РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2025-296-II
Дана: 15. октобра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-296-II од 15. октобра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Марко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 67. седници од 15. октобра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 120. седници одржаној 10. октобра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2025-296-II
Дана:15. октобра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-662
12. октобар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 24/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на ____ седници од _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА "СТАН" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 120. седници одржаној 10. октобра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 24/21) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад, даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Одлуку о изменама Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 120. седници, одржаној 10. октобра 2025. године.

Предлогом одлуке, у Програму пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину извршене су следеће измене:

У поглављу: „4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА“, у тачки: „4.1. Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине - 2025. година“, у прилогу: „Прилог 5 БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године“, извршене су следеће измене:

У делу: „АКТИВА“, у одељку: „Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)“, у колони: „План 31.12.2025.“, у пододељку: „I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)“, на позицији: „2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина“ износ планираних средстава увећан је за 900.000,00 динара и сада износи 1.479.000,00 динара. У пододељку: „II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)“, на позицији: „1. Земљиште и грађевински објекти“ износ планираних средстава увећан је за 194.000,00 динара и сада износи 4.894.000,00 динара, на позицији: „2. Постројења и опрема“ износ планираних средстава увећан је за 6.652.000,00 динара и сада износи 32.952.000,00 динара, а на позицији: „4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми“ износ планираних

средстава увећан је за 2.023.000,00 динара и сада износи 6.023.000,00 динара. Ове измене довеле су до увећања износа средстава у пододељку: „II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)“ за 8.869.000,00 динара који сада износе 43.869.000,00 динара. У пододељку: „V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА“, износ планираних средстава умањен је за 5.700.000,00 динара и сада износи 500.000,00 динара.

Ове измене довеле су до увећања износа средстава у одељку: „Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)“ за 4.069.000,00 динара који сада износи 45.931.000,00 динара.

У одељку: „Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)“, у колони: „План 31.12.2025.“, у пододељку: „I. ЗАЛИХЕ (0032+ 0033 + 0034 + 0035 + 0036)“, на позицији: „1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар“ износ планираних средстава увећан је за 25.375.000,00 динара и сада износи 55.075.000,00 динара, а на позицији: „4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи“ износ планираних средстава умањен је за 500.000,00 динара и сада износи 1.500.000,00 динара. У пододељку: „IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)“, на позицији: „1. Остала потраживања“ износ планираних средстава умањен је за 3.500.000,00 динара и сада износи 2.000.000,00 динара. У пододељку: „VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ“, износ планираних средстава умањен је за 1.000.000,00 динара и сада износи 2.500.000,00 динара

Ове измене довеле су до увећања износа средстава у одељку: „Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)“ за 20.375.000,00 динара који сада износи 83.810.000,00 динара.

Наведене измене довеле су до увећања износа средстава у одељку: „Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)“ за 24.444.000,00 динара, где планирана вредност сада износи 138.341.000,00 динара.

У одељку: „Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА“ укупан износ планираних средстава повећан је за 65.311.000,00 динара, и износи 321.883.000,00 динара.

У делу: „ПАСИВА“, у одељку: „А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 +0411 - 0412)“, у колони: „План 31.12.2025.“, у пододељку: „VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)“, на позицији: „2. Нераспоређени добитак текуће године“ износ планираних средстава умањен је за 332.000,00 динара и сада износи 2.919.000,00 динара. У пододељку: „IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)“, на позицији: „1. Губитак ранијих година“ износ планираних средстава умањен је за 76.000,00 динара и сада износи 365.363.000,00 динара

У одељку: „Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)“, у колони: „План 31.12.2025.“, у пододељку: „I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)“, на позицији: „3. Остала дугорочна резервисања“ износ планираних средстава умањен је за 700.000,00 динара и сада износи 800.000,00 динара,.

Ове измене довеле су до смањења износа средстава у одељку: Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428) “ за 700.000,00 динара који сада износи 43.459.000,00 динара.

у одељку: „В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ“, у колони: „План 31.12.2025.“, износ планираних средстава увећан је за 7.400.000,00 динара и износи 9.400.000,00 динара.

У одељку: „Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ“ у колони: „План 31.12.2025.“, износ планираних средстава је умањен за 300.000,00 динара и износи 9.500.000.000,00 динара.

у одељку: „Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)“, у колони: „План 31.12.2025.“, у пододељку: „IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)“, на позицији: „3. Обавезе према добављачима у земљи“ износ планираних средстава увећан је за 18.300.000,00 динара и сада износи 148.300.000,00 динара.

Ове измене довеле су до увећања износа средстава у одељку: „Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)“ за 18.300.000,00 динара који сада износи 262.884.000,00 динара.

Наведене измене довеле су до увећања износа средстава у одељку: „Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)“ за 24.444.000,00 динара, где планирана вредност сада износи 138.341.000,00 динара.

У одељку: „Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА“ укупан износ планираних средстава повећан је за 65.311.000,00 динара, и износи 321.883.000,00 динара.

У прилогу: „Прилог 5а. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године“, извршене су следеће измене:

У делу: „А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 – 1010 + 1011 + 1012)“, у колони: „План 01.01-31.12.2025.“, износ планираних средстава повећава се за 68.458.000,00 динара и износи 1.054.649.000,00 динара, због измена у одељку: „II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)“, на позицији: „1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту“, где се износ планираних средстава повећава за 68.458.000,00 динара и износи 1.049.611.000,00 динара.

У делу: „Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)“, у колони: „План 01.01-31.12.2025.“, износ планираних средстава се повећава за 68.790.000,00 динара, и сада износи 1.043.230.000,00 динара, због измена у одељку: „II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ“ где се износ планираних средстава повећава за 34.628.000,00 динара и износи 291.332.000,00 динара, у одељку: „III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)“ где се износ планираних средстава повећава за 12.000.000,00 динара и износи 498.711.000,00 динара и у одељку: „VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА" где се износ планираних средстава повећава за 22.162.000,00 динара и износи 200.187.000.000,00 динара.

У делу: „В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0“, износ планираних средстава се смањује за 332.000,00 динара и износи 11.419.000,00 динара.

У делу: „Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)“, у колони: „План 01.01-31.12.2025.“, износ планираних средстава се повећава за 68.458.000,00 динара и износи 1.065.149.000,00 динара.

У делу: "Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)", у колони: „План 01.01-31.12.2025.", износ планираних средстава се повећава за 68.790.000,00 динара и износи 1.062.230.000,00 динара.

У делу: "М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0", у колони: „План 01.01-31.12.2025.", износ планираних средстава смањује се за 332.000,00 динара и износи 2.919.000,00 динара.

У делу: "П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0", у колони: „План 01.01-31.12.2025", износ планираних средстава смањује се за 332.000,00 динара и износи 2.919.000,00 динара.

У делу: "Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0", у колони: „План 01.01-31.12.2025.", износ планираних средстава смањује се за 332.000,00 динара и износи 2.919.000,00 динара.

Наведене измене условиле су и одговарајуће измене у прилогу: „Прилог 5б ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01.- 31.12.2025. године", у тачки: „4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода", као и у поглављу „3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ", у тачки: „3.5. Индикатори пословања".

У тачки: „4.4. Приходи из буџета-динамика прихода", у прилогу: „Прилог 6", у табели: „ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА", у колони: „01.01 до 31.12.", позиција „Субвенције" увећана је за 5.000.000,00 динара и износи 10.000.000,00 динара, позиција „Остали приходи из буџета" увећана је за 72.150.000,00 динара и износи 743.650.000,00 динара, тако да су укупно планирана средства за субвенције и остале приходе из буџета за 2025. годину увећана за 77.150.000,00 динара и износе 753.650.000,00 динара.

Наведене измене у тачки: „4.4. Приходи из буџета-динамика прихода", довеле су до одговарајућих измена у тачки. „4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета", као и у поглављу „3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ", у тачки: „3.5. Индикатори пословања".

У тачки: „4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе" у прилогу: „Прилог 7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ", у колони: „01.01. до 31.12.2025.", на позицији: „1. Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)" износ планираних средстава увећава се за 7.305.254,00 динара и износи 265.515.262,00 динара, на позицији: „2. Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)" износ планираних средстава увећава се за 10.421.189,00 динара и износи 378.766.422,00 динара и на позицији: „3. Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)" износ планираних средстава увећава се за 12.000.000,00 динара и износи 436.149.535,00 динара.

На позицији „23. Број прималаца отпремнине" број прималаца је повећан за 2 и износи 12.

На позицији „25. Број прималаца јубиларних награда“ број прималаца је повећан за 1 и износи 31.

Наведене измене довеле су до одговарајућих измена у поглављу: „6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА“, у тачки: „6.4 Зараде запослених“, у прилозима: „Прилог 11“, „Прилог 11а“ и „Прилог 11б“ .

У поглављу: „8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ“, у прилогу: „Прилог 15. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА, УСЛУГА“, у делу: „Добра“, у одељку: „Добра-Капиталне субвенције-Град Нови Сад“, додаје се позиција: „2. Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију“ у планираном износу од 5.000.000,00 динара. У одељку: „Добра-материјал“, на позицији: „6. Ситан инвентар“ планирани износ средстава повећава се за 500.000,00 динара и износи 3.000.000,00 динара.

С тим у вези, у делу: „Укупно добра“, укупан износ планираних средстава повећава се за 5.500.000,00 динара и износи 249.100.000,00 динара.

У делу: „Услуге“, извршене су следеће измене:

- на позицији: „3 трошкови мобилне телефоније“ износ планираних средстава повећан је за 300.000,00 динара и износи 1.300.000,00 динара,

- на позицији: „4 трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге“ износ планираних средстава повећан је за 100.000,00 динара и износи 500.000,00 динара,

- позиција: „7. одржавање остале опреме“ повећана је за 300.000,00 динара и износи 1.300.000,00 динара, од чега је:

- подпозиција: „7а одржавање рачунарске опреме“ повећана за 100.000,00 динара и износи од 400.000,00 динара,

- подпозиција: „7б услуге сервисирања опреме и алата“ повећана за 50.000,00 динара и износи од 300.000,00 динара, и

- подпозиција: „7в ремонт мотора и машина“ повећана за 150.000,00 динара и износи од 600.000,00 динара.

С тим у вези, у делу: „Укупно услуге“, укупан износ планираних средстава повећава се за 700.000,00 динара и износи 60.710.000,00 динара.

У делу: „Радови“, позиција: „1 Трошкови услуге на изради учинака (подизвођачи) повећава се за 40.000.000,00 динара и износи 130.000.000,00 динара, тако да се у делу: „Радови“ укупан износ планираних средстава повећава за 40.000.000,00 динара и износи 130.000.000,00 динара.

Услед наведених измена, планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину повећавају се за 46.200.000,00 динара и износе 439.810.000,00 динара.

У поглављу: „9) ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА“ у прилогу: „Прилог 16. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА“, додаје се позиција: „4. Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију“ у планираном износу од 5.000.000,00 динара, при чему се износ од додатних 6.000.000,00 динара планира у 2026. години.

Наведена измена довела је до повећања укупног износа планираних средстава за инвестициона улагања за 5.000.000,00 динара, односно са 18.900.000,00 динара на 23.900.000,00 динара.

Имајући у виду наведено, предлаже се да Скупштина Града Новог Сада донесе ово решење у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

СТАН
Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора

Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 2042
Дана: 10.10.2025. године

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 24/21) и члана 41. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора “Стан” Нови Сад од 25. октобра 2016. године и 26. фебруара 2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора “Стан” Нови Сад, на 120. седници одржаној 10.10.2025. године, доноси

ОДЛУКУ

О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

У Програму пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину, у поглављу: „1. ОПШТИ ПОДАЦИ", тачка: „**1.5.** Имена директора и чланова надзорног одбора" мења се и гласи:

„1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године.

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-271-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).

3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-226-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).“.

Поглавље: **„3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ"**, тачка: **„3.5. Индикатори пословања"** мења се и гласи:

"3.5. Индикатори пословања

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

У 000 динара

		2022. година	**2023. година**	**2024. година**	**2025. година**
Укупни капитал	План				
	Реализација				
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	0%
Укупна имовина	План	167.826	109.457	106.812	138.341
	Реализација	142.149	149.769	127.683	
	% одступања реализације од плана	-15%	+37%	+20%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+5%	-15%	+8%
Пословни приходи	План	635.112	748.620	877.449	1.049.611
	Реализација	491.493	619.571	802.822	
	% одступања реализације од плана	-23%	-17%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+26%	+30%	+31%
Пословни расходи	План	623.463	734.467	861.369	1.043.230
	Реализација	490.176	602.625	780.131	
	% одступања реализације од плана	-21%	-18%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+23%	+29%	+34%
Пословни резултат	План	11.649	14.153	16.080	11.419
	Реализација	1.317	16.948	22.691	
	% одступања реализације од плана	-89%	+20%	+41%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1187%	+34%	-50%
Нето резултат	План	9.049	1.153	1.080	2.919
	Реализација	1.364	4.350	76	
	% одступања реализације од плана	-85%	+277%	-93%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+219%	-98%	+384%

Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	200	194	194	
% одступања реализације од плана		-2%	-5%	-5%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-3%	0%	+5%
Просечна нето зарада	План	67.978	84.256	101.972	108.462
	Реализација	64.927	87.662	102.700	
% одступања реализације од плана		-4%	+4%	+1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+35%	+17%	+6%
Инвестиције	План	4.000	5.000	9.000	23.900
	Реализација	2.625	1.184	6.598	
% одступања реализације од плана		-34%	-76%	-27%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-55%	+457%	+362%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	**0,04**	**0,04**	**0,06**	**0,07**
ROA	**0,09**	**0,21**	**0,10**	**0,8**
ROE	0	0	0	**0**
Оперативни новчани ток	**43.769**	**104.979**	**68.809**	**99.822**
Дуг / капитал	0	0	0	**0**
Ликвидност	**142,55**	**27**	**124**	**98**
% зарада у пословним приходима	**46,52**	**46.52**	**57,38**	**49,73**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	172.500	127.500	82.500	37.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	172.500	127.500	82.500	37.500

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План			5.000	10.000
	Пренето			5.000	
	Реализовано			5.000	
Остали приходи из буџета	План	318.014	444.684	564.190	743.650
	Пренето	242.951	368.057	564.190	
	Реализовано	242.951	368.057	564.190	
Укупно приходи из буџета	План	318.014	444.684	569.190	753.650
	Пренето	242.951	368.057	569.190	
	Реализовано	242.951	368.057	569.190	

Укупна имовина у 2024. години већа је за 20% у односу на планирану за 2024. годину.

Планирана укупна имовина за 2025. годину је у односу на укупну имовину у 2024. години већа за 8%.

Пословни приходи у 2024. години су мањи за 9% у односу на планиране за 2024. годину и то највише из разлога одлива стамбених заједница.

Пословни расходи у 2024. години су мањи за 9% у односу на планиране за 2024. годину као последица мањег утрошка материјала, горива и енергије, и мањих трошкова производних услуга, резервисања и нематеријалних трошкова.

Остварени нето резултат за 2024. годину у односу на планирани за 2024. годину мањи је за 93%.

Остварени нето резултат у 2024. години у односу на исти у 2023. години мањи је 98%, а све као последица поремећаја на тржишту услед глобалних дешавања.

Програмом пословања за 2025. годину планира се раст и **пословних прихода и пословних расхода** у односу на 2024. годину, а у складу са развојном политиком предузећа.

ЈКП „Стан" Нови Сад је пословну 2024. годину завршио је са 194 **запослена радника.**

Просечна нето зарада у 2024. години је већа у односу на планирану за 1%.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације, трошак камате и порез на добит. Из табеле се види да је на нивоу из претходне године, као последица даљег продубљивање економске кризе започете затегнутим међународним политичко-економским односима, изазваних сукобом између Украјине и Руске Федерације, а што је даље директно проузроковало пораст цене енергената, а самим тим и поскупљења свих производа, који улазе у цену производа/услуге. Планом за 2025. годину планира се да остане на истом нивоу као и у 2024. години.

ROA као стопа приноса средстава је последица набавке добара и услуга путем јавних набавки. Имајући у виду да је у претходном периоду дошло до значајних поремећаја на тржишту добара и услуга, набавком истих уз фиксну цену и рокове испоруке формиране уговорима о јавној набавци, ЈКП „Стан" Нови Сад се заштитио од негативних ефеката раста цена. Исти приступ наставиће се и у 2025. години.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК у 2024. години показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности. У 2025. години планира се праћење овог тренда.

ИЗ ОДНОСА ДУГА И КАПИТАЛА види се да ЈКП „Стан" Нови Сад и даље има губитак изнад висине капитала.

Програмом пословања за 2025. годину Предузеће планира да и на крају 2025. године, иако планира добит, има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2024. години, а исто се планира и у 2025. години.

ОДНОС ЗАРАДЕ И ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА планиран у 2025. години је на нивоу из претходне године.

ЈКП „Стан" Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У новембру 2020. године Предузеће је почело отплату ануитета.".

Поглавље: „**4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**" мења се и гласи:

„4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијске пројекције ЈКП "Стан" Нови Сад почивају на следећим прорачунима, на месечном нивоу, на бази важећих цена:

1. Просечан број запослених: **204**
2. Зараде и накнаде запослених у бруто износу на месечном нивоу: **36.345.795,00** динара просечно
3. Добављачи за материјал и услуге: **37.000.000,00** динара на месечном нивоу,
4. ПДВ на месечном нивоу: **7.400.000,00** динара, и
5. Месечна обавеза по кредиту (главница и камата): **5.000.000,00** динара.

4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2025. година

Прилог 5

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025	План 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0001**				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**40.970**	**41.878**	**41.219**	**45.931**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)**	**0003**	**749**	**693**	**636**	**1.479**
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	749	693	636	1.479
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	**0009**	**33.938**	**34.902**	**34.300**	**43.869**

020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15.798	15.702	4.900	4.894
023	2. Постројења и опрема	0011	17.140	17.200	26.400	32.952
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.000	2.000	3.000	6.023
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	**0017**				
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	**0018**	**83**	**83**	**83**	**83**
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0028**	**6.200**	**6.200**	**6.200**	**500**
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**8.600**	**8.600**	**8.600**	**8.600**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**102.313**	**71.243**	**73.182**	**83.810**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	**0031**	**38.413**	**40.421**	**40.839**	**61.914**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	30.012	32.012	33.500	55.075
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.331	3.331	5.339	5.339
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.070	5.078	2.000	1.500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	**0037**				
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)**	**0038**	**55.000**	**23.222**	**24.543**	**17.396**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	55.000	23.222	24.543	17.396
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)**	**0044**	**5.700**	**5.000**	**5.000**	**2.000**
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.700	5.000	5.000	2.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	**0057**	**3.200**	**2.600**	**2.800**	**2.500**
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0058**				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**151.883**	**121.721**	**123.001**	**138.341**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**	**256.572**	**256.572**	**256.572**	**321.883**
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412)	0401				
30, осим 306	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**	**0402**	**93.443**	**93.443**	**93.443**	**93.443**
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0403**				
306	**III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА**	**0404**				
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	**0405**				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	**V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0406**				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0407**				
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	**0408**	**85.079**	**86.607**	**86.268**	**85.018**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.099	82.099	82.099
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.980	4.508	4.169	2.919
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**				
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	**0412**	**365.439**	**365.439**	**365.439**	**365.363**
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.439	365.363
351	2. Губитак текуће године	0414				

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**71.860**	**73.860**	**81.659**	**43.459**
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)**	**0416**	**34.360**	**36.360**	**44.159**	**43.459**
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	30.000	32.000	36.000	36.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	2.860	2860	6.659	6.659
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500	1.500	1.500	800
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)**	**0420**	**37.500**	**37.500**	**37.500**	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	37.500	37.500	37.500	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**9.500**	**9.500**	**2.000**	**9.400**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**5.000**	**5.000**	**9.800**	**9.500**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**252.440**	**218.750**	**215.270**	**262.884**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	**0432**	**5.700**	**5.700**	**11.000**	**11.000**
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	**0433**	**73.750**	**57.500**	**46.250**	**85.564**
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	40.000	35.000	35.000	48.064
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	33.750	22.500	11.250	37.500
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0441	**7.000**	**7.000**	**7.000**	**7.000**
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)**	0442	**118.490**	**103.660**	**140.020**	**148.320**
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	118.480	103.650	140.000	148.300
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				

439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	10	10	20	20
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)**	0449	**47.500**	**44.890**	**11.000**	**11.000**
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	35.500	34.890	3.000	4.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.000	10.000	8.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	0453				
49 (део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	**186.917**	**185.389**	**185.728**	**186.902**
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**151.883**	**121.721**	**123.001**	**138.341**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	**256.572**	**256.572**	**256.572**	**321.883**

Према Програму пословања за 2025. годину стална имовина износи 45.931.000,00 динара. С обзиром на чињеницу да су у претходном периоду били отежани услови пословања тенденција је да се потраживања од купаца наплате у валути, самим тим бржим обртом средстава доћи ће до побољшања и повећања продуктивности. Укупна планирана пословна имовина износи 138.341.000,00 динара. Програмом пословања за 2025. годину предвиђа се сервисирање текућих обавеза према запосленима, добављачима, као и отплата главнице дуга према АИК банци а.д. Београд у износу од 45.000.000,00 динара закључно са 31.12.2025. године.

Прилог 5а.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**217.250**	**434.600**	**701.079**	**1.054.649**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)**	**1005**	**212.212**	**429.562**	**696.041**	**1.049.611**
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	212.212	429.562	696.041	1.049.611
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**				
630	**IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	**1009**				

631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.038	5.038	5.038	5.038
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	212.145	425.842	690.535	1.043.230
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	37.899	75.801	163.146	291.332
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	120.411	242.269	365.035	498.711
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	90.513	182.284	275.315	378.767
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.713	27.616	41.710	57.383
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.185	32.369	48.010	62.561
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.500	3.000	4.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	43.835	87.772	132.354	200.187
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8.500	17.000	25.500	37.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.105	8.758	10.544	11.419
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	875	1.750	2.625	3.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	875	1.750	2.625	3.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.750	7.500	11.250	15.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.750	7.500	11.250	15.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2.875	5.750	8.625	11.500
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				

583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.750	3.500	5.250	7.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	2.000	3.000	4.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	219.875	439.850	708.954	1.065.149
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	216.895	435.342	704.785	1.062.230
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.980	4.508	4.169	2.919
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.980	4.508	4.169	2.919
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.980	4.508	4.169	2.919
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани укупни приходи за 2025. годину износе 1.065.149.000,00 динара који ће омогућити несметано пословање и реализацију постављених циљева. У структури укупних прихода пословни приходи учествују са 99% и износе 1.054.649.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину предвиђени су укупни расходи у износу од 1.062.230.000,00 динара. У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 98% и износе 1.043.230.000,00 динара.

Предузеће намерава да повећа обим пословања мерама супростављања нелојалној конкуренцији и побољшањем квалитета пружања својих услуга. Након спроведених активности према плану се очекује добитак на крају пословне године са оствареном добити од 2.919.000,00 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ **Прилог 5б**

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**207.800**	**424.600**	**738.957**	**1.005.000**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	205.800	420.600	732.957	997.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	750	1.500	2.250	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.250	2.500	3.750	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**179.008**	**373.958**	**653.785**	**905.178**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	45.497	110.409	259.000	368.157
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	120.711	242.269	365.035	498.711
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.500	5.000	7.500	10.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	300	280	250	310
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.000	10.000	15.000	20.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	5.000	6.000	7.000	8.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**28.792**	**50.642**	**72.215**	**99.822**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				

II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**7.200**	**8.400**	**21.480**	**22.680**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	7.200	8.400	21.480	22.680
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**	**7.200**	**8.400**	**21.480**	**22.680**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**	**800**	**1.600**	**2.400**	**3.500**
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	800	1.600	2.400	3.500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**	**22.050**	**44.100**	**66.150**	**81.000**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	11.250	22.500	33.750	45.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	10.800	21.600	32.400	36.000
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**	**21.250**	**42.500**	**63.750**	**77.500**
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**208.600**	**426.200**	**741.357**	**1.008.500**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**208.258**	**426.458**	**741.415**	**1.008.858**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**	**342**	**0**	**0**	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**	**0**	**258**	**58**	**358**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**2.858**	**2.858**	**2.858**	**2.858**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**3.200**	**2.600**	**2.800**	**2.500**

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2025. години. Приоритети у измиривању обавеза у 2025. години биће текуће обавезе према запосленима, пореској управи, добављачима који су у функцији реализације уговорених послова. Програмом пословања за 2025. годину очекују се приливи од 1.008.500.000,00 динара, док су одливи планом предвиђени у износу од 1.008.858.000,00 динара. Предвиђено је да стање готовине на крају 2025. године износи 2.500.000,00 динара.

4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

Приходи – план 2025. година

Редни број	ПРИХОДИ	План 2025. година
1	УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.054.649.000
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.500.000
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	7.000.000
4	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**1.065.149.000**

Расходи – план 2025. година

Редни број	РАСХОДИ	План 2025. година
1	Трошкови материјала,горива и енергије	291.332.000
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	498.711.000
3	Трошкови производних услуга	200.187.000
4	Трошкови амортизације	6.000.000
5	Трошкови резервисања	10.000.000
6	Нематеријални трошкови	37.000.000
7	**УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**1.043.230.000**
8	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**15.000.000**
9	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**4.000.000**
10	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**1.062.230.000**

Укупни приходи за 2025. годину планирани су у износу од 1.065.149.000,00 динара, што је за 20% више од планираних укупних прихода за 2024. годину који износе 885.449.000,00 динара.

Укупни планирани расходи у 2025. години су у износу од 1.062.230,00 динара и за 20% су виши у односу на укупне планиране расходе за 2024. годину који износе 884.369.000,00 динара.

Што се тиче трошкова везаних за пружање услуга, највећи раст планиран је код трошкова материјала и производних услуга, а све у функцији планираног раста пословних прихода.

Планирани нематеријални трошкови за 2025. годину су за 1% већи у односу на планиране нематеријалне трошкове за 2024. годину.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22), чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 7/25) као и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, који се примењује од 17.11.2022. године, такође са роком примене од три године,утврђује се основна зарада запосленог.Такође на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, одлуке о висини минималне цене рада („Службени гласник РС", број 67/25) и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2024. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад је, на основу Решења Градског већа Града Новог Сада о давању претходне сагласности број 352-3/2023-232-II од 26.09.2023. године, усвојио Ценовник услуга Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад, на основу којих предузеће обрачунава вредност изведених радова. Цене исказане у Ценовнику формиране су на основу важећих стандардних норми у грађевинарству при изради понуда и обрачуна радних налога, а у складу са начелима формирања цена комуналних услуга предвиђених Законом о комуналној делатности, односно дозвољености цене да покрије пословне расходе. Позиције које евентуално нису дефинисане Ценовником формирају се у служби за координацију и инжењеринг предузећа.

Јединичне цене при изради понуда за учествовање на тендерима, за инвестиционо одржавање, енергетску санацију објеката и понуда за трећа лица формирају се према тржишним условима.

Ценовником су обухваћене следеће врсте радова:

1. Припремни радови и рушења,
2. Молерско – фарбарски радови,
3. Фасадерски радови и цеваста скела,
4. Земљани радови,
5. Зидарски радови,
6. Малтерисање,
7. Тесарски радови,
8. Бетонски радови,
9. Кровопокривачки радови – коси кровови,
10. Паркетарски радови,
11. Керамичарски радови,
12. Терацерски радови,
13. Виназерски радови,
14. Лимарски радови,
15. Браварски радови,
16. Столарски радови,
17. Равни кровови,
18. Бојлери,
19. Радови на инсталацији санитарије,
20. Водоинсталатерски радови,
21. Радови на инсталацији канализације,
22. Електро радови,
23. Радови на инсталацији централног грејања,
24. Радови на одржавању лифтова,
25. Радови на замени хидрофорских делова,
26. Радови на инсталацији водовода – пумпе,
27. Интерфони,
28. Механизација,
29. Хигијена.

ЈКП „СТАН" Нови Сад за 2025. годину планира да пажљиво прати цене услуга на тржишту, и уколико се због кретања цена услуга на тржишту, покаже потреба за изменом истих изврши потребна прилагођавања, а све циљу уредног сервисирање обавеза, и несметаног обављање укупне пословне активности предузећа.

4.4. Приходи из буџета - динамика прихода

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.000.000	5.000.000	5.000.000		
Остали приходи из буџета*	564.190.000	564.190.000	564.190.000	0	0
УКУПНО	569.190.000	569.190.000	569.190.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01 до 31.03	01.01 до 30.06	01.01 до 30.09	01.01 до 31.12
Субвенције	5.000.000	5.000.000	5.000.000	10.000.000
Остали приходи из буџета*	142.125.000	290.250.000	481.250.000	743.650.000
УКУПНО	150.125.000	295.250.000	486.250.000	753.650.000

4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада за 2025. годину у износу од 743.650.000,00 динара. За обављање услуга одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада, услуга декорације Града Новог Сада, услуга монтаже, демонтаже и складиштења свечане расвете на територији Града Новог Сада из Градске управе за комуналне послове планирана су средства у износу од 529.500.000,00 динара. По основу пружених услуга Служби за заједничке послове Града Новог Сада планирана су средства у износу од 114.150.000,00 динара. Из Градске управе за имовину и имовинско правне послове по основу пружених услуга планирана су средства у износу од 100.000.000,00 динара. Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада по основу субвенција у износу од 10.000.000,00 динара. Средства су опредељена за набавку две хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију. Реализација прве набавке започета је у 2024. години док је у 2025. години пројекат реализован у потпуности. Друга хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију је укупне вредности 11.000.000,00 динара од чега се планира да се до краја 2025. године реализује 5.000.000,00 динара а преосталих 6.000.000,00 динара у следећој години. Добијена средства по основу субвенција омогућиће несметано пружање услуга у оквиру делатности предузећа.

4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	239.085.093	231.572.452	63.449.467	127.781.363	192.995.686	265.515.262
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	341.060.401	322.328.654	90.512.792	182.284.399	275.314.815	378.766.422
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	392.731.051	372.754.047	104.225.480	209.900.485	317.025.010	436.149.535
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	204	194	204	204	204	204
4.1.	- на неодређено време	189	176	184	182	181	176
4.2.	- на одређено време	15	18	20	22	23	28
5	Накнаде по уговору о делу	1.100.000	965.535	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	4	4	4	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	15.000.000	158.595	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	20	1	20	20	20	20
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.406.232	1.388.889	351.558	703.116	1.054.674	1.406.232
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	10.500.000	6.627.998	2.075.000	4.150.000	6.225.000	8.300.000

20	Дневнице на службеном путу	150.000	0	37.500	75.000	112.500	150.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000	57.462	37.500	75.000	112.500	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.000.000	1.803.835	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
23	Број прималаца отпремнине	6	8	2	5	6	12
24	Јубиларне награде	6.000.000	2.209.587	4.633.125	9.266.250	13.355.000	16.355.000
25	Број прималаца јубиларних награда	18	18	5	16	25	31
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	1.561.303	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	9.700.000	8.988.234	2.425.000	4.850.000	7.275.000	9.700.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22),),чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25) као и Колективног уговора за ЈКП „Стан“ Нови Сад који се примењује од 17.11.2022. године, такође са роком примене од три године утврђује се основна зарада запосленог. Такође на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, одлуке о висини минималне цене рада („Службени гласник РС“, број 67/25) и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су за 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2024. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

Укупна маса бруто зарада планирана је у износу од 436.149.535,00 динара на годишњем нивоу док су нето зараде планиране у износу од 265.515.262,00 динара. Укупна маса зарада планирана је за 204 запослених радника.

Накнаде по уговору о делу за 2025. годину планиране су у износу од 1.000.000,00 динара и мање су за 9% у односу на план за 2024. годину. Број прималаца ове накнаде у 2025. години планира се на нивоу од 4 примаоца.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима за 2025. годину су у износу од 15.000.000,00 динара и индентичном је износу планираном за 2024. годину. Планом за 2025. годину број прималаца ове накнаде исти је у односу на план за 2024. годину и износи 20 прималаца.

Планира се исплата **помоћи радницима и породицама радника** у складу са Колективним уговором у укупном износу од 4.000.000,00 динара.

Јубиларне награде планиране су за 30 запослених, док је у 2024. години број прималаца јубиларне награде био 18, што у 2025. години у односу на 2024. годину представља повећање од 67%. У ову сврху планирана су средства у износу од 16.355.000,00 динара и за око 172,58% су већа у односу на план за 2024. годину.

Отпремнине за одлазак у пензију су планиране у складу са законским стицањем права за одлазак у старосну пензију. У 2025. години 10 запослених стиче услов за пензију, док је у 2024. години услов стекло 8 запослених. Планирана средства по овом основу у 2025. години износе 6.000.000,00 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године, на нивоу од 1.406.232,00 динара за председника и два члана Надзорног одбора.".

Поглавље: „**5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДМОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА“** мења се и гласи:

„5. **ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА**

Предузеће је пословну 2024. годину завршило са добитком у износу од 76.113,30 динара. Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину и Статутом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад.

Планира се да 50% остварене добити у 2024. години, у износу од 38.056,65 динара, Предузеће определи за покриће губитка из ранијих година, док ће осталих 50%, у износу од 38.056,65 динара бити уплаћено оснивачу.

Од остварене добити за 2021. годину у износу од 18.415.917,54 динара, од којих од 50% дела који припада оснивачу, у износу од 9.207.957,27 динара, део у износу од 707.958,77 динара Оснивачу је уплаћен 28.11.2022. године, а разлика је књижена у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година. Уплата је извршена у складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2021. године, број 352-3/2022-147-I, од 21. јула 2022. године.

Од остварене добити за 2022. годину у износу од 1.363.226,58 динара, 50% припада оснивачу у износу од 681.613,29 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2022. године, број 352-3/2023-217-I, од 16. октобра 2023. године, оснивачу је 08.11.2023. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2022. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 1.313.226,58 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2023. годину у износу од 4.350.009,22 динара, 50% припада оснивачу у износу од 2.175.004,61 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2023. године, број 352-3/2024-230-I, од 27. септембра 2024. године, оснивачу је 04.10.2024. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2023. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 2.125.004,61 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.“.

Поглавље: „**6. ПЛАН РАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**“ мења се и гласи:

„6. ПЛАН РАДА И ЗАПОШЉАВАЊА Прилог 8

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	9	14	13	12	1
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	5	5	0
4	Служба јавне набавке	4	6	5	4	1
5	Одељење магацина	4	7	3	3	0
6	Служба општих послова	1	1	1	1	0
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	11	10	1
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	16	12	4
14	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
15	Служба за димничарске радове	6	36	20	20	0
16	Служба за координацију и инжењеринг	12	17	6	6	0
17	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине и одржавање лифтова	1	1	1	1	0
18	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	0	0	0
20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	23	23	0

21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	21	8
22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	11	10	1
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	9	8	1
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	15	15	0
УКУПНО:		105	294	194	176	18

6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура по радном стажу запослених

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	21	21	3	3
2	ВС	10	10		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	81	91		
5	КВ	67	67		
6	ПК	5	5		
7	НК	8	8		
УКУПНО		194	204	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	9	9
2	30 до 40	19	31
3	40 до 50	63	63
4	50 до 60	69	69
5	Преко 60	34	32
УКУПНО		194	204
Просечна старост		50	44

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	146	156	3	3
2	Женски	48	48		
УКУПНО		194	204	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	15	16
2	5 до 10	10	19
3	10 до 15	15	17
4	15 до 20	29	27
5	20 до 25	41	38
6	25 до 30	34	37
7	30 до 35	19	19
8	Преко 35	31	31
УКУПНО		194	204

6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	**194**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**12**
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	10
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**22**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	10
2	*Пријем на одређено време*	12
	Стање на дан 31.03.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	**1**
1	*пензија*	1
2	*Истек радног односа на одређено време*	
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025	**1**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	
2	*Пријем на одређено време*	1
	Стање на дан 30.09.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**2**
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**2**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средста*	
2	*Пријем на одређено време*	2
	Стање на дан 30.06.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**5**
1	*Истек радног односа на одређено време*	
2	*Пензија*	5
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**5**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средства*	
2	*Пријем на одређено време*	5
	Стање на дан 31.12.2025. године	**204**

Образложење квалификационе структуре

С обзиром да је претежна делатност ЈКП „Стан" Нови Сад остали инсталациони радови у грађевинарству, највећи број запослених у 2024. години чине запослени са средњом стручном спремом (81) и квалификовани радници (67), од укупног броја запослених (194). Планира се да и у 2025. години ове две образовне категорије буду најбројније.

У 2025. години највећи број запослених биће у категорији од 20 до 25 година радног стажа и то 38 запослених.

Просечна старост запослених у ЈКП „Стан" Нови Сад је 50 година на крају 2024. године. У 2025. години се очекује да ће просечна старост радника бити 44 године.

Образложење динамике запошљавања

ЈКП „Стан" Нови Сад ће 2025. годину започети са 194 запослена.

Предузеће планира:

- да десеторо запослених оде у старосну пензију,
- десет запослених који су већ у радном односу у ЈКП „Стан" Нови Сад на одређено време, добијањем сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање променили би статус радног односа са одређеног на неодређено време
- преласком десет запослених у радни однос на неодређено време, код ЈКП „Стан" Нови Сад се ствара могућност пријема у радни однос на одређено време 20 нових радника
- ЈКП „ Стан" ће 2025. годину завршити са 204 запослених.

6.4. Зараде запослених

У 2025. години маса бруто 1 зараде (маса нето зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог) планирана је у износу од 378.766.422,00 динара.

Реализована бруто 1 зарада за 2024. годину износи 322.328.654,00 динара и мања је за 5,49% од планиране масе бруто 1 зараде за 2024. годину која износи 341.060.401,00 динара.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

Прилог 11.

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	193	28.559.275	147.976	192	28.299.767	147.395				1	259.508	259.508
II	194	26.382.449	135.992	192	26.092.844	135.900	1	50.045	50.045	1	239.560	239.560
III	194	25.800.121	132.990	191	25.319.028	132.560	2	241.080	120.540	1	240.013	240.013
IV	197	26.802.077	136.051	190	26.125.112	137.501	6	425.117	70.853	1	251.848	251.848
V	193	28.877.289	149.623	186	27.845.222	149.705	6	769.077	128.180	1	262.990	262.990
VI	194	24.880.661	128.251	186	23.969.740	128.870	7	680.531	97.219	1	230.390	230.390
VII	194	27.940.498	144.023	184	26.580.522	144.459	9	1.094.899	121.655	1	265.077	265.077
VIII	194	26.804.303	138.167	182	25.314.457	139.090	11	1.236.990	112.454	1	252.856	252.856
IX	194	25.693.251	132.439	181	24.076.363	133.019	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
X	194	27.805.651	142.563	181	25.866.572	142.909	12	1.525.559	127.130	1	265.040	265.040
XI	194	25.555.128	141.516	181	25.837.214	142.747	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
XII	194	27.227.951	147.501	181	26.934.476	148.809	12	1.427.890	118.991	1	252.856	252.856
УКУПНО		322.328.654			312.261.317			10.188.062			3.017.040	3.017.040
ПРОСЕК	194	26.860.721	138.410	186	26.021.776	140.247	8	849.005	97.928	1	251.420	251.420

*исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

* старозапослени у 2025.години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024.године

	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	32.268.949	158.181	191	31.412.455	164.463	12	535.541	44.628	1	320.953	320.953
II	204	28.492.516	139.669	191	27.740.897	145.240	12	470.312	39.193	1	281.307	281.307
III	204	29.751.327	145.840	191	28.964.750	151.648	12	492.055	41.005	1	294.523	294.523
IV	204	31.010.138	152.010	191	30.188.603	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
V	204	31.010.141	152.010	191	30.188.606	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
VI	204	29.751.328	145.840	189	28.636.714	151.517	14	820.091	58.578	1	294.523	294.523
VII	204	32.268.950	158.181	189	31.055.429	164.314	14	892.568	63.755	1	320.953	320.953
VIII	204	29.751.328	145.840	188	28.472.693	151.450	15	984.112	65.607	1	294.523	294.523
IX	204	31.010.139	152.010	188	29.674.807	157.845	15	1.027.594	68.506	1	307.738	307.738
X	204	35.900.577	175.983	187	34.198.990	182.882	16	1.361.914	85.120	1	339.673	339.673
XI	204	31.650.453	155.149	186	29.965.224	161.103	17	1.385.203	81.483	1	300.027	300.027
XII	204	35.900.577	175.983	183	33.410.056	182.569	20	2.150.848	107.542	1	339.673	339.673
УКУПНО		378.766.422			363.909.225			11.147.832			3.709.365	
ПРОСЕК	204	31.563.868	154.725	189	30.325.769	160.762	14	928.986	61.754	1	309.114	309.114

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарим

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	37.157.695	182.146	191	36.171.442	189.379	12	616.675	51.390	1	369.577	369.577
II	204	32.809.132	160.829	191	31.943.643	167.244	12	541.564	45.130	1	323.925	323.925
III	204	34.258.653	167.935	191	33.352.909	174.623	12	566.601	47.217	1	339.143	339.143
IV	204	35.708.174	175.040	191	34.762.177	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
V	204	35.708.177	175.040	191	34.762.180	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
VI	204	34.258.654	167.935	189	32.975.176	174.472	14	944.335	67.453	1	339.143	339.143
VII	204	37.157.696	182.146	189	35.760.327	189.208	14	1.027.792	73.414	1	369.577	369.577
VIII	204	34.258.654	167.935	188	32.786.307	174.395	15	1.133.205	75.547	1	339.143	339.143
IX	204	35.708.175	175.040	188	34.170.540	181.758	15	1.183.275	78.885	1	354.360	354.360
X	204	41.339.514	202.645	187	39.380.137	210.589	16	1.568.244	98.015	1	391.133	391.133
XI	204	36.445.497	178.654	186	34.504.955	185.511	17	1.595.061	93.827	1	345.481	345.481
XII	204	41.339.514	202.645	183	38.471.680	210.228	20	2.476.701	123.835	1	391.133	391.133
УКУПНО		436.149.535			419.041.472			12.836.728			4.271.334	
ПРОСЕК	204	36.345.795	178.166	189	34.920.123	185.117	14	1.069.727	114.392	1	355.945	355.945

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.448	68.035	109.850	79.804
	Највиша зарада	238.293	169.543	275.200	197.300
Пословодство	Најнижа зарада	239.560	170.179	281.307	200.038
	Највиша зарада	265.077	188.075	339.673	243.150

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 30.09. 2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	31.243.791	163.580	190	30.947.804	162.883				1	295.987	295.987
II	191	27.893.378	146.039	190	27.633.751	145.441				1	259.627	259.627
III	191	28.391.270	148.645	189	27.985.949	148.074	1	132.186	132.186	1	273.135	273.135
IV	190	30.096.107	158.401	188	29.672.277	157.831	1	139.394	139.394	1	284.436	284.436
V	190	29.697.986	156.305	188	29.272.320	155.704	1	140.938	140.938	1	284.728	284.728
VI	190	28.161.813	148.220	187	27.756.555	148.431	2	132.821	66.411	1	272.437	272.437
VII	190	30.332.360	159.644	186	29.606.935	159.177	3	425.089	141.696	1	300.336	300.336
VIII	190	28.621.479	150.639	184	27.756.536	150.851	5	589.795	117.959	1	275.148	275.148
IX	190	29.615.630	155.872	184	28.640.290	155.654	5	688.884	137.777	1	286.456	286.456
X												
XI												
XII												
УКУПНО		264.053.814			259.272.417			2.249.107			2.532.290	
ПРОСЕК	190	29.339.313	154.149	187	28.808.046	153.782	3	321.301	73.030	1	281.366	281.366

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 30.09. 2025. године – Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	37.157.695	194.543	190	36.816.866	193.773				1	340.829	340.829
II	191	32.809.132	171.776	190	32.510.171	171.106				1	298.961	298.961
III	191	34.258.653	179.365	189	33.791.926	178.793	1	152.212	152.212	1	314.515	314.515
IV	190	35.708.174	187.938	188	35.220.132	187.341	1	160.513	160.513	1	327.528	327.528
V	190	35.708.177	187.938	188	35.218.023	187.330	1	162.290	162.290	1	327.864	327.864
VI	190	34.258.654	180.309	187	33.792.124	179.745	2	152.819	76.410	1	313.711	313.711
VII	190	37.157.696	195.567	186	36.322.369	195.282	3	489.490	163.163	1	345.837	345.837
VIII	190	34.258.634	180.309	184	33.262.673	180.775	5	679.149	135.830	1	316.832	316.832
IX	190	35.708.175	187.938	184	34.585.070	187.962	5	793.250	158.650	1	329.855	329.855
X												
XI												
XII												
УКУПНО		317.025.010			311.519.354			2.589.723			2.915.933	
ПРОСЕК	190	35.225.001	185.076	187	34.613.262	184.679	3	369.960	144.153	1	323.993	323.993

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

"

6.5. Накнаде члановима Надзорног одборА

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
II	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
III	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IV	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
V	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VII	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VIII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IX	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
X	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
УКУПНО	1.388.889	462.960	462.960	2	1.406.232	468.744	468.744	2
ПРОСЕК	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2

Накнаде члановима Надзорног одбора Програмом пословања за 2025. годину планиране су у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада, број: 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године, којим је утврђена појединачна накнада за рад свих чланова Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, односно у месечном бруто износу од 39.062,00 динара.

У 2025. години планира се исти износ средстава по основу накнада за чланове Надзорног одбора.

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде члановима Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024.година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Поглавље: „**8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**“ мења се и гласи:

„8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планирају се финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности - текуће одржавање у износу од 439.810.000,00 динара и то за:

- **Добра**, у вредности од 249.100.000,00 динара, од чега 239.100.000,00 динара из сопствених средстава и 10.000.000,00 динара из буџета Града Новог Сада.
- **Услуге**, у вредности од 60.710.000,00 динара из сопствених средстава, и
- **Радови**, у вредности од 130.000.000,00 динара из сопствених средстава.

Овим улагањем би се обезбедила материјална средства за даљи развој.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА, УСЛУГА

у динарима без ПДВ-а

	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра-основна средства					
1.	ИТ опрема и алати	**1.598.000**	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2.	Теретно севисно возило Pick Up (4 ком)		9.900.000	9.900.000	9.900.000	9.900.000
	Укупно добра основна средства:	**1.500.000**	**10.900.000**	**11.900.000**	**12.900.000**	**13.900.000**
	Добра-Капиталне субвенције - Град Нови Сад					
1	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију					5.000.000
	Укупно добра-капиталне субвенције - Град Нови Сад	**5.000.000**	**5.000.000**	**5.000.000**	**5.000.000**	**10.000.000**
	Добра-материјал					
1	материјал за израду	145.971.896	42.500.000	102.500.000	152.500.000	202.500.000
2	остали материјал (канцеларијски)	1.030.490	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
3	трошкови горива	6.654.864	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
4	трошкови електричне енергије	2.888.927	1.500.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000
5	резервни делови	882.831	200.000	400.000	600.000	800.000
6	ситан инвентар	1.585.591	625.000	1.250.000	1.900.000	3.000.000
7	новогодишњи пакетићи	900.000				900.000
8	хтз и лична заштитна опрема	3.200.000	975.000	1.950.000	2.925.000	3.900.000
	Укупно добра-материјал:	**163.114.599**	**48.200.000**	**113.400.000**	**168.625.000**	**225.200.000**

	Укупно добра:	**169.712.599**	**64.100.000**	**130.300.000**	**186.525.000**	**249.100.000**
	Услуге:					
1	трошкови интернета	517.798	125.000	250.000	375.000	500.000
2	трошкови фискне телефоније	459.900	162.500	325.000	487.500	650.000
3	трошкови мобилне телефоније	855.880	400.000	600.000	800.000	1.300.000
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	372.000	100.000	200.000	300.000	500.000
5	одржавање софтвера	3.224.642	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	одржавање возила	6.589.519	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
7	одржавање остале опреме	1.140.755	250.000	500.000	750.000	1.300.000
7а	одржавање рачунарске опреме		75.000	150.000	225.000	400.000
7б	услуге сервисирања опреме и алата		62.500	125.000	187.500	300.000
7в	ремонт мотора и машина		112.500	225.000	337.500	600.000
8	закуп дизалице и камиона		250.000	500.000	750.000	1.000.000
9	реклама и пропаганда	1.023.724	240.000	480.000	720.000	960.000
10	комуналне услуге	3.612.903	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
11	остали производни трошкови	1.600.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
12	ревизија финансијских извештаја	617.450	125.000	250.000	375.000	500.000
13	консултантске услуге	732.337	250.000	500.000	750.000	1.000.000
14	адвокатске услуге	1.699.500	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
15	стручно усавршавање и стручна литература	275.841	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
16	здравствене услуге	145.500	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
17	чишћење и депоновање смећа	998.155	225.000	450.000	675.000	900.000
18	сервисирање ПП апарата	372.254	125.000	250.000	375.000	500.000
19	репрезентација	297.854	75.000	150.000	225.000	300.000
20	осигурање (средства у транспорту)	871.243	300.000	600.000	900.000	1.200.000
21	осигурање (имовина, лица, одговорност)	2.362.283	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	платни промет	1.347.859	250.000	500.000	750.000	1.000.000
23	чланарине	787.625	225.000	450.000	675.000	900.000
23а	чланарине синдикатима	695.000	200.000	400.000	600.000	800.000
23б	чланарине привредној комори	92.625	25.000	50.000	75.000	100.000
24	судске таксе	195.214	150.000	300.000	450.000	600.000
25	остале услуге	18.420.000	2.312.500	4.625.000	9.250.000	18.500.000
26	закуп пословног и магацинског простора	1.463.369	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
27	услуге транспорта и депоновања опасног отпада	642.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
	Укупно услуге:	**50.625.605**	**12.840.000**	**25.480.000**	**40.432.500**	**60.710.000**
	Радови					
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	135.153.575	22.500.000	45.000.000	67.500.000	130.000.000
	Укупно радови:	**135.153.575**	**22.500.000**	**45.000.000**	**67.500.000**	**130.000.000**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**355.491.779**	**99.440.000**	**200.780.000**	**294.457.500**	**439.810.000**

Планирани трошкови материјала за израду у износу од 202.500.000,00 динара у 2025. години већи су у односу на планом предвиђене трошкове по овом основу за 2024. годину у износу од 95.000.000,00 динара за 113%. До увећања планираних трошкова дошло је због повећаног обима посла на одржавању јавног осветљења као и због раста цена.

Остале услуге у износу од 18.500.000,00 чине трошкови према ЈКП „Информатика" која са ЈКП „Стан" ради наплату потраживања од комитената и за ту услугу узима 5% од наплаћеног износа.

финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су рационално у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.".

Поглавље: „**9. ИНВЕСТИЦИЈЕ**“ мења се и гласи:

„9. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	ИТ опрема и алати	2025	2025	4.000		Сопствена средства	4.000	1.000	2.000	3.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**4.000**	**1.000**	**2.000**	**3.000**	**4.000**		
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	2024	2025	10.000	5.000	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		
						Остало							
						Укупно:	**5.000**	**5.000**	**5.000**	**5.000**	**5.000**		
3.	Теретно севисно возило Pick Up (4 ком)	2025	2025	9.900		Сопствена средства	9.900	9.900	9.900	9.900	9.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**		
4.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	2025	2025	5.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000				5.000	6.000	
						Остало							
						Укупно:	**5.000**				**5.000**		
Укупно инвестиције				23.900	5.000		**18.900**	**15.900**	**16.900**	**17.900**	**23.900**	**6.000**	

„

II. Ова одлука се доставља Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

Председник Надзорног одбора

Предраг Ковачевић

ПРЕГЛЕД ДЕЛОВА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ КОЈИ СЕ МЕЊАЈУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године.

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2021-59-I од 5. априла 2021. године, на период од четири године).

2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).

3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2021-163-I од 8. септембра 2021. године, на период од четири године).

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.5. Индикатори пословања

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	0%
Укупна имовина	План	167.826	109.457	106.812	113.897
	Реализација	142.149	149.769	127.683	
	% одступања реализације од плана	-15%	+37%	+20%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+5%	-15%	-11%
Пословни приходи	План	635.112	748.620	877.449	986.191
	Реализација	491.493	619.571	802.822	
	% одступања реализације од плана	-23%	-17%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+26%	+30%	+23%
Пословни расходи	План	623.463	734.467	861.369	974.440
	Реализација	490.176	602.625	780.131	
	% одступања реализације од плана	-21%	-18%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+23%	+29%	+25%
Пословни резултат	План	11.649	14.153	16.080	11.751
	Реализација	1.317	16.948	22.691	
	% одступања реализације од плана	-89%	+20%	+41%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1187%	+34%	-48%
Нето резултат	План	9.049	1.153	1.080	3.251
	Реализација	1.364	4.350	76	
	% одступања реализације од плана	-85%	+277%	-93%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+219%	-98%	+428%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	200	194	194	
	% одступања реализације од плана	-2%	-5%	-5%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-3%	0%	+5%

Просечна нето зарада	План	67.978	84.256	101.972	105.478
	Реализација	64.927	87.662	102.700	
	% одступања реализације од плана	-4%	+4%	+1%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+35%	+17%	+8%
Инвестиције	План	4.000	5.000	9.000	18.900
	Реализација	2.625	1.184	6.598	
	% одступања реализације од плана	-34%	-76%	-27%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-55%	+457%	+186%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	**0,04**	**0,04**	**0,06**	**0,06**
ROA	**0,09**	**0,21**	**0,10**	**1,6**
ROE	0	0	0	**0**
Оперативни новчани ток	**43.769**	**104.979**	**68.809**	**45.098**
Дуг / капитал	0	0	0	**0**
Ликвидност	**142,55**	**27**	**124**	**29**
% зарада у пословним приходима	**46,52**	**46.52**	**57,38**	**51,81**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	172.500	127.500	82.500	37.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	172.500	127.500	82.500	37.500

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План			5.000	5.000
	Пренето			5.000	
	Реализовано			5.000	
Остали приходи из буџета	План	318.014	444.684	564.190	671.500
	Пренето	242.951	368.057	564.190	
	Реализовано	242.951	368.057	564.190	
Укупно приходи из буџета	План	318.014	444.684	569.190	676.500
	Пренето	242.951	368.057	569.190	
	Реализовано	242.951	368.057	569.190	

Укупна имовина у 2024. години већа је за 20% у односу на планирану за 2024. годину.

Планирана укупна имовина за 2025. годину је у односу на укупну имовину у 2024. години мања за 11%.

Пословни приходи у 2024. години су мањи за 9% у односу на планиране за 2024. годину и то највише из разлога одлива стамбених заједница.

Пословни расходи у 2024. години су мањи за 9% у односу на планиране за 2024. годину као последица мањег утрошка материјала, горива и енергије, и мањих трошкова производних услуга, резервисања и нематеријалних трошкова.

Остварени нето резултат за 2024. годину у односу на планирани за 2024. годину мањи је за 93%.

Остварени нето резултат у 2024. години у односу на исти у 2023. години мањи је 98%, а све као последица поремећаја на тржишту услед глобалних дешавања.

Програмом пословања за 2025. годину планира се раст и **пословних прихода и пословних расхода** у односу на 2024. годину, а у складу са развојном политиком предузећа.

ЈКП „Стан" Нови Сад је пословну 2024. годину завршио је са са 194 **запослена радника**.

Просечна нето зарада у 2024. години је већа у односу на планирану за 1%.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације, трошак камате и порез на добит. Из табеле се види да је на нивоу из претходне године, као последица даљег продубљивање економске кризе започете затегнутим међународним политичко-економским односима, изазваних сукобом између Украјине и Руске Федерације, а што је даље директно проузроковало пораст цене енергената, а самим тим и поскупљења свих производа, који улазе у цену производа/услуге. Планом за 2025. годину планира се да остане на истом нивоу као и у 2024. години.

ROA као стопа приноса средстава је последица набавке добара и услуга путем јавних набавки. Имајући у виду да је у претходном периоду дошло до значајних поремећаја на тржишту добара и услуга, набавком истих уз фиксну цену и рокове испоруке формиране уговорима о јавној набавци, ЈКП „Стан" Нови Сад се заштитио од негативних ефеката раста цена. Исти приступ наставиће се и у 2025. години.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК у 2024. години показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности. У 2025. години планира се праћење овог тренда.

ИЗ ОДНОСА ДУГА И КАПИТАЛА види се да ЈКП „Стан" Нови Сад и даље има губитак изнад висине капитала.

Програмом пословања за 2025. годину Предузеће планира да и на крају 2025. године, иако планира добит, има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2024. години, а исто се планира и у 2025. години.

ОДНОС ЗАРАДЕ И ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА планиран у 2025. години је на нивоу из претходне године.

ЈКП „Стан" Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У новембру 2020. године Предузеће је почело отплату ануитета.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијске пројекције ЈКП "Стан" Нови Сад почивају на следећим прорачунима, на месечном нивоу, на бази важећих цена:

1. Просечан број запослених: **204**
2. Зараде и накнаде запослених у бруто износу на месечном нивоу: **35.345.795,00** динара просечно
3. Добављачи за материјал и услуге: **9.400.000,00** динара на месечном нивоу,
4. ПДВ на месечном нивоу: **9.200.000,00** динара, и
5. Месечна обавеза по кредиту (главница и камата): **5.000.000,00** динара.

4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2025. година

Прилог 5

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025	План 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0001**				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**40.970**	**41.878**	**41.219**	**41.862**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)**	**0003**	**749**	**693**	**636**	**579**
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	749	693	636	579
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	**0009**	**33.938**	**34.902**	**34.300**	**35.000**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15.798	15.702	4.900	4.700
023	2. Постројења и опрема	0011	17.140	17.200	26.400	26.300
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.000	2.000	3.000	4.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	**0017**				
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**	**0018**	**83**	**83**	**83**	**83**

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0028**	**6.200**	**6.200**	**6.200**	**6.200**
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**8.600**	**8.600**	**8.600**	**8.600**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**102.313**	**71.243**	**73.182**	**63.435**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	**0031**	**38.413**	**40.421**	**40.839**	**37.039**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	30.012	32.012	33.500	29.700
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.331	3.331	5.339	5.339
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.070	5.078	2.000	2.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	**0037**				
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)**	**0038**	**55.000**	**23.222**	**24.543**	**17.396**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	55.000	23.222	24.543	17.396
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)**	**0044**	**5.700**	**5.000**	**5.000**	**5.500**
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.700	5.000	5.000	5.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				

233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.200	2.600	2.800	3.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	151.883	121.721	123.001	113.897
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	256.572	256.572	256.572	256.572
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412)	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.443	93.443	93.443	93.443
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	85.079	86.607	86.268	85.350
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.099	82.099	82.099
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.980	4.508	4.169	3.251
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	365.439	365.439	365.439	365.439
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.439	365.439
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	71.860	73.860	81.659	44.159
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	34.360	36.360	44.159	44.159
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	30.000	32.000	36.000	36.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	2.860	2860	6.659	6.659
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500	1.500	1.500	1.500
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	37.500	37.500	37.500	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	37.500	37.500	37.500	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**9.500**	**9.500**	**2.000**	**2.000**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**5.000**	**5.000**	**9.800**	**9.800**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**252.440**	**218.750**	**215.270**	**244.584**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	**0432**	**5.700**	**5.700**	**11.000**	**11.000**
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	**0433**	**73.750**	**57.500**	**46.250**	**85.564**
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	40.000	35.000	35.000	48.064
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	33.750	22.500	11.250	37.500
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	**0441**	**7.000**	**7.000**	**7.000**	**7.000**
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)**	**0442**	**118.490**	**103.660**	**140.020**	**130.020**
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	118.480	103.650	140.000	130.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	10	10	20	20
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)**	**0449**	**47.500**	**44.890**	**11.000**	**11.000**
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	35.500	34.890	3.000	4.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.000	10.000	8.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	**0453**				
49 (део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0454**				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	**0455**	**186.917**	**185.389**	**185.728**	**186.646**

	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	151.883	121.721	123.001	113.897
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	256.572	256.572	256.572	256.572

Према Програму пословања за 2025. годину стална имовина износи 41.862.000,00 динара. С обзиром на чињеницу да су у претходном периоду били отежани услови пословања тенденција је да се потраживања од купаца наплате у валути, самим тим бржим обртом средстава доћи ће до побољшања и повећања продуктивности. Укупна планирана пословна имовина износи 113.897.000,00 динара. Програмом пословања за 2025. годину предвиђа се сервисирање текућих обавеза према запосленима, добављачима, као и отплата главнице дуга према АИК банци а.д. Београд у износу од 45.000.000,00 динара закључно са 31.12.2025. године.

Прилог 5а.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	217.250	434.600	701.079	986.191
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	212.212	429.562	696.041	981.153
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	212.212	429.562	696.041	981.153
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.038	5.038	5.038	5.038
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	212.145	425.842	690.535	974.440
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	37.899	75.801	163.146	256.704

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	120.411	242.269	365.035	486.711
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	90.513	182.284	275.315	368.345
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.713	27.616	41.710	55.805
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.185	32.369	48.010	62.561
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.500	3.000	4.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	43.835	87.772	132.354	178.025
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8.500	17.000	25.500	37.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.105	8.758	10.544	11.751
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	875	1.750	2.625	3.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	875	1.750	2.625	3.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.750	7.500	11.250	15.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.750	7.500	11.250	15.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2.875	5.750	8.625	11.500
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.750	3.500	5.250	7.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	2.000	3.000	4.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	219.875	439.850	708.954	996.691
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	216.895	435.342	704.785	993.440
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.980	4.508	4.169	3.251

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.980	4.508	4.169	3.251
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.980	4.508	4.169	3.251
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани укупни приходи за 2025. годину износе 996.691.000,00 динара који ће омогућити несметано пословање и реализацију постављених циљева. У структури укупних прихода пословни приходи учествују са 98,94% и износе 986.191.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину предвиђени су укупни расходи у износу од 993.440.000,00 динара. У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 98,09% и износе 974.440.000,00 динара.

Предузеће намерава да повећа обим пословања мерама супростављања нелојалној конкуренцији и побољшањем квалитета пружања својих услуга. Након спроведених активности према плану се очекује добитак у трећем кварталу у износу од 4.169.000,00 динара, као и завршетак пословне године са оствареном добити од 3.251.000,00 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 5б

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**207.800**	**424.600**	**738.957**	**962.243**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	205.800	420.600	732.957	954.243
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	750	1.500	2.250	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.250	2.500	3.750	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**179.008**	**373.958**	**653.785**	**861.421**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	45.497	110.409	259.000	336.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	120.711	242.269	365.035	486.711
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.500	5.000	7.500	10.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	300	280	250	310
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.000	10.000	15.000	20.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	5.000	6.000	7.000	8.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**28.792**	**50.642**	**72.215**	**100.822**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**7.200**	**8.400**	**21.480**	**22.680**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	7.200	8.400	21.480	22.680
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**	**7.200**	**8.400**	**21.480**	**22.680**

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**	**800**	**1.600**	**2.400**	**3.500**
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	800	1.600	2.400	3.500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**	**22.050**	**44.100**	**66.150**	**81.000**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	11.250	22.500	33.750	45.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	10.800	21.600	32.400	36.000
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**	**21.250**	**42.500**	**63.750**	**77.500**
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**208.600**	**426.200**	**741.357**	**965.743**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**208.258**	**426.458**	**741.415**	**965.101**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**	**342**	**0**	**0**	**642**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**	**0**	**258**	**58**	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**2.858**	**2.858**	**2.858**	**2.858**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**3.200**	**2.600**	**2.800**	**3.500**

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2025. години. Приоритети у измиривању обавеза у 2025. години биће текуће обавезе према запосленима, пореској управи, добављачима који су у функцији реализације уговорених послова. Програмом пословања за 2025. годину очекују се приливи од 965.743.000,00 динара, док су одливи планом предвиђени у износу од 965.101.000,00 динара. Предвиђено је да стање готовине на крају 2025. године износи 3.500.000,00 динара.

4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

Приходи – план 2025. година

Редни број	ПРИХОДИ	План 2025. година
1	УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	986.191.000
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.500.000
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	7.000.000
4	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**996.691.000**

Расходи – план 2025. година

Редни број	РАСХОДИ	План 2025. година
1	Трошкови материјала,горива и енергије	256.704.000
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	486.711.000
3	Трошкови производних услуга	178.025.000
4	Трошкови амортизације	6.000.000
5	Трошкови резервисања	10.000.000
6	Нематеријални трошкови	37.000.000
7	**УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**974.440.000**
8	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**15.000.000**
9	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**4.000.000**
10	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**993.440.000**

Укупни приходи за 2025. годину планирани су у износу од 996.691.000,00 динара, што је за 13% више од планираних укупних прихода за 2024. годину који износе 885.449.000,00 динара.

Укупни планирани расходи у 2025. години су у износу од 993.440.000,00 динара и за 12% су виши у односу на укупне планиране расходе за 2024. годину који износе 884.369.000,00 динара.

Што се тиче трошкова везаних за пружање услуга, највећи раст планиран је код трошкова материјала и производних услуга, а све у функцији планираног раста пословних прихода.

Планирани нематеријални трошкови за 2025. годину су за 1% већи у односу на планиране нематеријалне трошкове за 2024. годину.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, који се примењује од 17.11.2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су за 8% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2024. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад је, на основу Решења Градског већа Града Новог Сада о давању претходне сагласности број 352-3/2023-232-II од 26.09.2023. године, усвојио Ценовник услуга Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад, на основу којих предузеће обрачунава вредност изведених радова. Цене исказане у Ценовнику формиране су на основу важећих стандардних норми у грађевинарству при изради понуда и обрачуна радних налога, а у складу са начелима формирања цена комуналних услуга предвиђених Законом о комуналној делатности, односно дозвољености цене да покрије пословне расходе. Позиције које евентуално нису дефинисане Ценовником формирају се у служби за координацију и инжењеринг предузећа.

Јединичне цене при изради понуда за учествовање на тендерима, за инвестиционо одржавање, енергетску санацију објеката и понуда за трећа лица формирају се према тржишним условима.

Ценовником су обухваћене следеће врсте радова:

1. Припремни радови и рушења,
2. Молерско – фарбарски радови,
3. Фасадерски радови и цеваста скела,
4. Земљани радови,

5. Зидарски радови,
6. Малтерисање,
7. Тесарски радови,
8. Бетонски радови,
9. Кровопокривачки радови – коси кровови,
10. Паркетарски радови,
11. Керамичарски радови,
12. Терацерски радови,
13. Виназерски радови,
14. Лимарски радови,
15. Браварски радови,
16. Столарски радови,
17. Равни кровови,
18. Бојлери,
19. Радови на инсталацији санитарије,
20. Водоинсталатерски радови,
21. Радови на инсталацији канализације,
22. Електро радови,
23. Радови на инсталацији централног грејања,
24. Радови на одржавању лифтова,
25. Радови на замени хидрофорских делова,
26. Радови на инсталацији водовода – пумпе,
27. Интерфони,
28. Механизација,
29. Хигијена.

ЈКП „СТАН" Нови Сад за 2025. годину планира да пажљиво прати цене услуга на тржишту, и уколико се због кретања цена услуга на тржишту, покаже потреба за изменом истих изврши потребна прилагођавања, а све циљу уредног сервисирање обавеза, и несметаног обављање укупне пословне активности предузећа.

4.4. Приходи из буџета - динамика прихода

Прилог 6.

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.000.000	5.000.000	5.000.000		
Остали приходи из буџета*	564.190.000	564.190.000	564.190.000	0	0
УКУПНО	569.190.000	569.190.000	569.190.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Остали приходи из буџета*	108.547.500	217.095.000	481.250.000	671.500.000
УКУПНО	108.547.500	217.095.000	486.250.000	676.500.000

4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада за 2025. годину у износу од 671.500.000,00 динара. За обављање услуга одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада, услуга декорације Града Новог Сада, услуга монтаже, демонтаже и складиштења свечане расвете на територији Града Новог Сада из Градске управе за комуналне послове планирана су средства у износу од 509.500.000,00 динара. По основу пружених услуга Служби за заједничке послове Града Новог Сада планирана су средства у износу од 62.000.000,00 динара. Из Градске управе за имовину и имовинско правне послове по основу пружених услуга планирана су у средства у износу од 100.000.000,00 динара. Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада по основу субвенција у износу од 5.000.000,00 динара. Средства су опредељена за набавку хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију и то као наставак финансирања пројекта чија је реализација започета у 2024. години. Средства по основу субвенција омогућиће несметано пружање услуга у оквиру делатности предузећа.

4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	239.085.093	231.572.452	63.449.467	127.781.363	192.995.686	258.210.008
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	341.060.401	322.328.654	90.512.792	182.284.399	275.314.815	368.345.233
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	392.731.051	372.754.047	104.225.480	209.900.485	317.025.010	424.149.535
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	204	194	204	204	204	204
4.1.	- на неодређено време	189	176	184	182	181	176
4.2.	- на одређено време	15	18	20	22	23	28
5	Накнаде по уговору о делу	1.100.000	965.535	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	4	4	4	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	15.000.000	158.595	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	20	1	20	20	20	20
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						

13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.406.232	1.388.889	351.558	703.116	1.054.674	1.406.232
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	10.500.000	6.627.998	2.075.000	4.150.000	6.225.000	8.300.000
20	Дневнице на службеном путу	150.000	0	37.500	75.000	112.500	150.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000	57.462	37.500	75.000	112.500	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.000.000	1.803.835	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
23	Број прималаца отпремнине	6	8	2	4	5	10
24	Јубиларне награде	6.000.000	2.209.587	4.633.125	9.266.250	13.355.000	16.355.000
25	Број прималаца јубиларних награда	18	18	5	16	24	30
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	1.561.303	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	9.700.000	8.988.234	2.425.000	4.850.000	7.275.000	9.700.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, који се примењује од 17.11.2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за

зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су за 8% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2024. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

Укупна маса бруто зарада планирана је у износу од 424.149.535,00 динара на годишњем нивоу док су нето зараде планиране у износу од 258.210.008,00 динара. Укупна маса зарада планирана је за 204 запослених радника.

Накнаде по уговору о делу за 2025. годину планиране су у износу од 1.000.000,00 динара и мање су за 9% у односу на план за 2024. годину. Број прималаца ове накнаде у 2025. години планира се на нивоу од 4 примаоца.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима за 2025. годину су у износу од 15.000.000,00 динара и индентичном је износу планираном за 2024. годину. Планом за 2025. годину број прималаца ове накнаде исти је у односу на план за 2024. годину и износи 20 прималаца.

Планира се исплата **помоћи радницима и породицама радника** у складу са Колективним уговором у укупном износу од 4.000.000,00 динара.

Јубиларне награде планиране су за 30 запослених, док је у 2024. години број прималаца јубиларне награде био 18, што у 2025. години у односу на 2024. годину представља повећање од 67%. У ову сврху планирана су средства у износу од 16.355.000,00 динара и за око 172,58% су већа у односу на план за 2024. годину.

Отпремнине за одлазак у пензију су планиране у складу са законским стицањем права за одлазак у старосну пензију. У 2025. години 10 запослених стиче услов за пензију, док је у 2024. години услов стекло 8 запослених. Планирана средства по овом основу у 2025. години износе 6.000.000,00 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-I, од 21. јуна 2013. године, на нивоу од 1.406.232,00 динара за председника и два члана Надзорног одбора.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Предузеће ће пословну 2024. годину завршити са добитком у износу од 2.064.000,00 динара. Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину и Статутом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад.

С обзиром да предузеће има значајан губитак из ранијих година, а сходно Одлуци о буџету Града Новог Сада, планира се да се, уз претходну сагласност Градског већа, део добити за 2024. годину намењен оснивачу усмери на покриће губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2021. годину у износу од 18.415.917,54 динара, од којих од 50% дела који припада оснивачу, у износу од 9.207.957,27 динара, део у износу од 707.958,77 динара Оснивачу је уплаћен

28.11.2022. године, а разлика је књижена у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година. Уплата је извршена у складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2021. године, број 352-3/2022-147-I, од 21. јула 2022. године.

Од остварене добити за 2022. годину у износу од 1.363.226,58 динара, 50% припада оснивачу у износу од 681.613,29 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2022. године, број 352-3/2023-217-I, од 16. октобра 2023. године, оснивачу је 08.11.2023. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2022. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 1.313.226,58 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2023. годину у износу од 4.350.009,22 динара, 50% припада оснивачу у износу од 2.175.004,61 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2023. године, број 352-3/2024-230-I, од 27. септембра 2024. године, оснивачу је 04.10.2024. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2023. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 2.125.004,61 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	9	14	13	12	1
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	5	5	0
4	Служба јавне набавке	4	6	5	4	1
5	Одељење магацина	4	7	3	3	0
6	Служба општих послова	1	1	1	1	0
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	11	10	1
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	16	12	4
14	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
15	Служба за димничарске радове	6	36	20	20	0
16	Служба за координацију и инжењеринг	12	17	6	6	0
17	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине и одржавање лифтова	1	1	1	1	0
18	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	0	0	0
20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	23	23	0
21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	21	8
22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	11	10	1
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	9	8	1
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	15	15	0
УКУПНО:		105	294	194	176	18

6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура по радном стажу запослених

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	21	21	3	3
2	ВС	10	10		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	81	91		
5	КВ	67	67		
6	ПК	5	5		
7	НК	8	8		
	УКУПНО	194	204	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	9	9
2	30 до 40	19	31
3	40 до 50	63	63
4	50 до 60	69	69
5	Преко 60	34	32
	УКУПНО	194	204
	Просечна старост	50	44

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	146	156	3	3
2	Женски	48	48		
	УКУПНО	194	204	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	15	16
2	5 до 10	10	19
3	10 до 15	15	17
4	15 до 20	29	27
5	20 до 25	41	38
6	25 до 30	34	37
7	30 до 35	19	19
8	Преко 35	31	31
	УКУПНО	194	204

6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	**194**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**12**
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	10
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**22**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	10
2	*Пријем на одређено време*	12
	Стање на дан 31.03.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**2**
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**2**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средста*	
2	*Пријем на одређено време*	2
	Стање на дан 30.06.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	**1**
1	*пензија*	1
2	*Истек радног односа на одређено време*	
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025	**1**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	
2	*Пријем на одређено време*	1
	Стање на дан 30.09.2025. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**5**
1	*Истек радног односа на одређено време*	
2	*Пензија*	5
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**5**
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	
2	*Пријем на одређено време*	5
	Стање на дан 31.12.2025. године	**204**

Образложење квалификационе структуре

С обзиром да је претежна делатност ЈКП „Стан" Нови Сад остали инсталациони радови у грађевинарству, највећи број запослених у 2024. години чине запослени са средњом стручном спремом (81) и квалификовани радници (67), од укупног броја запослених (194). Планира се да и у 2025. години ове две образовне категорије буду најбројније.

У 2025. години највећи број запослених биће у категорији од 20 до 25 година радног стажа и то 38 запослених.

Просечна старост запослених у ЈКП „Стан" Нови Сад је 50 година на крају 2024. године. У 2025. години се очекује да ће просечна старост радника бити 44 године.

Образложење динамике запошљавања

ЈКП „Стан" Нови Сад ће 2025. годину започети са 194 запослена.

Предузеће планира:

- да десеторо запослених оде у старосну пензију,
- десет запослених који су већ у радном односу у ЈКП „Стан" Нови Сад на одређено време, добијањем сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање променили би статус радног односа са одређеног на неодређено време
- преласком десет запослених у радни однос на неодређено време, код ЈКП „Стан" Нови Сад се ствара могућност пријема у радни однос на одређено време 20 нових радника
- ЈКП „ Стан" ће 2025. годину завршити са 204 запослених.

6.4. Зараде запослених

У 2025. години маса бруто 1 зараде (маса нето зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог) планирана је у износу од 368.345.233,00 динара.

Процењена реализована бруто 1 зарада за 2024. годину износи 325.466.419,00 динара и мања је за 4,57% од планиране масе бруто 1 зараде за 2024. годину која износи 341.060.401,00 динара.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	193	28.559.275	147.976	192	28.299.767	147.395				1	259.508	259.508
II	194	26.382.449	135.992	192	26.092.844	135.900	1	50.045	50.045	1	239.560	239.560
III	194	25.800.121	132.990	191	25.319.028	132.560	2	241.080	120.540	1	240.013	240.013
IV	197	26.802.077	136.051	190	26.125.112	137.501	6	425.117	70.853	1	251.848	251.848
V	193	28.877.289	149.623	186	27.845.222	149.705	6	769.077	128.180	1	262.990	262.990
VI	194	24.880.661	128.251	186	23.969.740	128.870	7	680.531	97.219	1	230.390	230.390
VII	194	27.940.498	144.023	184	26.580.522	144.459	9	1.094.899	121.655	1	265.077	265.077
VIII	194	26.804.303	138.167	182	25.314.457	139.090	11	1.236.990	112.454	1	252.856	252.856
IX	194	25.693.251	132.439	181	24.076.363	133.019	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
X	194	27.657.171	142.563	181	25.866.572	142.909	12	1.525.559	127.130	1	265.040	265.040
XI	194	27.454.102	141.516	181	25.837.214	142.747	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
XII	194	28.615.222	147.501	181	26.934.476	148.809	12	1.427.890	118.991	1	252.856	252.856
УКУПНО		325.466.419			312.261.317			10.188.062			3.017.040	3.017.040
ПРОСЕК	194	27.122.202	139.758	186	26.021.776	140.247	8	849.005	97.928	1	251.420	251.420

*исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени х	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослени х	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	32.268.949	158.181	191	31.412.455	164.463	12	535.541	44.628	1	320.953	320.953
II	204	28.492.516	139.669	191	27.740.897	145.240	12	470.312	39.193	1	281.307	281.307
III	204	29.751.327	145.840	191	28.964.750	151.648	12	492.055	41.005	1	294.523	294.523
IV	204	31.010.138	152.010	191	30.188.603	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
V	204	31.010.141	152.010	191	30.188.606	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
VI	204	29.751.328	145.840	189	28.636.714	151.517	14	820.091	58.578	1	294.523	294.523
VII	204	32.268.950	158.181	189	31.055.429	164.314	14	892.568	63.755	1	320.953	320.953
VIII	204	29.751.328	145.840	188	28.472.693	151.450	15	984.112	65.607	1	294.523	294.523
IX	204	31.010.139	152.010	188	29.674.807	157.845	15	1.027.594	68.506	1	307.738	307.738
X	204	32.268.950	158.181	187	30.698.402	164.163	16	1.249.596	78.100	1	320.953	320.953
XI	204	28.492.517	139.669	186	26.957.045	144.930	17	1.254.164	73.774	1	281.307	281.307
XII	204	32.268.950	158.181	183	29.984.347	163.849	20	1.963.650	98.183	1	320.953	320.953
УКУПНО		368.345.233	1.805.614		353.974.749	1.875.531		10.717.277	716.962		3.653.206	3.653.206
ПРОСЕК	204	30.695.436	150.468	189	29.497.896	156.294	14	893.106	59.747	1	304.434	304.434

старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	37.157.695	182.146	191	36.171.442	189.379	12	616.675	51.390	1	369.577	369.577
II	204	32.809.132	160.829	191	31.943.643	167.244	12	541.564	45.130	1	323.925	323.925
III	204	34.258.653	167.935	191	33.352.909	174.623	12	566.601	47.217	1	339.143	339.143
IV	204	35.708.174	175.040	191	34.762.177	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
V	204	35.708.177	175.040	191	34.762.180	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
VI	204	34.258.654	167.935	189	32.975.176	174.472	14	944.335	67.453	1	339.143	339.143
VII	204	37.157.696	182.146	189	35.760.327	189.208	14	1.027.792	73.414	1	369.577	369.577
VIII	204	34.258.654	167.935	188	32.786.307	174.395	15	1.133.205	75.547	1	339.143	339.143
IX	204	35.708.175	175.040	188	34.170.540	181.758	15	1.183.275	78.885	1	354.360	354.360
X	204	37.157.696	182.146	187	35.349.210	189.033	16	1.438.909	89.932	1	369.577	369.577
XI	204	32.809.133	160.829	186	31.041.038	166.887	17	1.444.170	84.951	1	323.925	323.925
XII	204	37.157.696	182.146	183	34.526.976	188.672	20	2.261.143	113.057	1	369.577	369.577
УКУПНО		424.149.535			407.601.924	2.159.674		12.340.945	1.344.966		4.206.667	4.206.667
ПРОСЕК	204	35.345.795	173.264	189	33.966.827	179.973	14	1.028.412	112.080	1	350.556	350.556

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.448	68.035	103.400	75.300
	Највиша зарада	238.293	169.543	269.100	191.400
Пословодство	Најнижа зарада	239.560	170.179	281.307	200.038
	Највиша зарада	265.077	188.075	320.953	227.830

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до _____ 2025. године – Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2024. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
II	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
III	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IV	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
V	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VII	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VIII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IX	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
X	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
УКУПНО	1.388.889	462.960	462.960	2	1.406.232	468.744	468.744	2
ПРОСЕК	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2

Накнаде члановима Надзорног одбора Програмом пословања за 2025. годину планиране су у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада, број: 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године, којим је утврђена појединачна накнада за рад свих чланова Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, односно у месечном бруто износу од 39.062,00 динара.

У 2025. години планира се исти износ средстава по основу накнада за чланове Надзорног одбора.

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију у нето износу Прилог 13

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде члановима Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024.година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планирају се финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности - текуће одржавање у износу од 393.610.000,00 динара и то за:

- **Добра**, у вредности од 243.600.000,00 динара, од чега 238.600.000,00 динара из сопствених средстава и 5.000.000,00 динара из буџета Града Новог Сада.
- **Услуге**, у вредности од 60.010.000,00 динара из сопствених средстава, и
- **Радови**, у вредности од 90.000.000,00 динара из сопствених средстава.

Овим улагањем би се обезбедила материјална средства за даљи развој.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА, УСЛУГА

у динарима без ПДВ-а

	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години (процена)	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра-основна средства					
1.	ИТ опрема и алати	1.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2.	Теретно севисно возило Pick Up (4 ком)		9.900.000	9.900.000	9.900.000	9.900.000
	Укупно добра основна средства:	**1.500.000**	**10.900.000**	**11.900.000**	**12.900.000**	**13.900.000**
	Добра-Капиталне субвенције - Град Нови Сад					
1	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Укупно добра-капиталне субвенције - Град Нови Сад	**5.000.000**	**5.000.000**	**5.000.000**	**5.000.000**	**5.000.000**
	Добра-материјал					
1	материјал за израду	143.000.000	42.500.000	102.500.000	152.500.000	202.500.000
2	остали материјал (канцеларијски)	1.062.100	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
3	трошкови горива	8.650.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
4	трошкови електричне енергије	3.106.000	1.500.000	2.500.000	3.500.000	4.500.000
5	резервни делови	382.000	200.000	400.000	600.000	800.000
6	ситан инвентар	113.000	625.000	1.250.000	1.900.000	2.500.000
7	новогодишњи пакетићи	900.000				900.000
8	хтз и лична заштитна опрема	900.000	975.000	1.950.000	2.925.000	3.900.000
	Укупно добра-материјал:	**158.113.100**	**48.200.000**	**113.400.000**	**168.625.000**	**224.700.000**
	Укупно добра:	**164.613.100**	**64.100.000**	**130.300.000**	**186.525.000**	**243.600.000**
	Услуге:					
1	трошкови интернета	528.000	125.000	250.000	375.000	500.000
2	трошкови фискне телефоније	442.600	162.500	325.000	487.500	650.000

3	трошкови мобилне телефоније	852.700	400.000	600.000	800.000	1.000.000
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	350.000	100.000	200.000	300.000	400.000
5	одржавање софтвера	3.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	одржавање возила	6.300.800	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
7	одржавање остале опреме	1.200.100	250.000	500.000	750.000	1.000.000
7а	одржавање рачунарске опреме	12.000	75.000	150.000	225.000	300.000
7б	услуге сервисирања опреме и алата	500.000	62.500	125.000	187.500	250.000
7в	ремонт мотора и машина	688.100	112.500	225.000	337.500	450.000
8	закуп дизалице и камиона	1.464.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
9	реклама и пропаганда	1.210.000	240.000	480.000	720.000	960.000
10	комуналне услуге	3.185.900	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
11	остали производни трошкови	1.550.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
12	ревизија финансијских извештаја	500.000	125.000	250.000	375.000	500.000
13	консултантске услуге	1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
14	адвокатске услуге	1.776.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
15	стручно усавршавање и стручна литература	303.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
16	здравствене услуге	136.800	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
17	чишћење и депоновање смећа	1.084.000	225.000	450.000	675.000	900.000
18	сервисирање ПП апарата	446.200	125.000	250.000	375.000	500.000
19	репрезентација	290.000	75.000	150.000	225.000	300.000
20	осигурање (средства у транспорту)	676.200	300.000	600.000	900.000	1.200.000
21	осигурање (имовина, лица, одговорност)	1.920.900	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	платни промет	1.210.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
23	чланарине	2.200.800	225.000	450.000	675.000	900.000
23а	чланарине синдикатима	2.120.800	200.000	400.000	600.000	800.000
23б	чланарине привредној комори	80.000	25.000	50.000	75.000	100.000
24	судске таксе	179.000	150.000	300.000	450.000	600.000
25	остале услуге	16.900.000	2.312.500	4.625.000	9.250.000	18.500.000
26	закуп пословног и магацинског простора	1.580.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
27	услуге транспорта и депоновања опасног отпада	720.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
	Укупно услуге:	**51.507.000**	**12.840.000**	**25.480.000**	**40.432.500**	**60.010.000**
	Радови					
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	137.111.000	22.500.000	45.000.000	67.500.000	90.000.000
	Укупно радови:	**137.111.000**	**22.500.000**	**45.000.000**	**67.500.000**	**90.000.000**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**353.231.100**	**99.440.000**	**200.780.000**	**294.457.500**	**393.610.000**

Планирани трошкови материјала за израду у износу од 202.500.000,00 динара у 2025. години већи су у односу на планом предвиђене трошкове по овом основу за 2024. годину у износу од 95.000.000,00 динара за 113%. До увећања планираних трошкова дошло је због повећаног обима посла на одржавању јавног осветљења као и због раста цена.

Остале услуге у износу од 18.500.000,00 чине трошкови према ЈКП „Информатика“ која са ЈКП „Стан“ ради наплату потраживања од комитената и за ту услугу узима 5% од наплаћеног износа.

Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су рационално у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	ИТ опрема и алати	2025	2025	4.000		Сопствена средства	4.000	1.000	2.000	3.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**4.000**	**1.000**	**2.000**	**3.000**	**4.000**		
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	2024	2025	10.000	5.000	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		
						Остало							
						Укупно:	**5.000**	**5.000**	**5.000**	**5.000**	**5.000**		
3.	Теретно сервисно возило Pick Up (4 ком)	2025	2025	9.900		Сопствена средства	9.900	9.900	9.900	9.900	9.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**		
Укупно инвестиције				23.900	5.000		**18.900**	**15.900**	**16.900**	**17.900**	**18.900**		

ЈКП „Стан“ у 2025. години планира укупна инвестициона улагања у висини од 18.900.000,00 динара. Из буџета Града Новог Сада за 2025. годину планирана су средства за хидрауличну радну платформу са корпом на камиону за Б категорију, у износу од 5.000.000,00 динара, као наставак финансирања пројекта из 2024. године. Из сопствених средстава планирана су улагања за набавку ИТ опреме и алата у износу од 4.000.000,00 динара и четири теретна сервиса возила Pick Up у износу од 9.900.000,00 динара.