мирчи

## ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на \_\_\_\_\_ седници од \_\_\_\_\_ 2025. године, доноси

### **РЕШЕЊЕ О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

1. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 16. седници одржаној 27. фебруара 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

## РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 16. седници одржаној 27. фебруара 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2024. години, циљеви и планиране активности за 2025. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама у 2025. години, планирани начин расподеле добити, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас.

Програмом пословања Предузећа, између осталог, дефинисани су и визија, мисија, циљеви и планиране активности Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину.

Основни циљ ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ је усмеравање система управљања отпадом на одржив начин, како би се постигле користи по животну средину, економска оптимизација и друштвена прихватљивост уз истовремено праћење и увођење савремених технологија.

Општи циљеви ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад су следећи:

- Израдити опште акте за потребе несметаног функционисања ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Ажурно и исправно обављање административних послова у складу са законом и потребама ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева стандарда,
- Одвијање свих процеса рада у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити услове за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“, и
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.

Остваривањем овако утврђених циљева посредно ће се допринети очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити воде и земљишта, као и квалитету ваздуха.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Укупни приходи планирани су у висини од 5.996.074,25 динара, а чине их пословни приходи, у износу од 5.996.074,25 динара.

Укупни расходи планирани су у висини од 5.996.074,25 динара динара, и чине их пословни расходи, у износу од 5.996.074,25 динара.

Предузеће је планирало неутралан финансијски резултат.

У Програму пословања Предузеће је за 2025. годину планирало бруто зараде (бруто I) у износу од 3.438.285,17 динара.

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора у 2025. години износе 1.388.889,00 динара. Висина накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог

Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

У 2025. години Предузеће је планирало једног запосленог на одређено време.

Програмом пословања Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину обухваћена су и планирана средства за субвенције у износу од 5.996.074,25 динара. Наведена средства обезбедиће се из буџета Града Новог Сада за 2025. годину.

Финансијска средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности планирана су у износу од 528.000,00 динара, и то: за књиговодствене услуге планирана су средства у износу од 240.000,00 динара, а за услуге ревизије финансијских извештаја планирана су средства у износу од 288.000,00 динара.

У циљу минимализације трошкова Предузеће није планирало средства за посебне намене.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90/24), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, у предложеном тексту.



На основу члана 12. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члана 21. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад од 24. априла 2024. године, Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, на 16. седници одржаној дана 27. фебруара 2025. године доноси

### ОДЛУКУ

- I. Доноси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину у који су уграђени елементи Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године, а који ће се реализовати у 2025. години.
- II. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину чини саставни део ове одлуке.
- III. Програм пословања из тачке II. ове одлуке, доставља се Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности.
- IV. Давањем сагласности Скупштини Града Новог Сада из тачке III. ове одлуке престаје да важи Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године.



Председник Привременог Надзорног одбора

Срђан Ковачевић

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“  
Нови Сад  
ПРИВРЕМЕНИ НАДЗОРНИ ОДБОР  
Број: 16/3  
Дана: 27.02.2025.године  
НОВИ САД

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА  
„РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“  
НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад  
Седиште: Темерински пут 66, Нови Сад  
Претежна делатност: 38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан  
Матични број: 22026968  
ПИБ: 114462074  
ЈББК: 46427  
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града  
Новог Сада

Фебруар 2025. године

## САДРЖАЈ

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....                                                                                                        | 3  |
| 1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.....     | 3  |
| 1.2 Мисија и визија .....                                                                                                   | 6  |
| 1.3 Организациона структура - шема .....                                                                                    | 7  |
| 1.4 Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора.....                                                             | 7  |
| 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ.....                                                                                    | 7  |
| 2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години.....                                                                   | 7  |
| 2.2 Биланс стања на дан 31.12.2024. године.....                                                                             | 8  |
| 2.3 Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године.....                                                       | 13 |
| 2.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године..                                           | 16 |
| 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....                                                                       | 18 |
| 3.1 Циљеви .....                                                                                                            | 18 |
| 3.2 Активности за достизање циљева.....                                                                                     | 21 |
| 3.3 Анализа тржишта .....                                                                                                   | 22 |
| 3.4 Ризици у пословању .....                                                                                                | 22 |
| 3.5 План / мапа управљања ризицима.....                                                                                     | 23 |
| 3.6 Планирани индикатори за 2025. годину .....                                                                              | 25 |
| 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2025. ГОДИНИ .....                                             | 27 |
| 4.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године .....                                                                            | 27 |
| 4.2 Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године.....                                                       | 32 |
| 4.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године..                                           | 35 |
| 4.4 Структура планираних прихода и расхода.....                                                                             | 37 |
| 4.5 Субвенције и остали приходи из буџета.....                                                                              | 38 |
| 4.6 Трошкови запослених.....                                                                                                | 40 |
| 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....                                                                                   | 43 |
| 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....                                                                                           | 43 |
| 6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....                                                       | 44 |
| 6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према временуведеном у радном односу ..... | 45 |
| 6.3 Динамика запошљавања.....                                                                                               | 46 |
| 6.4 Средства за зараде запослених .....                                                                                     | 47 |
| 6.5 Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора .....                                                                    | 53 |
| 6.6 Накнаде члановима Комисије за ревизију.....                                                                             | 55 |
| 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....                                                                                                | 57 |
| 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....                                                                                                  | 58 |
| 8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину.....                                  | 58 |
| 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....                                                                                                    | 59 |
| 9.1. План инвестиционих улагања у 2025. години.....                                                                         | 59 |
| 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....                                                               | 60 |

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад**

Назив Предузећа: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Скраћено пословно име: ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Адреса: Темерински пут 66, Нови Сад

Датум оснивања: 18.04.2024. године

Шифра делатности: 38.21

Матични број: 22026968

Јединствени идентификациони број (ПИБ): 114462074

ЈББК: 46427

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове  
Града Новог Сада

Број телефона: 0668856895

Е-маил: [jkp.regionalni.centar.ns@gmail.com](mailto:jkp.regionalni.centar.ns@gmail.com)

WEB страница: [www.regionalnicentar.rs](http://www.regionalnicentar.rs)

На основу члана 88. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), члана 6. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 15. децембра 2010. године, а у вези са Одлуком о усвајању текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Града Новог Сада, број: 352-1/2023-503-I од 27. децембра 2023. године и Одлуком о усвајању Нацрта текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Општине Бачка Паланка, број: II-352-84/2023 од 22. септембра 2023. године, Скупштине Општине Бачки Петровац, број: 011-33/2023-02 од 19. августа 2023. године, Скупштине Општине Беочин, број: 01-011-84/23 од 20. септембра 2023. године, Скупштине Општине Жабаљ, број: 02-98/2023-I од 25. септембра 2023. године, Скупштине Општине Србобран, број: 023-13/2023-I од 21. септембра 2023. године, Скупштине Општине Темерин, број: 06-18-4/2023-01 од 21. септембра 2023. године и Скупштине Општине Врбас, број: 011-57/2023-I01 од 21. септембра 2023. године, Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас, као уговорне стране, закључиле су Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад.

На основу Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад као претежну делатност обавља:

- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буради и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпаcima и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење,

- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката,
- 35.11 Производња електричне енергије,
- 35.21 Производња гаса,
- 35.30 Снабдевање паром и климатизација,
- 37.00 Уклањање отпадних вода,
- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан,
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада,
- 38.31 Демонтажа олупина,
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина,
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико,
- 50.40 Превоз терета унутрашњим пловним путевима,
- 52.21 Услугне делатности у копненом саобраћају,
- 52.24 Манипулација теретом,
- 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају,
- 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем,
- 71.20 Техничко испитивање и анализе,
- 73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
- 77.12 Изнајмљивање и лизинг камиона,
- 81.29 Услуге осталог чишћења,
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине,
- 84.12 Уређивање делатности субјеката који пружају здравствену заштиту, услуге у образовању и култури и друге друштвене услуге, осим обавезног социјалног осигурања

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

#### ▪ Законски оквири

Законски оквири који утврђују пословање предузећа су:

- **Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад**, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21- др. закон, 138/22, 92/23, и 94/24),
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21- др. закон),
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС", број 73/19),
- **Закон о комуналним делатностима** ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- **Закон о јавним набавкама** („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23),
- **Закон о раду** ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење),
- **Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа** ("Службени гласник РС" бр. 36/16 и 131/21),
- **Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада** („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22),

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени гласник РС", број 30/21),
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 90/24).

## 1.2. Мисија и визија

### ■ Мисија

ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад има за задатак стварање оквира за имплементацију регионалног система за управљање отпадом према захтевима националне политике и законодавства и директива Европске уније, као и унапређење и подизање свести о заштити животне средине међу грађанима.

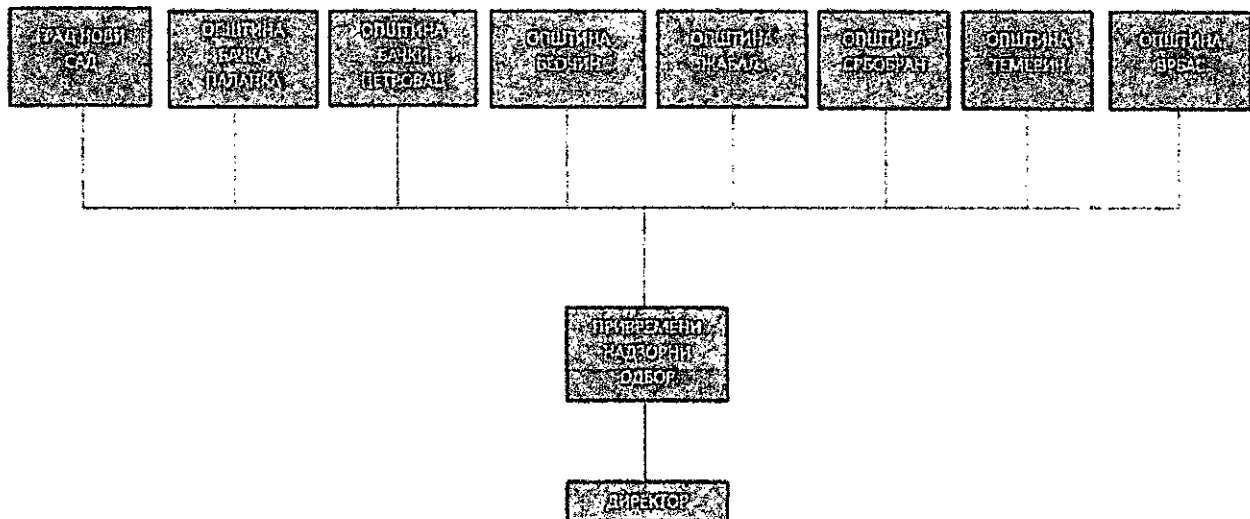
### ■ Визија

У циљу заштите и очувања заштите животне средине произашла је потреба за формирањем Регионалног центра за управљање отпадом, путем удруживања јединица локалних самоуправа које су носиоци овог пројекта, а разлог формирања је неадекватно одлагање отпада и све већи број дивљих депонија и неодговарајући третман отпада.

Споразум о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом потписан је 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас од 15. децембра 2010. године.

У складу са наведеним споразумом основано је ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, са циљем побољшања комуналног система управљања отпадом у региону за управљање отпадом који обухвата територију Града Новог Сада и општина Бачке Паланке, Бачког Петровца, Беочина, Жабља, Србобрана, Темерина и Врбаса. Визија предузећа је достизање највишег стандарда управљања отпадом у Републици Србији. Кроз рад регионалне депоније са пратећим објектима, постепено се стварају услови за санацију и затварање постојећих депонија у региону, као и за сигурно одлагање отпада, чиме се спречава загађење земљишта, ваздуха и подземних вода. Посвећује се посебна пажња подизању свести грађана и едукацији о значају система ефикасног управљања отпадом, чије функционисање зависи од сваког појединца.

### 1.3. Организациона структура - шема



### 1.4. Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора

Вршилац дужности директора Предузећа: Светозар Лекић кога је Скупштина Града Новог Сада именovala Решењем о именовању вршиоца дужности директора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-104-I од 19.04.2024. године и број: 020-95/2024-I од 28.06.2024. године.

Председник Привременог Надзорног одбора: Срђан Ковачевић кога је Скупштина Града Новог Сада именovala Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-I од 19.04.2024. године.

Члан Привременог Надзорног одбора: Небојша Иванишевић, кога је Скупштина Града Новог Сада именovala Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-I од 19.04.2024. године.

Члан Привременог Надзорног одбора: Драгица Тодоровић, коју је Скупштина Града Новог Сада именovala Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-I од 19.04.2024. године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години

Предузеће је основано Уговором о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503a-II од 18. априла 2024. године, а регистровано 04. јула 2024. године. Имајући у виду датум

почетка вршења делатности, Предузеће је у 2024. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање.

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

### Прилог 1

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                         | АОП  | План на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>на дан<br>31.12.2024. |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                      | 2                                                                                                | 3    | 4                          | 5                                                 |
|                        | <b>АКТИВА</b>                                                                                    |      |                            |                                                   |
| 00                     | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                           | 0001 |                            | 2.000                                             |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                         | 0002 | 0                          | 0                                                 |
|                        | (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                               |      |                            |                                                   |
| 01                     | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                  | 0003 | 0                          | 0                                                 |
|                        | (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                               |      |                            |                                                   |
| 010                    | 1. Улагања у развој                                                                              | 0004 |                            |                                                   |
| 011, 012 и 014         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина    | 0005 |                            |                                                   |
| 013                    | 3. Гудвил                                                                                        | 0006 |                            |                                                   |
| 015 и 016              | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                       | 0007 |                            |                                                   |
| 017                    | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                               | 0008 |                            |                                                   |
| 02                     | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>                                                       | 0009 | 0                          | 0                                                 |
|                        | (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                                 |      |                            |                                                   |
| 020, 021 и 022         | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                | 0010 |                            |                                                   |
| 023                    | 2. Постројења и опрема                                                                           | 0011 |                            |                                                   |
| 024                    | 3. Инвестиционе некретнине                                                                       | 0012 |                            |                                                   |
| 025 и 027              | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0013 |                            |                                                   |
| 026 и 028              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 |                            |                                                   |
| 029 (део)              | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                             | 0015 |                            |                                                   |
| 029 (део)              | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                      | 0016 |                            |                                                   |
| 03                     | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                    | 0017 |                            |                                                   |
| 04 и 05                | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                | 0018 | 0                          | 0                                                 |
|                        | (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)                                   |      |                            |                                                   |

|                                  |                                                                                                                        |      |       |   |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|---|
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                             | 0019 |       |   |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                   | 0020 |       |   |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи        | 0021 |       |   |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 |       |   |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                 | 0023 |       |   |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                          | 0024 |       |   |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                     | 0025 |       |   |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                              | 0026 |       |   |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                | 0027 |       |   |
| 28 (део) осим 288                | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                            | 0028 |       |   |
| 288                              | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                                           | 0029 |       |   |
|                                  | Г. ОБРТНА ИМОВИНА                                                                                                      | 0030 | 2.000 | 0 |
|                                  | (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)                                                                        |      |       |   |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                           | 0031 | 0     | 0 |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                   | 0032 |       |   |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                            | 0033 |       |   |
| 13                               | 3. Роба                                                                                                                | 0034 |       |   |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                           | 0035 |       |   |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                    | 0036 |       |   |
| 14                               | II. СТАЈНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                       | 0037 |       |   |
| 20                               | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ                                                                                     | 0038 | 0     | 0 |
|                                  | (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                                                     |      |       |   |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                       | 0039 |       |   |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                | 0040 |       |   |
| 200 и 202                        | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                  | 0041 |       |   |
| 201 и 203                        | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                                           | 0042 |       |   |
| 206                              | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                | 0043 |       |   |
| 21, 22 и 27                      | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА                                                                                     | 0044 | 0     | 0 |
|                                  | (0045 + 0046 + 0047)                                                                                                   |      |       |   |

|                                                                |                                                                                                                                                  |      |       |       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                    | 1. Остала потраживања                                                                                                                            | 0045 |       |       |
| 223                                                            | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                   | 0046 |       |       |
| 224                                                            | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                                                                  | 0047 |       |       |
| 23                                                             | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                                   | 0048 | 0     | 0     |
| 230                                                            | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                                                                | 0049 |       |       |
| 231                                                            | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                                                                  | 0050 |       |       |
| 232, 234 (део)                                                 | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                               | 0051 |       |       |
| 233, 234 (део)                                                 | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                                                                        | 0052 |       |       |
| 235                                                            | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                                                              | 0053 |       |       |
| 236 (део)                                                      | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                                                                     | 0054 |       |       |
| 237                                                            | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                        | 0055 |       |       |
| 236 (део), 238 и 239                                           | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                       | 0056 |       |       |
| 24                                                             | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                                            | 0057 | 2.000 |       |
| 28 (део), осим 288                                             | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                  | 0058 |       |       |
|                                                                | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА<br>(0001 + 0002 + 0029 + 0030)                                                                               | 0059 | 2.000 | 2.000 |
| 88                                                             | Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                                                                            | 0060 |       |       |
|                                                                | ПАСИВА                                                                                                                                           |      |       |       |
|                                                                | A. КАПИТАЛ<br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0                                                                 | 0401 | 2.000 | 2.000 |
| 30, осим 306                                                   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402 | 2.000 |       |
| 31                                                             | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403 |       | 2.000 |
| 306                                                            | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404 |       |       |
| 32                                                             | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405 |       |       |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |       |       |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |       |       |
| 34                                                             | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                         | 0408 | 0     | 0     |
| 340                                                            | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                          | 0409 |       |       |

|                                |                                                                                                                    |      |   |   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|
| 341                            | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                             | 0410 |   |   |
|                                | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                    | 0411 |   |   |
| 35                             | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                          | 0412 | 0 | 0 |
| 350                            | 1. Губитак ранијих година                                                                                          | 0413 |   |   |
| 351                            | 2. Губитак текуће године                                                                                           | 0414 |   | 0 |
|                                | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                | 0415 | 0 | 0 |
|                                | <b>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                                                        |      |   |   |
| 40                             | <b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                                    | 0416 | 0 | 0 |
|                                | <b>(0417+0418+0419)</b>                                                                                            |      |   |   |
| 404                            | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                            | 0417 |   |   |
| 400                            | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                        | 0418 |   |   |
| 40, осим 400 и 404             | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                    | 0419 |   |   |
| 41                             | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                       | 0420 | 0 | 0 |
|                                | <b>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>                                                            |      |   |   |
| 410                            | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                     | 0421 |   |   |
| 411 (део) и 412 (део)          | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи        | 0422 |   |   |
| 411 (део) и 412 (део)          | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 |   |   |
| 414 и 416 (део)                | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи                                                  | 0424 |   |   |
| 415 и 416 (део)                | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству                                           | 0425 |   |   |
| 413                            | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                    | 0426 |   |   |
| 419                            | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                        | 0427 |   |   |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | <b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                               | 0428 |   |   |
| 498                            | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                 | 0429 |   |   |
| 495 (део)                      | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>                                                           | 0430 |   |   |
|                                | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                            | 0431 | 0 | 0 |
|                                | <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>                                                            |      |   |   |
| 467                            | <b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                                  | 0432 |   |   |
| 42, осим 427                   | <b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                         | 0433 | 0 | 0 |
|                                | <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>                                                            |      |   |   |
| 420 (део) и 421 (део)          | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                           | 0434 |   |   |
| 420 (део) и 421 (део)          | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                    | 0435 |   |   |

|                                                 |                                                                                                                    |      |       |       |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| 422 (део), 424 (део),<br>425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                                              | 0436 |       |       |
| 422 (део), 424 (део),<br>425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                     | 0437 |       |       |
| 423, 424 (део), 425<br>(део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                      | 0438 |       |       |
| 426                                             | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                                  | 0439 |       |       |
| 428                                             | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                         | 0440 |       |       |
| 430                                             | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И<br>КАУЦИЈЕ                                                                        | 0441 |       |       |
| 43, осим 430                                    | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА                                                                                           | 0442 | 0     | 0     |
|                                                 | (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)                                                                          |      |       |       |
| 431 и 433                                       | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у земљи                      | 0443 |       |       |
| 432 и 434                                       | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у иностранству               | 0444 |       |       |
| 435                                             | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                               | 0445 |       |       |
| 436                                             | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                        | 0446 |       |       |
| 439 (део)                                       | 5. Обавезе по меницама                                                                                             | 0447 |       |       |
| 439 (део)                                       | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                     | 0448 |       |       |
| 44,45,46, осим 467,<br>47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                      | 0449 | 0     | 0     |
|                                                 | (0450 + 0451 + 0452)                                                                                               |      |       |       |
| 44, 45 и 46 осим 467                            | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                      | 0450 |       |       |
| 47,48 осим 481                                  | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и<br>осталих јавних прихода                                         | 0451 |       |       |
| 481                                             | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                             | 0452 |       |       |
| 427                                             | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА<br>НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА<br>ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                  | 0453 |       |       |
| 49 (део) осим 498                               | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                 | 0454 | 0     |       |
|                                                 | Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА                                                                                   | 0455 |       |       |
|                                                 | $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$ |      |       |       |
|                                                 | Е. УКУПНА ПАСИВА                                                                                                   | 0456 | 2.000 | 2.000 |
|                                                 | (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                          |      |       |       |
| 89                                              | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                              | 0457 |       |       |

### 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Прилог 1а

у 000  
динара

| Група рачуна,<br>рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                               | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                          | 2                                                                                      | 3    | 4                             | 5                                                 |
|                            | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>  | 1001 | 3.067                         | 3.067                                             |
| 60                         | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                               | 1002 |                               |                                                   |
| 600, 602 и 604             | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                          | 1003 |                               |                                                   |
| 601, 603 и 605             | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                       | 1004 |                               |                                                   |
| 61                         | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И<br>УСЛУГА (1006 + 1007)                             | 1005 |                               |                                                   |
| 610, 612 и 614             | 1. Приходи од продаје производа и услуга на<br>домаћем тржишту                         | 1006 |                               |                                                   |
| 611, 613 и 615             | 2. Приходи од продаје производа и услуга на<br>иностраном тржишту                      | 1007 |                               |                                                   |
| 62                         | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И<br>РОБЕ                                           | 1008 |                               |                                                   |
| 630                        | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                       | 1009 |                               |                                                   |
| 631                        | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА<br>НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                         | 1010 |                               |                                                   |
| 64 и 65                    | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                            | 1011 | 3.067                         | 3.067                                             |
| 68, осим 683, 685 и<br>686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br>ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                    | 1012 |                               |                                                   |
|                            | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 +<br/>1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 3.067                         | 3.067                                             |
| 50                         | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                       | 1014 |                               |                                                   |
| 51                         | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И<br>ЕНЕРГИЈЕ                                          | 1015 |                               |                                                   |
| 52                         | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И<br>ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)    | 1016 | 2.887                         | 2.887                                             |
| 520                        | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                    | 1017 | 1.603                         | 1.603                                             |
| 521                        | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде<br>зарада                           | 1018 | 243                           | 243                                               |
| 52 осим 520 и 521          | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                      | 1019 | 1.041                         | 1.041                                             |
| 540                        | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                              | 1020 |                               |                                                   |
| 58, осим 583, 585 и<br>586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br>ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                      | 1021 |                               |                                                   |
| 53                         | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                        | 1022 |                               |                                                   |
| 54, осим 540               | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                              | 1023 |                               |                                                   |
| 55                         | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                           | 1024 | 180                           | 180                                               |
|                            | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                           | 1025 |                               |                                                   |

|                |                                                                                                                                                                                        |      |       |       |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
|                | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) <math>\geq 0</math></b>                                                                                                                           | 1026 |       |       |
|                | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ<br/>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                                                                                                                          | 1027 |       |       |
| 660 и 661      | <b>І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА<br/>МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ<br/>ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>                                                                                       | 1028 |       |       |
| 662            | <b>ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>                                                                                                                                                           | 1029 |       |       |
| 663 и 664      | <b>ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И<br/>ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>                                                                                                           | 1030 |       |       |
| 665 и 669      | <b>ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                                  | 1031 |       |       |
|                | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ<br/>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                                                                                                                          | 1032 |       |       |
| 560 и 561      | <b>І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА<br/>МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ<br/>ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>                                                                                       | 1033 |       |       |
| 562            | <b>ІІ. РАСХОДИ КАМАТА</b>                                                                                                                                                              | 1034 |       |       |
| 563 и 564      | <b>ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И<br/>НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>                                                                                                           | 1035 |       |       |
| 565 и 569      | <b>ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                                  | 1036 |       |       |
|                | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032)<br/><math>\geq 0</math></b>                                                                                                                 | 1037 |       |       |
|                | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027)<br/><math>\geq 0</math></b>                                                                                                                 | 1038 |       |       |
| 683, 685 и 686 | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА<br/>ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ<br/>КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ<br/>КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                        | 1039 |       |       |
| 583, 585 и 586 | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА<br/>ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ<br/>КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ<br/>КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                        | 1040 |       |       |
| 67             | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                                               | 1041 |       |       |
| 57             | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                                               | 1042 |       |       |
|                | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br/>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>                                                                                                                               | 1043 | 3.067 | 3.067 |
|                | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br/>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>                                                                                                                               | 1044 | 3.067 | 3.067 |
|                | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА<br/>ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) <math>\geq 0</math></b>                                                                                          | 1045 |       |       |
|                | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА<br/>ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) <math>\geq 0</math></b>                                                                                          | 1046 |       |       |
| 69-59          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА<br/>РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА<br/>ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА,<br/>ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ<br/>ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ<br/>РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |       |       |
| 59- 69         | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ<br/>ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ<br/>СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА<br/>РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И<br/>ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ<br/>ПЕРИОДА</b> | 1048 |       |       |
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                                                      | 1049 |       |       |

|                |                                                                              |      |  |  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|
|                | $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$                                         |      |  |  |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                            | 1050 |  |  |
|                | $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$                                         |      |  |  |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                   |      |  |  |
| 721            | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                    | 1051 |  |  |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                        | 1052 |  |  |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                        | 1053 |  |  |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                                 | 1054 |  |  |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b><br>$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$ | 1055 |  |  |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b><br>$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$ | 1056 |  |  |
|                | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                     | 1057 |  |  |
|                | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                          | 1058 |  |  |
|                | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                   | 1059 |  |  |
|                | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                          | 1060 |  |  |
|                | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                   |      |  |  |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                                  | 1061 |  |  |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                     | 1062 |  |  |

## 2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

Прилог 16

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                               | АОП  | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                                      | 2    | 3                         | 4                                             |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                      |      |                           |                                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                            | 3001 | 3.067                     | 3.067                                         |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                   | 3002 |                           |                                               |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                            | 3003 |                           |                                               |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                             | 3004 |                           |                                               |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                | 3005 | 3.067                     | 3.067                                         |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                            | 3006 | 3.067                     | 3.067                                         |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                           | 3007 | 180                       | 180                                           |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                    | 3008 |                           |                                               |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                       | 3009 | 2.887                     | 2.887                                         |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                              | 3010 |                           |                                               |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                       | 3011 |                           |                                               |
| 6. Порез на добитак                                                                    | 3012 |                           |                                               |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                             | 3013 |                           |                                               |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                               | 3014 |                           |                                               |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                      | 3015 | 0                         | 0                                             |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                        | 3016 |                           |                                               |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                    |      |                           |                                               |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                          | 3017 | 0                         | 0                                             |
| 1. Продаја акција и удела                                                              | 3018 |                           |                                               |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 |                           |                                               |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                         | 3020 |                           |                                               |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                           | 3021 |                           |                                               |
| 5. Примљене дивиденде                                                                  | 3022 |                           |                                               |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                          | 3023 | 0                         | 0                                             |
| 1. Куповина акција и удела                                                             | 3024 |                           |                                               |

|                                                                                         |      |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |       |       |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |       |       |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |       |       |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 0     | 0     |
| <b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |       |       |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 2.000 | 0     |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 | 2.000 |       |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |       |       |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |       |       |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 |       |       |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |       |       |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |       |       |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |       |       |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 0     | 0     |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3038 |       |       |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3039 |       |       |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3040 |       |       |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3041 |       |       |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3042 |       |       |
| 6. Остале обавезе                                                                       | 3043 |       |       |
| 7. Финансијски лизинг                                                                   | 3044 |       |       |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                  | 3045 |       |       |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                            | 3046 | 2.000 | 0     |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                              | 3047 |       |       |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                    | 3048 | 5.067 | 3.067 |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                     | 3049 | 3.067 | 3.067 |
| <b>В. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                        | 3050 | 2.000 | 0     |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                         | 3051 |       |       |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                       | 3052 |       |       |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3053 |       |       |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3054 |       |       |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                         | 3055 | 2.000 | 0     |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)                                                      |      |       |       |

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

#### 3.1. Циљеви

Концепцијом управљања отпадом – удруживањем јединица локалних самоуправа ради заједничког управљања отпадом успоставиће се систем регионалних центара за управљање отпадом који обухватају систем сакупљања и транспорта отпада, регионалну депонију, постројење за сепарацију рециклабилног отпада поред депоније (где ће се вршити сепарација папира, стакла, пластике, алуминијума и др.), трансфер станице за претовар отпада ради транспорта на депонију, као и постројења за компостирање, што чини потребну инфраструктуру за управљање комуналним отпадом. Истовремено је потребно радити на санацији постојећих званичних одлагалишта отпада које представљају ризик по животну средину.

У Регионалном просторном плану АП Војводине („Службени лист АП Војводине“, број 22/11) управљање комуналним отпадом идентификовано је као велики еколошки и санитарно хигијенски проблем, с обзиром на то да се количина комуналног и индустријског отпада стално увећава, те да се његово одлагање врши неадекватно, односно највећим делом на неуређеним одлагалиштима. Све напред наведено се негативно одражава на здравље људи али и на природне ресурсе и животну средину уопште.

У области управљања отпадом, у концепту Регионалног просторног плана АП Војводине, дефинисани су основни циљеви, а то су:

- усаглашавање прописа са ЕУ директивама и доношење регионалних и локалних планова управљања отпадом,
- изградња регионалних центара за управљање комуналним отпадом на основу рационалног просторног концепта управљања отпадом и у складу са принципима одрживог развоја,
- успостављање система за управљање посебним токовима отпада, промоција и подстицање кућног компостирања због специфичности насеља у АП Војводини и промоција рециклаже и поновног коришћења отпада ради очувања природних ресурса и животне средине,
- затварање и санација постојећих неуређених депонија, ремедијација контаминираних локација опасног отпада и ревитализација простора.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беоцин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас.

Општи циљеви ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад су следећи:

- Изградити опште акте за потребе несметаног функционисања ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Ажурно и исправно обављање административних послова у складу са законом и потребама ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева стандарда,

- Одвијање свих процеса рада у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити услове за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“, и
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.

Остваривањем овако утврђених циљева посредно ће се допринети очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити воде и земљишта, као и квалитету ваздуха.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

| Циљ           | Индикатор              | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере                     | Активност за достизање циља          |
|---------------|------------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
|               |                        |              | Базна година        | 2025. година | 2026. година | 2027. година |                                   |                                      |
| Ликвидност    | убрзана                | 2024.        |                     |              |              |              | (обр.средс.-залихе)/кратк.обаве.  | смањење месечних трошкова            |
| Рентабилност  | профитна бруто маргина | 2024.        |                     |              |              |              | укупна добит/приход од продаје    | анализирати тржиште                  |
| Економичност  | екон.пословања         | 2024.        |                     |              |              |              | посл.приходи/посл.расходи         | минимизирати трошкове                |
| Продуктивност | прод.рада              | 2024.        |                     |              |              |              | прих. од продаје/број запослених  | мотивација запослених                |
| Продуктивност | јединични трош.рада    | 2024.        |                     |              |              |              | брут.зарада и лични расх/ук.прих. | брига о запосленом је на првом месту |

### 3.2. Активности за достизање циљева

Основни циљ ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ је усмеравање система управљања отпадом на одржив начин, како би се постигле користи по животну средину, економска оптимизација и друштвена прихватљивост уз истовремено праћење и увођење савремених технологија.

У циљу успостављања регионалног система управљања отпадом, а пре почетка потпуног функционисања, потребно је да се уради следеће:

- Израдити нове општинске/градске одлуке, које регулишу област управљања отпадом,
- Потписати уговоре са предузећима надлежним за прикупљање комуналног отпада,
- Обезбедити неопходне дозволе, и
- Утврдити цену третмана и одлагања отпада.

| Циљ                                                                         | Индикатор                           | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере                | Активност за достизање циљева                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                             |                                     |              | Базна година        | 2026. година | 2027. година | 2028. година |                              |                                                                                                                    |
| Потписивање уговора са надлежним ЈКП у региону о третману и одлагању отпада | Број уговора                        | 2025         |                     |              |              |              | Закључени уговори            | Састанци са ЈКП региона ради разматрања начина одрживог функционисања ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом" |
| Превенција настајања отпада                                                 | Број едукација                      | 2025         |                     |              |              |              | Едукативни материјал         | Обилазак свих општина региона (вртића, школе, месне заједнице ради едукације)                                      |
| Позитиван финансијски резултат                                              | Добит                               | 2025         |                     |              |              |              | Завршни рачун                | Повећање прихода                                                                                                   |
| Повећање ликвидности                                                        | Обртна средства/краткорочне обавезе | 2025         |                     |              |              |              | Извештај о токовима готовине | Постепени раст прихода у циљу омогућавања одрживог финансирања                                                     |

### **3.3. Анализа тржишта**

Изградња санитарних депонија и успостављање одрживог система управљања отпадом представљају кључне аспекте екологије и локалне самоуправе у Републици Србији, као активност од општег интереса. У периоду од 2010. године па до данас, у области управљања отпадом, значајно су интезивирани активности на усклађивању регулативе у области управљања отпадом, као и на институционалном јачању и развоју, удруживањем општина у 26 региона за управљање отпадом и потписивањем међуопштинских споразума. Такође, Влада Републике Србије усвојила је Програм управљања отпадом за период 2022-2031, што указује на значајне напоре у решавању овог питања.

У 13 региона успостављена су регионална предузећа за управљање отпадом, док 12 региона чека на реализацију међуопштинских споразума. Такође у наведеном периоду изграђено је 12 санитарних депонија од чега је 10 регионалног карактера. Сprovedена су 32 пројекта санације и рекултивације, а реализовано је 18 регионалних планова управљања отпадом из 26 предвиђених региона.

Имајући у виду да проценат становника обухваћених организованим прикупљањем отпада показује тренд пораста, у предстојећем периоду кључна је изградња нових регионалних центара у великим градовима, ради усаглашавања са ЕУ директивама, као и наставак са започетим активностима на подизању стопе рециклаже, успостављању система одвојеног сакупљања отпада из домаћинства, изградњи и унапређењу система за третман и рециклажу отпада и друго.

### **3.4. Ризици у пословању**

#### **1. Ризик пада ликвидности**

Ризик: - Немогућност предузећа да оствари приходе може довести до проблема са исплатом обавеза и угрожавања финансијске стабилности предузећа.

#### **2. Законски ризик**

Ризик: - Неусаглашеност са законима и регулативама може довести до правних проблема и казни.

#### **3. Репутацијски ризик**

Ризик: - Лоша репутација може утицати на пословне односе и привлачност предузећа за нове клијенте.

#### **4. Ризик обучености кадрова**

Ризик: - Недостатак квалификованих и обучених запослених може утицати на квалитет услуга или производа, продуктивност и укупну ефективност организације.

#### **5. Каматни ризик**

Ризик: - Промене у каматним стопама могу утицати на трошкове задуживања и укупне финансијске трошкове.

#### **6. Недовољан број запослених**

Ризик: - Недостатак запослених може довести до преоптерећености постојећих радника и пада продуктивности.

### 7. Ценовни ризик

Ризик: - Промена цена на тржишту може утицати на финансијски план и профитабилност предузећа.

### 8. Еколошки ризик

Ризик: - Дејства предузећа могу довести до негативних утицаја на животну средину, што може довести до казни или оштећења репутације.

### 3.5. План / мапа управљања ризицима

#### УТИЦАЈ РИЗИКА

|             |         |   | Низак<br>1     | Умерен<br>2                                                                                                | Висок<br>3                |
|-------------|---------|---|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ВЕРОВАТНОЋА | Висока  | 3 |                | Обученост кадрова                                                                                          |                           |
|             | Умерена | 2 |                | Репутацијски ризик,<br>Каматни ризик,<br>Недовољан број<br>запослених,<br>Ценовни ризик,<br>Еколошки ризик | Ризик пада<br>ликвидности |
|             | Ниска   | 1 | Законски ризик |                                                                                                            |                           |

## Пословни ризици и план управљања ризицима

| Ризик                     | Вероватноћа ризика (1) |                     | Утицај ризика (2) |               | Укупно (3) |               | Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина) | Планиране активности у случају појаве ризика                                                                                                        |
|---------------------------|------------------------|---------------------|-------------------|---------------|------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | Избор                  | Вероватноћа         | Избор             | Утицај        | 3=1*2      | Ефекат ризика |                                                                    |                                                                                                                                                     |
| Ризик пада ликвидности    | 2                      | Умерена вероватноћа | 3                 | Висок утицај  | 6          | Висок ризик   |                                                                    | Утврдити узрок настанка, сагледати узроке неусклађености остварених прихода и обавеза                                                               |
| Законски ризик            | 1                      | Ниска вероватноћа   | 1                 | Низак утицај  | 1          | Низак ризик   |                                                                    | Отклонити проблеме у правилној примени Закона у пословању                                                                                           |
| Репутациски ризик         | 2                      | Умерена вероватноћа | 2                 | Умерен утицај | 4          | Умерен ризик  |                                                                    | Непрестано сагледавати квалитет услуге                                                                                                              |
| Обученост кадрова         | 3                      | Висока вероватноћа  | 2                 | Умерен утицај | 6          | Висок ризик   |                                                                    | Стално улагање у обуку кадрова                                                                                                                      |
| Каматни ризик             | 2                      | Умерена вероватноћа | 2                 | Умерен утицај | 4          | Умерен ризик  |                                                                    | Настанак негативних ефеката на финансијски резултат, додатна средства узимати само када су неопходна и исплатива                                    |
| Недовољан број запослених | 2                      | Умерена вероватноћа | 2                 | Умерен утицај | 4          | Умерен ризик  |                                                                    | Стално анализирање броја запослених, старосне структуре запослених, профила запослених а потом направити план за регрутовање и одабир нових радника |
| Ценовни ризик             | 2                      | Умерена вероватноћа | 2                 | Умерен утицај | 4          | Умерен ризик  |                                                                    | Уколико цена услуга у примени није економска предузети све да се постојећа цена коригује                                                            |
| Еколошки ризик            | 2                      | Умерена вероватноћа | 2                 | Умерен утицај | 4          | Умерен ризик  |                                                                    | Проценити ризик и уколико постоји контаминација утврдити њен извор. Еколошки ризик депоније, сагледати ризик паљења депоније                        |

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа,

Број 2 - Умерена вероватноћа,

Број 3 - Висока вероватноћа,

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај,

Број 2 - Умерен утицај,

Број 3 - Висок утицај,

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

### 3.6. Планирани индикатори за 2025. годину

Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                               |                                                                  | 2022.<br>година | 2023.<br>година | 2024.<br>година | 2025.<br>година |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Укупни капитал                | План                                                             | -               | -               | 2.000           | 2.000           |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 2.000           | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | 0%              |
| Укупна имовина                | План                                                             | -               | -               | 2.000           | 2.000           |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 2.000           | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | 0%              |
| Пословни приходи              | План                                                             | -               | -               | 3.067           | 5.996           |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 3.067           | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | +96%            |
| Пословни расходи              | План                                                             | -               | -               | 3.067           | 5.996           |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 3.067           | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | +96%            |
| Пословни резултат             | План                                                             | -               | -               | -               | -               |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | -               |
| Нето резултат                 | План                                                             | -               | -               | -               | -               |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | -               |
| Број запослених на дан 31.12. | План                                                             | -               | -               | 1               | 1               |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 1               | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | 0%              |
| Просечна нето зарада          | План                                                             | -               | -               | 190             | 204             |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | 190             | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | +7%             |
| Инвестиције                   | План                                                             | -               | -               | -               | -               |
|                               | Реализација                                                      | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -               | -               | -               | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -               | -               | -               |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

|                                | 2024.<br>година<br>реализација<br>(процена) | План 2025.<br>година |
|--------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|
| EBITDA                         | -                                           | -                    |
| ROA                            | -                                           | -                    |
| ROE                            | -                                           | -                    |
| Оперативни новчани ток         | -                                           | -                    |
| Дуг / капитал                  | -                                           | -                    |
| Ликвидност                     | -                                           | -                    |
| % зарада у пословним приходима | 94,13                                       | 89,19%               |

у 000 динара

|                                        | Стање на<br>дан<br>31.12.2024. | План на дан<br>31.12.2025. |
|----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | -                              | -                          |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | -                              | -                          |
| Укупно кредитно задужење               | -                              | -                          |

у 000 динара

|                             |             | 2024.<br>година | План 2025.<br>година |
|-----------------------------|-------------|-----------------|----------------------|
| Субвенције                  | План        | 3.067           | 5.996                |
|                             | Пренето     | 3.067           | -                    |
|                             | Реализовано | 3.067           | -                    |
| Остали приходи из<br>буџета | План        | -               | -                    |
|                             | Пренето     | -               | -                    |
|                             | Реализовано | -               | -                    |
| Укупно приходи из<br>буџета | План        | 3.067           | 5.996                |
|                             | Пренето     | 3.067           | -                    |
|                             | Реализовано | 3.067           | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2025. ГОДИНИ

##### 4.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                         | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |                                                                                                  |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1                      | 2                                                                                                | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                        | <b>АКТИВА</b>                                                                                    |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                     | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                           | 0001 | 2.000               | 2.000               | 2.000               | 2.000               |
|                        | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                   | 0002 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 01                     | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                            | 0003 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 010                    | 1. Улагања у развој                                                                              | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина    | 0005 |                     |                     |                     |                     |
| 013                    | 3. Гудвил                                                                                        | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016              | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                       | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                    | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                               | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                     | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)   | 0009 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 020, 021 и 022         | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                | 0010 |                     |                     |                     |                     |
| 023                    | 2. Постројења и опрема                                                                           | 0011 |                     |                     |                     |                     |
| 024                    | 3. Инвестиционе некретнине                                                                       | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027              | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0013 |                     |                     |                     |                     |
| 026 и 028              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)              | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                             | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)              | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                      | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                     | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                    | 0017 |                     |                     |                     |                     |

|                                  |                                                                                                                           |      |   |   |   |   |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|
| 04 и 05                          | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                | 0019 |   |   |   |   |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                      | 0020 |   |   |   |   |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи           | 0021 |   |   |   |   |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству    | 0022 |   |   |   |   |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                    | 0023 |   |   |   |   |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                             | 0024 |   |   |   |   |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                       | 0025 |   |   |   |   |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                 | 0026 |   |   |   |   |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                   | 0027 |   |   |   |   |
| 28 (део) осим 288                | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                               | 0028 |   |   |   |   |
| 288                              | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                                              | 0029 |   |   |   |   |
|                                  | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)                                                         | 0030 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                              | 0031 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                      | 0032 |   |   |   |   |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                               | 0033 |   |   |   |   |
| 13                               | 3. Роба                                                                                                                   | 0034 |   |   |   |   |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                              | 0035 |   |   |   |   |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                       | 0036 |   |   |   |   |
| 14                               | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                          | 0037 |   |   |   |   |
| 20                               | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                     | 0038 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                          | 0039 |   |   |   |   |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                   | 0040 |   |   |   |   |
| 200 и 202                        | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                     | 0041 |   |   |   |   |

|                             |                                                                                             |      |       |       |       |       |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| 201 и 203                   | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                | 0042 |       |       |       |       |
| 206                         | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                     | 0043 |       |       |       |       |
| 21, 22 и 27                 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања                                                                       | 0045 |       |       |       |       |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                              | 0046 |       |       |       |       |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                             | 0047 |       |       |       |       |
| 23                          | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                           | 0049 |       |       |       |       |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                             | 0050 |       |       |       |       |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                          | 0051 |       |       |       |       |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                   | 0052 |       |       |       |       |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                         | 0053 |       |       |       |       |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                | 0054 |       |       |       |       |
| 237                         | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                   | 0055 |       |       |       |       |
| 236 (део), 238 и 239        | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                  | 0056 |       |       |       |       |
| 24                          | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                       | 0057 |       |       |       |       |
| 28 (део), осим 288          | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                             | 0058 |       |       |       |       |
|                             | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)                             | 0059 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 88                          | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                       | 0060 |       |       |       |       |
|                             | ПАСИВА                                                                                      |      |       |       |       |       |
|                             | А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0               | 0401 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 30, осим 306                | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                          | 0402 |       |       |       |       |
| 31                          | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                            | 0403 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 306                         | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                       | 0404 |       |       |       |       |
| 32                          | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                 | 0405 |       |       |       |       |

|                                                                     |                                                                                                                                                                    |      |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|
| 330 и потражни салдо<br>рачуна 331,332, 333,<br>334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ<br>РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ<br>И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ<br>ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ<br>СРЕДСТАВА И ДРУГИХ<br>КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |   |   |   |   |
| дуговни салдо рачуна<br>331, 332, 333, 334, 335,<br>336 и 337       | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ<br>ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ<br>СРЕДСТАВА И ДРУГИХ<br>КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                          | 0407 |   |   |   |   |
| 34                                                                  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ<br>ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                                        | 0408 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 340                                                                 | 1. Нераспоређени добитак ранијих<br>година                                                                                                                         | 0409 |   |   |   |   |
| 341                                                                 | 2. Нераспоређени добитак текуће<br>године                                                                                                                          | 0410 |   |   |   |   |
|                                                                     | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА<br>КОНТРОЛЕ                                                                                                                                 | 0411 |   |   |   |   |
| 35                                                                  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                                                          | 0412 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 350                                                                 | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                                          | 0413 |   |   |   |   |
| 351                                                                 | 2. Губитак текуће године                                                                                                                                           | 0414 |   |   |   |   |
|                                                                     | B. ДУГОРОЧНА<br>РЕЗЕРВИСАЊА И<br>ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0416 + 0420 + 0428)                                                                                         | 0415 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40                                                                  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)                                                                                                                       | 0416 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 404                                                                 | 1. Резервисања за накнаде и друге<br>бенефиције запослених                                                                                                         | 0417 |   |   |   |   |
| 400                                                                 | 2. Резервисања за трошкове у<br>гарантном року                                                                                                                     | 0418 |   |   |   |   |
| 40, осим 400 и 404                                                  | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                                    | 0419 |   |   |   |   |
| 41                                                                  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425<br>+ 0426 + 0427)                                                                                       | 0420 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 410                                                                 | 1. Обавезе које се могу<br>конвертовати у капитал                                                                                                                  | 0421 |   |   |   |   |
| 411 (део) и 412 (део)                                               | 2. Дугорочни кредити и остале<br>дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у земљи                                               | 0422 |   |   |   |   |
| 411 (део) и 412 (део)                                               | 3. Дугорочни кредити и остале<br>дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у иностранству                                        | 0423 |   |   |   |   |
| 414 и 416 (део)                                                     | 4. Дугорочни кредити, зајмови и<br>обавезе по основу лизинга у земљи                                                                                               | 0424 |   |   |   |   |
| 415 и 416 (део)                                                     | 5. Дугорочни кредити, зајмови и<br>обавезе по основу лизинга у<br>иностранству                                                                                     | 0425 |   |   |   |   |
| 413                                                                 | 6. Обавезе по емитованим<br>хартујама од вредности                                                                                                                 | 0426 |   |   |   |   |
| 419                                                                 | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                                        | 0427 |   |   |   |   |
| 49 (део), осим 498 и<br>495 (део)                                   | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА<br>ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                                   | 0428 |   |   |   |   |
| 498                                                                 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ<br>ОБАВЕЗЕ                                                                                                                                     | 0429 |   |   |   |   |

|                                              |                                                                                                   |      |   |   |   |   |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|
| 495 (део)                                    | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ                                                 | 0430 |   |   |   |   |
|                                              | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454) | 0431 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 467                                          | І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                        | 0432 |   |   |   |   |
| 42, осим 427                                 | ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)              | 0433 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи          | 0434 |   |   |   |   |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству   | 0435 |   |   |   |   |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                             | 0436 |   |   |   |   |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                    | 0437 |   |   |   |   |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                     | 0438 |   |   |   |   |
| 426                                          | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                 | 0439 |   |   |   |   |
| 428                                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                        | 0440 |   |   |   |   |
| 430                                          | ІІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                          | 0441 |   |   |   |   |
| 43, осим 430                                 | ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)                                | 0442 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи        | 0443 |   |   |   |   |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 |   |   |   |   |
| 435                                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                              | 0445 |   |   |   |   |
| 436                                          | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                       | 0446 |   |   |   |   |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама                                                                            | 0447 |   |   |   |   |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                                    | 0448 |   |   |   |   |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)                                                | 0449 |   |   |   |   |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                     | 0450 |   |   |   |   |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                           | 0451 |   |   |   |   |
| 481                                          | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                            | 0452 |   |   |   |   |

|                   |                                                                                                                                                   |      |       |       |       |       |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| 427               | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                                                       | 0453 |       |       |       |       |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                   | 0454 |       |       |       |       |
|                   | Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059)<br>≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |       |       |       |       |
|                   | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                     | 0456 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 89                | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                             | 0457 |       |       |       |       |

#### 4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 5а  
у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                       | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                         |                                                                                |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                       | 2                                                                              | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012) | 1001 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |
| 60                      | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ</b><br>(1003 + 1004)                             | 1002 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                  | 1003 |                               |                               |                               |                               |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                               | 1004 |                               |                               |                               |                               |
| 61                      | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b> (1006 + 1007)                 | 1005 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                    | 1006 |                               |                               |                               |                               |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                 | 1007 |                               |                               |                               |                               |
| 62                      | <b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>                               | 1008 |                               |                               |                               |                               |
| 630                     | <b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>           | 1009 |                               |                               |                               |                               |
| 631                     | <b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>             | 1010 |                               |                               |                               |                               |
| 64 и 65                 | <b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                             | 1011 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |
| 68, осим 683, 685 и 686 | <b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>        | 1012 |                               |                               |                               |                               |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022)           | 1013 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |

|                         |                                                                                   |      |       |       |       |       |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
|                         | + 1023 + 1024)                                                                    |      |       |       |       |       |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                  | 1014 |       |       |       |       |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                        | 1015 |       |       |       |       |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)  | 1016 | 1.338 | 2.674 | 4.011 | 5.348 |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                               | 1017 | 861   | 1.719 | 2.578 | 3.438 |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                         | 1018 | 130   | 261   | 391   | 521   |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                 | 1019 | 347   | 694   | 1.042 | 1.389 |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                         | 1020 |       |       |       |       |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                    | 1021 |       |       |       |       |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                   | 1022 |       |       |       |       |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                         | 1023 |       |       |       |       |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                      | 1024 | 93    | 324   | 486   | 648   |
|                         | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0                                             | 1025 | 0     | 0     |       |       |
|                         | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0                                             | 1026 |       |       | 0     | 0     |
|                         | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)                                | 1027 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 |       |       |       |       |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                             | 1029 |       |       |       |       |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                 | 1030 |       |       |       |       |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                    | 1031 |       |       |       |       |
|                         | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                | 1032 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 |       |       |       |       |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                | 1034 |       |       |       |       |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                 | 1035 |       |       |       |       |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                    | 1036 |       |       |       |       |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0                                       | 1037 |       |       |       |       |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0                                       | 1038 | 0     | 0     | 0     | 0     |

|                |                                                                                                                                                                                     |      |       |       |       |       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД<br>УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br>ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ<br>КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР<br>ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС<br>УСПЕХА                                                         | 1039 |       |       |       |       |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД<br>УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ<br>ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ<br>КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР<br>ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС<br>УСПЕХА                                                         | 1040 |       |       |       |       |
| 67             | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                                                   | 1041 |       |       |       |       |
| 57             | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                                                   | 1042 |       |       |       |       |
|                | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                                                                    | 1043 | 1.431 | 2.998 | 4.497 | 5.996 |
|                | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                                                                    | 1044 | 1.431 | 2.998 | 4.497 | 5.996 |
|                | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ<br>ПОСЛОВАЊА ПРЕ<br>ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$                                                                                                       | 1045 |       |       |       |       |
|                | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ<br>ПОСЛОВАЊА ПРЕ<br>ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$                                                                                                       | 1046 |       |       |       |       |
| 69-59          | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО<br>ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО<br>ОСНОВУ ДОБИТКА<br>ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ<br>ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА<br>РАЧУНОВОДСТВЕНИХ<br>ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ<br>ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ<br>ПЕРИОДА | 1047 |       |       |       |       |
| 59- 69         | О. НЕГАТИВАН НЕТО<br>ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО<br>ОСНОВУ ГУБИТКА<br>ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ<br>ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА<br>РАЧУНОВОДСТВЕНИХ<br>ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ<br>ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ<br>ПЕРИОДА | 1048 |       |       |       |       |
|                | П. ДОБИТАК ПРЕ<br>ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$                                                                                                               | 1049 |       |       |       |       |
|                | Р. ГУБИТАК ПРЕ<br>ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$                                                                                                               | 1050 |       |       |       |       |
|                | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                                                                                 |      |       |       |       |       |
| 721            | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                                                                           | 1051 |       |       |       |       |
| 722 дуг. салдо | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ<br>РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                                            | 1052 |       |       |       |       |
| 722 пот. салдо | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ<br>ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                                            | 1053 |       |       |       |       |
| 723            | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА<br>ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                                                                            | 1054 |       |       |       |       |
|                | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 -<br>1054) $\geq 0$                                                                                                            | 1055 | 0     | 0     | 0     | 0     |

|  |                                                                         |      |   |   |   |   |
|--|-------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|
|  | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b><br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0 | 1056 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>         | 1057 |   |   |   |   |
|  | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>              | 1058 |   |   |   |   |
|  | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>       | 1059 |   |   |   |   |
|  | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>              | 1060 |   |   |   |   |
|  | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                              |      |   |   |   |   |
|  | 1. Основна зарада по акцији                                             | 1061 |   |   |   |   |
|  | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                | 1062 |   |   |   |   |

#### 4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                    | АОП  | Износ:                        |                               |                               |                               |
|-------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                             |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                                                           | 2    | 3                             | 4                             | 5                             | 6                             |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>           |      |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b> | 3001 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                        | 3002 |                               |                               |                               |                               |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                 | 3003 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Примљене камате из пословних активности                  | 3004 |                               |                               |                               |                               |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                     | 3005 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b> | 3006 | 1.431                         | 2.998                         | 4.497                         | 5.996                         |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                | 3007 | 93                            | 324                           | 486                           | 648                           |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству         | 3008 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи            | 3009 | 1.338                         | 2.674                         | 4.011                         | 5.348                         |
| 4. Плаћене камате у земљи                                   | 3010 |                               |                               |                               |                               |
| 5. Плаћене камате у иностранству                            | 3011 |                               |                               |                               |                               |
| 6. Порез на добитак                                         | 3012 |                               |                               |                               |                               |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                  | 3013 |                               |                               |                               |                               |
| 8. Остали одливи из пословних активности                    | 3014 |                               |                               |                               |                               |

|                                                                                         |      |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 |  |  |  |  |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |  |  |  |  |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |  |  |  |  |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 |  |  |  |  |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |  |  |  |  |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |  |  |  |  |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 |  |  |  |  |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |  |  |  |  |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |  |  |  |  |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 |  |  |  |  |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |  |  |  |  |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |  |  |  |  |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |  |  |  |  |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |  |  |  |  |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 |  |  |  |  |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |  |  |  |  |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 |  |  |  |  |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |  |  |  |  |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |  |  |  |  |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |  |  |  |  |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 |  |  |  |  |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |  |  |  |  |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |  |  |  |  |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |  |  |  |  |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 |  |  |  |  |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3038 |  |  |  |  |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3039 |  |  |  |  |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3040 |  |  |  |  |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3041 |  |  |  |  |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3042 |  |  |  |  |
| 6. Остале обавезе                                                                       | 3043 |  |  |  |  |
| 7. Финансијски лизинг                                                                   | 3044 |  |  |  |  |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                  | 3045 |  |  |  |  |

|                                                                                |      |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                   | 3046 |       |       |       | 0     |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                     | 3047 |       |       |       |       |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                                  | 3048 | 1.431 | 2.998 | 4.497 | 5.996 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                                   | 3049 | 1.431 | 2.998 | 4.497 | 5.996 |
| Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                                      | 3050 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                                       | 3051 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                     | 3052 |       |       |       |       |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3053 |       |       |       |       |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3054 |       |       |       |       |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 0     | 0     | 0     | 0     |

#### 4.4. Структура планираних прихода и расхода

Укупни приходи за 2025. годину су планирани у висини од 5.996.074,25 динара, односно укупни приходи се планирају у зависности од одређених средстава за текуће субвенције из буџета Града Новог Сада за 2025. годину. Укупни пословни приходи у 2025. години у износу од 5.996.074,25 динара, чине 100% од укупних прихода.

Укупни расходи за 2025. годину су планирани у висини од 5.996.074,25 динара. Пословни расходи за 2025. годину чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 5.348.074,25 и нематеријални трошкови предузећа у које спадају трошкови ревизије финансијских извештаја, трошкови за књиговодствене услуге и текући трошкови који су за 2025. годину планирани у износу од 648.000,00 динара.

#### 4.5. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6.

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2024. године          |           |                   |                          |            |                                                                                |
|-----------------------------------|-----------|-------------------|--------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Приход                            | Планирано | Пренето из буџета | Реализовано<br>(процена) | Неутрошено | Износ неутрошених<br>средстава из ранијих<br>година (у односу на<br>претходну) |
|                                   | 1         | 2                 | 3                        | 4 (2-3)    | 5                                                                              |
| Субвенције за текуће<br>пословање | 3.067.259 | 3.067.259         | 3.067.259                | 0          |                                                                                |
| Остали приходи из<br>буџета*      |           |                   |                          | 0          |                                                                                |
| УКУПНО                            | 3.067.259 | 3.067.259         | 3.067.259                | 0          |                                                                                |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2025. године |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције за текуће пословање          | 1.430.722        | 2.998.037        | 4.497.055        | 5.996.074        |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                  |                  |                  |
| УКУПНО                                  | 1.430.722        | 2.998.037        | 4.497.055        | 5.996.074        |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

#### 4.6. Трошкови запослених

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 1.138.543                     | 1.138.543                                         | 611.793                       | 1.222.173                     | 1.833.258                     | 2.444.345                     |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 1.602.772                     | 1.602.772                                         | 860.580                       | 1.719.143                     | 2.578.713                     | 3.438.285                     |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 1.845.592                     | 1.845.592                                         | 990.958                       | 1.979.593                     | 2.969.388                     | 3.959.185                     |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 1                             | 1                                                 | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                    |                               |                                                   |                               |                               |                               |                               |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                      | 1                             | 1                                                 | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                |                               |                                                   |                               |                               |                               |                               |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*                                                |                               |                                                   |                               |                               |                               |                               |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                               |                                                   |                               |                               |                               |                               |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                           |                               |                                                   |                               |                               |                               |                               |

|    |                                                                         |           |           |         |         |           |           |
|----|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| 9  | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                 |           |           |         |         |           |           |
| 10 | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* |           |           |         |         |           |           |
| 11 | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                       |           |           |         |         |           |           |
| 12 | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                       |           |           |         |         |           |           |
| 13 | Накнаде члановима скупштине                                             |           |           |         |         |           |           |
| 14 | Број чланова скупштине*                                                 |           |           |         |         |           |           |
| 15 | Накнаде члановима надзорног одбора                                      | 1.041.667 | 1.041.667 | 347.222 | 694.444 | 1.041.667 | 1.388.889 |
| 16 | Број чланова надзорног одбора*                                          | 3         | 3         | 3       | 3       | 3         | 3         |
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                  |           |           |         |         |           |           |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију*                                      |           |           |         |         |           |           |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла                                   |           |           |         |         |           |           |
| 20 | Дневнице на службеном путу                                              |           |           |         |         |           |           |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу                                      |           |           |         |         |           |           |

|    |                                                               |  |  |  |  |  |  |
|----|---------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију                               |  |  |  |  |  |  |
| 23 | Број прималаца отпремнине                                     |  |  |  |  |  |  |
| 24 | Јубиларне награде                                             |  |  |  |  |  |  |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда                             |  |  |  |  |  |  |
| 26 | Смештај и исхрана на терену                                   |  |  |  |  |  |  |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника                            |  |  |  |  |  |  |
| 28 | Стипендије                                                    |  |  |  |  |  |  |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима |  |  |  |  |  |  |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених                      |  |  |  |  |  |  |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Добит јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад се утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама, а распоређује се у складу са одлуком о расподели добити. Предузеће је дужно да део добити, након плаћања пореза на добит Предузећа, уплати у буџете оснивача, сразмерно њиховом учешћу у основном капиталу Предузећа, у складу са законом и сходно одлуци о буџету Града Новог Сада.

У случају да добит није остварена у планираним оквирима, односно да се не може распоредити без нарушавања односа, Привремени Надзорни одбор је дужан да утврди разлоге неостваривања добити и донесе одговарајуће одлуке.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

За период почев од регистрације Предузећа до краја 2025. године Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад има једног запосленог, односно у радном односу је лице које је именовано за вршиоца дужности директора.

Планирана маса зарада Бруто I за 2025. годину износи 3.438.285,17 динара, а трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада планирани су у износу од 520.900,08 динара.

Трошкови накнаде члановима Привременог Надзорног одбора и накнаде у 2025. години планирани су у износу од 1.388.889,00 динара

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и времеведено на раду, утврђени колективним уговором и уговором о раду.

Такође, према наведеном колективном уговором вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада увећане су за 8% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2024. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

## 6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број | Сектор / Организациона јединица | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | Канцеларија директора           | 1                                  | 1               | 1                                        |                                     | 1                                 |
| УКУПНО:    |                                 | 1                                  | 1               | 1                                        |                                     | 1                                 |

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу

Прилог 9.

Квалификациона структура

| Редни број | Опис    | Запослени               |                         | Надзорни одбор/ скупштина |                         |
|------------|---------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |         | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | ВСС     | 1                       | 1                       | 3                         | 3                       |
| 2          | ВС      |                         |                         |                           |                         |
| 3          | ВКВ     |                         |                         |                           |                         |
| 4          | ССС     |                         |                         |                           |                         |
| 5          | КВ      |                         |                         |                           |                         |
| 6          | НК      |                         |                         |                           |                         |
| 7          | НК      |                         |                         |                           |                         |
|            | УКУПНО: | 1                       | 1                       | 3                         | 3                       |

Структура по полу

| Редни број | Опис    | Запослени               |                         | Надзорни одбор/ скупштина |                         |
|------------|---------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |         | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | Мушки   | 1                       | 1                       | 2                         | 2                       |
| 2          | Женски  |                         |                         | 1                         | 1                       |
|            | УКУПНО: | 1                       | 1                       | 3                         | 3                       |

Старосна структура

| Редни број | Опис             | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 30 година     |                             |                             |
| 2          | 30 до 40         |                             |                             |
| 3          | 40 до 50         | 1                           | 1                           |
| 4          | 50 до 60         |                             |                             |
| 5          | Преко 60         |                             |                             |
|            | УКУПНО           | 1                           | 1                           |
|            | Просечна старост | 45                          | 45                          |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. |
|------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 1          | До 5 година | 1                       | 1                       |
| 2          | 5 до 10     |                         |                         |
| 3          | 10 до 15    |                         |                         |
| 4          | 15 до 20    |                         |                         |
| 5          | 20 до 25    |                         |                         |
| 6          | 25 до 30    |                         |                         |
| 7          | 30 до 35    |                         |                         |
| 8          | Преко 35    |                         |                         |
|            | УКУПНО:     | 1                       | 1                       |

### 6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

#### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године               | 1               |        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 1               |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025.  |                 |
| 1      |                                               |                 | 1      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025. |                 |
| 1      |                                               |                 | 1      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 1               |        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 1               |
|        |                                               |                 |        |                                               |                 |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 1               |        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 1               |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025.  |                 |
| 1      |                                               |                 | 1      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025. |                 |
| 1      |                                               |                 | 1      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 1               |        | Стање на дан 31.12.2025. године               | 1               |

#### 6.4. Средства за зараде запослених

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\*- Бруто 1

Прилог 11.

у динарима

| План по месецима 2024. | УКУПНО          |              |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |              |                 |
|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада |
| I                      |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| II                     |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| III                    |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| IV                     |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| V                      |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| VI                     |                 |              |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |              |                 |
| VII                    | 1               | 267.643,32   | 267.643,32      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 267.643,32   | 267.643,32      |
| VIII                   | 1               | 267.143,32   | 267.143,32      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 267.143,32   | 267.143,32      |
| IX                     | 1               | 266.643,32   | 266.643,32      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 266.643,32   | 266.643,32      |
| X                      | 1               | 267.643,32   | 267.643,32      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 267.643,32   | 267.643,32      |
| XI                     | 1               | 266.555,52   | 266.555,52      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 266.555,52   | 266.555,52      |
| XII                    | 1               | 267.143,32   | 267.143,32      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 267.143,32   | 267.143,32      |
| УКУПНО                 | 1               | 1.602.772,12 | 1.602.772,12    |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 1.602.772,12 | 1.602.772,12    |
| ПРОСЕК                 | 1               | 267.128,70   | 267.128,70      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 267.128,70   | 267.128,70      |

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |              |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |              |                 |
|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада |
| I                      | 1               | 288.498,61   | 288.498,61      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 288.498,61   | 288.498,61      |
| II                     | 1               | 285.790,64   | 285.790,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 285.790,64   | 285.790,64      |
| III                    | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |
| IV                     | 1               | 286.558,33   | 286.558,33      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.558,33   | 286.558,33      |
| V                      | 1               | 284.921,89   | 284.921,89      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 284.921,89   | 284.921,89      |
| VI                     | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |
| VII                    | 1               | 287.290,64   | 287.290,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 287.290,64   | 287.290,64      |
| VIII                   | 1               | 286.790,64   | 286.790,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.790,64   | 286.790,64      |
| IX                     | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.290,64   | 286.290,64      |
| X                      | 1               | 287.290,64   | 287.290,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 287.290,64   | 287.290,64      |
| XI                     | 1               | 285.481,22   | 285.481,22      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 285.481,22   | 285.481,22      |
| XII                    | 1               | 286.790,64   | 286.790,64      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.790,64   | 286.790,64      |
| УКУПНО                 | 1               | 3.438.285,17 | 3.438.285,17    |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 3.438.285,17 | 3.438.285,17    |
| ПРОСЕК                 | 1               | 286.523,76   | 286.523,76      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 286.523,76   | 286.523,76      |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |              |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |              |                 |
|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада  | Просечна зарада |
| I                      | 1               | 332.206,15   | 332.206,15      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 332.206,15   | 332.206,15      |
| II                     | 1               | 329.087,92   | 329.087,92      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.087,92   | 329.087,92      |
| III                    | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |
| IV                     | 1               | 329.971,92   | 329.971,92      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.971,92   | 329.971,92      |
| V                      | 1               | 328.087,56   | 328.087,56      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 328.087,56   | 328.087,56      |
| VI                     | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |
| VII                    | 1               | 330.815,17   | 330.815,17      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 330.815,17   | 330.815,17      |
| VIII                   | 1               | 330.239,42   | 330.239,42      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 330.239,42   | 330.239,42      |
| IX                     | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.663,67   | 329.663,67      |
| X                      | 1               | 330.815,17   | 330.815,17      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 330.815,17   | 330.815,17      |
| XI                     | 1               | 328.731,63   | 328.731,63      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 328.731,63   | 328.731,63      |
| XII                    | 1               | 330.239,42   | 330.239,42      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 330.239,42   | 330.239,42      |
| УКУПНО                 | 1               | 3.959.185,37 | 3.959.185,37    |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 3.959.185,37 | 3.959.185,37    |
| ПРОСЕК                 | 1               | 329.932,11   | 329.932,11      |                 |             |                 |                 |             |                 | 1               | 329.932,11   | 329.932,11      |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |         | Планирана у 2025. години |         |
|----------------------------|----------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето    | Бруто 1                  | Нето    |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | -                        | -       | -                        | -       |
|                            | Највиша зарада | -                        | -       | -                        | -       |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 266.556                  | 186.855 | 284.922                  | 202.573 |
|                            | Највиша зарада | 267.643                  | 187.618 | 288.499                  | 205.080 |

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима**  
**од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1**

**Прилог 116.**

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ  |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                              | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| II                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| III                          |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IV                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| V                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VI                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VII                          |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VIII                         |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IX                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| X                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XI                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XII                          |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| УКУПНО                       |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| ПРОСЕК                       |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

| Реализација<br>по месецима<br>2025. | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |                |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                     | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса<br>зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| II                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| III                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| IV                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| V                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VIII                                |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| IX                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| X                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| XI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| XII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| ПРОСЕК                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

## 6.5. Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец   | Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2024. година |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година |                     |               |              |
|---------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|         | Укупан износ                                          | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|         | 1+(2+3)                                               | 1                   | 2             | 3            | 1+(2+3)                                        | 1                   | 2             | 3            |
| I       |                                                       |                     |               |              | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| II      |                                                       |                     |               |              | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| III     |                                                       |                     |               |              | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| IV      | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| V       | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| VI      | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| VII     | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| VIII    | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| IX      | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| X       | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| XI      | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| XII     | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |
| УКУПНО: | 675.000,00                                            | 225.000,00          | 225.000,00    | 2            | 900.000,00                                     | 300.000,00          | 300.000,00    | 2            |
| ПРОСЕК  | 75.000,00                                             | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            | 75.000,00                                      | 25.000,00           | 25.000,00     | 2            |

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година |                        |               |              |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|----------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                 | Накнада<br>председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                      | 1                      | 2             | 3            |
| I      |                                                        |                        |                  |              | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| II     |                                                        |                        |                  |              | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| III    |                                                        |                        |                  |              | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| IV     | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| V      | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| VI     | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| VII    | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| VIII   | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| IX     | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| X      | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| XI     | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| XII    | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |
| УКУПНО | 1.041.666,75                                           | 347.222,25             | 347.222,25       | 2            | 1.388.889,00                                 | 462.963,00             | 462.963,00    | 2            |
| ПРОСЕК | 115.740,75                                             | 38.580,25              | 38.580,25        | 2            | 115.740,75                                   | 38.580,25              | 38.580,25     | 2            |

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију - реализација 2024. година |                     |               |              | Комисија за ревизију - план 2025. година |                     |               |              |
|--------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                             | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1 (2+3)                                         | 1                   | 2             | 3            | 1 (2+3)                                  | 1                   | 2             | 3            |
| I      |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| II     |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| III    |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| IV     |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| V      |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| VI     |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| VII    |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| VIII   |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| IX     |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| X      |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| XI     |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| XII    |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| УКУПНО |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |
| ПРОСЕК |                                                 |                     |               |              |                                          |                     |               |              |

# Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију - реализација 2024. година |                     |               |              |                | Комисија за ревизију - план 2025. година |                     |               |              |                |
|--------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|----------------|------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|----------------|
|        | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет | Укупан износ                             | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет |
|        | 1 (2+3)                                         | 1                   | 2             | 3            | 4              | 1 (2+3)                                  | 1                   | 2             | 3            | 4              |
| I      |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| II     |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| III    |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| IV     |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| V      |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| VI     |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| VII    |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| VIII   |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| IX     |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| X      |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| XI     |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| XII    |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| УКУПНО |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |
| ПРОСЕК |                                                 |                     |               |              |                |                                          |                     |               |              |                |

2  
3  
4  
5

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад није кредитно задужено.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

|                               | Назив<br>кредита /<br>Пројекта | Оригинална<br>валута | Гаранција<br>државе<br><br>Да/Не | Стање<br>кредитне<br>задужености у<br>оригиналној<br>валути<br>на дан<br>31.12.2024.<br>године | Стање<br>кредитне<br>задужености<br>у динарима<br>на дан<br>31.12.2024.<br>године | Година<br>повлачења<br>кредита | Рок<br>отплате<br>без<br>перитета<br>почека | Период<br>почека<br>(Grace<br>period) | Датум<br>прве<br>отплате | Камат<br>на<br>стопа | Број<br>отпла-<br>та<br>током<br>једне<br>године | План плаћања по<br>кредиту за 2025.<br>гдину, у динарима |                  | Стање<br>кредитне<br>задуженос-<br>ти у<br>оригинал-<br>ној валути<br>на дан<br>31.12.2025.<br>године | Стање<br>кредитне<br>задужености у<br>динарима<br>на дан<br>31.12.2025.<br>године |  |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--|
|                               |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  | Укупно<br>главница                                       | Укупно<br>камата |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| Кредитор                      |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| Домаћи<br>кредитор            |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
|                               |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| Страни<br>кредитор            |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
|                               |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
|                               |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
|                               |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| Укупно кредитно задужење      |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| од чега за ликвидност         |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |
| од чега за капиталне пројекте |                                |                      |                                  |                                                                                                |                                                                                   |                                |                                             |                                       |                          |                      |                                                  |                                                          |                  |                                                                                                       |                                                                                   |  |

**8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

**8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину**

**Прилог 15.**  
у динарима

| Редни број | ПОЗИЦИЈА                                | Реализација<br>(процена)<br>у 2024. години | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
|------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|            | <b>Добра</b>                            |                                            |                               |                               |                               |                               |
|            | <b>Укупно добра:</b>                    |                                            |                               |                               |                               |                               |
|            | <b>Услуге</b>                           |                                            |                               |                               |                               |                               |
| 1.         | Књиговодствене услуге                   |                                            | 60.000                        | 240.000                       | 240.000                       | 240.000                       |
| 2.         | Ревизија финансијских извештаја         |                                            |                               | 288.000                       | 288.000                       | 288.000                       |
|            | <b>Укупно услуге:</b>                   |                                            | <b>60.000</b>                 | <b>528.000</b>                | <b>528.000</b>                | <b>528.000</b>                |
|            | <b>Радови</b>                           |                                            |                               |                               |                               |                               |
|            | <b>Укупно радови:</b>                   |                                            |                               |                               |                               |                               |
|            | <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b> |                                            | <b>60.000</b>                 | <b>528.000</b>                | <b>528.000</b>                | <b>528.000</b>                |

2  
3  
4  
5

# 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

## 9.1. План инвестиционих улагања у 2025. години

С обзиром на то да је предузеће тек основано, у 2025. години нису планиране инвестиционе активности. У овој фази приоритет је успостављање основних пословних процеса што захтева усмеравање расположивих средстава на кључне функције и стварање услова за омогућавање изградње инфраструктуре.

Прилог 16.

### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000  
динара

| Редни број         | Назив инвестиције | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2024. године | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2025. година      |                        |                        |                        | План 2026. година | План 2027. година |
|--------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                            |                              |                                | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |                   |                   |
| 1                  |                   |                                     |                                       |                          |                                            | Сопствена средства           |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                            | Позајмљена средства          |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                            | Средства буџета (по контима) |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                            | Остало                       |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                            | Укупно:                      |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |
| Укупно инвестиције |                   |                                     |                                       |                          |                                            |                              |                                |                        |                        |                        |                        |                   |                   |

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Упутством за израду годишњих програма пословања за 2025. годину дефинисане су основне смернице за средства за посебне намене. Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2025. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање. Самим тим предузеће није планирало средства за посебне намене у 2025. години.

Прилог 17.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | План 2024. година | Реализација (процена) 2024. година | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | Донације               |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 3.         | Хуманитарне активности |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 4.         | Спортске активности    |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 5.         | Репрезентација         |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 6.         | Реклама и пропаганда   |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 7.         | Остало                 |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |

Председник Привременог Надзорног одбора  
Срђан Ковачевић



*(Handwritten signature)*