

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 352-3/2025-69-II  
Дана: 10. марта 2025. године  
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ  
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-69-II од 10. марта 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.



На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 5. седници од 10. марта 2025. године, доноси

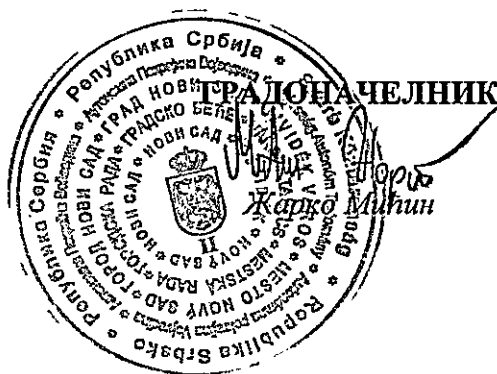
## ЗАКЉУЧАК

**I.** Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 138. седници одржаној 27. фебруара 2025. године.

**II.** На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

**III.** За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, чланица Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2025-69-II  
Дана: 10. марта 2025. године  
НОВИ САД



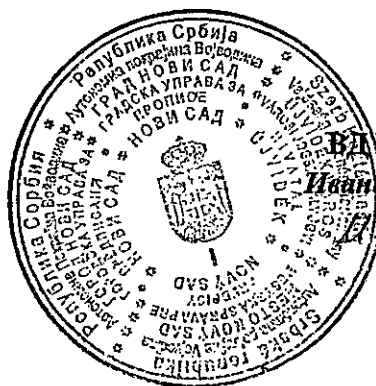
РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ  
Број: XVI-012-01/2025-143  
28. фебруар 2025. године  
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ  
ГРАДА НОВОГ САДА

**ПРЕДМЕТ:** Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања  
Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности  
на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.



ВЛАДАЧЕЛНИКА

Ивана Тепић Искрин

*Иван Тепић Искрин*

На основу члана 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 5/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на \_\_\_\_\_ седници од \_\_\_\_\_ 2025. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА**  
**"ТРЖНИЦА" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

I. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 138. седници одржаној 27. фебруара 2025. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

## РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, садржан је у члану 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 5/22) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад прописано је да, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 138. седници, одржаној 27. фебруара 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2024. години, циљеви и планиране активности за 2025. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средства за посебне намене Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Предузеће планира да у 2025. години оствари укупан приход у износу од 641.349.000,00 динара. У структури укупних прихода највеће је учешће пословних прихода са 627.349.000,00 динара. Финансијски приходи износе 6.000.000,00 динара, док остали приходи износе 8.000.000,00 динара.

Предузеће планира да у 2025. години оствари укупне расходе у износу од 641.125.000,00 динара. У структури укупних расхода највеће учешће имају пословни расходи са 636.925.000,00 динара, затим остали расходи у износу од 4.000.000,00 динара и финансијски расходи у износу од 200.000,00 динара.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад планира нето добитак за 2025. годину у износу од 224.000,00 динара.

Планирани трошкови зарада Предузећа (брuto I) у 2025. години износе 358.802.546,00 динара.

Планиране нето накнаде члановима Надзорног одбора у 2025. години износе 900.000,00 динара, а односе се на накнаде за три члана Надзорног одбора. Планирани месечни износ накнаде по члану Надзорног одбора износи

25.000,00 динара нето, према Закључку Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године.

Планирани број запослених у Предузећу у 2025. години износи 191, од чега је 184 на неодређено време и 7 на одређено време.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17, 67/22 и 45/24) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17, 54/21, 67/22 и 45/24).

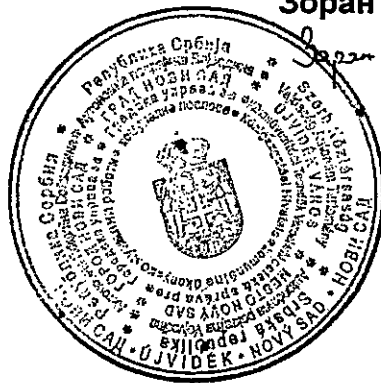
У 2025. години планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име капиталних субвенција у износу од 6.140.000,00 динара.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину, у оквиру средстава за посебне намене, планирани су трошкови за спортске активности у износу од 400.000,00 динара, за репрезентацију у износу од 480.000,00 динара и за рекламу и пропаганду у износу од 998.000,00 динара. За донације, спонзорство и хуманитарне активности нису планирани трошкови.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90/24), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2025. годину.

в.д. НАЧЕЛНИКА

Зоран Станојевић



На основу члана 14. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад од 26. октобра 2016. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад на 138. седници одржаној 27. фебруара 2025. године доноси

### ОДЛУКУ

- I. Доноси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину у који су уграђени елементи Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године, а који ће се реализовати у 2025. години.
- II. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину чини саставни део ове одлуке.
- III. Програм пословања из тачке II. ове одлуке, доставља се Скупштини Града Новог Сада, ради давања сагласности.
- IV. Давањем сагласности Скупштине Града Новог Сада из тачке III. ове одлуке престаје да важи Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

„Т Р Ж Н И Ц А“

Број: 02-31/8-1

Дана: 27. фебруара 2025. године

Н О В И С А Д

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Драго Стојичић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„Т Р Ж Н И Ц А“  
VII  
Н О В И С А Д



# **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

**Пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

**Седиште:** Нови Сад

**Претежна делатност:** 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**Матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

**Нови Сад, фебруар 2025. године**



# С А Д Р Ж А Ј

|                                                                    | Страна |
|--------------------------------------------------------------------|--------|
| 1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....                                               | 3      |
| 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ .....                          | 7      |
| 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....             | 20     |
| 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО<br>НАМЕНАМА..... | 29     |
| 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....                          | 45     |
| 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....                                  | 45     |
| 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....                                        | 60     |
| 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....                                          | 61     |
| 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....                                           | 69     |
| 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ<br>НАМЕНЕ.....   | 70     |

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад (бр.02-31/17-1 од 26.10.2016. године) обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

**Закони и подзаконски акти** која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 28/2000, 4/2010, 13/2014, 50/2017 и 59/19 и „Сл. гласник РС“ број 104/2017- Одлука УС) ;

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21);

- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада (Службени лист Града Новог Сада" број 10/22);

- Колективни уговор за ЈКП „Тржница“ Нови Сад број: 352-1/2022-288-II од 22.07.2022. године);

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89 /23 и 104/23).

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90 /24).

## МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање и уређивање пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са запосленим радницима организованим у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама директора и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

## ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и које не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

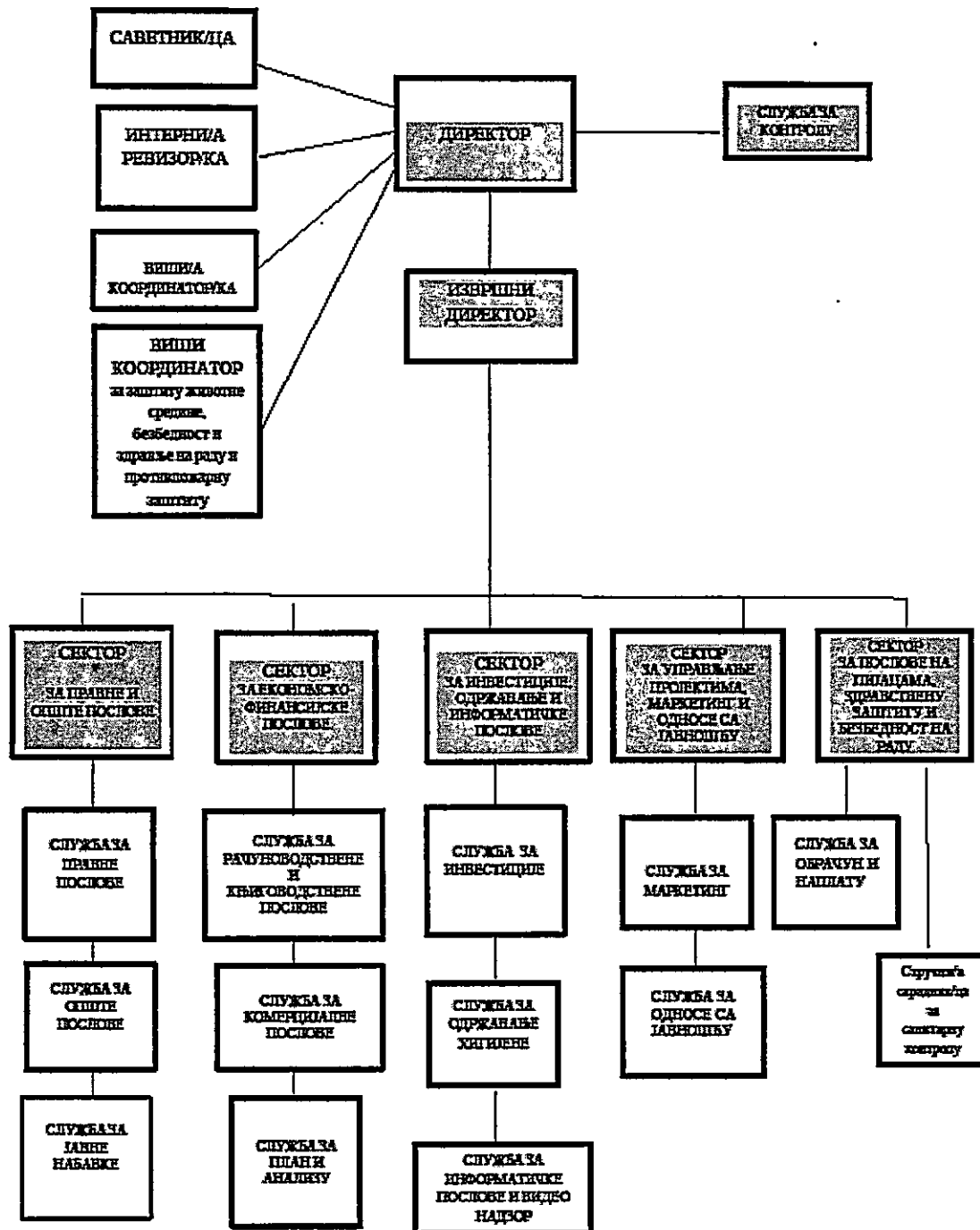
Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехранбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво, чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехранбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за њихово снабдевање пољопривредним производима, а и читавог региона у којем се налазе.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим veleпродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је кроз Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Тржница“ Нови Сад за период 2022-2032. године представило своју пословну визију а она се допуњује кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022.-2027. године.

# ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2023-414-I од 16. октобра 2023. године, Владимир Стојковић именован је за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Драго Стојичић – председник,
2. мр Сара Новаковић – чланица,
3. Игор Шкорић - члан.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-16-I од 8. фебруара 2021. године, именован је Драго Стојичић за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2020-332-I од 29. децембра 2020. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-137-I од 22. јула 2021. године, именован је Игор Шкорић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### - Процењени физички обим активности у 2024. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2024. години налази се у оквиру планираних вредности.

| Ред. бр. | Назив услуге                                                                  | Јед. мере | План 2024. | Процена 2024. | Индекс % (5/4) |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|----------------|
| 1.       | 2.                                                                            | 3.        | 4.         | 5.            | 6.             |
| 1.       | Продајна места за пољопривредне производе                                     | ком.      | 1.750      | 1.750         | 100            |
| 2.       | Продајна места за непрехрамбене производе                                     | ком.      | 3.420      | 3.420         | 100            |
| 3.       | Продајна места- локали                                                        | ком.      | 241        | 241           | 100            |
| 4.       | Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене | ком.      | 72         | 72            | 100            |

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750

продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                               | АОП  | План на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена) на<br>дан<br>31.12.2024. |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| 1.             | 2.                                                                                                     | 3.   | 4.                         | 5.                                                |
|                | <b>АКТИВА</b>                                                                                          |      |                            |                                                   |
| 00             | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ<br/>КАПИТАЛ</b>                                                             | 0001 |                            |                                                   |
|                | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                               | 0002 |                            |                                                   |
|                | (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                                     |      | 525.329                    | 525.454                                           |
| 01             | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                        | 0003 |                            |                                                   |
|                | (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                                     |      | 4.500                      | 2.554                                             |
| 010            | 1. Улагања у развој                                                                                    | 0004 |                            |                                                   |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и<br>услугне марке, софтвер и остала<br>нематеријална имовина    | 0005 | 4.500                      | 1.823                                             |
| 013            | 3. Гудвил                                                                                              | 0006 |                            |                                                   |
| 015 и 016      | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и<br>нематеријална имовина у припреми                          | 0007 |                            | 731                                               |
| 017            | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                     | 0008 |                            |                                                   |
| 02             | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И<br/>ОПРЕМА</b>                                                         | 0009 |                            |                                                   |
|                | (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 +<br>0016)                                                    |      | 519.329                    | 518.711                                           |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                      | 0010 | 216.329                    | 258.834                                           |
| 023            | 2. Постројења и опрема                                                                                 | 0011 | 130.000                    | 85.821                                            |
| 024            | 3. Инвестиционе некретнине                                                                             | 0012 | 163.000                    | 152.275                                           |
| 025 и 027      | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у<br>лизинг и некретнине, постројења и опрема у<br>припреми   | 0013 | 10.000                     | 15.641                                            |
| 026 и 028      | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и<br>улагања на туђим некретнинама,<br>постројењима и опреми | 0014 |                            |                                                   |
| 029 (део)      | 6. Аванси за некретнине, постројења и<br>опрему у земљи                                                | 0015 |                            | 6.140                                             |
| 029 (део)      | 7. Аванси за некретнине, постројења и<br>опрему у иностранству                                         | 0016 |                            |                                                   |
| 03             | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                          | 0017 |                            |                                                   |
| 04 и 05        | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ<br/>ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА<br/>ПОТРАЖИВАЊА</b>                              | 0018 |                            |                                                   |
|                | (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 +<br>0025 + 0026 + 0027)                                      |      | 1.500                      | 4.189                                             |

|                                  |                                                                                                                        |      |         |         |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                             | 0019 |         | 21      |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                   | 0020 |         |         |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи        | 0021 |         |         |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 |         |         |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                 | 0023 |         |         |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                          | 0024 |         |         |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                    | 0025 |         |         |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                              | 0026 |         |         |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                | 0027 | 1.500   | 4.168   |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                     | 0028 |         |         |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                    | 0029 | 35.000  | 35.062  |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>                                                                                               | 0030 |         |         |
|                                  | (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)                                                                       |      | 162.700 | 169.223 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | <b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>                                                                    | 0031 | 9.200   | 2.744   |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                   | 0032 | 5.200   | 2.140   |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                            | 0033 |         |         |
| 13                               | 3. Роба                                                                                                                | 0034 |         | 17      |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                           | 0035 | 4.000   | 587     |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                    | 0036 |         |         |
| 14                               | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>                                                | 0037 |         |         |
| 20                               | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>                                                                              | 0038 |         |         |
|                                  | (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                                                     |      | 10.000  | 17.515  |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                       | 0039 | 10.000  | 17.515  |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                | 0040 |         |         |
| 200 и 202                        | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                  | 0041 |         |         |
| 201 и 203                        | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                                           | 0042 |         |         |
| 206                              | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                | 0043 |         |         |



|                                                               |                                                                                                                                                  |      |         |         |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| 21, 22 и 27                                                   | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0045 + 0046 + 0047)                                                                                | 0044 | 3.500   | 6.117   |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                   | 1. Остала потраживања                                                                                                                            | 0045 |         | 2.456   |
| 223                                                           | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                   | 0046 | 3.500   | 3.483   |
| 224                                                           | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                                                                  | 0047 |         | 178     |
| 23                                                            | <b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b><br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                            | 0048 | 80.000  | 106.840 |
| 230                                                           | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                                                                | 0049 |         |         |
| 231                                                           | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                                                                  | 0050 |         | 6.840   |
| 232, 234 (део)                                                | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                               | 0051 | 80.000  |         |
| 233, 234 (део)                                                | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                                                                        | 0052 |         |         |
| 235                                                           | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                                                              | 0053 |         |         |
| 236 (део)                                                     | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                                                                     | 0054 |         |         |
| 237                                                           | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                        | 0055 |         |         |
| 236 (део), 238 и 239                                          | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                       | 0056 |         | 100.000 |
| 24                                                            | <b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>                                                                                                     | 0057 | 60.000  | 32.961  |
| 28 (део), осим 288                                            | <b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                           | 0058 |         | 3.046   |
|                                                               | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                                                           | 0059 | 723.029 | 729.739 |
| 88                                                            | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                                                     | 0060 |         | 20.614  |
|                                                               | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                                                    |      |         |         |
|                                                               | <b>A. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0                                                          | 0401 | 417.029 | 398.790 |
| 30, осим 306                                                  | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402 | 478.045 | 478.045 |
| 31                                                            | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403 |         |         |
| 306                                                           | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404 |         |         |
| 32                                                            | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405 | 15.800  | 15.792  |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |         |         |

|                                                                  |                                                                                                                                  |      |         |         |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| дуговни салдо<br>рачуна 331, 332,<br>333, 334, 335, 336 и<br>337 | <b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО<br/>ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА<br/>И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br/>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b> | 0407 | 5.000   | 11.100  |
| 34                                                               | <b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409<br/>+ 0410)</b>                                                                              | 0408 | 1.684   | 0       |
| 340                                                              | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                          | 0409 |         |         |
| 341                                                              | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                           | 0410 | 1.684   |         |
|                                                                  | <b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                           | 0411 |         |         |
| 35                                                               | <b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>                                                                                                 | 0412 | 73.500  | 83.947  |
| 350                                                              | 1. Губитак ранијих година                                                                                                        | 0413 | 73.500  | 73.919  |
| 351                                                              | 2. Губитак текуће године                                                                                                         | 0414 |         | 10.028  |
|                                                                  | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И<br/>ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                 | 0415 | 42.000  | 55.963  |
| 40                                                               | <b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br/>(0417+0418+0419)</b>                                                                             | 0416 | 42.000  | 53.741  |
| 404                                                              | 1. Резервисања за накнаде и друге<br>бенефиције запослених                                                                       | 0417 | 42.000  | 52.809  |
| 400                                                              | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                      | 0418 |         |         |
| 40, осим 400 и 404                                               | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                  | 0419 |         | 932     |
| 41                                                               | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 +<br/>0427)</b>                                            | 0420 | 0       | 2.222   |
| 410                                                              | 1. Обавезе које се могу конвертовати у<br>капитал                                                                                | 0421 |         |         |
| 411 (део) и 412 (део)                                            | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне<br>обавезе према матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у земљи                | 0422 |         |         |
| 411 (део) и 412 (део)                                            | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне<br>обавезе према матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у иностранству         | 0423 |         |         |
| 414 и 416 (део)                                                  | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по<br>основу лизинга у земљи                                                             | 0424 |         | 2.222   |
| 415 и 416 (део)                                                  | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по<br>основу лизинга у иностранству                                                      | 0425 |         |         |
| 413                                                              | 6. Обавезе по емитованим хартијама од<br>вредности                                                                               | 0426 |         |         |
| 419                                                              | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                      | 0427 |         |         |
| 49 (део), осим 498 и<br>495 (део)                                | <b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА<br/>ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                         | 0428 |         |         |
| 498                                                              | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                               | 0429 |         |         |
| 495 (део)                                                        | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ<br/>И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>                                                                     | 0430 | 235.000 | 257.702 |
|                                                                  | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И<br/>КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 +<br/>0454)</b>             | 0431 | 29.000  | 17.284  |

|                                              |                                                                                                    |      |        |       |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------|
| 467                                          | <b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                  | 0432 |        |       |
| 42, осим 427                                 | <b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                         | 0433 |        |       |
|                                              | <b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>                                            |      | 0      | 772   |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи           | 0434 |        |       |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству    | 0435 |        |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                              | 0436 |        | 772   |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                     | 0437 |        |       |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                      | 0438 |        |       |
| 426                                          | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                  | 0439 |        |       |
| 428                                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                         | 0440 |        |       |
| 430                                          | <b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>                                                    | 0441 |        |       |
| 43, осим 430                                 | <b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                    | 0442 |        |       |
|                                              | <b>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>                                                   |      | 22.000 | 7.466 |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи         | 0443 |        |       |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |        |       |
| 435                                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                               | 0445 | 22.000 | 7.466 |
| 436                                          | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                        | 0446 |        |       |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама                                                                             | 0447 |        |       |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                                     | 0448 |        |       |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | <b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                               | 0449 |        |       |
|                                              | <b>(0450 + 0451 + 0452)</b>                                                                        |      | 7.000  | 9.046 |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                      | 0450 |        | 2.023 |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода                           | 0451 | 7.000  | 7.023 |
| 481                                          | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                             | 0452 |        |       |
| 427                                          | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b> | 0453 |        |       |
| 49 (део) осим 498                            | <b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                             | 0454 |        |       |
|                                              | <b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>                                                            | 0455 |        |       |
|                                              | <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 -</b>   |      |        |       |

|    |                                           |      |         |         |
|----|-------------------------------------------|------|---------|---------|
|    | 0408 - 0411) ≥ 0                          |      |         |         |
|    | Е. УКУПНА ПАСИВА                          | 0456 | 723.029 | 729.739 |
|    | (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455) |      |         |         |
| 89 | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                     | 0457 | .       | 20.614  |

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000  
динара

| Група рачуна,<br>рачун  | П О З И Ц И Ј А                                                                         | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1.                      | 2.                                                                                      | 3.   | 4.                            | 5.                                                |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                              | 1001 | 599.000                       | 533.225                                           |
|                         | (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                                        |      |                               |                                                   |
| 60                      | <b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>                                         | 1002 | 0                             | 0                                                 |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                           | 1003 |                               |                                                   |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                        | 1004 |                               |                                                   |
| 61                      | <b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>                          | 1005 | 393.000                       | 342.924                                           |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                             | 1006 | 393.000                       | 342.924                                           |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                          | 1007 |                               |                                                   |
| 62                      | <b>ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>                                        | 1008 |                               | 198                                               |
| 630                     | <b>ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                    | 1009 |                               |                                                   |
| 631                     | <b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>                      | 1010 |                               |                                                   |
| 64 и 65                 | <b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                      | 1011 | 206.000                       | 190.103                                           |
| 68, осим 683, 685 и 686 | <b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>                 | 1012 |                               |                                                   |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>      | 1013 | 604.116                       | 550.919                                           |
| 50                      | <b>І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>                                                 | 1014 | 200                           | 501                                               |
| 51                      | <b>ІІ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>                                       | 1015 | 65.000                        | 63.801                                            |
| 52                      | <b>ІІІ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b> | 1016 | 449.916                       | 396.539                                           |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                     | 1017 | 332.225                       | 297.995                                           |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                               | 1018 | 50.332                        | 45.158                                            |
| 52 осим 520 и           | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                       | 1019 | 67.359                        | 53.386                                            |

|                         |                                                                                                              |      |         |         |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| 521                     |                                                                                                              |      |         |         |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                    | 1020 | 33.000  | 29.438  |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                                               | 1021 |         |         |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                              | 1022 | 27.500  | 30.833  |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                    | 1023 | 5.000   |         |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                 | 1024 | 23.500  | 29.807  |
|                         | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) $\geq 0$                                                                   | 1025 |         |         |
|                         | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) $\geq 0$                                                                   | 1026 | 5.116   | 17.694  |
|                         | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                       | 1027 | 3.000   | 6.035   |
|                         | (1028 + 1029 + 1030 + 1031)                                                                                  |      |         |         |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                            | 1028 |         |         |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                        | 1029 | 3.000   | 6.028   |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                            | 1030 |         | 2       |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                               | 1031 |         | 5       |
|                         | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                       | 1032 | 200     | 160     |
|                         | (1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                                                                  |      |         |         |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                            | 1033 |         |         |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                           | 1034 | 200     | 153     |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                            | 1035 |         | 1       |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                               | 1036 |         | 6       |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$                                                             | 1037 | 2.800   | 5.875   |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$                                                             | 1038 |         |         |
| 683, 685 и 686          | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1039 |         | 489     |
| 583, 585 и 586          | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1040 |         | 664     |
| 67                      | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                            | 1041 | 8.000   | 4.839   |
| 57                      | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                            | 1042 | 4.000   | 2.876   |
|                         | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ                                                                                            | 1043 | 610.000 | 544.588 |
|                         | (1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                  |      |         |         |
|                         | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ                                                                                            | 1044 | 608.316 | 554.619 |
|                         | (1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                  |      |         |         |
|                         | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$                                      | 1045 | 1.684   |         |
|                         | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$                                      | 1046 |         | 10.031  |

|                |                                                                                                                                                                    |      |       |        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|--------|
| 69-59          | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |       | 3      |
| 59- 69         | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |       |        |
|                | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                                  | 1049 | 1.684 |        |
|                | $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$                                                                                                                               |      |       |        |
|                | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                                                                                                  | 1050 |       | 10.028 |
|                | $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$                                                                                                                               |      |       |        |
|                | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                                                                                                         |      |       |        |
| 721            | <b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                                                   | 1051 |       |        |
| 722 дуг. салдо | <b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                       | 1052 |       |        |
| 722 пот. салдо | <b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                       | 1053 |       |        |
| 723            | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                                                                                                                       | 1054 |       |        |
|                | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>                                                                                                                                             | 1055 | 1.684 |        |
|                | $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$                                                                                                                 |      |       |        |
|                | <b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>                                                                                                                                             | 1056 |       | 10.028 |
|                | $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$                                                                                                                 |      |       |        |
|                | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                    | 1057 |       |        |
|                | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                         | 1058 |       |        |
|                | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                  | 1059 |       |        |
|                | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                         | 1060 |       |        |
|                | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                                                                                                         |      |       |        |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                                                        | 1061 |       |        |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                                                           | 1062 |       |        |

## Прилог 16

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                               | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1.                                                                                     | 2.   | 3.                            | 4.                                                |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                      |      |                               |                                                   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                            | 3001 | 645.000                       | 650.885                                           |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                   | 3002 | 615.000                       | 615.697                                           |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                            | 3003 |                               |                                                   |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                             | 3004 | 5.000                         | 6.028                                             |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                | 3005 | 25.000                        | 29.160                                            |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                            | 3006 | 631.900                       | 638.351                                           |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                           | 3007 | 78.584                        | 148.276                                           |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                    | 3008 |                               |                                                   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                       | 3009 | 449.916                       | 394.744                                           |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                              | 3010 | 200                           | 910                                               |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                       | 3011 |                               |                                                   |
| 6. Порез на добитак                                                                    | 3012 |                               |                                                   |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                             | 3013 | 100.000                       | 94.421                                            |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                               | 3014 | 3.200                         |                                                   |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                      | 3015 | 13.100                        | 12.534                                            |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                        | 3016 |                               |                                                   |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                    |      |                               |                                                   |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                          | 3017 | 10.000                        | 73.987                                            |
| 1. Продаја акција и удела                                                              | 3018 |                               |                                                   |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | 3.000                         | 2.445                                             |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                         | 3020 | 7.000                         | 71.542                                            |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                           | 3021 |                               |                                                   |
| 5. Примљене дивиденде                                                                  | 3022 |                               |                                                   |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                          | 3023 | 20.000                        | 111.800                                           |

|                                                                                         |      |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| 3)                                                                                      |      |         |         |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |         |         |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 20.000  | 21.800  |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |         | 90.000  |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 10.000  | 37.813  |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |         |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 |         | 2.994   |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |         |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 |         |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |         |         |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |         | 2.222   |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |         | 772     |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 3.100   | 3.559   |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3038 |         |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3039 |         |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3040 |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3041 |         |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3042 |         |         |
| 6. Остале обавезе                                                                       | 3043 |         |         |
| 7. Финансијски лизинг                                                                   | 3044 |         |         |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                  | 3045 | 3.100   | 3.559   |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                            | 3046 |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                              | 3047 | 3.100   | 565     |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                    | 3048 | 655.000 | 727.866 |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                     | 3049 | 655.000 | 753.710 |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                        | 3050 | 0       |         |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                         | 3051 |         | 25.844  |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                       | 3052 | 60.000  | 58.805  |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3053 |         |         |



|                                                                     |      |        |        |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ<br/>ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b> | 3054 |        |        |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ<br/>ПЕРИОДА</b>                 | 3055 |        |        |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)                                  |      | 60.000 | 32.961 |

#### **- Анализа остварених индикатора пословања**

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2024. годину је 533,23 милиона динара, што је од плана за 2024. годину мање за 10,98 % што износи 65,78 милиона динара. Остали пословни приходи у односу на планиране мањи су за 7,72% што износи 15,90 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2024. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Финансијски приходи за 2024. годину се процењују у износу од 6,04 милиона динара што је више у односу на план за 3,04 милиона динара.

Остали приходи се процењују у износу од 4,84 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Наплаћена су раније отписана потраживања као и приходи од усклађивања вредности потраживања краткорочних финансијских пласмана.

Пословни расходи у 2024. години се процењују у износу од 550,92 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 8,81% што износи 53,20 милиона динара. Трошкови материјала, горива и енергије процењени су у износу од 63,80 милиона динара што је мање у односу на план за 1,84%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 396,54 милиона динара што је мање од плана за 11,86%. Трошкови амортизације процењују се на 29,44 милиона динара.

Финансијски расходи за 2024. годину процењени су у износу од 160 хиљада динара, а процена осталих расхода износи 2,88 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2024. године се процењује да ће предузеће остварити нето губитак у износу од око 10,03 милиона динара.

#### **- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су једним делом као последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехранбеним производима на мало и на велико, пре свега због отварања тржних центара, хипермаркета као и због појачаног промета у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача али и трговине путем интернета. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

### **- Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. У току 2024. године уведене су нове манифестације на Рибљој и Детелинарској пијаци које су довеле до повећања прихода. Након сагледавања трошковне стране, кориговали смо трошкове на које је било могуће утицати, а који су чинили високо учешће у укупним расходима ЈКП „Тржница“

### **- Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину**

ЈКП „Тржница“ Нови Сад процењује да ће у 2024. години исказати негативан финансијски резултат у износу од -10,03 милиона динара.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2025. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2025. години биће на истом нивоу као и у 2024. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

| Ред. бр. | Назив услуге                                                                  | Јед. мере | План 2024. | План 2025. | Индекс % (5/4) |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|----------------|
| 1.       | 2.                                                                            | 3.        | 4.         | 5.         | 6.             |
| 1.       | Продајна места за пољопривредне пр.                                           | ком.      | 1.750      | 1.750      | 100            |
| 2.       | Продајна места за непрех. производе                                           | ком.      | 3.420      | 3.420      | 100            |
| 3.       | Продајна места- локали                                                        | ком.      | 241        | 241        | 100            |
| 4.       | Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене | ком.      | 72         | 72         | 100            |

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2025. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајних места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе ( и зависеће ) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 191 запосленим моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

## ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање прихода произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена, и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурности у снабдевању и осигурању здравствене безбедности хране.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

| Циљ              | Индикатор        | Базна година | Вредност индикатора |                |              |              | Извор провере        | Активност за достизање циља                  |
|------------------|------------------|--------------|---------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------------------------------|
|                  |                  |              | Базна година        | 2025. година   | 2026. година | 2027. година |                      |                                              |
| Повећање прихода | Пословни приходи | 2024.        | 533.225.000,00      | 627.349.000,00 |              |              | Извештај о пословању | Већа наплата, повећање броја продајних места |
|                  |                  |              |                     |                |              |              |                      |                                              |
|                  |                  |              |                     |                |              |              |                      |                                              |
|                  |                  |              |                     |                |              |              |                      |                                              |
|                  |                  |              |                     |                |              |              |                      |                                              |
|                  |                  |              |                     |                |              |              |                      |                                              |

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

## ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

|                                                                                                                                                |                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>             |
| <b>Предности</b>                                                                                                                               | <b>Слабости</b>                                                                                                               |
| <b>Шансе</b>                                                                                                                                   | <b>Ризици</b>                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• модел могуће приватизација</li><li>• могуће хаварије (непланирани трошкови)</li></ul> |

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Активности које предузеће планира да предузме у циљу корпоративног управљања у 2025. години подразумевају имплементацију финансијског управљања и контроле кроз заједничку и координирану сарадњу пословодства и запослених радника, али и именованих лица (надзорни одбор), при чему заједничким активностима треба да утичу на што квалитетније пословање предузећа и поштовање процедура.

Пословни ризици и план управљања ризицима

| Ризик                                     | Вероватноћа ризика<br>(1) |                    | Утицај ризика<br>(2) |              | Укупно<br>(3) |                | Процењен<br>финансијски ефекат<br>у случају настанка<br>ризика<br>(у 000 дин) | Планиране<br>активности у случају<br>појаве ризика |
|-------------------------------------------|---------------------------|--------------------|----------------------|--------------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                           | Избор                     | Вероватноћа        | Избор                | Утицај       | 3=1*2         | Ефекат ризика  |                                                                               |                                                    |
| Пораст цена материјала, горива и енергије | 3                         | Висока вероватноћа | 3                    | Висок утицај | 9             | Критичан ризик |                                                                               |                                                    |
| Хипермаркети                              | 3                         | Висока вероватноћа | 3                    | Висок утицај | 9             | Критичан ризик |                                                                               | Промоција услуга                                   |
|                                           |                           |                    |                      |              |               |                |                                                                               |                                                    |
|                                           |                           |                    |                      |              |               |                |                                                                               |                                                    |
|                                           |                           |                    |                      |              |               |                |                                                                               |                                                    |
|                                           |                           |                    |                      |              |               |                |                                                                               |                                                    |

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000  
динара

|                               |                                                                  | 2022.<br>година | 2023.<br>година | 2024.<br>година<br>(процена) | 2025.<br>година |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|-----------------|
| Укупни капитал                | План                                                             | 453.760         | 442.316         | 417.029                      | 400.360         |
|                               | Реализација                                                      | 442.297         | 414.987         | 398.790                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -2,53%          | -6,18%          | -4,37%                       | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -4,55%          | -6,17%          | -3,90%                       | -4,74%          |
| Укупна имовина                | План                                                             | 806.943         | 812.416         | 723.029                      | 724.790         |
|                               | Реализација                                                      | 777.397         | 745.986         | 729.739                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -3,66%          | -8,18%          | 0,93%                        | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -3,75%          | -4,04%          | -2,18%                       | -4,22%          |
| Пословни приходи              | План                                                             | 508.360         | 543.380         | 599.000                      | 627.349         |
|                               | Реализација                                                      | 460.000         | 524.511         | 533.225                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -9,51%          | -3,47%          | -10,98%                      | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 4,30%           | 14,02%          | 1,66%                        | 13,95%          |
| Пословни расходи              | План                                                             | 504.776         | 543.461         | 604.116                      | 636.925         |
|                               | Реализација                                                      | 482.407         | 529.272         | 550.919                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -4,43%          | -2,61%          | -8,81%                       | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 6,33%           | 9,71%           | 4,09%                        | 14,55%          |
| Пословни резултат             | План                                                             | 3.584           | -81             | -5.116                       | -9.576          |
|                               | Реализација                                                      | -22.407         | -4.761          | -17.694                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | 725,20%         | 5.778,78%       | 245,86%                      | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 76,95%          | -78,75%         | 271,64%                      | 75,06%          |
| Нето резултат                 | План                                                             | 1.006           | 519             | 1.684                        | 224             |
|                               | Реализација                                                      | -20.807         | 6.289           | -10.028                      | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -2.168,29%      | 1.111,75%       | -695,49%                     | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 32.110,77%      | -130,23%        | -259,45%                     | -47,91%         |
| Број запослених на дан 31.12. | План                                                             | 188             | 191             | 191                          | 191             |
|                               | Реализација                                                      | 188             | 191             | 191                          | -               |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | 0,00%           | 0,00%           | 0,0%                         | -               |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 3,30%           | 1,60%           | 0,00%                        | 0,00%           |

|                      |                                                                  |         |         |         |         |
|----------------------|------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Просечна нето зарада | План                                                             | 79.802  | 89.787  | 104.110 | 112.581 |
|                      | Реализација                                                      | 77.543  | 85.006  | 114.200 | -       |
|                      | % одступања реализације од плана                                 | -2,83%  | -5,32%  | 8,34%   | -       |
|                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 11,59%  | 9,62%   | 12,26%  | 17,97%  |
|                      |                                                                  |         |         |         |         |
| Инвестиције          | План                                                             | 27.300  | 26.600  | 19.440  | 6.140   |
|                      | Реализација                                                      | 21.140  | 13.297  | 13.298  | -       |
|                      | % одступања реализације од плана                                 | -22,56% | -50,00% | 31,60%  | -       |
|                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -48,57% | -37,09% | 0,02%   | -53,83% |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

|                                | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација | 2024. година<br>реализација<br>(процена) | План 2025.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| EBITDA                         | 13.579                      | 40.385                      | 39.619                                   | 30.424               |
| ROA                            | -6,93                       | 0,84                        | -1,37                                    | 0,03                 |
| ROE                            | -12,67                      | 1,51                        | -2,51                                    | 0,06                 |
| Оперативни новчани ток         | -25.445                     | 24.801                      | 12.534                                   | 630                  |
| Дуг / капитал                  | 11,52                       | 16,62                       | 14,23                                    | 20,39                |
| Ликвидност                     | 33.172,61                   | 823,96                      | 979,07                                   | 31.875,40            |
| % зарада у пословним приходима | 70,89                       | 68,47                       | 60,64                                    | 76,73                |

у 000 динара

|                                        | Стање на дан<br>31.12.2022. | Стање на дан<br>31.12.2023. | Стање на дан<br>31.12.2024. | План на дан<br>31.12.2025. |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |
| Укупно кредитно задужење               | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |

у 000 динара

|                          |             | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација | 2024. година<br>реализација<br>(процена) | План 2025.<br>година |
|--------------------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| Субвенције               | План        | 27.300,00                   | 26.600,00                   | 19.440,00                                | 6.140,00             |
|                          | Пренето     | 6.140,00                    | 13.297,00                   | 13.298,00                                | -                    |
|                          | Реализовано | 6.140,00                    | 13.297,00                   | 13.298,00                                | -                    |
| Остали приходи из буџета | План        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                                     | 0,00                 |
|                          | Пренето     | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                                     | 0,00                 |
|                          | Реализовано | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                                     | 0,00                 |
| Укупно приходи из буџета | План        | 27.300,00                   | 26.600,00                   | 19.440,00                                | 6.140,00             |
|                          | Пренето     | 6.140,00                    | 13.297,00                   | 13.298,00                                | -                    |
|                          | Реализовано | 6.140,00                    | 13.297,00                   | 13.298,00                                | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела износа за Капиталне субвенције у износу од 6.140.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2025. године бити 486,48 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 200,82 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2025. године износи 724,79 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2025. године планиран је у износу од 400,36 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 66,00 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2025. године износи 724,79 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2025. години остварити пословне приходе у износу од 627,35 милиона динара, а процена реализације за 2024. годину је 533,26 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Приходи од продаје планирани су у 2025. години у износу од 417,35 милиона динара, а остали пословни приходи планирају се у износу од 210,00 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2025. години у износу од 636,93 милиона динара, а процена реализације у 2024. години је у износу од 550,92 милиона динара. Њихова структура у 2025. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 65,00 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 488,73 милиона динара. Планирани трошкови амортизације за 2025. годину износе 30,00 милиона динара, а процена реализација за 2024. годину је 29,44 милиона динара.

Финансијски приходи планирају се у 2025. години у износу од 6,00 милиона динара, а њихова реализација за 2024. годину је 6,04 милиона динара. Финансијски расходи за 2025. годину су планирани у износу од 200.000,00 динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2025. годину планирани у износу од 8,00 милиона динара, а остали расходи у износу од 4,00 милиона динара.

У Програму пословања за 2025. годину планира се да ће предузеће остварити нето добитак у износу од 224 хиљаде динара.

| БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године |                                                                                                           |      |                     |                     | у 000 динара        |                     |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Група<br>рачуна,<br>рачун              | П О З И Ц И Ј А                                                                                           | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|                                        |                                                                                                           |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1.                                     | 2.                                                                                                        | 3.   | 4.                  | 5.                  | 6.                  | 7.                  |
|                                        | АКТИВА                                                                                                    |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                                     | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ<br>КАПИТАЛ                                                                        | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                        | Б. СТАЛНА ИМОВИНА                                                                                         | 0002 | 509.550             | 505.925             | 496.500             | 486.475             |
|                                        | (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                                        |      |                     |                     |                     |                     |
| 01                                     | І. НЕМАТЕРИЈАЛНА<br>ИМОВИНА                                                                               | 0003 | 2.550               | 2.450               | 2.350               | 2.250               |
|                                        | (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                                        |      |                     |                     |                     |                     |
| 010                                    | 1. Улагања у развој                                                                                       | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и<br>014                      | 2. Концесије, патенти, лиценце,<br>робне и услужне марке, софтвер и<br>остала нематеријална имовина       | 0005 | 2.550               | 2.450               | 2.350               | 2.250               |
| 013                                    | 3. Гудвил                                                                                                 | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                              | 4. Нематеријална имовина узета у<br>лизинг и нематеријална имовина у<br>припреми                          | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                                    | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                        | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                                     | ІІ. НЕКРЕТНИНЕ,<br>ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА                                                                    | 0009 | 504.480             | 496.100             | 488.330             | 479.950             |
|                                        | (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 +<br>0015 + 0016)                                                       |      |                     |                     |                     |                     |
| 020, 021 и<br>022                      | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                         | 0010 | 256.500             | 254.300             | 252.000             | 249.800             |
| 023                                    | 2. Постројења и опрема                                                                                    | 0011 | 94.300              | 89.700              | 85.700              | 81.100              |
| 024                                    | 3. Инвестиционе некретнине                                                                                | 0012 | 150.900             | 149.500             | 148.200             | 146.800             |
| 025 и 027                              | 4. Некретнине, постројења и опрема<br>узети у лизинг и некретнине,<br>постројења и опрема у припреми      | 0013 | 2.780               | 2.600               | 2.430               | 2.250               |
| 026 и 028                              | 5. Остале некретнине, постројења и<br>опрема и улагања на туђим<br>некретнинама, постројењима и<br>опреми | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                              | 6. Аванси за некретнине, постројења<br>и опрему у земљи                                                   | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                              | 7. Аванси за некретнине, постројења<br>и опрему у иностранству                                            | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                                     | ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА                                                                                    | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                                | ІV. ДУГОРОЧНИ<br>ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И<br>ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА                                          | 0018 | 1.420               | 1.375               | 1.320               | 1.275               |

|                                        |                                                                                                                        |      |         |         |         |         |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
|                                        | (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)                                                         |      |         |         |         |         |
| 040 (део),<br>041 (део) и<br>042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                             | 0019 |         |         |         |         |
| 040 (део),<br>041 (део),<br>042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                   | 0020 |         |         |         |         |
| 043, 050<br>(део) и 051<br>(део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи        | 0021 |         |         |         |         |
| 044, 050<br>(део), 051<br>(део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 |         |         |         |         |
| 045 (део) и<br>053 (део)               | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                 | 0023 |         |         |         |         |
| 045 (део) и<br>053 (део)               | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                          | 0024 |         |         |         |         |
| 046                                    | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                     | 0025 |         |         |         |         |
| 047                                    | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                              | 0026 |         |         |         |         |
| 048, 052,<br>054, 055 и<br>056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                | 0027 | 1.420   | 1.375   | 1.320   | 1.275   |
| 28 (део)<br>осим 288                   | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА<br/>ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                 | 0028 | 1.100   | 6.000   | 4.500   | 3.000   |
| 288                                    | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА<br/>СРЕДСТВА</b>                                                                                | 0029 | 35.000  | 35.000  | 35.000  | 37.500  |
|                                        | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>                                                                                               | 0030 |         |         |         |         |
|                                        | (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)                                                                       |      | 187.500 | 193.700 | 193.064 | 200.815 |
| Класа 1,<br>осим<br>групе<br>рачуна 14 | <b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>                                                                    | 0031 | 16.000  | 13.000  | 10.000  | 17.615  |
| 10                                     | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                   | 0032 | 4.000   | 4.000   | 4.000   | 9.615   |
| 11 и 12                                | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                            | 0033 |         |         |         |         |
| 13                                     | 3. Роба                                                                                                                | 0034 |         |         |         |         |
| 150, 152 и<br>154                      | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                           | 0035 | 12.000  | 9.000   | 6.000   | 8.000   |
| 151, 153 и<br>155                      | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                    | 0036 |         |         |         |         |
| 14                                     | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА<br/>СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br/>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>                                        | 0037 |         |         |         |         |
| 20                                     | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО<br/>ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b><br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                    | 0038 | 17.500  | 26.700  | 29.064  | 29.200  |
| 204                                    | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                       | 0039 | 17.500  | 26.700  | 29.064  | 29.200  |
| 205                                    | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                | 0040 |         |         |         |         |
| 200 и 202                              | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у                                                        | 0041 |         |         |         |         |

|                             |                                                                                                       |      |         |         |         |         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
|                             | земљи                                                                                                 |      |         |         |         |         |
| 201 и 203                   | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                          | 0042 |         |         |         |         |
| 206                         | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                               | 0043 |         |         |         |         |
| 21, 22 и 27                 | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 4.000   | 4.000   | 4.000   | 4.000   |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања                                                                                 | 0045 | 500     | 500     | 500     | 500     |
| 223                         | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                        | 0046 | 3.500   | 3.500   | 3.500   | 3.500   |
| 224                         | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                       | 0047 |         |         |         |         |
| 23                          | <b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b><br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| 230                         | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                     | 0049 |         |         |         |         |
| 231                         | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                       | 0050 |         |         |         |         |
| 232, 234 (део)              | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                    | 0051 |         |         |         |         |
| 233, 234 (део)              | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                             | 0052 |         |         |         |         |
| 235                         | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                   | 0053 |         |         |         |         |
| 236 (део)                   | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                          | 0054 |         |         |         |         |
| 237                         | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                             | 0055 |         |         |         |         |
| 236 (део), 238 и 239        | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                            | 0056 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| 24                          | <b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>                                                          | 0057 | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  |
| 28 (део), осим 288          | <b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                | 0058 |         |         |         |         |
|                             | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                | 0059 | 732.050 | 734.625 | 724.564 | 724.790 |
| 88                          | <b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                          | 0060 | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
|                             | <b>ПАСИВА</b>                                                                                         |      |         |         |         |         |
|                             | <b>A. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0               | 0401 | 407.403 | 407.248 | 407.304 | 400.360 |
| 30, осим 306                | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>                                                                             | 0402 | 478.045 | 478.045 | 478.045 | 478.045 |
| 31                          | <b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                               | 0403 |         |         |         |         |
| 306                         | <b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>                                                                          | 0404 |         |         |         |         |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |      |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|
| 32                                                                                 | <b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                                                                                              | 0405 | 15.791 | 15.791 | 15.791 | 15.791 |
| 330 и<br>потражни<br>салдо<br>рачуна<br>331,332,<br>333, 334,<br>335, 336 и<br>337 | <b>V. ПОЗИТИВНЕ<br/>РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ<br/>И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ<br/>ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ<br/>СРЕДСТАВА И ДРУГИХ<br/>КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br/>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b> | 0406 |        |        |        |        |
| дуговни<br>салдо<br>рачуна<br>331, 332,<br>333, 334,<br>335, 336 и<br>337          | <b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ<br/>ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ<br/>СРЕДСТАВА И ДРУГИХ<br/>КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br/>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>                                            | 0407 | 13.000 | 13.000 | 13.000 | 20.000 |
| 34                                                                                 | <b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ<br/>ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>                                                                                                                             | 0408 | 486    | 112    | 168    | 224    |
| 340                                                                                | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                                                         | 0409 | 430    |        |        |        |
| 341                                                                                | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                                          | 0410 | 56     | 112    | 168    | 224    |
|                                                                                    | <b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА<br/>КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                                                      | 0411 |        |        |        |        |
| 35                                                                                 | <b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>                                                                                                                                                | 0412 | 73.919 | 73.700 | 73.700 | 73.700 |
| 350                                                                                | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                                                       | 0413 | 73.919 | 73.700 | 73.700 | 73.700 |
| 351                                                                                | 2. Губитак текуће године                                                                                                                                                        | 0414 |        |        |        |        |
|                                                                                    | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br/>И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                                                                | 0415 | 59.960 | 62.000 | 51.800 | 66.000 |
| 40                                                                                 | <b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br/>(0417+0418+0419)</b>                                                                                                                            | 0416 | 57.760 | 60.000 | 50.000 | 65.000 |
| 404                                                                                | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                                                         | 0417 | 57.760 | 60.000 | 50.000 | 65.000 |
| 400                                                                                | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                                                     | 0418 |        |        |        |        |
| 40, осим<br>400 и 404                                                              | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                                                 | 0419 |        |        |        |        |
| 41                                                                                 | <b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br/>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 +<br/>0426 + 0427)</b>                                                                                           | 0420 | 2.200  | 2.000  | 1.800  | 1.000  |
| 410                                                                                | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                                                  | 0421 |        |        |        |        |
| 411 (део) и<br>412 (део)                                                           | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                                                     | 0422 |        |        |        |        |
| 411 (део) и<br>412 (део)                                                           | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                                                              | 0423 |        |        |        |        |
| 414 и 416<br>(део)                                                                 | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи                                                                                                               | 0424 |        |        |        |        |
| 415 и 416<br>(део)                                                                 | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству                                                                                                        | 0425 | 2.200  | 2.000  | 1.800  | 1.000  |
| 413                                                                                | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                                                                                 | 0426 |        |        |        |        |



|                                                       |                                                                                                                        |      |         |         |         |         |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
| 419                                                   | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                            | 0427 |         |         |         |         |
| 49 (део),<br>осим 498 и<br>495 (део)                  | <b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА<br/>ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                               | 0428 |         |         |         |         |
| 498                                                   | <b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ<br/>ОБАВЕЗЕ</b>                                                                                 | 0429 |         |         |         |         |
| 495 (део)                                             | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ<br/>ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ<br/>ДОНАЦИЈЕ</b>                                                       | 0430 | 247.000 | 241.700 | 242.200 | 236.800 |
|                                                       | <b>Д. КРАТКОРОЧНА<br/>РЕЗЕРВИСАЊА И<br/>КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b><br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 +<br>0453 + 0454) | 0431 | 17.687  | 23.677  | 23.260  | 21.630  |
| 467                                                   | <b>I. КРАТКОРОЧНА<br/>РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                                  | 0432 |         |         |         |         |
| 42, осим<br>427                                       | <b>II. КРАТКОРОЧНЕ<br/>ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b><br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 +<br>0439 + 0440)                  | 0433 | 630     | 420     | 210     | 630     |
| 420 (део) и<br>421 (део)                              | 1. Обавезе по основу кредита према<br>матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у земљи                         | 0434 |         |         |         |         |
| 420 (део) и<br>421 (део)                              | 2. Обавезе по основу кредита према<br>матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима у иностранству                  | 0435 |         |         |         |         |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део),<br>и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и<br>зајмова од лица која нису домаће<br>банке                                            | 0436 | 630     | 420     | 210     | 630     |
| 422 (део),<br>424 (део),<br>425 (део) и<br>429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од<br>домаћих банака                                                                      | 0437 |         |         |         |         |
| 423, 424<br>(део), 425<br>(део) и 429<br>(део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из<br>иностранства                                                                       | 0438 |         |         |         |         |
| 426                                                   | 6. Обавезе по краткорочним<br>хартџама од вредности                                                                    | 0439 |         |         |         |         |
| 428                                                   | 7. Обавезе по основу финансијских<br>деривата                                                                          | 0440 |         |         |         |         |
| 430                                                   | <b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ,<br/>ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>                                                                    | 0441 |         |         |         |         |
| 43, осим<br>430                                       | <b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b><br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 +<br>0448)                                        | 0442 | 10.000  | 14.757  | 15.000  | 10.000  |
| 431 и 433                                             | 1. Обавезе према добављачима -<br>матична, зависна правна лица и<br>остала повезана лица у земљи                       | 0443 |         |         |         |         |
| 432 и 434                                             | 2. Обавезе према добављачима -<br>матична, зависна правна лица и<br>остала повезана лица у иностранству                | 0444 |         |         |         |         |
| 435                                                   | 3. Обавезе према добављачима у<br>земљи                                                                                | 0445 | 10.000  | 14.757  | 15.000  | 10.000  |
| 436                                                   | 4. Обавезе према добављачима у<br>иностранству                                                                         | 0446 |         |         |         |         |
| 439 (део)                                             | 5. Обавезе по меницама                                                                                                 | 0447 |         |         |         |         |
| 439 (део)                                             | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                         | 0448 |         |         |         |         |
| 44,45,46,<br>осим 467,                                | <b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ<br/>ОБАВЕЗЕ</b>                                                                               | 0449 | 7.057   | 8.500   | 8.050   | 11.000  |

|                         |                                                                                                                                                       |      |         |         |         |         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
| 47 и 48                 | (0450 + 0451 + 0452)                                                                                                                                  |      |         |         |         |         |
| 44, 45 и 46<br>осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                                                         | 0450 | 57      | 500     | 50      | 1.000   |
| 47,48 осим<br>481       | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                                                                               | 0451 | 7.000   | 8.000   | 8.000   | 10.000  |
| 481                     | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                                                                | 0452 |         |         |         |         |
| 427                     | <b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЋЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>                                                    | 0453 |         |         |         |         |
| 49 (део)<br>осим 498    | <b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                                | 0454 |         |         |         |         |
|                         | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b><br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |         |         |         |         |
|                         | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b><br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                  | 0456 | 732.050 | 734.625 | 724.564 | 724.790 |
| 89                      | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                                                                                          | 0457 | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
|                         |                                                                                                                                                       |      |         |         |         |         |

## Прилог 5а

### БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун | П О З И Ц И Ј А                                                | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                           |                                                                |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1.                        | 2.                                                             | 3.   | 4.                            | 5.                            | 6.                            | 7.                            |
|                           | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                     | 1001 | 160.906                       | 319.248                       | 471.020                       | 627.349                       |
|                           | (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)               |      |                               |                               |                               |                               |
| 60                        | 1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                       | 1002 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 600, 602 и<br>604         | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                  | 1003 |                               |                               |                               |                               |
| 601, 603 и<br>605         | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту               | 1004 |                               |                               |                               |                               |
| 61                        | <b>П. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>  | 1005 | 108.406                       | 214.248                       | 313.520                       | 417.349                       |
| 610, 612 и<br>614         | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту    | 1006 | 108.406                       | 214.248                       | 313.520                       | 417.349                       |
| 611, 613 и<br>615         | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 |                               |                               |                               |                               |
| 62                        | <b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>               | 1008 |                               |                               |                               |                               |

|                         |                                                                                   |      |         |         |         |         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                     | 1009 |         |         |         |         |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                       | 1010 |         |         |         |         |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                       | 1011 | 52.500  | 105.000 | 157.500 | 210.000 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                  | 1012 |         |         |         |         |
|                         | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)       | 1013 | 163.165 | 324.036 | 478.202 | 636.925 |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                  | 1014 | 50      | 100     | 150     | 200     |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                        | 1015 | 16.250  | 32.500  | 48.750  | 65.000  |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)  | 1016 | 126.115 | 249.936 | 367.052 | 488.725 |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                               | 1017 | 89.514  | 179.823 | 269.052 | 358.803 |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                         | 1018 | 13.562  | 27.243  | 40.761  | 54.358  |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                 | 1019 | 23.039  | 42.870  | 57.239  | 75.564  |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                         | 1020 | 7.500   | 15.000  | 22.500  | 30.000  |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                    | 1021 |         |         |         |         |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                   | 1022 | 6.250   | 12.500  | 18.750  | 25.000  |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                         | 1023 | 1.500   | 3.000   | 4.500   | 6.000   |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                      | 1024 | 5.500   | 11.000  | 16.500  | 22.000  |
|                         | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0                                             | 1025 |         |         |         |         |
|                         | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0                                             | 1026 | 2.259   | 4.788   | 7.182   | 9.576   |
|                         | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)                                | 1027 | 1.500   | 3.000   | 4.500   | 6.000   |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 |         |         |         |         |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                             | 1029 | 1.500   | 3.000   | 4.500   | 6.000   |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                 | 1030 |         |         |         |         |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                    | 1031 |         |         |         |         |
|                         | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                | 1032 | 50      | 100     | 150     | 200     |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ                  | 1033 |         |         |         |         |

|                |                                                                                                                                                             |      |         |         |         |         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
|                | ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                                                                                                                            |      |         |         |         |         |
| 562            | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                                                          | 1034 | 50      | 100     | 150     | 200     |
| 563 и 564      | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                           | 1035 |         |         |         |         |
| 565 и 569      | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                              | 1036 |         |         |         |         |
|                | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$                                                                                                            | 1037 | 1.450   | 2.900   | 4.350   | 5.800   |
|                | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$                                                                                                            | 1038 |         |         |         |         |
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1039 |         |         |         |         |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1040 |         |         |         |         |
| 67             | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                           | 1041 | 2.000   | 4.000   | 6.000   | 8.000   |
| 57             | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                           | 1042 | 1.000   | 2.000   | 3.000   | 4.000   |
|                | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                                               | 1043 | 164.406 | 326.248 | 481.520 | 641.349 |
|                | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                                               | 1044 | 164.215 | 326.136 | 481.352 | 641.125 |
|                | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$                                                                                     | 1045 | 191     | 112     | 168     | 224     |
|                | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$                                                                                     | 1046 |         |         |         |         |
| 69-59          | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 0       |         |         |         |
| 59-69          | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |         |         |         |         |
|                | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$                                                                                             | 1049 | 191     | 112     | 168     | 224     |
|                | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$                                                                                             | 1050 |         |         |         |         |
|                | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                                                         |      |         |         |         |         |
| 721            | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                                                   | 1051 |         |         |         |         |

|                |                                                            |      |     |     |     |     |
|----------------|------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|
| 722 дуг. Салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                      | 1052 |     |     |     |     |
| 722 пот. Салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                      | 1053 |     |     |     |     |
| 723            | T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                      | 1054 |     |     |     |     |
|                | Ћ. НЕТО ДОБИТАК                                            | 1055 | 191 | 112 | 168 | 224 |
|                | (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0              |      |     |     |     |     |
|                | У. НЕТО ГУБИТАК                                            | 1056 |     |     |     |     |
|                | (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0              |      |     |     |     |     |
|                | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ   | 1057 |     |     |     |     |
|                | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1058 |     |     |     |     |
|                | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 |     |     |     |     |
|                | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ        | 1060 |     |     |     |     |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                        |      |     |     |     |     |
|                | 1. Основна зарада по акцији                                | 1061 |     |     |     |     |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                   | 1062 |     |     |     |     |

#### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                    | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|-------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                             |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| I.                                                          | 2.   | 3.                            | 4.                            | 5.                            | 6.                            |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>           |      |                               |                               |                               |                               |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b> | 3001 | 191.745                       | 380.356                       | 562.262                       | 749.355                       |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                        | 3002 | 190.395                       | 377.656                       | 558.212                       | 743.955                       |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                 | 3003 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Примљене камате из пословних активности                  | 3004 | 1.350                         | 2.700                         | 4.050                         | 5.400                         |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                     | 3005 |                               |                               |                               |                               |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b> | 3006 | 191.115                       | 379.936                       | 562.052                       | 748.725                       |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                | 3007 | 40.000                        | 80.000                        | 120.000                       | 160.000                       |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству         | 3008 |                               |                               |                               |                               |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи            | 3009 | 126.115                       | 249.936                       | 367.052                       | 488.725                       |

|                                                                                         |      |        |        |        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|---------|
| 4. Плаћене камате у земљи                                                               | 3010 |        |        |        |         |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                        | 3011 |        |        |        |         |
| 6. Порез на добитак                                                                     | 3012 |        |        |        |         |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3013 | 25.000 | 50.000 | 75.000 | 100.000 |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                | 3014 |        |        |        |         |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 630    | 420    | 210    | 630     |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |        |        |        |         |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |        |        |        |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |        |        |        |         |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |        |        |        |         |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 |        |        |        |         |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |        |        |        |         |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |        |        |        |         |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |        |        |        |         |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |        |        |        |         |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |        |        |        |         |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 | 0      | 0      | 0      | 0       |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 |        |        |        |         |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |        |        |        |         |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |        |        |        |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |        |        |        |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |        |        |        |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 |        |        |        |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |        |        |        |         |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |        |        |        |         |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |        |        |        |         |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 630    | 420    | 210    | 630     |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3038 |        |        |        |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3039 |        |        |        |         |

|                                                              |      |         |         |         |         |
|--------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                          | 3040 |         |         |         |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                               | 3041 |         |         |         |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                        | 3042 |         |         |         |         |
| 6. Остале обавезе                                            | 3043 |         |         |         |         |
| 7. Финансијски лизинг                                        | 3044 | 630     | 420     | 210     | 630     |
| 8. Исплаћене дивиденде                                       | 3045 |         |         |         |         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 |         |         |         |         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)   | 3047 | 630     | 420     | 210     | 630     |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                | 3048 | 191.745 | 380.356 | 562.262 | 749.355 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                 | 3049 | 191.745 | 380.356 | 562.262 | 749.355 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                    | 3050 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                     | 3051 |         |         |         |         |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                   | 3052 | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3053 |         |         |         |         |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ     | 3054 |         |         |         |         |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                     | 3055 |         |         |         |         |
| (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)                           |      | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  |

## ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

У складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17, 67/22 и 45/24) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17, 54/21, 67/22 и 45/24).

# СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

# ПРИЛОГ 6

у динарима

| 01.01.-31.12.2024. године |            |                   |                       |            |                                                                       |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Приход                    | Планирано  | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                           | 1          | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5                                                                     |
| Субвенције                | 19.440.000 | 13.297.500        | 13.297.500            | 0          | 0                                                                     |
| Остали приходи из буџета* |            |                   |                       |            |                                                                       |
| УКУПНО                    | 19.440.000 | 13.297.500        | 13.297.500            | 0          | 0                                                                     |

у динарима

| План за период 01.01. - 31.12.2025. године |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                                 | 6.140.000        | 6.140.000        | 6.140.000        | 6.140.000        |
| Остали приходи из буџета*                  |                  |                  |                  |                  |
| УКУПНО                                     | 6.140.000        | 6.140.000        | 6.140.000        | 6.140.000        |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције



## **НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ**

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обраћа се Оснивачу Граду Новом Саду да се кроз Буџет за сваку годину обезбеде недостајућа средства која се улажу превасходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлажу се капиталне субвенције у износу од 6.140.000,00 динара за реализацију следећих услуга:

### **1. НАЈЛОН ПИЈАЦА**

#### **1.1. Израда пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце**

Спроведен је поступак јавне набавке и закључен је уговор број 02-11/363 од 12.07.2022. године са групом понуђача ХАУС ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Душана Даниловића бр. 32 и АГ ИНСТИТУТ ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Др Ђорђа Јоановића бр. 4. Укупна вредност инвестиције без обрачунатог ПДВ-а износи 12.280.000,00 динара. Извршено је 50% авансно плаћање у износу од 6.140.000,00 динара, односно 7.368.000,00 динара са ПДВ-ом.

Извршилац је уведен у посао 26.07.2022. године. Дана 28.08.2022. године, на основу дописа извршиоца због поднетог захтева за издавање локацијских услова, наступио је застој рока за израду пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце. Извршилац је дана 09.09.2022. године упутио допис Наручиоцу којим га обавештава да ће због потребе парцелације и препарцелације катастарских парцела, те измене постојеће планске документације која је основа за пројектовање, све до решења истих трајати застој рока. Усвајањем Плана детаљне регулације („Службени лист Града Новог Сада“, број 18/24) измене донешене овим планом директно утичу на пројекат у погледу габарита и позиција објекта. Закључен је анекс Уговора о изради пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце бр. 02-11/363 од 20.05.2024. г. којим су се уговорне стране сагласиле да се пројекат препројектује како би био у складу са важећим ПДР-ом и како би било могуће исходovati потребне дозволе.

С тим у вези, како је у 2022. години спроведен поступак јавне набавке и закључен уговор са изабраним понуђачем у укупној вредности од 12.280.000,00 динара и понуђачу исплаћен аванс у износу од 6.140.000,00 динара, односно 50% од уговорене вредности, обзиром да се у 2025. години очекује да понуђач настави са извршењем услуге и преда пројекат, неопходно је у 2025. години планирати средства у износу од 6.140.000,00 динара како би се извршило плаћање преосталих 50% од уговорене суме.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.б<br>Р. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2024. | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.        | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 238.619.430                   | 213.818.578                                       | 64.378.219                    | 129.313.329                   | 193.491.601                   | 258.035.136                   |
| 2.        | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 332.224.579                   | 297.994.955                                       | 89.514.381                    | 179.823.186                   | 269.052.336                   | 358.802.546                   |
| 3.        | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 382.556.603                   | 343.153.407                                       | 103.075.810                   | 207.066.398                   | 309.813.765                   | 413.161.131                   |
| 4.        | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 191                           | 191                                               | 191                           | 191                           | 191                           | 191                           |
| 4.1.      | - на неодређено време                                                                    | 184                           | 184                                               | 184                           | 184                           | 184                           | 184                           |
| 4.2.      | - на одређено време                                                                      | 7                             | 7                                                 | 7                             | 7                             | 7                             | 7                             |
| 5.        | Накнаде по уговору о делу                                                                | 100.000                       | 0                                                 | 25.000                        | 50.000                        | 75.000                        | 100.000                       |
| 6.        | Број прималаца накнаде по уговору о делу                                                 | 1                             | 0                                                 | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 7.        | Накнаде по ауторским уговорима                                                           | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 8.        | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима                                            | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 9.        | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  | 24.000.000                    | 16.651.690                                        | 6.810.000                     | 13.682.102                    | 20.471.228                    | 25.920.000                    |
| 10.       | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  | 12                            | 12                                                | 12                            | 12                            | 12                            | 12                            |
| 11.       | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 12.       | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                        | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 13.       | Накнаде члановима скупштине                                                              | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 14.       | Број чланова скупштине*                                                                  | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 15.       | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 1.424.052                     | 1.388.900                                         | 356.013                       | 712.026                       | 1.068.039                     | 1.424.052                     |
| 16.       | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                             | 3                                                 | 3                             | 3                             | 3                             | 3                             |
| 17.       | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                   | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 18.       | Број чланова Комисије за ревизију*                                                       | 0                             | 0                                                 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 19.       | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 8.500.000                     | 5.743.583                                         | 2.125.000                     | 4.250.000                     | 6.375.000                     | 8.500.000                     |

|     |                                                               |            |            |           |           |            |            |
|-----|---------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| 20. | Дневнице на службеном путу                                    | 540.000    | 220.000    | 135.000   | 270.000   | 405.000    | 540.000    |
| 21. | Накнаде трошкова на службеном путу                            | 450.000    | 62.421     | 112.500   | 225.000   | 337.500    | 450.000    |
| 22. | Отпремнина за одлазак у пензију                               | 3.155.000  | 4.810.985  | 1.416.667 | 4.958.333 | 5.666.667  | 8.500.000  |
| 23. | Број прималаца отпремнине                                     | 4          | 10         | 2         | 7         | 8          | 12         |
| 24. | Јубиларне награде                                             | 11.225.000 | 10.086.154 | 1.602.857 | 5.468.571 | 6.788.571  | 11.280.000 |
| 25. | Број прималаца јубиларних награда                             | 31         | 32         | 4         | 13        | 17         | 26         |
| 26. | Смештај и исхрана на терену                                   | 0          | 0          | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 27. | Помоћ радницима и породици радника                            | 11.825.000 | 9.612.346  | 8.700.000 | 9.741.667 | 10.783.333 | 11.825.000 |
| 28. | Стипендије                                                    | 3.540.000  | 3.176.183  | 1.006.250 | 2.012.500 | 3.018.750  | 4.025.000  |
| 29. | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 2.200.000  | 1.632.895  | 625.000   | 1.250.000 | 1.875.000  | 2.500.000  |
| 30. | Трошкови стручног усавршавања запослених                      | 400.000    | 0          | 125.000   | 250.000   | 375.000    | 500.000    |

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Добит за 2021. годину износи 65.412,11 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 32.706,06 динара и 50% добити у износу од 32.706,05 динара остаје нераспоређено.

У 2022. години Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је исказало губитак у износу од 51.770.062,63 динара. Надзорни Одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у погледу доношења Одлуке о покрићу губитка за 2022. годину поступио је у складу са одредбама Статута Предузећа, којима је уређено ово питање.

Добит за 2023. годину износи 7.118.964,31 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 3.559.482,16 динара и 50% добити у износу од 3.559.482,15 динара за покриће губитка из ранијих година. Процена нето губитка за 2024. годину износи 10.028 хиљада динара.

На основу планираних вредности, очекује се да ће резултат пословања за 2025. годину бити позитиван. Планирана нето добит је 224 хиљаде динара.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, који се примењује од 26. јула 2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и времеведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача датих

Закључком Градског већа Града Новог Сада број 352-1/2024-417-II од 10.12.2024. године. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада увећане су за 8% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2024. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2024. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 11.280.000,00 динара, а број прималаца је 26 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 100.000,00 динара, а број корисника 1. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 8.500.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину планира се 191 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 60 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 1. По старосној структури за 2025. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 50-60 година и износи 74 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 25 - 30 година и има их 46.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду и Сектору за инвестиције, одржавање и информатичке послове, а најмање у Сектору за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу.

## Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број | Сектор/Организациона јединица                                           | Број систематизованих радних места<br>31.12.2024. | Број извршилаца<br>на дан<br>31.12.2024. | Број запослених по<br>кадровској<br>евиденцији<br>31.12.2024. | Број запослених на<br>неодређено<br>време<br>31.12.2024. | Број запослених<br>на одређено<br>време<br>31.12.2024. |
|------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1.         | Управа                                                                  | 14                                                | 13                                       | 13                                                            | 13                                                       | 0                                                      |
| 2.         | Сектор за правне и опште послове                                        | 49                                                | 33                                       | 32                                                            | 31                                                       | 1                                                      |
| 3.         | Сектор за економско - финансијске послове                               | 26                                                | 23                                       | 24                                                            | 23                                                       | 1                                                      |
| 4.         | Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове                 | 77                                                | 64                                       | 62                                                            | 60                                                       | 2                                                      |
| 5.         | Сектор за управљање пројектима маркетинг и односе са јавношћу           | 8                                                 | 8                                        | 8                                                             | 7                                                        | 1                                                      |
| 6.         | Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду | 55                                                | 50                                       | 52                                                            | 50                                                       | 2                                                      |
|            | УКУПНО:                                                                 | 229                                               | 191                                      | 191                                                           | 184                                                      | 7                                                      |

# ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9.

## Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.  | Број на дан 31.12.2025. |
| 1.         | ВСС  | 58                      | 59                      | 3                        | 3                       |
| 2.         | ВС   | 13                      | 12                      |                          |                         |
| 3.         | ВКВ  | 1                       | 1                       |                          |                         |
| 4.         | ССС  | 60                      | 60                      |                          |                         |
| 5.         | КВ   | 31                      | 31                      |                          |                         |
| 6.         | ПК   | 17                      | 17                      |                          |                         |
| 7.         | НК   | 11                      | 11                      |                          |                         |
| УКУПНО     |      | 191                     | 191                     | 3                        | 3                       |

## Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1.               | До 30 година | 6                           | 5                           |
| 2.               | 30 до 40     | 29                          | 30                          |
| 3.               | 40 до 50     | 58                          | 58                          |
| 4.               | 50 до 60     | 73                          | 74                          |
| 5.               | Преко 60     | 25                          | 24                          |
| УКУПНО           |              | 191                         | 191                         |
| Просечна старост |              | 49,45                       | 49,42                       |

## Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.  | Број на дан 31.12.2025. |
| 1.         | Мушки  | 142                     | 142                     | 2                        | 2                       |
| 2.         | Женски | 49                      | 49                      | 1                        | 1                       |
| УКУПНО     |        | 191                     | 191                     | 3                        | 3                       |

## Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. |
|------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 1.         | До 5 година | 9                       | 7                       |
| 2.         | 5 до 10     | 11                      | 9                       |
| 3.         | 10 до 15    | 26                      | 30                      |
| 4.         | 15 до 20    | 21                      | 21                      |
| 5.         | 20 до 25    | 35                      | 35                      |
| 6.         | 25 до 30    | 46                      | 46                      |
| 7.         | 30 до 35    | 21                      | 20                      |
| 8.         | Преко 35    | 22                      | 23                      |
| УКУПНО     |             | 191                     | 191                     |

## Прилог 10.

### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                                      | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                                      | Број запослених |
|--------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године                                   | 191             |        | Стање на дан 30.06. 2025. године                                  | 191             |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.                        |                 |        | Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2025.                       |                 |
| 1.     | Престанак радног односа због одласка у старосну пензију           | 2               | 1.     | Престанак радног односа због одласка у старосну пензију           | 1               |
| 2.     |                                                                   |                 | 2.     |                                                                   |                 |
| 3.     |                                                                   |                 | 3.     |                                                                   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03. 2025.                      |                 |        | Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2025.                      |                 |
| 1.     | Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада | 2               | 1.     | Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада | 1               |
|        |                                                                   |                 |        |                                                                   |                 |
|        | Стање на дан 31.03. 2025. године                                  | 191             |        | Стање на дан 30.09. 2025. године                                  | 191             |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                                      | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                                      | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03. 2025. године                                  | 191             |        | Стање на дан 30.09. 2025. године                                  | 191             |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2025.                       |                 |        | Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2025.                       |                 |
| 1.     | Престанак радног односа због одласка у старосну пензију           | 5               | 1.     | Престанак радног односа због одласка у старосну пензију           | 4               |
| 2.     |                                                                   |                 | 2.     |                                                                   |                 |
| 3.     |                                                                   |                 | 3.     |                                                                   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2025.                      |                 |        | Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2025.                      |                 |
| 1.     | Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада | 5               |        | Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада | 4               |
|        |                                                                   |                 |        |                                                                   |                 |
|        | Стање на дан 30.06. 2025. године                                  | 191             |        | Стање на дан 31.12. 2025. године                                  | 191             |



Прилог 11.

| Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* (Бруто I)    |                 |                               |                 |                 |                               |                 |                 |                               |                 |                 |                               |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|
| Исплата по месецима 2024.                                                                             | УКУПНО          |                               |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ  |                               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |                               |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |                               |                 |
|                                                                                                       | број запослених | Исплаћена маса бруто I зарада | просечна зарада | број запослених | Исплаћена маса бруто I зарада | просечна зарада | број запослених | Исплаћена маса бруто I зарада | просечна зарада | број запослених | Исплаћена маса бруто I зарада | просечна зарада |
| I                                                                                                     | 177             | 26.309.309                    | 148.640         | 177             | 26.014.892                    | 146.977         |                 |                               |                 | 1               | 294.417                       | 294.417         |
| II                                                                                                    | 177             | 24.726.616                    | 139.698         | 177             | 24.455.101                    | 138.164         |                 |                               |                 | 1               | 271.515                       | 271.515         |
| III                                                                                                   | 176             | 23.936.272                    | 136.002         | 176             | 23.662.921                    | 134.448         |                 |                               |                 | 1               | 273.351                       | 273.351         |
| IV                                                                                                    | 177             | 24.744.093                    | 139.797         | 177             | 24.458.488                    | 138.184         |                 |                               |                 | 1               | 285.605                       | 285.605         |
| V                                                                                                     | 177             | 27.432.624                    | 154.987         | 177             | 27.136.122                    | 153.311         |                 |                               |                 | 1               | 296.502                       | 296.502         |
| VI                                                                                                    | 177             | 23.168.373                    | 130.895         | 177             | 22.910.248                    | 129.436         |                 |                               |                 | 1               | 258.125                       | 258.125         |
| VII                                                                                                   | 176             | 26.194.242                    | 148.831         | 176             | 25.895.205                    | 147.132         |                 |                               |                 | 1               | 299.037                       | 299.037         |
| VIII                                                                                                  | 174             | 25.204.804                    | 144.855         | 174             | 24.918.444                    | 143.209         |                 |                               |                 | 1               | 286.360                       | 286.360         |
| IX                                                                                                    | 172             | 23.843.474                    | 138.625         | 172             | 23.568.764                    | 137.028         |                 |                               |                 | 1               | 274.710                       | 274.710         |
| X                                                                                                     | 170             | 25.077.596                    | 147.515         | 170             | 24.778.006                    | 145.753         |                 |                               |                 | 1               | 299.590                       | 299.590         |
| XI                                                                                                    | 171             | 23.117.526                    | 135.190         | 171             | 22.796.505                    | 133.313         |                 |                               |                 | 1               | 321.021                       | 321.021         |
| XII                                                                                                   | 191             | 24.240.026                    | 126.911         | 190             | 23.919.005                    | 125.890         |                 |                               |                 | 1               | 321.021                       | 321.021         |
| УКУПНО                                                                                                |                 | 297.994.955                   |                 |                 | 294.513.701                   |                 |                 |                               |                 | 1               | 3.481.254                     |                 |
| ПРОСЕК                                                                                                | 176             |                               | 140.996         |                 |                               | 139.404         |                 |                               |                 | 1               |                               | 290.105         |
| * старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године |                 |                               |                 |                 |                               |                 |                 |                               |                 |                 |                               |                 |

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину (Бруто I)**

| План по<br>месецима<br>2025. | УКУПНО             |                                     |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ     |                                     |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |                                     |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |                                     |                    |
|------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                              | број<br>запослених | Планирана<br>маса бруто I<br>зарада | просечна<br>зарада | број<br>запослених | Планирана<br>маса бруто I<br>зарада | просечна<br>зарада | број<br>запослених | Планирана<br>маса бруто I<br>зарада | просечна<br>зарада | број<br>запослених | Планирана<br>маса бруто I<br>зарада | просечна<br>зарада |
| I                            | 191                | 32.658.185                          | 170.985            | 190                | 32.311.482                          | 170.060            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| II                           | 191                | 28.465.103                          | 149.032            | 190                | 28.118.400                          | 147.992            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| III                          | 191                | 28.391.093                          | 148.644            | 190                | 28.044.390                          | 147.602            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| IV                           | 191                | 31.132.542                          | 162.998            | 190                | 30.785.839                          | 162.031            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| V                            | 191                | 30.785.169                          | 161.179            | 190                | 30.438.466                          | 160.202            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| VI                           | 191                | 28.391.093                          | 148.644            | 190                | 28.044.390                          | 147.602            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| VII                          | 191                | 31.095.007                          | 162.801            | 190                | 30.748.304                          | 161.833            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| VIII                         | 191                | 28.391.093                          | 148.644            | 190                | 28.044.390                          | 147.602            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| IX                           | 191                | 29.743.050                          | 155.723            | 190                | 29.396.347                          | 154.718            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| X                            | 191                | 31.095.007                          | 162.801            | 190                | 30.748.304                          | 161.833            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| XI                           | 191                | 27.560.196                          | 144.294            | 190                | 27.213.493                          | 143.229            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| XII                          | 191                | 31.095.007                          | 162.801            | 190                | 30.748.304                          | 161.833            |                    |                                     |                    | 1                  | 346.703                             | 346.703            |
| УКУПНО                       |                    | 358.802.546                         |                    |                    | 354.642.110                         |                    |                    |                                     |                    |                    | 4.160.436                           | 4.160.436          |
| ПРОСЕК                       | 191                |                                     | 156.546            |                    |                                     | 155.545            |                    |                                     |                    |                    |                                     | 346.703            |

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину (Бруто II)**

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |                                |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ  |                                |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |                                |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |                                |                 |
|------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|
|                        | број запослених | Планирана маса бруто II зарада | просечна зарада | број запослених | Планирана маса бруто II зарада | просечна зарада | број запослених | Планирана маса бруто II зарада | просечна зарада | број запослених | Планирана маса бруто II зарада | просечна зарада |
| I                      | 191             | 37.605.900                     | 196.890         | 190             | 37.206.673                     | 195.825         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| II                     | 191             | 32.777.566                     | 171.610         | 190             | 32.378.339                     | 170.412         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| III                    | 191             | 32.692.344                     | 171.164         | 190             | 32.293.117                     | 169.964         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| IV                     | 191             | 35.849.122                     | 187.692         | 190             | 35.449.895                     | 186.578         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| V                      | 191             | 35.449.122                     | 185.597         | 190             | 35.049.895                     | 184.473         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| VI                     | 191             | 32.692.344                     | 171.164         | 190             | 32.293.117                     | 169.964         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| VII                    | 191             | 35.805.900                     | 187.465         | 190             | 35.406.673                     | 186.351         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| VIII                   | 191             | 32.692.344                     | 171.164         | 190             | 32.293.117                     | 169.964         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| IX                     | 191             | 34.249.122                     | 179.315         | 190             | 33.849.895                     | 178.157         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| X                      | 191             | 35.805.900                     | 187.465         | 190             | 35.406.673                     | 186.351         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| XI                     | 191             | 31.735.566                     | 166.155         | 190             | 31.336.339                     | 164.928         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| XII                    | 191             | 35.805.901                     | 187.465         | 190             | 35.406.674                     | 186.351         |                 |                                |                 | 1               | 399.227                        | 399.227         |
| УКУПНО                 |                 | 413.161.131                    |                 |                 | 408.370.407                    |                 |                 |                                |                 |                 | 4.790.724                      | 4.790.724       |
| ПРОСЕК                 | 191             |                                | 143.887         |                 |                                | 179.110         |                 |                                |                 |                 |                                | 399.227         |

**Прилог 11a.**

**Распон исплаћених и планираних зарада**

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |            | Планирана у 2025. години |            |
|----------------------------|----------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                            |                | Бруто I                  | Нето       | Бруто I                  | Нето       |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 93.748,67                | 66.853,00  | 107.045,73               | 77.759,13  |
|                            | Највиша зарада | 249.415,00               | 176.458,00 | 263.261,75               | 187.564,06 |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 258.125,27               | 183.445,80 | 346.702,38               | 245.758,44 |
|                            | Највиша зарада | 299.036,68               | 212.124,71 | 346.702,38               | 245.758,44 |

# Прилог 116

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_2025. године - Бруто 1

у динарима

| Реализаци<br>ја по<br>месецима<br>2025. | УКУПНО                 |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |                |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|-----------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                         | Број<br>запослени<br>х | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса<br>зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                                       |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| II                                      |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| III                                     |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| IV                                      |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| V                                       |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VI                                      |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VII                                     |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| VIII                                    |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| IX                                      |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| X                                       |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| XI                                      |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| XII                                     |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                                  |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |
| ПРОСЕК                                  |                        |             |                    |                    |             |                    |                    |                |                    |                    |             |                    |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од  
01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

| Реализација<br>по месецима<br>2025. | УКУПНО                     |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*        |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ          |                |                    | ПОСЛОВОДСТВО           |             |                    |
|-------------------------------------|----------------------------|-------------|--------------------|------------------------|-------------|-----------------|------------------------|----------------|--------------------|------------------------|-------------|--------------------|
|                                     | Број<br>запо<br>слен<br>их | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запо<br>слених | Маса зарада | Просечна зарада | Број<br>запо<br>слених | Маса<br>зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запо<br>слених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                                   |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| II                                  |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| III                                 |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| IV                                  |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| V                                   |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| VI                                  |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| VII                                 |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| VIII                                |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| IX                                  |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| X                                   |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| XI                                  |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| XII                                 |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| УКУПНО                              |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |
| ПРОСЕК                              |                            |             |                    |                        |             |                 |                        |                |                    |                        |             |                    |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец         | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |              |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|               | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан<br>износ                                 | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|               | 1+(2*3)                                                | 1.                     | 2.               | 3.           | 1+(2*3)                                         | 1.                     | 2.               | 3.           |
| I             | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| II            | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| III           | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| IV            | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| V             | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| VI            | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| VII           | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| VIII          | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| IX            | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| X             | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| XI            | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| XII           | 75.000                                                 | 25.000                 | 25.000           | 2            | 75.000                                          | 25.000                 | 25.000           | 2            |
| <b>УКУПНО</b> | <b>900.000</b>                                         | <b>300.000</b>         | <b>300.000</b>   | <b>2</b>     | <b>900.000</b>                                  | <b>300.000</b>         | <b>300.000</b>   | <b>2</b>     |

# Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |                 | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |                 |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
|        | Укупан<br>износ                                        | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                                 | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1.                     | 2.               | 3.              | 1+(2*3)                                         | 1.                     | 2.               | 3.              |
| I      | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| II     | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| III    | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| IV     | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| V      | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| VI     | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| VII    | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| VIII   | 115.742                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| IX     | 115.741                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| X      | 115.741                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| XI     | 115.741                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| XII    | 115.741                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |
| УКУПНО | 1.388.900                                              | 462.960                | 462.960          | 2               | 1.424.052                                       | 475.020                | 475.020          | 2               |
| ПРОСЕК | 115.741                                                | 38.580                 | 38.580           | 2               | 118.671                                         | 39.585                 | 39.585           | 2               |



Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Комисија за ревизију<br>план 2025. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                     | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                              | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| II     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| III    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| IV     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| V      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VI     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VII    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VIII   | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| IX     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| X      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| XI     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| XII    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| УКУПНО | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| ПРОСЕК |                                                  |                        |                  |              |                                           |                        |                  |              |

# Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Комисија за ревизију<br>план 2025. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                     | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                              | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| II     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| III    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| IV     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| V      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VI     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VII    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| VIII   | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| IX     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| X      | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| XI     | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| XII    | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| УКУПНО | 0                                                |                        |                  |              | 0                                         |                        |                  |              |
| ПРОСЕК |                                                  |                        |                  |              |                                           |                        |                  |              |

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2025. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

Прилог 14

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор                      | Назив кредита / Пројекта | Оригинална валута | Гаранција државе<br>Да/Не | Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године | Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2024. године | Година повлачења кредита | Рок отплате без периода почека | Период почека (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима |               | Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године | Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2025. године |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                               |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |                                                                            |                                                                  |
| Домаћи кредитор               |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                            |                                                                  |
| Страни кредитор               |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                            |                                                                  |
| Укупно кредитно задужење      |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                            |                                                                  |
| од чега за ликвидност         |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                            |                                                                  |
| од чега за капиталне пројекте |                          |                   |                           |                                                                            |                                                                  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                            |                                                                  |

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

### 8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2025. години за набавку добара планира се 118.831.000,00 динара, за услуге 104.514.000,00 динара и за радове 4.300.000,00 динара.

### Прилог 15.

#### Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

у динарима

| Редни број | ПОЗИЦИЈА                                                                                                 | Реализација (процена) у 2024. години | 01.01.-31.03. 2025. | 01.01.-30.06. 2025. | 01.01.-30.09. 2025. | 01.01.-31.12. 2025. |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1.         | ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА                                                        | 75.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 2.         | КУХИЊСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ                                                           | 20.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 3.         | ВАТРОГАСНА ОПРЕМА                                                                                        | 300.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 4.         | ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР                                                       | 70.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 5.         | РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА                                                                  | 70.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 6.         | РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА | 110.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 7.         | ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА                                                                              | 30.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 8.         | СО ЗА ПОСИПАЊЕ ПУТЕВА                                                                                    | 30.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 9.         | ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ                                               | 640.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 10.        | СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ                                                        | 920.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 11.        | КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                  | 930.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 12.        | НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО                                                                | 280.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 13.        | ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ                                                                                        | 400.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 14.        | МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ                                                         | 150.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 15.        | ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                    | 210.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 16.        | ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ                                                                   | 60.000,00                            |                     |                     |                     |                     |
| 17.        | РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ                                                                              | 800.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 18.        | ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ                                                                     | 550.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 19.        | ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР                                                    | 130.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 20.        | ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ                                                           | 300.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 21.        | ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА                                                         | 0,00                                 |                     |                     |                     |                     |
| 22.        | НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО                | 440.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 23.        | НАБАВКА СОФТВЕРА                                                                                         | 0,00                                 |                     |                     |                     |                     |
| 24.        | КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ                                                                                   | 100.000,00                           |                     |                     |                     |                     |
| 25.        | ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА                                         | 850.000,00                           |                     |                     |                     |                     |

|     |                                                                                                                    |               |  |  |  |  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|--|--|
| 26. | ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО                                           | 270.000,00    |  |  |  |  |
| 27. | ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ                                                                                                   | 0,00          |  |  |  |  |
| 28. | НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА                                                                                              | 160.000,00    |  |  |  |  |
| 29. | НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА                                                                                          | 500.000,00    |  |  |  |  |
|     | Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама                                                       | 8.395.000,00  |  |  |  |  |
| 1.  | БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ                                                                                                      | 1.000.000,00  |  |  |  |  |
| 2.  | НАФТА И ДЕСТИЛАТИ                                                                                                  | 2.500.000,00  |  |  |  |  |
| 3.  | ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА                                                                                                | 55.000.000,00 |  |  |  |  |
| 4.  | РАДНА ОДЕЋА                                                                                                        | 300.000,00    |  |  |  |  |
| 5.  | НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА                                                                     | 1.310.000,00  |  |  |  |  |
| 6.  | НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ | 0,00          |  |  |  |  |
|     | Остала добра на која се примењује Закон о јавним набавкама                                                         | 60.110.000,00 |  |  |  |  |
|     | УКУПНО ДОБРА:                                                                                                      | 68.505.000,00 |  |  |  |  |
| 1.  | ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА                                                                                           | 700.000,00    |  |  |  |  |
| 2.  | ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ                                         | 25.000,00     |  |  |  |  |
| 3.  | ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО НАДЗОРА                                                             | 800.000,00    |  |  |  |  |
| 4.  | БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                   | 20.000,00     |  |  |  |  |
| 5.  | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ                                                                         | 10.000,00     |  |  |  |  |
| 6.  | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО                                                       | 130.000,00    |  |  |  |  |
| 7.  | УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО                         | 105.000,00    |  |  |  |  |
| 8.  | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА                                | 15.000,00     |  |  |  |  |
| 9.  | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ                                                           | 0,00          |  |  |  |  |
| 10. | ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                        | 100.000,00    |  |  |  |  |
| 11. | ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ                            | 900.000,00    |  |  |  |  |
| 12. | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА                                                                                         | 400.000,00    |  |  |  |  |
| 13. | ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО                                                                    | 70.000,00     |  |  |  |  |
| 14. | ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ                                                                                | 0,00          |  |  |  |  |
| 15. | ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА                                                                            | 15.000,00     |  |  |  |  |
| 16. | ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                           | 20.000,00     |  |  |  |  |
| 17. | СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                  | 25.000,00     |  |  |  |  |
| 18. | УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА                                                                                                  | 0,00          |  |  |  |  |
| 19. | ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ                                                                                | 7.500.000,00  |  |  |  |  |
| 20. | УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ                                                                                | 12.500.000,00 |  |  |  |  |
| 21. | ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ                                                                                | 1.200.000,00  |  |  |  |  |
| 22. | САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА                                                                                      | 750.000,00    |  |  |  |  |

|     |                                                                                                                 |              |  |  |  |  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|--|--|
| 23. | УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ | 480.000,00   |  |  |  |  |
| 24. | РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                               | 390.000,00   |  |  |  |  |
| 25. | ПРАВНЕ УСЛУГЕ                                                                                                   | 1.900.000,00 |  |  |  |  |
| 26. | СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ                                                                                  | 0,00         |  |  |  |  |
| 27. | УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА                                                                                   | 30.000,00    |  |  |  |  |
| 28. | УСЛУГЕ АРХИВА                                                                                                   | 100.000,00   |  |  |  |  |
| 29. | САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ                                                          | 100.000,00   |  |  |  |  |
| 30. | ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАВЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО             | 350.000,00   |  |  |  |  |
| 31. | УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА                                                                                                | 15.000,00    |  |  |  |  |
| 32. | УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА                                                                                | 125.000,00   |  |  |  |  |
| 33. | УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО                                                               | 10.000,00    |  |  |  |  |
| 34. | УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ                                                                                 | 400.000,00   |  |  |  |  |
| 35. | УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ                         | 172.000,00   |  |  |  |  |
| 36. | РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ                                                                                              | 0,00         |  |  |  |  |
| 37. | ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА                                                                   | 395.000,00   |  |  |  |  |
| 38. | УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА                                                              | 70.000,00    |  |  |  |  |
| 39. | УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ                                                     | 140.000,00   |  |  |  |  |
| 40. | УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА                                         | 182.000,00   |  |  |  |  |
| 41. | ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ                                                        | 0,00         |  |  |  |  |
| 42. | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА                                                                     | 50.000,00    |  |  |  |  |
| 43. | УСЛУГЕ ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА РАДНИХ МАШИНА                                                                          | 200.000,00   |  |  |  |  |
| 44. | УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ                                                                            | 0,00         |  |  |  |  |
| 45. | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА                                                                            | 300.000,00   |  |  |  |  |
| 46. | ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                | 390.000,00   |  |  |  |  |
| 47. | УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА                                                                                      | 456.000,00   |  |  |  |  |
| 48. | УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА                                   | 110.000,00   |  |  |  |  |
| 49. | УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА   | 330.000,00   |  |  |  |  |
| 50. | УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА                                                                              | 2.600.000,00 |  |  |  |  |
| 51. | ИСЦРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА                                                           | 100.000,00   |  |  |  |  |
| 52. | УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА                                                             | 100.000,00   |  |  |  |  |
| 53. | УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО                                                              | 74.000,00    |  |  |  |  |

|     |                                                                                                                                   |                |            |            |            |            |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|
| 54. | КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                              | 323.000,00     |            |            |            |            |
| 55. | УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО                                                            | 40.000,00      |            |            |            |            |
| 56. | ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ                                                                                                           | 0,00           |            |            |            |            |
| 57. | УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА                                                                                              | 200.000,00     |            |            |            |            |
| 58. | ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ                                                                                            | 388.000,00     |            |            |            |            |
| 59. | ГОДИШЊИ РЕМОНТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ                                                                                       | 70.000,00      |            |            |            |            |
| 60. | АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА             | 0,00           |            |            |            |            |
| 61. | УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА                                                            | 0,00           |            |            |            |            |
|     | Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама                                                                    | 35.875.000,00  |            |            |            |            |
| 1.  | ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАТАКА                                                                                       | 2.500.000,00   |            |            |            |            |
| 2.  | УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА                                                                                                                  | 6.443.000,00   |            |            |            |            |
| 3.  | УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА                                                                                                    | 17.000.000,00  |            |            |            |            |
| 4.  | ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЋУ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ | 0,00           |            |            |            |            |
| 5.  | СТРУЧНИ НАДЗОР НАД ИЗГРАДЋОМ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ                        | 0,00           |            |            |            |            |
|     | Остале услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама                                                                       | 25.943.000,00  |            |            |            |            |
|     | УКУПНО УСЛУГЕ:                                                                                                                    | 61.818.000,00  |            |            |            |            |
| 1.  | ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ                                                                                                                | 652.000,00     |            |            |            |            |
| 2.  | РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ                                                                              | 0,00           |            |            |            |            |
| 3.  | РАДОВИ НА ПОСТАВЉАЊУ ЖИЧАНИХ ПАНЕЛА НА ЛИМАНСКОЈ ПИЈАЦИ                                                                           | 0,00           |            |            |            |            |
|     | Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама                                                                    | 652.000,00     |            |            |            |            |
| 1.  | ИЗГРАДЊА ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ И НАБАВКА ПРАТЕЋИХ ДОБАРА (1 ФАЗА)         | 0,00           |            |            |            |            |
|     | Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама                                                                       | 0,00           |            |            |            |            |
|     | УКУПНО РАДОВИ:                                                                                                                    | 652.000,00     |            |            |            |            |
|     | ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ                                                                                                               | 130.975.000,00 |            |            |            |            |
| 1.  | ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА                                                                                 |                | 200.000,00 | 400.000,00 | 600.000,00 | 800.000,00 |
| 2.  | КУХИЈСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                    |                | 57.500,00  | 11.500,00  | 172.500,00 | 230.000,00 |
| 3.  | ВАТРОГАСНА ОПРЕМА                                                                                                                 |                | 87.500,00  | 175.000,00 | 262.500,00 | 350.000,00 |
| 4.  | ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР                                                                                |                | 50.000,00  | 100.000,00 | 150.000,00 | 200.000,00 |
| 5.  | РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА                                                                                           |                | 50.000,00  | 100.000,00 | 150.000,00 | 200.000,00 |
| 6.  | РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА                          |                | 200.000,00 | 400.000,00 | 600.000,00 | 800.000,00 |
| 7.  | ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА                                                                                                       |                | 205.000,00 | 410.000,00 | 615.000,00 | 820.000,00 |
| 8.  | ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБУРСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ                                                                                 |                | 200.000,00 | 400.000,00 | 600.000,00 | 800.000,00 |

|     |                                                                                                                            |  |               |               |               |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
|     | ХИГИЈЕНУ                                                                                                                   |  |               |               |               |                |
| 9.  | СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ                                                                          |  | 247.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00     |
| 10. | КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                                    |  | 249.750,00    | 499.500,00    | 749.250,00    | 999.000,00     |
| 11. | НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО                                                                                  |  | 137.500,00    | 275.000,00    | 412.500,00    | 550.000,00     |
| 12. | ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ                                                                                                          |  | 247.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00     |
| 13. | МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ                                                                           |  | 100.000,00    | 200.000,00    | 300.000,00    | 400.000,00     |
| 14. | ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                                      |  | 200.000,00    | 400.000,00    | 600.000,00    | 800.000,00     |
| 15. | ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ                                                                                     |  | 245.000,00    | 490.000,00    | 735.000,00    | 980.000,00     |
| 16. | РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ                                                                                                |  | 200.000,00    | 400.000,00    | 600.000,00    | 800.000,00     |
| 17. | ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ                                                                                       |  | 180.000,00    | 360.000,00    | 540.000,00    | 720.000,00     |
| 18. | ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР                                                                      |  | 237.500,00    | 475.000,00    | 712.500,00    | 950.000,00     |
| 19. | ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ                                                                             |  | 200.000,00    | 400.000,00    | 600.000,00    | 800.000,00     |
| 20. | ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА                                                                           |  | 25.000,00     | 50.000,00     | 75.000,00     | 100.000,00     |
| 21. | НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО                                  |  | 247.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00     |
| 22. | НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА                                                                                                     |  | 137.500,00    | 275.000,00    | 412.500,00    | 550.000,00     |
| 23. | НАБАВКА СОФТВЕРА                                                                                                           |  | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00     |
| 24. | НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА                                                                             |  | 125.000,00    | 250.000,00    | 375.000,00    | 500.000,00     |
| 25. | КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ                                                                                                     |  | 75.000,00     | 150.000,00    | 225.000,00    | 300.000,00     |
| 26. | ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА                                                           |  | 247.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00     |
| 27. | ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО                                                   |  | 150.000,00    | 300.000,00    | 450.000,00    | 600.000,00     |
| 28. | ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ                                                                                                           |  | 500.000,00    | 500.000,00    | 500.000,00    | 500.000,00     |
| 29. | НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА                                                                                                      |  | 300.000,00    | 300.000,00    | 300.000,00    | 300.000,00     |
| 30. | НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА                                                                                                  |  | 174.500,00    | 349.000,00    | 523.500,00    | 698.000,00     |
|     | Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама                                                               |  | 5.676.750,00  | 10.050.000,00 | 14.630.250,00 | 19.107.000,00  |
| 1.  | БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ                                                                                                              |  | 600.000,00    | 600.000,00    | 1.200.000,00  | 1.200.000,00   |
| 2.  | НАФТА И ДЕСТИЛАТИ                                                                                                          |  | 1.000.000,00  | 2.000.000,00  | 3.000.000,00  | 4.000.000,00   |
| 3.  | ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА                                                                                                        |  | 20.000.000,00 | 40.000.000,00 | 60.000.000,00 | 80.000.000,00  |
| 4.  | РАДНА ОДЕЋА                                                                                                                |  | 0,00          | 2.500.000,00  | 2.500.000,00  | 2.500.000,00   |
| 5.  | НАБАВКА ВОЗИЛА ЗА ОБИЛАЗАК ПИЈАЦА И ПРЕВОЗ ЗАПОСЛЕНИХ *                                                                    |  | 0,00          | 0,00          | 8.024.000,00  | 8.024.000,00   |
| 6.  | НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ, НАЈЛОН И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ |  | 0,00          | 4.000.000,00  | 4.000.000,00  | 4.000.000,00   |
|     | Укупна добра на која се примењује Закон о јавним набавкама                                                                 |  | 21.600.000,00 | 49.100.000,00 | 78.724.000,00 | 99.724.000,00  |
|     | УКУПНО ДОБРА:                                                                                                              |  | 27.276.750,00 | 59.150.000,00 | 93.354.250,00 | 118.831.000,00 |
| 1.  | ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА                                                                                                   |  | 275.000,00    | 550.000,00    | 825.000,00    | 1.100.000,00   |
| 2.  | ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ                                                 |  | 20.000,00     | 20.000,00     | 40.000,00     | 40.000,00      |
| 3.  | ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО                                                                             |  | 200.000,00    | 400.000,00    | 600.000,00    | 800.000,00     |



|     | НАДЗОРА                                                                                                         |  |              |              |               |               |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| 4.  | БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 5.  | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ ТЕЛЕФОНСКЕ ЦЕНТРАЛЕ И РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ                                     |  | 25.000,00    | 50.000,00    | 75.000,00     | 100.000,00    |
| 6.  | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО                                                    |  | 75.000,00    | 150.000,00   | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 7.  | УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО                      |  | 100.000,00   | 200.000,00   | 300.000,00    | 400.000,00    |
| 8.  | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА                             |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 9.  | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ                                                        |  | 62.500,00    | 125.000,00   | 187.500,00    | 250.000,00    |
| 10. | ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                     |  | 150.000,00   | 300.000,00   | 450.000,00    | 600.000,00    |
| 11. | ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ                         |  | 237.500,00   | 475.000,00   | 712.500,00    | 950.000,00    |
| 12. | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА                                                                                      |  | 240.000,00   | 480.000,00   | 720.000,00    | 960.000,00    |
| 13. | ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО                                                                 |  | 87.500,00    | 175.000,00   | 262.500,00    | 350.000,00    |
| 14. | ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ                                                                             |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 15. | ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА                                                                         |  | 37.500,00    | 75.000,00    | 112.500,00    | 150.000,00    |
| 16. | ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                        |  | 100.000,00   | 200.000,00   | 300.000,00    | 400.000,00    |
| 17. | СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                               |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 18. | УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА                                                                                               |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 19. | ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ                                                                             |  | 2.554.500,00 | 5.109.000,00 | 7.663.500,00  | 10.218.000,00 |
| 20. | УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ                                                                             |  | 4.787.500,00 | 9.575.000,00 | 14.362.500,00 | 19.150.000,00 |
| 21. | САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА                                                                                   |  | 247.500,00   | 495.000,00   | 742.500,00    | 990.000,00    |
| 22. | УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ |  | 200.000,00   | 400.000,00   | 600.000,00    | 800.000,00    |
| 23. | РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ                                                                                               |  | 112.500,00   | 225.000,00   | 337.500,00    | 450.000,00    |
| 24. | ПРАВНЕ УСЛУГЕ                                                                                                   |  | 525.000,00   | 1.050.000,00 | 1.575.000,00  | 2.100.000,00  |
| 25. | СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ                                                                                  |  | 990.000,00   | 990.000,00   | 990.000,00    | 990.000,00    |
| 26. | УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА                                                                                   |  | 125.000,00   | 250.000,00   | 375.000,00    | 500.000,00    |
| 27. | УСЛУГЕ АРХИВА                                                                                                   |  | 50.000,00    | 100.000,00   | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 28. | САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ                                                          |  | 150.000,00   | 300.000,00   | 450.000,00    | 600.000,00    |
| 29. | ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЋЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО             |  | 175.000,00   | 350.000,00   | 525.000,00    | 700.000,00    |
| 30. | УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА                                                                                                |  | 75.000,00    | 150.000,00   | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 31. | УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА                                                                                |  | 82.000,00    | 164.000,00   | 246.000,00    | 328.000,00    |
| 32. | УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО                                                               |  | 75.000,00    | 150.000,00   | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 33. | УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ                                                                                 |  | 175.000,00   | 350.000,00   | 525.000,00    | 700.000,00    |
| 34. | УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ                                              |  | 87.500,00    | 175.000,00   | 262.500,00    | 350.000,00    |

|     |                                                                                                                                  |  |               |               |               |               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     | НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ                                                                                                             |  |               |               |               |               |
| 35. | РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                               |  | 25.000,00     | 50.000,00     | 75.000,00     | 100.000,00    |
| 36. | ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА                                                                                    |  | 0,00          | 400.000,00    | 400.000,00    | 400.000,00    |
| 37. | УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА                                                                               |  | 77.750,00     | 155.500,00    | 233.250,00    | 311.000,00    |
| 38. | УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ                                                                      |  | 50.000,00     | 100.000,00    | 150.000,00    | 200.000,00    |
| 39. | УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА                                                          |  | 112.500,00    | 225.000,00    | 337.500,00    | 450.000,00    |
| 40. | ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ                                                                         |  | 1.893.750,00  | 3.787.500,00  | 5.681.250,00  | 7.575.000,00  |
| 41. | УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА И РАДНИХ МАШИНА                                                                      |  | 245.000,00    | 490.000,00    | 7.350.000,00  | 980.000,00    |
| 42. | УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ                                                                                             |  | 122.500,00    | 245.000,00    | 367.500,00    | 490.000,00    |
| 43. | УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА                                                                                             |  | 125.000,00    | 250.000,00    | 375.000,00    | 500.000,00    |
| 44. | ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                                 |  | 100.000,00    | 200.000,00    | 300.000,00    | 400.000,00    |
| 45. | УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА                                                                                                       |  | 190.500,00    | 381.000,00    | 571.500,00    | 762.000,00    |
| 46. | УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА                                                    |  | 25.000,00     | 50.000,00     | 75.000,00     | 100.000,00    |
| 47. | УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА                    |  | 150.000,00    | 300.000,00    | 450.000,00    | 600.000,00    |
| 48. | УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА                                                                                               |  | 662.500,00    | 1.325.000,00  | 1.987.500,00  | 2.650.000,00  |
| 49. | ИСЦРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА                                                                            |  | 247.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00    |
| 50. | УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА                                                                              |  | 37.500,00     | 75.000,00     | 112.500,00    | 150.000,00    |
| 51. | УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО                                                                               |  | 30.000,00     | 60.000,00     | 90.000,00     | 120.000,00    |
| 52. | КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ                                                                                                             |  | 150.000,00    | 300.000,00    | 450.000,00    | 600.000,00    |
| 53. | УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО                                                           |  | 75.000,00     | 150.000,00    | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 54. | ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ                                                                                                          |  | 0,00          | 300.000,00    | 300.000,00    | 300.000,00    |
| 55. | УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА                                                                                             |  | 125.000,00    | 250.000,00    | 375.000,00    | 500.000,00    |
| 56. | ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ                                                                                           |  | 125.000,00    | 250.000,00    | 375.000,00    | 500.000,00    |
| 57. | ГОДИШЊИ РЕМОТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ                                                                                       |  | 75.000,00     | 150.000,00    | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 58. | АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА, ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЋЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА |  | 75.000,00     | 150.000,00    | 225.000,00    | 300.000,00    |
| 59. | УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА                                                           |  | 112.500,00    | 225.000,00    | 337.500,00    | 450.000,00    |
| 60. | ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА                                                                                                                |  | 200.000,00    | 400.000,00    | 600.000,00    | 800.000,00    |
| 61. | ОСТАЛЕ КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ                                                                                                          |  | 125.000,00    | 250.000,00    | 375.000,00    | 500.000,00    |
| 62. | УСЛУГЕ ФИКСНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА                                                                                 |  | 147.500,00    | 495.000,00    | 742.500,00    | 990.000,00    |
| 63. | УСЛУГА ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ                                                                                        |  | 225.000,00    | 450.000,00    | 675.000,00    | 900.000,00    |
|     | Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавни набавкама                                                                    |  | 17.801.000,00 | 35.492.000,00 | 59.018.000,00 | 69.294.000,00 |
| 1.  | УСЛУГЕ МОБИЛНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ                                                                                                        |  | 625.000,00    | 1.250.000,00  | 1.875.000,00  | 2.500.000,00  |

|    |                                                                |  |               |                |                |                |
|----|----------------------------------------------------------------|--|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 2. | УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА                                               |  | 1.700.000,00  | 3.400.000,00   | 5.100.000,00   | 6.800.000,00   |
| 3. | УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА                                 |  | 6.825.000,00  | 13.650,00      | 20.475.000,00  | 25.920.000,00  |
|    | Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама    |  | 9.150.000,00  | 4.663.650,00   | 27.450.000,00  | 35.220.000,00  |
|    | УКУПНО УСЛУГЕ:                                                 |  | 26.951.000,00 | 40.155.650,00  | 86.468.000,00  | 104.514.000,00 |
| 1. | ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ                                             |  | 725.000,00    | 1.450.000,00   | 2.175.000,00   | 2.900.000,00   |
| 2. | РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ           |  | 1.400.000,00  | 1.400.000,00   | 1.400.000,00   | 1.400.000,00   |
|    | Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама |  | 2.125.000,00  | 2.850.000,00   | 3.575.000,00   | 4.300.000,00   |
|    | Укупно радови на које се примењује Закон о Јавним набавкама    |  | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
|    | УКУПНО РАДОВИ:                                                 |  | 2.125.000,00  | 2.850.000,00   | 3.575.000,00   | 4.300.000,00   |
|    | ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ                                            |  | 56.352.750,00 | 102.155.650,00 | 183.397.250,00 | 227.645.000,00 |

\* ЈКП „Тржница“ Нови Сад, Планом јавних набавки за 2025. годину предвидела је куповину 4 возила са ТНГ-ом која би се користила за службене потребе запослених у предузећу (ноћни обилазак пијача и превоз запослених у послеподневним и ноћним сменама). Тренутно предузеће располаже са 13 возила чија се старост креће у интервалу од 8 до 13 година. Сходно наведеном, одржавање наведених возила у исправном возном стању изискује високе трошкове одржавања, односно сервисирања и осигурања. С тим у вези, обзиром на возно стање у ком се иста налазе, ЈКП „Тржница“ Нови Сад става је да поменута возила, пре свега она старија од осам година треба отуђити путем јавне лицитације. Поред значајног износа средстава који би се могли добити продајом, односно отуђењем 11 од 13 возила, ЈКП „Тржница“ Нови Сад би у великој мери умањила пре свега трошкове сервисирања, као и редовне регистрације односно осигурања возила. Сходно томе, очекивана уштеда новчаних средстава на годишњем нивоу износила би око 1.400.000,00 динара. Имајући у виду претходно наведено, мишљења смо да би набавка нових 4 возила, уз отуђење великог броја старих, представљала рационалну пословну одлуку.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2025. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у Најлон пијацу, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

[illegible]

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **Средства за посебне намене**

Програмом пословања за 2025. годину не планирају се трошкови за спонзорство и донације. Средства за спортске активности у 2025. години планирају се за спорт и рекреацију у износу од 400.000,00 динара. Средства за репрезентацију у 2025. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2024. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2025. години планирају се у износу од 998.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава за 2024. годину.

# Прилог 17.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

| Р. бр. | Позиција               | План<br>2024. година | Реализација<br>( процена ) за<br>2024. годину | у динарима                 |                            |                            |                            |
|--------|------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|        |                        |                      |                                               | План<br>01.01.-31.03.2025. | План<br>01.01.-30.06.2025. | План<br>01.01.-30.09.2025. | План<br>01.01.-31.12.2025. |
| 1.     | Спонзорство            | -                    | -                                             | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 2.     | Донације               | -                    | -                                             | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 3.     | Хуманитарне активности | -                    | -                                             | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 4.     | Спортске активности    | 400.000              | -                                             | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 5.     | Репрезентација         | 480.000              | -                                             | 400.000                    | 400.000                    | 400.000                    | 400.000                    |
| 6.     | Реклама и пропаганда   | 998.000              | -                                             | 120.000                    | 240.000                    | 360.000                    | 480.000                    |
| 7.     | Остало                 | -                    | 533.284                                       | 249.500                    | 499.000                    | 748.500                    | 998.000                    |
|        |                        | -                    | -                                             | -                          | -                          | -                          | -                          |

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Драго Стојичић