РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-7910/2025-II
Дана: 12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 34-7910/2025-II од 12. децембра 2025. године, с молбом да се дневни ред XIII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 17. децембар 2025. године, допуни разматрањем Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2026. годину и да Скупштина донесе ово решење у предложеном тексту, како би се стекли услови за реализацију Програма пословања.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 85. седници од 12. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад, донео на 194. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

II. На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2026. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д. начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-7910/2025-II
Дана:12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-868
9. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

Република Србија Аутономна покрајина Војводина ГРАД НОВИ САД ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ НОВИ САД

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Терић Искрин
Терић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 51/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године доноси

Р Е Ш Е Њ Е
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПУТ" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад донео на 194. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА
Дина Вучинић

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 51/21) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Пут“, даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа. Чланом 39. тачка 30. Статута прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних предузећа и других јавних предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са законом и одлукама Скупштине Града.

Јавно комунално предузеће „Пут“ Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут“ Нови Сад за 2026. годину, број: 1100/6869, који је Надзорни одбор Предузећа, донео на 194. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

У складу са чланом 60. став 1. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/25) у Програму пословања Предузећа за 2026. годину садржани су и утврђени следећи елементи:

1. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су укупни приходи у износу од 2.151.897.000,00 динара, на основу важеће одлуке о ценама.

За реализацију дела Програма одржавања објеката путне привреде за 2026. годину, за који је извођење радова поверено Јавном комуналном предузећу „Пут“ Нови Сад, планирана су средства у укупном износу од 1.149.500.000,00 динара из прихода буџета Града Новог Сада за 2026. годину.

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су расходи у укупном износу од 2.150.897.000,00 динара. Програм пословања садржи структуру планираних прихода и расхода, позиције расхода по наменама, као и процену остварења истих за претходну планску годину.

2. Планиране набавке

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи План набавки са планираним финансијским средствима за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину. Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину су утврђена на основу планираног физичког обима радова неопходних за обављање основне делатности одржавања објеката путне привреде, а имајући у виду планиране и реализоване вредности набавки у 2025. години.

3. План инвестиција

Програмом пословања Предузећа у 2026. години су планиране инвестиционе активности у укупном износу од 141.850.000,00 динара. Сва капитална улагања реализоваће се из сопствених средстава Предузећа. План капиталних улагања Предузећа има за циљ да континуираним улагањем у опрему и средства за рад повећа квалитет и обим радних капацитета, чиме ће се допринети квалитетнијем одржавању објеката путне привреде и испуњењу конкретних захтева и потреба на територији Града Новог Сада.

4. Планирани начин расподеле добити

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Пут" Нови Сад за 2026. годину, процењено је остварење добити из пословања за 2025. годину у нето износу од 850.000,00 динара, док је за 2026. годину планирано остварење нето добити у износу од 850.000,00 динара.

Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину. Из остварене добити 50% ће се уплатити Оснивачу, а других 50% ће остати нераспоређено.

5. Елементи за целовито сагледавање политике цена производа и услуга

У Програму пословања Предузећа за 2026. годину дефинисана је ценовна политика за 2026. годину којом се не планира повећање цена радова на одржавању објеката путне привреде. Цене Предузећа су утврђене на економским принципима, у складу са начелима и елементима за одређивање цена комуналних услуга, који су утврђени Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24).

6. План зарада и запошљавања

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи преглед броја запослених по секторима/организационим јединицама, по броју систематизованих радних места, кадровској евиденцији, времену проведеном у радном односу, квалификационој и старосној структури, структури по полу, као и податке о броју запослених на одређено и неодређено време. Програм садржи податке о процењеној маси исплаћених зарада и других примања за 2025. годину, као и план трошкова зарада и других примања у 2026. години за запослене. Укупно планирана маса за исплату зарада у 2026. години, за 333 планираних запослених радника (287 запослених на неодређено време и 46 на одређено), износи 790.269.654,80 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог, односно 909.995.507,50 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца.

Средства за зараде у 2026. години су планирана у складу са преузетим обавезама Предузећа из Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Колективним уговором Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад, финансијским могућностима Предузећа и смерницама Републике Србије и Оснивача.

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи податке о укупном износу средстава за обрачун и исплату зарада органа пословодства, критеријуме за обрачун и исплату зарада органа пословодства, као и јасно дефинисане послове органа пословодства.

Орган пословодства Јавног комуналног предузећа "Пут" Нови Сад је директор Предузећа. Зарада директора Предузећа обрачунаваће се у складу са Одлуком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године и Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 93/12). Поред директора, орган предузећа је и Надзорни одбор. Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара, у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године.

7. Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију, а износ средстава за ове намене одређен је у висини до 0,3% од укупног прихода Предузећа. Средства за спортске активности планирана су у износу од 1.000.000,00 динара, за репрезентацију 655.000,00 динара, за рекламу и пропаганду 1.800.000,00 динара. Средства за донације и спонзорства нису планирана.

Одлуку о намени и висини наведених средстава доноси менаџмент Предузећа, ценећи оправданост и целисходност коришћења ових средстава као и финансијске могућности Предузећа.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Пут" Нови Сад за 2026. годину припремљен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

ВД НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

Број: 1100/ 6869
Нови Сад, 01.12.2025. године

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПУТ" НОВИ САД

ЗА 2026. ГОДИНУ

СЕДИШТЕ:НОВИ САД ,РУМЕНАЧКА 150 а
ОСНИВАЧ:СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:4211 ИЗГРАДЊА ПУТЕВА И АУТОПУТЕВА
МАТИЧНИ БРОЈ: 08171963
ПИБ:100187770
ЈББК: 81891
НАДЛЕЖНИ ОРГАН: ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ, ГРАД НОВИ САД, ГРАДСКА УПРАВА ЗА САОБРАЋАЈ И ПУТЕВЕ

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ....3
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА....3
1.2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕУЗЕЋА....4
1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА И ИНТЕРНА АКТА....5
1.4. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА....6
1.5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА....7
1.5.1. ДИРЕКТОР И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА....8
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ....9
2.1. ПРОЦЕНА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ....9
2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2025. ГОДИНУ....15
2.3. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године....16
2.4. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01-31.12.2025. године....21
2.5. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01-31.12.2025. године....24
2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА СА РАЗЛОЗИМА ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ....26
2.7. АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА....27
2.8. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ....27
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНСОТИ ЗА 2026. ГОДИНУ....27
3.1. АНАЛИЗА ТРЖИШТА....29
3.2 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА....30
Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева Прилог 2 32
Пословни ризици и план управљања ризицима Прилог 3 33
3.3. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА....35
3.4. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА....37
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА....38
4.1. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ....38
4.2. ПРОЦЕНА РЕСУРСА ПРЕДУЗЕЋА....38
4.3. ЦЕНЕ....38
4.4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ....45
4.5. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године 50
4.6. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01-31.12.2026. године....59
4.7. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01-31.12.2026. године....64
4.8. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА....67
4.9. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ....68
5. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ....70
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА....71
6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНУ (ПРИЛОГ 8)....71
6.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ....72
6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА....73
6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ....74
6.5. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2025. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2026. ГОДИНУ....79
6.6. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (ПРИЛОГ 9б)....79
6.7. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА....80
6.8. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (Прилог 13)....82
7. ЗАДУЖЕНОСТ....84
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ....85
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА....89
9.1. БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА....89
9.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА....91
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ....96

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа "Пут" Нови Сад бр. 1100-11785 од 01.12.2016. године и члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације за путеве „Пут", у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 51/21), Надзорни одбор на 194. седници одржаној 1.12.2025. године доноси:

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПУТ" ЗА 2026. ГОДИНУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Оснивач:

Скупштина Града Новог Сада
Година оснивања: 1949.година, од 30.12.1998.године – Јавно комунално предузеће

Власници и њихови удели

Власник	Удео (%)	Година (од када)
државна својина	*100*	*1995*
Сопственик:република Србија		
Корисник:ЈКП» ПУТ» Нови Сад		

Правни статус

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

Седиште предузећа

Нови Сад, Руменачка 150/а

Основне делатности предузећа

Делатности, односно послови и послови спољнотрговинског промета субјекта уписа:

42.11 Изградња путева и аутопутева,

Обухвата:

- Изградњу аутопутева, улица, друмова и других путева за возила и пешаке,
- Површинске радове на улицама, путевима, аутопутевима, мостовима или тунелима,
- Асфалтирање путева,
- Бојање и обележавање ознака на путевима, и
- Постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.

08.12 Експлоатација шљунка, песка, глине и каолина
19.20 Производња деривата нафте
23.61 Производња производа од бетона намењених за грађевинарство,
23.63 Производња свежег бетона

38.11 Скупљање отпада који није опасан
42.13 Изградња мостова и тунела,
42.21 Изградња цевовода ,
42.22 Изградња електричних и телекомуникационих водова
42.91 Изградња хидротехничких објеката
43.1 Рушење и припремање градилишта
43.11 Рушење објеката
43.12 Припрема градилишта
43.13 Испитивање терена бушењем и сондирањем
43.21 Постављање електричних инсталација
43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизованих система
43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству
43.31 Малтерисање
43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови
45.20 Одржавање и поправка моторних возила
49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају
49.41 Друмски превоз терета
52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају
71.11 Архитектонска делатност
71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање
71.20 Техничко испитивање и анализе
81.29 Услуге осталог чишћења
81.30 Услуге уређења и одржавања околине

1.2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Пут" Нови Сад своје пословање заснива на услугама нискоградње које је у потпуности усаглашено са захтевима важећих закона и прописа, техничким стандардима и захтевима корисника, <u>ради постизања њиховог максималног задовољења.</u>

ВИЗИЈА

ЈКП "ПУТ" жели да <u>унапреди постојећу и освоји водећу позицију</u> на тржишту у области производње и пружања услуга из његове пословно-производне понуде.

ЈКП "ПУТ" стално побољшава укупне перформансе пословања, перформансе готових производа и услуга и осваја нове производе и врши стално прилагођавање пословања захтевима инвеститора уз диференцијацију од конкуренције. Предузеће своју делатност у области одржавања и изградње објеката путне привреде и других објеката нискоградње обавља у специфичним околностима.

Од послова на текућем одржавању саобраћајница на територији Града Новог Сада остварује се око две трећине прихода Предузећа, а остатак прихода, Предузеће остварује пословањем са осталим инвеститорима. С обзиром на лоше стање улица на територији Града, тенденција је да се износ средстава на текућем одржавању повећа у наредном периоду.

Тиме се обезбеђује упосленост радне снаге и производних капацитета, а да би се задовољили захтеви тржишта Предузеће ангажује и друге подизвођаче на услугама на изради учинака.

1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА И ИНТЕРНА АКТА

Предузеће обавља делатности због којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС",бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС", број 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС",бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11; 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. Закон, 103/2015, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19,149/20,118/21, 138/22,-др. закон, 92/23 и 94/24);
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", број 73/19 и 44/21-др. закон);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-Одлука УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);
- Закон о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. Закон, 101/16- др. Закон, 47/18 и 111/21- др. закон);
- Закон о финансирању локалне самоуправе ("Службени гласник РС", бр. 62/06, 47/11, 93/12, 99/13-усклађени динарски износ,125/14-усклађени динарски износ, 95/15- усклађени динарски износ, 83/16, 91/16-усклађени динарски износ, 104/16-др. Закон, 96/17-усклађени динарски износ, 89/18, 95/18, 86/19,126/20, 99/21 и 111/21- др. закон и 124/22-усклађени динарски износ, 97/23-усклађени динарски износ и 85/24-усклађени динарски износ);
- Уредбе о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС",број 27/14);
- Закон о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава(„Службени гласник РС", број 86/19);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС", број 93/12);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање корисника јавних средстава („Службени гласник РС", бр. 159/20 и 116/23);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („ Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);
- Одлука Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2025-84/b-I од 22.10.2025. године;
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузеће и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/25);
- Ревидирана фискална стратегија за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину („Службени гласник РС", број 100/25)

Општа акта:

- Статут ЈКП „ПУТ"

- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „ПУТ“ Нови Сад
- Колективни уговор за ЈКП „ПУТ“ Нови Сад
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова
- Правилник о ближем уређењу поступка јавне набавке
- Правилник о благајничком пословању
- Правилник о канцеларијском и архивском пословању
- Акт о процени ризика
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем
- Правилник о утврђивању расхода на који се не плаћа ПДВ
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „ПУТ“ Нови Сад
- Правилник о евидентирању радног времена путем идентификационе безконтактне електронске картице
- Упутство о поступку контроле радно ангажованих лица на присуство алкохола и/или психоактивних супстанци у организму у ЈКП „ПУТ“ Нови Сад
- Одлука о забрани пушења у затвореним радним просторијама
- Правилник о условима набавке и начину коришћења мобилних телефона
- Правилник о методологији за процену опасности од хемијског удеса и од загађивања животне средине, мерама припреме и мерама за отклањање последице
- Правилник о безбедности и здрављу на раду
- Правилник о контроли техничке исправности возила
- Правилник о заштити од пожара
- Правилник о начину и поступку за обрачунавање амортизације нематеријалних и материјалних улагања.

1.4. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Основни циљ дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије јесте развој и унапређење основне делатости Предузећа. ЈКП „ПУТ“ је донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја јавног комуналног предузећа „ПУТ“ Нови Сад за период 2017-2026. године на који је Скупштина Града Новог Сада на XXI седници 9.6.2017. године дала сагласност.

Основне функције ЈКП „ПУТ“ у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

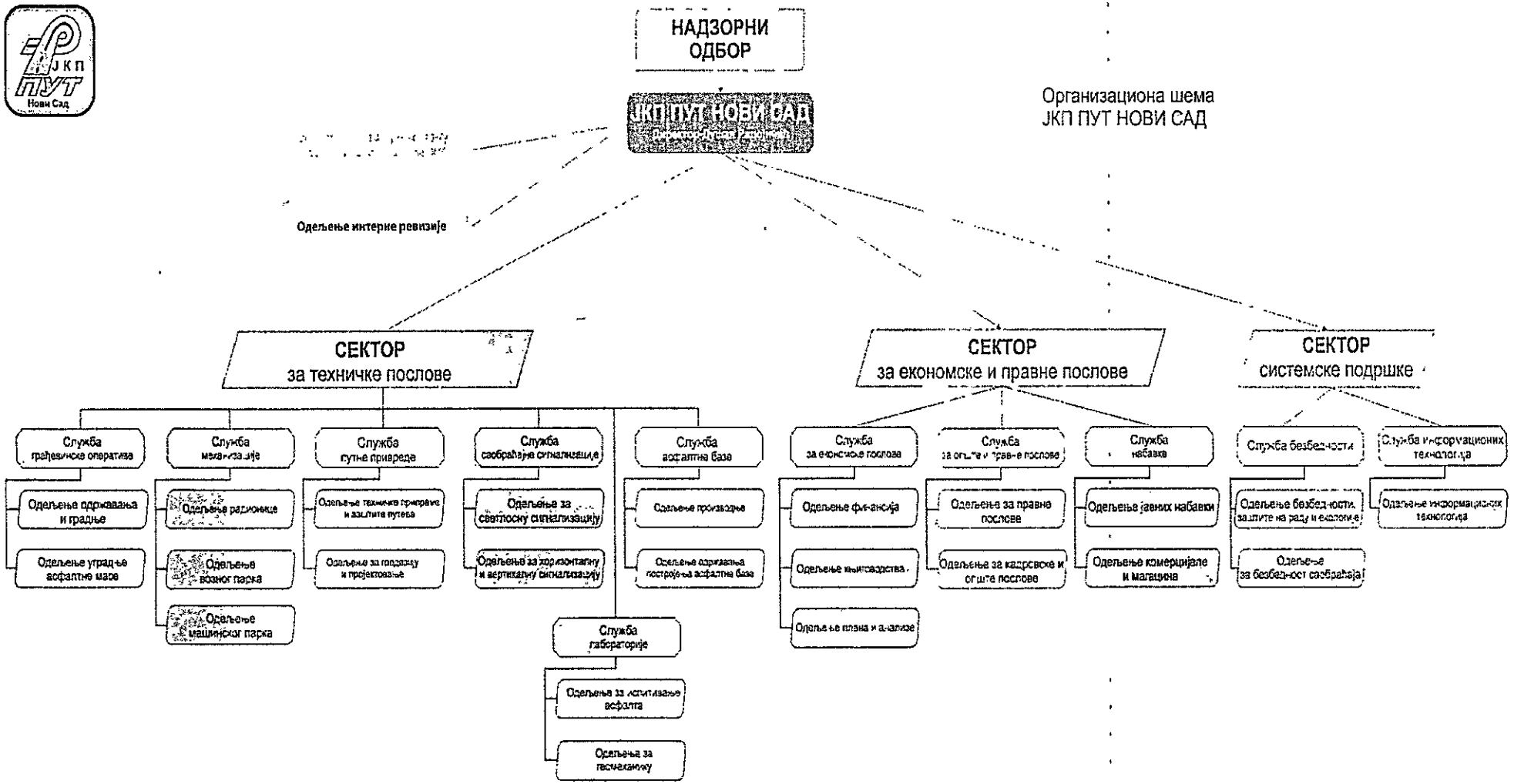
У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу:

- Повећања степена доступности комуналних услуга
- Веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга
- Бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система

1.5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА



Организациона шема
ЈКП ПУТ НОВИ САД

1.5.1 ДИРЕКТОР И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља директор Предузећа.

Директор Душан Радојичић именован је по Решењу Скупштине Града Новог Сада број: 34-5438/2025-I, 03.10.2025. године на период од 4 године.

Надзорни одбор чине:

- председник Митар Радоњић именован по Решењу Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-273-I, 03.10.2025. године на период од 4 године,
- члан Бранко Грбић именован по Решењу Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-251-I, 22.12.2021. године на период од 4 године,
- чланица Олга Брчин именована по Решењу Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-148-I, 17.06.2025. године до именовања новог члана.

Чланом 21. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) прописано је да су председник и чланови надзорног одбора којима је престао мандат, дужни да врше своје дужности до именовања новог надзорног одбора, односно именовања председника или члана надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕНА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

Планирани физички обим активности у 2025. години, одступа од процене остварених резултата у 2025. години, услед мањег обима посла у односу на план.

ФИЗИЧКИ ОБИМ РАДОВА ЗА ИЗГРАДЊУ ОБЈЕКАТА , ИНВЕСТИЦИЈА И ТРЕЋА ЛИЦА

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН ЗА 2025.	ПРОЦЕНА 2025.	ИНДЕКС
1	ИСКОЛЧАВАЊЕ И ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М	3.000,00	0,00	-
2	ОДРЖАВАЊЕ САОБРАЋАЈА ЗА ВРЕМЕ ИЗВОЂЕЊА РАДОВА	ПАУ	1.000.000,00	0,00	-
3	ОПСЕЦАЊЕ КОЛОВОЗА	М	1.000,00	155,00	15.50
4	ПРИПРЕМА РАДНИХ СПОЈЕВА	М	800,00	0,00	-
5	СТРУГАЊЕ АСФАЛТА	М2	1.000,00	0,00	-
6	РУШЕЊЕ АСФАЛТА	М2	500,00	0,00	-
7	ИСКОП ЗЕМЉЕ	М3	500,00	75,00	15.00
8	РУШЕЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	10,00	0,00	-
9	ИЗРАДА СЛИВНИКА	КОМ	10,00	0,00	-
10	ВИСИНСКО РЕГУЛИСАЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И СЛИВНИКА	КОМ	10,00	0,00	-
11	ПОЛАГАЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНИХ ЦЕВИ	М1	100,00	0,00	-
12	ПОЛАГАЊЕ КАБЛОВНИЦА И КГФ УЛОЖАКА	М1	100,00	0,00	-
13	РУШЕЊЕ РИГОЛА	М1	15,00	0,00	-
14	ИЗРАДА РИГОЛА	М1	50,00	0,00	-
15	ИЗМЕШТАЊЕ ИНСТАЛАЦИЈА	ПАУ	1.000.000,00	0,00	-
16	ВАЂЕЊЕ ПАЊЕВА	КОМ	10,00	0,00	-
17	МАШИНСКО КРЕСАЊЕ ШИБЉА	М2	1.000,00	0,00	-
18	МАШИНСКО СЕЧЕЊЕ ДРВЕЋА	КОМ	12,00	0,00	-
19	РУШЕЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	150,00	0,00	-
20	ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	1.000,00	55,00	5.50
21	МАШИНСКА ИЗРАДА БАНКИНА	М3	100,00	0,00	-
22	ХУМУЗИРАЊЕ БАНКИНА	М2	100,00	0,00	-
23	ИЗРАДА НАСИПА	М3	100,00	0,00	-
24	ПЛАНИРАЊЕ КОСИХ И РАВНИХ ПОВРШИНА	М2	1.000,00	0,00	-
25	ПЛАНИРАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТЕЉИЦЕ	М2	1.000,00	900,00	90.00
26	ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД ПЕСКА	М3	500,00	0,00	-
27	ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД ТУЦАНИКА	М3	1.000,00	0,00	-
28	ИЗРАДА КОЛОВОЗА ОД БЕТОНСКИХ ПЛОЧА	М2	1000,00	2,00	0.20
29	УГРАДЊА ГОТОВОГ БЕТОНА	М3	100,00	2,00	2.00
30	ИЗРАДА ПРОЈЕКТА ИЗВЕДЕНОГ СТАЊА	КОМ	5,00	0,00	-
31	УГРАДЊА ДИЛАТАЦИЈА	М1	100,00	0,00	-
32	ПРСКАЊЕ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	1.500,00	0,00	-
33	УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	2.000,00	240,00	12.00
34	ПРОДАЈА АСФАЛТА ЗА III ЛИЦА	Т	1.000,00	90,00	9.00
35	РАД ВОЗИЛА	час	50,00	2,00	4.00
36	РАД ГРАЂЕВИНСКИХ МАШИНА	час	50,00	25,00	50.00
37	ПОСТАВЉАЊЕ СМЕРОКАЗА	КОМ	4,00	0,00	-
38	ПОСТАВЉАЊЕ СТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	КОМ	200,00	32,00	16.00
39	ДЕМОНТАЖА СТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ	КОМ	250,00	0,00	-

	ЗНАКОВА-				
40	ПОСТАВЉАЊЕ НЕСТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	М2	80,00	2,50	3.12
41	ПРЕМЕШТАЊЕ НЕСТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	КОМ	10,00	0,00	-
42	ПОСТАВЉАЊЕ ТАБЛИ	КОМ	10,00	0,00	-
43	ВАЂЕЊЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	КОМ	55,00	0,00	-
44	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ОЗНАКЕ ХОР. СИГН.	М2	1.000,00	3,00	0.3
45	ПОСТАВЉАЊЕ ЗАШТИТНЕ ОГРАДЕ СА КАТАДИОПТЕРИМА	М1	100,00	0,00	-
46	ДЕМАРКАЦИЈА СИВОМ БОЈОМ	М2	100,00	0,00	-
47	САОБРАЋАЈНИ ЗНАК	КОМ	200,00	0,00	-
48	ПОСТАВЉАЊЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	КОМ	200,00	21,00	10.5
49	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ХОРИЗОНТАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ - ХЛАДНА ПЛАСТИКА	М2	300,00	0,00	-

ФИЗИЧКИ ОБИМ РАДОВА НА ОДРЖАВАЊУ ОБЈЕКАТА ПУТНЕ ПРИВРЕДЕ

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН 2025.	ПРОЦЕНА 2025.	ИНДЕКС
1	СТРУГАЊЕ АСФАЛТА	М2	81,460.00	105,272.65	129.23
2	ЧИШЋЕЊЕ ПОДЛОГЕ ПОСЛЕ СТРУГАЊА	М2	8,000.00	127,204.76	1,590.06
3	ЧИШЋЕЊЕ БЕТОНСКИХ И АСФАЛТНИХ КОЛОВОЗА	М2	30,012.00	34,511.52	114.99
4	ОПСЕЦАЊЕ АСФАЛТА	М1	5,000.00	2,181.50	43.63
5	ОПСЕЦАЊЕ-ЗАСЕЦАЊЕ КОЛОВОЗА	М1	3,000.00	6,594.81	219.83
6	РУШЕЊЕ САОБРАЋАЈНЕ ПОВРШИНЕ ОД БЕТОНСКЕ ГАЛАНТЕРИЈЕ	М2	3,000.00	376.18	12.54
7	ЧИШЋЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД БЛАТА И НЕЧИСТОЋА	М2	1,500.00	40.26	2.68
8	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД БЕХАТОН ПЛОЧА	М2	30.00	0.00	0.00
9	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА КОМПРЕСОРОМ	М3	400.00	342.66	85.67
10	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА РОВОКОПАЧЕМ	М3	700.00	519.05	74.15
11	РУШЕЊЕ ВОДОВОДНЕ КАПЕ И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ ИСТЕ	КОМ	30.00	51.00	170.00
12	РУШЕЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ НОВОГ	КОМ	130.00	50.00	38.46
13	РУШЕЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ ИСТОГ	КОМ	80.00	60.00	75.00
14	ЗАМЕНА ОШТЕЋЕНОГ ШАХТ ПОКЛОПЦА НОВИМ	КОМ	3.00	2.00	66.67
15	ЗАМЕНА ОШТЕЋЕНЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ НОВОМ	КОМ	16.00	0.00	0.00
16	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ И ПОСТАВЉАЊЕ НОВЕ	КОМ	5.00	4.00	80.00
17	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ И ПОСТАВЉАЊЕ ИСТЕ	КОМ	40.00	11.00	27.50
18	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ СА РАМОМ И ПОСТАВЉАЊЕ НОВЕ-ЛИНИЈСКА РЕШЕТКА	КОМ	10.00	21.00	210.00
19	ИЗРАДА И ПОСТАВЉАЊЕ ЧЕЛИЧНЕ РЕШЕТКЕ (ЛИНИЈСКА РЕШЕТКА) 1ком=1м1	М1	9.00	0.00	0.00
20	ИЗРАДА И ПОСТАВЉАЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ-ЛИНИЈСКЕ	КОМ	3.00	0.00	0.00
21	СКИДАЊЕ ЗЕМЉАНИХ НАНОСА	М3	20.00	136.00	680.00

22	ЧИШЋЕЊЕ РИГОЛА ОД НАНОСА	М1	600.00	103.36	17.23
23	ИЗРАДА РИГОЛЕ ОД БЕТОНА МБ-30	М1	20.00	0.00	0.00
24	ИЗРАДА ИЗЛИВА ИЗ РИГОЛА И КАНАЛЕТЕ	КОМ	5.00	0.00	0.00
25	РУШЕЊЕ КАНАЛЕТА	М1	50.00	3.40	6.80
26	ПОЛАГАЊЕ КАНАЛЕТА	М1	100.00	11.02	11.02
27	ИЗРАДА РАМА ЗА ШАХТОВЕ У БРАВАРСКОЈ РАДИОНИЦИ	КОМ	10.00	0.00	0.00
28	РУЧНО ЧИШЋЕЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	10.00	6.00	60.00
29	ПОСТАВЉАЊЕ МРЕЖАСТЕ АРМАТУРЕ	Т	0.22	0.03	13.64
30	ВАЂЕЊЕ ВИШЕ НАСУТОГ МАТЕРИЈАЛА	М3	926.00	8.23	0.89
31	ПОСИПАЊЕ ПОДЛОГЕ КАМЕНИМ БРАШНОМ-ФИЛЕРОМ	М2	100.00	0.00	0.00
32	ПРСКАЊЕ ПОДЛОГЕ БИТУМЕНСКОМ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	30,000.00	18.28	0.06
33	ЧИШЋЕЊЕ И МАЗАЊЕ БИТУМЕНСКОМ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	15,000.00	30,074.36	200.50
34	ВАЂЕЊЕ ПАЊЕВА	КОМ	20.00	17.00	85.00
35	КРЕСАЊЕ ШИБЉА	М2	1,000.00	4,571.50	457.15
36	ИСКОП ЗЕМЉЕ	М3	9,000.00	7,528.27	83.65
37	ИСКОП ЗЕМЉЕ ИЗ КАНАЛА	М3	4,000.00	186.56	4.66
38	ВАЂЕЊЕ ВИШЕ НАСУТОГ МАТЕРИЈАЛА ИЗ РОВА	М3	15.00	-0.00	0.00
39	РАСКОПАВАЊЕ ТУЦАНИЧКЕ ПОДЛОГЕ	М3	10.00	7.24	72.40
40	РУШЕЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	2,000.00	1,188.65	59.43
41	ИЗРАДА БЕТОНСКОГ ШАХТА	КОМ	5.00	0.00	0.00
42	МАШИНСКА ИЗРАДА БАНКИНЕ	М3	2,300.00	76.56	3.33
43	СКИДАЊЕ, ГУРАЊЕ И ПЛАНИРАЊЕ ЗЕМЉЕ	М2	18,500.00	22,882.00	123.69
44	ПЛАНИРАЊЕ БАНКИНА	М2	10,000.00	0.00	0.00
45	ПЛАНИРАЊЕ ЗЕМЉАНИХ ПОВРШИНА	М2	3,500.00	4,453.68	127.25
46	ПЛАНИРАЊЕ, НАБИЈАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТЕЉИЦЕ	М2	50,000.00	28,180.23	56.36
47	НАБИЈАЊЕ ПОДТЛА	М2	3,000.00	0.00	0.00
48	ВАЉАЊЕ ЗЕМЉЕ	М2	50,000.00	0.00	0.00
49	ОКАМЕЊАВАЊЕ БАНКИНА WIRTGENOM	М2	50,000.00	1,171.31	2.34
50	ОКАМЕЊАВАЊЕ БАНКИНА ТУЦАНИКОМ	М2	1,000.00	46,389.00	4,638.90
51	ЧИШЋЕЊЕ ПОСТОЈЕЋЕ ЗАБЛАЋЕНЕ ТУЦАНИЧКЕ ПОДЛОГЕ	М2	350,000.00	48,244.26	13.78
52	МАШИНСКО ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД WIRTGEN МАСЕ	М2	10,000.00	5,879.28	58.79
53	МАШИНСКО ПЛАНИРАЊЕ, НАБИЈАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТОЈЕЋЕГ ТУЦАНИКА	М2	45,000.00	120,371.61	267.49
54	МАШИНСКО ВАЉАЊЕ ЗЕМЉАНИХ ПОВРШИНА	М2	250,000.00	33,848.80	13.54
55	СКИДАЊЕ ВИШКА ЗЕМЉЕ СА БАНКИНА	М3	5,000.00	4,421.06	88.42
56	РАЗАСТИРАЊЕ ЗЕМЉЕ	М3	200.00	11,178.69	5,589.35
57	ИЗРАДА ЗЕМЉАНОГ НАСИПА	М3	500.00	201.12	40.22
58	ПРЕНОС ЗЕМЉЕ У ДВОРИШТЕ	М3	100.00	0.00	0.00
59	ИЗРАДА ТАМПОНА ОД ШЉУНКА И ТУЦАНИКА	М3	200.00	351.57	175.79
60	ПЕСАК	М3	450.00	280.47	62.33
61	ТУЦАНИК	М3	10,500.00	13,385.10	127.48
62	ПОСИПАЊЕ ПОДЛОГЕ ПЕСКОМ	М2	30,000.00	0.00	0.00
63	БРАЗДАЊЕ ТУЦАНИЧКОГ КОЛОВОЗА РИЈАЧЕМ	М2	7,000.00	2,244.00	32.06
64	WIRTGEN	М3	2,500.00	8,617.26	344.69
65	ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	6,500.00	2,597.44	39.96

66	ВЕРТИКАЛНЛО ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА ОД КЛИНКЕР ОПЕКЕ	М1	10.00	0.00	0.00
67	ГОТОВ БЕТОН МБ-20, МБ-30, МБ-40	М3	100.00	24.12	24.12
68	ИЗРАДА КОЛСКИХ УЛАЗА ОД БЕТОНА МБ-30	М2	50.00	0.00	0.00
69	РУЧНА ИЗРАДА АРМИРАНО БЕТОНСКЕ ПЛОЧЕ	М2	10.00	21.16	211.60
70	ПОЛАГАЊЕ БЕТОНСКИХ ПЛОЧА	М2	7,000.00	259.14	3.70
71	ПОЛАГАЊЕ ТЕРАЦО ПЛОЧА	М2	5.00	0.00	0.00
72	ПОЛАГАЊЕ БЕТОНСКИХ КАНЕЛЕТА	М1	50.00	0.00	0.00
73	МАШИНСКИ УТОВАР ЗЕМЉЕ	М3	50.00	130.95	261.90
74	МАШИНСКИ УТОВАР ШУТА	М3	600.00	231.01	38.50
75	УТОВАР ТУЦАНИКА	М3	150.00	91.22	60.81
76	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД СКК	М2	1,000.00	33.95	3.40
77	МАШИНСКИ УТОВАР СКК	М3	10.00	0.00	0.00
78	ПОЛАГАЊЕ СКК	М2	1,000.00	43.33	4.33
79	ПОЛАГАЊЕ ДВА РЕДА СКК У МБ-20	М1	50.00	2.72	5.44
80	ТРАНСПОРТ МАТЕРИЈАЛА	Т	5,000.00	528.94	10.58
81	ГЕОДЕТСКА СНИМАЊА ЗА ПОТРЕБЕ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТА ИЗВЕДЕНОГ СТАЊА	М2	60,000.00	0.00	0.00
82	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М2	182,000.00	230,695.03	126.76
83	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М1	2,000.00	1,949.15	97.46
84	СИГНАЛИЗАЦИЈА	ПАУ	5,300,000.00	6,289,401.38	118.67
85	ГЕОМЕХАНИЧКО ИСПИТИВАЊЕ ОПАДАЈУЋИМ ТЕГОМ	ОПИ	10.00	0.00	0.00
86	ИЗРАДА СПОЈНИЦА ОД СПЕЦИЈАЛНЕ ДИЛАТАЦИОНЕ ТРАКЕ	М1	150.00	47.46	31.64
87	ИЗРАДА БЕТОНСКОГ СЛИВНИКА	КОМ	40.00	17.00	42.50
88	ИЗРАДА ПРИКЉУЧАКА ОД БЕТОНСКИХ ЦЕВИ	М1	23.00	0.00	0.00
89	ИЗРАДА ПРИКЉУЧАКА ОД ПЛАСТИЧНИХ ЦЕВИ	М1	800.00	164.33	20.54
90	ИЗРАДА ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М1	100.00	0.00	0.00
91	ЧИШЋЕЊЕ ПУТНИХ ЈАРКОВА	М3	4.00	0.00	0.00
92	ИЗРАДА ЈЕДНОСТРАНЕ ОПЛАТЕ	М2	100.00	0.00	0.00
93	ИЗРАДА ДВОСТРАНЕ ОПЛАТЕ	М2	30.00	10.44	34.80
94	ИЗРАДА ТРОТОАРА ОД ПЛОЧА	М2	600.00	193.23	32.21
95	ИЗРАДА ТРОТОАРА ОД ГОТОВОГ БЕТОНА	М2	30.00	0.00	0.00
96	РУЧНО ЗАЛИВАЊЕ ПУКОТИНА НА КОЛОВОЗУ	М1	1,500.00	0.00	0.00
97	ФУГОВАЊЕ СПОЈНИЦА ЦЕМЕНТНИМ МАЛТЕРОМ	М1	10.00	0.00	0.00
98	IVECO DAILY 65C15D-РАД	ЧАС	26.00	0.00	0.00
99	РОВОКОПАЧ УТОВАРИВАЧ JCB 4CKS-рад	ЧАС	64.00	5.00	7.81
100	БУЛДОЗЕР ТГ-120-рад	ЧАС	100.00	1,190.00	1,190.00
101	БУЛДОЗЕР ТГ-120-чекање	ЧАС	40.00	0.00	0.00
102	Рад УТОВАРИВАЧ NEW HOLAND W80 BTC Tier3	ЧАС	10.00	2.00	20.00
103	Рад радника-путар	ЧАС	10.00	12.00	120.00
104	ДЕМОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И ТАБЛЕ	КОМ	2.00	0.00	0.00
105	ПОСТАВЉАЊЕ САОБРАЋАЈНИХ СТУБОВА	КОМ	20.00	2.00	10.00
106	МОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И ТАБЛЕ	КОМ	11.00	0.00	0.00
107	САОБРАЋАЈНИ ЗНАКОВИ-МАТЕРИЈАЛ	КОМ	11.00	0.00	0.00
108	САОБРАЋАЈНИ СТУБОВИ-МАТЕРИЈАЛ	КОМ	20.00	0.00	0.00
109	НАБАВКА, ТРАНСПОРТ И УГРАДЊА "Т" РАЧВЕ	КОМ	4.00	0.00	0.00
110	НАБАВКА, ТРАНСПОРТ И УГРАДЊА "ЛУК 45"	КОМ	5.00	17.00	340.00

111	ОБРАДА СПОЈА СТАРОГ И НОВОГ АСФАЛТА-ШЛУСА	М2	50.00	0.00	0.00
112	УГРАДЊА ГЕОМРЕЖЕ ЗА СТАБИЛИЗАЦИЈУ ТАМПОНА	М2	100,000.00	462.40	0.46
113	БЛИНДИРАЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	5.00	2.00	40.00
114	УТОВАР ПЕСКА	М3	50.00	0.00	0.00
115	ИЗРАДА ЕЛАБОРАТА ЗА ПРИВРЕМЕНУ ИЗМЕНУ РЕЖИМА САОБРАЋАЈА	КОМ	80.00	0.00	0.00
116	СПРАВЉАЊЕ ЦЕМЕНТНОГ МАЛТЕРА	М3	10.00	0.00	0.00
117	УГРАДЊА АСФАЛТА	Т(БНС)	25,040.00	13,942.22	55.68
		Т (АБ)	15,000.00	28,748.45	191.66

ФИЗИЧКИ ОБИМ РАДОВА НА ДРЖАВНИМ ПУТЕВИМА

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН 2025.	ПРОЦЕНА 2025.	ИНДЕКС
1	РЕДОВНИ ПРЕГЛЕД ЈАВНИХ ПУТЕВА	КМ	100.00	0.00	-
2	РУЧНО КРЕСАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	500.00	0.00	-
3	МАШИНСКО КРЕСАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	2,500.00	0.00	-
4	РУЧНО ОКАМЕЊИВАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	500.00	0.00	-
5	МАШИНСКО ОКАМЕЊИВАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	600.00	0.00	-
6	СЕЧЕЊЕ ГУСТОГ ШИБЉА	М2	100.00	0.00	-
7	РУЧНО ЧИШЋЕЊЕ РИГОЛА	М1	3,000.00	150.00	5.00
8	РУЧНИ ИСКОП ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М3	10.00	0.00	-
9	МАШИНСКИ ИСКОП ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М3	50.00	150.17	300.34
10	ЧИШЋЕЊЕ ПРОПУСТА	М3	10.00	0.00	-
11	МАШИНСКО ЗАЛИВАЊЕ ПУКОТИНА	М1	1,000.00	0.00	-
12	ОПСЕЦАЊЕ ИВИЦА УДАРНИХ РУПА	М1	2,500.00	1,080.00	43.20
13	РУШЕЊЕ ИСПУЦАЛОГ АСФАЛТА КОМПРЕСОРОМ	М2	500.00	7.50	1.5
14	РУЧНИ УТОВАР СРУШЕНОГ МАТЕРИЈАЛА	М3	42.00	3.50	8.33
15	СКИДАЊЕ ИСПУЦАЛОГ АСФАЛТА „WIRTGEN" ГЛОДАЛИЦОМ ЗА d=1cm/m2	М2	65,000.00	45,000.00	69.23
16	РУЧНА УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	350.00	170.00	48.57
17	МАШИНСКА УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	1,200.00	870.00	72.50
18	ТРАНСПОРТ АСФАЛТНЕ МАСЕ	Т	1,200.00	870.00	72.50
19	ТРАНСПОРТ СТРУГАНЕ МАСЕ	Т	1,180.00	522.00	44.24
20	ТРАНСПОРТ ШУТА	Т	120.00	2.50	2.08
21	ТРАНСПОРТ АГРЕГАТА	Т	1,400.00	850.00	60.71
22	ПОСТАВЉАЊЕ СТУБА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	80.00	80.00	100.00
23	ВАЂЕЊЕ СТУБА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	64.00	70.00	109.37
24	МОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	250.00	140.00	56.00
25	ДЕМОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	240.00	100.00	41.67
26	РУЧНО ПРАЊЕ САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И СМЕРОКАЗА	КОМ	1,700.00	3,000.00	176.47

ФИЗИЧКИ ОБИМ РАДОВА НА РЕДОВНОМ ОДРЖАВАЊУ ХОРИЗОНТАЛНЕ И ВЕРТИКАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН 2025.	ПРОЦЕНА 2025.	ИНДЕКС
II	**СИГНАЛИЗАЦИЈА**				
А	**ХОРИЗОНТАЛНА**				
1	фарбање пешечких прелаза тип "Зебра"	м2	15,000.00	15.000.00	100.00
2	фарбање линија заустављања	м2	1,400.00	1,400.00	100.00
3	фарбање стрела	м2	3,050.00	3,050.00	100.00
4	фарб. шрафираног недефинисаног прос.	м2	400.00	400.00	100.00
5	фарбање пуног недефинисаног простора	м2	300.00	300.00	100.00
6	фарбање пуног недеф. простора-жуто	м2	100.00	100.00	100.00
7	фарбање осе коловоза д=15cm - пуна линија	км	30.00	30.00	100.00
8	фар.осе колов. д=15cm - испркидана линија	км	60.00	60.00	100.00
9	фар.осе колов. д=15cm - испркидана линија - жутом бојом	км	1.00	1.00	100.00
10	фарбање осе коловоза д=12cm - пуна линија	км	50.00	50.00	100.00
11	фарб. осе колов. д=12cm - испрекидана лин.	км	100.00	100.00	100.00
12	фарбање косника - жутом бојом	м2	10.00	10.00	100.00
13	Фарбање стрела – жутом бојом	м2	100.00	100.00	100.00
14	фарбање бициклистичких стаза	м2	1,050.00	1,050.00	100.00
15	Фарбање свих врста натписа и фигура	м2	1,000.00	1,000.00	100.00
16	фарбање натписа и фигура - жутом бојом	м2	6,000.00	6,000.00	100.00
17	фарбање линија паркиралишта - жутом бојом	м2	23.00	23.00	100.00
18	фарбање линија водиља	м2	210.00	210.00	100.00
19	фарбање стоп линије жуто	м2	10.00	10.00	100.00
20	префарбавање сивом и демар.путних озн.на кол	м2	250.00	250.00	100.00
21	аплицирање дебело пластике на попречне ознаке	м2	4,000.00	4,000.00	100.00
22	аплицирање дебело. пластике на уздужне ознаке	км	500.00	500.00	100.00
Б	**ВЕРТИКАЛНА**				100.00
1	монтажа табле саобраћајног знака	ком	2,500.00	2,500.00	100.00
2	демонтажа табле саобраћајног знака	ком	1,500.00	1,500.00	100.00
3	постављање саобраћајног стуба	ком	1,300.00	1,300.00	100.00
4	вађење саобраћајног стуба	ком	650.00	650.00	100.00
5	исправљање искривљеног саобр.стуба	ком	750.00	750.00	100.00
6	исправљање искривљеног саобр.знака	ком	800.00	800.00	100.00
7	прање саобраћајне сигнализације водом	ком	500.00	500.00	100.00
8	постављање металне хоризонталне баријере са стубовима и гуменом стопом	ком	70.00	70.00	100.00
9	уклањање металне хоризонталне баријере са стубовима и гуменим стопама	ком	70.00	70.00	100.00
10	постављање дрвеног стубића	ком	80.00	80.00	100.00
11	уклањање дрвеног стубића	ком	80.00	80.00	100.00
12	постав.ПВЦ вертикалне бариј. са гум. стоп	ком	70.00	70.00	100.00
13	уклањ.ПВЦ вертикалне бар. са гум.стопом	ком	70.00	70.00	100.00
14	постављање стуба са гуменом стопом	ком	10.00	10.00	100.00
15	уклањање стуба са гуменом стопом	ком	100.00	100.00	100.00

ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ АСФАЛТНЕ МАСЕ

Позиција радова	ј м	План 2025.	Процена 2025.	индекс
асфалтна маса	тона	50.000	50.000	100,00

2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2025. ГОДИНУ

Процењени укупни расходи за 2025. годину су за 16,89% мањи од планираних у 2025. години. Укупан приход је у 2025. години остварен 83,12% од планираног прихода за 2025. годину. Процењена добит у 2025. години износи 1.000.000,00 динара.

САЖЕТИ БИЛАНС УСПЕХА *(у хиљадама динара)*

ОПИС	*ПЛАНИРАНО за 2025.*	*ПРОЦЕНА 2025.*	*План 2026.*	*%*	*%*	*%*
	1	2	3	2/1	3/1	3/2
УКУПАН ПРИХОД	**2,190,125**	**1,820,339**	**2,151,897**	**83.12**	**98.25**	**118.21**
Пословни приход	2,166,625	1,801,339	2,130,397	83.14	98.33	118.27
- Други пословни приходи	2,131,625	1,761,339	2,085,397	82.63	97.83	118.40
- - Приходи из субвенција буџета Града Новог Сада	35,000	40,000	45,000	114.28	128.57	112.50
Финансијски приходи	8,000	6,000	8,000	75.00	100.00	133.33
Остали приходи	12,000	10,000	10,000	83.33	83.33	100.00
Приходи од усклађивања вредности имовине	-	-	-	-		
Добитак пословања који се обуставља	3,500	3,000	3,500	85.71	100.00	116.67
УКУПАН РАСХОД	**2,189,125**	**1,819,339**	**2,150,897**	**83.11**	**98.25**	**118.22**
Пословни расходи	2,179,225	1,810,589	2,142,147	83,08	98.30	118.31
Финансијски расходи	1,900	750	750	39.47	39.47	100.00
Остали расходи	6,500	6,500	6,500	100.00	100.00	100.00
Губици послов. које се обуставља	1,500	1,500	1,500	100.00	100.00	100.00
БРУТО ДОБИТ	**1,000**	**1,000**	**1,000**	**100.00**	**100.00**	**100.00**
ГУБИТАК						

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – октобар 2025. године.

2.3. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године (Прилог 1)

у 000 динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	**810,145**	**753,735**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)**	0003	**7,231**	**7,231**
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7,231	7,231
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	0009	**802,914**	**746,504**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	85,000	39,470
023	3. Постројења и опрема	0011	717,758	706,878
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	156	156
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	0017		
04. и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	**485,862**	**510,157**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)**	0031	**174,727**	**146,000**
10	1. Материјал; резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	173,697	145,0
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,030	1,000
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)**	0038	**78,000**	**124,322**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	78,000	124,322
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21,22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	**70,068**	**101,335**
21,22 осим 223, 224 и 27	1.Остала потраживања	0045	52,568	65,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	17,500	36,335
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	**V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ** (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	**500**	**500**
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		

232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	500	500
233, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	0057	152,067	130,000
28(део) осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0058	10,500	8,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**1,296,007**	**1,263,892**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		683,889
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	**780,507**	**692,752**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	80,206	80,206
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	20,134	20,134
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	615,000	601,446
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	41,000	41,000
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	0408	**106,167**	**31,966**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	106,167	30,966
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		1,000
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415	**133,000**	**206,466**
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)**	0416	**133,000**	**206,466**
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	96,000	85,952

400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	4. Остала дугорочна резервисања	0419	37,000	120,514
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)**	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део); осим 498 и 495 (део)	**III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0428**		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		71,058
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	250,000	202,116
	Г. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОТОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454))	0431	**132,500**	**91,500**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	0432		
42, осим 427	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)**	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0441		
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0046+0447+0448)**	0442	**70,000**	**43,000**

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	70,000	43,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45 и 46 осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)**	0449	62,500	48,500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	60,000	46,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,500	2,500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**1,296,007**	**1,263,892**
89	**ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		683,889

2.4. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године
(Прилог 1а)

у 000 динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+ 1009 -1010 +1011+ 1012)	**1001**	**2,166,625**	**1,801,339**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**		
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601,603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)**	**1005**	**2,131,625**	**1,761,339**
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,131,625	1,761,339
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35,000	40,000
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**	**2,179,225**	**1,810,589**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	620,300	550,300
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,008,705	880,334
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	718,427	629,552
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	108,842	95,386
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	181,436	155,396

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	125,000	105,000
58, осим 583,585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	362,865	213,250
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11,000	11,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	51,355	50,705
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	**1025**		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	**1026**	**12,600**	**9,000**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	**1027**	**8,000**	**6,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1029	8,000	6,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	**1032**	**1,900**	**750**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	250
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	600	300
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	800	200
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**	**6,100**	**5,250**
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583 и 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	12,000	10,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6,500	6,500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**2,186,625**	**1,817,339**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**2,187,625**	**1,817,839**

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**	**1,000**	**500**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1047**	**2,000**	**1,500**
59-69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1048**		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**	**1,000**	**1,000**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	**1050**		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	150	1
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**	**850**	**850**
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕГО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.5. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

(Прилог 1б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**1,978,083**	**1,915,084**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,789,625	1,761,339
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,000	2,500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	183,458	151,245
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**2,028,240**	**1,929,610**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	964,500	961,489
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	928,705	880,334
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	500	9,083
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	8,320	7,423
8. Остали одливи из пословних активности	3014	126,215	71,281
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	**50,157**	**14,526**
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	**134,924**	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	130,424	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	4,500	
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	**27,700**	**6,647**
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	17,700	6,647
3. Остали финансијски пласмани	3026	10,000	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	**107,224**	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028		**6,647**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
5. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
4. Остале обавезе	3043		
5. Финансијски лизинг	3044		
6. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	**2,113,007**	**1,915,084**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	**2,055,940**	**1,936,257**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) ≥ 0	3050	**57,067**	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048) ≥ 0	3051		**21,173**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	**95,000**	**151,17**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	**152,067**	**130,000**

2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА СА РАЗЛОЗИМА ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Процењени укупни капитал у 2025. години бележи пад од 11,24% у односу на планирану вредност јер су смањење нераспоређена добит из ранијих година којом је покривен губитак из ранијег периода као и ревалоризационе резерве због пребацивања објеката који су у својини Града Новог Сада, а чији је ЈКП „ПУТ" корисник у ванбиласну активу.

Процењена вредност имовине у 2025. години је мања за 6,96% у односу на планирану вредност из разлога што нису набављена сва основна средства која су планирана у 2025.години као и због пребацивања објеката у ванбиласну активу.

Процењени пословни приходи у 2025. години су мањи за 16,86% у односу на планиране из разлога што приходи од трећих лица односно послови добијени путем тендера нису остварени на нивоу планираних, а и средства намењена за одржавње објеката путне привреде су на мањем нивоу од очекиваних.

Процењени пословни расходи у 2025. години су мањи за 16,92% у односу на планиране како због мањих пословних прихода, тако због мањег обима ангажовања подизвођача у односу на планиране.

Процењени нето резултат пословања у 2025. години је 850.000,00 динара, што је на нивоу планиране добити за 2025. годину.

Број запослених у 2025. години мањи је од планираног у 2025. години за 13,12% с обзиром да је тачан број запослених тешко предвидети због честе флуктуације радника, односно тешко предвидивих ситуација као што су смрт и отказ запослених.

Реализована просечна нето зарада је на нивоу планиране просечне зараде за 2025. годину.

Процењене инвестиције у 2025. години су реализоване 6,63% од планираних, јер предузеће није имало финансијске могућности за набавку нове опреме.

ЕБИТДА је резултат пословања на који се додаје трошак амортизације и расходи камата. Из табеле се види да се у 2025. години бележи пад од 16,00% због мање остварене амортизације.

ROA представља однос нето добити и укупних средстава и не бележи одступања с обзиром да је остварена нето добит на нивоу планиране, а укупна средства су незнатно мања у односу на план за 2025. годину.

ROE представља однос нето добити и капитала. У 2025. остаје на нивоу плана 2025. године с обзиром да је добит на нивоу планиране.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК представља нето прилив готовине из пословних активности који је у 2025. години мањи од планираног јер су приливи незнатно већи од нето одлива из пословних активност.

ДУГ/КАПИТАЛ у 2025. години је повећан у односу на план јер у плану за 2025. годину није предвиђен кто 498 одложене пореске обавезе.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац. Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност у 2025. години бележи стабилност у пословању како због виших обртних средстава, тако и због смањених краткорочних обавеза .

% ЗАРАДА У ПОСЛОВНИМ ПРИХОДИМА указује на постепени раст, због значајног пада пословних прихода и раста зарада у складу са смерницама за израду годишњег програма, за 2025. годину.

2.7. АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Активности које Предузеће спроводи у циљу унапређења процеса пословања се односе превасходно на реорганизацију радних места са прецизним описом послова како би се максимално приближили резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј. наставити позитивно пословање. Континуитетом улагања у опрему и средства рада у последњих неколико година повећани су радни капацитети, чиме је омогућено да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму пословања.

Такође једна од планираних активности је увођење интерне ревизије и корпоративно управљање што би требало да омогући ниже трошкове пословања, ефикасније коришћење ресурса, раст квалитета и смањење броја радних сати за извршење појединачних задатака.

2.8. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Циљеви дефинисани Програмом пословања у 2025. години су реализовани у нивоу планираних осим циља: Остварење физичког обима од изградње , инвестиција и трећих лица. Ова неусаглашеност је последица тога што је Предузеће било више орјентисано на одржавање објеката путне привреде, а не на изградњу нових путева као и послова чији су инвеститори трећа лица, а не Град Нови Сад.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Како би задржали позицију на тржишту и истовремено у интересу безбедности грађана остварили поверене задатке на одржавању саобраћајница, велику пажњу Предузеће придаје обнови производних капацитета, као и спровођењу редовног надзора имплементираних система по захтевима стандарда.

ЈКП "ПУТ" утврђене стратешке циљеве остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности:

- ❖ Система менаџмента квалитетом (SRPS ISO 9001:2015),
- ❖ Система управљања заштитом животне средине (SRPS ISO 14001:2015) и
- ❖ Система управљања безбедношћу и здрављa на раду (SRPS ISO 45001:2018)

Наведени системи обухватају следеће циљеве:

- Утврђивање и испуњавање захтева купаца ради повећања њиховог задовољења;
- Повећано учешће руководства у свим процесима: Системима менаџмента квалитетом, Система управљањем заштитом животне средине и Система управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду;

- Управљање идентификованим значајним аспектима животне средине и значајним аспектима по здравље и безбедност на раду кроз контролисану примену мера за смањење загађења и смањење ризика;
- Развијање свести и одговорно и планирано управљање отпадом и опасним материјама на начин којим се не угрожава здравље људи и животна средина;
- Искоришћење производних и креативних потенцијала сваког запосленог;
- Планирање, спровођење, проверавање, по потреби предузимање превентивних и/или корективних мера и преиспитивање од стране руководства свих процеса Система менаџмента квалитетом, Система управљања заштитом животне средине и Система управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду;
- Управљање свим ризицима и приликама за побољшање на процесима менаџмента квалитетом, заштите животне средине и здравља и безбедности на раду на основу прикупљених и анализираних података и информација;
- Разматрање приговора, мишљења и предлога свих заинтересованих страна ради предузимања мера за њихово укључивање у тенденције за побољшавање;
- Развој динамичких и интерактивних односа са комитентима и јавношћу.

Конкретни (посебни) циљеви који се тичу <u>заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду</u>:

- Одржавање емисије прашкастих и загађујућих материја у законски прописаним границама на асфалтној бази,
- Евиденција и контрола опасних хемикалија које користимо у процесу на законом прописан начин,
- Набавка и уградња пречистача отпадних вода,
- Израда Плана управљања отпадом и карактеризација отпада,
- Завршетак изградње складишта за отпад у Руменачкој 150а и у Руменци на асфалтној бази,
- Смањење потрошње уља и мазива као и погонског горива механизације.

Конкретни циљеви који се тичу <u>система менаџмента квалитетом</u>:

- Допуна пројектне документације видео надзора и сигурносног система,
- Увођење програма вештачке интелигенције у пословање ЈКП „ПУТ“,
- Радови на побољшању перформанси и сертификовању информационог система.

Конкретни циљеви који се тичу система <u>управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду:</u>

- Смањење броја повреда на раду путем превентивних мера,
- Допуна Акта о процени ризика у складу са изменама у процесу рада или систематизације радних места,
- Редован преглед исправности опреме за рад,
- Редовни и превентивни лекарски прегледи запослених као и могућност, коришћења рекреативног бањског опоравка .

У циљу заштите од нелојалне конкуренције настоји се да Предузеће својим пословањем перманентно врши диференцијацију од конкуренције:

- поседовањем производње асфалтне масе на подручју Града,
- квалитетом извршених радова и услуга,
- могућношћу одговора на све захтеве инвеститора,

- стручном радном снагом,
- квалитетнијом опремом,
- већим квалитетом уз ниже цене(пенетрација на тржишту)
- ширим асортиманом својих услуга итд.

Дефинисањем циљева за наредни пословни период руководство предузећа је потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима рада, продуктивности и финансијског резултата који ће у многоме зависити од бројних ограничавајућих фактора који произилазе из привредног амбијента у којем предузеће ради и привређује, али и од институционалног оквира дефинисаног од стране Законодавца.

У складу са наведеним планира се:

- повећање физичког обима производње ;
- повећање искоришћености постојећих капацитета кроз раст продуктивности рада;
- раст укупног прихода ;
- раст укупних трошкова ;
- наставак модернизације и осавремењавања средстава рада кроз набавке нове опреме у висини вредности пројектоване амортизације и добити, а као додатни извори финансирања набавке опреме предвиђају се екстерни извори;
- рационализација радне снаге кроз прилагођавање образовне, квалификационе и старосне структуре,као и кроз прилагођавање обима радне снаге реалним потребама предузећа;

Основни циљеви предузећа за 2026. годину су:

- побољшање квалитета услуга одржавања путева на територији Града Новог Сада
- набавка нових машина намењених одржавању путне инфраструктуре у летњем и зимском периоду
- проширити путну мрежу у приградским местима

Да би се наведени циљеви реализовали, ЈКП «ПУТ» је омогућио увођење новог производа, а самим тим и проширивање тржишта. Набавком машине за цементу стабилизацију, омогућена је примена нове технологије тј. прављење бетонске подлоге за асфалтирање, чиме се знатно продужава век трајања истог и отвара пут за ново тржиште.

3.1. Анализа продајног тржишта полази од производних капацитета и могућности са једне, и захтева постојећих и потенцијалних инвеститора са друге стране. Људски, производни и тржишни капацитети који се огледају у дугогодишњем присуству на локалном и регионалном подручју рада показују да предузеће има могућност и потребу да упосли капацитете послујући са досадашњим инвеститорима са којима има изграђене добре пословне односе стечене квалитетом изведених радова и поштовању рокова, по ценама које су тржишне, као и послујући са другим потенцијалним инвеститорима у тежњи за проширењем тржишта продаје производа и услуга. Све своје приходе предузеће остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано је на домаће тржиште, јер су трошкови набавке основних сировина и транспорта веома високи у структури цене базнихг грађевинских материјала.

Анализа повећања обима производње Континуитетом улагања у опрему и средства рада у последњих неколико година повећани су радни капацитети, реорганизцијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом која је базирана на ефикасном организовању пословних процеса омогућено је да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму пословања.

Анализа конкуренције - Општи услови пословања у бранши у којој послује предузеће карактерише стално прилагођавање пословања захтевима инвеститора и диференцијација од конкуренције. Предности предузећа у односу на конкуренцију су:

- поседовање производње асфалтне масе на подручју Града,
- квалитет извршених радова и услуга,
- могућност одговора на све захтеве инвеститора,
- стручна радна снага,
- већи квалитет уз ниже цене,
- шири асортиман својих услуга итд.

Процена тржишног удела – ЈКП „ПУТ" што се тиче одржавања саобраћајница на територији Града Новог Сад због чега је и основано има лидерску позицију. Највећи део прихода предузеће остварује од одржавања саобраћајница док послове са трећим лицима предузеће добија путем тендера где је значајна конкуренција.

План продаје и унапређење маркетинг стратегије и анализа потенцијалног новог производа/ услуге- предузеће перманенто ради на усавршавању производа и услуга које пружа, како применом савременије технике и технологије, тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано уложе.

3.2. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.
Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања.

Спровођење тог поступака врши ће се на следећи начин:

- анализа планираних и остварених резулатата пословања (прихода и расхода)
- континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења
- редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица

Систем управљања ризицима штити Предузеће и заинтересоване чиниоце на начин да:

- ствара оквир који омогућује да предузеће доследно и контролисано одвија активности побољшава процесе доношења одлука
- повећава транспарентност пословања, побољшава планирање и одређивање приоритета како кроз свеобухватно тако и парцијално разумевање пословних активности

- доприноси ефикасном коришћењу / расподели капацитета и средстава, смањујући непредвидљивост пословања у мање важним подручјима Предузећа,
- штити и увећава имовину предузећа, развија и пружа подршку запосленима на бази знања
- повећава могућност привлачења потребних кадрова, јер се Предузеће
- препознаје као мање ризично, што утиче на већу оперативну ефикасност.

Да би Предузеће унапредило процесе управљања ризиком, у току 2026. године, посветиће се већа пажња успостављању нових као и провери функционисања постојећих интерних контрола (контролних поступака), као и јачању улоге интерног ревизора.

Планиране активности које се спроводе у циљу унапређења корпоративног управљања су:

- Успостављање јаког процеса доношења одлука у Предузећу,
- адекватно распоређивање пословних активности и употребу средстава у складу са стратешким циљевима,
- индетификовање критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- увођење интерне ревизије у циљу надзора да ли су успостављене политике и процедуре имплеметиране,
- побољшање система одговорности, а тиме се смањује ризик да запослени у Предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

Позиционирање Предузећа на тржишту приказано је кроз табелу Swot анализе

SWOT Анализа

• Квалитет услуга • Велики асортиман услуга • Конкурентне цене • Искусна и квалитетна радна снага • Велики производни капацитети • Добро развијен информациони систем	• Старосна структура производних радника • Немогућност заштите од нелојалне конкуренције
Предности	**Слабости**
Шансе	**Ризици**
• Проширење територије за пружање услуга • Увођење нових производа и услуга • Проширење делатности • Веће издвајање средстава за развој и одржавање путне мреже	• Промене у спољној околини могу представљати и претње за раст и развој предузећа • Смањење средстава за одржавање објеката путне привреде • Доношење неповољних закона • Економска криза и др.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева (Прилог 2)

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Утврђивање и испуњавање захтева купаца и заинтересованих страна ради повећења њиховог задовољења, Разматрање приговора, мишљења и предлога свих заинтересованих страна	% примљених и решених упита, жалби и захтева	2025	95	95	95	95	Евиденције упита, захтева и комуникација са сугрђанима, Евиденције Уговора са заинтересованим странама, градским Управама, запосленима, Записници са састанака	Рад кол центра, правовремено информисање руководства и реализација налога за рад, информисање јавности, Сарадња са надлежним градским управама, реализација налога, Поштовање процедура рада и контролних активности
Осигурање квалитетне услуге у одржавању и градњи саобраћајница, одржавање хоризонталне, вертикалне и светлосне сигнализације	Процентуално учешће санираних путева у укупној дужини путне мреже на територији града Новог Сада у	2025	11	12	12	12	Потписане грађевинске књиге	Примање и издавање налога за рад, контролне активности одговорних лица, евиденције акривности рада, реализација и обрада радног налога у предвиђеном року
Осигурање квалитетне услуге у одржавању коловоза у зимском периоду	Дужина очишћених путева од снега у км	2025	880	880	880	880	Потписане грађевиснке књиге	Примање и издавање налога за рад, контролне активности одговорних лица, евиденције акривности рада, реализација и обрада радног налога у предвиђеном року
Повећање физичког обима производње асфалта	Производња асфалта у тонама	2025	50.000	60.000	60.000	60.000	Евиденције: Извештаји о пословању где се исказује физички обим производње асфалтне масе.	Активности одговорних лица које би осигурале сигуран и континуиран рад асфалтне базе, планирање набавке, организација кадровског и осталих ресурса

Пословни ризици и план управљања ризицима (Прилог 3)

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанака ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Лобирање код оснивача (управе)	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Директор да задужи директоре сектора, свако за своју област да организују сарадњу са недлежнима како би правовремено могло да да се реагује на новонастале ситуације, измене закона и прописа
Ризик ликвидности и новчаног тока	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Редовно извештавање одговорних лица о ликвидности, солвентности и новчаним токовима.
Старосна структура производних радника Старосна структура производних радника	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Запошљавање нових радника у производњи како би их искусни обучили пре одласка у пензију
Безбедност ИКТ	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	10.000	Постојање јасних процедура поступања у случајевима : промене или престанка радног односа запосленог, поступања у случајевима злонамерног софтвера, недозвољеног коришћења друштвених мрежа, забрана линкова који нису у вези са послом-јасна казнена политика и блокирани излази на интернет
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	8.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга, ригорозније уговорне одредбе
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова
Зимска служба (очекивања корисника саобраћајница)	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	2.000	Јасан план рада зимске службе (приоритети у чишћењу по зонама, јасан и тачан распоред рада механизације)
ППЗ- квар на инсталацијама	2	Умерена	3	Велики	6	Висок	8.000	Замена неисправних инсталација, стриктно придржавање прописаних планова и мера

Набавка добара, услуга и радова	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Прецизно планирање јавних набавкиу складу са могућностима и реалним показатењима предузећа(контрола плана ЈН), проактиван приступ опцији уговарања уз максималну заштиту континуитета пословања
Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Редовна контрола и надзор над процесима рада у предузећу са аспекта безбедности и здравља на раду
Отказ уговора о сарадњи у корист других извођача радова	3	Висока	1	Низак	3	Умерен	2.000	Развој узајамних добрих односа са оснивачем и управама, Измена комерцијалних услова наспрам развоја тржишта, проактиван комерцијални приступ у остваривању сарадње
Недовољно савремена производња асфалтне базе	2	Умерена	1	Низак	2	Умерен	2.000	Улагање у запослене , обилазак сајмова и струковних удружења
Загађење околине	1	Ниска	1	Велики	1	Умерен	2.000	Праћење закона и законских одредби,имплементирање у постојећи стандард и процедуре (мењати филтере редовно, мерења контролна вршити редовно)
Кредитни ризик	1	Ниска	1	Велики	1	Умерен	2.000	Образложење кредитног захтева, са показатељима ликвидности и солвентности. Пријављивање недозвољених радњи надлежним органима.
Континуитет склапања уговора за возила и машине-технички преглед, баждарење, осигурање	2	Умерена	1	Низак	2	Низак	8.000	Евидентирати уговоре и пратити реализацију, поштовати процедуре рада возача, комуницирати са службом набавке
Блокада рачуна предузећа услед неиспуњења обавеза и одштетних захтева корисника	1	Ниска	1	Низак	1	Низак	8.000	Санирати кварове на коловозима у најкраћем могућем року, написати процедуру пословног процеса праћења ликвидности предузећа (извештавањ и корективне мере)

Вероватноћа ризика и утицај истих на стабилност у пословању планира се на нивоу прошлогодишњег Програма пословања као и процене извештаја о реализацији за 2025. годину.

3.3. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (Прилог 4)

ТАБЕЛА: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања у 000 динара

		2023.	2024.	2025.	2026.
Укупни капитал	План	762.910	910.275	780.507	785,490
	Реализација	860.275	810.007	692.752	
% одступања реализације од плана		12,76	-11,01	-11,24	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		12,28	-5,84	-14,47	13,39
Укупна имовина	План	918.731	922.526	810.145	768,238
	Реализација	853.290	785.836	753.735	
% одступања реализације од плана		-7,12	-14,82	-6,96	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		5,19	-7,90	-7,88	1,92
Пословни приходи	План	3.526.577	3.430.736	2.166.625	2.130.397
	Реализација	3.306.874	1.830.863	1.801.339	
% одступања реализације од плана		6,23	-46,63	-16,86	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		63,71	-44,63	-1,61	18,27
Пословни расходи	План	3.457.777	3.371.136	2.179.225	2.142.147
	Реализација	3.247.274	1.843.463	1.810.589	
% одступања реализације од плана		-6,09	-45,32	-16,92	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		67,03	-43,23	-1,78	18,31
Пословни резултат	План	68.800	59.600	-12.600	-11.750
	Реализација	59.600	-12.600	-9.000	
% одступања реализације од плана		-13,37	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-21,37	-	-	-
Нето резултат	План	65.000	65.000	850	850
	Реализација	65.000	850	850	
% одступања реализације од плана		-	-98,46	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-98,46	-	-
Број запослених 31.12.	План	356	375	358	333
	Реализација	340	335	311	
% одступања реализације од плана		-4,49	-10,67	-13,12	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		7,94	-1,47	-7,16	7,07
Просечна нето зарада	План	96.862	109.770	120.263	140.748
	Реализација	94.436	109.603	119.603	
% одступања реализације од плана		-2,51	-0,15	-0,55	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		29,87	16,06	9,12	17,68
Инвестиције	План	189.850	189.817	24.050	141.850
	Реализација	79.050	64.905	1.594	
% одступања реализације од плана		-58,36	-65,81	-93,37	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-47,3	-17,89	-97,54	8,799

Напомена: Просечна нето зарада је исказана у динарима.

ТАБЕЛА: Рацио анализа

	2023. год. реализација	2024. год реализација	2025. год реализација	План 2026. год
ЕБИТДА	195.500	126.500	106.250	101.250
ROA	4,97	0,07	0,07	0,07
ROE	7,56	0,10	0,12	0,11
Оперативни новчани ток	89.600	10.900	9.750	9.750
Дуг / капитал	22,16	38,29	53,27	35,00
Ликвидност	798,76	468,30	557,55	487,86
% зарада у пословним приходима	23,97	45,36	48,87	50,29

ТАБЕЛА: Анализа кредитног задужења У 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023	Стање на дан 31.12.2024	Стање на дан 31.12.2025	План на дан 31.12.2026
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-	-	-
Укупно кредитно задужење				

ТАБЕЛА: Анализа прихода из буџета у 000 динара

		2023. год.	2024. год	2025. год.	План 2026. год.
Субвенције	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Остали приходи из буџета	План	2.591.013	1.556.961	1.658.614	1.009.967
	Пренето	2.591.013	1.556.961	1.658.614	
	Реализовано	2.591.013	1.556.961	1.658.614	
Укупни приходи из буџета	План	2.591.013	1.556.961	1.658.614	1.009.967
	Пренето	2.591.013	1.556.961	1.658.614	
	Реализовано	2.591.013	1.556.961	1.658.614	

3.4. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

У 2026. години је планиран је раст капитала за 13,39% у односу на процењену вредност у 2025. години као последица остварене добити пословања, као и због планирања већих ревалоризационих резерви због плана набавке нове опреме.

УКУПНА ИМОВИНА је планирана у већем износу од процењене вредности у 2025. години за 1,92% због планиране набавке нове опреме.

Посматрајући ПОСЛОВНЕ ПРИХОДЕ види се да се планирају за 18,27% у већем износу за 2026. годину у односу на процењене за 2025. годину због очекиваних средстава за одржавање објеката путне привреде у већем износу као и очекиваних прихода остварених на тржишту.

Планирани ПОСЛОВНИ РАСХОДИ за 2026. годину су већи за 18,31% од процењених за 2025. годину што је проузроковано растом пословних прихода.

ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ за 2026. годину је планиран на нивоу који је незнатно мањи од процењеног за 2025. годину.

НЕТО РЕЗУЛТАТ за 2026. годину је планиран у висини процењеног за 2025. годину.

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ у 2026. години планиран је за 22 радника више у односу на процену у 2025. години, обзиром да је захтев за одобрење Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава из 2025. године пренет у 2026. годину.

НЕТО ЗАРАДА за 2026. годину је планирана је у већем износу у односу на прецењену за 2025. годину за 17,68%,.

ЕБИТДА је резултат пословања на који се додаје трошак амортизације и расходи камата. Из табеле се види да је план за 2026. годину смањен у односу на процену у 2025. години због смањења амортизације.

ROA представља однос нето добити и укупних средстава. Из табеле се види да се у 2026. години планира иста вредност добити и укупне активе у односу а на процењене у 2025. години.

ROE представља однос нето добити и капитала. Планирани износ у 2026. години је на нивоу процењеног у 2025. години.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК представља однос прилива и одлива пословних средстава, где је у 2026. години планиран на нивоу процењеног у 2025. години.

ДУГ/КАПИТАЛ указује на нешто мањи износ дугорочних резервисања у односу на реализацију у 2025. години.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац.
Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Посматрајући ликвидност у последње три године указје на стабилност у пословању.
% ЗАРАДА У ПОСЛОВНИМ ПРИХОДИМА указује да је проценат зарада у пословним приходима у 2026. години незнатно већи у односу на процену у 2025. години.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

4.1 ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Физички обим производње за 2026. годину планиран је на бази одобрених средстава од стране Града за одржавање објеката путне привреде, уговорених радова за инвестиције, очекиваних радова на одржавању магистралних и регионалних путева, довођењу раскопаних јавних површина у исправно стање и осталих радова.

Од послова на текућем одржавању објеката путне привреде на територији Града Новог Сада остварује се око две трећине прихода Предузећа, а остатак прихода, Предузеће остварује пословањем са осталим инвеститорима.

Асфалтна маса је специфичан производ који се мора од момента производње брзо уградити (због високе температуре уградње). Удаљаност од места производње до уградње максимум је 40 километара, што са подручја Града Новог Сада елиминише конкуренцију за послове уградње асфалтне масе.

4.2. ПРОЦЕНА РЕСУРСА ПРЕДУЗЕЋА

Како би задржали позицију на тржишту и истовремено у интересу грађана остварили поверене задатке на одржавању саобраћајница, велику пажњу Предузеће придаје обнови производних капацитета. Повећани су радни капацитети, чиме је омогућено да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму пословања .

Предузеће располаже основним средствима у вредности од 753.735.000,00 динара и планира континуирано улагање у набавку нових модернијих основних средстава и ревитализацију постојећих.

4.3. ЦЕНЕ

Цене ЈКП "Пут" не утичу на стандард грађана и раст трошкова живота, а односе се искључиво на обрачун изведених радова са Наручиоцем. Цене по којима се врши обрачун вредности радова, изузев радова који се финансирају из буџета оснивача, заснивају се на прецизној калкулацији за сваку позицију радова. За сваку позицију се дефинише количина и вредност материјала, рада радника и ангажоване механизације.

Цене по којима предузеће обрачунава вредност изведених радова који се финансирају из буџета оснивача су цене на које је оснивач дао сагласност, а формира се у складу са начелима формирања цена комуналних услуга предвиђених Законом о комуналној делатности односно дозвољности цене да покрије пословне расходе.

На основу члана 28. став 1. Закона о комуналним делатностима, члана 12. став 1. тачка 20. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Комуналне радне организације за путеве „Пут" у Новом Саду као Јавног комуналног предузећа, члана 35. став 1. тачка 20. Статута Јавног комуналног предузећа „ПУТ" Нови Сад и Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-557/2022-II од 26.08.2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „ПУТ" Нови Сад донео је Одлуку о промени цене радова на одржавању објеката путне привреде („Службени лист Града Новог Сада" 39/2022).

Предузеће не планира повећање цена, а уколико се јави потреба за повећањем то ће се учинити уз сагласност Градског већа Града Новог Сада.

ПЛАН ПОЗИЦИЈА ФИЗИЧКОГ ОБИМА РАДОВА ЗА ИЗГРАДЊУ ОБЈЕКАТА ИНВЕСТИЦИЈА И ТРЕЋА ЛИЦА ЗА 2026. ГОДИНУ

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ:	
1	ИСКОЛЧАВАЊЕ И ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М	3.000,00
2	ОДРЖАВАЊЕ САОБРАЋАЈА ЗА ВРЕМЕ ИЗВОЂЕЊА РАДОВА	ПАУ	1.000.000,00
3	ОПСЕЦАЊЕ КОЛОВОЗА	М	1.000,00
4	ПРИПРЕМА РАДНИХ СПОЈЕВА	М	800,00
5	СТРУГАЊЕ АСФАЛТА	М2	1.000,00
6	РУШЕЊЕ АСФАЛТА	М2	500,00
7	ИСКОП ЗЕМЉЕ	М3	500,00
8	РУШЕЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	10,00
9	ИЗРАДА СЛИВНИКА	КОМ	10,00
10	ВИСИНСКО РЕГУЛИСАЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И СЛИВНИКА	КОМ	10,00
11	ПОЛАГАЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНИХ ЦЕВИ	М1	100,00
12	ПОЛАГАЊЕ КАБЛОВНИЦА И КГФ УЛОЖАКА	М1	100,00
13	РУШЕЊЕ РИГОЛА	М1	15,00
14	ИЗРАДА РИГОЛА	М1	50,00
15	ИЗМЕШТАЊЕ ИНСТАЛАЦИЈА	ПАУ	1.000.000,00
16	ВАЂЕЊЕ ПАЊЕВА	КОМ	10,00
17	МАШИНСКО КРЕСАЊЕ ШИБЉА	М2	1.000,00
18	МАШИНСКО СЕЧЕЊЕ ДРВЕЋА	КОМ	12,00
19	РУШЕЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	150,00
20	ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	1.000,00
21	МАШИНСКА ИЗРАДА БАНКИНА	М3	100,00
22	ХУМУЗИРАЊЕ БАНКИНА	М2	100,00
23	ИЗРАДА НАСИПА	М3	100,00
24	ПЛАНИРАЊЕ КОСИХ И РАВНИХ ПОВРШИНА	М2	1.000,00
25	ПЛАНИРАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТЕЉИЦЕ	М2	1.000,00
26	ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД ПЕСКА	М3	500,00
27	ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД ТУЦАНИКА	М3	1.000,00
28	ИЗРАДА КОЛОВОЗА ОД БЕТОНСКИХ ПЛОЧА	М2	1000,00
29	УГРАДЊА ГОТОВОГ БЕТОНА	М3	100,00
30	ИЗРАДА ПРОЈЕКТА ИЗВЕДЕНОГ СТАЊА	КОМ	5,00
31	УГРАДЊА ДИЛАТАЦИЈА	М1	100,00
32	ПРСКАЊЕ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	1.500,00
33	УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	2.000,00
34	ПРОДАЈА АСФАЛТА ЗА III ЛИЦА	Т	1.000,00
35	РАД ВОЗИЛА	час	50,00
36	РАД ГРАЂЕВИНСКИХ МАШИНА	час	50,00
37	ПОСТАВЉАЊЕ СМЕРОКАЗА	КОМ	4,00
38	ПОСТАВЉАЊЕ СТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	КОМ	200,00
39	ДЕМОНТАЖА СТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	КОМ	250,00
40	ПОСТАВЉАЊЕ НЕСТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	М2	80,00
41	ПРЕМЕШТАЊЕ НЕСТАНДАРДНИХ САОБРАЋАЈНИХ ЗНАКОВА	КОМ	10,00
42	ПОСТАВЉАЊЕ ТАБЛИ	КОМ	10,00

43	ВАЂЕЊЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	КОМ	55,00
44	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ОЗНАКЕ ХОР. СИГН.	М2	1.000,00
45	ПОСТАВЉАЊЕ ЗАШТИТНЕ ОГРАДЕ СА КАТАДИОПТЕРИМА	М1	100,00
46	ДЕМАРКАЦИЈА СИВОМ БОЈОМ	М2	100,00
47	САОБРАЋАЈНИ ЗНАК	КОМ	200,00
48	ПОСТАВЉАЊЕ САОБРАЋАЈНОГ СТУБА	КОМ	200,00
49	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ХОРИЗОНТАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ - ХЛАДНА ПЛАСТИКА	М2	300,00

ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА РАДОВА НА ОДРЖАВАЊУ ОБЈЕКАТА ПУТНЕ ПРИВРЕДЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ
1	СТРУГАЊЕ АСФАЛТА	М2	81.460,00
2	ЧИШЋЕЊЕ ПОДЛОГЕ ПОСЛЕ СТРУГАЊА	М2	50.000,00
3	ЧИШЋЕЊЕ БЕТОНСКИХ И АСФАЛТНИХ КОЛОВОЗА	М2	30.012,00
4	ОПСЕЦАЊЕ АСФАЛТА	М1	5.000,00
5	ОПСЕЦАЊЕ-ЗАСЕЦАЊЕ КОЛОВОЗА	М1	3.000,00
6	РУШЕЊЕ САОБРАЋАЈНЕ ПОВРШИНЕ ОД БЕТОНСКЕ ГАЛАНТЕРИЈЕ	М2	3.000,00
7	ЧИШЋЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД БЛАТА И НЕЧИСТОЋА	М2	1.500,00
8	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД БЕХАТОН ПЛОЧА	М2	30,00
9	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА КОМПРЕСОРОМ	М3	400,00
10	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА РОВОКОПАЧЕМ	М3	700,00
11	РУШЕЊЕ ВОДОВОДНЕ КАПЕ И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ ИСТЕ	КОМ	30,00
12	РУШЕЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ НОВОГ	КОМ	130,00
13	РУШЕЊЕ ШАХТ ПОКЛОПАЦА И ПОНОВНО ПОСТАВЉАЊЕ ИСТОГ	КОМ	80,00
14	ЗАМЕНА ОШТЕЋЕНОГ ШАХТ ПОКЛОПЦА НОВИМ	КОМ	3,00
15	ЗАМЕНА ОШТЕЋЕНЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ НОВОМ	КОМ	16,00
16	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ И ПОСТАВЉАЊЕ НОВЕ	КОМ	5,00
17	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ И ПОСТАВЉАЊЕ ИСТЕ	КОМ	40,00
18	РУШЕЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ СА РАМОМ И ПОСТАВЉАЊЕ НОВЕ-ЛИНИЈСКА РЕШЕТКА	КОМ	10,00
19	ИЗРАДА И ПОСТАВЉАЊЕ ЧЕЛИЧНЕ РЕШЕТКЕ (ЛИНИЈСКА РЕШЕТКА) 1ком=1м1	М1	9,00
20	ИЗРАДА И ПОСТАВЉАЊЕ СЛИВНИЧКЕ РЕШЕТКЕ-ЛИНИЈСКЕ	КОМ	3,00
21	СКИДАЊЕ ЗЕМЉАНИХ НАНОСА	М3	20,00
22	ЧИШЋЕЊЕ РИГОЛА ОД НАНОСА	М1	600,00
23	ИЗРАДА РИГОЛЕ ОД БЕТОНА МБ-30	М1	20,00
24	ИЗРАДА ИЗЛИВА ИЗ РИГОЛА И КАНАЛЕТЕ	КОМ	5,00
25	РУШЕЊЕ КАНАЛЕТА	М1	50,00
26	ПОЛАГАЊЕ КАНАЛЕТА	М1	100,00
27	ИЗРАДА РАМА ЗА ШАХТОВЕ У БРАВАРСКОЈ РАДИОНИЦИ	КОМ	10,00
28	РУЧНО ЧИШЋЕЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	10,00
29	ПОСТАВЉАЊЕ МРЕЖАСТЕ АРМАТУРЕ	Т	0,22
30	ВАЂЕЊЕ ВИШЕ НАСУТОГ МАТЕРИЈАЛА	М3	926,00
31	ПОСИПАЊЕ ПОДЛОГЕ КАМЕНИМ БРАШНОМ-ФИЛЕРОМ	М2	100,00

32	ПРСКАЊЕ ПОДЛОГЕ БИТУМЕНСКОМ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	30.000,00
33	ЧИШЋЕЊЕ И МАЗАЊЕ БИТУМЕНСКОМ ЕМУЛЗИЈОМ	М2	15.000,00
34	ВАЂЕЊЕ ПАЊЕВА	КОМ	20,00
35	КРЕСАЊЕ ШИБЉА	М2	1.000,00
36	ИСКОП ЗЕМЉЕ	М3	9.000,00
37	ИСКОП ЗЕМЉЕ ИЗ КАНАЛА	М3	4.000,00
38	ВАЂЕЊЕ ВИШЕ НАСУТОГ МАТЕРИЈАЛА ИЗ РОВА	М3	15,00
39	РАСКОПАВАЊЕ ТУЦАНИЧКЕ ПОДЛОГЕ	М3	10,00
40	РУШЕЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	2.000,00
41	ИЗРАДА БЕТОНСКОГ ШАХТА	КОМ	5,00
42	МАШИНСКА ИЗРАДА БАНКИНЕ	М3	2.300,00
43	СКИДАЊЕ, ГУРАЊЕ И ПЛАНИРАЊЕ ЗЕМЉЕ	М2	18.500,00
44	ПЛАНИРАЊЕ БАНКИНА	М2	10.000,00
45	ПЛАНИРАЊЕ ЗЕМЉАНИХ ПОВРШИНА	М2	3.500,00
46	ПЛАНИРАЊЕ, НАБИЈАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТЕЉИЦЕ	М2	50.000,00
47	НАБИЈАЊЕ ПОДТЛА	М2	3.000,00
48	ВАЉАЊЕ ЗЕМЉЕ	М2	50.000,00
49	ОКАМЕЊАВАЊЕ БАНКИНА WIRTGENOM	М2	50.000,00
50	ОКАМЕЊАВАЊЕ БАНКИНА ТУЦАНИКОМ	М2	1.000,00
51	ЧИШЋЕЊЕ ПОСТОЈЕЋЕ ЗАБЛАЋЕНЕ ТУЦАНИЧКЕ ПОДЛОГЕ	М2	350.000,00
52	МАШИНСКО ИЗРАДА ТАМПОНСКОГ СЛОЈА ОД WIRTGEN МАСЕ	М2	10.000,00
53	МАШИНСКО ПЛАНИРАЊЕ, НАБИЈАЊЕ И ВАЉАЊЕ ПОСТОЈЕЋЕГ ТУЦАНИКА	М2	45.000,00
54	МАШИНСКО ВАЉАЊЕ ЗЕМЉАНИХ ПОВРШИНА	М2	250.000,00
55	СКИДАЊЕ ВИШКА ЗЕМЉЕ СА БАНКИНА	М3	5.000,00
56	РАЗАСТИРАЊЕ ЗЕМЉЕ	М3	200,00
57	ИЗРАДА ЗЕМЉАНОГ НАСИПА	М3	500,00
58	ПРЕНОС ЗЕМЉЕ У ДВОРИШТЕ	М3	100,00
59	ИЗРАДА ТАМПОНА ОД ШЉУНКА И ТУЦАНИКА	М3	200,00
60	ПЕСАК	М3	450,00
61	ТУЦАНИК	М3	10.500,00
62	ПОСИПАЊЕ ПОДЛОГЕ ПЕСКОМ	М2	30.000,00
63	БРАЗДАЊЕ ТУЦАНИЧКОГ КОЛОВОЗА РИЈАЧЕМ	М2	7.000,00
64	WIRTGEN	М3	2.500,00
65	ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА	М1	6.500,00
66	ВЕРТИКАЛНЛО ПОЛАГАЊЕ ИВИЧЊАКА ОД КЛИНКЕР ОПЕКЕ	М1	10,00
67	ГОТОВ БЕТОН МБ-20, МБ-30, МБ-40	М3	100,00
68	ИЗРАДА КОЛСКИХ УЛАЗА ОД БЕТОНА МБ-30	М2	50,00
69	РУЧНА ИЗРАДА АРМИРАНО БЕТОНСКЕ ПЛОЧЕ	М2	10,00
70	ПОЛАГАЊЕ БЕТОНСКИХ ПЛОЧА	М2	7.000,00
71	ПОЛАГАЊЕ ТЕРАЦО ПЛОЧА	М2	5,00
72	ПОЛАГАЊЕ БЕТОНСКИХ КАНЕЛЕТА	М1	50,00
73	МАШИНСКИ УТОВАР ЗЕМЉЕ	М3	50,00
74	МАШИНСКИ УТОВАР ШУТА	М3	600,00
75	УТОВАР ТУЦАНИКА	М3	150,00
76	РУШЕЊЕ КОЛОВОЗА ОД СКК	М2	1.000,00
77	МАШИНСКИ УТОВАР СКК	М3	10,00
78	ПОЛАГАЊЕ СКК	М2	1.000,00

79	ПОЛАГАЊЕ ДВА РЕДА СКК У МБ-20	М1	50,00
80	ТРАНСПОРТ МАТЕРИЈАЛА	Т	5.000,00
81	ГЕОДЕТСКА СНИМАЊА ЗА ПОТРЕБЕ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТА ИЗВЕДЕНОГ СТАЊА	М2	60.000,00
82	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М2	200.000,00
83	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ТРАСЕ	М1	2.000,00
84	СИГНАЛИЗАЦИЈА	ПАУ	6.000.000,00
85	ГЕОМЕХАНИЧКО ИСПИТИВАЊЕ ОПАДАЈУЋИМ ТЕГОМ	ОПИ	10,00
86	ИЗРАДА СПОЈНИЦА ОД СПЕЦИЈАЛНЕ ДИЛАТАЦИОНЕ ТРАКЕ	М1	150,00
87	ИЗРАДА БЕТОНСКОГ СЛИВНИКА	КОМ	40,00
88	ИЗРАДА ПРИКЉУЧАКА ОД БЕТОНСКИХ ЦЕВИ	М1	23,00
89	ИЗРАДА ПРИКЉУЧАКА ОД ПЛАСТИЧНИХ ЦЕВИ	М1	800,00
90	ИЗРАДА ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М1	100,00
91	ЧИШЋЕЊЕ ПУТНИХ ЈАРКОВА	М3	4,00
92	ИЗРАДА ЈЕДНОСТРАНЕ ОПЛАТЕ	М2	100,00
93	ИЗРАДА ДВОСТРАНЕ ОПЛАТЕ	М2	30,00
94	ИЗРАДА ТРОТОАРА ОД ПЛОЧА	М2	600,00
95	ИЗРАДА ТРОТОАРА ОД ГОТОВОГ БЕТОНА	М2	30,00
96	РУЧНО ЗАЛИВАЊЕ ПУКОТИНА НА КОЛОВОЗУ	М1	1.500,00
97	ФУГОВАЊЕ СПОЈНИЦА ЦЕМЕНТНИМ МАЛТЕРОМ	М1	10,00
98	IVECO DAILY 65C15D-РАД	ЧАС	26,00
99	РОВОКОПАЧ УТОВАРИВАЧ JCB 4CKS-рад	ЧАС	64,00
100	БУЛДОЗЕР ТГ-120-рад	ЧАС	100,00
101	БУЛДОЗЕР ТГ-120-чекање	ЧАС	40,00
102	Рад УТОВАРИВАЧ NEW HOLAND W80 BTC Tier3	ЧАС	10,00
103	Рад радника-путар	ЧАС	10,00
104	ДЕМОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И ТАБЛЕ	КОМ	2,00
105	ПОСТАВЉАЊЕ САОБРАЋАЈНИХ СТУБОВА	КОМ	20,00
106	МОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И ТАБЛЕ	КОМ	11,00
107	САОБРАЋАЈНИ ЗНАКОВИ-МАТЕРИЈАЛ	КОМ	11,00
108	САОБРАЋАЈНИ СТУБОВИ-МАТЕРИЈАЛ	КОМ	20,00
109	НАБАВКА, ТРАНСПОРТ И УГРАДЊА "Т" РАЧВЕ	КОМ	4,00
110	НАБАВКА, ТРАНСПОРТ И УГРАДЊА "ЛУК 45"	КОМ	5,00
111	ОБРАДА СПОЈА СТАРОГ И НОВОГ АСФАЛТА-ШЛУСА	М2	50,00
112	УГРАДЊА ГЕОМРЕЖЕ ЗА СТАБИЛИЗАЦИЈУ ТАМПОНА	М2	100.000,00
113	БЛИНДИРАЊЕ СЛИВНИКА	КОМ	5,00
114	УТОВАР ПЕСКА	М3	50,00
115	ИЗРАДА ЕЛАБОРАТА ЗА ПРИВРЕМЕНУ ИЗМЕНУ РЕЖИМА САОБРАЋАЈА	КОМ	80,00
116	СПРАВЉАЊЕ ЦЕМЕНТНОГ МАЛТЕРА	М3	10,00
117	УГРАДЊА АСФАЛТА	Т(БНС)	25.040,00
		Т (АБ)	25.000,00

ФИЗИЧКИ ОБИМ РАДОВА НА ДРЖАВНИМ ПУТЕВИМА

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ
1	РЕДОВНИ ПРЕГЛЕД ЈАВНИХ ПУТЕВА	КМ	100.00
2	РУЧНО КРЕСАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	500.00
3	МАШИНСКО КРЕСАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	2,500.00
4	РУЧНО ОКАМЕЊИВАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	500.00
5	МАШИНСКО ОКАМЕЊИВАЊЕ ДЕНИВЕЛИСАНЕ БАНКИНЕ	М2	600.00
6	СЕЧЕЊЕ ГУСТОГ ШИБЉА	М2	100.00
7	РУЧНО ЧИШЋЕЊЕ РИГОЛА	М1	1,500.00
8	РУЧНИ ИСКОП ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М3	10.00
9	МАШИНСКИ ИСКОП ОДВОДНИХ ЈАРКОВА	М3	100.00
10	ЧИШЋЕЊЕ ПРОПУСТА	М3	10.00
11	МАШИНСКО ЗАЛИВАЊЕ ПУКОТИНА	М1	500,00
12	ОПСЕЦАЊЕ ИВИЦА УДАРНИХ РУПА	М1	2,500.00
13	РУШЕЊЕ ИСПУЦАЛОГ АСФАЛТА КОМПРЕСОРОМ	М2	100.00
14	РУЧНИ УТОВАР СРУШЕНОГ МАТЕРИЈАЛА	М3	6.00
15	СКИДАЊЕ ИСПУЦАЛОГ АСФАЛТА „WIRTGEN“ ГЛОДАЛИЦОМ ЗА d=1cm/m2	М2	55,000.00
16	РУЧНА УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	200.00
17	МАШИНСКА УГРАДЊА АСФАЛТА	Т	1,000.00
18	ТРАНСПОРТ АСФАЛТНЕ МАСЕ	Т	1,000.00
19	ТРАНСПОРТ СТРУГАНЕ МАСЕ	Т	1,000.00
20	ТРАНСПОРТ ШУТА	Т	12.00
21	ТРАНСПОРТ АГРЕГАТА	Т	1,080.00
22	ПОСТАВЉАЊЕ СТУБА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	80.00
23	ВАЂЕЊЕ СТУБА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	80.00
24	МОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	160.00
25	ДЕМОНТАЖА САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА	КОМ	120.00
26	РУЧНО ПРАЊЕ САОБРАЋАЈНОГ ЗНАКА И СМЕРОКАЗА	КОМ	3,000.00
27	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ СРЕДИШЊИХ ЛИНИЈА НА КОЛОВОЗУ	М1	110,000.00
28	ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ПОПРЕЧНИХ ЛИНИЈА НА КОЛОВОЗУ	М2	70.00

ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА РАДОВА НА РЕДОВНОМ ОДРЖАВАЊУ ХОРИЗОНТАЛНЕ И ВЕРТИКАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

РЕДНИ БРОЈ	ПОЗИЦИЈЕ РАДОВА	ЈМ	ПЛАН 2026.
II	**СИГНАЛИЗАЦИЈА**		
А	**ХОРИЗОНТАЛНА**		
1	фарбање пешачких прелаза тип "Зебра"	м2	15,000.00
2	фарбање линија заустављања	м2	1,400.00
3	фарбање стрела	м2	3,050.00
4	фарб. шрафираног недефинисаног прос.	м2	400.00
5	фарбање пуног недефинисаног простора	м2	300.00

6	фарбање пуног недеф. простора-жуто	м2	100.00
7	фарбање осе коловоза д=15cm - пуна линија	км	30.00
8	фар.осе колов. д=15cm - испркидана линија	км	60.00
9	фар.осе колов. д=15cm - испркидана линија - жутом бојом	км	1.00
10	фарбање осе коловоза д=12cm - пуна линија	км	50.00
11	фарб. осе колов. д=12cm - испрекидана лин.	км	100.00
12	фарбање косника - жутом бојом	м2	10.00
13	фарбање стрела - жутом бојом	м2	100.00
14	фарбање бициклистичких стаза	м2	1,050.00
15	фарбање свих врста натписа и фигура	м2	1,000.00
16	фарбање натписа и фигура - жутом бојом	м2	6,000.00
17	фарбање линија паркиралишта - жутом бојом	м2	23.00
18	фарбање линија водиља	м2	210.00
19	фарбање стоп линије жуто	м2	10.00
20	префарбавање сивом и демар.путних озн.на кол	м2	250.00
21	аплицирање дебелослојне пластике на попречне ознаке	м2	4,000.00
22	аплицирање дебелослојне пластике на уздужне ознаке	км	500.00
Б	**ВЕРТИКАЛНА**		
1	монтажа табле саобраћајног знака	ком	2,500.00
2	демонтажа табле саобраћајног знака	ком	1,500.00
3	постављање саобраћајног стуба	ком	1,300.00
4	вађење саобраћајног стуба	ком	650.00
5	исправљање искривљеног саобр.стуба	ком	750.00
6	исправљање искривљеног саобр.знака	ком	800.00
7	прање саобраћајне сигнализације водом	ком	500.00
8	постављање металне хориз. баријере са стубовима и гуменом стопом	ком	70.00
9	уклањање металне хориз. баријере са стубовима и гуменим стопама	ком	70.00
10	постављање дрвеног стубића	ком	80.00
11	уклањање дрвеног стубића	ком	80.00
12	постав.ПВЦ вертикалне бариј. са гум. стоп	ком	70.00
13	уклањ.ПВЦ вертикалне бар. са гум.стопом	ком	70.00
14	постављање стуба са гуменом стопом	ком	10.00
15	уклањање стуба са гуменом стопом	ком	100.00

ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ АСФАЛТНЕ БАЗЕ

Позиција радова	ЈМ	Планирано 2026.
Производња асфалта	тона	55.000

ПРОГРАМ ОДРЖАВАЊА ОБЈЕКАТА ПУТНЕ ПРИВРЕДЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

Извршавајући једну од виталних градских функција "Одржавање објеката путне привреде" Предузеће остварује највећи део прихода. Радови које Предузеће обавља на "Одржавању објеката путне привреде" реализују се преко Градске управе за грађевинско земљиште и инвестиције Града Новог Сада, а финансирају се из прихода буџета Града Новог Сада за 2026. годину у укупном износу од 1.149.500.000,00 динара са пдв-ом, односно 1.009.967.198,94 динара без пдв-а.

Позиције Програма одржавања објеката путне привреде за 2026. годину које реализује ЈКП «ПУТ» Нови Сад

Редни број	Број позиције	Назив позиције	ПЛАН ОДРЖАВАЊА 2026.	
			Одобрена средства без пдв-а	Одобрена средства са пдв-ом
1	1	**Ванредно одржавање саобраћајних површина за потребе одржавања јавних манифестација под покровитељством Града Новог Сада**	3.333.333,33	4.000.000,00
2	2	**Одржавање путева у зимским условима**	421.499.342,44	443.338.572.17
3	3	**Одржавање путева- коловоза и коловозне конструкције, елемената пута, објеката који су саставни део пута, привремене сигнализације и опреме, пратећих садржаја пута за потребе корисника и осталих саобраћајних површина**	330.209.523,19	396.251.427.83
4	4	**Одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације и опреме**	83.333.333,33	100.000.000,00
5	5	**Одржавање светлосне и семафорске сигнализације**	83.333.333,33	100.000.000,00
6	6	**Одржавање тротоара, бициклистичких стаза и рекреативних површина**	66.666.666,66	80.000.000,00
7	7	**Одржавање коловоза, пешачких стаза и платоа на Петроварадинској тврђави**	1.250.000,00	1.500.000,00
8	8	**Одржавање осталих некатегорисаних путева**	20.341.666,66	24.410.000,00
			1.009.967.198,94	**1.149.500.000,00**

4.4. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

СТРУКТУРА ПРИХОДА

(у хиљадама динара)

КТО	ПОЗИЦИЈА	ПЛАНИРАНО	ПРОЦЕЊЕНО	ПЛАНИРАНО	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		1	2	3	3/1	3/2
		2025	2025	2026	%	%
6	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**2,190,125**	**1,820,339**	**2,151,897**	**98.25**	**118.21**
61	ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**2,131,625**	**1,761,339**	**2,085,397**	**97.83**	**118.40**
	Приходи од градње нових објек.	231,095	10,810	833,513	360.68	7,710.57

	Приходи од одржавања саобра.	1,163,035	1,163,035	330,210	28.39	28.39
	Приходи од зимске службе	226,320	226,320	421.499	186.24	186.24
	Проиходи од државних путева	200,000	70,000	200,000	100.00	285.71
	Приходи од сигнализације	183,333	183,333	166,667	90.91	90.91
	Одржавање тротоарских и рекреативних површина	66,666	66,666	66,666	62.50	62.50
	Одржавање осталих некатегорисаних путева	14,676	14,675	20,342	138.61	138.61
	Приходи од извршених услуга	20,000	10,000	20,000	100.00	200.00
	Приходи од раскопавања	20,000	10,000	20,000	100.00	200.00
	Приходи од лабораторије	2,000	2,000	2,000	100.00	100.00
	Приходи од давања сагласности	3,500	3,500	3,500	100.00	100.00
	Приходи од техничких решења	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
64	ПРИХОДИ ИЗ СУБВЕНЦИЈА БУЏЕТА ГРАДА НОВОГ САДА	**35,000**	**40,000**	**45,000**	**128.57**	**112.50**
66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**8,000**	**6,000**	**8,000**	**100.00**	**133.33**
67	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	**12,000**	**10,000**	**10,000**	**83.33**	**100.00**
68	ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ					
69	ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	**3,500**	**3,000**	**3,500**	**100.00**	**116.67**

Пословни приход (без прихода од субвенција) је планиран у износу од **2.085.397.000,00** динара и састоји се од :

- директне доделе послова од Оснивача на име текућег одржавања у износу од 1.009.967.198,94 динара,
- одржавање државних путева за ЈП"Путеве Србије" у износу од 200.000.000,00 динара,
- одржавање објеката путне привреде за остале локалне самоуправе 22.916.844,92 дин.
- градња нових објеката путне привреде 833.512.956,14 динара,
- продаја асфалта трећим лицима 11.000.000,00 динара,
- сигнализација за трећа лица 4.000.000,00 динара,
- остали приходи и приходи техничке припреме 4.000.000,00 динара.

АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ТРОШКОВА

Укупни трошкови планирани су у износу од 2.150.897.000,00 динара, а остварена бруто добит у износу од 1.000.000,00 динара.

-Планирани трошкови материјала за израду у 2025. години (кто 511) су повећани за 16,99% у односу на процењене за 2025. годину из разлога што је повећан планирани обим радова за 2026. годину. Такође су у обзир узете повећане цене материјала због пројектоване инфлације за 2026. годину.

-Планирани утрошак горива за транспортна средства (513000) је повећан за 10,00% у односу на процењени за 2025. годину због тога што је гориво акцизна роба и његова цена зависи од кретања цене на светском тржишту која има тенденцију раста.

-Планирани трошак хтз опреме (515310) је повећан за 16,66% у односу на процењени за 2025. годину због потребе замене постојеће заштитне опреме као и за потребе набавке опреме за нове раднике.

-Планирани тошкови зарада, накнада зарада-бруто (кто 520) су повећани за 25,53% у односу на процењене за 2025. годину док су **Планирани трошкови пореза на зараде на терет послодавца (кто 521)** повећани за 25,52% у односу на процењене у 2025. години. Планирана маса за зараде за 2026. годину изведена је тако што је планирана укупна

годишња маса средстава за зараде запослених за 2025. годину увећана за 10,00%.
- **Планирани остали лични расходи и накнаде (кто 529)** су повећани за 11,84% у односу на процењене за 2025. годину из разлога што су повећани **трошкови отпремнина приликом одласка у пензију (кто 529000)** за 150,00% и **јубиларне награде (кто 529030)** за 100,00% у односу на процењене у 2025. години.

-Трошкови производних услуга (кто 53) су повећани у односу на процењене за 2025. годину за 33,06% из разлога што су **трошкови услуга на изради учинака (кто 530)** повећани за 46,67% у односу на процењене за 2025. годину јер уговор о извођењу радова који је закључен у 2005. години није реализован и пренешен је у план за 2026 годину.

-Трошкови транспортних услуга (кто 531) су повећани за 3,95% због повећања **Трошкова мобилних телефона (кто 531400)** за 16,67% у односу на процењене трошкове у 2025. години због раста цена услуга коришћења истих.

СТРУКТУРА УКУПНИХ РАСХОДА

(у хиљадама динара)

КТО	ПОЗИЦИЈА	ПЛАН ЗА 2025.	ПРОЦЕНА ЗА 2024.	ПЛАН ЗА 2026.	индекс 3/1	индекс 3/2
		1	2	3	4	5
5	**УКУПНИ ТРОШКОВИ**	**2,189,125**	**1,819,339**	**2,150,897**	**98.25**	**118.22**
51	**Трошкови материјала**	**620,300**	**550,300**	**625,300**	**100.81**	**113.63**
511	Трошкови материјала за израду	468,200	403,200	471,700	100.75	116.99
511000	Утрошак грађевинског материјала	460,000	395,000	463,500	101.76	117.34
511020	Утрошак електро материјала	1,200	1,200	1,200	100.00	100.00
511120	Утрошак потрошног материјала	7,000	7,000	7,000	100.00	100.00
512	Трошкови осталог материјала	2,600	2,600	2,600	100.00	100.00
512800	Утрошак канцеларијског материјала	2,600	2,600	2,600	100.00	100.00
513	Трошкови горива и енергије	102,500	97,500	102,500	100.00	105.13
513000	Утрошак горива за транс. средства	55,000	50,000	55,000	100.00	110.00
513010	Утрошак мазива	6,500	6,500	6,500	100.00	100.00
513300	Утрошак електричне енергије	11,000	11,000	11,000	100.00	100.00
513500	утрошак природног гаса	30,000	30,000	30,000	100.00	100.00
514	Утрошак резервних делова	25,000	25,000	25,000	100.00	100.00
515	Отпис ситног инвент, хтз и ауто гума	22,000	22,000	23,500	106.82	106.82
515300	Отпис ситног инвентара	8,000	8,000	8,000	100.00	100.00
515310	Отпис хтз	9,000	9,000	10,500	116.66	116.66
515320	Отпис ауто гума	5,000	5,000	5,000	100.00	100.00
52	**Трошкови зарада, накн.зар. И ОЛР**	**1,008,705**	**880,334**	**1,071,392**	**106.21**	**121.70**
520	Трошк. зарада, накн.зарада-бруто	718,427	629,552	790,270	110.00	125.53
521	Трош.пореза на зараде на тер. посл.	108,842	95,386	119,726	110.00	125.52
522000	Трош. накнада по уговору о делу	990	900	900	90.91	100.00
524	Трошк. Уговора о привр. и повр. пословима који су уделатн.послодав.	-	-	-	-	-
525000	Трош. накнада физичким лицима по основу осталих уговора - допунски рад	1,415	1,415	1,415	100.00	100.00
525002	Трошкови дуалног образовања	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
526	Трош.накн. члановима упр.и надз.од	1,424	1,424	1,424	100.00	100.00

528	Трош. ангажовања запослених преко агенције	125,000	100,000	100,000	80.00	100.00
529	Остали лични расходи и накнаде	51,607	50,657	56,657	109.79	111.84
529000	Отпремнина приликом одласка у пензију	2,000	2,000	5,000	250.00	250.00
529030	Јубиларне награде	3,000	3,000	6,000	200.00	200.00
529040	Сол.пом.радницима и прододици радника	21,177	21,177	21,177	100.00	100.00
529110	Трошкови запос. на служ. путарине	150	150	150	100.00	100.00
529111	Трош. запослених на сл. путу у земљ	130	130	130	100.00	100.00
529190	Остале накнаде трошкова запосленима (тахограф, пош. услуге и сл.)	100	100	100	100.00	100.00
529200	Давање запосленима по основу 8 марта	1,000	50	50	5.00	100.00
529201	Трош. превоза-готовинска исплата	15,000	15,000	15,000	100.00	100.00
529202	Трош. превоза-ЈГСП	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
529203	Трош. превоза-међуградски превоз	2,500	2,500	2,500	100.00	100.00
529210	Новогодишњи пакетићи	1,500	1,500	1,500	100.00	100.00
529300	Сол.пом. физ.лицима	50	50	50	100.00	100.00
529500	Стипендије деци прем.запосленог	1,000	1,000	1,000	100.00	100.00
53	**Трошкови производних услуга**	**362,865**	**213,250**	**283,750**	**78.20**	**133.06**
530	Трош. услуга на изради учинака	298,765	150,000	220,000	73.64	146.67
531	Трошкови транспортних услуга	13,750	12,650	13,150	95.64	103.95
531000	Трошкови превоза	10,000	9,000	9,000	90.00	100.00
531400	Трошкови мобилних телефона	3,000	3,000	3,500	116.67	116.67
531500	Трошкови.Фиксни тел	400	300	300	75.00	100.00
531600	Остали тр.(ПТТ услуге и др.)	350	350	350	100.00	100.00
532	Трошкови услуга одржавања	29,820	29,820	29,820	100.00	100.00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1,800	1,800	1,800	100.00	100.00
539	Трошкови осталих услуга	18,730	18,980	18,980	101.33	100.00
539200	трошк.комуналн.услуга	1,400	1,500	1,500	107.14	100.00
539500	испитивање усл.радне околине	350	-	-	-	-
539900	трош.услуга, отпад, стандарди, рецептуре	16,980	16,980	16,980	100.00	100.00
539901	Трошкови воде на градилишту	-	500	500	-	100.00
54	**Трошкови амортизације и резер.**	**136,000**	**116,000**	**111,000**	**81.62**	**95.69**
540	Трошкови амортизације	125,000	105,000	100,000	80.00	95.24
545000	Резервисања за отпремнине	3,000	3,000	3,000	100.00	100.00
545100	Резервисања за јубиларне награде	8,000	8,000	8,000	100.00	100.00
55	**Нематеријални трошкови**	**51,355**	**50,705**	**50,705**	98.73	100.00
550	Трошкови непроизводних услуга	16,700	16,650	16,650	99.70	100.00
550000	Трошкови ревизије год. рачуна	500	500	500	100.00	100.00
550100	Трошкови адвокатских услуга	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
550101	Трошкови извршитеља	50	-	-	-	-
550200	Трошкови консалтинг услуга	900	900	900	100.00	100.00
550300	Трошкови здрав и сист прегледа	4,500	4,500	4,500	100.00	100.00
550400	Трошкови коришћ. услуга интернета	950	950	950	100.00	100.00
550450	Трошкови РТВ претплате	10	10	10	100.00	100.00
550500	Трошкови часописа, службеног листа публикације	500	500	500	100.00	100.00
550600	Трошкови стучног усавршавања (семинари, стручни испити)	990	990	990	100.00	100.00
550601	Трошкови стручног образовања	3,000	3,000	3,000	100.00	100.00

550602	Услуге смештаја у хотелима на семинарима	900	900	900	100.00	100.00
550800	Услуге чишћења и прања	100	100	100	100.00	100.00
550900	Остале непроизводне услуге	300	300	300	100.00	100.00
551	Трошкови репрезентације	1,155	655	655	56.71	100.00
551000	Тр. репрезентације у соп.простор.	350	350	350	100.00	100.00
551010	Тр. за воду на градилиштима	500	-	-	-	-
551200	Угоститељске услуге, хотелске усл.	-	-	-	-	-
551300	Трошкови поклона	100	100	100	100.00	100.00
551900	Остали трошкови репрезентације	205	205	205	100.00	100.00
552	Трошкови премија осигурања	15,000	15,000	15,000	100.00	100.00
553	Трошкови платног промета	2,500	2,500	2,500	100.00	100.00
554	Трошкови чланарина	1,000	900	900	90.00	100.00
555	Трош.пореза (ком.таксе,накн.гр зем)	4,000	4,000	4,000	100.00	100.00
559	Остали нематеријални трошкови	11,000	11,000	11,000	100.00	100.00
56	**Финансијски расходи**	**1,900**	**750**	**750**	**39.47**	**100.00**
562	Расходи камата	500	250	250	50.00	100.00
563	Негативне курсне разлике	200	100	100	50.00	100.00
564	Раходи по основу ефеката валут. кла	400	200	200	50.00	100.00
569	Остали финансијски расходи	800	200	200	25.00	100.00
57	**Остали расходи**	**6,500**	**6,500**	**6,500**	**100.00**	**100.00**
59	**Губитак пословања који се обустав**	**1,500**	**1,500**	**1,500**	**100.00**	**100.00**

4.5.БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године **(Прилог 5)**

У 000 динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	**753,735**	**758,078**	**764,615**	**768,238**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)**	0003	**7,231**	**7,231**	**7,231**	**7,231**
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7,231	7,231	7,231	7,231
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	0009	**746,504**	**750,847**	**757,384**	**761,007**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	39,470	39,470	39,470	39,470
023	2. Постројења и опрема	0011	706,878	711,221	717,758	721,381
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	156	156	156	156
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	0017				
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	**503,755**	**516,412**	**506,875**	**512,252**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)**	0031	**166,774**	**171,005**	**171,731**	**174,697**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	165,774	170,005	170,731	173,697
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,000	1,000	1,000	1,000
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)**	0038	**146,968**	**147,921**	**147,930**	**118,920**

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	146,968	147,921	147,930	118,920
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21,22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)**	0044	**63,643**	**66,986**	**69,714**	**66,068**
21,22 осим 223, 224 и 27	1.Остала потраживања	0045	50,170	51,486	53,214	48,568
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	13,473	15,500	16,500	17,500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	**V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ** (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	**500**	**500**	**500**	**500**
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	500	500	500	500
233, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				

235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	0057	125,870	130,000	117,000	152,067
28(део) осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**1,257,490**	**1,274,490**	**1,271,490**	**1,280,490**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	**683,889**	**683,889**	**683,889**	**683,889**
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	**810,490**	**810,490**	**810,490**	**785,490**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	80,206	80,206	80,206	80,206
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	20,134	20,134	20,134	20,134
330 и потражни салдо	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И	0406	678,684	678,684	678,684	678,684

рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА					
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				26,000
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	0408	**31,466**	**31,466**	**31,466**	**32,466**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	31,466	31,466	31,466	31,466
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				1000
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415	**120,000**	**120,000**	**120,000**	**120,000**
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)**	0416	**120,000**	**120,000**	**120,000**	**120,000**
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	90,000	90,000	90,000	90,000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	4. Остала дугорочна резервисања	0419	30,000	30,000	30,000	30,000

41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)**	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	**III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0428**				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				50,000
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	220,000	220,000	220,000	220,000
	Г. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОТОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	**107,000**	**124,000**	**121,000**	**105,000**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	0432				
42, осим 427	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)**	0433				

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0441				
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0046+0447+0448)**	0442	**44,000**	**61,000**	**58,000**	**42,000**
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	44,000	61,000	58,000	42,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45 и 46 осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)**	0449	63,000	63,000	63,000	63,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	60,000	60,000	60,000	60,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,000	3,000	3,000	3,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**1,257,490**	**1,274,490**	**1,271,490**	**1,280,490**
89	**ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	**683,889**	**683,889**	**683,889**	**683,889**

У билансу стања за 2026. годину пројектован је раст сталне имовине из разлога што је планирана набавка нове опреме. Остале позиције су планиране на нивоу прошлогодишњих.

4.6. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године **Прилог 5а**

у 000 динара

Група рачуна-рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5.	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+ 1009 -1010 +1011+ 1012)	**1001**	**447,079**	**980,698**	**1,501,277**	**2,130,397**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**				
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601,603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)**	**1005**	**447,079**	**980,698**	**1,501,277**	**2,085,397**
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	447,079	980,698	1,501,277	2,085,397
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				

64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				45,000
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**	**484,947**	**1,049,118**	**1,564,360**	**2,142,147**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	157,000	312,000	459,000	625,300
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	256,165	528,154	795,636	1,071,392
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	189,027	388,584	590,040	790,270
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	28,638	58,870	89,391	119,726
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	38,500	80,700	116,205	161,396
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	25,000	50,000	75,000	100,000
58, осим 583,585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	31,300	127,700	188,600	283,750
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,000	5,000	8,000	11,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13,482	26,264	38,124	50,705
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	**1025**				

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	**1026**	**37,868**	**68,420**	**63,083**	**11,750**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	**1027**	**2,000**	**4,000**	**6,000**	**8,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1029	2,000	4,000	6,000	8,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	**1032**	**180**	**360**	**570**	**750**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	200	230	250
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				300
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	80	160	340	200
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**	**1,820**	**3,640**	**5,430**	**7,250**
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				

583 и 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,500	5,000	7,500	10,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,750	3,500	5,250	6,500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**451,579**	**989,698**	**1,514,777**	**2,148,397**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**486,877**	**1,052,978**	**1,570,180**	**2,149,397**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**	**35,298**	**63,280**	**55,403**	**1,000**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1047**	**500**	**1,000**	**1,500**	**2,000**
59-69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1048**				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**				**1,000**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	**1050**	**34,798**	**62,280**	**53,903**	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	Т. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				150

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**				**850**
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	**34,798**	**62,280**	**53,903**	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕГО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Биланс успеха за 2026. годину је планиран на бази планираних позиција за 2025. годину.

4.7. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године (Прилог 5б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	И З Н О С			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**529,795**	**1,002,146**	**1,460,925**	**1,872,217**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	374,895	809,791	1,289,791	1,679,583
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1,500	2,500	3,500	5,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	153,400	189,855	167,634	187,634
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**552,040**	**1,023,754**	**1,457,530**	**1,823,835**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	227,641	441,256	648,346	780,624
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	227,499	454,998	682,497	909,996
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	8,500	8,500	8,500	8,500
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2,400	6,000	7,400	8,500
8. Остали одливи из пословних активности	3014	86,000	113,000	110,787	116,215
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015			3,395	48,382
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	22,245	21,608		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				

2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	4,500	8,000	8,000	11,000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4,500	8,000	8,000	11,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	4,500	8,000	8,000	11,000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
5. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				

3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
4. Остале обавезе	3043				
5. Финансијски лизинг	3044				
6. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	529,795	1,002,146	1,460,925	1,872,217
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	556,540	1,031,754	1,465,530	1,834,835
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) ≥ 0	3050				37,382
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048) ≥ 0	3051	26,745	29,608	4,605	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	152,615	134,000	121,605	114,685.00
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	125,870	104,392	117,000	152,067

На основу позиција из планираног биланса успеха и биланса стања за 2026. годину изведен је планирани оперативни новчани ток готовине за 2026. годину.

4.8. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (Прилог 6)

У динарима

01.01.-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета	1.658.613.821,75	1.658.613.821,75	1.658.613.821,75		
УКУПНО	1.658.613.821,75	1.658.613.821,75	1.658.613.821,75		

План за период 01.01-31.12.2026. године

У динарима

	01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
Субвенције	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	301.660.000,00	660.000.000.00	850.000.000,00	1.009.967.198,94
УКУПНО	301.660.000,00	660.000.000.00	850.000.000,00	1.009.967.198,94

Остали приходи из буџета су базирани на пројектованом износу за одржавање објеката путне привреде, а на основу Предлога одлуке о програму одржавања објеката путне привреде за 2026. годину.

4.9. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима (Прилог 7)

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (Процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	503.619.798,19	441.318.060,95	132.508.683,20	272.398.435,96	413.620.350,67	553.981.778,01
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	718.426.958,91	629.551.883,35	189.027.140,40	388.583.571,70	590.040.367,25	790.269.654,80
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	827.268.643,18	724.928.993,68	217.664.752,17	447.453.982,81	679.431.482,89	909.995.507,50
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	358	311	326	338	335	333
4.1.	- на неодређено време	320	287	287	287	287	287
4.2.	- на одређено време	38	24	39	51	48	46
5	Накнаде по уговору о делу	990.000	900.000,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима						

9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.000.000,00	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора	8	8	8	8	8	8
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.050,56	1.424.050,56	356.012,64	712.025,28	1.068.037,92	1.424.050,56
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1.415.194,00	1.415.194,00	353.774,00	707.548,00	1.061.322,00	1.415.194,00
18	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	21.500.000,00	21.500.000,00	5.375.000,00	10.750.000,00	16.125.000,00	21.500.000,00
20	Дневнице на службеном путу	130.000,00	130.000,00	32.500,00	65.000,00	97.500,00	130.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	150.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00	3.400.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
23	Број прималаца отпремнине	3	3	3	4	5	5
24	Јубиларне награде	3.000.000,00	3.000.000,00	1.200.000,00	4.000.000,00	5.200.000,00	6.000.000,00

25	Број прималаца јубиларних награда	9	9	3	10	13	15
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	21.177.776,00	21.177.776,00	9.852.832,00	12.028.832,00	14.428.832,00	21.177.776,00
28	Стипендије	1.000.000,00	1.000.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	3.000.000,00	3.000.000,00	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00

Напомена:

-Помоћ радницима и породици радника је планирана на нивоу плана 2025. године у износу од 41.800,00 динара по раднику без обрачунатог пореза.

-Трошкови за помоћ радницима и породици радника односе се на солидарна давања породиљама и помоћ породицама за сахрану преминулих –радника.

-Трошкови стипендија су средства за децу преминулих радника.

-По уговору о делу планиран је један радник, али укупан број радника ни у једном моменту неће прећи прописаних 10% изнад максималног броја запослених.

5. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Према процени прихода и расхода за 2025. годину, Предузеће ће пословати са добитком у нето износу од 850.000,00 динара који ће бити распоређен у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину, односно 50% ће се расподелити у буџет Града Новог Сада, а преосталих 50% ће остати нераспоређено. Нето добит остварена у 2022. години у износу од 140.680.911,63 динара распоређена је тако што је 70.340.455,81 динара уплаћено у буџет Града Новог Сада, а преостала половина остаје нераспоређена. Нето добит остварена у 2023. години у износу од 119.600.649,20 динара распоређена је тако што је 59.800.324,60 динара уплаћено у буџет Града Новог Сада, а преостала половина остаје нераспоређена, а у 2024. години остварен је нето губитак у износу 74.702.568,49 динара који ће се покрити из нераспоређене добити ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ (Прилог 8)

Ред. Бр.	Сектор/ организ. јединица	Бр. Сист. Радних места	Бр. извршилаца	Бр. Запослених по кадр. Евиденцији/	Бр запослених на неодређено време	Бр. Запослених на одређено време
1.	Директор, кабинет и лица непосредно одговорна директору предузећа	4	-	4	3	1
2.	Сектор техничких послова	103	-	231	211	20
2.1	Служба грађевинске оперативе	28	-	74	57	17
2.2	Служба механизације	24	-	108	106	2
2.3	Служба путне привреде	13	-	12	12	
2.4	Служба саобраћајне сигнализације	10	-	24	24	
2.5	Служба асфалтне базе	21	-	8	8	
2.6	Служба лабораторије	7	-	5	4	1
3.	Сектор економских и правних послова	35	-	43	43	
3.1	Служба за економске послове	13	-	13	13	
3.2	Служба набавке	12	-	21	21	
3.3	Служба за правне послове	10	-	9	9	
4.	Сектор за системску подршку	23	-	30	27	3
4.1	Служба безбедности	19	-	26	23	3
4.2	Служба за информатичке послове	4	-	4	4	
	Интерни ревизор	2	-	3	3	
Укупно:		167	-	311	287	24

6.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

(Прилог 9)

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорн одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**ВСС**	56	56	3	3
2	**ВС**	19	19		
3	**ВКВ**	8	8		
4	**ССС**	102	110		
5	**КВ**	81	87		
6	**ПК**	15	21		
7	**НК**	30	32		
	УКУПНО	311	333	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 30 година**	32	35
2	**30 до 40**	55	59
3	**40 до 50**	96	103
4	**50 до 60**	97	106
5	**Преко 60**	31	30
	УКУПНО	311	333
	Просечна старост	47	47

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**До 5 година**	32	33
2	**5 до 10**	30	31
3	**10 до 15**	36	40
4	**15 до 20**	53	59
5	**20 до 25**	43	47
6	**25 до 30**	31	33
7	**30 до 35**	42	45
8	**Преко 35**	44	45
	УКУПНО	311	333

Структура по полу

ред.бр.	Опис	Запослени		Надзорн одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	248	269	2	2
2	Женски	63	64	1	1
УКУПНО :		311	333	3	3

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

(Прилог 10)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**311**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	**1**
1.	Истек уговора о раду	
2.	Пензија	1
3.		
4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	**16**
1.	Попуњавање упражњених радних места	16
2.		
	Стање на дан 31.03.2026. године	**326**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**326**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	**2**
1.	Истек уговора о раду	
2.	Пензија	2
3.	Отказ	
4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	**14**
1.	Попуњавање упражњених радних места	14
2.		
	Стање на дан 30.06.2026. године	**338**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	**338**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	**3**
1.	Истек уговора о раду	
2.	Пензија	3
3.		
4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1.	Попуњавање упражњених радних места	
2.		
	Стање на дан 30.09.2026. године	**335**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**335**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	**2**
1.	Истек уговора о раду	
2.	Пензија	2
3.		
4.		
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1.	Попуњавање упражњених радних места	
2.		
	Стање на дан 31.12.2026. године	**333**

6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

(Прилог 11)

у динарима

ИСПЛАТА ПО МЕСЕЦИМА 2025.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	324	56,203,041.00	173,466.18	322	55,856,159.00	173,466.33	1	66,170.00	66,170.00	1	280,712.00	280,712.00
II	322	49,188,150.00	152,758.23	320	48,815,633.00	152,548.85	1	127,386.00	127,386.00	1	245,131.00	245,131.00
III	321	53,238,587.00	165,852.30	319	52,864,104.00	165,718.19	1	117,481.00	117,481.00	1	257,002.00	257,002.00
IV	315	50,040,621.00	158,859.11	312	49,522,251.00	158,725.16	2	249,083.00	124,541.50	1	269,287.00	269,287.00
V	318	50,486,015.00	158,761.05	311	49,915,781.00	160,500.90	6	300,533.00	50,088.83	1	269,701.00	269,701.00
VI	317	49,391,314.00	155,808.56	310	48,353,061.00	155,977.62	6	781,091.00	130,181.83	1	257,162.00	257,162.00
VII	317	53,183,898.00	167,772.55	308	51,921,004.00	168,574.69	8	981,651.00	122,706.38	1	281,243.00	281,243.00
VIII	316	49,132,225.00	155,481.72	307	47,785,459.00	155,652.96	8	1,089,605.00	136,200.63	1	257,161.00	257,161.00
IX	318	56,424,161.00	177,434.47	309	54,901,498.00	177,674.75	8	1,236,192.00	154,524.00	1	286,471.00	286,471.00
X	296	53,147,044.00	179,550.82	287	51,546,549.00	179,604.70	8	1,315,261.00	164,407.63	1	285,234.00	285,234.00
XI	305	52,287,513.35	171,434.47	286	49,084,037.86	171,622.51	18	2,934,536.29	163,029.79	1	268,939.20	268,939.20
XII	311	56,829,314.00	182,730.91	286	52,286,877.50	182,821.25	24	4,209,278.56	175,386.61	1	333,184.94	333,184.94
УКУПНО	3780	629,551,883.35	1,999,910.38	3677	612,852,414.36	2,002,887.92	91	13,408,267.85	1,532,104.19	12	3,291,228.14	3,291,228.14
ПРОСЕК	315	52,462,656.95	166,659.20	306	51,071,034.53	166,907.33	8	1,117,355.65	127,675.35	1	274,269.01	274,269.01

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

** исплата са проценом до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада
I	321	64,212,307.74	200,038.34	310	61,882,222.08	199,620.07	10	1,996,200.71	199,620.07	1	333,884.94	333,884.94
II	325	59,602,333.22	183,391.79	309	56,565,078.19	183,058.51	15	2,745,877.58	183,058.51	1	291,377.44	291,377.44
III	326	65,212,499.44	200,038.34	309	61,508,662.70	199,057.16	16	3,383,971.73	211,498.23	1	319,865.01	319,865.01
IV	336	67,212,882.86	200,038.34	309	61,701,320.95	199,680.65	26	5,191,696.91	199,680.65	1	319,865.01	319,865.01
V	339	64,730,588.89	190,945.69	308	58,705,251.57	190,601.47	30	5,718,043.98	190,601.47	1	307,293.34	307,293.34
VI	338	67,612,959.55	200,038.34	307	61,301,791.46	199,680.10	30	5,990,403.07	199,680.10	1	320,765.01	320,765.01
VII	337	70,477,144.90	209,130.99	306	63,879,649.25	208,757.02	30	6,262,710.71	208,757.02	1	334,784.94	334,784.94
VIII	335	63,966,806.13	190,945.69	304	57,941,046.38	190,595.55	30	5,717,866.42	190,595.55	1	307,893.34	307,893.34
IX	335	67,012,844.52	200,038.34	304	60,700,771.77	199,673.59	30	5,990,207.74	199,673.59	1	321,865.01	321,865.01
X	334	66,812,806.18	200,038.34	303	60,500,766.29	199,672.50	30	5,990,174.88	199,672.50	1	321,865.01	321,865.01
XI	334	63,775,860.44	190,945.69	303	57,750,132.23	190,594.50	30	5,717,834.87	190,594.50	1	307,893.34	307,893.34
XII	333	69,640,620.92	209,130.99	302	63,042,259.84	208,749.20	30	6,262,476.14	208,749.20	1	335,884.94	335,884.94
УКУПНО	3993	790,269,654.80	2,374,720.90	3674	725,478,952.70	2,369,740.32	307	60,967,464.76	2,382,181.39	12	3,823,237.33	3,823,237.33
ПРОСЕК	333	65,855,804.57	197,893.41	306	60,456,579.39	197,478.36	26	5,080,622.06	198,515.12	1	318,603.11	318,603.11

* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада	број запо-слених	Маса зарада	просечна зарада
I	321	73,940,472.36	230,344.15	310	71,257,378.73	229,862.51	10	2,298,625.12	229,862.51	1	384,468.51	384,468.51
II	325	68,632,086.70	211,175.65	309	65,134,687.54	210,791.87	15	3,161,878.04	210,791.87	1	335,521.12	335,521.12
III	326	75,092,193.11	230,344.15	309	70,827,225.10	229,214.32	16	3,896,643.45	243,540.22	1	368,324.56	368,324.56
IV	336	77,395,634.62	230,344.15	309	71,049,071.07	229,932.27	26	5,978,238.99	229,932.27	1	368,324.56	368,324.56
V	339	74,537,273.11	219,873.96	308	67,599,097.18	219,477.59	30	6,584,327.65	219,477.59	1	353,848.28	353,848.28
VI	338	77,856,322.92	230,344.15	307	70,589,012.87	229,931.64	30	6,897,949.14	229,931.64	1	369,360.91	369,360.91
VII	337	81,154,432.35	240,814.34	306	73,557,416.11	240,383.71	30	7,211,511.38	240,383.71	1	385,504.86	385,504.86
VIII	335	73,657,777.26	219,873.96	304	66,719,114.90	219,470.77	30	6,584,123.18	219,470.77	1	354,539.18	354,539.18
IX	335	77,165,290.47	230,344.15	304	69,896,938.69	229,924.14	30	6,897,724.21	229,924.14	1	370,627.56	370,627.56
X	334	76,934,946.32	230,344.15	303	69,666,632.38	229,922.88	30	6,897,686.37	229,922.88	1	370,627.56	370,627.56
XI	334	73,437,903.30	219,873.96	303	66,499,277.26	219,469.56	30	6,584,086.86	219,469.56	1	354,539.18	354,539.18
XII	333	80,191,174.99	240,814.34	302	72,593,162.20	240,374.71	30	7,211,241.28	240,374.71	1	386,771.51	386,771.51
УКУПНО	3993	909,995,507.50	2,734,491.12	3674	835,389,014.04	2,728,755.97	307	70,204,035.67	2,743,081.87	12	4,402,457.79	4,402,457.79
ПРОСЕК	333	75,832,958.96	227,874.26	306	69,615,751.17	227,396.33	26	5,850,336.31	228,590.16	1	366,871.48	366,871.48
* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године												

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22 и 65/25-Анекс I) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа града Новог Сада (Службени лист Града Новог Сада", број 7/25), Колективног уговора за ЈКП „ПУТ" Нови Сад, који се примењује од 25.08.2022. године, као и Споразума о продужењу рока важења колективног уговора за јавно комунално предузеће „Пут" Нови Сад са применом од 02.09.2025. године, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у јавном комуналном предузећу „ПУТ" Нови Сад , потребних за рад на пословима за које је запослени

закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22), Споразума о продужењу раока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа града Новог Сада („Сл. гласник РС" број 17 од 28. фебруара 2025.) и Колективног уговора за ЈКП „ПУТ" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

На основу члана 43. став 3. Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „ПУТ" Нови Сад, Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (12.09.2025. утврђена је минимална цена рада нето за период јануар-децембар 2026. године у износу од **371,00** динара). Основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведног на раду. Применом овако утврђене вредности радног часа обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

Додавањем других елемената (у бруто износу) коју чине зараду, (прековремени рад, ноћни и сменски рад и друго) сходно члану 105. до 108. Закона о раду као и „топлог оброка" и регреса утврђеним Општим актом послодавца и уговором о раду се утврђује укупна бруто зарада која представља основицу за обрачун пореза и доприноса „из" и „на" зараду.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2025-84/b-I од 22.10. 2025. године те ће у 2026. години износити , са минулим радом, топлим оброком и регресом, 3.823.237,33 динара бруто1 на годишњем нивоу.

Директор Предузећа: представља и заступа Предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Предузећа,одговара за законитост рада Предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа,предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за

њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје Предузећа, извршава одлуке Надзорног одбора, закључује уговоре о раду са извршним Директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи, образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности, организује припреме за рад Предузећа у случају непосредне ратне опасности и у рату извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са Законом и другим прописима, одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених, надлежан је за информисање јавности о раду Предузећа, доноси Акт о организацији и систематизацији, и врши друге послове одређене Законом, одлуком и овим статутом.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја из тачке 1. овог члана, усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања Предузећа, усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности, усваја финансијске извештаје Предузећа, надзире рад Директора, одговара за законитост рада Предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа, доноси статут Предузећа, одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Предузећа, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Предузећа, закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, даје сагласност Директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом Предузећа и одлуком Скупштине Града, доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења, доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Предузећа, доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала, доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији, доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Предузећа, доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Предузеће, доноси одлуку о оглашавању, предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности, доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града у складу са законом, доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града, и врши друге послове у складу са законом, статутом Предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

6.5.ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2025. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2026.ГОДИНУ

6.6. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (Прилог 11а)

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	82,537	60,701	95,742	68,095
	Највиша зарада	360,564	255,598	396,620	282,091
Пословодство	Најнижа зарада	245,131	174,679	291,377	207,238
	Највиша зарада	285,998	203,327	335,884	238,893

Највише исплаћене зараде запослених без пословодства су веће у односу на највише зараде пословодства с обзиром да садрже део зараде на име прерасподеле радног времена.

6.7.ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА (Прилог 12)

Накнаде Надзорног одбора/ Скупштине - у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина - реализација 2025.година				Надзорни одбор/Скупштина - план 2026.година			
	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	24	900.000	300.000	300.000	24
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Планирани износ накнаде члановима надзорног одобора утврђен је сходно Закључку Скупштине Града Новог Сада на XVIII седници од 21. јуна 2013. године, број: 020-4/2013-24/a-I, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Накнаде Надзорног одбора/Скупштине - у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација 2025.година					Надзорни одбор/Скупштина – план 2026.година				
	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	уплата у буџет	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
II	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
III	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
IV	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
V	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
VI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
VII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
VIII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
IX	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
X	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
XI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
XII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0
УКУПНО	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	24	0	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	24	0
ПРОСЕК	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	0

6.8. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (Прилог 13)

Накнаде Комисији за ревизију - у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025.година				Комисија за ревизију план 2026.година			
	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	24	900.000	300.000	300.000	24
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Планирани износ накнаде Комисији за ревизију утврђен је на основу важећег уговора о допунском раду од 17.6.2024. године до 31.12.2024. године, а по добијању сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање исти ће се обновити за 2026. годину.

Накнаде Комисија за ревизију - у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025.година					Комисија за ревизију план 2026.година				
	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	уплата у буџет	укупан износ	накнада председника	наканада члана	број чланова	уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
II	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
III	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
IV	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
V	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
VI	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
VII	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
VIII	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
IX	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
X	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	
XI	117.927	39.309	39.309	2		117.927	39.309	39.309	2	
XII	117.927	39.309	39.309	2		117.927	39.309	39.309	2	
УКУПНО	1.415.094	471.698	471.698	24		1.415.094	471.698	471.698	24	
ПРОСЕК	117.924	39.308	39.308	2		117.924	39.308	39.308	2	

7. ЗАДУЖЕНОСТ

(Прилог 14)

ТАБЕЛА КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камата стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	-														
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Предузеће не планира кредитно задужење у 2026. години.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

(ПРИЛОГ 15)

(у динарима)

Р. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра-материјал					
1	Материјал за израду	403.200.000,00	120.000,000,00	240.000.000,00	375.000.000,00	473.200.000,00
2	Остали материјал (канцеларијски)	2.600.000,00	500.000,00	1.200.000,00	1.950.000,00	2.600.000,00
3	Гориво, мазиво, електрична енергија, природни гас	97.500.000,00	24.600.000,00	50.000.000,00	77.000.000,00	102.500.000,00
4	Резервни делови	25.000.000,00	6.000.000,00	12.000.000,00	19.000.000,00	25.000.000,00
5	Ситан инвентар, хтз, ауто гуме	22.000.000,00	6.000.000,00	11.000.000.00	16.500.000,00	22.000.000,00
	Добра-основна средства					
	ОБЈЕКТИ					
1	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)			11.000.000,00	11.000.000,00	11.000.000,00
	ВОЗИЛА					
1	Камион кипер (2 ком)				24.000.000,00	24.000.000,00
2	Камион путарац				10.500.000,00	10.500.000,00

3	Путничко возило				2.400.000,00	2.400.000,00
4	Путничко возило					2.800.000,00
	МАШИНЕ					
1	Комбинована машина			14.000.000,00	14.000.000,00	14.000.000,00
2	Вибровaљак				12.000.000,00	12.000.000,00
3	Асфалтни финишер				18.000.000,00	18.000.000,00
4	Утоваривач				9.000.000,00	9.000.000,00
5	Виброплоча			1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
6	Ручни вибровaљак				2.200.000,00	2.200.000,00
7	Машина за обележавање хоризонталне сигнализације			1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
8	Виљушкар					2.000.000,00
	ОСТАЛА ОПРЕМА					
1	Раоник (даска) за снег (2 ком)					4.000.000,00
2	Посипач соли (2 ком)					13.000.000,00
3	Планирна кашика			700.000,00	700.000,00	700.000,00

4	Хидраулични агрегат				800.000,00	800.000,00
5	Хидраулични чекић				400.000,00	400.000,00
6	Протокомер са инсталацијом за гориво			1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
7	Прикључна чистилица				1.100.000,00	1.100.000,00
8	L2/L3 опрема за повезивање на мрежу			800.000,00	800.000,00	800.000,00
9	Изградња хидрантске мреже			700.000,00	700.000,00	700.000,00
	УКУПНО ДОБРА:	550.300.000,00	157.100.000,00	345.500.000,00	601.150.000,00	758.800.000,00
	Производне услуге					
1	Транспортне услуге	12.650.000,00	3.500.000,00	6.900.000,00	10.300.000,00	13.750.000,00
2	Услуге одржавања	29.820.000,00	7.000.000,00	14.000.000,00	21.300.000,00	29.820.000,00
3	Рекламе и пропаганде	1.800.000,00	450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
4	Остале услуге	18.980.000,00	4.500.000,00	9.900.000,00	14.000.000,00	18.730.000,00
	Нематеријалне услуге					
1	Непроизводне услуге	16.650.000,00	3.600.000,00	7.500.000,00	11.200.000,00	16.700.000,00

2	Репрезентација	655.000,00	163.000,00	327.000,00	490.000,00	655.000,00
3	Премије осигурања	15.000.000,00	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000,00
4	Платни промет	2.500.000,00	625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
5	Чланарине	900.000,00	250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
6	Остали нематеријални трошкови	11.000.000,00	2.750.000,00	5.500.000,00	8.250.000,00	11.000.000,00
	УКУПНО УСЛУГЕ:	109.955.000,00	26.588.000,00	54.277.000,00	80.765.000,00	110.955.000,00
	Трошкови услуга на изради учинака (РАДОВИ)					
1	Услуге на изради учинака	150.000.000,00	35.000.000,00	75.000.000,00	150.000.000,00	220.000.000,00
2	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)				2.000.000,00	2.000.000,00
3	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина		3.350.000,00	3.350.000,00	3.350.000,00	3.350.000,00
4	Поправка просторија зимске службе		3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	УКУПНО РАДОВИ:	150.000.000,00	41.350.000,00	81.350.000,00	158.350.000,00	228.350.000,00
	УКУПНО= ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	810.255.000,00	225.038.000,00	481.127.000,00	840.265.000,00	1.098.105.000,00

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину су планирана на основу планираног физичког обима радова неопходних за обављање основне делатности одржавања објеката путне привреде, а у складу са смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину, водећи се планираним и реализованим вредностима за 2025. годину. Планирана средства за

набавку материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, сит.инвентара и ауто гума су утврђена у складу са проценом реализације планираног обима производње у 2025. години. У делу добра нису планирана средства за набавку опреме која ће се финасирати средствима буџета Града Новог Сада. У истом делу је приказана планирана набавка добара – основних средстава у износу од 141.850.000,00 динара која ће се финансирати из сопствених средстава, а која је сачињена на основу реалних потреба предузећа. Планирана је набавка путничког возила процењене вредности 2.400.000,00 дин за одељење сигнализације чија је намена обилазак терена и брзе интервенције при хаваријама и кваровима светлосне сигнализације. Друго путничко теренско возило процењене вредности 2.800.000,00 динара је намењено за потребе зимске службе за обилазак терена у зимским условима и теренима под нагибом.
У делу радови планирана су средства за подизвођаче за очекиване послове које нисмо у могућности самостално у целости да завршимо.
У делу услуге планирана су средства за производне и нематеријалне услуге. Производне услуге се у већем делу односе на услуге одржавања објеката и опреме, док се нематеријалне услуге односе на репрезентацију, осигурање, рецептуре за производњу асфалта, лиценце за софтвере и антивирус програме.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

Континуитетом улагања у опрему и средства рада у последњих неколико година повећани су радни капацитети, чиме је омогућено да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму пословања.

У 2026. години нису планирана средстава из капиталних субвенција буџета Града Новог Сада за набавку нове опреме.

ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА

Набавка опреме у износу од 141.850.000,00 динара планира се из сопствених средстава

Рбр	*Објекти*	*Комада*	*Вредност у динарима*
1.	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)		11.000.000,00
2.	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)		2.000.000,00
3.	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина		3.350.000,00
4.	Поправка просторија зимске службе		3.000.000,00
	УКУПНО:		**19.350.000,00**

Рбр	*Возила*	*Комада*	*Вредност у динарима*

1.	Камион кипер	2	24.000.000,00
2.	Камион путарац	1	10.500.000,00
3.	Путничко возило	1	2.400.000,00
4.	Путничко теренско возило	1	2.800.000,00
	УКУПНО:		**39.700.000,00**

Рбр	***Машине***	***Комада***	***Вредност у динарима***
1.	Комбинована машина	1	14.000.000,00
2.	Виброваљак	1	12.000.000,00
3.	Асфалтни финишер	1	18.000.000,00
4.	Утоваривач	1	9.000.000,00
5.	Виброплоча	1	1.200.000,00
6.	Ручни виброваљак	1	2.200.000,00
7.	Машина за обележавање хоризонталне сигнализације	1	1.700.000,00
8.	Виљушкар	1	2.000.000,00
	УКУПНО:		**60.100.000,00**

Рбр	***Остала опрема***	***Комада***	***Вредност у динарима***
1.	Раоник (даска) за снег	2	4.000.000,00
2.	Посипач соли	2	13.000.000,00
3.	Планирна кашика	1	700.000,00
4.	Хидраулични агрегат	1	800.000,00
5.	Хидраулични чекић	1	400.000,00
6.	Протокомер са инсталацијом за гориво	1	1.200.000,00
7.	Прикључна чистилица	1	1.100.000,00
8.	L2/L3 опрема за повезивање на мрежу		800.000,00
9.	Изградња хидрантске мреже		700.000,00
	УКУПНО:		**22.700.000,00**

9.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16)

У 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03. 2026.	План 01.01-30.06. 2026.	План 01.01-30.09. 2026.	План 01.01-31.12. 2026.		
1	Изградња механичарске радионице (локација Руменачка 150 А)	2026	2026	11.000	0	Сопствена средства	11.000		11.000	11.000	11.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**11.000**		**11.000**	**11.000**	**11.000**		
2	Поправка постојеће унутрашње гасне инсталације (Руменачка 150 А)	2026	2026	2.000	0	Сопствена средства	2.000			2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**2.000**			**2.000**	**2.000**		
3	Поправка крова изнад објеката зимске службе и магацина	2026	2026	3.350	0	Сопствена средства	3.350	3.350	3.350	3.350	3.350		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**3.350**	**3.350**	**3.350**	**3.350**	**3.350**		
4	Поправка просторија зимске службе	2026	2026	3.000	0	Сопствена средства	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**3.000**	**3.000**	**3.000**	**3.000**	**3.000**		
5	Камион кипер (2 ком)	2026	2026	24.000	0	Сопствена средства	24.000			24.000	24.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

						Остало							
						Укупно:	24.000			24.000	24.000		
6	Камион путарац	2026	2026	10.500	0	Сопствена средства	10.500			10.500	10.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10.500			10.500	10.500		
7	Путничко возило	2026	2026	2.400	0	Сопствена средства	2.400			2.400	2.400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.400			2.400	2.400		
8	Путничко возило	2026	2026	2.800	0	Сопствена средства	2.800				2.800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.800				2.800		
9	Комбинована машина	2026	2026	14.000	0	Сопствена средства	14.000		14.000	14.000	14.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14.000		14.000	14.000	14.000		
10	Вибровaљак	2026	2026	12.000	0	Сопствена средства	12.000			12.000	12.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12.000			12.000	12.000		
11	Асфалтни финишер	2026	2026	18.000	0	Сопствена средства	18.000			18.000	18.000		

						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**18.000**			**18.000**	**18.000**		
12	Утоваривач	2026	2026	9.000	0	Сопствена средства	9.000			9.000	9.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**9.000**			**9.000**	**9.000**		
13	Виброплоча	2026	2026	1.200	0	Сопствена средства	1.200		1.200	1.200	1.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**1.200**		**1.200**	**1.200**	**1.200**		
14	Ручни вибровaљак	2026	2026	2.200	0	Сопствена средства	2.200			2.200	2.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**2.200**			**2.200**	**2.200**		
15	Машина за обележавање хоризонталне сигнализације	2026	2026	1.700	0	Сопствена средства	1.700		1.700	1.700	1.700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**1.700**		**1.700**	**1.700**	**1.700**		
16	Виљушкар	2026	2026	2.000	0	Сопствена средства	2.000				2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

						Укупно:	2.000				2.000		
17	Мали финишер	2027	2027	20.400	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	20.400					20.400	
						17Остало							
						Укупно:	20.400					20.400	
18	Велики финишер	2027	2027	36.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	36.000					36.000	
						Остало							
						Укупно:	36.000					36.000	
19	Камион 20 т (3 ком)	2028	2028	52.000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	52.000						52.000
						Остало							
						Укупно:	52.000						52.000
20	Раоник (даска) за снег 2 ком	2026	2026	4.000	0	Сопствена средства	4.000				4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000				4.000		
21	Посипач соли 2 ком	2026	2026	13.000	0	Сопствена средства	13.000				13.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13.000				13.000		
22	Планирна кашика	2026	2026	700	0	Сопствена средства	700		700	700	700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

						Остало							
						Укупно:	**700**		**700**	**700**	**700**		
23	Хидраулични агрегат	2026	2026	800	0	Сопствена средства	800			800	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**800**			**800**	**800**		
24	Хидраулични чекић	2026	2026	400	0	Сопствена средства	400			400	400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**400**			**400**	**400**		
25	Протокомер са инсталацијом за гориво	2026	2026	1.200	0	Сопствена средства	1.200		1.200	1.200	1.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**1.200**		**1.200**	**1.200**	**1.200**		
26	Прикључна чистилица	2026	2026	1.100	0	Сопствена средства	**1.100**			**1.100**	**1.100**		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**1.100**			**1.100**	**1.100**		
27	L2/L3 опрема за повезивање на мрежу	2026	2026	800	0	Сопствена средства	800		800	800	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**800**		**800**	**800**	**800**		
28	Изградња хидрантске мреже	2026	2026	700	0	Сопствена средства	700		700	700	700		
						Позајмљена средства							

						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700		700	700	700		
	УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ:						250.250	6.350	37.650	120.050	141.850	56.400	52.000

Предузеће је 2026. године као и ранијих година планирало набавку основних средстава на основу реалних могућности и на бази стања возног и машинског парка где је просек старости експлотационих група 20 година.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

(Прилог 17) у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2025.	Реализација (процена) у 2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	**Спонзорство**						
2.	**Донације**	180.000	100.000				
3.	**Хуманитарне активности**	60.000	-	15.000	30.000	45.000	60.000
4.	**Спортске активности**	1.000.000	-	250.000	500.000	750.000	1.000.000
5.	**Репрезентација**	1.155.000	655.000	163.000	327.000	490.000	655.000
6.	**Реклама и пропаганда**	1.800.000	1.800.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
7.	**Остало**						

Средства планирана у оквиру хуманитарних активности су превасходно намењена за помоћ школама, манастирима и деци ометеној у развоју, као и помоћ мањим локалним спортским клубовима. Трошкови репрезентације се односе на трошкове репрезентације у сопственим просторијама, вода на градилишту, поколони и угоститељске услуге, као и трошкове комуналијаде. Трошкови рекламе и пропаганде се односе на медијско обавештавање грађана о радовима, застојима на собраћаницама због све већих притужби, као и потреба за клипингом тј. праћењем и архивирањем медијских објава које се односе на наше предузеће.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА РАСПОДЕЛУ СРЕДСТАВА ЗА ПОМОЋ, СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ, ПРОПАГАНДУ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ

Трошкови улагања у хуманитарне, здравствене, научне, верске, образовне и спортске намене, те за заштиту човекове околине могу бити до 0,3 % од укупног прихода предузећа. Трошкови рекламе и пропаганде могу бити до 0,3 % од укупног прихода Предузећа. Одлуку о намени и висини ових средстава донеће менаџмент предузећа, ценећи оправданост и целисходност коришћења ових средстава као и финансијске могућности предузећа.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Митар Радоњић, дипл.правник