РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-5933/2025-II
Дана: 25. септембра 2025. године
НОВИ САД

**ПРЕДСЕДНИЦИ**
**СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 34-5933/2025-II од 25. септембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

**ГРАДОНАЧЕЛНИК**

*Жарко Мићин*

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 59. седници од 25.09.2025. године, доноси

**З А К Љ У Ч А К**

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ Нови Сад, донео на 83. ванредној седници одржаној 22. септембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д. начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-5933/2025-II
Датум: 25.09.2025.године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
**ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ**
Број: XVI-012-01/2025-617
22. септембар 2025. године
**НОВИ САД**

**ГРАДСКОМ ВЕЋУ**
**ГРАДА НОВОГ САДА**

**ПРЕДМЕТ**: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
***Ивана Тепић Искрин***

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 41/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године доноси

**Р Е Ш Е Њ Е**
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА "НОВИ САД", НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

**I.** **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, коју је донео Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад на 83. ванредној седници одржаној 22. септембра 2025. године.

**II.** Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА

Дина Вучинић

# РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 41/22) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као јавног предузећа прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у ЈГСП „Нови Сад“ Нови Сад, даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа. Чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је да Скупштина Града, између осталог, даје сагласност на годишње програме пословања.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“ Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Одлуку о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, број 380/2025, коју је Надзорни одбор ЈГСП „Нови Сад“ Нови Сад, донео на 83. ванредној седници одржаној 22.9.2025. године.

Одлуком о изменама Програма пословања Предузећа обухваћене су измене укупних прихода и расхода Предузећа и плана зарада и запошљавања.

Укупни приходи и расходи Предузећа увећани су за 40.774.000,00 динара. У структури прихода увећани су приходи од продаје услуга за 40.774.000,00 динара, док су у структури расхода за исти износ увећани трошкови зарада са порезима и доприносима.

Посебним колективним уговором за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25), предвиђено је да запослени има право на одговарајућу зараду, која се утврђује у складу са законом, овим колективним уговором, колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Запосленима се гарантује једнака зарада за исти рад или рад исте вредности који остварују код послодавца. Под радом једнаке вредности подразумева се рад за који се захтева исти степен стручне спреме, односно образовања, знања и способности, у коме је остварен једнак радни допринос уз једнаку одговорност, док се под зарадом сматра зарада која садржи порезе и доприносе који се плаћају из зараде.

Наведеним посебним колективним уговором предвиђено је да се зарада за обављени рад и време проведено на раду састоји од: основне зараде, дела зараде за радни учинак и увећане зараде. Основна зарада одређује се на основу услова утврђених правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио уговор о раду и времена проведеног на раду, док се радни учинак запосленог утврђује

на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним колективним уговором код послодавца.

Такође, предвиђено је да су елементи за обрачун и исплату основне зараде: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије. Такође је утврђено да се вредност радног часа добија када се на вредност радног часа додају потребни порези и доприноси у складу са Законом. Социјално-економски савет Републике Србије донео је Одлуку о висини минималне цене рада („Сл. гласник РС, број 67/25) којом је утврђена минимална цена рада од 337,00 динара по радном часу без пореза и доприноса почев од 1. октобра 2025. године. Наведена минимална цена увећана је од октобра са 308,00 на 337,00 динара, односно 9%.

У складу са наведеним у Одлуци о изменама Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину увећана је планирана маса средстава за исплату зарада.

Планирани финансијски резултат пословања Предузећа се није мењао, док су индикатори пословања, биланс стања, биланс успеха и новчани токови усклађени са описаним променама у структури прихода и расхода.

У складу са наведеним предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

в.д. НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као Јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 41/22) и члана 34. став 1. тачка 2. Статута ЈГСП „Нови Сад“, Нови Сад бр. 10134 од 26.10.2016. године, Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад на 83. ванредној седници одржаној 22.09.2025. године, доноси

7027
22-09-25

**ОДЛУКУ**
**О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА „НОВИ САД“, НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

1. У Програму пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину у поглављу **„3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ“** у тачки **„3.3. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2025. ГОДИНУ“** Табела **„12: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)** у 000 динара”, мења се и гласи:

**„Табела 12: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)**

у 000 динара

| | | **2022. година** | **2023. година** | **2024. година** | **2025. година** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Укупни капитал** | План | 1.320.149 | 1.373.772 | 894.358 | 1.182 |
| | Реализација | 1.375.101 | 897.731 | 884 | |
| % одступања реализације од плана | | +4% | -35% | -100% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | -35% | -100% | +34% |
| **Укупна имовина** | План | 6.083.584 | 6.752.275 | 6.135.098 | 6.244.081 |
| | Реализација | 6.206.668 | 6.651.548 | 6.078.807 | - |
| % одступања реализације од плана | | +2% | -1% | -1% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +7% | -9% | +3% |
| **Пословни приходи** | План | 4.279.926 | 4.348.143 | 5.183.687 | 5.789.255 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Реализација | 3.940.805 | 4.224.489 | 4.329.374 | - |
| % одступања реализације од плана | | -8% | -3% | -16% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +7% | +2% | +34% |
| **Пословни расходи** | План | 4.268.086 | 4.319.731 | 5.107.272 | 5.721.647 |
| | Реализација | 4.067.547 | 4.444.944 | 4.988.828 | - |
| % одступања реализације од плана | | -5% | +3% | -2% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +9% | +12% | +15% |
| **Пословни резултат** | План | 11.840 | 28.412 | 76.415 | 67.608 |
| | Реализација | -126.742 | -220.455 | 659.454 | - |
| % одступања реализације од плана | | -1170% | -876% | +763% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +74% | -399% | -90% |
| **Нето резултат** | План | 455 | 450 | 450 | 300 |
| | Реализација | -177.030 | -302.460 | 824.989 | - |
| % одступања реализације од плана | | -39008% | -67313% | +183231% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +71% | -373% | -100% |
| | | | | | |
| **Број запослених на дан 31.12.** | План | 1.312 | 1.300 | 1.295 | 1.295 |
| | Реализација | 1.300 | 1295 | 1.295 | - |
| % одступања реализације од плана | | -1% | -0% | 0% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | -0% | 0% | 0% |
| **Просечна нето зарада** | План | 86.041 | 95.572 | 111.150 | 127.546 |
| | Реализација | 80.757 | 96593 | 112.454 | - |
| % одступања реализације од плана | | -6% | +1% | +1% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +20% | +16% | +13% |
| | | | | | |
| **Инвестиције** | План | 297.900 | 870.088 | 304.003 | 566.807 |
| | Реализација | 143.433 | 672369 | 58.930 | - |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| % одступања реализације од плана | -52% | -23% | -81% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0% | +369% | -91% | +862% |

“.

Табела „**12.1.: Рацио анализа** у 000 динара“ , мења се и гласи:

„**Табела 12.1.: Рацио анализа**

у 000 динара

| | 2022. година реализација | 2023. година реализација (процена) | 2024. година реализација (процена) | План 2025. година |
|---|---|---|---|---|
| EBITDA | +24.077 | +180.804 | -261.695 | 430.300 |
| ROA | - | - | - | 0,005% |
| ROE | - | - | - | 25,38% |
| Оперативни новчани ток | 337.827 | 888.787 | 186.353 | 733.632 |
| Дуг / капитал | 261,66% | 368,62% | 515,41% | 345.896,11% |
| Ликвидност | 58,74% | 42,91% | 55,07% | 18,00% |
| % зарада у пословним приходима | 56,85% | 60,31% | 67,48% | 58,13% |

“.

Став 4. мења се и гласи:

„У Програму пословања за 2025. годину планирани ПОСЛОВНИ РАСХОДИ су већи за 15% у односу процену остварења за 2024. годину јер су планирани већи трошкови резервних делова, зарада и одржавања објеката и опреме у односу на претходну годину."

Став 8. мења се и гласи:

„Планирана ПРОСЕЧНА НЕТО ЗАРАДА за 2025. годину је за 13% већа од процене остварења за 2024. годину. "

2. У поглављу „**4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА**", у тачки „**4.2. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ**", у подтачки „**4.2.1. Планирани извори прихода**", у Табели „17: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2025. годину у 000 динара" редни број „I I УКУПНИ ПРИХОДИ" мења се и гласи:

„

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I** | **I** | **УКУПНИ ПРИХОДИ** | **4.349.025** | **5.268.522** | **4.366.839** | **5.863.847** | **100** | **111** | **134** |

".

Редни број „1 61 Приход од продаје услуга" мења се и гласи:

„

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 61 | Приход од продаје услуга | 2.008.035 | 2.862.362 | 2.098.535 | 2.971.959 | 73 | 104 | 142 |

".

У ставу 1. износ: „5.823.073.000,00" замењује се износом: „5.863.847.000,00".

У ставу 2. износ: „2.931.185.000,00" замењује се износом: „2.971.959.000,00".

У подтачки „**4.2.2. Планирана структура расхода**“, Табела „18: Планирана структура расхода ЈГСП „Нови Сад“ за 2025. годину у 000 дин.“ мења се и гласи:

„Табела 18: Планирана структура расхода ЈГСП „Нови Сад“ за 2025. годину у 000 дин

| Рб | Број и назив рачуна | | Остварење 2023.год. | План 2024. год. | Процена остварења за 2024. год. | План 2025.год. | Индекс 5/4 | Индекс 6/4 | Индекс 6/5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | | **УКУПНИ РАСХОДИ** | **4.709.073** | **5.268.072** | **5.191.828** | **5.863.547** | **99** | **111** | **113** |
| 1 | 5010 | Набавна вред. робе продате на мало | 12.617 | 17.000 | 15.100 | 20.000 | **89** | **118** | **132** |
| 2 | 5111 | Утрошак сировина и материјала | 11.781 | 18.697 | 18.700 | 10.896 | **100** | **58** | **58** |
| 3 | 5113 | Утрошак уља и мазива | 25.072 | 26.500 | 30.800 | 40.000 | **116** | **151** | **130** |
| 4 | 5114 | Утрошак осталог материјала | | | | | | | |
| 5 | 5121 | Утрошак канцеларијског материјала (картице за СЕН) | 22.066 | 35.700 | 17.000 | 25.210 | **48** | **71** | **148** |
| 6 | 5129 | Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског) | 15.555 | 13.169 | 12.250 | 28.378 | **93** | **215** | **232** |
| 7 | 5140 | Утрошак резервних делова | 158.949 | 207.224 | 175.600 | 290.497 | **85** | **140** | **165** |
| 8 | 5150 | Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара и уређаји за фискализацију | 35.710 | 45.887 | 35.000 | 50.074 | **76** | **109** | **143** |
| 9 | 5131 | Утрошак електричне енергије | 23.038 | 30.000 | 25.800 | 75.000 | **86** | **250** | **291** |
| 10 | 5132 | Утрошак горива | 867.496 | 979.500 | 886.500 | 917.000 | **91** | **94** | **103** |
| 11 | 5133 | Гас за грејање | 26.037 | 26.000 | 24.100 | 26.000 | **93** | **100** | **108** |
| 12 | 5200 | Трошкови нето зарада | 1.480.886 | 1.722.474 | 1.722.400 | 1.982.065 | **100** | **115** | **115** |
| 13 | 5201 | Трошкови пореза на зараде | 173.429 | 199.116 | 199.100 | 272.767 | **100** | **137** | **137** |
| 14 | 5202 | Тро. допри. на зараде на тер. Рад. | 410.921 | 477.399 | 477.300 | 509.642 | **100** | **107** | **107** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 15 | 5211 | Допр. ПИО на терет послодавца | 206.530 | 256.078 | 250.800 | 292.777 | **98** | **114** | **117** |
| 16 | 5212 | Допр. за здрав. на терет посл. | 106.363 | 131.882 | 128.000 | 150.642 | **97** | **114** | **118** |
| 17 | 5213 | Допр. за осиг. од незап.на тер.послод. | | | | | | | |
| 18 | 5216 | Допр. на бенеф. радни стаж | 39.448 | 48.735 | 46.700 | 57.054 | **96** | **117** | **122** |
| 19 | 5220 | Трош. уговора о делу | 2.005 | 2.999 | 2.800 | 1.300 | **93** | **43** | **46** |
| 20 | 5240 | Трош. уговора о прив. и пов. посл | | | | | | | |
| 21 | 5250 | Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора | 56 | 340 | 200 | 300 | | | |
| 22 | 5260 | Трош. накнаде чланова Надзорног одбора | 1389 | 1.424 | 1.400 | 1.424 | **98** | **100** | **102** |
| 23 | 5280 | Трошак ангажовања преко омл. задруга и агенција | | 0 | | | | | |
| 24 | 5290 | Трош. дневница на службеном путу | | | | | | | |
| 25 | 5291 | Трош. превоза на службеном путу | 141 | 300 | 300 | 300 | **100** | **100** | **100** |
| 26 | 5293 | Трош. преноћишта на службеном путу | 401 | 500 | 400 | 500 | **80** | **100** | **125** |
| 27 | 5295 | Остала лична примања-јубиларне награде | 9.881 | | | | | | |
| 28 | 5298 | Трош. превоза радника на посао и са посла | 12.465 | 12.700 | 12.000 | 12.500 | **94** | **98** | **104** |
| 29 | 5299 | Остали лични расходи и накнаде | 86.322 | 83.500 | 80.000 | 84.000 | **96** | **101** | **105** |
| 30 | 5310 | Транспортни трошкови | 31 | 250 | 50 | 100 | **20** | **40** | **200** |
| 31 | 5311 | Трошкови телефона | 7.054 | 9.000 | 7.500 | 10.000 | **83** | **111** | **133** |
| 32 | 5312 | ПТТ трошкови | 799 | 550 | 540 | 550 | **98** | **100** | **102** |
| 33 | 5313 | Трошкови интернета | 741 | 999 | 1.200 | 900 | **120** | **90** | **75** |
| 34 | 5320 | Одржавање ПТТ уређаја | | | | | | | |
| 35 | 5321 | Одржавање објеката и опреме | 70.714 | 90.843 | 67.500 | 116.867 | **74** | **129** | **173** |
| 36 | 5322 | Одржавање возила | 5.203 | 10.988 | 7.550 | 32.293 | **69** | **294** | **428** |
| 37 | 5330 | Трошкови закупа | 1.883 | 2.000 | 1.900 | 14.000 | **95** | **700** | **737** |
| 38 | 5350 | Трошкови рекламе и пропаганде | 3.720 | 4.999 | 4.700 | 4.999 | **94** | **100** | **106** |
| 39 | 5390 | Трошкови регистрације возила | 871 | 1.000 | 900 | 1000 | **90** | **100** | **111** |
| 40 | 5391 | Трошкови текуће заштите на раду | 250 | 790 | 250 | 760 | **32** | **96** | **304** |
| 41 | 5392 | Стручне и службене публикације | 448 | 565 | 650 | 700 | **115** | **124** | **108** |
| 42 | 5394 | Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција | | | | | | | |
| 43 | 5395 | Остали трошкови услуга | 8.645 | 24.478 | 22.000 | 28.467 | **90** | **116** | **129** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 44 | 5396 | Остале услуге- технички преглед | 49 | 300 | 80 | 100 | **27** | **33** | **125** |
| 45 | 5397 | Трошкови комуналних услуга | 8.685 | 8.500 | 9.641 | 9.700 | **113** | **114** | **101** |
| 46 | 5400 | Трошкови амортизације | 360.020 | 320.000 | 378.294 | 300.000 | **118** | **94** | **79** |
| 47 | 5450 | Резервисања за отпремнине и јубиларне награде | 90.403 | 15.000 | 80.000 | 15.000 | **533** | **100** | **19** |
| 48 | 5490 | Остала дугорочна резервисања | 15.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | **100** | **100** | **100** |
| 49 | 5501 | Трошкови здравствених услуга | 709 | 7.150 | 7.000 | 8.150 | **98** | **114** | **116** |
| 50 | 5502 | Трошкови одржавања софтвера | 6573 | 14.059 | 7.000 | 16.760 | **50** | **119** | **239** |
| 51 | 5503 | Трошкови интелектуалних услуга | 5.568 | 11.274 | 3.500 | 5.577 | **31** | **49** | **159** |
| 52 | 5504 | Обезбеђење имовине | 9.675 | 8.840 | 7.700 | 10.400 | **87** | **118** | **135** |
| 53 | 5505 | Трошкови адвокатских услуга | 2.308 | 5.000 | 2.200 | 5.000 | **44** | **100** | **227** |
| 54 | 5506 | Стручно образовање радника (сертификати за возаче) | 13.076 | 11.468 | 11.000 | 10.439 | **96** | **91** | **95** |
| 55 | 5510 | Трошкови репрезентације | 319 | 280 | 280 | 280 | **100** | **100** | **100** |
| 56 | 5511 | Трошкови репрезентације ван фирме | 201 | 240 | 240 | 240 | **100** | **100** | **100** |
| 57 | 5520 | Премије осигурања | 128654 | 140.000 | 145.000 | 180.000 | **104** | **129** | **124** |
| 58 | 5531 | Трошкови платног промета | 8.089 | 8.000 | 8.493 | 10.500 | **106** | **131** | **124** |
| 59 | 5532 | Банкарска провизија | 28 | 100 | 30 | 50 | **30** | **50** | **167** |
| 60 | 5540 | Чланарине пословних удружења | 2528 | 2.500 | 2.550 | 2700 | **102** | **108** | **106** |
| 61 | 5550 | Трошкови пореза | 6.388 | 6.000 | 6.300 | 6.500 | **105** | **108** | **103** |
| 62 | 5551 | Трошкови комуналне таксе (киосци) | 299 | 300 | 300 | 300 | **100** | **100** | **100** |
| 63 | 5552 | Накнада за коришћење грађевинског земљишта | 746 | 750 | 775 | 800 | **103** | **107** | **103** |
| 64 | 5554 | Комунална такса за коришћење вода | 368 | 400 | 220 | 300 | **55** | **75** | **136** |
| 65 | 5555 | Трошкови пореза на додатну вредност | 356 | 300 | 555 | 500 | **185** | **167** | **90** |
| 66 | 5556 | Накнада државним институцијама | 86 | 150 | 95 | 120 | **63** | **80** | **126** |
| 67 | 5590 | Таксе,судски трошкови и вештачења | 3.031 | 7.000 | 1.810 | 7.000 | **26** | **100** | **387** |
| 68 | 5591 | Штампање листа ЛГСП | 596 | 900 | 500 | 800 | **56** | **89** | **160** |
| 69 | 5592 | Сред. за превенцију рад. инвалидности | 14.167 | 14.500 | 17.500 | 18.000 | **121** | **124** | **103** |
| 70 | 5593 | Објављивање огласа у штампи | 334 | 500 | 375 | 450 | **75** | **90** | **120** |
| 71 | 5598 | Остали нематеријални трошкови | 558 | 1.380 | 900 | 1480 | **65** | **107** | **164** |
| 72 | 5599 | Лиценцирани software | 11.293 | 28.795 | 9.500 | 41.539 | **33** | **144** | **437** |
| 73 | 5620 | Камате | 149.696 | 145.000 | 185.000 | 130.000 | **128** | **90** | **70** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 74 | 5621 | Расход камата –превоз ЦВПО | | | | | | | |
| 75 | 5630 | Негативне курсне разлике | 320 | | 50 | 50 | | | |
| 76 | 5632 | Негативне курсне разлике мењачнице | 339 | 200 | 300 | 250 | **150** | **125** | **83** |
| 77 | 5640 | Рас. по основу ефеката валутне клаузуле | | | | | | | |
| 78 | 5691 | Остали финансијски расходи - кредит | 2728 | 2.500 | | | **0** | **0** | |
| 79 | 5692 | Остали финансијски расходи - лизинг | | | | | | | |
| 80 | 5700 | Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања | 23273 | 5.500 | 6.000 | 4.500 | **109** | **82** | **75** |
| 81 | 5730 | Губици по основу продаје мат. | 1.460 | 2.500 | 1.500 | 2.000 | **60** | **80** | **133** |
| 82 | 5740 | Мањкови | | | | | | | |
| 83 | 5741 | Мањкови | 720 | | 950 | | | | |
| 84 | 5760 | Расх.по осн.дир.отписа потраж. | 182 | | 200 | | | | |
| 85 | 5770 | Расходи материјала и робе | 1862 | 5.000 | 2.000 | | | | |
| 86 | 5791 | Накнаде штете, казне, пенали | 4658 | 100 | 5.000 | 5.000 | **5000** | **5000** | **100** |
| 87 | 5793 | Остали непоменути расходи | 87 | | 100 | 100 | | | **100** |
| 88 | 5820 | Обезвређење некретнина, постројења и опреме | | | | | | | |
| 89 | 5830 | Обезвр. дугор. фин. плас. и др. харт. од вр. распол. за прод. | | | | | | | |
| 90 | 5851 | Обезвређење потраживања –индиректан отпис | 1.761 | | 1.500 | | | | **0** |
| 91 | 5900 | Губици пословања који се обустављају | | | | | | | |
| 92 | 5910 | Ванред.расх.од осталих неоч.дог | | | | | | | |
| 93 | 5920 | Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година | 2.963 | | 400 | | | | |
| 94 | | **БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА** | | **450** | | **300** | | 67 | |
| 95 | | **БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА** | **360.048** | | **824.589** | | | | |
| 96 | | **ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА** | | | | | | | |
| 97 | | **ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА** | **12.537** | | **400** | | | | |
| 98 | | **НЕТО ДОБИТАК** | | **450** | | **300** | | 67 | |
| 99 | | **НЕТО ГУБИТАК** | **374.511** | | **824.989** | | | | |

У ставу 1. износ: „5.822.773.000,00“ замењује се износом: „5.863.547.000,00“.

У ставу 6. износ: „3.224.172.981,10“ замењује се износом: „3.264.946.989,06“.

Подтачка „**4.2.3. Биланс стања на дан 31.12.2025. године (Прилог 5)**“ мења се и гласи:

**„4.2.3. Биланс стања на дан 31.12.2025. године** (Прилог 5)

Табела 19: Биланс стања на дан 31.12.2025. године у 000 динара

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 31.03.2025. | План 30.06.2025. | План 30.09.2025. | План 31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **АКТИВА** | | | | | |
| 00 | **А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ** | 0001 | | | | |
| | **Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)** | 0002 | **5.618.059** | **5.602.318** | **5.796.636** | **5.701.722** |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | **36.098** | **37.350** | **49.198** | **48.341** |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 36.098 | 33.950 | 39.801 | 37.653 |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | 3.400 | 9.397 | 10.688 |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 5.581.348 | 5.564.367 | 5.746.854 | 5.652.816 |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | 2.719.625 | 2.722.151 | 2.766.418 | 2.770.810 |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | 2.778.206 | 2.755.719 | 2.683.433 | 2.838.789 |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 0012 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 |
| 025 и 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 0013 | 73.880 | 77.000 | 287.646 | 34.000 |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 | 3.477 | 3.337 | 3.197 | 3.057 |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 613 | 601 | 584 | 565 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 0019 | | | | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 0020 | | | | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | | | | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | 613 | 601 | 584 | 565 |
| 28 (део) осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | | | | |
| 288 | **В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА** | 0029 | | | | |
| | **Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)** | 0030 | 477.470 | 458.260 | 531.395 | 542.359 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | 97.020 | 112.460 | 109.895 | 110.460 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 95.000 | 110.000 | 106.800 | 107.110 |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | | | | |
| 13 | 3. Роба | 0034 | 220 | 240 | 245 | 250 |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 1.800 | 2.220 | 2.850 | 3.100 |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | | | | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 31.950 | 33.200 | 40.000 | 34.350 |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | 29.950 | 32.800 | 37.500 | 34.000 |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | 2.000 | 400 | 2.500 | 350 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | | | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 6.500 | 3.600 | 45.500 | 30.809 |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | 6.500 | 3.600 | 45.500 | 30.710 |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | | | | |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | | | | 99 |
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 9.000 | 0 | 0 | 0 |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | 9.000 | 0 | 0 | 0 |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | | | | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 252.000 | 248.000 | 256.000 | 260.000 |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 81.000 | 61.000 | 80.000 | 106.740 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)** | 0059 | 6.095.529 | 6.060.578 | 6.328.031 | 6.244.081 |
| 88 | **Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА** | 0060 | 1.243.996 | 1.243.897 | 1.243.607 | 1.243.955 |
| | **ПАСИВА** | | | | | |
| | **А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0** | 0401 | 82 | 132 | 92 | 1.182 |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | 722.234 | 722.234 | 722.234 | 722.234 |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 1.946.255 | 1.946.255 | 1.946.255 | 1.892.755 |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | 110.570 | 110.570 | 110.570 | 110.570 |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | 53.733 | 53.733 | 0 | 53.800 |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | 53.733 | 53.733 | 0 | 53.500 |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | | | | **300** |
| | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | 2.611.570 | 2.611.520 | 2.557.827 | 2.557.037 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | 2.610.770 | 2.610.770 | 2.557.037 | 2.557.037 |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | **800** | **750** | **790** | |
| | **Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** | 0415 | 1.158.308 | 1.150.808 | 1.143.308 | 898.386 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **(0416 + 0420 + 0428)** | | | | | |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419) | 0416 | 485.000 | 477.500 | 470.000 | 462.500 |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | 470.000 | 462.500 | 455.000 | 447.500 |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | | | | |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | 673.308 | 673.308 | 673.308 | 435.886 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | 599.343 | 599.343 | 599.343 | 435.886 |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | 73.965 | 73.965 | 73.965 | 0 |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | | | | |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | **В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ** | 0429 | 187.143 | 187.143 | 187.143 | 177.143 |
| 495 (део) | **Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ** | 0430 | 2.355.422 | 2.355.422 | 2.355.422 | 2.154.407 |
| | **Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**<br>**(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)** | 0431 | 2.394.574 | 2.367.073 | 2.642.066 | 3.012.963 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 237.565 | 183.079 | 54.485 | 365.873 |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | 163.457 | 108.971 | 54.485 | 217.943 |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | 74.108 | 74.108 | 0 | 147.930 |
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | 2.075 | 2.200 | 2.500 | 2.950 |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448) | 0442 | 1.536.854 | 1.504.194 | 1.861.208 | 1.769.681 |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | | | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | 1.536.854 | 1.504.194 | 1.861.208 | 1.768.571 |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | | | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по меницама | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | 0 | 0 | 0 | 1.110 |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 506.500 | 561.900 | 613.923 | 712.342 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | 506.250 | 552.500 | 611.903 | 711.842 |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | 250 | 9.400 | 2.020 | 500 |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | | | | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | 111.580 | 115.700 | 109.950 | 162.117 |
| | **Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0** | 0455 | | | | |
| | **Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)** | 0456 | 6.095.529 | 6.060.578 | 6.328.031 | 6.244.081 |
| 89 | **Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА** | 0457 | 1.243.996 | 1.243.897 | 1.243.607 | 1.243.955 |

”.

Подтачка „**4.2.4. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године**“ мења се и гласи:

**„4.2.4. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године**

Табела 20: БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године ( Прилог 5а) у 000 динара

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)** | 1001 | 1.354.108 | 2.671.804 | 4.379.843 | 5.789.255 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | | | | |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | | | | |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту | 1004 | | | | |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | 799.896 | 1.563.381 | 2.417.208 | 2.971.959 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 799.896 | 1.563.381 | 2.417.208 | 2.971.959 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | | | |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1008 | 12.500 | 25.000 | 37.500 | 50.450 |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | | | |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | | | |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 541.712 | 1.083.423 | 1.925.135 | 2.766.846 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | | | | |
| | **Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)** | 1013 | 1.345.582 | 2.653.901 | 4.337.654 | 5.721.647 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 5.000 | 10.000 | 15.000 | 20.000 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 325.400 | 650.800 | 1.060.940 | 1.463.055 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 820.260 | 1.603.257 | 2.427.992 | 3.365.271 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 672.840 | 1.314.006 | 1.993.480 | 2.764.474 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 122.339 | 239.089 | 359.269 | 500.473 |
| 52, осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 25.081 | 50.162 | 75.243 | 100.324 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 75.000 | 150.000 | 225.000 | 300.000 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | | | | |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 48.376 | 96.751 | 158.594 | 220.436 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | | | | 25.000 |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 71.546 | 143.093 | 450.128 | 327.885 |
| | **В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0** | 1025 | 8.526 | 17.903 | 42.189 | 67.608 |
| | **Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0** | 1026 | | | | |
| | **Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)** | 1027 | 1.201 | 2.401 | 3.602 | 4.800 |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | 625 | 1.250 | 1.875 | 2.500 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | 538 | 1.075 | 1.613 | 2.150 |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | 38 | 76 | 114 | 150 |
| | **Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)** | 1032 | 25.075 | 50.150 | 90.225 | 130.300 |
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 25.000 | 50.000 | 90.000 | 130.000 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | 75 | 150 | 225 | 300 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | | | |
| | **Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0** | 1037 | | | | |
| | **Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0** | 1038 | 23.874 | 47.749 | 86.623 | 125.500 |
| 683, 685 и 686 | **З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1039 | | | | |
| 583, 585 и 586 | **И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1040 | | | | |
| 67 | **Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ** | 1041 | 17.448 | 34.896 | 52.344 | 69.792 |
| 57 | **К. ОСТАЛИ РАСХОДИ** | 1042 | 2.900 | 5.800 | 8.700 | 11.600 |
| | **Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)** | 1043 | 1.372.757 | 2.709.101 | 4.435.789 | 5.863.847 |
| | **Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)** | 1044 | 1.373.557 | 2.709.851 | 4.436.579 | 5.863.547 |
| | **М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0** | 1045 | | | | 300 |
| | **Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0** | 1046 | 800 | 750 | 790 | |
| 69-59 | **Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1047 | | | | |
| 59- 69 | **О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1048 | | | | |
| | **П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0** | 1049 | | | | 300 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**<br>**(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0** | 1050 | 800 | 750 | 790 | |
| | **С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК** | | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | | | | |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | | | |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | | |
| 723 | **Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА** | 1054 | | | | |
| | **Ћ. НЕТО ДОБИТАК**<br>**(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0** | 1055 | | | | 300 |
| | **У. НЕТО ГУБИТАК**<br>**(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0** | 1056 | 800 | 750 | 790 | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | | | |

“.

Подтачка „**4.2.5. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године** (Прилог 5б)“ мења се и гласи:

**„4.2.5. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године** (Прилог 5б)

Табела 21: Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025. године у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА | АОП | Износ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)** | 3001 | 1.381.850 | 2.763.200 | 4.445.050 | 5.997.022 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 851.250 | 1.702.500 | 2.553.750 | 3.275.522 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | | | | |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | 600 | 700 | 1.300 | 1.500 |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 530.000 | 1.060.000 | 1.890.000 | 2.720.000 |
| **II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)** | 3006 | 1.170.474 | 2.451.624 | 3.861.611 | 5.263.390 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 220.000 | 470.000 | 928.996 | 1.198.014 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | 67 | 134 | 201 | 268 |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 783.500 | 1.570.000 | 2.361.879 | 3.264.908 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 18.125 | 36.250 | 54.375 | 72.500 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | 5.200 | 5.200 | 10.400 | 10.400 |
| 6. Порез на добитак | 3012 | | | | |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 3.075 | 6.150 | 9.225 | 12.300 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 140.507 | 363.890 | 496.535 | 705.000 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | **211.376** | **311.576** | **583.439** | **733.632** |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | | | |
| **Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)** | 3017 | 15 | 30 | 45 | 70 |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | | | | |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3020 | 15 | 30 | 45 | 70 |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)** | 3023 | 32.500 | 82.500 | 218.000 | 310.000 |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 28.000 | 78.000 | 218.000 | 301.000 |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | 4.500 | 4.500 | | 9.000 |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | **32.485** | **82.470** | **217.955** | **309.930** |
| **В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)** | 3029 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)** | 3037 | 128.809 | 183.446 | 312.254 | 366.892 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | 54.638 | 109.275 | 163.912 | 218.550 |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | 74.171 | 74.171 | 148.342 | 148.342 |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | | | | |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | | | | |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | | | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 128.809 | 183.446 | 312.254 | 366.892 |
| **Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3001 + 3017 + 3029) | 3048 | 1.381.865 | 2.763.230 | 4.445.095 | 5.997.092 |
| **Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 1.331.783 | 2.717.570 | 4.391.865 | 5.940.282 |
| **Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 50.082 | 45.660 | 53.230 | 56.810 |
| **Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | | | |
| **Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | 3052 | 201.500 | 201.500 | 201.500 | 201.500 |
| **З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3053 | 488 | 975 | 1.470 | 1.955 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3054 | 70 | 135 | 200 | 265 |
| **Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 252.000 | 248.000 | 256.000 | 260.000 |

“.

У тачки „**4.4. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ**“, табела „25: Трошкови запослених (Прилог 7) у динарима“ мења се и гласи:

„Табела 25: Трошкови запослених (Прилог 7) у динарима

| **Р.бр.** | **Трошкови запослених** | **План 01.01-31.12.2024.** | **Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.** | **План 01.01-31.03.2025.** | **План 01.01-30.06.2025.** | **План 01.01-30.09.2025.** | **План 01.01-31.12.2025.** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 1.722.474.240,19 | 1.722.400.000,00 | 482.703.045,06 | 943.202.807,06 | 1.426.878.113,55 | 1.982.065.448,64 |
| 2. | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 2.398.989.240,19 | 2.398.800.000,00 | 672.839.813,93 | 1.314.005.900,23 | 1.988.232.677,68 | 2.764.473.761,25 |
| 3. | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 2.835.684.240,19 | 2.824.300.000,00 | 795.179.238,71 | 1.553.095.268,46 | 2.334.244.110,83 | 3.264.946.989,06 |
| 4. | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО* | 1.295 | 1.295,00 | 1.295 | 1.295 | 1.295 | 1.295 |
| 4.1. | - на неодређено време | 1.130 | 1.175,00 | 1.175 | 1.175 | 1.175 | 1.175 |
| 4.2. | - на одређено време | 165 | 120,00 | 120 | 120 | 120 | 120 |
| 5 | Накнаде по уговору о делу | 2.999.000,00 | 2.800.000,00 | 325.000,00 | 650.000,00 | 975.000,00 | 1.300.000,00 |
| 6 | Број прималаца накнаде по уговору о делу* | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 7 | Накнаде по ауторским уговорима | | | | | | |
| 8 | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима* | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9 | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима | | | | | | |
| 10 | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* | | | | | | |
| 11 | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора | 340.000,00 | 200.000,00 | 150.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| 12 | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора* | 3 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 13 | Накнаде члановима скупштине | | | | | | |
| 14 | Број чланова скупштине* | | | | | | |
| 15 | Накнаде члановима надзорног одбора | 1.424.000,00 | 1.400.000,00 | 356.000,00 | 712.000,00 | 1.068.000,00 | 1.424.000,00 |
| 16 | Број чланова надзорног одбора* | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију | | | | | | |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију* | | | | | | |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла | 12.700.000,00 | 12.000.000,00 | 3.125.000,00 | 6.250.000,00 | 9.375.000,00 | 12.500.000,00 |
| 20 | Дневнице на службеном путу | | | | | | |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу | 800.000,00 | 700.000,00 | 200.000,00 | 400.000,00 | 600.000,00 | 800.000,00 |
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију | 8.311.180,33 | 17.106.703,27 | 1.425.000,00 | 3.562.500,00 | 7.125.000,00 | 11.400.000,00 |
| 23 | Број прималаца отпремнине | 16 | 31 | 2 | 5 | 10 | 16 |
| 24 | Јубиларне награде | 23.260.460,52 | 26.358.609,12 | 9.628.039,13 | 27.492.754,92 | 51.476.862,31 | 77.455.974,70 |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда | 79 | 85 | 26 | 70 | 130 | 199 |
| 26 | Смештај и исхрана на терену | | | | | | |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника | 8.000.000,00 | 8.000.000,00 | 2.250.000,00 | 4.500.000,00 | 6.750.000,00 | 9.000.000,00 |
| 28 | Стипендије | | | | | | |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 66.500.000,00 | 66.500.000,00 | 16.750.000,00 | 33.500.000,00 | 50.250.000,00 | 67.000.000,00 |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених | | | | | | |

3. У поглављу **„6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА“** у тачки **„6.4. ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ“** став 3. мења се и гласи:

„Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (Одлука је објављена у „Службеном гласнику РС“, број 67/25 од 31.07.2025. године, а утврђена минимална цена рада нето за период октобар-децембар 2025. године износи 337,00 динара).

Став 9. мења се и гласи:

„Зарада директора дефинисана је Уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2025. години износити 3.311.094,84 динара бруто I на годишњем нивоу, а све у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) и Упутством о примени Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Министарства финансија и привреде, 011-00-101/2012-01) као и Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.“

У ставу 12. проценат: „13,7%“ замењује се процентом: „13%“.

Табела „33: Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 у динарима“ мења се и гласи:

„Табела 33: Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1295 | 235.603.030,22 | 181.932,84 | 1294 | 235.335.488,62 | 181.866,68 | | | | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| II | 1295 | 208.010.358,85 | 160.625,76 | 1291 | 207.678.208,68 | 160.866,16 | 3 | 64.608,57 | 21.536,19 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| III | 1295 | 205.333.328,04 | 158.558,55 | 1288 | 204.546.821,09 | 158.809,64 | 6 | 518.965,35 | 86.494,23 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| IV | 1295 | 228.139.452,18 | 176.169,46 | 1287 | 226.816.897,41 | 176.236,91 | 7 | 1.055.013,17 | 150.716,17 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| V | 1295 | 222.637.818,89 | 171.921,10 | 1285 | 221.091.110,85 | 172.055,34 | 9 | 1.279.166,44 | 142.129,60 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VI | 1295 | 209.141.294,54 | 161.499,07 | 1283 | 207.667.386,82 | 161.860,78 | 11 | 1.206.366,12 | 109.669,65 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VII | 1295 | 223.354.498,74 | 172.474,52 | 1282 | 221.584.413,56 | 172.842,76 | 12 | 1.502.543,58 | 125.211,97 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VIII | 1295 | 207.657.108,17 | 160.352,98 | 1280 | 205.849.248,39 | 160.819,73 | 14 | 1.540.318,18 | 110.022,73 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| IX | 1295 | 248.355.788,05 | 191.780,53 | 1278 | 246.088.446,66 | 192.557,47 | 16 | 1.974.650,88 | 123.415,68 | 1 | 292.690,51 | 292.690,51 |
| X | 1295 | 256.354.786,95 | 197.957,36 | 1276 | 253.376.608,76 | 198.571,01 | 18 | 2.685.487,68 | 149.193,76 | 1 | 292.690,51 | 292.690,51 |
| XI | 1295 | 236.862.207,73 | 182.905,18 | 1274 | 234.075.625,42 | 183.732,83 | 20 | 2.493.891,80 | 124.694,59 | 1 | 292.690,51 | 292.690,51 |
| XII | 1295 | 283.024.088,89 | 218.551,42 | 1272 | 278.118.398,88 | 218.646,54 | 22 | 4.612.999,50 | 209.681,80 | 1 | 292.690,51 | 292.690,51 |
| **УКУПНО** | **15540** | **2.764.473.761,25** | **2.134.728,77** | **15390** | **2.742.228.655,14** | **2.138.865,85** | **138** | **18.934.011,27** | **1.352.766,35** | **12** | **3.311.094,84** | **3.311.094,84** |
| **ПРОСЕК** | **1295** | **230.372.813,44** | **177.894,06** | **1283** | **228.519.054,60** | **178.238,82** | **13** | **1.721.273,75** | **122.978,76** | **1** | **275.924,57** | **275.924,57** |

”.

Табела „34: Планирана маса за зараде, увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2 у динарима“ мења се и гласи:

„Табела 34: Планирана маса за зараде, увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослепих | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1295 | 276.054.101,85 | 213.169,19 | 1294 | 275.746.027,70 | 213.095,85 | | | | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| II | 1295 | 243.622.049,34 | 188.125,13 | 1291 | 243.239.578,42 | 188.411,76 | 3 | 74.396,77 | 24.798,92 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| III | 1295 | 240.461.286,89 | 185.684,39 | 1288 | 239.551.493,41 | 185.987,18 | 6 | 601.719,33 | 100.286,56 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| IV | 1295 | 267.259.269,63 | 206.377,81 | 1287 | 265.708.527,96 | 206.455,73 | 7 | 1.242.667,52 | 177.523,93 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| V | 1295 | 260.735.239,67 | 201.339,95 | 1285 | 258.921.513,05 | 201.495,34 | 9 | 1.505.652,47 | 167.294,72 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VI | 1295 | 244.799.133,31 | 189.034,08 | 1283 | 243.070.252,28 | 189.454,60 | 11 | 1.420.806,88 | 129.164,26 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VII | 1295 | 261.524.022,57 | 201.949,05 | 1282 | 259.444.013,81 | 202.374,43 | 12 | 1.771.934,61 | 147.661,22 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VIII | 1295 | 243.113.036,15 | 187.732,07 | 1280 | 240.992.801,64 | 188.275,63 | 14 | 1.812.160,36 | 129.440,03 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| IX | 1295 | 296.675.971,40 | 229.093,41 | 1278 | 293.515.819,60 | 229.668,09 | 16 | 2.823.118,68 | 176.444,92 | 1 | 337.033,12 | 337.033,12 |
| X | 1295 | 306.086.558,35 | 236.360,28 | 1276 | 302.090.127,95 | 236.747,75 | 18 | 3.659.397,27 | 203.299,85 | 1 | 337.033,12 | 337.033,12 |
| XI | 1295 | 283.154.112,20 | 218.651,82 | 1274 | 279.383.088,73 | 219.295,99 | 20 | 3.433.990,35 | 171.699,52 | 1 | 337.033,12 | 337.033,12 |
| XII | 1295 | 341.462.207,69 | 263.677,38 | 1272 | 335.198.116,33 | 263.520,53 | 22 | 5.927.058,24 | 269.411,74 | 1 | 337.033,12 | 337.033,12 |
| **УКУПНО** | **15540** | **3.264.946.989,06** | **2.521.194,59** | **15390** | **3.236.861.360,87** | **2.524.782,88** | **138** | **24.272.902,48** | **1.697.025,66** | **12** | **3.812.725,71** | **3.812.725,71** |
| **ПРОСЕК** | **1295** | **272.078.915,76** | **210.099,55** | **1283** | **269.738.446,74** | **210.398,57** | **13** | **2.206.627,50** | **154.275,06** | **1** | **317.727,14** | **317.727,14** |

“.

Табела „35:Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 11а) у динарима“ мења се и гласи:

„Табела 35: Распон исплаћених и планираних зарада ( Прилог 11а)

у динарима

| | | Исплаћена у 2024. години | | Планирана у 2025. години | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Бруто 1 | Нето | Бруто 1 | Нето |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 78.442,00 | 57.488,00 | 76.245,00 | 56.290,00 |
| | Највиша зарада | 267.858,32 | 190.268,66 | 330.046,33 | 229.370,02 |
| Пословодство | Најнижа зарада | 147.913,00 | 106.186,99 | 267.541,60 | 190.388.96 |
| | Највиша зарада | 216.075,37 | 153.968,84 | 292.690,51 | 208.018,35 |

“.

Прилог 11б мења се и гласи:

„Прилог 11б

Табела 35а: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 15.09.2025. годину – Бруто 1

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1268 | 235.335.488,62 | 185.595,81 | 1268 | 235.335.488,62 | 185.595,81 | | | | | | |
| II | 1265 | 207.742.817,25 | 164.223,57 | 1264 | 207.678.208,68 | 164.302,38 | 1 | 64.608,57 | 64.608,57 | | | |
| III | 1265 | 205.186.356,74 | 162.202,65 | 1258 | 204.546.821,09 | 162.596,84 | 6 | 518.965,35 | 86.494,23 | 1 | 120.570,30 | 120.570,30 |
| IV | 1264 | 228.121.515,68 | 180.475,88 | 1256 | 226.816.897,41 | 180.586,70 | 7 | 1.055.013,17 | 150.716,17 | 1 | 249.605,10 | 249.605,10 |
| V | 1274 | 222.637.818,89 | 174.754,96 | 1264 | 221.086.868,92 | 174.910,50 | 9 | 1.279.166,44 | 142.129,60 | 1 | 271.783,53 | 271.783,53 |
| VI | 1270 | 209.135.802,75 | 164.673,86 | 1261 | 207.667.386,82 | 164.684,68 | 8 | 1.206.366,12 | 150.795,77 | 1 | 262.049,81 | 262.049,81 |
| VII | 1272 | 223.348.866,98 | 175.588,73 | 1259 | 221.584.413,56 | 176.000,33 | 12 | 1.502.543,58 | 125.211,97 | 1 | 261.909,84 | 261.909,84 |
| VIII | 1267 | 207.651.615,82 | 163.892,36 | 1255 | 205.849.248,39 | 164.023,31 | 11 | 1.540.318,18 | 140.028,93 | 1 | 262.049,25 | 262.049,25 |
| IX | | | | | | | | | | | | |
| X | | | | | | | | | | | | |
| XI | | | | | | | | | | | | |
| XII | | | | | | | | | | | | |
| **УКУПНО** | **10145** | **1.739.160.282,73** | **1.371.407,83** | **10085** | **1.730.565.333,49** | **1.372.700,55** | **54** | **7.166.981,41** | **859.985,22** | **6** | **1.427.967,83** | **1.427.967,83** |
| **ПРОСЕК** | **1.268** | **217.395.035,34** | **171.425,98** | **1261** | **216.320.666,69** | **171.587,57** | **8** | **1.023.854,49** | **122.855,03** | **1** | **237.994,64** | **237.994,64** |

Табела 35б: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 15.09.2025. годину – Бруто 2

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1268 | 275.746.027,70 | 217.465,32 | 1268 | 275.746.027,70 | 217.465,32 | | | | | | |
| II | 1265 | 243.313.975,19 | 192.343,06 | 1264 | 243.239.578,42 | 192.436,38 | 1 | 74.396,77 | 74.396,77 | | | |
| III | 1265 | 240.292.049,44 | 189.954,19 | 1258 | 239.598.322,45 | 190.459,72 | 6 | 601.719,33 | 100.286,56 | 1 | 138.836,70 | 138.836,70 |
| IV | 1264 | 267.238.615,75 | 211.422,96 | 1256 | 265.687.874,08 | 211.534,93 | 7 | 1.242.667,52 | 177.523,93 | 1 | 287.420,27 | 287.420,27 |
| V | 1274 | 260.735.239,67 | 204.658,74 | 1264 | 258.916.628,46 | 204.839,10 | 9 | 1.505.652,47 | 167.294,72 | 1 | 312.958,74 | 312.958,74 |
| VI | 1270 | 244.792.809,52 | 192.750,24 | 1261 | 243.070.252,28 | 192.759,91 | 8 | 1.420.806,88 | 177.600,86 | 1 | 301.750,36 | 301.750,36 |
| VII | 1272 | 261.517.537,60 | 205.595,55 | 1259 | 259.444.013,81 | 206.071,50 | 12 | 1.771.934,61 | 147.661,22 | 1 | 301.589,18 | 301.589,18 |
| VIII | 1267 | 243.106.711,71 | 191.875,86 | 1255 | 240.992.801,64 | 192.026,14 | 11 | 1.812.160,36 | 164.741,85 | 1 | 301.749,71 | 301.749,71 |
| IX | | | | | | | | | | | | |
| X | | | | | | | | | | | | |
| XI | | | | | | | | | | | | |
| XII | | | | | | | | | | | | |
| **УКУПНО** | **10145** | **2.036.742.966,58** | **1.606.065,92** | **10085** | **2.026.695.498,84** | **1.607.593,00** | **54** | **8.429.337,94** | **1.009.505,90** | **6** | **1.644.304,96** | **1.644.304,96** |
| **ПРОСЕК** | **1268** | **254.592.870,82** | **200.758,24** | **1261** | **253.336.937,35** | **200.949,12** | **8** | **1.204.191,13** | **144.215,13** | **1** | **274.050,83** | **274.050,83** |

“

4. Ова одлука доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈГСП „НОВИ САД“, НОВИ САД
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 320/2025
22.09.2025. године
НОВИ САД

*ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА*

*Славен Мановић, дипл. инг. саобраћаја*

## 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

### 3.3. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2025. ГОДИНУ

**Табела 12: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)** у 000 динара

| | | 2022. година | 2023. година | 2024. година | 2025. година |
|---|---|---|---|---|---|
| **Укупни капитал** | План | 1.320.149 | 1.373.772 | 894.358 | 1.182 |
| | Реализација | 1.375.101 | 897.731 | 884 | |
| % одступања реализације од плана | | +4% | -35% | -100% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | -35% | -100% | +34% |
| **Укупна имовина** | План | 6.083.584 | 6.752.275 | 6.135.098 | 6.244.081 |
| | Реализација | 6.206.668 | 6.651.548 | 6.078.807 | - |
| % одступања реализације од плана | | +2% | -1% | -1% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +7% | -9% | +3% |
| **Пословни приходи** | План | 4.279.926 | 4.348.143 | 5.183.687 | 5.748.481 |
| | Реализација | 3.940.805 | 4.224.489 | 4.329.374 | - |
| % одступања реализације од плана | | -8% | -3% | -16% | - |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +7% | +2% | +33% |
| **Пословни расходи** | План | 4.268.086 | 4.319.731 | 5.107.272 | 5.680.873 |
| | Реализација | 4.067.547 | 4.444.944 | 4.988.828 | - |
| % одступања реализације од плана | | -5% | +3% | -2% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +9% | +12% | +14% |
| **Пословни резултат** | План | 11.840 | 28.412 | 76.415 | 67.608 |
| | Реализација | -126.742 | -220.455 | 659.454 | - |
| % одступања реализације од плана | | -1170% | -876% | +763% | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +74% | -399% | -90% |
| **Нето резултат** | План | 455 | 450 | 450 | 300 |
| | Реализација | -177.030 | -302.460 | 824.989 | - |
| % одступања реализације од плана | | -39008% | -67313% | +183231% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +71% | -373% | -100% |
| | | | | | |
| **Број запослених на дан 31.12.** | План | 1.312 | 1.300 | 1.295 | 1.295 |
| | Реализација | 1.300 | 1295 | 1.295 | - |
| % одступања реализације од плана | | -1% | -0% | 0% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | -0% | 0% | 0% |
| **Просечна нето зарада** | План | 86.041 | 95.572 | 111.150 | 125.885 |
| | Реализација | 80.757 | 96593 | 112.454 | - |
| % одступања реализације од плана | | -6% | +1% | +1% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +20% | +16% | +12% |
| | | | | | |
| **Инвестиције** | План | 297.900 | 870.088 | 304.003 | 566.807 |
| | Реализација | 143.433 | 672369 | 58.930 | - |
| % одступања реализације од плана | | -52% | -23% | -81% | |
| % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | | 0% | +369% | -91% | +862% |

**Табела 12.1.: Рацио анализа**

у 000 динара

| | 2022. година реализација | 2023. година реализација (процена) | 2024. година реализација (процена) | План 2025. година |
|---|---|---|---|---|
| EBITDA | +24.077 | +180.804 | -261.695 | 430.300 |
| ROA | - | - | - | 0,005% |
| ROE | - | - | - | 25,38% |
| Оперативни новчани ток | 337.827 | 888.787 | 186.353 | 733.632 |
| Дуг / капитал | 261,66% | 368,62% | 515,41% | 345.896,11% |
| Ликвидност | 58,74% | 42,91% | 55,07% | 18,00% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| % зарада у пословним приходима | 56,85% | 60,31% | 67,48% | 57,83% |

Укупан капитал за 2025. годину планиран је већем износу у односу на процену реализације за 2024. години. Планирани износ је већи због планиране набавке аутобуса у 2025. години.

Планирана УКУПНА ИМОВИНА у 2025. години је већа за 3% од процене остварења за 2024. годину. У 2025. години се очекује повећање имовине због реконструкције и санације објеката планираних за 2025. годину.

У Програму пословања за 2025. годину планирани ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ су повећани у односу на реализацију за 2024. годину, јер се планирањем повећања квалитета услуге превоза кроз повећање редовности и информисаности очекује већи број путника. Повећањем искоришћености постојећих капацитета, планира се већи обим контроле купљених карата у возилу и путем електронског новчаника, што ће такође допринети повећањем послових прихода предузећа.

У Програму пословања за 2025. годину планирани ПОСЛОВНИ РАСХОДИ су већи за 14% у односу процену остварења за 2024. годину јер су планирани већи трошкови резервних делова, зарада и одржавања објеката и опреме у односу на претходну годину.

Планирани ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ за 2025. годину је добитак.

Планирани НЕТО РЕЗУЛТАТ за 2025. годину је добитак.

Планирани БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ на дан 31.12.2025. године је 1295 радника што је једнако у односу на број запослених на дан 31.12.2024. године.

Планирана ПРОСЕЧНА НЕТО ЗАРАДА за 2025. годину је за 12% већа од процене остварења за 2024. годину.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

## 4.2. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

### 4.2.1. Планирани извори прихода

Табела 17: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2025. годину

у 000 динара

| Рб | Број и назив рачуна | | Остварење за 2023. годину | План за 2024. годину | Процена остварења за 2024. годину | План за 2025. годину | Индекс 5/4 | Индекс. 6/4 | Индекс 6/5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| **I** | **I** | **УКУПНИ ПРИХОДИ** | **4.349.025** | **5.268.522** | **4.366.839** | **5.823.073** | **100** | **111** | **133** |
| 1 | 61 | Приход од продаје услуга | 2.008.035 | 2.862.362 | 2.098.535 | 2.931.185 | 73 | 102 | 140 |
| 2 | 6210 | Приход од израде реп. и нових делова | 21.603 | 35.425 | 24.313 | 37.950 | 69 | 107 | 156 |
| 3 | 6211 | Приход од актив.сопс.услуга-превоз.запослених | 8.108 | 15.900 | 7.713 | 12.500 | 49 | 79 | 162 |
| 4 | 6400 | Приход из дотација,субвенција-текуће субвенције из Буџета | 2.016.344 | 2.006.000 | 1.988.000 | 2.530.000 | 99 | 126 | 127 |
| 5 | 6410 | Приход од условљених донација | 211.547 | 250.000 | 201.100 | 225.000 | 80 | 90 | 112 |
| 7 | 6500 | Приход од закупа | 7.271 | 10.500 | 7.149 | 8.700 | 68 | 83 | 122 |
| 8 | 6590 | Остали приходи од закупа | 3.278 | 3.500 | 2.563 | 3.146 | 73 | 90 | 123 |
| 9 | 6620 | Приход од камата | 5.775 | 5.800 | 2.335 | 2.500 | 40 | 43 | 107 |
| 10 | 6630 | Приход од курсних разлика | 260 | | 130 | 150 | | | 115 |
| 11 | 6632 | Приход од курсних разлика (мењачница) | 1.793 | 1.950 | 1.900 | 2.000 | 97 | 103 | 105 |
| 12 | 6640 | Ефекти валутне клаузуле | 1.946 | | | | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 13 | 6690 | Остали финан.приходи | | | | | | | |
| 14 | 6692 | Приход од провизије по основу откупа ефективе | 95 | 150 | 110 | 150 | 73 | 100 | 136 |
| 15 | 6720 | Добици од продаје учешћа и дуг. хартија од вредности | | | | | | | |
| 16 | 6730 | Добици од продаје материјал.доб-отпад | 1.460 | 3.500 | 1.488 | 2.000 | 43 | 57 | 134 |
| 17 | 6740 | Вишак | 9 | 1.000 | 10 | 50 | 1 | 5 | 500 |
| 18 | 6760 | Ефекти од уговорене заштите риз. | 21 | | | | | | |
| 19 | 6770 | Приходи од смањења обавеза | 1.055 | 3.950 | 200 | 2.500 | 5 | 63 | 1.250 |
| 20 | 6780 | Укидање дугорочних резервисања | 207 | | | | | | |
| 21 | 6790 | Накнада штете по судском решењу | 875 | 2.500 | 108 | 1.500 | 4 | 60 | 1.389 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 22 | 6791 | Приход од накнаде штете од радника | 91 | 300 | 800 | 850 | 267 | 283 | 106 |
| 23 | 6792 | Накнада штете од осигурања | 53.754 | 60.000 | 27.800 | 58.392 | 46 | 97 | 210 |
| 24 | 6794 | Остали непоменути приходи | 1.507 | 3.735 | 1.502 | 2.500 | 40 | 67 | 166 |
| 25 | 6795 | Накнада,одобрени рабат,угов.пенали | 1.542 | 1.950 | 1.083 | 2.000 | 56 | 103 | 185 |
| 26 | 6820 | Приходи од усклађивања вредности постројења и опреме | | | | | | | |
| 27 | 6840 | Приход од усклађивања вредности имовине | | | | | | | |
| 28 | 6850 | Усклађ.вред.потраж.индир.отпис | | | | | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! |
| 29 | 6920 | Приходи,ефек. рачун. полит. и грешке из ранијих година | 2.449 | | | | #DIV/0! | | |

Укупни приходи планирани су у износу од 5.823.073.000,00 динара и обухватају: приходе од превоза путника, пружања станичних услуга, приходи од реклама и закупа, уговорених и слободних вожњи, приходе од поправке тахографа, приходе од мењачнице и друге приходе који су приказани у табели 17: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2025. годину.

У структури укупних прихода највеће учешће имају приходи од продаје услуга, који су планирани у износу од 2.931.185.000,00 динара. Планирани приходи су виши од процењених прихода из 2024. године јер се очекује да ће се увећати приходи од услуге превоза увођењем електронског новчаника и да ће самим тим број путника достићи ниво који је био пре почетка епидемије. Увећању прихода допринеће и могућност остваривања попуста на куповину одређеног броја карата за послодавце, чиме се мотивише веће коришћење услуге превоза Предузећа. Планирано је и повећање цена у градском, приградском и међумесном саобраћају.

### 4.2.2. Планирана структура расхода

Табела 18: Планирана структура расхода ЈГСП „Нови Сад“ за 2025. годину у 000 дин.

| Р6 | Број и назив рачуна | Остварење 2023.год. | План 2024. год. | Процена остварења за 2024. год. | План 2025.год. | Индекс 5/4 | Индекс 6/4 | Индекс 6/5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |

| I | | **УКУПНИ РАСХОДИ** | **4.709.073** | **5.268.072** | **5.191.828** | **5.822.773** | **99** | **111** | **112** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 5010 | Набавна вред. робе продате на мало | 12.617 | 17.000 | 15.100 | 20.000 | **89** | **118** | **132** |
| 2 | 5111 | Утрошак сировина и материјала | 11.781 | 18.697 | 18.700 | 10.896 | **100** | **58** | **58** |
| 3 | 5113 | Утрошак уља и мазива | 25.072 | 26.500 | 30.800 | 40.000 | **116** | **151** | **130** |
| 4 | 5114 | Утрошак осталог материјала | | | | | | | |
| 5 | 5121 | Утрошак канцеларијског материјала (картице за СЕН) | 22.066 | 35.700 | 17.000 | 25.210 | **48** | **71** | **148** |
| 6 | 5129 | Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског) | 15.555 | 13.169 | 12.250 | 28.378 | **93** | **215** | **232** |
| 7 | 5140 | Утрошак резервних делова | 158.949 | 207.224 | 175.600 | 290.497 | **85** | **140** | **165** |
| 8 | 5150 | Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара и уређаји за фискализацију | 35.710 | 45.887 | 35.000 | 50.074 | **76** | **109** | **143** |
| 9 | 5131 | Утрошак електричне енергије | 23.038 | 30.000 | 25.800 | 75.000 | **86** | **250** | **291** |
| 10 | 5132 | Утрошак горива | 867.496 | 979.500 | 886.500 | 917.000 | **91** | **94** | **103** |
| 11 | 5133 | Гас за грејање | 26.037 | 26.000 | 24.100 | 26.000 | **93** | **100** | **108** |
| 12 | 5200 | Трошкови нето зарада | 1.480.886 | 1.722.474 | 1.722.400 | 1.956.252 | **100** | **114** | **114** |
| 13 | 5201 | Трошкови пореза на зараде | 173.429 | 199.116 | 199.100 | 269.084 | **100** | **135** | **135** |
| 14 | 5202 | Тро. допри. на зараде на тер. Рад. | 410.921 | 477.399 | 477.300 | 502.314 | **100** | **105** | **105** |
| 15 | 5211 | Допр. ПИО на терет послодавца | 206.530 | 256.078 | 250.800 | 290.466 | **98** | **113** | **116** |
| 16 | 5212 | Допр. за здрав. на терет посл. | 106.363 | 131.882 | 128.000 | 149.453 | **97** | **113** | **117** |
| 17 | 5213 | Допр. за осиг. од незап.на тер.послод. | | | | | | | |
| 18 | 5216 | Допр. на бенеф. радни стаж | 39.448 | 48.735 | 46.700 | 56.604 | **96** | **116** | **121** |
| 19 | 5220 | Трош. уговора о делу | 2.005 | 2.999 | 2.800 | 1.300 | **93** | **43** | **46** |
| 20 | 5240 | Трош. уговора о прив. и пов. посл | | | | | | | |
| 21 | 5250 | Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора | 56 | 340 | 200 | 300 | | | |
| 22 | 5260 | Трош. накнаде чланова Надзорног одбора | 1389 | 1.424 | 1.400 | 1.424 | **98** | **100** | **102** |
| 23 | 5280 | Трошак ангажовања преко омл. задруга и агенција | | 0 | | | | | |
| 24 | 5290 | Трош. дневница на службеном путу | | | | | | | |
| 25 | 5291 | Трош. превоза на службеном путу | 141 | 300 | 300 | 300 | **100** | **100** | **100** |
| 26 | 5293 | Трош. преноћишта на службеном путу | 401 | 500 | 400 | 500 | **80** | **100** | **125** |
| 27 | 5295 | Остала лична примања-јубиларне награде | 9.881 | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 28 | 5298 | Трош. превоза радника на посао и са посла | 12.465 | 12.700 | 12.000 | 12.500 | **94** | **98** | **104** |
| 29 | 5299 | Остали лични расходи и накнаде | 86.322 | 83.500 | 80.000 | 84.000 | **96** | **101** | **105** |
| 30 | 5310 | Транспортни трошкови | 31 | 250 | 50 | 100 | **20** | **40** | **200** |
| 31 | 5311 | Трошкови телефона | 7.054 | 9.000 | 7.500 | 10.000 | **83** | **111** | **133** |
| 32 | 5312 | ПТТ трошкови | 799 | 550 | 540 | 550 | **98** | **100** | **102** |
| 33 | 5313 | Трошкови интернета | 741 | 999 | 1.200 | 900 | **120** | **90** | **75** |
| 34 | 5320 | Одржавање ПТТ уређаја | | | | | | | |
| 35 | 5321 | Одржавање објеката и опреме | 70.714 | 90.843 | 67.500 | 116.867 | **74** | **129** | **173** |
| 36 | 5322 | Одржавање возила | 5.203 | 10.988 | 7.550 | 32.293 | **69** | **294** | **428** |
| 37 | 5330 | Трошкови закупа | 1.883 | 2.000 | 1.900 | 14.000 | **95** | **700** | **737** |
| 38 | 5350 | Трошкови рекламе и пропаганде | 3.720 | 4.999 | 4.700 | 4.999 | **94** | **100** | **106** |
| 39 | 5390 | Трошкови регистрације возила | 871 | 1.000 | 900 | 1000 | **90** | **100** | **111** |
| 40 | 5391 | Трошкови текуће заштите на раду | 250 | 790 | 250 | 760 | **32** | **96** | **304** |
| 41 | 5392 | Стручне и службене публикације | 448 | 565 | 650 | 700 | **115** | **124** | **108** |
| 42 | 5394 | Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција | | | | | | | |
| 43 | 5395 | Остали трошкови услуга | 8.645 | 24.478 | 22.000 | 28.467 | **90** | **116** | **129** |
| 44 | 5396 | Остале услуге- технички преглед | 49 | 300 | 80 | 100 | **27** | **33** | **125** |
| 45 | 5397 | Трошкови комуналних услуга | 8.685 | 8.500 | 9.641 | 9.700 | **113** | **114** | **101** |
| 46 | 5400 | Трошкови амортизације | 360.020 | 320.000 | 378.294 | 300.000 | **118** | **94** | **79** |
| 47 | 5450 | Резервисања за отпремнине и јубиларне награде | 90.403 | 15.000 | 80.000 | 15.000 | **533** | **100** | **19** |
| 48 | 5490 | Остала дугорочна резервисања | 15.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | **100** | **100** | **100** |
| 49 | 5501 | Трошкови здравствених услуга | 709 | 7.150 | 7.000 | 8.150 | **98** | **114** | **116** |
| 50 | 5502 | Трошкови одржавања софтвера | 6573 | 14.059 | 7.000 | 16.760 | **50** | **119** | **239** |
| 51 | 5503 | Трошкови интелектуалних услуга | 5.568 | 11.274 | 3.500 | 5.577 | **31** | **49** | **159** |
| 52 | 5504 | Обезбеђење имовине | 9.675 | 8.840 | 7.700 | 10.400 | **87** | **118** | **135** |
| 53 | 5505 | Трошкови адвокатских услуга | 2.308 | 5.000 | 2.200 | 5.000 | **44** | **100** | **227** |
| 54 | 5506 | Стручно образовање радника (сертификати за возаче) | 13.076 | 11.468 | 11.000 | 10.439 | **96** | **91** | **95** |
| 55 | 5510 | Трошкови репрезентације | 319 | 280 | 280 | 280 | **100** | **100** | **100** |
| 56 | 5511 | Трошкови репрезентације ван фирме | 201 | 240 | 240 | 240 | **100** | **100** | **100** |
| 57 | 5520 | Премије осигурања | 128654 | 140.000 | 145.000 | 180.000 | **104** | **129** | **124** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 58 | 5531 | Трошкови платног промета | 8.089 | 8.000 | 8.493 | 10.500 | **106** | **131** | **124** |
| 59 | 5532 | Банкарска провизија | 28 | 100 | 30 | 50 | **30** | **50** | **167** |
| 60 | 5540 | Чланарине пословних удружења | 2528 | 2.500 | 2.550 | 2700 | **102** | **108** | **106** |
| 61 | 5550 | Трошкови пореза | 6.388 | 6.000 | 6.300 | 6.500 | **105** | **108** | **103** |
| 62 | 5551 | Трошкови комуналне таксе (киосци) | 299 | 300 | 300 | 300 | **100** | **100** | **100** |
| 63 | 5552 | Накнада за коришћење грађевинског земљишта | 746 | 750 | 775 | 800 | **103** | **107** | **103** |
| 64 | 5554 | Комунална такса за коришћење вода | 368 | 400 | 220 | 300 | **55** | **75** | **136** |
| 65 | 5555 | Трошкови пореза на додатну вредност | 356 | 300 | 555 | 500 | **185** | **167** | **90** |
| 66 | 5556 | Накнада државним институцијама | 86 | 150 | 95 | 120 | **63** | **80** | **126** |
| 67 | 5590 | Таксе,судски трошкови и вештачења | 3.031 | 7.000 | 1.810 | 7.000 | **26** | **100** | **387** |
| 68 | 5591 | Штампање листа ЈГСП | 596 | 900 | 500 | 800 | **56** | **89** | **160** |
| 69 | 5592 | Сред. за превенцију рад. инвалидности | 14.167 | 14.500 | 17.500 | 18.000 | **121** | **124** | **103** |
| 70 | 5593 | Објављивање огласа у штампи | 334 | 500 | 375 | 450 | **75** | **90** | **120** |
| 71 | 5598 | Остали нематеријални трошкови | 558 | 1.380 | 900 | 1480 | **65** | **107** | **164** |
| 72 | 5599 | Лиценцирани software | 11.293 | 28.795 | 9.500 | 41.539 | **33** | **144** | **437** |
| 73 | 5620 | Камате | 149.696 | 145.000 | 185.000 | 130.000 | **128** | **90** | **70** |
| 74 | 5621 | Расход камата –превоз ЦВПО | | | | | | | |
| 75 | 5630 | Негативне курсне разлике | 320 | | 50 | 50 | | | |
| 76 | 5632 | Негативне курсне разлике мењачнице | 339 | 200 | 300 | 250 | **150** | **125** | **83** |
| 77 | 5640 | Рас. по основу ефеката валутне клаузуле | | | | | | | |
| 78 | 5691 | Остали финансијски расходи - кредит | 2728 | 2.500 | | | **0** | **0** | |
| 79 | 5692 | Остали финансијски расходи - лизинг | | | | | | | |
| 80 | 5700 | Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања | 23273 | 5.500 | 6.000 | 4.500 | **109** | **82** | **75** |
| 81 | 5730 | Губици по основу продаје мат. | 1.460 | 2.500 | 1.500 | 2.000 | **60** | **80** | **133** |
| 82 | 5740 | Мањкови | | | | | | | |
| 83 | 5741 | Мањкови | 720 | | 950 | | | | |
| 84 | 5760 | Расх.по осн.дир.отписа потраж. | 182 | | 200 | | | | |
| 85 | 5770 | Расходи материјала и робе | 1862 | 5.000 | 2.000 | | | | |
| 86 | 5791 | Накнаде штете, казне, пенали | 4658 | 100 | 5.000 | 5.000 | **5000** | **5000** | **100** |
| 87 | 5793 | Остали непоменути расходи | 87 | | 100 | 100 | | | **100** |
| 88 | 5820 | Обезвређење некретнина, постројења и опреме | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 89 | 5830 | Обезвр. дугор. фин. плас. и др. харт. од вр. распол. за прод. | | | | | | | |
| 90 | 5851 | Обезвређење потраживања –индиректан отпис | 1.761 | | 1.500 | | | | |
| 91 | 5900 | Губици пословања који се обустављају | | | | | | | |
| 92 | 5910 | Ванред.расх.од осталих неоч.дог | | | | | | | |
| 93 | 5920 | Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година | 2.963 | | 400 | | | | |
| 94 | | **БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА** | | **450** | | **300** | | 67 | |
| 95 | | **БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА** | **360.048** | | **824.589** | | | | |
| 96 | | **ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА** | | | | | | | |
| 97 | | **ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА** | **12.537** | | **400** | | | | |
| 98 | | **НЕТО ДОБИТАК** | | **450** | | **300** | | 67 | |
| 99 | | **НЕТО ГУБИТАК** | **374.511** | | **824.989** | | | | |

Укупни расходи за 2025. годину планирани су у износу 5.822.773.000,00 динара. Планирани расходи за 2025. годину аналитички су приказани у табели 18.

Утрошак сировина и материјала (рачун 5111), трошкови осталог непоменутог материјала (режијског) (5129), уља и мазива (рачун 5113), утрошак резервних делова (рачун 5140), трошкови гума (рачун 5150) планирани су на основу потреба Техничког и осталих сектора Предузећа.

Трошкови горива (рачун 5132) планирани су на основу планиране количине горива и потребне количине гаса за возила на гасни погон и потребног бензина за службена возила што укупно износи 917.000.000,00 динара.

Трошкови електричне енергије (рачун 5131) планирани су у износу од 75.000.000,00 динара и већи су од остварених у 2024. години за 16% због куповине 10 електричних аутобуса и уградње пуњача.

За гуме (спољне, унутрашње, протектиране гуме, гумарске производе), заштитну одећу, заштитну обућу, униформе, канцеларијски намештај и ситан инвентар (рачун 5150) планирано је 50.074,000,00 динара. Планиран је већи износ због дотрајалости униформи, заштитне одеће као и канцеларијског материјала.

За 2025. годину укупно планирана бруто зарада II износи 3.224.172.981,10 динара. Динамика исплате бруто зарада приказана је у поглављу 6. План зарада и запошљавања.

**4.2.3. Биланс стања на дан 31.12.2025 године** ( Прилог 5)

Табела 19: Биланс стања на дан 31.12.2025. године у 000 динара

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 31.03.2025. | План 30.06.2025. | План 30.09.2025. | План 31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **АКТИВА** | | | | | |
| 00 | **А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ** | 0001 | | | | |
| | **Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)** | 0002 | **5.618.059** | **5.602.318** | **5.796.636** | **5.701.722** |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008) | 0003 | **36.098** | **37.350** | **49.198** | **48.341** |
| 010 | 1. Улагања у развој | 0004 | | | | |
| 011, 012 и 014 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина | 0005 | 36.098 | 33.950 | 39.801 | 37.653 |
| 013 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 015 и 016 | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми | 0007 | | 3.400 | 9.397 | 10.688 |
| 017 | 5. Аванси за нематеријалну имовину | 0008 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016) | 0009 | 5.581.348 | 5.564.367 | 5.746.854 | 5.652.816 |
| 020, 021 и 022 | 1. Земљиште и грађевински објекти | 0010 | 2.719.625 | 2.722.151 | 2.766.418 | 2.770.810 |
| 023 | 2. Постројења и опрема | 0011 | 2.778.206 | 2.755.719 | 2.683.433 | 2.838.789 |
| 024 | 3. Инвестиционе некретнине | 0012 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 025 и 027 | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми | 0013 | 73.880 | 77.000 | 287.646 | 34.000 |
| 026 и 028 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0014 | 3.477 | 3.337 | 3.197 | 3.057 |
| 029 (део) | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи | 0015 | | | | |
| 029 (део) | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству | 0016 | | | | |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА | 0017 | | | | |
| 04 и 05 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 613 | 601 | 584 | 565 |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа) | 0019 | | | | |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део) | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа | 0020 | | | | |
| 043, 050 (део) и 051 (део) | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи | 0021 | | | | |
| 044, 050 (део), 051 (део) | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству | 0022 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи | 0023 | | | | |
| 045 (део) и 053 (део) | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству | 0024 | | | | |
| 046 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности) | 0025 | | | | |
| 047 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0026 | | | | |
| 048, 052, 054, 055 и 056 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања | 0027 | 613 | 601 | 584 | 565 |
| 28 (део) осим 288 | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0028 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 288 | **В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА** | 0029 | | | | |
| | **Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)** | 0030 | 477.470 | 458.260 | 531.395 | 542.359 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036) | 0031 | 97.020 | 112.460 | 109.895 | 110.460 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0032 | 95.000 | 110.000 | 106.800 | 107.110 |
| 11 и 12 | 2. Недовршена производња и готови производи | 0033 | | | | |
| 13 | 3. Роба | 0034 | 220 | 240 | 245 | 250 |
| 150, 152 и 154 | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи | 0035 | 1.800 | 2.220 | 2.850 | 3.100 |
| 151, 153 и 155 | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству | 0036 | | | | |
| 14 | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА | 0037 | | | | |
| 20 | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043) | 0038 | 31.950 | 33.200 | 40.000 | 34.350 |
| 204 | 1. Потраживања од купаца у земљи | 0039 | 29.950 | 32.800 | 37.500 | 34.000 |
| 205 | 2. Потраживања од купаца у иностранству | 0040 | 2.000 | 400 | 2.500 | 350 |
| 200 и 202 | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи | 0041 | | | | |
| 201 и 203 | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству | 0042 | | | | |
| 206 | 5. Остала потраживања по основу продаје | 0043 | | | | |
| 21, 22 и 27 | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047) | 0044 | 6.500 | 3.600 | 45.500 | 30.809 |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27 | 1. Остала потраживања | 0045 | 6.500 | 3.600 | 45.500 | 30.710 |
| 223 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак | 0046 | | | | |
| 224 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса | 0047 | | | | 99 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 9.000 | 0 | 0 | 0 |
| 230 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица | 0049 | | | | |
| 231 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0050 | | | | |
| 232, 234 (део) | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи | 0051 | 9.000 | 0 | 0 | 0 |
| 233, 234 (део) | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству | 0052 | | | | |
| 235 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности | 0053 | | | | |
| 236 (део) | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха | 0054 | | | | |
| 237 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели | 0055 | | | | |
| 236 (део), 238 и 239 | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0056 | | | | |
| 24 | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ | 0057 | 252.000 | 248.000 | 256.000 | 260.000 |
| 28 (део), осим 288 | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0058 | 81.000 | 61.000 | 80.000 | 106.740 |
| | **Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)** | 0059 | 6.095.529 | 6.060.578 | 6.328.031 | 6.244.081 |
| 88 | **Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА** | 0060 | 1.243.996 | 1.243.897 | 1.243.607 | 1.243.955 |
| | **ПАСИВА** | | | | | |
| | **А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0** | 0401 | 82 | 132 | 92 | 1.182 |
| 30, осим 306 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ | 0402 | 722.234 | 722.234 | 722.234 | 722.234 |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0403 | | | | |
| 306 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА | 0404 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0405 | | | | |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 1.946.255 | 1.946.255 | 1.946.255 | 1.892.755 |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0407 | 110.570 | 110.570 | 110.570 | 110.570 |
| 34 | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410) | 0408 | 53.733 | 53.733 | 0 | 53.800 |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0409 | 53.733 | 53.733 | 0 | 53.500 |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0410 | | | | **300** |
| | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0411 | | | | |
| 35 | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414) | 0412 | 2.611.570 | 2.611.520 | 2.557.827 | 2.557.037 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0413 | 2.610.770 | 2.610.770 | 2.557.037 | 2.557.037 |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0414 | **800** | **750** | **790** | |
| | **Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)** | 0415 | 1.158.308 | 1.150.808 | 1.143.308 | 898.386 |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419) | 0416 | 485.000 | 477.500 | 470.000 | 462.500 |
| 404 | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0417 | 470.000 | 462.500 | 455.000 | 447.500 |
| 400 | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0418 | | | | |
| 40, осим 400 и 404 | 3. Остала дугорочна резервисања | 0419 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427) | 0420 | 673.308 | 673.308 | 673.308 | 435.886 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0421 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 411 (део) и 412 (део) | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0422 | | | | |
| 411 (део) и 412 (део) | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0423 | | | | |
| 414 и 416 (део) | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи | 0424 | 599.343 | 599.343 | 599.343 | 435.886 |
| 415 и 416 (део) | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству | 0425 | 73.965 | 73.965 | 73.965 | 0 |
| 413 | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности | 0426 | | | | |
| 419 | 7. Остале дугорочне обавезе | 0427 | | | | |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део) | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0428 | | | | |
| 498 | **В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ** | 0429 | 187.143 | 187.143 | 187.143 | 177.143 |
| 495 (део) | **Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ** | 0430 | 2.355.422 | 2.355.422 | 2.355.422 | 2.154.407 |
| | **Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)** | 0431 | 2.394.574 | 2.367.073 | 2.642.066 | 3.012.963 |
| 467 | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА | 0432 | | | | |
| 42, осим 427 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0433 | 237.565 | 183.079 | 54.485 | 365.873 |
| 420 (део) и 421 (део) | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи | 0434 | | | | |
| 420 (део) и 421 (део) | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству | 0435 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке | 0436 | | | | |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака | 0437 | 163.457 | 108.971 | 54.485 | 217.943 |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства | 0438 | 74.108 | 74.108 | 0 | 147.930 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 426 | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности | 0439 | | | | |
| 428 | 7. Обавезе по основу финансијских деривата | 0440 | | | | |
| 430 | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0441 | 2.075 | 2.200 | 2.500 | 2.950 |
| 43, осим 430 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448) | 0442 | 1.536.854 | 1.504.194 | 1.861.208 | 1.810.455 |
| 431 и 433 | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи | 0443 | | | | |
| 432 и 434 | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству | 0444 | | | | |
| 435 | 3. Обавезе према добављачима у земљи | 0445 | 1.536.854 | 1.504.194 | 1.861.208 | 1.809.345 |
| 436 | 4. Обавезе према добављачима у иностранству | 0446 | | | | |
| 439 (део) | 5. Обавезе по меницама | 0447 | | | | |
| 439 (део) | 6. Остале обавезе из пословања | 0448 | 0 | 0 | 0 | 1.110 |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452) | 0449 | 506.500 | 561.900 | 613.923 | 671.568 |
| 44, 45 и 46 осим 467 | 1. Остале краткорочне обавезе | 0450 | 506.250 | 552.500 | 611.903 | 671.068 |
| 47,48 осим 481 | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода | 0451 | 250 | 9.400 | 2.020 | 500 |
| 481 | 3. Обавезе по основу пореза на добитак | 0452 | | | | |
| 427 | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО | 0453 | | | | |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0454 | 111.580 | 115.700 | 109.950 | 162.117 |
| | **Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА**<br>**(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0** | 0455 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)** | 0456 | 6.095.529 | 6.060.578 | 6.328.031 | 6.244.081 |
| 89 | **Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА** | 0457 | 1.243.996 | 1.243.897 | 1.243.607 | 1.243.955 |

### 4.2.4. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Табела 20 : БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године ( Прилог 5а) у 000 динара

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А | АОП | Износ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | **А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)** | 1001 | 1.354.108 | 2.671.804 | 4.379.843 | 5.748.481 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004) | 1002 | | | | |
| 600, 602 и 604 | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1003 | | | | |
| 601, 603 и 605 | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту | 1004 | | | | |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007) | 1005 | 799.896 | 1.563.381 | 2.417.208 | 2.931.185 |
| 610, 612 и 614 | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1006 | 799.896 | 1.563.381 | 2.417.208 | 2.931.185 |
| 611, 613 и 615 | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту | 1007 | | | | |
| 62 | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1008 | 12.500 | 25.000 | 37.500 | 50.450 |
| 630 | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1009 | | | | |
| 631 | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА | 1010 | | | | |
| 64 и 65 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1011 | 541.712 | 1.083.423 | 1.925.135 | 2.766.846 |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1012 | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)** | 1013 | 1.345.582 | 2.653.901 | 4.337.654 | 5.680.873 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1014 | 5.000 | 10.000 | 15.000 | 20.000 |
| 51 | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1015 | 325.400 | 650.800 | 1.060.940 | 1.463.055 |
| 52 | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019) | 1016 | 820.260 | 1.603.257 | 2.427.992 | 3.324.497 |
| 520 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада | 1017 | 672.840 | 1.314.006 | 1.993.480 | 2.727.650 |
| 521 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада | 1018 | 122.339 | 239.089 | 359.269 | 496.523 |
| 52, осим 520 и 521 | 3. Остали лични расходи и накнаде | 1019 | 25.081 | 50.162 | 75.243 | 100.324 |
| 540 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1020 | 75.000 | 150.000 | 225.000 | 300.000 |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ) | 1021 | | | | |
| 53 | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1022 | 48.376 | 96.751 | 158.594 | 220.436 |
| 54, осим 540 | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА | 1023 | | | | 25.000 |
| 55 | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1024 | 71.546 | 143.093 | 450.128 | 327.885 |
| | **В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0** | 1025 | 8.526 | 15.080 | 42.189 | 67.608 |
| | **Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0** | 1026 | | | | |
| | **Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)** | 1027 | 1.201 | 2.401 | 3.602 | 4.800 |
| 660 и 661 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1028 | | | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА | 1029 | 625 | 1.250 | 1.875 | 2.500 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1030 | 538 | 1.075 | 1.613 | 2.150 |
| 665 и 669 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ | 1031 | 38 | 76 | 114 | 150 |
| | **Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)** | 1032 | 25.075 | 50.150 | 90.225 | 130.300 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 560 и 561 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА | 1033 | | | | |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА | 1034 | 25.000 | 50.000 | 90.000 | 130.000 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ | 1035 | 75 | 150 | 225 | 300 |
| 565 и 569 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ | 1036 | | | | |
| | **Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0** | 1037 | | | | |
| | **Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0** | 1038 | 23.875 | 47.749 | 86.623 | 125.500 |
| 683, 685 и 686 | **З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1039 | | | | |
| 583, 585 и 586 | **И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА** | 1040 | | | | |
| 67 | **Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ** | 1041 | 17.448 | 34.896 | 52.344 | 69.792 |
| 57 | **К. ОСТАЛИ РАСХОДИ** | 1042 | 2.900 | 5.800 | 8.700 | 11.600 |
| | **Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)** | 1043 | 1.372.757 | 2.709.101 | 4.435.789 | 5.823.073 |
| | **Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)** | 1044 | 1.373.557 | 2.709.851 | 4.436.579 | 5.822.773 |
| | **М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0** | 1045 | | | | 300 |
| | **Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0** | 1046 | 800 | 750 | 790 | |
| 69-59 | **Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1047 | | | | |
| 59- 69 | **О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА** | 1048 | | | | |
| | **П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0** | 1049 | | | | 300 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**<br>**(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0** | 1050 | 800 | 750 | 790 | |
| | **С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК** | | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1051 | | | | |
| 722 дуг. салдо | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1052 | | | | |
| 722 пот. салдо | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1053 | | | | |
| 723 | **Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА** | 1054 | | | | |
| | **Ћ. НЕТО ДОБИТАК**<br>**(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0** | 1055 | | | | 300 |
| | **У. НЕТО ГУБИТАК**<br>**(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0** | 1056 | 800 | 750 | 790 | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1057 | | | | |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1058 | | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 1059 | | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ | 1060 | | | | |
| | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | | |
| | 1. Основна зарада по акцији | 1061 | | | | |
| | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1062 | | | | |

**4.2.5. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године** (Прилог 5б)

Табела 21: Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025. године у 000 динара

| **П О З И Ц И Ј А** | **АОП** | **Износ** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **План 01.01-31.03.2025.** | **План 01.01-30.06.2025.** | **План 01.01-30.09.2025.** | **План 01.01-31.12.2025.** |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|---|---|---|---|---|
| **А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)** | 3001 | 1.381.850 | 2.763.200 | 4.445.050 | 5.956.248 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи | 3002 | 851.250 | 1.702.500 | 2.553.750 | 3.234.748 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству | 3003 | | | | |
| 3. Примљене камате из пословних активности | 3004 | 600 | 700 | 1.300 | 1.500 |
| 4. Остали приливи из редовног пословања | 3005 | 530.000 | 1.060.000 | 1.890.000 | 2.720.000 |
| **II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)** | 3006 | 1.170.474 | 2.451.624 | 3.861.611 | 5.222.616 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи | 3007 | 220.000 | 470.000 | 928.996 | 1.198.014 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству | 3008 | 67 | 134 | 201 | 268 |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3009 | 783.500 | 1.570.000 | 2.361.879 | 3.224.134 |
| 4. Плаћене камате у земљи | 3010 | 18.125 | 36.250 | 54.375 | 72.500 |
| 5. Плаћене камате у иностранству | 3011 | 5.200 | 5.200 | 10.400 | 10.400 |
| 6. Порез на добитак | 3012 | | | | |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3013 | 3.075 | 6.150 | 9.225 | 12.300 |
| 8. Остали одливи из пословних активности | 3014 | 140.507 | 363.890 | 496.535 | 705.000 |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 3015 | **211.376** | **311.576** | **583.439** | **733.632** |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | 3016 | | | | |
| **Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)** | 3017 | 15 | 30 | 45 | 70 |
| 1. Продаја акција и удела | 3018 | | | | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3019 | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. Остали финансијски пласмани | 3020 | 15 | 30 | 45 | 70 |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3021 | | | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3022 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)** | 3023 | 32.500 | 82.500 | 218.000 | 310.000 |
| 1. Куповина акција и удела | 3024 | | | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 28.000 | 78.000 | 218.000 | 301.000 |
| 3. Остали финансијски пласмани | 3026 | 4.500 | 4.500 | | 9.000 |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | 3027 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 3028 | **32.485** | **82.470** | **217.955** | **309.930** |
| **В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА** | | | | | |
| **I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)** | 3029 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Увећање основног капитала | 3030 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3031 | | | | |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3032 | | | | |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3033 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3034 | | | | |
| 6. Остале дугорочне обавезе | 3035 | | | | |
| 7. Остале краткорочне обавезе | 3036 | | | | |
| **II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)** | 3037 | 128.809 | 183.446 | 312.254 | 366.892 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3038 | | | | |
| 2. Дугорочни кредити у земљи | 3039 | 54.638 | 109.275 | 163.912 | 218.550 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. Дугорочни кредити у иностранству | 3040 | 74.171 | 74.171 | 148.342 | 148.342 |
| 4. Краткорочни кредити у земљи | 3041 | | | | |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству | 3042 | | | | |
| 6. Остале обавезе | 3043 | | | | |
| 7. Финансијски лизинг | 3044 | | | | |
| 8. Исплаћене дивиденде | 3045 | | | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | 3046 | | | | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 3047 | 128.809 | 183.446 | 312.254 | 366.892 |
| **Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3001 + 3017 + 3029) | 3048 | 1.381.865 | 2.763.230 | 4.445.095 | 5.956.318 |
| **Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3006 + 3023 + 3037) | 3049 | 1.331.783 | 2.717.570 | 4.391.865 | 5.899.508 |
| **Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3048 - 3049) ≥ 0 | 3050 | 50.082 | 45.660 | 53.230 | 56.810 |
| **Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3049 - 3048) ≥ 0 | 3051 | | | | |
| **Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | 3052 | 201.500 | 201.500 | 201.500 | 201.500 |
| **З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3053 | 488 | 975 | 1.470 | 1.955 |
| **И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ** | 3054 | 70 | 135 | 200 | 265 |
| **Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 252.000 | 248.000 | 256.000 | 260.000 |

## 4.4. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ

Табела 25: Трошкови запослених (Прилог 7) у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених | План 01.01-31.12.2024. | Реализација (процена) 01.01-31.12.2024. | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 1.722.474.240,19 | 1.722.400.000,00 | 482.703.045,06 | 943.202.807,06 | 1.430.556.469,42 | 1.956.252.231,75 |
| 2. | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 2.398.989.240,19 | 2.398.800.000,00 | 672.839.813,93 | 1.314.005.900,23 | 1.993.479.975,64 | 2.727.650.342,01 |
| 3. | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 2.835.684.240,19 | 2.824.300.000,00 | 795.179.238,71 | 1.553.095.268,46 | 2.352.749.386,40 | 3.224.172.981,10 |
| 4. | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО* | 1.295 | 1.295,00 | 1.295 | 1.295 | 1.295 | 1.295 |
| 4.1. | - на неодређено време | 1.130 | 1.175,00 | 1.175 | 1.175 | 1.175 | 1.175 |
| 4.2. | - на одређено време | 165 | 120,00 | 120 | 120 | 120 | 120 |
| 5 | Накнаде по уговору о делу | 2.999.000,00 | 2.800.000,00 | 325.000,00 | 650.000,00 | 975.000,00 | 1.300.000,00 |
| 6 | Број прималаца накнаде по уговору о делу* | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 7 | Накнаде по ауторским уговорима | | | | | | |
| 8 | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима* | | | | | | |
| 9 | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима | | | | | | |
| 10 | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* | | | | | | |
| 11 | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора | 340.000,00 | 200.000,00 | 150.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| 12 | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора* | 3 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| 13 | Накнаде члановима скупштине | | | | | | |
| 14 | Број чланова скупштине* | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 15 | Накнаде члановима надзорног одбора | 1.424.000,00 | 1.400.000,00 | 356.000,00 | 712.000,00 | 1.068.000,00 | 1 424.000,00 |
| 16 | Број чланова надзорног одбора* | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију | | | | | | |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију* | | | | | | |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла | 12.700.000,00 | 12.000.000,00 | 3.125.000,00 | 6.250.000,00 | 9.375.000,00 | 12.500.000,00 |
| 20 | Дневнице на службеном путу | | | | | | |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу | 800.000,00 | 700.000,00 | 200.000,00 | 400.000,00 | 600.000,00 | 800.000,00 |
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију | 8.311.180,33 | 17.106.703,27 | 1.425.000,00 | 3.562.500,00 | 7.125.000,00 | 11.400.000,00 |
| 23 | Број прималаца отпремнине | 16 | 31 | 2 | 5 | 10 | 16 |
| 24 | Јубиларне награде | 23.260.460,52 | 26.358.609,12 | 9.628.039,13 | 27.492.754,92 | 51.476.862,31 | 77.455.974,70 |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда | 79 | 85 | 26 | 70 | 130 | 199 |
| 26 | Смештај и исхрана на терену | | | | | | |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника | 8.000.000,00 | 8.000.000,00 | 2.250.000,00 | 4.500.000,00 | 6.750.000,00 | 9.000.000,00 |
| 28 | Стипендије | | | | | | |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 66.500.000,00 | 66.500.000,00 | 16.750.000,00 | 33.500.000,00 | 50.250.000,00 | 67.000.000,00 |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених | | | | | | |

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.4. ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Планирани број радника у 2025. години је 1295.

Средства за зараде у 2025. години су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 90/24), односно зараде су планиране у складу са преузетим обавезама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и колективним уговором Јавног градског саобраћајног предузећа

„Нови Сад“, Нови Сад, а у складу са финансијским могућностима Предузећа, а највише до нивоа који је неопходан за реализацију обавеза преузетих из колективног уговора.

Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (Одлука је објављена у „Службеном гласнику РС“, број 74/24 од 04.09.2024. године, а утврђена минимална цена рада нето за период јануар-децембар 2025. године износи 308,00 динара).

Основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведеног на раду.

Програмом пословања одређена је маса средстава за исплату зарада на годишњем и месечном нивоу, за сваки месец појединачно, у складу са законом, смерницама Владе Републике Србије, колективним уговором и другим прописима који се односе на зараде.

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја из тачке 1. овог става; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања Јавног предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје Јавног предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Јавног предузећа; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, овим статутом и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуке о оглашавању; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада ( у даљем тексту: буџет Града) у складу са Законом; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града; утврђује пословну стратегију и пословне циљеве Јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; доноси одлуку о улагању капитала; доноси Пословник о раду Надзорног одбора; разматра извештај о материјално-финансијском пословању Јавног предузећа; и врши друге послове у складу са законом, овим статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршног директора, закључује уговоре о раду са извршним директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће,доноси акт о систематизацији, даје пуномоћ за заступање, одлучује о службеном путовању, у земљи и иностранству, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених, и обавља друге послове одређене законом и овим статутом.

Зарада директора дефинисана је Уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2025. години износити 3.210.499,20 динара бруто I на годишњем нивоу, а све у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) и Упутством о примени Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Министарства финансија и привреде, 011-00-101/2012-01) као и Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 10/22 и 7/25) као и Колективног уговора за Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и укупна просечна зарада увећане су за 13,7% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2024. години.

Табела 33: Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 у динарима

| План по месецима 2025 | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1295 | 235.603.030,22 | 181.932,84 | 1294 | 235.335.488,62 | 181.866,68 | | | | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| II | 1295 | 208.010.358,85 | 160.625,76 | 1291 | 207.678.208,68 | 160.866,16 | 3 | 64.608,57 | 21.536,19 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| III | 1295 | 205.333.328,04 | 158.558,55 | 1288 | 204.546.821,09 | 158.809,64 | 6 | 518.965,35 | 86.494,23 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| IV | 1295 | 228.139.452,18 | 176.169,46 | 1287 | 226.816.897,41 | 176.236,91 | 7 | 1.055.013,17 | 150.716,17 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| V | 1295 | 228.175.657,03 | 176.197,42 | 1285 | 226.620.673,75 | 176.358,50 | 9 | 1.287.441,68 | 143.049,08 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VI | 1295 | 212.369.960,80 | 163.992,25 | 1283 | 210.724.416,91 | 164.243,50 | 11 | 1.378.002,29 | 125.272,94 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VII | 1295 | 232.545.830,40 | 179.572,07 | 1282 | 230.683.544,60 | 179.940,36 | 12 | 1.594.744,20 | 132.895,35 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| VIII | 1295 | 216.286.095,10 | 167.016,29 | 1280 | 214.412.288,00 | 167.509,60 | 14 | 1.606.265,50 | 114.733,25 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| IX | 1295 | 227.016.263,02 | 175.302,13 | 1278 | 224.943.738,86 | 176.012,32 | 16 | 1.804.982,56 | 112.811,41 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| X | 1295 | 234.327.958,90 | 180.948,23 | 1276 | 231.605.675,40 | 181.509,15 | 18 | 2.454.741,90 | 136.374,55 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| XI | 1295 | 216.510.239,54 | 167.189,37 | 1274 | 213.963.089,34 | 167.945,91 | 20 | 2.279.608,60 | 113.980,43 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| XII | 1295 | 283.332.167,93 | 218.789,32 | 1272 | 277.027.017,39 | 217.788,54 | 22 | 6.037.608,94 | 274.436,77 | 1 | 267.541,60 | 267.541,60 |
| **УКУПНО** | **15540** | **2.727.650.342,01** | **2.106.293,70** | **15390** | **2.704.357.860,05** | **2.109.087,27** | **138** | **20.081.982,76** | **1.412.300,35** | **12** | **3.210.499,20** | **3.210.499,20** |
| **ПРОСЕК** | **1295** | **227.304.195,17** | **175.524,48** | **1283** | **225.363.155,00** | **175.757,27** | **12** | **1.825.634,80** | **128.390,94** | **1** | **267.541,60** | **267.541,60** |

Табела 34: Планирана маса за зараде, увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2 у динарима

| План по месецима 2025 | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I | 1295 | 276.054.101,85 | 213.169,19 | 1294 | 275.746.027,70 | 213.095,85 | | | | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| II | 1295 | 243.622.049,34 | 188.125,13 | 1291 | 243.239.578,42 | 188.411,76 | 3 | 74.396,77 | 24.798,92 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| III | 1295 | 240.461.286,89 | 185.684,39 | 1288 | 239.551.493,41 | 185.987,18 | 6 | 601.719,33 | 100.286,56 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| IV | 1295 | 267.259.269,53 | 206.377,81 | 1287 | 265.708.527,96 | 206.455,73 | 7 | 1.242.667,52 | 177.523,93 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| V | 1295 | 270.872.780,31 | 209.168,17 | 1285 | 269.039.662,71 | 209.369,39 | 9 | 1.525.043,45 | 169.449,27 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VI | 1295 | 252.142.039,11 | 194.704,28 | 1283 | 250.201.647,63 | 195.012,98 | 11 | 1.632.317,33 | 148.392,48 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VII | 1295 | 276.049.484,11 | 213.165,62 | 1282 | 273.852.350,26 | 213.613,38 | 12 | 1.889.059,70 | 157.421,64 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| VIII | 1295 | 256.788.959,00 | 198.292,63 | 1280 | 254.578.177,55 | 198.889,20 | 14 | 1.902.707,30 | 135.907,66 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| IX | 1295 | 269.499.416,14 | 208.107,66 | 1278 | 267.053.243,72 | 208.961,85 | 16 | 2.138.098,27 | 133.631,14 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| X | 1295 | 278.160.510,53 | 214.795,76 | 1276 | 274.944.663,45 | 215.473,87 | 18 | 2.907.772,92 | 161.542,94 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| XI | 1295 | 257.054.470,06 | 198.497,66 | 1274 | 254.046.077,74 | 199.408,22 | 20 | 2.700.318,17 | 135.015,91 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| XII | 1295 | 336.208.614,11 | 259.620,55 | 1272 | 328.748.669,62 | 258.450,21 | 22 | 7.151.870,34 | 325.085,02 | 1 | 308.074,15 | 308.074,15 |
| **УКУПНО** | **15540** | **3.224.172.981,10** | **2.489.708,87** | **15390** | **3.196.710.120,17** | **2.493.129,62** | **138** | **23.765.971,10** | **1.669.055,48** | **12** | **3.696.889,83** | **3.696.889,83** |
| **ПРОСЕК** | **1295** | **268.681.081,76** | **207.475,74** | **1283** | **266.392.510,01** | **207.760,80** | **12** | **2.160.542,83** | **151.732,32** | **1** | **308.074,15** | **308.074,15** |

Табела 35: Распон исплаћених и планираних зарада ( Прилог 11а) у динарима

| | | Исплаћена у 2024. години | | Планирана у 2025. години | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Бруто 1 | Нето | Бруто 1 | Нето |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 78.442,00 | 57.488,00 | 76.245,00 | 56.290,00 |
| | Највиша зарада | 267.858,32 | 190.268,66 | 313.046,33 | 222.287,78 |
| Пословодство | Најнижа зарада | 147.913,00 | 106.186,99 | 267.541,60 | 190.388.96 |
| | Највиша зарада | 216.075,37 | 153.968,84 | 267.541,60 | 190.388,96 |

Прилог 11б

Табела 35а: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 11.06.2025. годину – Бруто 1

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |
| I | 1268 | 235.335.488,62 | 185.595,81 | 1268 | 235.335.488,62 | 185.595,81 | | | | | | |
| II | 1265 | 207.742.817,25 | 164.223,57 | 1264 | 207.678.208,68 | 164.302,38 | 1 | 64.608,57 | 64.608,57 | | | |
| III | 1265 | 205.186.356,74 | 162.202,65 | 1258 | 204.546.821,09 | 162.596,84 | 6 | 518.965,35 | 86.494,23 | 1 | 120.570,30 | 120.570,30 |
| IV | 1264 | 228.121.515,68 | 180.475,88 | 1256 | 226.816.897,41 | 180.586,70 | 7 | 1.055.013,17 | 150.716,17 | 1 | 249.605,10 | 249.605,10 |
| V | | | | | | | | | | | | |
| VI | | | | | | | | | | | | |
| VII | | | | | | | | | | | | |
| VIII | | | | | | | | | | | | |
| IX | | | | | | | | | | | | |
| X | | | | | | | | | | | | |
| XI | | | | | | | | | | | | |
| XII | | | | | | | | | | | | |
| **УКУПНО** | **5062** | **876.386.178,29** | **692.497,92** | **5046** | **874.377.415,80** | **693.081,73** | **14** | **1.638.587,09** | **301.818,96** | **2** | **370.175,40** | **370.175,40** |
| **ПРОСЕК** | **1.266** | **219.096.544,57** | **173.124,48** | **1262** | **218.594.353,95** | **173.270,43** | **5** | **546.195,70** | **100.606,32** | **1** | **185.087,70** | **185.087,70** |

Табела 35б: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 11.06.2025. годину – Бруто 2

у динарима

| Реализација по месецима 2025 | *УКУПНО* | | | *СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | *НОВОЗАПОСЛЕНИ* | | | *ПОСЛОВОДСТВО* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | број запослених | Маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада | број запослених | маса зарада | просечна зарада |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I | 1268 | 275.746.027,70 | 217.465,32 | 1268 | 275.746.027,70 | 217.465,32 | | | | | | |
| II | 1265 | 243.313.975,19 | 192.343,06 | 1264 | 243.239.578,42 | 192.436,38 | 1 | 74.396,77 | 74.396,77 | | | |
| III | 1265 | 240.292.049,44 | 189.954,19 | 1258 | 239.598.322,45 | 190.459,72 | 6 | 601.719,33 | 100.286,56 | 1 | 138.836,70 | 138.836,70 |
| IV | 1264 | 267.238.615,75 | 211.422,96 | 1256 | 265.687.874,08 | 211.534,93 | 7 | 1.242.667,52 | 177.523,93 | 1 | 287.420,27 | 287.420,27 |
| V | | | | | | | | | | | | |
| VI | | | | | | | | | | | | |
| VII | | | | | | | | | | | | |
| VIII | | | | | | | | | | | | |
| IX | | | | | | | | | | | | |
| X | | | | | | | | | | | | |
| XI | | | | | | | | | | | | |
| XII | | | | | | | | | | | | |
| **УКУПНО** | **5062** | **1.026.590.668,08** | **811.185,53** | **5046** | **1.024.271.802,65** | **811.896,34** | **14** | **1.918.783,62** | **352.207,26** | **2** | **426.256,97** | **426.256,97** |
| **ПРОСЕК** | **1266** | **256.647.667,02** | **202.796,38** | **1262** | **256.067.950,66** | **202.974,09** | **5** | **639.594,54** | **117.402,42** | **1** | **213.128,49** | **213.128,49** |