РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-5934/2025-II
Дана: 25. септембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“, Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 34-5934/2025-II од 25. септембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“, Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 59. седници од 25.09 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад, донео на 190. седници одржаној 22. септембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2025. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д. начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-5934/2025-II
Датум: 25.09.2025.године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-618
22. септембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Гепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 51/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године доноси

Р Е Ш Е Њ Е
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПУТ" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

I. **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину, коју је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад на 190. седници одржаној 22. септембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА

Дина Вучинић

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 51/21) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Јавно комунално предузеће „Пут“ Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Одлуку о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину, број 1100/5464, коју је Надзорни одбор ЈКП „Пут“ Нови Сад, донео на 190. седници одржаној 22.9.2025. године.

Одлуком о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Пут“ Нови Сад за 2025. годину обухваћене су измене: општих података о Предузећу, укупних прихода и расхода Предузећа, плана зарада и запошљавања и плана набавки и инвестиција.

Одлуком о изменама и допунама Програма пословања ЈКП „Пут“ Нови Сад за 2025. годину у поглављу 1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ утврђен је статус вршиоца дужности директора Душана Радојичића по Решењу Скупштине Града број: 34-3561/2025-I од 17.6.2025. године, и именована је чланица надзорног одбора Олга Брчин по решењу Скупштине Града Новог Сада, број: 020-15/2025-148-I од 17.6.2025. године.

Укупни приходи и расходи Предузећа увећани су за 252.000.000,00 динара. Укупни приходи Предузећа сада износе 2.190.125.000,00 динара и увећани су у делу прихода од градње нових објеката путне привреде, док укупни расходи Предузећа сада износе 2.189.125.000,00 динара. У структури расхода увећани су трошкови: отписа ситног инвентара за 1.000.000,00 динара (због потребе набавке и замене кревета и осталог намештаја у просторијама зимске службе), ангажовања запослених преко агенције за 50.000.000,00 динара (због истека уговора на одређено време за двадесет радника који ће наставити радно ангажовање преко агенције), услуга на изради учинака за 200.000.000,00 динара (јер Предузеће планира учешће на тендерима за радове који су ове године касније отпочели због периода привременог финансирања, што за последицу има ангажовање подизвођача за део послова како би се испоштовали сви рокове) и осталих услуга за 1.000.000,00 динара (због потребе ангажовања чистачица за одржавање хигијене просторија).

Посебним колективним уговором за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25), предвиђено је да запослени има право на одговарајућу зараду, која се утврђује у складу са законом, овим колективним уговором, колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Запосленима се гарантује једнака зарада за исти рад или рад исте вредности који остварују код послодавца. Под радом једнаке вредности подразумева се рад за који се захтева исти степен стручне спреме, односно образовања, знања и способности, у коме је остварен

једнак радни допринос уз једнаку одговорност, док се под зарадом сматра зарада која садржи порезе и доприносе који се плаћају из зараде.

Такође је предвиђено да су елементи за обрачун и исплату основне зараде: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије. Такође, утврђено је да се вредност радног часа добија када се на вредност радног часа додају потребни порези и доприноси у складу са Законом. Социјално-економски савет Републике Србије донео је Одлуку о висини минималне цене рада („Сл. гласник РС, број 67/25) којом је утврђена минимална цена рада од 337,00 динара по радном часу без пореза и доприноса почев од 1. октобра 2025. године. Наведена минимална цена увећана је од октобра са 308,00 на 337,00 динара, односно 9%.

У складу са наведеним ЈКП „Пут“ је у плану зарада и запошљавања извршио прерасподелу планираних средстава за исплату зарада по месецима, на тај начин што су неутрошена планирана средства за исплату зараде у периоду од јануара до августа прерасподељена на последња четири месеца, при чему се укупна планирана маса за исплату зарада није мењала.

Предузеће је у складу са својим потребама до краја 2025. године извршило измене Плана набавки, односно планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга при чему је укупна вредност набавки повећана за 179.115.000,00 динара.

План инвестиција је увећан за 6.350.000,00 динара и сада износи 24.050.000,00 динара. План инвестиција се финансира у потпуности из сопствених средстава Предузећа. У плану инвестиција су додате две нове инвестиционе активности, и то: поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина у вредности од 3.350.000,00 динара и поправка просторија зимске службе у вредности од 3.000.000,00 динара.

Планирани финансијски резултат пословања Предузећа се није мењао, док су планирани индикатори пословања и биланс успеха усклађени са наведеним изменама у структури прихода и расхода Предузећа.

С обзиром на наведено, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

в.д. НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „Пут“ Нови Сад
21000 Нови Сад, Руменачка 150/а
Пиб: 100187770
Матични број: 08171963
Шифра делатности: 4211
Текући рачун: АЛТА БАНКА а.д. Београд 190-0000000145450-40

Број: 1100/ 5464
Нови Сад, 22.09.2025.год.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа "Пут" Нови Сад бр. 1100-11785 од 01.12.2016. године и члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут“, у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16 и 51/21), Надзорни одбор на 190. седници одржаној 22.09.2025. године доноси:

ОДЛУКУ

о изменама и допунама Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину

1. У Програму пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2025. годину, у поглављу „1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ“ у тачки „1.5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА- ШЕМА“, у подтачки „1.5.1 ДИРЕКТОР И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА“ став 2. мења се и гласи:

„В.д. директора Душан Радојичић именован по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 34-3561/2025- I, 17.06.2025. године до именовања директора, а најдуже до годину дана.“

У ставу 3. алинеја трећа мења се и гласи:

„- Чланица Олга Брчин именована по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-148-I, 17.06.2025. године до именовања новог члана.“

2. У поглављу „2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ“ у тачки „2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2024. ГОДИНУ“, табела „САЖЕТИ БИЛАНС УСПЕХА (у хиљадама динара)“ мења се и гласи:

„

САЖЕТИ БИЛАНС УСПЕХА ***(у хиљадама динара)***

ОПИС	*ПЛАНИРАНО за 2024.*	*ПРОЦЕНА 2024.*	*План 2025.*	*%*	*%*	*%*
	1	2	3	2/1	3/1	3/2
УКУПАН ПРИХОД	**3,460,736**	**1,854,363**	**2,190,125**	**53.58**	**63.28**	**118.11**
Пословни приход	3,430,736	1,830,863	2,166,625	53.37	63.15	118.34
- Други пословни приходи	3,385,736	1,790,863	2,131,625	52.89	62.96	119.03
- Приходи из субвенција буџета Града Новог Сада	45,000	40,000	35,000	88.89	77.78	87.50

Финансијски приходи	8,000	8,000	8,000	100.00	100.00	100.00
Остали приходи	15,000	12,000	12,000	80.00	80.00	100.00
Приходи од усклађивања вредности имовине	-	-	-			
Добитак пословања који се обуставља	7,000	3,500	3,500	50.00	50.00	100.00
УКУПАН РАСХОД	**3,380,736**	**1,853,363**	**2,189,125**	**54.82**	**64.75**	**118.12**
Пословни расходи	3,371,136	1,843,463	2,179,225	54.68	64.64	118.21
Финансијски расходи	2,100	1,900	1,900	90.48	90.48	100.00
Остали расходи	6,500	6,500	6,500	100.00	100.00	100.00
Губици послов. које се обуставља	1,000	1,500	1,500	150.00	150.00	100.00
БРУТО ДОБИТ	**80,000**	**1,000**	**1,000**	**1.25**	**1.25**	**100.00**
ГУБИТАК						

".

3. У поглављу „3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ" у тачки „3.3 ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (Прилог 4)" ТАБЕЛА: „Приказ планираних и реализованих индикатора пословања у 000 динара" мења се и гласи:

„ТАБЕЛА: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања у 000 динара

		2022.	2023.	2024.	2025.
Укупни капитал	План	777.703	762.910	910.275	821.507
	Реализација	766.182	860.275	810.007	
% одступања реализације од плана		98,52	112,76	88,98	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		106,14	112,28	94,16	1,42
Укупна имовина	План	798.695	918.731	922.526	810.145
	Реализација	811.187	853.290	785.836	
% одступања реализације од плана		101,56	92,88	85,18	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		113,00	105,19	92,09	3,09
Пословни приходи	План	2.408.089	3.526.577	3.430.736	2.166.625
	Реализација	2.019.896	3.306.874	1.830.863	
% одступања реализације од плана		83,88	93,77	53,37	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		128,50	163,71	55,36	18,34
Пословни расходи	План	2.337.089	3.457.777	3.371.136	2.179.225
	Реализација	1.944.096	3.247.274	1.843.463	
% одступања реализације од плана		83,18	93,91	54,68	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		129,61	167,03	56,77	18,21
Пословни резултат	План	71.000	68.800	59.600	-12.600
	Реализација	75.800	59.600	-12.600	
% одступања реализације од плана		106,76	86,63	-	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		105,28	78,63	-	-
Нето резултат	План	65.000	65.000	65.000	850
	Реализација	65.000	65.000	850	

% одступања реализације од плана		100,00	100,00	1,54	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		88,43	100,00	1,54	-
Број запослених 31.12.	План	345	356	375	358
	Реализација	315	340	335	
% одступања реализације од плана		91,30	95,51	89,33	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		98,44	107,94	98,53	6,86
Просечна нето зарада	План	78.676	96.862	109.770	120.263
	Реализација	72.713	94.436	109.603	
% одступања реализације од плана		92,42	97,49	99,85	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		121,45	129,87	116,06	9,72
Инвестиције	План	340.960	189.850	189.817	24.050
	Реализација	150.000	79.050	64.905	
% одступања реализације од плана		43,99	41,64	34,19	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		164,88	52,70	82,11	-62,94

“.

ТАБЕЛА „Рацио анализа“ мења се и гласи:

„

ТАБЕЛА Рацио анализа

	2022. год. реализација	2023. год реализација	2024. год реализација	План 2025. год
ЕБИТДА	187.500	195.500	126.500	126.500
ROA	5,33	4,97	0,07	0,07
ROE	8,36	7,56	0,10	0,10
Оперативни новчани ток	97.300	91.270	91.894	50.157
Дуг / капитал	53,25	18,45	20,27	27,33
Ликвидност	102,89	506,08	501,47	366,69
% зарада у пословним приходима	27,46	22,34	43,74	38,18

“.

У тачки „**3.4. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА**“

У ставу 3. проценат: „4,57%“ замењује се процентом: „18,34%“.

У ставу 4. проценат: „4,54%“ замењује се процентом: „18,21%“.

У ставу 8. проценти: „6,96%“ и „6,80%“ замењују се процентима: „9,72%“ и „9,56%“.

Став петнаести мења се и гласи:

„% ЗАРАДА У ПОСЛОВНИМ ПРИХОДИМА указује да је проценат зарада у пословним приходима у 2025. години смањен у односу на процену у 2024. години.“

4. У поглављу „4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА“ у тачки „4.4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ“ део „СТУКТУРА ПРИХОДА“ мења се и гласи:

„СТРУКТУРА ПРИХОДА

(у хиљадама динара)

КТО	ПОЗИЦИЈА	ПЛАНИРАНО	ПРОЦЕЊЕНО	ПЛАНИРАНО	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		1	2	3	3/1	3/2
		2024	2024	2025	%	%
6	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**3,460,736**	**1,854,363**	**2,190,125**	**63.28**	**118.11**
61	ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**3,385,736**	**1,790,863**	**2,131,625**	**62.96**	**119.03**
	Приходи од градње нових објек.	1,506,860	41,987	374,278	24.84	891.41
	Приходи од одржавања саобра.	1,133,325	1,133,325	829,702	73.21	73.21
	Приходи од зимске службе	165,960	165,960	416,470	250.95	250.95
	Проиходи од државних путева	280,000	150,000	200,000	71.43	133.33
	Приходи од сигнализације	166,667	166,667	183,333	110.00	110.00
	Одржавање тротоарских и рекреативних површина	66,666	66,666	66,666	100.00	100.00
	Одржавање осталих некатегорисаних путева	19,758	19,758	14,676	74.28	74.28
	Приходи од извршених услуга	20,000	20,000	20,000	100.00	100.00
	Приходи од раскопавања	20,000	20,000	20,000	100.00	100.00
	Приходи од лабораторије	2,000	2,000	2,000	100.00	100.00
	Приходи од давања сагласности	3,500	3,500	3,500	100.00	100.00
	Приходи од техничких решења	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
64	ПРИХОДИ ИЗ СУБВЕНЦИЈА БУЏЕТА ГРАДА НОВОГ САДА	**45,000**	**40,000**	**40,000**	**88.89**	**100.00**
66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**8,000**	**8,000**	**8,000**	**100.00**	**100.00**
67	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	**15,000**	**12,000**	**12,000**	**80.00**	**100.00**
68	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ					
69	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	**7,000**	**3,500**	**3,500**	**50.00**	**100.00**

Пословни приход (без прихода од субвенција) је планиран у износу од **2,131,625,000.00** динара и састоји се од :

- директне доделе послова од Оснивача на име текућег одржавања у износу од 1.515.429.804,85 динара,
- одржавање државних путева за ЈП“Путеве Србије“ у износу од 200.000.000,00 динара,
- одржавање објеката путне привреде за остале локалне самоуправе 22.916.528,48 дин.
- градња нових објеката путне привреде 374,278,666.67 динара,
- продаја асфалта трећим лицима 11.000.000,00 динара,
- сигнализација за трећа лица 4.000.000,00 динара,
- остали приходи и приходи техничке припреме 4.000.000,00 динара.“

У делу „АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ТРОШКОВА“ став 1. мења се и гласи:

„ Укупни трошкови планирани су у износу од 2.189.125.000.00 динара, а остварена бруто добит у износу од 1.000.000,00 динара. “

После алинеје прве додаје се нова алинеја друга која гласи:

„**Планирани трошкови ситног инвентара (515300)** су повећани за 14,28% у односу на процењене за 2024. годину јер се планира куповина новог намештаја и кревета за зимску службу.“

Досадашња алинеја друга постаје алинеја трећа.

Досадашња алинеја трећа, која постаје алинеја четврта, мења се и гласи:

„**Планирани трошкови ангажовања запослених преко агенције (кто 528)** су повећани за 177,78% у односу на процењене за 2024. годину због законског повећања цене рада, а за 20 радника истиче уговор о раду на одређено време, те се њихов радни однос наставља преко агенције као и због мање процне ових трошкова за 2024. годину. “

Досадашње алинеје четврта и пета, које постају алинеје пета и шеста, мењају се и гласе:

„**Трошкови услуга на изради учинака (кто 530)** су повећани у односу на процењене за 2024. годину за 19,51% из разлога што је ове године уведено привремено финансирање, па су и тендери за радове расписани касније на које желимо да конкуришемо, али због кратког рока нећемо бити у могућности да самостално завршимо уговорене послове у задатим роковима, те ћемо морати ангажовати подизвођаче.

-Трошкови осталих услуга (кто 539) су повећани у односу на процењене за 2024. годину за 5,64% јер се планира ангажовање чистачице за одржавање хигијене просторија. “

Део „ СТРУКТУРА УКУПНИХ РАСХОДА“ мења се и гласи:

„**СТРУКТУРА УКУПНИХ РАСХОДА**

(у хиљадама динара)

КТО	ПОЗИЦИЈА	ПЛАН ЗА 2024.	ПРОЦЕНА ЗА 2024.	ПЛАН ЗА 2025.	индекс 3/1	индекс 3/2
		1	2	3	4	5
5	**УКУПНИ ТРОШКОВИ**	**3,380,736**	**1,853,363**	**2,189,125**	**64.75**	**118.12**
51	**Трошкови материјала**	**883,500**	**544,300**	**620,300**	**70.21**	**113.96**
511	Трошкови материјала за израду	698,400	398,200	468,200	67.04	117.58
511000	Утрошак грађевинског материјала	689,200	390,000	460,000	66.74	117.95
511020	Утрошак електро материјала	1,200	1,200	1,200	100.00	100.00
511120	Утрошак потрошног материјала	8,000	7,000	7,000	87.50	100.00
512	Трошкови осталог материјала	2,600	2,600	2,600	100.00	100.00
512800	Утрошак канцеларијског материјала	2,600	2,600	2,600	100.00	100.00
513	Трошкови горива и енергије	129,500	97,500	102,500	79.15	105.13
513000	Утрошак горива за транс. средства	75,000	50,000	55,000	73.33	110.00
513010	Утрошак мазива	7,500	6,500	6,500	86.67	100.00
513300	Утрошак електричне енергије	12,000	11,000	11,000	91.67	100.00
513500	утрошак природног гаса	35,000	30,000	30,000	85.71	100.00
514	Утрошак резервних делова	31,000	25,000	25,000	80.65	100.00
515	Отпис ситног инвент, хтз и ауто гума	22,000	21,000	22,000	100.00	104.76
515300	Отпис ситног инвентара	8,000	7,000	8,000	100.00	114.28
515310	Отпис хтз	9,000	9,000	9,000	100.00	100.00
515320	Отпис ауто гума	5,000	5,000	5,000	100.00	100.00
52	**Трошкови зарада, накн.зар. И ОЛР**	**933,966**	**800,843**	**1.008,705**	**108.00**	**125.95**

520	Трошк. зарада, накн.зарада-бруто	672,262	607,803	718,427	106.87	118.20
521	Трош.пореза на зараде на тер. посл.	101,848	92,082	108,842	106.87	118.20
522000	Трош. накнада по уговору о делу	990	990	990	100.00	100.00
524	Трошк. Уговора о привр. и повр. пословима који су уделатн.послодав.					
525000	Трош. накнада физичким лицима по основу осталих уговора - допунски рад	1,415	1,415	1,415	100.00	100.00
525002	Трошкови дуалног образовања	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
526	Трош.накн. члановима упр.и надз.од	1,424	1,424	1,424	100.00	100.00
528	Трош. ангажовања запослених преко агенције	105,000	45,000	125,000	119.05	277.78
529	Остали лични расходи и накнаде	50,027	51,129	51,607	103.16	100.93
529000	Отпремнина приликом одласка у пензију	1.300	1,705	2,000	153.85	117.30
529030	Јубиларне награде	3.200	2,847	3,000	93.75	105.37
529040	Сол.пом.радницима и прододици радника	21,177	21,177	21,177	100.00	100.00
529110	Трошкови запос. на служ. путарине	120	120	150	125.00	125.00
529111	Трош. запослених на сл. путу у земљ	130	130	130	100.00	100.00
529190	Остале накнаде трошкова запосленима (тахограф, пош. услуге и сл.)		100	100		100.00
529200	Давање запосленима по основу 8 марта		1,000	1,000		100.00
529201	Трош. превоза-готовинска исплата	15,000	15,000	15,000	100.00	100.00
529202	Трош. превоза-ЈГСП	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
529203	Трош. превоза-међуградски превоз	2,500	2,500	2,500	100.00	100.00
529210	Новогодишњи пакетићи	900	1,500	1,500	166.67	100.00
529300	Сол.пом. физ.лицима	50	50	50	100.00	100.00
529500	Стипендије деци прем.запосленог	1,250	1,000	1,000	80.00	100.00
53	**Трошкови производних услуга**	**1,373,200**	**313,100**	**362,865**	**26.42**	**115.89**
530	Трош. услуга на изради учинака	1,300,000	250,000	298,765	22.98	119.51
531	Трошкови транспортних услуга	13,850	13,750	13,750	99.28	100.00
531000	Трошкови превоза	10,000	10,000	10,000	100.00	100.00
531400	Трошкови мобилних телефона	3,000	3,000	3,000	100.00	100.00
531500	Трошкови.Фиксни тел	500	400	400	80.00	100.00
531600	Остали тр.(ПТТ услуге и др.)	350	350	350	100.00	100.00
532	Трошкови услуга одржавања	34,820	29,820	29,820	85.64	100.00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1,800	1,800	1,800	100.00	100.00
539	Трошкови осталих услуга	22,730	17,730	18,730	82.40	105.64
539200	трошк.комуналн.услуга	1,400	1,400	1,400	100.00	100.00
539500	испитивање усл.радне околине	350	350	350	100.00	100.00
539900	трош.услуга, отпад, стандарди, рецептуре	20,980	15,980	16,980	80.93	106.26
54	**Трошкови амортизације и резер.**	**125,000**	**136,000**	**136,000**	**108.80**	**100.00**
540	Трошкови амортизације	125,000	125,000	125,000	100.00	100.00
545000	Резервисања за отпремнине		3,000	3,000		100.00
545100	Резервисања за јубиларне награде		8,000	8,000		100.00
55	**Нематеријални трошкови**	**55,470**	**49,220**	**51,355**	**92.58**	**104.34**
550	Трошкови непроизводних услуга	17,550	13,800	16,700	95.16	121,01
550000	Трошкови ревизије год. рачуна	700	500	500	71.43	100.00
550100	Трошкови адвокатских услуга	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
550101	Трошкови извршитеља	50	50	50	100.00	100.00
550200	Трошкови консалтинг услуга	900	900	900	100.00	100.00
550300	Трошкови здрав и сист прегледа	4,500	4,500	4,500	100.00	100.00
550400	Трошкови коришћ. услуга интернета	950	950	950	100.00	100.00

550450	Трошкови РТВ претплате	10	10	10	100.00	100.00
550500	Трошкови часописа, службеног листа публикације	500	500	500	100.00	100.00
550600	Трошкови стучног усавршавања (семинари, стручни испити)	990	990	990	100.00	100.00
550601	Трошкови стручног образовања	4,500	1,000	3,000	66.67	300.00
550602	Услуге смештаја у хотелима на семинарима			900		
550800	Услуге чишћења и прања	100	100	100	100.00	100.00
550900	Остале непроизводне услуге	300	300	300	100.00	100.00
551	Трошкови репрезентације	1,920	1,920	1,155	60.15	60.15
551000	Тр. репрезентације у соп.простор.	250	350	350	140.00	100.00
551010	Тр. за воду на градилиштима	495	500	500	101.01	100.00
551200	Угоститељске услуге, хотелске усл.	1,020	765		75.00	
551300	Трошкови поклона	50	100	100	200.00	100.00
551900	Остали трошкови репрезентације	105	205	205	195.24	100.00
552	Трошкови премија осигурања	19,500	15,000	15,000	76.92	100.00
553	Трошкови платног промета	2,500	2,500	2,500	100.00	100.00
554	Трошкови чланарина	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
555	Трош.пореза (ком.таксе,накн.гр зем)	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
559	Остали нематеријални трошкови	9,000	11,000	11,000	122.22	100.00
56	**Финансијски расходи**	**2,100**	**1,900**	**1,900**	**90.48**	**100.00**
562	Расходи камата	500	500	500	100.00	100.00
563	Негативне курсне разлике	200	200	200	100.00	100.00
564	Раходи по основу ефеката валут. кла	400	400	400	100.00	100.00
569	Остали финансијски расходи	1,000	800	800	80.00	100.00
57	**Остали расходи**	**6,500**	**6,500**	**6,500**	**100.00**	**100.00**
59	**Губитак пословања који се обустав**	**1,000**	**1,500**	**1,500**	**150.00**	**100.00**

Тачка „4.6. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године Прилог 5а“ мења се и гласи:

„ 4.6. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године
Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2025.	**План 01.01-30.06.2025.**	**План 01.01-30.09.2025.**	**План 01.01-31.12.2025.**
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+ 1009 -1010 +1011+ 1012)	**1001**	**469,906**	**958,609**	**1,447,311**	**2,166,625**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**				
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601,603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)**	**1005**	**469,906**	**958,609**	**1,447,311**	**2,131,625**
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	469,906	958,609	1,447,311	2,131,625
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				

64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				35,000
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**	**481,278**	**957,198**	**1,438,895**	**2,179,225**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	162,325	324,650	486,975	620,300
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	220,852	457,333	690,579	1,008,705
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	173,992	352,439	537,194	718,427
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26,360	53,394	81,385	108,842
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20,500	51,500	72,000	181,436
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	31,250	62,500	93,750	125,000
58, осим 583,585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	50,775	81,550	122,325	362,865
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,750	5,500	8,250	11,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13,326	25,665	37,016	51,355
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	**1025**		**1,411**	**8,416**	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	**1026**	**11,372**			**12,600**

	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	**1027**	**2,000**	**4,000**	**6,000**	**8,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1029	2,000	4,000	6,000	8,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	**1032**	**475**	**950**	**1,425**	**1,900**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	125	250	375	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	150	300	450	600
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	200	400	600	800
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**	**1,525**	**3,050**	**4,575**	**6,100**
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583 и 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,000	6,000	9,000	12,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,625	3,250	4,875	6,500

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**474,906**	**968,609**	**1,462,311**	**2,186,625**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**483,378**	**961,398**	**1,445,195**	**2,187,625**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**		**7,211**	**17,116**	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**	**8,472**			**1,000**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1047**	**500**	**1,000**	**1,500**	**2,000**
59-69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1048**				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**		**8,211**	**18,616**	**1,000**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	**1050**	**7,972**			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1,231	2,792	150
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**		**6,980**	**15,824**	**850**

	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	**7,972**			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕГО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Биланс успеха за 2025. годину је планиран на бази планираних позиција за 2024. годину, али са смањеном добити због смањених укупних прихода. "

У тачки „4.9. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ у динарима (Прилог 7)" у табеларном приказу редни број „1. Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)" мења се и гласи :

"

1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	471.280.705,98	426.072.595,77	121.971.302,27	247.062.036,50	375,875,730.51	503.619.798,19

".

Редни број „2. Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)" мења се и гласи:

"

2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	672.262.062,75	607.803.275,00	173.992.585,26	352.438.711,14	536.193.904,52	718.426.958,91

".

Редни број „3. Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)“ мења се и гласи:

„

3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	774.109.765,25	699.885.471,16	200.352.461,93	405.833.175,88	617.427.281,05	827.268.643,18

“.

5. У поглављу „6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА“ у тачки „6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1 (Прилог 11)“ табела „Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1“ мења се и гласи:

„Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

у динарима

ИСПЛАТА 2025.	**УКУПНО**			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада
I	346	60,455,933.37	174,728.13	338	59,380,729.10	175,682.63	7	793,295.42	113,327.92	1	281,908.85	281,908.85
II	353	52,703,341.26	149,301.25	337	50,522,597.88	149,918.69	15	1,935,129.21	129,008.61	1	245,614.17	245,614.17
III	354	60,833,310.63	171,845.51	337	58,255,351.07	172,864.54	16	2,320,796.91	145,049.81	1	257,162.65	257,162.65
IV	358	58,838,496.55	164,353.34	335	55,082,111.80	164,424.21	22	3,486,679.40	158,485.43	1	269,705.35	269,705.35
V	360	59,768,588.83	166,023.86	335	55,550,284.26	165,821.74	24	3,948,599.22	164,524.97	1	269,705.35	269,705.35
VI	360	59,839,040.50	166,219.56	335	55,983,551.58	167,115.08	24	3,598,326.27	149,930.26	1	257,162.65	257,162.65
VII	360	62,283,490.22	173,009.70	335	58,050,718.22	173,285.73	24	3,950,863.15	164,619.30	1	281,908.85	281,908.85
VIII	360	59,839,040.50	166,219.56	335	55,703,551.58	166,279.26	24	3,878,326.27	161,596.93	1	257,162.65	257,162.65
IX	360	61,632,662.66	171,201.84	335	57,344,352.74	171,177.17	24	3,992,989.76	166,374.57	1	295,320.16	295,320.16
X	360	61,483,490.22	170,787.47	335	56,299,266.66	168,057.51	24	4,875,706.85	203,154.45	1	308,516.71	308,516.71
XI	360	56,441,688.85	156,782.47	335	51,607,483.73	154,052.19	24	4,565,265.92	190,219.41	1	268,939.20	268,939.20

XII	358	64,307,875.32	179,630.94	333	58,817,112.43	176,627.97	24	5,157,577.95	214,899.08	1	333,184.94	333,184.94
УКУПНО	4289	718,426,958.91	2,010,103.62	4025	672,597,111.04	2,005,306.72	252	42,503,556.33	1,961,190.74	12	3,326,291.53	3,326,291.53
ПРОСЕК	357	59,868,913.24	167,508.63	335	56,049,759.25	167,108.89	21	3,541,963.03	163,432.56	1	277,190.96	277,190.96
* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године												

"

Табела „Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2" мења се и гласи:

„ **Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2**

у динарима

ИСПЛАТА 2025.	**УКУПНО**			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада
I	346	69,615,007.27	201,199.44	338	68,376,909.56	202,298.55	7	916,533.30	130,933.33	1	321,564.42	321,564.42
II	353	60,687,897.46	171,920.39	337	58,176,771.46	172,631.37	15	2,229,452.79	148,630.19	1	281,673.21	281,673.21
III	354	70,049,557.19	197,880.11	337	67,081,036.76	199,053.52	16	2,673,549.14	167,096.82	1	294,971.29	294,971.29
IV	358	67,752,528.78	189,252.87	335	63,427,051.74	189,334.48	22	4,017,214.33	182,600.65	1	308,262.71	308,262.71
V	360	68,823,530.04	191,176.47	335	63,966,152.33	190,943.74	24	4,549,115.00	189,546.46	1	308,262.71	308,262.71
VI	360	68,904,655.14	191,401.82	335	64,465,059.64	192,433.01	24	4,144,624.21	172,692.68	1	294,971.29	294,971.29
VII	360	71,719,438.99	199,220.66	335	66,845,402.03	199,538.51	24	4,552,472.54	189,686.36	1	321,564.42	321,564.42
VIII	360	68,904,655.14	191,401.82	335	64,142,639.64	191,470.57	24	4,467,044.21	186,126.84	1	294,971.29	294,971.29
IX	360	70,970,011.05	197,138.92	335	66,032,022.18	197,110.51	24	4,597,927.71	191,580.32	1	340,061.16	340,061.16
X	360	70,798,238.99	196,661.77	335	64,828,605.56	193,518.23	24	5,614,376.44	233,932.35	1	355,256.99	355,256.99
XI	360	64,992,604.71	180,535.01	335	59,426,017.52	177,391.10	24	5,256,903.71	219,037.65	1	309,683.49	309,683.49
XII	358	74,050,518.43	206,845.02	333	67,727,904.96	203,387.10	24	5,938,951.01	247,456.29	1	383,662.46	383,662.46
УКУПНО	4289	827,268,643.18	2,314,634.32	4025	774,495,573.37	2,309,110.69	252	48,958,164.37	2,259,319.94	12	3,814,905.44	3,814,905.44
ПРОСЕК	357	68,939,053.60	192,886.19	335	64,541,297.78	192,425.89	21	4,079,847.03	188,276.66	1	317,908.79	317,908.79
* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године												

"

Став 6. мења се и гласи:

„ На основу члана 43. став 3. Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „ПУТ“ Нови Сад, Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (15.07.2025. утврђена је минимална цена рада нето за период октобар-децембар 2025. године у износу од **337,00** динара). Основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведног на раду. Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец. “

Став 8. мења се и гласи:

„ Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2025. години износити , са минулим радом, топлим оброком и регресом, 3,326,291.53 динара бруто1 на годишњем нивоу. “

Тачка „6.6 РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (Прилог 11а)“ мења се и гласи:

„ 6.6. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (Прилог 11а)

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	88,994	64,885	113,328	82,285
	Највиша зарада	365,462	258,689	214,899	153,486
Пословодство	Најнижа зарада	225,390	160,498	245,614	175,017
	Највиша зарада	275,725	195,783	333,185	236,405

Највише исплаћене зараде запослених без пословодства су веће у односу на највише зараде пословодства с обзиром да садрже део зараде на име прерасподеле радног времена. “

Прилог 11б мења се и гласи:

„ Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 15.09.2025. године - Бруто 1

У динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	324	56,203,041.00	173,466.18	322	55,856,159.00	173,466.33	1	66,170.00	66,170.00	1	280,712.00	280,712.00
II	322	49,188,150.00	152,758.23	320	48,815,633.00	152,548.85	1	127,386.00	127,386.00	1	245,131.00	245,131.00
III	321	53,238,587.00	165,852.30	319	52,864,104.00	165,718.19	1	117,481.00	117,481.00	1	257,002.00	257,002.00
IV	315	50,040,621.00	158,859.11	312	49,522,251.00	158,725.16	2	249,083.00	124,541.50	1	269,287.00	269,287.00
V	318	50,486,015.00	158,761.05	311	49,915,781.00	160,500.90	6	300,533.00	50,088.83	1	269,701.00	269,701.00
VI	317	49,391,314.00	155,808.56	310	48,353,061.00	155,977.61	6	781,091.00	130,181.83	1	257,162.00	257,162.00
VII	317	53,183,898.00	167,772.54	308	51,921,004.00	168,574.68	8	981,651.00	122,706.37	1	281,243.00	281,243.00
VIII	316	49,132,225.00	155,481.72	307	47,785,459.00	155,652.96	8	1,089,605.00	136,200.62	1	257,161.00	257,161.00
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	2,550	410,863,850.00	1,288,759.69	2,509	405,033,452.00	1,291,164.68	33	3,713,000.00	874,756.15	8	2,117,399.00	2,117,399.00
ПРОСЕК	319	51,357,981.25	161,094.96	314	50,629,181.50	161,395.58	4	464,125.00	109,344.51	1	264,674.87	264,674.87

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 15.09.2025. године - Бруто 2

У динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	324	64,717,801.71	199,746.30	322	64,318,367.09	199,746.48	1	76,194.76	76,194.76	1	323,239.87	323,239.87
II	322	56,640,154.73	175,901.10	320	56,211,201.40	175,660.00	1	146,684.98	146,684.98	1	282,268.35	282,268.35
III	321	61,304,232.93	190,978.92	319	60,873,015.76	190,824.50	1	135,279.37	135,279.37	1	295,937.80	295,937.80
IV	315	57,621,775.08	182,926.27	312	57,024,872.03	182,772.03	2	286,819.07	143,409.54	1	310,083.98	310,083.98
V	318	58,134,646.27	182,813.35	311	57,478,021.82	184,816.79	6	346,063.75	57,677.29	1	310,560.70	310,560.70
VI	317	56,874,098.07	179,413.56	310	55,678,549.74	179,608.22	6	899,426.29	149,904.38	1	296,122.04	296,122.04
VII	317	61,241,258.54	193,190.09	308	59,787,036.11	194,113.74	8	1,130,371.13	141,296.39	1	323,851.31	323,851.31
VIII	316	56,575,757.08	179,037.21	307	55,024,956.04	179,234.38	8	1,254,680.16	156,835.02	1	296,120.89	296,120.89
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	2,550	473,109,724.41	1,484,006.80	2,509	466,396,019.98	1,486,776.15	33	4,275,519.50	1,007,281.73	8	2,438,184.95	2,438,184.94
ПРОСЕК	319	59,138,715.55	185,500.85	314	58,299,502.50	185,847.02	4	534,439.94	125910.2159	1	304,773.12	304,773.12

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

6. ПоглављЕ „8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ“ мења се и гласи:

“ ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (ПРИЛОГ 15)

(у динарима)

Р. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра-материјал					
1	Материјал за израду	398.200.000,00	119.000,000,00	240.000.000,00	374.000.000,00	468.200.000,00
2	Остали материјал (канцеларијски)	2.600.000,00	500.000,00	1.200.000,00	1.950.000,00	2.600.000,00
3	Гориво, мазиво, електрична енергија, природни гас	97.500.000,00	24.600.000,00	50.000.000,00	77.000.000,00	102.500.000,00
4	Резервни делови	25.000.000,00	6.000.000,00	12.000.000,00	19.000.000,00	25.000.000,00
5	Ситан инвентар, хтз, ауто гуме	21.000.000,00	6.000.000,00	11.000.000.00	16.500.000,00	22.000.000,00
	Добра-основна средства					
	ОБЈЕКТИ					
1	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
2	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)				2.000.000,00	2.000.000,00
3	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина					3.350.000,00
4	Поправка просторија зимске службе					3.000.000,00

	МАШИНЕ					
1	Машина за посипање перле (2 КОМ)		1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
	ОСТАЛА ОПРЕМА					
1	Тример за сечење грања			200.000,00	200.000,00	200.000,00
2	Приколица за превоз машина		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
3	L2/L3 опрема за повезивање на мрежу			800.000,00	800.000,00	800.000,00
4	Механичарски алат и опрема за одељење радионице				300.000,00	300.000,00
5	Алат и опрема за одељење сигнализације				200.000,00	200.000,00
6	Машина за сечење асфалта и бетона				600.000,00	600.000,00
	УКУПНО ДОБРА:	544,300,000,00	161.700.000,00	328.800.000,00	506.150.000,00	644.350.000,00
	Производне услуге					
1	Транспортне услуге	13.750.000,00	3.500.000,00	6.900.000,00	10.300.000,00	13.750.000,00
2	Услуге одржавања	29.820.000,00	7.000.000,00	14.000.000,00	21.300.000,00	29.820.000,00

3	Рекламе и пропаганде	1.800.000,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
4	Остале услуге	17.730.000,00	4.500.000,00	9.900.000,00	14.000.000,00	18.730.000,00
	Нематеријалне услуге					
1	Непроизводне услуге	13.800.000,00	3.600.000,00	7.500.000,00	11.200.000,00	16.700.000,00
2	Репрезентација	1.920.000,00	288.750,00	577.500,00	866.250,00	1.155.000,00
3	Премије осигурања	15.000.000,00	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
4	Платни промет	2.500.000,00	625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
5	Чланарине	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
6	Остали нематеријални трошкови	11.000.000,00	2.750.000,00	5.500.000,00	8.250.000,00	11.000.000,00
	УКУПНО УСЛУГЕ:	108.320.000,00	26.713.750,00	54.527.500,00	81.141.250,00	111.455.000,00
	Трошкови услуга на изради учинака (РАДОВИ)					
1	Услуге на изради учинака	250.000.000,00	25.000.000,00	50.000.000,00	75.000.000,00	298.765.000,00
	УКУПНО РАДОВИ:	250.000.000,00	25.000.000,00	50.000.000,00	75.000.000,00	298.765.000,00
	УКУПНО= ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	902.620.000,00	213.413.750,00	433.327.500,00	662.291.250,00	1.054.570.000,00

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину су планирана на основу планираног физичког обима радова неопходних за обављање основне делатности одржавања објеката путне привреде, а у складу са смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, водећи се планираним и реализованим вредностима за 2024. годину. Планирана средства за набавку материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, сит.инвентара и ауто гума су утврђена у складу са проценом реализације планираног обима производње у 2024. години. У делу добра нису планирана средства за набавку опреме која ће се финасирати средствима буџета Града Новог Сада. У истом делу је приказана планирана набавка добара – основних средстава у износу од 24.050.000,00 динара која ће се финансирати из сопствених средстава, а која је сачињена на основу реалних потреба предузећа.
У делу радови планирана су средства за подизвођаче за очекиване послове које нисмо у могућности самостално у целости да завршимо.
У делу услуге планирана су средства за производне и нематеријалне услуге. Производне услуге се у већем делу односе на услуге одржавања објеката и опреме, док се нематеријалне услуге односе на репрезентацију, осигурање, рецептуре за производњу асфалта, лиценце за софтвере и антивирус програме. "

7. У поглављу „9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА", у тачки „9.1 БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА" у делу „ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА" став 1. мења се и гласи:

„ Набавка опреме у износу од 24.050.000,00 динара планира се из сопствених средстава."

Табела „Објекти" мења се и гласи:

"

Рбр	*Објекти*	*Комада*	*Вредност у динарима*
1.	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)		8.000.000,00
2.	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)		2.000.000,00
3.	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина		3.350.000,00
4.	Поправка просторија зимске службе		3.000.000,00
	УКУПНО:		**16.350.000,00**

".

У тачки „9.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16) у 000 динара“ у табеларном приказу ред „2 Реконструкција постојеће унутрашње гасне инсталације (локација Руменачка 150 А)“ мења се и гласи:

„

2	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)	2025	2025	2.000	0	Сопствена средства	2.000			2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**2.000**			**2.000**	**2.000**		

“

После редног броја 12 додају се редни бр. 13 и 14 који гласе:

„

13	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина	2025	2025	3.350	0	Сопствена средства	3.350				3.350		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**3.350**				**3.350**		
14	Поправка просторија зимске службе	2025	2025	1.400	0	Сопствена средства	3.000				3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**3.000**				**3.000**		

“

Ред „УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ“ мења се и гласи:

„

УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ:				**132.450**	**5.600**	**14.600**	**17.700**	**24.050**	**56.400**	**52.000**

„

8. Ова одлука доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности .

Председник Надзорног Одбора



Митар Радоњић, дипл.правник

Доставити:

1.Скупштини града,
2.Финансијској служби,
3.Плану и анализи,
4.Правној служби,
5.Архиви

ПРЕГЛЕД ДЕЛОВА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПУТ“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ КОЈИ СЕ МЕЊАЈУ И ДОПУЊУЈУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

1.5.1 ДИРЕКТОР И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља директор Предузећа.

Директор Душан Радојичић именован по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 34-4426/2021- I, 18.06.2021. год. на период од 4 године

Надзорни одбор чини:
- Председник Митар Радоњић именован по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-69-I, 03.04.2021. год. на период од 4 године,
- Члан Бранко Грбић именован по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-251-I, 22.12.2021. год. на период од 4 године,
- Чланица Мери Мејић именована по решењу Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-54-I, 05.04.2021. год. до именовања новог члана.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2024. ГОДИНУ

САЖЕТИ БИЛАНС УСПЕХА ***(у хиљадама динара)***

ОПИС	*ПЛАНИРАНО за 2024.*	*ПРОЦЕНА 2024.*	*План 2025.*	*%*	*%*	*%*
	1	2	3	2/1	3/1	3/2
УКУПАН ПРИХОД	**3,460,736**	**1,854,363**	**1,938,125**	**53.58**	**56.00**	**104.52**
Пословни приход	3,430,736	1,830,863	1,914,625	53.37	55.81	104.58
- Други пословни приходи	3,385,736	1,790,863	1,879,625	52.89	55.52	104.96
- Приходи из субвенција буџета Града Новог Сада	45,000	40,000	35,000	88.89	77.78	87.50
Финансијски приходи	8,000	8,000	8,000	100.00	100.00	100.00
Остали приходи	15,000	12,000	12,000	80.00	80.00	100.00
Приходи од усклађивања вредности имовине	-	-	-			
Добитак пословања који се обуставља	7,000	3,500	3,500	50.00	50.00	100.00
УКУПАН РАСХОД	**3,380,736**	**1,853,363**	**1,937,125**	**54.82**	**57.30**	**104.52**

Пословни расходи	3,371,136	1,843,463	1,927,225	54.68	57.17	104.54
Финансијски расходи	2,100	1,900	1,900	90.48	90.48	100.00
Остали расходи	6,500	6,500	6,500	100.00	100.00	100.00
Губици послов. које се обустављa	1,000	1,500	1,500	150.00	150.00	100.00
БРУТО ДОБИТ	**80,000**	**1,000**	**1,000**	**1.25**	**1.25**	**100.00**
ГУБИТАК						

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.3. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (Прилог 4)

ТАБЕЛА: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања у 000 динара

		2022.	2023.	2024	2025.
Укупни капитал	План	777.703	762.910	910.275	821.507
	Реализација	766.182	860.275	810.007	
% одступања реализације од плана		98,52	112,76	88,98	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		106,14	112,28	94,16	1,42
Укупна имовина	План	798.695	918.731	922.526	810.145
	Реализација	811.187	853.290	785.836	
% одступања реализације од плана		101,56	92,88	85,18	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		113,00	105,19	92,09	3,09
Пословни приходи	План	2.408.089	3.526.577	3.430.736	1.914.625
	Реализација	2.019.896	3.306.874	1.830.863	
% одступања реализације од плана		83,88	93,77	53,37	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		128,50	163,71	55,36	4,57
Пословни расходи	План	2.337.089	3.457.777	3.371.136	1.927.225
	Реализација	1.944.096	3.247.274	1.843.463	
% одступања реализације од плана		83,18	93,91	54,68	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		129,61	167,03	56,77	4,54
Пословни резултат	План	71.000	68.800	59.600	-12.600
	Реализација	75.800	59.600	-12.600	
% одступања реализације од плана		106,76	86,63		
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		105,28	78,63		
Нето резултат	План	65.000	65.000	65.000	850
	Реализација	65.000	65.000	850	
% одступања реализације од плана		100,00	100,00	1,54	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		88,43	100,00	1,54	
Број запослених 31.12.	План	345	356	375	358
	Реализација	315	340	335	
% одступања реализације од плана		91,30	95,51	89,33	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		98,44	107,94	98,53	6,86
Просечна нето зарада	План	78.676	96.862	109.770	117.230
	Реализација	72.713	94.436	109.603	

% одступања реализације од плана		92,42	97,49	99,85	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		121,45	129,87	116,06	6,96
Инвестиције	План	340.960	189.850	189.817	17.700
	Реализација	150.000	79.050	64.905	
% одступања реализације од плана		43,99	41,64	34,19	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		164,88	52,70	82,11	72,73

ТАБЕЛА: Рацио анализа

	2022. год. реализација	2023. год реализација	2024. год. реализација	План 2025. год
ЕБИТДА	187.500	195.500	126.500	126.500
ROA	5,33	4,97	0,07	0,07
ROE	8,36	7,56	0,10	0,10
Оперативни новчани ток	97.300	91.270	91.894	50.157
Дуг / капитал	53,25	18,45	20,27	27,33
Ликвидност	102,89	506,08	501,47	366,69
% зарада у пословним приходима	27,46	22,34	43,74	48,50

3.4. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

У 2025. години је планиран је раст капитала за 1,42% у односу на процењену вредност у 2024. години као последица остварене добити пословања.

УКУПНА ИМОВИНА је планирана у већем износу од процењене вредности у 2024. години за 3,09% због планиране набавке нове опреме.

Посматрајући ПОСЛОВНЕ ПРИХОДЕ види се да се планирају за 4,57% у већем износу за 2025. годину у односу на процењене за 2024. годину због очекиваних средстава за одржавање објеката путне привреде у већем износу као и очекиваних прихода остварених на тржишту.

Планирани ПОСЛОВНИ РАСХОДИ за 2025. годину су већи за 4,54% од процењених за 2025. годину што је проузроковано растом пословних прихода.

ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ за 2025. годину је планиран на нивоу процењене добити за 2024. годину.

НЕТО РЕЗУЛТАТ за 2025. годину је планиран у висини процењеног за 2024. годину.

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ у 2025. години планиран је за 23 радника више у односу на процену у 2024. години, обзиром да је захтев за одобрење Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава из 2024. године пренет у 2025. годину.

НЕТО ЗАРАДА за 2025. годину је планирана је у већем износу у односу на прецењену за 2024. годину за 6,96%, а 6,80% у односу на планирану за 2024 годину.

ЕБИТДА је резултат пословања на који се додаје трошак амортизације и расходи камата. Из табеле се види да је план за 2025. годину остао на истом нивоу у односу на процену у 2024. години.

ROA представља однос нето добити и укупних средстава. Из табеле се види да се у 2025. години планира иста вредност добити и укупне активе у односу а на процењене у 2024. години.

ROE представља однос нето добити и капитала. Планирани износ у 2025. години је на нивоу процењеног у 2024. години.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК представља однос прилива и одлива пословних средстава где је у 2025. години планиран већи одлив пословних средстава па бележи пад вредности у односу на процењену за 2024. годину.

ДУГ/КАПИТАЛ указује на нешто већи износ дугорочних резервисања у односу на реализацију у 2024. години.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац.
Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Посматрајући ликвидност у последње три године указје на стабилност у пословању.
% ЗАРАДА У ПОСЛОВНИМ ПРИХОДИМА указује да је проценат зарада у пословним приходима у 2025. години повећан у односу на процену у 2024. години.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

4.4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

СТРУКТУРА ПРИХОДА

(у хиљадама динара)

КТО	ПОЗИЦИЈА	ПЛАНИРАНО	ПРОЦЕЊЕНО	ПЛАНИРАНО	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		1	2	3	3/1	3/2
		2024	2024	2025	%	%
6	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**3,460,736**	**1,854,363**	**1,938,125**	**56.00**	**104.52**
61	ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**3,385,736**	**1,790,863**	**1,879,625**	**55.52**	**104.96**
	Приходи од градње нових објек.	1,506,860	41,987	122,278	8.11	291.23
	Приходи од одржавања саобра.	1,133,325	1,133,325	829,702	73.21	73.21
	Приходи од зимске службе	165,960	165,960	416,470	250.95	250.95
	Проиходи од државних путева	280,000	150,000	200,000	71.43	133.33
	Приходи од сигнализације	166,667	166,667	183,333	110.00	110.00
	Одржавање тротоарских и рекреативних површина	66,666	66,666	66,666	100.00	100.00
	Одржавање осталих некатегорисаних путева	19,758	19,758	14,676	74.28	74.28
	Приходи од извршених услуга	20,000	20,000	20,000	100.00	100.00
	Приходи од раскопавања	20,000	20,000	20,000	100.00	100.00
	Приходи од лабораторије	2,000	2,000	2,000	100.00	100.00
	Приходи од давања сагласности	3,500	3,500	3,500	100.00	100.00

	Приходи од техничких решења	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
64	ПРИХОДИ ИЗ СУБВЕНЦИЈА БУЏЕТА ГРАДА НОВОГ САДА	**45,000**	**40,000**	**40,000**	**88.89**	**100.00**
66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**8,000**	**8,000**	**8,000**	**100.00**	**100.00**
67	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	**15,000**	**12,000**	**12,000**	**80.00**	**100.00**
68	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ					
69	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	**7,000**	**3,500**	**3,500**	**50.00**	**100.00**

Пословни приход (без прихода од субвенција) је планиран у износу од **1.879.625.000,00** динара и састоји се од :

- директне доделе послова од Оснивача на име текућег одржавања у износу од 1.515.429.804,85 динара,
- одржавање државних путева за ЈП"Путеве Србије" у износу од 200.000.000,00 динара,
- одржавање објеката путне привреде за остале локалне самоуправе 22.916.528,48 дин.
- градња нових објеката путне привреде 122,278,666.67 динара,
- продаја асфалта трећим лицима. 11.000.000,00 динара,
- сигнализација за трећа лица 4.000.000,00 динара,
- остали приходи и приходи техничке припреме 4.000.000,00 динара.

АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ТРОШКОВА

Укупни трошкови планирани су у износу од 1.937.125.000.00 динара, а остварена бруто добит у износу од 1.000.000,00 динара.

-Планирани трошкови материјала за израду у 2025. години (кто 511) су повећани за 17,58% у односу на процењене за 2024. годину из разлога што је повећан планирани обим радова за 2025. годину. Такође су у обзир узете повећане цене материјала због пројектоване инфлације за 2025. годину.

-Планирани тошкови зарада, накнада зарада-бруто (кто 520) су повећани за 18,20% у односу на процењене за 2024. годину док су **Планирани трошкови пореза на зараде на терет послодавца (кто 521)** повећани за 18,20% у односу на процењене у 2024. години. Планирана маса за зараде за 2025. годину изведена је тако што је планирана укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада старозапослених, новозапослених, пословодства и укупна просечна зарада у 2024. години увећана до 8%.

- Планирани трошкови ангажовања запослених преко агенције (кто 528) су повећани за 66,67% у односу на процењене за 2024. годину због законског повећања цене рада, а и због мање процне ових трошкова за 2024. годину.

- Планирани остали лични расходи и накнаде (кто 529) су повећани за 0,93% у односу на процењене за 2024. годину из разлога што су повећани **трошкови отпремнина приликом одласка у пензију (кто 529000)** за 17,30**%** и **јубиларне награде (кто 529030)** за 5,37% у односу на процењене у 2024. години. **Трошкови запослених на службеном путу – путарина (кто 529110)** су повећани за 25% у односу на процењене за 2024. годину због повећања цена путарине као и због повећаног броја одлазака запослених на службени пут.

-Нематеријални трошкови (кто 55) су повећани за 4,34% у односу на процењене за 2024. годину због отварања новог конта **Услуге смештаја у хотелима на семинарима (кто 550602)** како би се могао платити смештај запосленом који иде на семинар ван града, као и повећања **Трошкова стручног образовања (кто 550601)** према Акту о процени ризика ЈКП „ПУТ"-а код одређеног броја радних места је присутно психолошко оптерећење – стрес као последица велике одговорности, рада са људима, рада на терену и друго, те је поред обуке о безбедном раду неопходно да се запослени додатно мотивишу како би даље могли да испуњавају постављенене пословне циљеве, те овакв вид стручног усавршавања има ефекат на опште здравље запосленог. На основу члана 13 Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „ПУТ" Нови Сад од 25.08.2022. године и члана 5 Правилника о образовању, стручном оспособљавању и усавршавању запослених од 22.10.2019. године, директор ЈКП „ПУТ" је донео Годишњи програм образовања, стручног оспособљавања и усавршавања запослених за 2025. годину.

СТРУКТУРА УКУПНИХ РАСХОДА

(у хиљадама динара)

ПОЗИЦИЈА	ПЛАН ЗА 2024.	ПРОЦЕНА ЗА 2024.	ПЛАН ЗА 2025.	КТО	индекс 3/1	индекс 3/2
	1	2	3		4	5
УКУПНИ ТРОШКОВИ	**3,380,736**	**1,853,363**	**1,937,125**	**5**	**57.30**	**104.52**
Трошкови материјала	**883,500**	**544,300**	**619,300**	**51**	**70.10**	**113.78**
Трошкови материјала за израду	698,400	398,200	468,200	511	67.04	117.58
Утрошак грађевинског материјала	689,200	390,000	460,000	511000	66.74	117.95
Утрошак електро материјала	1,200	1,200	1,200	511020	100.00	100.00
Утрошак потрошног материјала	8,000	7,000	7,000	511120	87.50	100.00
Трошкови осталог материјала	2,600	2,600	2,600	512	100.00	100.00
Утрошак канцеларијског материјала	2,600	2,600	2,600	512800	100.00	100.00
Трошкови горива и енергије	129,500	97,500	102,500	513	79.15	105.13
Утрошак горива за транс. средства	75,000	50,000	55,000	513000	73.33	110.00
Утрошак мазива	7,500	6,500	6,500	513010	86.67	100.00
Утрошак електричне енергије	12,000	11,000	11,000	513300	91.67	100.00
утрошак природног гаса	35,000	30,000	30,000	513500	85.71	100.00
Утрошак резервних делова	31,000	25,000	25,000	514	80.65	100.00
Отпис ситног инвент, хтз и ауто гума	22,000	21,000	21,000	515	95.45	100.00
Отпис ситног инвентара	8,000	7,000	7,000	515300	87.50	100.00
Отпис хтз	9,000	9,000	9,000	515310	100.00	100.00
Отпис ауто гума	5,000	5,000	5,000	515320	100.00	100.00
Трошкови зарада, накн.зар. И ОЛР	**933,966**	**800,843**	**958,705**	**52**	**102.65**	**119.71**
Трошк. зарада, накн.зарада-бруто	672,262	607,803	718,427	520	106.87	118.20
Трош.пореза на зараде на тер. посл.	101,848	92,082	108,842	521	106.87	118.20
Трош. накнада по уговору о делу	990	990	990	522000	100.00	100.00
Трошк. Уговора о привр. и повр. пословима који су уделатн.послодав.				524		
Трош. накнада физичким лицима по основу осталих уговора - допунски рад	1,415	1,415	1,415	525000	100.00	100.00
Трошкови дуалног образовања	1,000	1,000	1,000	525002	100.00	100.00
Трош.накн. члановима упр.и надз.од	1,424	1,424	1,424	526	100.00	100.00
Трош. ангажовања запослених преко	105,000	45,000	75,000	528	71.43	166.67

агенције						
Остали лични расходи и накнаде	50,027	51,129	51,607	529	103.16	100.93
Отпремнина приликом одласка у пензију	1.300	1,705	2,000	529000	153.85	117.30
Јубиларне награде	3.200	2,847	3,000	529030	93.75	105.37
Сол.пом.радницима и прододици радника	21,177	21,177	21,177	529040	100.00	100.00
Трошкови запос. на служ. путарине	120	120	150	529110	125.00	125.00
Трош. запослених на сл. путу у земљ	130	130	130	529111	100.00	100.00
Остале накнаде трошкова запосленима (тахограф, пош. услуге и сл.)		100	100	529190		100.00
Давање запосленима по основу 8 марта		1,000	1,000	529200		100.00
Трош. превоза-готовинска исплата	15,000	15,000	15,000	529201	100.00	100.00
Трош. превоза-ЈГСП	4,000	4,000	4,000	529202	100.00	100.00
Трош. превоза-међуградски превоз	2,500	2,500	2,500	529203	100.00	100.00
Новогодишњи пакетићи	900	1,500	1,500	529210	166.67	100.00
Сол.пом. физ.лицима	50	50	50	529300	100.00	100.00
Стипендије деци прем.запосленог	1,250	1,000	1,000	529500	80.00	100.00
Трошкови производних услуга	**1,373,200**	**313,100**	**161,865**	**53**	**11.79**	**51.70**
Трош. услуга на изради учинака	1,300,000	250,000	98,765	530	7.60	39.51
Трошкови транспортних услуга	13,850	13,750	13,750	531	99.28	100.00
Трошкови превоза	10,000	10,000	10,000	531000	100.00	100.00
Трошкови мобилних телефона	3,000	3,000	3,000	531400	100.00	100.00
Трошкови.Фиксни тел	500	400	400	531500	80.00	100.00
Остали тр.(ПТТ услуге и др.)	350	350	350	531600	100.00	100.00
Трошкови услуга одржавања	34,820	29,820	29,820	532	85.64	100.00
Трошкови рекламе и пропаганде	1,800	1,800	1,800	535	100.00	100.00
Трошкови осталих услуга	22,730	17,730	17,730	539	78.00	100.00
трошк.комуналн.услуга	1,400	1,400	1,400	539200	100.00	100.00
испитивање усл.радне околине	350	350	350	539500	100.00	100.00
трош.услуга, отпад, стандарди, рецептуре	20,980	15,980	15,980	539900	76.17	100.00
Трошкови амортизације и резер.	**125,000**	**136,000**	**136,000**	**54**	**108.80**	**100.00**
Трошкови амортизације	125,000	125,000	125,000	540	100.00	100.00
Резервисања за отпремнине		3,000	3,000	545000		100.00
Резервисања за јубиларне награде		8,000	8,000	545100		100.00
Нематеријални трошкови	**55,470**	**49,220**	**51,355**	**55**	**92.58**	**104.34**
Трошкови непроизводних услуга	17,550	13,800	16,700	550	95.16	121,01
Трошкови ревизије год. рачуна	700	500	500	550000	71.43	100.00
Трошкови адвокатских услуга	4,000	4,000	4,000	550100	100.00	100.00
Трошкови извршитеља	50	50	50	550101	100.00	100.00
Трошкови консалтинг услуга	900	900	900	550200	100.00	100.00
Трошкови здрав и сист прегледа	4,500	4,500	4,500	550300	100.00	100.00
Трошкови коришћ. услуга интернета	950	950	950	550400	100.00	100.00
Трошкови РТВ претплате	10	10	10	550450	100.00	100.00
Трошкови часописа, службеног листа публикације	500	500	500	550500	100.00	100.00
Трошкови стучног усавршавања (семинари, стручни испити)	990	990	990	550600	100.00	100.00
Трошкови стручног образовања	4,500	1,000	3,000	550601	66.67	300.00

Услуге смештаја у хотелима на семинарима			900	550602		
Услуге чишћења и прања	100	100	100	550800	100.00	100.00
Остале непроизводне услуге	300	300	300	550900	100.00	100.00
Трошкови репрезентације	1,920	1,920	1,155	551	60.15	60.15
Тр. репрезентације у соп.простор.	250	350	350	551000	140.00	100.00
Тр. за воду на градилиштима	495	500	500	551010	101.01	100.00
Угоститељске услуге, хотелске усл.	1,020	765		551200	75.00	
Трошкови поклона	50	100	100	551300	200.00	100.00
Остали трошкови репрезентације	105	205	205	551900	195.24	100.00
Трошкови премија осигурања	19,500	15,000	15,000	552	76.92	100.00
Трошкови платног промета	2,500	2,500	2,500	553	100.00	100.00
Трошкови чланарина	1,000	1,000	1,000	554	100.00	100.00
Трош.пореза (ком.таксе,накн.гр зем)	4,000	4,000	4,000	555	100.00	100.00
Остали нематеријални трошкови	9,000	11,000	11,000	559	122.22	100.00
Финансијски расходи	**2,100**	**1,900**	**1,900**	**56**	**90.48**	**100.00**
Расходи камата	500	500	500	562	100.00	100.00
Негативне курсне разлике	200	200	200	563	100.00	100.00
Раходи по основу ефеката валут. кла	400	400	400	564	100.00	100.00
Остали финансијски расходи	1,000	800	800	569	80.00	100.00
Остали расходи	**6,500**	**6,500**	**6,500**	**57**	**100.00**	**100.00**
Губитак пословања који се обустав	**1,000**	**1,500**	**1,500**	**59**	**150.00**	**100.00**

4.6. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године **Прилог 5а**

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2025.	**План 01.01-30.06.2025.**	**План 01.01-30.09.2025.**	**План 01.01-31.12.2025.**
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+ 1009 -1010 +1011+ 1012)	**1001**	**469,906**	**958,609**	**1,447,311**	**1,914,625**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**				
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601,603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)**	**1005**	**469,906**	**958,609**	**1,447,311**	**1,879,625**
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	469,906	958,609	1,447,311	1,879,625
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				35,000

68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**	**481,278**	**957,198**	**1,438,895**	**1,927,225**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	162,325	324,650	486,975	619,300
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	220,852	457,333	690,579	958,705
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	173,992	352,439	537,194	718,427
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26,360	53,394	81,385	108,842
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20,500	51,500	72,000	131,436
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	31,250	62,500	93,750	125,000
58, осим 583,585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	50,775	81,550	122,325	161,865
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,750	5,500	8,250	11,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13,326	25,665	37,016	51,355
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	**1025**		**1,411**	**8,416**	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	**1026**	**11,372**			**12,600**

	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	**1027**	**2,000**	**4,000**	**6,000**	**8,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1029	2,000	4,000	6,000	8,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	**1032**	**475**	**950**	**1,425**	**1,900**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	125	250	375	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	150	300	450	600
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	200	400	600	800
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**	**1,525**	**3,050**	**4,575**	**6,100**
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583 и 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				

67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,000	6,000	9,000	12,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,625	3,250	4,875	6,500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**474,906**	**968,609**	**1,462,311**	**1,934,625**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**483,378**	**961,398**	**1,445,195**	**1,935,625**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**		**7,211**	**17,116**	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**	**8,472**			**1,000**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1047**	**500**	**1,000**	**1,500**	**2,000**
59-69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1048**				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**		**8,211**	**18,616**	**1,000**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	**1050**	**7,972**			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1,231	2,792	150
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				

722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**		**6,980**	**15,824**	**850**
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	**7,972**			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕГО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Биланс успеха за 2025. годину је планиран на бази планираних позиција за 2024. годину, али са смањеном добити због смањених укупних прихода.

4.9. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима **(Прилог 7)**

Р. бр.	**Трошкови запослених**	**План 01.01-31.12.2024.**	**Реализација (Процена) 01.01-31.12.2024.**	**План 01.01-31.03.2025.**	**План 01.01-30.06.2025.**	**План 01.01-30.09.2025.**	**План 01.01-31.12.2025.**
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	471.280.705,98	426.072.595,77	121.971.302,27	247.062.036,50	376.575.427,07	503.619.798,19

2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	672.262.062,75	607.803.275,00	173.992.585,26	352.438.711,14	537.193.904,52	718.426.958,91
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	774.109.765,25	699.885.471,16	200.352.461,93	405.833.175,88	618.578.781,05	827.268.643,18
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	375	339	354	360	360	358
4.1.	- на неодређено време	299	307	320	320	320	320
4.2.	- на одређено време	76	32	34	40	40	38
5	Накнаде по уговору о делу	990.000,00	990.000,00	247.500	495.000	742.500	990.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.000.0000	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора	8	8	8	8	8	8
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине						

15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.050,56	1.424.050,56	356.012,64	712.025,28	1.068.037,92	1.424.050,56
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1.415.094,00	1.415.194,00	353.774,00	707.548,00	1.061.322,00	1.415.194,00
18	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	21.500.000,00	21.500.000,00	5.375.000,00	10.750.000,00	16.125.000,00	21.500.000,00
20	Дневнице на службеном путу	230.000,00	130.000,00	32.500,00	65.000,00	97.500,00	130.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	120.000,00	120.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	4.126.184,33	1.705.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
23	Број прималаца отпремнине	7	3	3	3	3	3
24	Јубиларне награде	10.665.732,67	2.847.000,00	1.500.000,00	2.100.000,00	2.700.000,00	3.000.000,00
25	Број прималаца јубиларних награда	37	10	5	7	9	9
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	21.177.776,00	21.177.776,00	9.852.832,00	12.028.832,00	14.428.832,00	21.177.776,00
28	Стипендије	1.250.000,00	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.500.000,00	1.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

(Прилог 11)

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

у динарима

ИСПЛАТА 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	346	60,455,933.37	174,728.13	338	59,380,729.10	175,682.63	7	793,295.42	113,327.92	1	281,908.85	281,908.85
II	353	52,703,341.26	149,301.25	337	50,522,597.88	149,918.69	15	1,935,129.21	129,008.61	1	245,614.17	245,614.17
III	354	60,833,310.63	171,845.51	337	58,255,351.07	172,864.54	16	2,320,796.91	145,049.81	1	257,162.65	257,162.65
IV	358	58,838,496.55	164,353.34	335	55,082,111.80	164,424.21	22	3,486,679.40	158,485.43	1	269,705.35	269,705.35
V	360	59,768,588.83	166,023.86	335	55,550,284.26	165,821.74	24	3,948,599.22	164,524.97	1	269,705.35	269,705.35
VI	360	59,839,040.50	166,219.56	335	55,983,551.58	167,115.08	24	3,598,326.27	149,930.26	1	257,162.65	257,162.65
VII	360	62,283,490.22	173,009.70	335	58,050,718.22	173,285.73	24	3,950,863.15	164,619.30	1	281,908.85	281,908.85
VIII	360	59,839,040.50	166,219.56	335	55,703,551.58	166,279.26	24	3,878,326.27	161,596.93	1	257,162.65	257,162.65
IX	360	62,632,662.66	173,979.62	335	58,344,352.74	174,162.25	24	4,018,604.57	167,441.86	1	269,705.35	269,705.35
X	360	62,483,490.22	173,565.25	335	58,299,266.66	174,027.66	24	3,902,314.71	162,596.45	1	281,908.85	281,908.85
XI	360	57,441,688.85	159,560.25	335	53,607,483.73	160,022.34	24	3,588,590.95	149,524.62	1	245,614.17	245,614.17
XII	358	61,307,875.32	171,251.05	333	57,117,112.43	171,522.86	24	3,908,854.04	162,868.92	1	281,908.85	281,908.85
УКУПНО	4289	718,426,958.91	2,010,057.06	4025	675,897,111.04	2,015,126.99	252	39,330,380.12	1,828,975.06	12	3,199,467.74	3,199,467.74
ПРОСЕК	357	59,868,913.24	167,504.76	335	56,324,759.25	167,927.25	21	3,277,531.68	152,414.59	1	266,622.31	266,622.31
* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године												

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

ИСПЛАТА 2025.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	346	69,615,007.27	201,199.44	338	68,376,909.56	202,298.55	7	916,533.30	130,933.33	1	321,564.42	321,564.42
II	353	60,687,897.46	171,920.39	337	58,176,771.46	172,631.37	15	2,229,452.79	148,630.19	1	281,673.21	281,673.21
III	354	70,049,557.19	197,880.11	337	67,081,036.76	199,053.52	16	2,673,549.14	167,096.82	1	294,971.29	294,971.29
IV	358	67,752,528.78	189,252.87	335	63,427,051.74	189,334.48	22	4,017,214.33	182,600.65	1	308,262.71	308,262.71
V	360	68,823,530.04	191,176.47	335	63,966,152.33	190,943.74	24	4,549,115.00	189,546.46	1	308,262.71	308,262.71
VI	360	68,904,655.14	191,401.82	335	64,465,059.64	192,433.01	24	4,144,624.21	172,692.68	1	294,971.29	294,971.29
VII	360	71,719,438.99	199,220.66	335	66,845,402.03	199,538.51	24	4,552,472.54	189,686.36	1	321,564.42	321,564.42
VIII	360	68,904,655.14	191,401.82	335	64,142,639.64	191,470.57	24	4,467,044.21	186,126.84	1	294,971.29	294,971.29
IX	360	72,121,511.05	200,337.53	335	67,183,522.18	200,547.83	24	4,629,726.16	192,905.26	1	308,262.71	308,262.71
X	360	71,949,738.99	199,860.39	335	67,131,605.56	200,392.85	24	4,509,870.72	187,911.28	1	308,262.71	308,262.71
XI	360	66,144,104.71	183,733.62	335	61,729,017.52	184,265.72	24	4,133,413.99	172,225.58	1	281,673.21	281,673.21
XII	358	70,596,018.43	197,195.58	333	65,770,354.96	197,508.57	24	4,504,099.05	187,670.79	1	321,564.42	321,564.42
УКУПНО	4289	827,268,643.18	2,314,580.71	4025	778,295,523.37	2,320,418.73	252	45,327,115.43	2,108,026.23	12	3,646,004.39	3,646,004.39
ПРОСЕК	357	68,939,053.60	192,881.73	335	64,857,960.28	193,368.23	21	3,777,259.62	175,668.85	1	303,833.70	303,833.70
* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године												

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22 и 7/25) , који се примењује од 25. марта 2022. године, као и Колективног уговора за ЈКП „ПУТ“ Нови Сад, који се примењује од 25.08.2022. године, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему

се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „ПУТ“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

На основу члана 43. став 3. Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „ПУТ“ Нови Сад, Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (04.09.2024. утврђена је минимална цена рада нето за период јануар-децембар 2025. године у износу од **308,00** динара). Основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведног на раду. Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

Додавањем других елемената (у бруто износу) коју чине зараду, (прековремени рад, ноћни и сменски рад и друго) сходно члану 105. до 108. Закона о раду као и „топлог оброка“ и регреса утврђеним Општим актом послодавца и уговором о раду се утврђује укупна бруто зарада која представља основицу за обрачун пореза и доприноса „из“ и „на“ зараду.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2008-2-I од 24. јуна 2008. године те ће у 2025. години износити , са минулим радом, топлим оброком и регресом, 3,199,467.74 динара бруто1 на годишњем нивоу.

6.6. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

(Прилог 11а)

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	88,994	64,885	99,361	72,352
	Највиша зарада	365,462	258,689	321,606	228,145
Пословодство	Најнижа зарада	225,390	160,498	245,614	175,017
	Највиша зарада	275,725	195,783	281,908	200,459

Највише исплаћене и планиране зараде запослених без пословодства су веће у односу на највише зараде пословодства с обзиром да садрже део зараде на име прерасподеле радног времена.

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 15.05.2025. године - Бруто 1

У динарима

Реализација по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	324	56,203,041.00	173,466.18	322	55,856,159.00	173,466.33	1	66,170.00	66,170.00	1	280,712.00	280,712.00
II	322	49,188,150.00	152,758.23	320	48,815,633.00	152,548.85	1	127,386.00	127,386.00	1	245,131.00	245,131.00
III	321	53,238,587.00	165,852.30	319	52,864,104.00	165,718.19	1	117,481.00	117,481.00	1	257,002.00	257,002.00
IV	315	50,040,621.00	158,859.11	312	49,522,251.00	158,725.16	2	249,083.00	124,541.50	1	269,287.00	269,287.00

V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	1,282	208,670,399.00	650,935.82	1,273	207,058,147.00	650,458.53	5	560,120.00	435,579.00	4	1,052,132.00	1,052,132.00
ПРОСЕК	320	52,167,599.75	162,733.95	318.00	51,764,536.75	162,614.64	1	140,030.00	108,894.63	1	263,033.00	263,033.00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 15.05.2025. године - Бруто 2

У динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	324	64,717,801.71	199,746.30	322	64,318,367.09	199,746.48	1	76,194.76	76,194.76	1	323,239.87	323,239.87
II	322	56,640,154.73	175,901.10	320	56,211,201.40	175,660.00	1	146,684.98	146,684.98	1	282,268.35	282,268.35
III	321	61,304,232.93	190,978.92	319	60,873,015.76	190,824.50	1	135,279.37	135,279.37	1	295,937.80	295,937.80
IV	315	57,621,775.08	182,926.27	312	57,024,872.03	182,772.03	2	143,409.54	71,704.77	1	453,493.52	453,493.52
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												

X												
XI												
XII												
УКУПНО	1,282	240,283,964.45	749,552.59	1,273	238,427,456.28	749,003.01	5	501,568.65	429,863.88	4	1,354,939.54	1,354,939.54
ПРОСЕК	320	60,070,991.11	187,388.15	318.00	59,606,864.07	187,250.75	1	125,392.16	107,465.97	1	338,734.88	338,734.88

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (ПРИЛОГ 15)

Р. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра-материјал					
1	Материјал за израду	398.200.000,00	119.000,000,00	240.000.000,00	374.000.000,00	498.200.000,00
2	Остали материјал (канцеларијски)	2.600.000,00	500.000,00	1.200.000,00	1.950.000,00	2.600.000,00
3	Гориво, мазиво, електрична енергија, природни гас	97.500.000,00	24.600.000,00	50.000.000,00	77.000.000,00	102.500.000,00
4	Резервни делови	25.000.000,00	6.000.000,00	12.000.000,00	19.000.000,00	25.000.000,00
5	Ситан инвентар, хтз, ауто гуме	21.000.000,00	6.000.000,00	11.000.000.00	16.500.000,00	21.000.000,00
	Добра-основна средства					
	ОБЈЕКТИ					
1	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00

2	Реконструкција постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)				2.000.000,00	2.000.000,00
	МАШИНЕ					
1	Машина за посипање перле (2 КОМ)		1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
	ОСТАЛА ОПРЕМА					
1	Тример за сечење грања			200.000,00	200.000,00	200.000,00
2	Приколица за превоз машина		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
3	L2/L3 опрема за повезивање на мрежу			800.000,00	800.000,00	800.000,00
4	Механичарски алат и опрема за одељење радионице				300.000,00	300.000,00
5	Алат и опрема за одељење сигнализације				200.000,00	200.000,00
6	Машина за сечење асфалта и бетона				600.000,00	600.000,00
	УКУПНО ДОБРА	644.300.000,00	161.700.000,00	328.800.000,00	506.150.000,00	667.000.000,00
	Производне услуге					
1	Транспортне услуге	13.750.000,00	3.500.000,00	6.900.000,00	10.300.000,00	13.750.000,00

2	Услуге одржавања	29.820.000,00	7.000.000,00	14.000.000,00	21.300.000,00	29.820.000,00
3	Рекламе и пропаганде	1.800.000,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
4	Остале услуге	17.730.000,00	4.500.000,00	9.900.000,00	14.000.000,00	17.730.000,00
	Нематеријалне услуге					
1	Непроизводне услуге	13.800.000,00	3.600.000,00	7.500.000,00	11.200.000,00	14.700.000,00
2	Репрезентација	1.920.000,00	288.750,00	577.500,00	866.250,00	1.155.000,00
3	Премије осигурања	15.000.000,00	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
4	Платни промет	2.500.000,00	625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
5	Чланарине	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
6	Остали нематеријални трошкови	11.000.000,00	2.750.000,00	5.500.000,00	8.250.000,00	11.000.000,00
	УКУПНО УСЛУГЕ	108.320.000,00	26.743.750,00	54.527.500,00	81.141.250,00	108.455.000,00
	Трошкови услуга на изради учинака (РАДОВИ)					
1	Услуге на изради учинака	250.000.000,00	25.000.000,00	50.000.000,00	75.000.000,00	100.000.000,00
	УКУПНО РАДОВИ	250.000.000,00	25.000.000,00	50.000.000,00	75.000.000,00	100.000.000,00

	УКУПНО= ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	902.620.000,00	213.413.750,00	433.327.500,00	662.291.250,00	875.455.000,00

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину су планирана на основу планираног физичког обима радова неопходних за обављање основне делатности одржавања објеката путне привреде, а у складу са смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, водећи се планираним и реализованим вредностима за 2024. годину. Планирана средства за набавку материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, сит.инвентара и ауто гума су утврђена у складу са проценом реализације планираног обима производње у 2024. години. У делу добра нису планирана средства за набавку опреме која ће се финасирати средствима буџета Града Новог Сада. У истом делу је приказана планирана набавка добара – основних средстава у износу од 17.700.000,00 динара која ће се финансирати из сопствених средстава, а која је сачињена на основу реалних потреба предузећа.
У делу радови планирана су средства за подизвођаче за очекиване послове које нисмо у могућности самостално у целости да завршимо.
У делу услуге планирана су средства за производне и нематеријалне услуге. Производне услуге се у већем делу односе на услуге одржавања објеката и опреме, док се нематеријалне услуге односе на репрезентацију, осигурање, рецептуре за производњу асфалта, лиценце за софтвере и антивирус програме.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА

Набавка опреме у износу од 17.700.000,00 динара планира се из сопствених средстава

Рбр	***Објекти***	***Комада***	***Вредност у динарима***
1.	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)		8.000.000,00
2.	Реконструкција постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)		2.000.000,00
	УКУПНО:		**10.000.000,00**

9.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16)

У 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-	План 01.01-	План 01.01-	План 01.01-		

					. године			31.03. 2025.	30.06. 2025.	30.09. 2025.	31.12. 2025.		
1	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)	2025	2025	8.000	0	Сопствена средства	8.000		8.000	8.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**8.000**		**8.000**	**8.000**	**8.000**		
2	Реконструкција постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)	2025	2025	2.000	0	Сопствена средства	2.000			2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**2.000**			**2.000**	**2.000**		
3	Машина за посипање перле	2024	2025	1.600	0	Сопствена средства	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**1.600**	**1.600**	**1.600**	**1.600**	**1.600**		
4	Тример за сечење грања	2025	2025	200	0	Сопствена средства	200		200	200	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**200**		**200**	**200**	**200**		
5	Приколица за превоз машина	2024	2025	4.000	0	Сопствена средства	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**4.000**	**4.000**	**4.000**	**4.000**	**4.000**		
6	L2/L3 опрема за	2025	2025	800	0	Сопствена средства	800		800	800	800		

	повезивање на мрежу					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**800**		**800**	**800**	**800**		
7	Механичарски алат и опрема за одељење радионице	2025	2025	300	0	Сопствена средства	300			300	300		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**300**			**300**	**300**		
8	Алат и опрема за одељење сигнализације	2025	2025	200	0	Сопствена средства	200			200	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**200**			**200**	**200**		
9	Машина за сечење асфалта и бетона	2025	2025	600	0	Сопствена средства	600			600	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**600**			**600**	**600**		
10	Мали финишер	2026	2026	20.400	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	**20.400**					**20.400**	
						Остало							
						Укупно:	**20.400**					**20.400**	
11	Велики финишер	2026	2026	36.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	**36.000**					**36.000**	
						Остало							
						Укупно:	**36.000**					**36.000**	

12	Камион 20 т (3 ком)	2027	2027	52.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	**52.000**						**52.000**
						Остало							**52.000**
						Укупно:	**52.000**						
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ:							**126.100**	**5.600**	**14.600**	**17.700**	**17.700**	**56.400**	**52.000**