РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-7909/2025-II
Дана: 12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 34-7909/2025-II од 12. децембра 2025. године, с молбом да се дневни ред XIII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 17. децембар 2025. године, допуни разматрањем Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину и да Скупштина донесе ово решење у предложеном тексту, како би се обезбедили услови за ефикасно функционисање наведеног предузећа.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 85. седници од 12. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, донео на 91. седници одржаној 8. децембра 2025. године.

II. На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д. начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-7909/2025-II
Дана:12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-876
9. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 57/16 – испр.) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године доноси

Р Е Ш Е Њ Е
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ПАРКИНГ СЕРВИС" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад донео на 91. седници одржаној 8. децембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА

Дина Вучинић

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину садржан је у члану 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 57/16 – испр.) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 24. став 1. тачка 3. Одлуке прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Паркинг сервис“, даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа. Чланом 39. тачка 30. Статута прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних предузећа и других јавних предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са законом и одлукама Скупштине Града.

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад за 2026. годину, број: 2025-0-1306/3, који је Надзорни одбор Предузећа, донео на 91. седници одржаној 8. децембра 2025. године.

У складу са чланом 60. став 1. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/25) у Програму пословања Предузећа за 2026. годину садржани су и утврђени следећи елементи:

1. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су укупни приходи у износу од 1.190.863.600,00 динара, на основу важеће одлуке о ценама. Укупни приходи Предузећа планирани су у целости из сопствених средстава.

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су расходи у укупном износу од 1.159.556.304,26 динара. Програм пословања садржи, структуру планираних прихода и расхода, позиције расхода по наменама, као и процену остварења истих за претходну планску годину.

2. Планиране набавке

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи План набавки са планираним финансијским средствима за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину. Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину су утврђена на основу потреба Предузећа, физичког обима радова неопходних за обављање делатности Предузећа и планираних инвестиционих активности Предузећа, имајући при томе у виду планиране и реализоване вредности набавки у 2025. години.

3. План инвестиција

Програмом пословања Предузећа планиране су инвестиционе активности у укупном износу од 131.570.000,00 динара. Капитална улагања реализоваће се у потпуности из сопствених средстава Предузећа, јер из буџета Града Новог Сада за

2026. годину нису одобрена средства из капиталних субвенција. План капиталних улагања Предузећа има за циљ да континуираним улагањем у опрему и средства за рад повећа квалитет и обим радних капацитета. Улагањем у изградњу и санацију паркиралишта Предузеће ће допринети проширењу и структурном осавремењавању паркирних капацитета и унапређењу система саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре на територији Града Новог Сада.

4. Планирани начин расподеле добити

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину, процењено је остварење добити из пословања за 2026. годину у нето износу од 22.807.295,74 динара, док је за 2025. годину планирано остварење нето добити у износу од 4.081.588,76 динара.

Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину. Из остварене добити 50% ће се уплатити Оснивачу, а других 50% остаје као нераспоређена добит.

5. Елементи за целовито сагледавање политике цена производа и услуга

У Програму пословања Предузећа за 2026. годину дефинисана је ценовна политика за 2026. годину. Предузеће не планира промену цена паркирања возила, њиховог уклањања и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила, али уколико то буде потребно промена ће се извршити уз сагласност Оснивача. Цене Предузећа су утврђене на економским принципима, у складу са начелима и елементима за одређивање цена комуналних услуга, који су утврђени Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24).

6. План зарада и запошљавања

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи преглед броја запослених по секторима/организационим јединицама, по броју систематизованих радних места, кадровској евиденцији, времену проведеном у радном односу, квалификационој и старосној структури, структури по полу, као и податке о броју запослених на одређено и неодређено време. Програм садржи податке о процењеној маси исплаћених зарада и других примања за 2025. годину, као и план трошкова зарада и других примања у 2026. години за запослене. Укупно планирана маса за исплату зарада у 2026. години, за 226 планираних запослених радника (209 запослених на неодређено време и 17 на одређено), износи 485.980.386,68 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог, односно 559.606.415,26 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца.

Средства за зараде у 2026. години су планирана у складу са преузетим обавезама Предузећа из Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Колективним уговором Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис“ Нови Сад, финансијским могућностима Предузећа и смерницама Републике Србије и Оснивача.

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи податке о укупном износу средстава за обрачун и исплату зарада органа пословодства.

Орган пословодства Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Нови Сад је директор Предузећа. Зарада директора Предузећа обрачунаваће се у складу са Одлуком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године и Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 93/12). Поред директора, орган предузећа је и Надзорни одбор. Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је у месечном нето

износу од 25.000,00 динара, у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године.

7. Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирана су средства за помоћ у висини 0,13% планираног укупног приход Предузећа, односно 1.500.000,00 динара. Трошкови за спортске активности и рекреацију радника планирана су у висини од 0,06% планираног укупног прихода, односно у износу од 695.000,00 динара, а обухватају трошкове коришћења спортских објеката за рекреативне активности и трошкове спортске опреме.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Нови Сад, ценећи оправданост и целисходност коришћења ових средстава као и финансијске могућности Предузећа.

Трошкови рекламе и пропаганде износе 0,17% у односу на укупан приход Предузећа, односно 2.000.000,00 динара, а трошкови репрезентације 0,04%, односно 520.000,00 динара.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину припремљен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

в.д. НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

ПАРКИНГ СЕРВИС
Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис" Нови Сад

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПАРКИНГ СЕРВИС" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

пословно име: **ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС" НОВИ САД**
седиште: **НОВИ САД, Филипа Вишњића 47**
претежна делатност: **5221**
матични број: **08831149**
ПИБ: **103635323**
ЈББК: **81887**
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина Града Новог Сада**
Градска управа за саобраћај и путеве
Надлежна филијала Управе за трезор: **Нови Сад**

1. Општи подаци 3
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа 3
1.2. Визија и мисија јавног предузећа 4
1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању 5
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа 7
1.5. Организациона шема јавног предузећа 7
2. Анализа пословања у 2025. години 10
2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години 10
2.2. Биланс стања на дан 31.12.2025. године 12
2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године 17
2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2025.- 31.12.2025. године 20
2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе 22
2.6. Активности за унапређење процеса пословања 23
2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања 24
2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева 24
3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину 25
3.1. Циљеви предузећа 25
3.2. Кључне активности предузећа 26
3.3. Анализа тржишта 26
3.4. Анализа ризика предузећа 26
3.5. Планирани индикатори за 2026. годину 29
3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања 32
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама 33
4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2026. године 33
4.2. Планирани биланс успеха за 2026. годину 39
4.3. Планирани токови готовине за 2026. годину 42
4.4. Планирани приходи 44
4.5. Планирани расходи 46
4.6. Планирани физички обим активности за 2026. годину 50
4.7. Ценовна политика 52
4.8. Износ и динамика прихода из буџета 53
4.9. Планирани трошкови запослених у 2026. години 54
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка 55
5.1. План расподеле добити за 2025. и 2026. годину 56
5.2. Преглед утрошене добити за 2022, 2023 и 2024. годину 56
6. План зарада и запошљавања 56
6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама 57
6.3.Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања 60
6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима 60
6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора 63
6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију 64
7. Кредитна задуженост 66
8. Планиране набавке 67
8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину 67
9. План инвестиција 79
9.1. План инвестиција 79
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене 84
10.1. Средства за посебне намене 85

На основу члана 48. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад, број 2016-0-1870/1 од 7. новембра 2016. године, Надзорни одбор предузећа на 91. седници одржаној дана, 08.12. 2025 . године доноси

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за 2026. годину

1. Општи подаци

1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

Предузеће је основано 16. децембра 2004. године. Са радом је отпочело преузимањем радника ЈКП „Пут" 1. марта 2005. године. Раднике ЈКП „Градско зеленило" предузеће је преузело 15. септембра 2005. године. Радници преузети из два поменута јавна предузећа, обављали су послове у вези са наплатом и контролом паркирања, односно одношењем непрописно паркираних возила.

Претежна делатност предузећа је:

52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају;

- пратеће активности у вези са коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралиште за бицикле, зимског смештаја приколица
- вучу возила и помоћ на путу.

Поред делатности из предходног става Јавно предузеће обавља и делатности:

41.20 Изградња стамбених и нестамбених зграда;

- паркинг гараже укључујући и подземне гараже

42.11 Изградња путева и аутопутева;

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- бојење и обележавање ознака на путевима

43.12 Припрема градилишта ;

- земљани радови: ископавање, насипање, нивелисање терена, ископ канала, уклањање стена, минирање и др.

45.20 Одржавање и поправка моторних возила;

49.41 Друмски превоз терета;

- превоз аутомобила
- изнајмљивање теретног возила са возачем

55.30 Делатност кампова, ауто-кампова и кампова за туристичке приколице;

58.14 Издавање часописа и периодичних издања;

58.29 Издавање осталих софтвера;

60.10 Емитовање радио-програма;

62.01 Рачунарско програмирање;

- писање, мењање, тестирање, документовање и одржавање софтвера; укључује и писање програма на основу упутства корисника

62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије;

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање;

72.19 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама;

73.11 Делатност рекламних агенција;

77.11 Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила;

77.21 Изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт;

82.30 Организовање састанака и сајмова;
93.29 Остале забавне и рекреативне активности.

Јавно предузеће има својство правног лица и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином.
У правном промету са трећим лицима Јавно предузеће иступа у своје име и за свој рачун.

1.2. Визија и мисија јавног предузећа

Јасно постављена визија и мисија, те на тој основи саопштени глобални и развојни циљеви предузећа, поред тога што представљају окосницу за израду Програма пословања, служе и као:

- основа за дизајнирање стратегије и на њој засноване пословне политике и циљева предузећа,
- битна одредница изградње културе предузећа примерене власничкој структури и захтевима тржишта.

1.2.1. Мисија

Мисија ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад проистиче из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, мисија Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишна мисија: Подразумева континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга: Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач: Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени: Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност: Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

1.2.2. Визија

ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад ће бити стабилно и успешно растуће Предузеће посвећено пружању услуга завидног квалитета и највиших стандарда у области паркирања а самим тим и одржавању комуналног реда.

1.2.3. Циљеви

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.
Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева Предузећа био:

- Очување и одржавање комуналног реда: Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.

- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга: Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит: Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених: Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност: Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност: Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност: Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.

1.3. Стратешка документа, закони, подзаконска и интерна акта која Предузеће примењује у свом пословању

Предузеће обавља делатности ради којих је основано у складу са следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС", број 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Службени гласник РС", број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Одлука УС и 55/2014, 96/2015 – др. закон и 9/2016 – Одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – др. закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020- др. закон, 76/2023 и 19/2025);
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС", број 84/2004, 86/2004-испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-усклађени дин.изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014,5/2015-усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 – усклађ. дин. изн., 108/2016, 7/2017- усклађ. дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин. изн. и 153/2020, 138/2022 и 94/2024);
- Закон о раду („Службени гласник РС", број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", број 73/2019 и 44/2021-др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС", број 73/2019);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС", 129/07, 83/2014-др. закон, 101/2016-др. Закон, 47/2018 и 111/2021-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС, број 93/2012);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС", број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –др. закон, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021- др. закон, 92/2023 и 94/2024);
- Уредба о начуну и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС", број 27/2014);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоураве („Службени гласник РС", број 103/2025);
- Одлука о управљању јавним паркиралиштима на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада, број 20/2023, 35/2023 – аутентично тумачење, 18/2024 и 55/2025);
- Одлука о обављању комуналне делатности одржавање јавних зелених површина („Службени лист Града Новог Сада", број 69/2013, 13/2014, 28/2014, 63/2014, 74/2016, 16/2018, 31/2019, 59/2019 и 61/2022);

- Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службених лист Града Новог Сада", број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022, 67/2022 ,2/2024, 29/2025 и 62/2025);
- Одлука о усклађивању одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада", број 47/2016 и 57/2016-испр.);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", бр. 10/2022 и 65/2025-Анекс I);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС", бр 159/2020 и 116/2023);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", број 36/2016 и 131/2021);
- Закључак Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I од 26.01.2013. године;
- Одлука Скупштине Града Новог Сада број : 020-4/2025-84/b - I од 22.10.2025. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2026. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину ("Службени гласник РС", број 100/2025) .

Општа акта Предузећа:

- Статут ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Колективни уговор за ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Правилник о интерној ревизији;
- Правилник о ближем уређењу планирања набавке, спровођења поступка набавки и праћења извршења уговора о набавкама;
- Правилник о благајничком пословању;
- Правилник о канцеларијском пословању у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Акт о процени ризика;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Одлука о радном времену и распореду радног времена;
- Правилник о поступку провере алкохолисаности и утицаја других средстава зависности на запослене у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Правилник о условима и начину коришћења службених мобилних телефона и претплатних корисничких картица у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Правилник о поступку утужења у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Правилник о средствима и опреми личне заштите на раду запослених у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад;
- Кодекс пословног понашања;

као и свих осталих општих аката донетих на нивоу Предузећа у складу са позитивним прописима.

ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

- Стандард СРПС ИСО 9001:2015
- Стандард СРПС ИСО 27000:2014
- Стандард ИСО 14001:2015

- Стандард ИСО 45001:2018
- Стандард ИСО 37001:2017

1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа

Основне функције Предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Новог Сада .

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга;
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга;
- бољег квалитета пружених услуга по захтавима корисника и стандардима који се
- примењују у најразвијенијим европским државама.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у возила и опрему;
- Развој информационог система.

Надзорни одбор предузећа је на 48. седници одржаној 3. маја 2017. године донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Паркинг сервис" Нови Сад за период 2017-2026. године. На исти је Скупштина Града Новог Сада 09. јуна 2017. године донела Решење о давању сагласности број 34-1920/2017-I.

1.5. Организациона шема јавног предузећа

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима органи предузећа су:

- надзорни одбор и
- директор.

Председник Надзорног одбора је Зоран Алимпић, именован 8. септембра 2021. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-160-I на период од четири године (до датума усвајања Програма предузеће није од оснивача добило ново решење о именовању председника Надзорног одбора али по Статуту он обавља ову функцију најдуже 6 месеци након истека мандата). Чланови Надзорног одбора су Ненад Ковачевић, именован 30. јуна 2023. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број број 022-1/223-146-I на период од четири године и Бранко Ненезић из редова запослених, именован 03. октобра 2025. године Решењем о именовању Скупштине Града Новог Сада, број 020-15/2025-268-I на период од четири године.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја предузећа и одговоран је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености и планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје предузећа; усваја извештај о редовном годишњем попису имовине и обавеза предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града,

Градоначелника и Градског већа; доноси Статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка јавног предузећа; закључује уговоре о раду са Директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност Директору за преузимање послова или радњи у складу са законом, Статутом Јавног предузећа и одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о условима задуживања ради финансирања текуће ликвидности; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предуезћа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуку о оглашавању; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада, у складу са законом; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности Јавног предузећа које се финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града Новог Сада; доноси Пословник о раду Надзорног одбора и друга општа акта у складу са законом и статутом; врши друге послове у складу са законом, статутом Јавног предузећа и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа Стеван Лугоња именован је 29. априла 2022. године на период од четири године решењем Скупштине Града Новог Сада број 34-1695/2022-I.

Извршни директор Предузећа је Данијела Бојков именована Анексом уговора о раду број 2022-2-1119/2 од 30.06.2022. године а на основу Решења Градског већа Града Новог Сада број 34-3734/2022-II од 08.06.2022. године.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа; извршава одлуке Надзорног одбора; бира Извршног директора, закључује уговоре о раду са Извршним директором, у складу са Законом којим се уређују радни односи; бира представнике Јавног предузеће у Скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће; образује комисије, радне групе и радна тела ради извршења одређених послова из делокруга своје надлежности; организује припреме за рад Јавног предузећа у случају ратног или ванредног стања и извршава друге задатке од интереса за одбрану у складу са законом и другим прописима; одлучује о службеном путовању у земљи и иностранству; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених; надлежан је за информисање јавности о раду Јавног предузећа; доноси акт о организацији и систематизацији и друга општа акта у складу са законом и статутом Јавног предузећа; врши и друге послове одређене Законом, Одлуком Скупштине Града и статутом Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР

ДИРЕКТОР

Интерни ревизор
Пословни секретар
Технички секретар

Извршни директор
Саветник директора за економске и правне послове
Саветник директора за стручне техничке послове

Сектор за послове управљања паркиралиштима и транспорт

-Главни инжењер

-Одељење мониторинг центра

Служба за експлоатацију паркиралишта и бицикалана

Служба за транспорт

Служба за развој и инвестиције

Служба за одржавање паркиралишта

Сектор за економске и правне послове

-Правни аналитичар
-Лице за информације од јавног значаја

Служба рачуноводства и финансијске оперативе

Одељење благајне

Служба за правне, кадровске и административне послове

Одељење писарнице

Служба за односе са корисницима

Служба за набавке

Служба за квалитет и стандард

Сектор за комерцијалне и опште послове

-Администратор ИКТ система од посебног значаја
-Кординатор послова информационих система и технологија
-Консултант за ГИС и фондове

Служба за информационе технологије

Одељење одржавања опреме и уређаја

Служба за сарадњу са градовима и општинама

Служба за продају

Служба за односе са јавношћу

Служба за опште послове

Одељење обезбеђења
Одељење возног парка

2. Анализа пословања у 2025. години

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата за период јануар – октобар 2025. године.

По процени за 2025. годину приходи су остварени у износу од 1.095.433.390,02 динара што је за око 0,98 % мање од планираних а расходи у износу од 1.079.351.801,26 динара што је за око 0,34% више у односу на планиране трошкове.

Процена смањења трошкова у 2025. години у односу на планиране највише је остварена код трошкова производних услуга (група конта 53) а повећање код нематеријалних трошкова (група конта 55).

Приходи се процењују у мањем износу највише код прихода од условљених субвенција (због оприходовања одложених обавеза по препоруци Државне ревизорске институције- група конта 64), док се приходи од усклађивања вредности имовине (група конта 68) процењују у већем износу.

С обзиром на оваква кретања процењених прихода и расхода у 2025. години Предузеће ће остварити бруто добит у износу од 16.081.588,76 динара или нето добит у износу од 4.081.588,76 динара.

2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Табела 1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Ред. број	Врста призвода/ врста услуга	Јед мере	План 2025	Процена 2025	Индекс
1	2	3	4	5	6=(5/4)
1.	Продаја киоск карата	Ком	**65.100**	**112.405**	**1,73**
1.1.	Црвена зона		10.000	10.600	1,06
1.2.	Плава зона		35.000	82.000	2,34
1.3.	Бела зона		1.500	1.150	0,77
1.4.	Дневна паркинг карта		5.500	6.200	1,13
1.5.	Најлон пијаца		7.500	6.500	0,87
1.6.	Штранд		250	1.000	4,00
1.7.	Екстра зона		5.000	4.700	0,94
1.8.	Електронска ППК		350	255	0,73
2.	Продаја карата на затвореним паркиралиштима	Час	**1.450.000**	**725.000**	**0,50**
2.1.	Паркиралиште Аугуста Цесарца		550.000	275.000	0,50
2.2.	Паркиралиште код СНП		550.000	240.000	0,44
2.3.	Паркиралиште у Сремској Каменици		350.000	210.000	0,60

3.	Продаја карата путем СМС порука	Час	**8.350.000**	**9.261.200**	**1,11**
3.1.	Црвена зона		2.000.000	1.350.000	0,68
3.2.	Плава зона		5.000.000	6.650.000	1,33
3.3.	Бела зона		300.000	127.000	0,42
3.4.	Дневна паркинг карта		300.000	350.000	1,17
3.5.	Најлон пијаца		300.000	230.000	0,77
3.6.	Штранд		100.000	152.000	1,52
3.7.	Међународни сајмови		0	25.200	0,00
3.8.	Екстра зона		350.000	377.000	1,08
4.	Продаја карата од стране контролора	Ком	**0**	**380**	**0,00**
4.1.	Међународни сајмови		0	380	0,00
5.	Издавање посебних паркирнг карата	Ком	**175.000**	**382.000**	**2,18**
6.	Паушална претплата	Ком	**20.200**	**27.361**	**1,35**
6.1.	Станарске		12.500	16.500	1,32
6.2.	Предузетничка		2.500	1.260	0,50
6.3.	Златна паушална претплата		5.000	9.320	1,86
6.4.	Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице		200	281	1,41
7.	Уклањање возила	Ком	**9.090**	**6.731**	**0,74**
7.1.	По налогу комуналне инспекције		2.590	702	0,27
	<800 kg		200	60	0,30
	801 кг < 1330 kg		1.750	369	0,21
	1331 кг < 1900kg		600	268	0,45
	1901kg >		40	5	0,13
7.2.	По налогу полиције		6.400	6.029	0,94

	<800 kg		300	20	0,07
	801 кг < 1330 kg		4.000	2.949	0,74
	1331 кг < 1900 kg		2.000	2.845	1,42
	1901kg >		100	215	2,15
7.3.	По налогу саобраћајне инспекције		100	0	0,00
7.4.	Покушај уклањања возила		**3.200**	**1.977**	**0,62**
8.	Услужно преношење возила	Ком	**300**	**156**	**0,52**
9.	Изнајмљивање бицикала	Час	**30.000**	**25.062**	**0,84**
10.	Корисничка картица за бицикле	Ком	**500**	**513**	**1,03**
11.	Сезонска претплатна карта	Ком	**100**	**57**	**0,57**
12.	Коришћење такси стајалишта	Ком	**1.000**	**816**	**0,82**
13.	Резервација паркинг места	Воз/дан	**500**	**529**	**1,06**

2.2. Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Табела 2. Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**203.071**	**189.717**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.796	25.047
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.796	25.047
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у	0007	0	0

	припреми			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	194.775	163.662
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	28.709	27.708
023	2. Постројења и опрема	0011	93.042	60.109
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	16.312	37.457
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	56.712	38.388
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	1008
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**15.329**	**7.408**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	**0030**	**142.238**	**249.263**

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26.310	27.498
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	9.200	11.668
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	750	190
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	16.360	15.640
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.980	8.834
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8.980	8.834
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	92.550	116.898
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	92.550	116.898
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	55.500
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	55.500
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.046	32.590
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.352	7.943
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**360.638**	**446.388**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	**54.872**	**143.687**
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ **(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0**	0401	**87.264**	**208.556**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	87.220	208.512
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	52.196	203.951
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	35.024	4.561
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ **(0416 + 0420 + 0428)**	0415	**84.881**	**89.068**
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	82.756	76.421
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	82.756	76.421
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	2.125	12.647

	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.125	12.647
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	0	0
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	**83.770**	**0**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	**104.723**	**148.764**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	10.324
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	10.324
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.985	65.289
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	29.507	26.986
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и	0443	0	0

	остала повезана лица у земљи			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	29.507	26.986
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	56.231	46.165
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39.367	0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13.000	20.922
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.864	25.243
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	**0**	**0**
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**360.638**	**446.388**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	**54.872**	**143.687**

2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Табела 3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2025. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**1.087.864**	**1.082.512**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0

601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.008.708	1.007.176
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.008.708	1.007.176
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	79.156	75.336
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**1.002.153**	**954.168**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	34.716	32.294
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	545.308	518.982
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	416.551	411.093
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	63.108	62.281
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	65.649	45.608
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	45.000	37.224
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	185.323	168.379
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	20.000	14.358
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	171.806	182.931
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**	**85.711**	**128.344**
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	**0**	**0**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**3.834**	**1.623**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.819	1.623
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**30**	**58**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	24
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	5	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	29
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**	**3.804**	**1.565**
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**	**0**	**0**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	8.000	10.000
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	65.000	92.206
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	6.610	448
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	8.330	32.714
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**1.106.308**	**1.094.583**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**1.075.513**	**1.079.146**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**	**30.795**	**15.437**
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**	**0**	**0**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	**0**	**644**
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	**150**	**0**

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0**	**1049**	**30.645**	**16.081**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0**	**1050**	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	12.000	12.000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	**1055**	**18.645**	**4.081**
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	**1056**	**0**	**0**
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

2.4. Извештај о токовима готовине за период од 01.01.2025.- 31.12.2025. године

Табела 4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01- до 31.12.2025. године

Прилог 1б

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	**АОП**	**План 01.01- 31.12.2025.**	**Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.**
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**1.355.814**	**1.330.694**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.352.814	1.329.020

2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.000	1.674
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**1.303.405**	**1.244.866**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	600.432	525.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	545.309	518.982
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	41
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	5.000	25.253
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	152.514	175.190
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	52.409	85.828
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**	**1.500**	**0**
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.500	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**44.780**	**63.864**
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	44.780	63.864
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	43.280	63.864
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**	**0**	**0**
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0

3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**	17.050	14.275
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	9.550	5.252
8. Исплаћене дивиденде	3045	7.500	9.023
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	17.050	14.275
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**1.357.314**	**1.330.694**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**1.365.235**	**1.323.005**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	7.689
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	7.921	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	31.417	24.901
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**23.496**	**32.590**

2.5. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Однос планираних и реализованих (процењених) индикатора пословања показују одређена одступања која су узрокована првенствено реализацијом планираних прихода у претходној години. Повећању прихода, као полазне основе свих анализа, су условиле многе прилике, како временске, које битно утичу на наплату паркирања током године, тако и организационе.

Рацио број је смислени однос једне билансне позиције према другој изражен у јединственој математичкој формули. Најважнија је интерпретација добијених вредности (које су обично у форми стопа или коефицијената).

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију. EBITDA се повећава или смањује услед повећања или смањења губитка с назнаком да су трошкови амортизације готово исти за посматране периоде.

ROA (Return on Assets) је стопа приноса средстава и добија се тако што се у однос стави нето добит са укупним средствима и помножи са 100.

ROE (Return on Equity) представља стопу приноса капитала и рачуна се тако што се у однос стави нето добит са капиталом и помножи са 100, и стопа приноса капитала је у директној вези са мањом реализованом добити у односу на план 2025. године.

Оперативни новчани ток представља новчани ток из пословних активности (у табели новчаних токова).

Односа дуг/капитала такође спада у групу рација биланса стања и показује у којој мери предузеће користи дуг као извор финансирања и представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) помножен са 100. Овај рацио нам указује на колико позајмљених средстава долази јединица сопственог капитала, односно коефицијент задуживања. Предузеће има смањење овог рација у односу на ранији период с обзиром на чињеницу да предузеће смањује дугорочне обавезе редовном измирењем истих.

Ликвидност је способност предузећа да измири своје обавезе. Спада у групу рација биланса стања. Рачуна се тако што се у однос стављају обртна средства и краткорочне обавезе предузећа. Просек се креће око 2, мада он зависи од привредне гране. Предузећа са коефицијентом 2:1 или већим, има добру способност сервисирање обавеза. Паркинг сервис има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима. Треба имати у виду да сувише низак рацио ликвидности угрожава ликвидност а сувише висок угрожава профитабилност предузећа.

Укупна вредност капитала Предузећа је знатно већа од планиране вредности за 2025.годину из разлога што је предузеће искњижило обавеза на име државних давања у корист нераспоређеног добитка из ранијих година, по препоруци Државне ревизорске институције.

Укупна вредност имовине Предузећа је у директној вези са капиталом , те је повећање вредности укупног капитала довело до повећање вредности укупне имовине Предузећа у односу на ниво планираних величина за 2025. годину.

Реализовани пословни приходи Предузећа у односу на планиране приходе из претходне године показују готово 100% реализацију.

Мања реализација пословних расхода у односу на планиране пословне расходе за 2025. годину се огледа највише код трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (група конта 52), трошкова производних услуга (група конта 53) и трошкова амортизације и резервисања (група конта 54).

Пословни резултат је у директној вези са пословним приходима и расходима, те стим у вези показује већу реализовану вредност у односу на план за 2025. години.

Нето резултат предузећа показује мањи проценат реализације у односу на планирану вредност за 2025. годину из разлога што је процентуално већи раст пословних расхода од процента раста пословних прихода.

Број запослених и просечна нето зарада показују мању вредност у односу на план 2025. годину.

2.6. Активности за унапређење процеса пословања

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Новог Сада.

У том смислу, у протеклом периоду укупно пословање и развој предузећа су у великој мери подређени унапређењу и развоју поверених делатности, и то:

- набавком и активирањем специјалног возила паук као и и зимске опреме високе технологије који подржавају оптимизацију рада у условима зимског и летњег одржавања уз лакшу контролу и управљање транспортом и зимском службом;
- набавком опреме за обележавање хоризонталне сигнализације;
- изградњом нове станица за бицикле;
- изградњом привремених паркиралишта – закуп и уређење земљишта;
- реорганизацијом послова кроз нову систематизацију радних места како би се наставио процес позитивног пословања и обезбедило несметано функционисање предузећа;
- као и увођењем финансијског управљања и контроле.

Обезбедити функционисање и рад СМС система на другој локацији предузећа и креирати резервну копију СМС система (Disaster Recovery локација) коју је могуће покренути у случајевима након догађаја као што су природна катастрофа, сајбер напад и слично. Функционалност Disaster Recovery локације обезбеђује се методом за враћање приступа и функционалности својој ИТ инфраструктури. Обезбеђивање Disaster Recovery локације је један аспект континуитета у раду пословања предузећа.

2.7. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Закон о јавним предузећима који је ступио на снагу 4. марта 2016. године донео је низ новина, међу којима су и оне које се односе на корпоративизацију јавних предузећа, како у делу услова који морају да задовоље лица која се кандидују за директора јавног предузећа, тако и у делу стратешког и текућег планирања и контроле пословања јавних предузећа, али и вероватног будућег претварања јавних предузећа у акционарска друштва.

Корпоративно управљање обухвата односе између директора (менаџмента) предузећа, надзорног одбора и других носилаца интереса, али и цео систем кроз који се постављају циљеви предузећа и утврђују механизми за њихово остваривање. Добро корпоративно управљање има позитиван утицај на позицију предузећа кроз различите ефекте, те предузеће предузима кораке како би се постигао бољи:

- учинак и ефикасност (побољшање праксе управљања у предузећу ће се спроводити кроз побољшање система одговорности и на тај начин смањити ризик да запослени у предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист);
- боља тржишна позиција (побољшање управљања кроз поштовање стандарда корпоративног управљања доводе до лакшег приступа тржишту капитала);
- боља репутација (повећати напоре за побољшање репутације предузећа што ће резултирати повећањем поверења јавности и обезбедити већу разлику између вредности предузећа на тржишту капитала и рачуноводствено утврђене имовине).

2.8. Спроведене активности за остварење планираних циљева

Предузеће је током 2025. године успело да оствари планиране циљеве

- у делу „реконструкције паркинг места" – планирана реконструкција 000 паркинг места а остварено 123.
- у делу „већи ниво квалитета услова путем повећања капацитета паркиралишта за бицикле" – планирано је увећање за 140 држачача за бицикле а очекује се реализација 180.
- „Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника" – број новоизграђених паркинг места је планиран у износу од 300, а процена у износу од 223. Разлог неостварења планираних вредности је формално-правне природе: кашњење у исходовању грађевинских дозвола изазваних формалним разлозима.

Разлог за неостваривање планираног циља „обезбеђивање комуналног реда у области паркирања – број пренетих аутомобила из прекршаја" је у директној вези са издавањем налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа и предузеће у том делу има врло мало утицаја (планирано је 8.500 возила а очекује се реализација 6.731).

3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

3.1. Циљеви предузећа

Будући развој Предузећа се види у настављању стратегије стабилног раста уз уштеде у Предузећу.

Стратешки циљеви Предузећа су:

- обезбеђење континуираног раста изражено обимом пружених услуга (повећање број продатих карата путем SMS и већа наплата посебних паркинг карата);
- држање корака са потенцијалном конкуренцијом, с фокусом на повећање продуктивности и побољшање квалитета пружања услуга у сфери SMS наплате паркирања.

Глобални циљеви

Предузеће намерава да настави започети процес у области паркирања на постојећем тржишту услуга, штитећи и јачајући своју позицију.

Уколико се у општим назнакама искажу циљеви по својим приоритетима, онда би редослед циљева ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад био следећи:

- Очување и одржавање комуналног реда - Обезбедити очување комуналног реда као једног од битних циљева бављења комуналном делатношћу.
- Задовољство корисника и квалитет и сигурност услуга - Услуге обављати квалитетно, сигурно и по повољним ценама.
- Добит - Обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја.
- Стандард запослених - Зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност морају бити првенствена брига менаџмента Предузећа.
- Продуктивност - Продуктивност рада подићи на завидан ниво али који неће водити претераном изнуривању запослених и раубовању средстава.
- Сигурност и еколошка безбедност - Поштовати сигурносне и еколошке стандарде како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност за околину.
- Друштвена одговорност - Брига Предузећа је и да допринесе богатству заједнице и локалне самоуправе, да поштује закон и спречава штете.
- Информациона безбедност - Обезбеђује се поверљивост, доступност и интегритет података којима управља ЈКП Паркинг сервис. Ради обезбеђења безбедности и континуитета у раду СМС система информациона опрема у сервер салама се редовно проверава и обнавља.

3.1.1. Циљеви предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Табела 5. Циљеви предузећа са кључним индикаторима

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. год	2027. год	2028. год		
Реконструкција паркинг места	Број реконструисаних паркинг места	2025	100	100	100	100	Евиденција предузећа	Реконструкција паркиралишта
Обезбеђивање вишег нивоа услуге и већи комфор корисника	Број новоизграђених паркинг места	2025	300	300	300	300	Евиденција предузећа	Изградња саобраћајних површина
Обезбеђивање комуналног реда у области паркирања	Број пренетих аутомобила из прекршаја	2025	8.500	9.000	9.000	9.000	Евиденција предузећа	Набавка специјалног возила "Паук"
Већи ниво квалитета услуге путем повећања капацитета	Капацитет паркиралишта за	2025	140	200	200	200	Евиденција предузећа	Постављање држача за бицикле

паркиралишта за бицикле	бицикле							

3.2. Кључне активности предузећа

Активности ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад проистичу из његове визије, традиције, везаности за основну делатност.

С тим у вези, активност Предузећа је да обезбеди квалитетне услуге у области паркирања за своје клијенте по прихватљивим ценама на начин да ојача своју позицију на тржишту.

Тржишне активности подразумевају континуирано побољшање перформанси у корист оснивача, Предузећа, запослених и клијената.

Корисници наших услуга - Примарна брига Предузећа је стварање резултата у складу са очекивањима наших клијената, запослених, менаџмента, синдиката, и друштвене заједнице.

Оснивач - Предузеће је у обавези да штити и повећа вредност Предузећа, као и да сачува поверење у стил и имиџ Предузећа.

Запослени - Предузеће верује у сваког запосленог, подстиче га, јача креативност и награђује праве вредности. Квалитетан Колективни уговор додатно осигурава статус радника.

Друштвена одговорност - Менаџмент је посвећен настојању да поштује закон, побољша квалитет живота и води бригу о животној средини.

3.3. Анализа тржишта

Специфичан тржишни положај који је Предузећу дат, с обзиром на обављање делатности од општег интереса, омогућава Предузећу, условно речено, монополски положај. Будућа тржишна позиција умногоме ће зависити од стратегије паркирања у Новом Саду односно даљих праваца финансирања у овој области (различити облици јавно приватног партнерства).

Процена тржишног удела – Предузеће на територији Града Новог Сада има монополски положај а самим тим и лидерску позицију. Све своје приходе остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина и материјала је стабилно и оријентисано на домаће тржиште.

Анализа конкуренције - предузећа у односу на растућу конкуренцију на постојећем тржишту лежи у чињеници да је систем SMS плаћања паркинг услуга нешто што је предузеће урадило само, инвентивношћу запослених у Предузећу. Оно што може, а већ издваја наше Предузеће је обрада и контрола SMS наплате у другим градовима и општинама и поред присутне конкуренције од стране приватних компанија у Србији у овој сфери пословања.

План продаје и анализа потенцијалног новог производа/услуге - промоцији као процесу комуникације између Предузећа и корисника наших услуга се поклања изузетна пажња. Предузеће ради на усавршавању услуга које се нуде корисницима како применом савременије технике и технологије тако и са стручном радном снагом у коју се континуирано улаже.

Анализа повећања обима производње – континуираним улагањима у опрему и средства рада у последњих неколико година предузеће побољшава услове рада а самим тим и радне капацитете. Реорганизацијом радних места са прецизним описом послова и пословном стратегијом је омогућено да се у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности у повећаном обиму.

3.4. Анализа ризика предузећа

3.4.1. Ставови Предузећа према ризицима

- све активности које спроводи „Паркинг сервис" морају бити у складу са циљевима а не у супротности са њима;
- све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодованог оквира;
- све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за Паркинг ће се избећи;

- све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- све активности и са њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом.

3.4.2. Идентификација ризика

Дефиниције ризика се разликују у односу на законски оквир, односно прихваћену праксу у одређеној области. Кључни елементи обично укључују могућност дешавања одређеног догађаја који ће имати негативан утицај на остваривање циљева организације.

Идентификовање ризика је први корак у изградњи профила ризика у организацији. Не постоји један једини исправан начин да се документују профили ризика у организацији, али је документовање од кључне важности за ефективно упрвљање ризицима. Не постоји свеобухватна листа ризика која може утицати на остварење циљева организације, али на основу претходног „дефинисања" ризика, у наставку су категорије које су биле посматране при идентификацији ризика:

- све што представља претњу по способност организације да оствари своје законске обавезе;
- све што представља претњу за остваривање циљева одељења, програма или службе која грађанима пружа услуге;
- све што може да угрози репутацију организације или поверење јавности у њу;
- неуспешна одбрана од недоличности, злоупотребе, штете, губитка јавне имовине или добијања мале вредности за новац;
- непоштовање прописа као што су прописи везани за здравље и безбедност на раду;
- неспособност да се одговори или да се управља околностима на начин који спречава или своди на минимум негативне ефекте на пружање јавних услуга.

3.4.3. Анализа ризика

Анализа ризика представља скраћивање првог низа ризика како би се добила конзистентнија листа са ризицима разврстаним по природи (категорији) узрока и последица. У анализи ризика такође је важно описати шта је узрок, а шта последица, као и информације неопходне за процену и решавање ризика.

Неке ризике треба делегирати другим одељењима и нижим нивоима у предузећу. О некима треба известити више нивое руководства, нарочито у случајевима где организација нема могућности да умањи или спроведе планове за непредвиђене ситуације.

3.4.4.Категорије ризика

Постоје три основне врсте ризика у смислу врсте последица који имају на организацију (иако ризици могу спадати у више од једне категорије и готово сви имају финансијске последице, чак и ако су оне индиректне):

- Финансијски ризик – догађаји који имају индиректан финансијски утицај и могу водити повећању трошкова (или губитку прихода)
- Оперативни ризик - догађаји или радње које могу прекинути пружање услуга или резултирати у одступањима у циљевима
- Ризик по репутацију - догађаји или радње које могу угрозити углед организације.

Ови ризици могу настати као резултат следећих узрока:

- Екстерна питања – ван контроле организације, као што су промене закона
- Оперативна питања – као што је отказ погона или машина које утичу на пружање услуга
- Промена – организације се повремено мења, можда да би испунила законске захтеве, или то може бити део реорганизације, што може водити слабљењу контрола, а онда и додатним ризицима.

3.4.5.Оцењивање ризика

Последица ризика заснована је на два фактора – утицај и вероватноћа, тако да следећи корак представља њихово мерење. Мерење ризика бави се питањем „Шта је потенцијална последица ризика?"

И утицај и вероватноћа мериће се насупрот три величине. Важно је напоменути да свака организација самостално одлучује која категоризација најбоље одговара њеним потребама.

3.4.6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Табела 6. Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Урицај ризика(2)		Укупно (3)		Процењен финасијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 динара)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Нефункционисање система за наплату путем м-паркинг услуге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	22.000	Успостављање јасне процедуре:обавешт ње руководиоцу службе за одржавање паркиралишта и гаража када систем не ради како се не би издавале ППК корисницима.
Блокада рачуна предузећа услед одштетних захтева корисника, лоших пословних одлука, прекомерног задуживања и сл.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	20.000	Санирати кварове на паркиралиштима у најкраћем могућем року, стални преглед и надзор рада предузећа од стране оснивача, тј.надлежне управе.
Проглашење нормативних аката неадекватним (Одлука о јавним паркиралиштима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Заједнички наступ са предузећима које се баве сличном или истом делатношћу чиме се апострофирају проблеми а самим тим њихово решавање на државном нивоу.
Технички проблеми у систему наплате паркирања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Након пријаве квара,одмах се обавештава подизвођач да изађе на терен; обука запослених да могу да врше основне поправке на опреми (добијање

								сертификата);
Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Јасна процедура како се у случају „незгода" враћају" по дацима са редовним тестирањем, бекап података на још једној локацији, адекватан број и обученост запослених у служби Информационих технологија.
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима,брзо и ефикасно реагоовање на захтеве медија
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорених обавеза	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга,ригорозније уговорне одредбе
Непоштовање прописа из безбедности и здравља на раду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Сручност запослених и стални надзор над радом и применом прописа.
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова

3.5. Планирани индикатори за 2026. годину

Табела 7. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

у 000 динара

		2023. год	2024. год	2025. год	2026. год
Укупни капитал	План	47.274	87.264	89.330	229.093
	Реализација	62.800	80.528	208.556	-
% одступања реализације од плана		+33%	-8%	+133%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+28%	+159%	+10%
Укупна имовина	План	368.304	360.638	389.651	411.335
	Реализација	368.875	380.075	446.388	-
% одступања реализације од плана		+0%	+5%	+15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	+17%	-8%
Пословни приходи	План	835.976	876.206	1.087.512	1.173.168
	Реализација	784.812	971.962	1.082.512	-
% одступања реализације од плана		-6%	+11%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	+11%	+8%
Пословни расходи	План	807.441	793.695	1.002.153	1.080.861
	Реализација	760.559	910.351	954.168	-
% одступања реализације од плана		-6%	+15%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+20%	+5%	+13%
Пословни резулат	План	28.535	82.511	85.711	92.307
	Реализација	24.253	61.611	128.344	-
% одступања реализације од плана		-15%	-25%	+50%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+154%	+108%	-28%
Нето резултат	План	9.585	35.024	18.645	22.807
	Реализација	18.647	22.276	4.081	-
% одступања реализације од плана		+95%	-36%	-78%	-
% одступања реализације у односу на реализацију		-	+19%	-82%	+459%

претходне године					
Број запослених на дан 31.12.	План	226	226	226	226
	Реализација	226	228	225	-
% одступања реализације од плана		0%	+1%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	-1%	0%
Просечна нето зарада	План	81.501	95.120	110.712	129.039
	Реализација	78.318	92.520	109.905	-
% одступања реализације од плана		-4%	-3%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+18%	+19%	+17%
Инвестиције	План	179.800	117.900	237.180	131.570
	Реализација	99.233	103.904	160.058	-
% одступања реализације од плана		-45%	-12%	-33%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+5%	+54%	-18%

Табела 8. Рацио анализа

	2023. година реализација	**2024. година реализација**	**2025. година реализација (процена)**	**План 2026. година**
EBITDA	69.506	55.605	52.685	71.482
ROA	6,95	4,20	0,91	5,54
ROE	41,00	22,20	1,96	9,95
Оперативни новчани ток	111.698	80.999	85.828	27.725
Дуг/капитал	276,87	295,81	114,04	79,54
Ликвидност	219,34	160,76	167,56	267,00
% зарада у пословним приходима	46,08	44,85	47,94	52,82

Табела 9. Анализа планираног и реализованог кредитног задужења

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	**Стање на дан 31.12.2024.**	**Стање на дан 31.12.2025.**	**План на дан 31.12.2026.**
Кредитно задужење без гаранције	8.332	14.316	22.970	12.647

државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	**8.332**	**14.316**	**22.970**	**12.647**

Табела 10. Анализа планираних и реализованих прихода из буџета

у 000 динара

		2023. година	**2024. година**	**2025. година**	**План 2026. година**
Субвенције	План	65.000	0	0	0
	Пренето	63.576	0	0	-
	Реализовано	63.576	0	0	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	-
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	65.000	0	0	0
	Пренето	63.576	0	0	
	Реализовано	63.576	0	0	-

Приходи и расходи предузећа за 2026. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2025. године.

Планирани приходи у износу од 1.190.863.600,00 динара већи су у односу на планиране приходе за 2025. годину за 7,64% а за 8,71% у односу на процењене приходе за 2025. годину.

Планирани трошкови за 2026. годину износе 1.159.556.304,26 динара што представља повећање за 7,43% од реализованог износа за 2025. годину а за 7,80% од нивоа планираних за 2025. годину.

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2026. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 31.307.295,74 динара (нето добит у износу од 22.807.295,74 динара).

Предузеће има задовољавајућу способност за измирење својих обавеза како у уговореним тако и у законским роковима (ликдвидност с креће у границама просека – 2,67).

Однос дуга и капитала који се креће у граници од 0,80 нам указује да предузеће не користи дуг као извор финансирања

Планирани број запослених је на нивоу планираних за 2025. годину.

Планирана просечна зарада запослених је на већем нивоу у односу на раније године а све у складу са смерницама за израду програма пословања.

3.6. Активности предузећа у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће планира да у 2026. години настави са унапређењем система финансијског управљања и на тај начин унапреди корпоративно управљање.

ФУК доприноси:

- успостављању јачег процеса доношења одлука у предузећу,
- адекватном распоређивању пословних активности и употреби средстава у складу са стратешким

циљевима Предузећа,

- индетификовању критичких момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшању раније организоване интерне ревизије у циљу надзора успостављених и имплементираних политика и процедура,
- побољшању система одговорности, а тиме и смањењу ризика да запослени у јавном предузећу изврше превару или да послују у сопствену корист.

ЈКП Паркинг сервис је 30.06.2017. у своје пословање увео ФУК а у складу са захтевима Министарства финсија. Од тада континуирано се ради на његовом усклађивању са важећим законском регулативом. Једном годишње врши се редовно извештавање Министарства финансија попуњавањем извештаја Централне јединице за хармонизациу којој се и доставља. У оквиру редовних актовности ФУКа врше се и процене постојећих ризика као и евидентирање евентуално новонасталих,. са моделима њиховог третирања ради спречавање истих или њиховог отклањања.

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1. Планирани биланс стања на дан 31.12. 2026. године

Табела 11. Биланс стања на дан 31.12.2026. године ***Прилог 5***

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001	**0**	**0**	**0**	**0**
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**166.493**	**161.577**	**170.841**	**126.110**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	24.421	23.795	23.169	22.543
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	24.421	23.795	23.169	22.543
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	141.064	136.774	146.664	102.559
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	10.628	6.338	7.328	5.348
023	2. Постројења и опрема	0011	61.452	61.452	70.352	41.525

024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	32.783	32.783	32.783	29.730
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	36.201	36.201	36.201	25.956
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	1.008	1.008	1.008	1.008
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	**7.408**	**7.408**	**7.408**	**7.408**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	**246.186**	**229.553**	**228.678**	**277.817**
Класа 1, осим	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	10.490	7.330	15.775	17.866

групе рачуна 14						
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.800	3.580	7.350	7.185
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	190	190	190	190
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6.500	3.560	8.235	10.491
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	0	0	0	0
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	21.681	16.751	15.608	15.608
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	21.681	16.751	15.608	15.608
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	127.076	116.370	112.352	125.450
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	127.076	116.370	112.352	125.450
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	55.500	55.500	40.500	70.500
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	55.500	55.500	40.500	70.500
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер	0054	0	0	0	0

	вредности кроз Биланс успеха					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	23.496	25.659	36.500	40.450
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	7.943	7.943	7.943	7.943
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**420.087**	**398.538**	**406.927**	**411.335**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	**143.687**	**143.687**	**143.687**	**140.813**
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ **(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0**	0401	**216.932**	**224.137**	**235.760**	**229.093**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	44	44	44	44
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	216.888	224.093	235.716	229.049
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	206.242	206.242	206.242	206.242
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	10.646	17.851	29.474	22.807
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ	0415	**86.371**	**81.871**	**83.708**	**83.192**

	ОБАВЕЗЕ **(0416 + 0420 + 0428)**					
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	76.421	76.421	76.421	75.905
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	76.421	76.421	76.421	75.905
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	9.950	5.450	7.287	7.287
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.950	5.450	7.287	7.287
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0	0	0	0
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	**0**	**0**	**0**	**0**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ **(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)**	0431	**116.784**	**92.530**	**87.459**	**85.050**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	9.900	9.900	3.369	3.369
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0

(део)						
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	9.900	9.900	3.369	3.369
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	25.350	5.991	6.540	51.687
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	20.400	17.134	16.540	28.262
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	20.400	17.134	16.540	28.262
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	61.134	59.505	61.010	20.732
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	46.320	42.498	42.433	0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	11.250	7.350	8.920	11.075
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.564	9.657	9.657	9.657
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455	**0**	**0**	**0**	**0**

	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**420.087**	**398.538**	**406.927**	**411.335**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	**143.687**	**143.687**	**143.687**	**140.813**

4.2. Планирани биланс успеха за 2026. годину

Табела 12. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12. 2026. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	**293.292**	**586.585**	**880.880**	**1.173.168**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	276.980	553.960	830.940	1.107.918
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	276.980	553.960	830.940	1.107.918
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16.312	32.625	49.940	65.250
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	**263.361**	**530.309**	**794.402**	**1.080.861**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8.250	16.500	24.750	33.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	151.168	307.259	459.492	619.755

520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	120.168	242.659	363.489	485.980
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	18.205	36.763	55.069	73.626
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	13.488	27.837	40.934	60.149
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.000	20.000	30.000	40.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	46.050	92.100	138.160	184.215
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	15.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	47.200	94.450	142.000	188.891
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	**29.931**	**56.276**	**86.478**	**92.307**
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	**0**	**0**	**0**	**0**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	**500**	**1.000**	**1.500**	**2.025**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	1.000	1.500	2.025
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	**10**	**25**	**35**	**45**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5	15	20	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	5	10	15	15
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	3.804	3.804	1.465	1.980
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	0	0	0	15.000
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО**	1040	16.250	32.500	48.750	65.000

	ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА					
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	**0**	**0**	**0**	**670**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	**3.375**	**6.750**	**10.000**	**13.500**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ **(1001 + 1027 + 1039 + 1041)**	1043	**293.792**	**587.585**	**882.380**	**1.190.863**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ **(1013 + 1032 + 1040 + 1042)**	1044	**282.996**	**569.584**	**853.187**	**1.159.406**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	**10.796**	**18.001**	**29.193**	**31.457**
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	0	0	0	0
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048	150	150	150	150
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0**	1049	**10.646**	**17.851**	**29.043**	**31.307**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0**	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	8.500
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	**1055**	**10.646**	**17.851**	**29.043**	**22.807**
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0

	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0

4.3. Планирани токови готовине за 2026. годину

Табела 13. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

Прилог 5б

у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**353.888**	**710.578**	**1.052.726**	**1.398.101**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	352.888	708.578	1.050.726	1.395.101
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.000	2.000	2.000	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	0	0	0	0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**356.964**	**708.932**	**1.033.918**	**1.370.376**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	149.125	296.225	454.251	558.578
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	151.861	307.259	459.491	619.755
4. Плаћене камате у земљи	3010	18	18	100	150
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	3.750	5.000	12.523	15.253
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	52.210	100.430	107.503	176.640
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	1.646	18.858	27.725
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	3.076	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења,	3019	0	0	0	0

опреме и биолошких средстава					
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	**3.500**	**3.500**	**7.270**	**7.270**
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.500	3.500	7.270	7.270
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	3.500	3.500	7.270	7.270
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	**2.518**	**5.077**	**7.678**	**12.595**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	2.518	5.077	7.678	10.324
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	2.271
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.518	5.077	7.678	12.595
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	**353.888**	**710.578**	**1.052.726**	**1.398.101**

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	**362.982**	**717.509**	**1.048.816**	**1.390.241**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	**0**	**0**	**3.910**	**7.860**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	**9.094**	**6.931**	**0**	**0**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	**32.590**	**32.590**	**32.590**	**32.590**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**23.496**	**25.659**	**36.500**	**40.450**

4.4. Планирани приходи

Приходи предузећа за 2026. годину су планирани на основу прихода остварених за период јануар – октобар 2025. године. Планирани приходи за 2026. годину у износу од 1.190.863.600,00 динара већи су у односу на планиране приходе за 2025. годину за 7,64 % а за 8,71% у односу на реализоване приходе за 2025. годину.

Раст прихода се планира од продаје карата путем СМС порука; из разлога што ће предузеће и у 2026. години чинити напоре да корисницима омогући плаћање свих услуга путем СМС порука (услуге плаћања паркинга за време одржавања сајамских манифестација, плаћања ППК карте и друге услуге за које то до сада није било могуће.

Приходи од уклањања непрописно паркираних возила су планирани на истом нивоу у односу на планиране за 2025. годину. Треба рећи да ови приходи зависе првенствено од издатих налога од стране овлашћених (комуналних и полицијских) органа. У том сегменту се очекује већа сарадња током 2026. године.

Приходи од продаје паркинг карата су планирани у већем износу у односу на план за 2025. годину. Ради се о продаји паркинг карата електронским путем на местима где је немогуће или нерентабилно увести други начин плаћања. Предузеће ће и током 2026. године радити на даљем усавршавању реализације пројекта издавања електронских паркинг карата на продајним местима чиме се излази у сусрет како домаћим тако и страним лицима који посећују наш град, везано за плаћање услуга паркирања.

Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима планирани су у већем износу од процењених за 2025. годину у складу са већим интересовањем физичких и правних лица за резервацију паркинг места.

Пројектовање приходи од издавања посебних паркинг карата: ради се на подизању свести и навика плаћања услуга паркирања те ће се у том циљу појачати контрола наплате паркирања а самим тим и издавање посебних паркинг карата. Предузеће је у 2025. години започело електронску проверу наплате паркирања те стим у вези је и планирано повећање ових прихода у односу на план за 2026. годину.

Табела 14. Укупни приходи

у динарима

Група конта	Врста прихода	План 2025	Реализација 2025	План 2026	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
614001	Приходи од паушалне претлате-станари	55.000.000,00	45.660.409,05	65.568.600,00	1,19	1,44
614002	Приходи од паушалне претлате за правна лица	80.000.000,00	99.374.867,30	105.500.000,00	1,32	1,06

614003	Приходи од паушалне претплате за предузетнике	7.000.000,00	10.925.700,00	11.000.000,00	1,57	1,01
614006	Приходи од продаје карата на затвореним паркиралиштима	32.691.468,68	27.170.500,00	30.100.000,00	0,92	1,11
614008	Приходи од продаје карата путем СМС порука	437.098.615,89	421.477.177,00	445.000.000,00	1,02	1,06
614009	Приходи од издатих посебних паркинг карата	278.982.000,00	279.970.000,00	305.000.000,00	1,09	1,09
614012	Приходи од продаје паркинг карата по зонама	2.063.582,41	5.558.361,00	7.500.000,00	3,63	1,35
614022	Приходи од наплате паркирања на обележеним такси местима	1.363.858,10	1.102.827,00	1.200.000,00	0,88	1,09
614023	Приходи од наплате паркирања на резервисаним паркинг местима	29.810.776,05	44.248.439,00	50.000.000,00	1,68	1,13
612200 614118	Приходи од уклањања непрописно паркираних возила и приходи од покушаја уклањања	65.492.075,05	51.745.277,00	65.000.000,00	0,99	1,26
614100- 614114	Приходи од услужног преношења, чувања, ангажовања и закупа возила, од услуга на паркиралиштима и услуга од изнајмљивање бицикала и огласног простора на металним баријерама и остали приходи	5.971.379,17	4.775.277,00	5.300.000,00	0,89	1,11
614103	Приходи од услуга замена паушалних картица	294.333,60	237.613,00	250.000,00	0,85	1,05
614104 614105	Приходи од услуга постављања саобраћајних знакова и обележавања паркиралишта	1.516.645,18	1.378.106,00	1.500.000,00	0,99	1,09
614106	Приходи од услуга увођења инфорамционих система у другим општинама и градовима	11.423.286,60	13.551.384,00	15.000.000,00	1,31	1,11
61	**Приходи од продаје производа и вршења услуга на домаћем тржишту**	**1.008.708.020,73**	**1.007.175.937,35**	**1.107.918.600,00**	**1,10**	**1,10**
641	Приходи од условљених субвенција	13.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
64	**Приходи од условљених субвенција**	**13.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
6503	Приходи од закупнина опреме	522.335,39	98.220,00	100.000,00	0,19	1,02
650	**Приходи од закупнина опреме**	**522.335,39**	**98.220,00**	**100.000,00**	**0,19**	**1,02**
659100	Приходи од наплате судских трошкова	55.400.000,00	65.959.728,00	55.400.000,00	1,00	0,84
659200	Остали приходи-провизија провајдера	5.257.688,40	5.294.193,00	5.500.000,00	1,05	1,04
659201	Остали приходи-провизије	3.050.680,78	3.335.404,00	3.500.000,00	1,15	1,05
659202	Остали приходи из специфичних послова	1.332.798,40	50.666,67	50.000,00	0,04	0,99

659206	Остали приходи - приходи од израде пројекта ТРС	332.798,40	252.000,00	350.000,00	1,05	1,39
659208	Осталиприходи-накнада за потрошњу интернет саобраћаја	259.733,76	345.800,00	350.000,00	1,35	1,01
659	**Остали пословни приходи**	65.233.699,74	75.237.791,67	65.150.000,00	**1,00**	**0,87**
65	**Други пословни приходи**	**65.756.035,13**	**75.336.011,67**	**65.250.000,00**	**0,99**	**0,87**
66	**Финансијски приходи**	**3.834.236,67**	**1.623.398,00**	**2.025.000,00**	**0,53**	**1,25**
670	Приходи од продаје основних средстава	0	0,00	0,00	0,00	0,00
675	Наплаћена отписана потраживања	0	0,00	0,00	0,00	0,00
678	Приходи од укидања резервисања	5.010.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
679	Остали непоменути приходи	1.600.000,00	448.411,00	670.000,00	0,42	1,49
67	**Остали приходи**	**6.610.000,00**	**448.411,00**	**670.000,00**	**0,10**	**1,49**
68	**Приходи од усклађивања вредности имовине**	**8.000.000,00**	**10.000.000,00**	**15.000.000,00**	**1,88**	**1,50**
69	**Добитак пословања који се обуставља**	**0**	**849.632,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	УКУПНИ ПРИХОДИ	**1.106.308.292,53**	**1.095.433.390,02**	**1.190.863.600,00**	**1,08**	**1,09**

4.5. Планирани расходи

Табела 15. Укупни расходи

у динарима

Групна конта	Врста расхода	План 2025	Реализација 2025	План 2026	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
511	Трошкови материјала за израду	4.200.000,00	2.309.174,00	3.500.000,00	0,83	1,52
512	Трошкови осталог материјала (режијски)	8.516.000,00	9.745.450,00	10.000.000,00	1,17	1,03
513	Трошкови горива и енергије	16.000.000,00	12.848.500,00	12.500.000,00	0,78	0,97
514	Трошкови резервних делова	2.500.000,00	3.556.270,00	3.500.000,00	1,40	0,98
515	Трошкови отписа алата и ситног инвентара	3.500.000,00	3.834.920,00	3.500.000,00	1,00	0,91
51	**ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**	**34.716.000,00**	**32.294.314,00**	**33.000.000,00**	**0,95**	**1,02**

520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	416.551.531,84	411.093.183,80	485.980.386,68	1,17	1,18
521	Трошкови пореза и доприноса-послодавац	63.107.557,06	62.280.618,77	73.626.028,58	1,17	1,18
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима (5240+5241)	6.500.000,00	5.647.539,77	6.500.000,00	1,00	1,15
5240	*Рад преко студенских задруга*	*990.000,00*	*509.981,00*	*990.000,00*	1,00	1,94
5241	*Привремени и повремени послови*	*5.510.000,00*	*5.137.558,77*	*5.510.000,00*	1,00	1,07
525	Накнаде физичким лицима	17.000.000,00	8.205.198,85	11.500.000,00	0,68	1,40
526	Трошкови накнада члановима надзорног одбора	1.388.889,00	1.388.889,00	1.388.889,00	1,00	1,00
529	Остали лични расходи и накнаде	40.760.000,00	30.366.256,42	40.760.000,00	1,00	1,34
5290	*Остала лична примања запослених бруто (јубиларне награде, отпремнине, солидарне помоћи радницима)*	*9.800.000,00*	*4.473.725,87*	*9.800.000,00*	1,00	2,19
5291	*Накнада трошкова запосленима (накнаде трошкова превоза, смештаја на службеном путу, дневнице и сл)*	*13.400.000,00*	*8.989.480,24*	*13.400.000,00*	1,00	1,49
5292	*Остала давања запосленима које нису зарада (новогодишњи пакетићи за децу, осмомартовска давања, додатно добровољно пензијско осигурање, накнаде по колективном уговору и сл.)*	*16.000.000,00*	*16.872.289,50*	*16.000.000,00*	1,00	0,95
5294	*Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца)*	*260.000,00*	*0,00*	*260.000,00*	1,00	0,00
5298	*Остали расходи (накнаде боловања на терет послодавца, отписи обустава, остале непоменуте накнаде по колективном уговору и сл)*	*1.300.000,00*	*30.760,81*	*1.300.000,00*	1,00	42,26
52	**ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**	**545.307.977,90**	**518.981.686,61**	**619.755.304,26**	**1,14**	**1,19**
531	Трошкови транспортних услуга	20.410.000,00	26.974.611,87	27.000.000,00	1,32	1,00
532	Трошкови услуга одржавања	32.405.000,00	31.702.807,72	32.405.000,00	1,00	1,02
533	Трошкови закупнина	7.750.000,00	7.807.668,57	7.750.000,00	1,00	0,99
534	Трошкови сајмова	60.000,00	10.736,36	60.000,00	1,00	5,59
535	Трошкови рекламе и пропаганде	2.000.000,00	3.156.697,00	2.000.000,00	1,00	0,63
536	Трошкови истраживања	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

539	Трошкови осталих услуга	122.697.637,11	98.726.253,07	115.000.000,00	0,94	1,16
53	**ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**	**185.322.637,11**	**168.378.774,59**	**184.215.000,00**	**0,99**	**1,09**
540	Трошкови амортизације	45.000.000,00	37.223.745,33	40.000.000,00	0,89	1,07
545	Трошкови резервисања из радног односа	20.000.000,00	14.357.493,42	15.000.000,00	0,75	1,04
549	Трошкови резервисања за судске трошкове	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
54	**ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**	**65.000.000,00**	**51.581.238,75**	**55.000.000,00**	**0,85**	**1,07**
550	Трошкови непроизводних услуга	128.760.000,00	143.068.438,07	145.000.000,00	1,13	1,01
551	Трошкови репрезентације	520.000,00	1.289.630,56	520.000,00	1,00	0,40
552	Трошкови премија осигурања	7.480.000,00	4.279.065,95	7.480.000,00	1,00	1,75
553	Трошкови платног промета	3.025.000,00	3.172.386,17	3.500.000,00	1,16	1,10
554	Трошкови чланарина	3.725.000,00	3.425.099,79	3.725.000,00	1,00	1,09
555	Трошкови пореза	3.130.000,00	3.303.893,41	3.500.000,00	1,12	1,06
559	Остали нематеријални трошкови	25.166.000,00	24.392.642,97	25.166.000,00	1,00	1,03
55	**НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**	**171.806.000,00**	**182.931.156,92**	**188.891.000,00**	**1,10**	**1,03**
562	Расходи камата	25.000,00	24.197,48	25.000,00	1,00	1,03
563	Обрачунате курсне разлике	5.000,00	5.123,00	5.000,00	1,00	0,98
569	Остали финансијски расходи	0,00	29.000,00	15.000,00	0,00	0,52
56	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**30.000,00**	**58.320,48**	**45.000,00**	1,50	0,77
570	Губици од продаје, отуђења, крађе и сл. основних средстава	100.000,00	25.001.656,14	5.000.000,00	50,00	0,20
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	5.500.000,00	5.500.000,00	5.500.000,00	1,00	1,00
579	Остали непоменути расходи	2.730.174,76	2.212.208,55	3.000.000,00	1,10	1,36
57	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**8.330.174,76**	**32.713.864,69**	**13.500.000,00**	**1,62**	**0,41**
585	Обезвређивање потраживања	65.000.000,00	92.206.000,00	65.000.000,00	1,00	0,70
58	**РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ**	**65.000.000,00**	**92.206.000,00**	**65.000.000,00**	**1,00**	**0,70**
591	Расходи, исправка грешака из ранијих година	150.000,00	206.445,22	150.000,00	1,00	0,73

59	**ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА**	**150.000,00**	**206.445,22**	**150.000,00**	**1,00**	**0,73**
	УКУПНИ ТРОШКОВИ	**1.075.662.789,77**	**1.079.351.801,26**	**1.159.556.304,26**	**1,08**	**1,07**

Трошкове материјала за израду (конто 511) чине утрошци разног грађевинског материјала за одржавање и поправку паркиралишта, пвц амбалаже, саобраћајно-техничке опреме мање вредности, као и материјал и опреме мање вредности за одржавање телекомуникационе и мрежне опреме.

Трошкови утрошка режијског материјала (конто 512) обухватају трошкове канцеларијског материјала, трошкови штампаног специјалног материјала, средства за одржавање хигијене, разна хемијска средства, термо ролне и батерије за несметани рад уређаја за контролу наплате паркирања, потрошни електро и инсталациони материјал и слично, како би се инвестициона активност могла одвијати.

Трошкови горива и енергије (конто 513) обухватају трошкове горива и мазива, трошкови енергије (електричне и топлотне). Ови трошкови се налазе у Плану набавки предузећа као три појединачне ставке. Трошкови горива планирају се у мањем износу у односу на план за 2025. годину имајући у виду процену.

Трошкови отписа алата и ситног инвентара (конто 515) су трошкови алата, инвентара и хтз опреме чије се набавке и стављање у употребу књиговодствено евидентирају; планирани су у истом износу као у плану за претходну годину.

За 2026. годину укупно планирана бруто зарада (конта 520, и 521) (нето зарада са припадајућим порезима и доприносима) планирана је у већем износу у односу на планирану зараду за 2025. годину у складу са важећим законским и подзаконсим актима који уређују ову област.

Трошкови уговора о привременим и повременим пословима (конто 5241) планирани су на основу потреба предузећа за 2026. годину а ради се о ангажовању лица због повећаног обима посла. У том смислу предузеће ће имати потребу за ангажовањем лица преко уговора о привременим и повременим пословима. Трошкови студентских задруга (конто 5240) су планирани за 2026. годину у истом износу у односу на план за 2025.годину.

Накнаде физичким лицима (група конта 525) је нова ставка у плану предузећа из претходне године а везана је за закуп новог затвореног паркиралишта од физичког лица (улица Аугуста Цесарца у Новом Саду). Закупи непокретности од физичких лица се по рачуноводственој и пореској регулативи књиже на овом конту (док се закупи од правних лица књиже на трошкве у оквиру групе конта 533). Имајући у виду процену реализације ових накнада у 2025. години план за 2026. годину је да ће ови трошкови бити доста мањи.

Остали лични расходи и накнаде (конто 5290) представљају издвајање предузећа на име јубиларних награда према броју радника који испуњавају услове утврђене колективним уговором, отпремнина за раднике који испуњавају један од услова за пензионисање и солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица у складу са Правилником предузећа о додели истих. Ови расходи су планирани у истом износу у односу на план 2025. године.

Трошкови накнада запосленима на име дневница, смештаја на службеном путу планирани су на истом нивоу као и трошкови превоза запослених на посао (конто 5291) у складу са стварним потребама предузећа. Остала давања запосленима која не представљају зараду су планирана на нивоу оних из 2025. годину (конта 5292) а ради се о новогодишњим пакетићима за децу, осмомартовским давањима, додатном добровољном пензијском осигурању и другим накнадама по колективном уговору.

Остали лични расходи (друга давања лицима која нису запослена код послодавца (конто 5294) и остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (конто 5298) представљају планирану финансијску помоћ коју предузеће пружа социјално угроженим категоријама ван радног односа и ови трошкови се планирају у истом прошлогодишем планираном износу.

Трошкови транспортних услуга (конто 531) су планирани у већем износу у односу на план за 2025. године у складу са потребама предузећа. У ове трошкове се убрајају трошкови птт услуга (слања препоручене поште, телефонске услуге, услуге интернета и слично) које су предузећу од изузетне важности како у делу SMS наплате тако и пружању услуга другим корисницима (градови и општине).

Услуге одржавања основних средстава (конто 532) су планиране у истом износу у плану за 2025. годину. Трошкови закупа пословног и складишног простора (конто 533) су планирани такође у истом износу у односу на 2025. годину. Трошкови сајмова (конто 534) и рекламе и пропаганде (конто 535) представаљају планиране

трошкове за потребе предузећа везане за промотивне активности у едукацији грађана у сарадњи са Градом Новим Садом и Министарством унутрашњих послова а на нивоу су планираних величина из 2025. године.

Трошкови услуга истраживања карактеристика паркирања са анализом (конто 536) нису планирани у 2026. години.

Трошкови осталих услуга (конто 539) обухватају трошкове везане за предвиђене радова у 2026. години као што су радови на изградњи и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама у Граду Новом Саду , радови на санацији и реконструкцији паркиралишта на разним локацијама, радови на текућем одржавању објеката према јединственом пројекту и други радови предвиђени планом набавки. Смањење ових трошкова је условљено извођењем радова који су предвиђени планом набавки.

Трошкови непроизводних услуга (конто 550) збирно обухватају трошкове стручног оспособљавања радника, трошкове стручне литературе, консалтинг услуга, услуга на изменама система за наплату како би се повећали приходи Предузећа, трошкове исходовања пројектно техничке документације, трошкови истраживања карактеристика паркирања са анализом, редовне и периодичне прегледе запослених у складу са законом и друге трошкове неопходне за неометано пословање предузећа. Исти су планирани у већем износу у односу на план за 2025. годину имајући у виду процену за 2025. годину.

Трошкови репрезентације (конто 551) планирани су на истом нивоу као и претходних година као и трошкови премије осигурања (конто 552). Трошкови пореза (конто 555) планирани су у нешто већем износу од планираних за 2025. годину а обухватају трошкове пореза на имовину, пореза на добит као и других пореза везаних за отпис потраживања.

Планирани остали нематеријални трошкови (конто 559) обухватају трошкове који произилазе из уговора о несметаном функционисању система наплате, провизије провајдера, као и трошкове услуга вештачења и планирани су у истом износу планираних за 2025. годину, имајући у виду реализацију истих.

Расходи камата (конто 562) планирани су у складу са преузетим обавезама и показују повећање вредности у односу на планиране за претходну годину.

Губици од продаје, отуђења, крађе и слично основних средстава су планирани на основу обавезе предузеће о искњижавању непокретности у јавној својини из пословних књига на основу Правилника о вођењу посебне евиденције непокретности.

Расходи по основу директних отписа потраживања условљени су уговорним односом са телекомункационим операторима, где се ненаплаћена потраживања директно отписују (конто 576) и планом су предвиђени у истом износу у односу на план 2025. године.

Остали непоменути расходи (конто 579) су планирани у већем износу у односу на 2025. годину с обзиром да се у 2025. години очекују нови судски спорова из радних и других пословних односа. У овој групи конта су и трошкови издвајања у хуманитарне, здравствене, спортске и образовне сврхе (донације) који су планирани у истом износу као и 2025. године.

Трошкови обезвређивања потраживања (конто 585) представља рачуноводствено усклађивање ненаплаћених потраживања дуже од 60 дана на име издатих посебних паркинг карата и планирани су у истом износу у односу на планиране у претходној пословној години.

Расходи и исправке грешака из ранијих година (конта из групе 59) представљају исправке и књижења промена насталих у претходним годинама а за које је основ књижења настао у текућој години а да при том нису материјално значајне са становишта финансијског извештавања. План је да ће ових трошкова бити на истом нивоу у 2026. години као и у плану за 2025. годину.

4.6. Планирани физички обим активности за 2026. годину

Табела 16. Планирани физички обим активности за 2026. годину

Ред број	Врста призвода/ врста услуга	Јед мере	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8

1	**Продаја електронских карата**	Ком	**65.100**	**112.405**	**134.150**	**2,06**	**1,19**
1.1.	*Црвена зона*		10.000	10.600	12.700	1,27	1,20
1.2.	*Плава зона*		35.000	82.000	98.400	2,81	1,20
1.3.	*Бела зона*		1.500	1.150	1.500	1,00	1,30
1.4.	*Дневна паркинг карта*		5.500	6.200	7.500	1,36	1,21
1.5.	*Најлон пијаца*		7.500	6.500	7.500	1,00	1,15
1.6.	*Штранд*		250	1.000	1.200	4,80	1,20
1.7.	*Екстра зона*		5.000	4.700	5000	1,00	1,06
1.8.	Електронска ППК		350	255	350	1,00	1,37
2	**Продаја карата на затвореним паркиралиштима**	Час	**950.000**	**725.000**	**950.000**	**1,00**	**1,31**
2.1.	*Паркиралиште Августа Цесарца*		350.000	275.000	350.000	1,00	1,27
2.2.	*Паркиралиште код СНП*		250.000	240.000	250.000	1,00	1,04
2.3.	*Паркиралиште у Сремској Каменици*		350.000	210.000	350.000	1,00	1,67
3	**Продаја карата путем СМС порука**	Час	**8.375.000**	**9.271.200**	**10.630.000**	**1,27**	**1,15**
3.1.	*Црвена зона*		2.000.000	1.360.000	2.000.000	1,00	0,30
3.2.	*Плава зона*		5.000.000	6.650.000	7.000.000	1,40	55,12
3.3.	*Бела зона*		300.000	127.000	200.000	0,67	0,57
3.4.	*Дневна паркинг карта*		300.000	350.000	450.000	1,50	1,96
3.5.	*Најлон пијаца*		300.000	230.000	300.000	1,00	1,97
3.6.	*Штранд*		100.000	152.000	200.000	2,00	7,94
3.7.	*Међународни сајмови*		25.000	25.200	30.000	1,20	0,08
3.8.	*Екстра зона*		350.000	377.000	450.000	1,29	1,19
4	**Продаја карата од стране контролора**	Ком	**0**	**380**	**500**	**0,00**	**1,32**
4.1.	*Међународни сајмови*		0	380	500	0,00	1,32
5	**Издавање посебних паркирнг карата**	Ком	***175.000***	**382.000**	***450.000***	**2,57**	**1,18**
6	**Паушална претплата**	Ком	**20.200**	**27.361**	**32.800**	**1,62**	**1,20**

6.1.	*Станарске*		12.500	16.500	20.000	1,60	1,21
6.2.	*Предузетничка*		2.500	1.260	2.500	1,00	1,98
6.3.	*Златна паушална претплата*		5.000	9.320	10.000	2,00	1,07
6.4.	*Аутомобили у јавној својини Града Новог Сада, Полицијске управе и верске заједнице*		200	281	300	1,50	1,07
7	**Уклањање возила**	**Ком**	**9.090**	**6.732**	**9.000**	**0,99**	**1,34**
7.1.	*По налогу комуналне инспекције*		2.590	703	2.500	0,97	3,56
	<800 kg		200	60	200	1,00	3,33
	801 кг < 1330 kg		1.750	369	1.700	0,97	4,61
	1331 кг < 1900kg		600	268	560	0,93	2,09
	1901kg >		40	5	40	1,00	8,00
7.2.	*По налогу полиције*		6.400	6.029	6.400	1,00	1,06
	<800 kg		300	20	300	1,00	15,00
	801 кг < 1330 kg		4.000	2.949	4.000	1,00	1,36
	1331 кг < 1900 kg		2.000	2.845	2.000	1,00	0,70
	1901kg >		100	215	100	1,00	0,47
7.3.	*По налогу саобраћајне инспекције*		100	0	100	1,00	0,00
7.4	*Покушај уклањања возила*		**3.200**	**1.977**	**2.500**	**0,78**	**1,26**
8	**Услужно преношење возила**	**Ком**	**300**	**156**	**250**	**0,83**	**1,60**
9	**Изнајмљивање бицикала**	**Час**	**30.000**	**25.062**	**30.000**	**1,00**	**1,20**
10	**Корисничка картица за бицикле**	**Ком**	**500**	**513**	**650**	**1,30**	**1,27**
11	**Сезонска претплатна карта**	**Ком**	**100**	**57**	**100**	**1,00**	**1,75**
12	**Коришћење такси стајалишта**	**Ком**	**1.000**	**816**	**1.000**	**1,00**	**1,23**
13	**Резервација паркинг места**	**Воз/дан**	**500**	**529**	**650**	**1,30**	**1,23**

4.7. Ценовна политика

Ценовна политика предузећа заснива се на осам група услуга, за чије је извршење оно оспособљено кадровски, технички и организационо:

1) накнада за паркирање возила, њихово уклањање и постављање уређаја којима се спречава одвожење возила;
2) чување моторних возила;
3) ангажовање грађевинске и остале механизације;
4) постављање вертикалне саобраћајне сигнализације;
5) обележавање хоризонталне саобраћајне сигнализације;
6) изнајмљивање бицикала;
7) резервација паркинг места;
8) резервација такси стајалишта.

Ценовник, као најбитнији продукт ценовне политике, одобрава Градско веће на предлог Надзорног одбора предузећа а у складу са Законом о комуналним делатностима. Тренутно важећи ценовник је из 2025. године и ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад у свом пословању примењује цене из тог ценовника (*Одлука о промени цена паркирања, уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Службених лист Града Новог Сада", број 49/2012, 18/2013, 6/2016, 57/2016-испр., 29/2017, 59/2017, 9/2018, 44/2018, 3/2019, 18/2022, 67/2022 ,2/2024, 29/2025 и 62/2025).*

У области ценовне политике за уклањање непрописно паркираних возила примењују се цене из Одлуке о одређивању накнаде за уклањање возила, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Предузеће не планира повећање цена у 2026. години, али уколико се јави потреба повећање цена ће се извршити уз сагласност оснивача.

4.8. Износ и динамика прихода из буџета

ЈКП „Паркинг сервис" се у 2026. години финансира искључиво из сопствених средстава.

Предузећу у буџету Града Новог Сада за 2026. годину нису опредељена средства на име капиталних субвенција.

Табела 17. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6

у динарима

Реализација за период 01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

Табела 18. Субвенције из буџета Града Новог Сада текућа година

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали приходи из буџета*	0,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

4.9. Планирани трошкови запослених у 2026. години

Табела 20. Трошкови запослених

Прилог 7
У динарима

Р. бр	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025. Претходна година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	300.250.344,15	295.916.369,80	86.557.609,72	174.744.334,87	261.766.002,30	349.952.715,06
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	416.551.531,84	411.093.183,80	120.167.608,72	242.659.205,23	363.488.807,84	485.980.386,68
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	479.659.088,90	473.373.802,56	138.373.001,44	279.422.074,82	418.557.362,23	559.606.415,26
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - укупно	226	225	226	226	226	226
4.1.	- на недређено време	211	210	210	209	209	209
4.2.	- на одређено време	15	15	16	17	17	17
5.	Накнаде по уговору о делу	0	0	0	0	0	0
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0	0	0	0
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца наканде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.500.000,00	5.817.533,44	1.625.000,00	3.250.000,00	4.875.000,00	6.500.000,00

10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	4	4	4	4	4	4
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	17.000.000,00	8.205.198,85	2.875.000,00	5.750.000,00	8.625.000,00	11.500.000,00
12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора*	2	2	2	2	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Наканде члановима надзорног одбора	1.388.889,00	1.388.889,00	347.222,25	694.444,45	1.041.666,75	1.388.889,00
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	10.000.000,00	8.344.892,87	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
20.	Дневнице на службеном путу	750.000,00	327.077,76	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000,00	137.621,88	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.100.000,00	1.828.139,40	358.200,00	1.432.800,00	1.762.800,00	1.762.800,00
23.	Број прималаца отпремнине	15	10	2	8	9	9
24.	Јубиларне награде	7.200.000,00	2.103.153,36	507.500,00	1.160.000,00	1.305.000,00	1.522.500,00
25.	Број прималаца јубиларне награде	63	57	7	16	18	21
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000,00	1.260.792,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
28.	Стипендије	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	18.700.000,00	16.659.117,30	4.675.000,00	9.350.000,00	14.025.000,00	18.700.000,00
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.690.000,00	997.032,71	672.500,00	1.345.000,00	2.017.500,00	2.690.000,00

*број запослених /прималаца последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказане су у бруто износу

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

Приходи и расходи предузећа за 2026. годину су планирани на основу прихода и расхода остварених у периоду јануар – октобар 2025. године.

Планирани приходи у износу од 1.190.863.600,00 динара већи су од реализованих за 8,71% а за 7,64% већи од нивоа планираних за 2025. годину.

Планирани трошкови за 2026. годину износе 1.159.556.304,26 динара што представља повећање од 7,43 % у односу на реализацију истих за 2025. годину и за 7,80% више од планираних за 2025. годину.

Обзиром да су планирани приходи већи од планираних трошкова за 2026. годину планирана је бруто добит Предузећа у износу од 31.307.295,74 динара (нето добит у износу од 22.807.295,74 динара).

5.1. План расподеле добити за 2025. и 2026. годину

На основу члана 58. Закона о јавним предузећима Предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет Града Новог Сада по завршном рачуну за претходну годину. Одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа, уз сагласност оснивача.

Планирана нето добит се распређује на следећи начин:

1. 50% се уплаћује оснивачу;
2. преостали део остаје као нераспоређена добит.

5.2. Преглед утрошене добити за 2022, 2023 и 2024. годину

На основу одлука о расподели добити по редовним годишњим извештајима које је донео Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност оснивача Града Новог Сада а на основу Статута предузећа, ЈКП „Паркинг сервис" је :

- део остварене добити за 2022. годину у висини од 5.284.273,46 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.
- део остварене добити за 2023. годину у висини од 20.233.325,64 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен
- део остварене добити за 2024. годину у висини од 9.022.814,51 динара, што представља 50% од утврђеног вишка прихода над расходима, је уплатило у корист рачуна буџета Града Новог Сада а остатак је остао нераспоређен.

6. План зарада и запошљавања

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22 и 65/25), као и Споразума о продужењу рока важења Колективног уговора за јавно комунална предузеће „Паркинг сервис" Нови Сад, број 34-4794/2022-II од 22.07.2022 године (продужен до 31.08.2028. године), основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије (нето износ вредност радног часа која ће се примењивати током 2026. године износи 371,00 динар) .

С тим у вези, Предузеће је приликом планирања висине зарада у програму пословања за 2026. годину пошло од висине планиране масе средстава за зараде која је исказана у програму пословања на дан 01. јула 2025. године, увећане за 9,4% и додатно за 10,09%. Тако добијена висина зараде представља планирану масу зарарда за исплату у 2026. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад планира ново запошљавање у 2026. години.

Предузеће планира да 2025. годину заврши са 225 запослених радника и да број запослених током 2026. године буде 226.

Зарада директора дефинисана је уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2025-84-/b-I од 22. октобра 2025. године те ће у 2026. години износити , са минулим радом, топлим оброком и регресом, месечно просек 325.925,53 или 3.911.106,36 динара бруто1 на годишњем нивоу.

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Табела 21. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2026. године

Прилог 8

Редни број	Сектор / организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено
	Директор	-	-	1	0	1
	Извршни директор	1	-	1	1	0
	Саветник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Саветник директора за стручно техничке послове	1	-	2	2	0
	Интерни ревизор	1	-	1	1	0
	Пословни секретар	1	-	1	1	0
	Технички секретар	1	-	1	1	0
	СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ УПРАВЉАЊА ПАРКИРАЛИШТИМА И ТРАНСПОРТ	**36**	**-**	**116**	**110**	**6**
	Помоћник директора за послове управљања паркиралиштима и транспорт	1	-	1	1	0
	Главни инжењер	1	-	0	0	0
	Служба за експлоатацију паркиралишта и бициклана	12	-	47	45	2
	Одељење мониторинг центра	2	-	15	15	0
	Служба за транспорт	8	-	37	35	2
	Служба за развој и инвестиције	5	-	4	4	0
	Служба за одржавање паркиралишта	7	-	12	10	2
	СЕКТОР ЗА ЕКОНОМСКЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	**38**	**-**	**54**	**50**	**4**
	Помоћник директора за економске и правне послове	1	-	1	1	0
	Лице за информације од јавног значаја	1	-	1	1	0
	Правни аналитичар	1	-	1	1	0
	Служба за квалитет и стандарде	2	-	3	3	0

	Служба рачуноводства и финансијске оперативе	7	-	8	8	0
	Одељење Благајне	2	-	7	7	*0*
	Служба за правне, кадровске и административне послове	8	-	10	8	2
	Одељење Писарнице	5	-	3	*3*	*0*
	Служба за набавке	7	-	11	10	1
	Служба за односе са корисницима	4	-	9	8	1
	СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	**42**	-	**48**	**42**	**6**
	Помоћник директора за комерцијалне и опште послове	1	-	1	1	0
	Администратор ИКТ система од посебног значаја	1		1	1	0
	Консултант за обезбеђивање средстава из ЕУ и других фондова	1	-	1	1	0
	Координатор послова информационих система и технологија	1	-	1	1	0
	Служба за продају	6	-	8	8	0
	Служба за сарадњу са градовима и општинама	4	-	3	3	0
	Служба за информационе технологије	7	-	6	6	0
	Одељење за одржавање опреме и уређаја	3		6	6	0
	Служба за односе са јавношћу	4	-	6	5	1
	Служба за опште послове	7	-	8	4	4
	Одељење обезбеђења	3	-	6	5	*1*
	Одељење возног парка	4	-	1	1	*0*
	УКУПНО:	**122**	-	**226**	**209**	**17**

Напомена: важећи Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад нема број извршилаца сходно члану 24. став 2. и 3. Закон о раду („Службени гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење).

Прилог 9

Табела 22. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.
1.	ВСС	68	68	3	3
2.	ВС	5	5	0	0
3.	ВКВ	15	15	0	0
4.	ССС	77	78	0	0

5.	КВ	41	41	0	0
6.	ПК	12	12	0	0
7.	НК	7	7	0	0
	УКУПНО	**225**	**226**	**3**	**3**

*претходна година

Табела 23. Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2025.*	Број запослених на дан 31.12.2026.
1.	До 30 година	11	11
2.	30 до 40 година	32	29
3.	40 до 50 година	66	61
4.	50 до 60 година	77	82
5.	Преко 60 година	39	43
	УКУПНО	225	226
	Просечна старост	49	50

*Претходна година

Табела 24. Структура запослених по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2025.*	Број запослених на дан 31.12.2026.
1.	До 5 година	26	22
2.	5 до 10 година	10	16
3.	10 до 15 година	36	28
4.	15 до 20 година	43	53
5.	20 до 25 година	35	37
6.	25 до 30 година	23	23
7.	30 до 35 година	19	19
8.	Преко 35 година	23	28
	УКУПНО	**225**	**226**

Табела 25. Структура по полу

Редни број	опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.*	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025*	Број на дан 31.12.2026.
1.	Мушки	147	148	3	3
2.	Женски	78	78	0	0
	УКУПНО	**225**	**226**	**3**	**3**

6.3.Слободна и упражњена радна места, додатно запошљавање и динамика запошљавања

Табела 26. Динамика запошљавања

Прилог 10

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. год	**225**			**Стање на дан 31.03.2026. год**	**226**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.2026. до 31.03.2026.	**3**			Одлив кадрова у периоду 01.04.2026. до 30.06.2026.	**10**
1.	Одлазак у старосну пензију	2		1.	Одлазак у старосну пензију	6
2.	Истек уговора о раду	1		2.	Истек уговора о раду	4
	Пријем кадрова у периоду 01.01.2026. до 31.03.2026.	**4**			Пријем кадрова у периоду 01.04.2026. до 30.06.2026.	**10**
1.	Због повећаног обима посла	2		1.	Због повећаног обима посла	8
2.	На основу сагласности – попуњавање упражњеног радног места	2		2.	На основу члана 27к Закона о буџетском систему – попуњавање упражњеног радног места	2
	Стање на дан 31.03.2026. год	**226**			**Стање на дан 30.06.2026.год**	**226**
	Стање на дан 30.06.2026. год	**226**			**Стање на дан 30.09.2026. год**	**226**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.2026. до 30.09.2026.	**3**			Одлив кадрова у периоду 01.10.2026. до 31.12.2026.	**2**
1.	Одлазак у старосну пензију	1		1.	Одлазак у старосну пензију	0
2.	Истек уговора о раду	2		2.	Истек уговора о раду	2
	Пријем кадрова у периоду 01.07.2026. до 30.09.2026.	**3**			Пријем кадрова у периоду 01.10.2026. до 31.12.2026.	**2**
1.	Због повећаног обима посла	0		1.	Због повећаног обима посла	0
2.	На основу члана 27к Закона о буџетском систему – попуњавање упражњеног радног места	3		2.	На основу члана 27к Закона о буџетском систему – попуњавање упражњеног радног места	2
	Стање на дан 30.09.2026.год	**226**			**Стање на дан 31.12.2026.год**	**226**

6.4. Обрачун и исплата зарада по месецима

6.4.1. Исплаћена маса за зараде , број запослених и просечна зарада по месецима

Табела 27. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1

Прилог 11

У динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	33.179.201,00	146.810,62	225	32.899.775,00	146.221,22	0	0,00	0,00	1	279.426,00	279.426,00
II	224	29.544.201,00	131.893,75	223	29.266.655,00	131.240,61	0	0,00	0,00	1	277.546,00	277.546,00
III	223	30.828.648,00	138.245,06	222	30.548.877,00	137.607,55	0	0,00	0,00	1	279.771,00	279.771,00
IV	222	31.940.363,00	143.875,51	221	31.661.303,00	143.263,81	0	0,00	0,00	1	279.060,00	279.060,00
V	223	31.978.760,00	143.402,51	222	31.699.059,00	142.788,55	0	0,00	0,00	1	279.701,00	279.701,00
VI	223	33.067.766,00	148.285,95	222	32.798.718,00	147.741,97	0	0,00	0,00	1	269.048,00	269.048,00
VII	224	36.351.841,00	162.285,00	223	36.066.217,00	161.731,91	0	0,00	0,00	1	285.623,00	285.623,00
VIII	225	33.248.326,00	147.770,34	223	32.866.651,00	147.384,09	1	102.196,00	102.196	1	279.479,00	279.479,00
IX	224	37.560.343,00	167.680,10	222	37.179.341,00	167.474,51	1	101.023,00	101.023	1	279.979,00	279.979,00
X	225	38.129.362,00	169.463,83	223	37.818.199,00	169.588,34	1	31.902,00	31.902	1	280.070,00	280.070,00
XI	226	35.354.475,05	156.435,73	223	34.772.546,16	155.930,70	2	302.950,37	151.475	1	278.978,52	278.978,52
XII	226	39.909.898,14	176.592,47	223	39.285.614,59	176.168,68	2	343.805,03	171.903	1	280.478,52	280.478,52
Укупно	**2.691**	**411.093.184,19**	**1.832.740,88**	**2.672**	**406.862.955,75**	**1.827.141,94**	**7**	**881.066,40**	**557.689,70**	**12**	**3.349.160,04**	**3.349.160,04**
Просек	225	34.257.765,35	152.728,41	223	33.905.246,31	152.261,83	2	176.213,28	111.537,74	1	279.096,84	279.096,84

*Исплата са проценом до краја године

**старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Табела 28. Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – бруто 1

у динарима

ПЛАН по месецима 2026.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	40.863.865,50	180.813,56	225	40.537.814,97	180.168,07	0	0,00	0,00	1	326.050,53	326.050,53
II	226	38.439.877,73	170.087,95	224	37.953.231,69	169.434,07	1	161.595,51	161.595,51	1	325.050,53	325.050,53
III	226	40.863.865,50	180.813,56	223	40.187.728,50	180.214,03	2	350.086,47	175.043,24	1	326.050,53	326.050,53
IV	226	40.863.865,50	180.813,56	223	40.187.728,50	180.214,03	2	350.086,47	175.043,24	1	326.050,53	326.050,53
V	226	39.101.871,62	173.017,13	222	38.271.362,98	172.393,53	3	504.958,11	168.319,37	1	325.550,53	325.550,53
VI	226	40.863.865,50	180.813,56	221	39.837.642,04	180.260,82	4	700.172,93	175.043,23	1	326.050,53	326.050,53
VII	226	42.525.859,39	188.167,52	220	41.290.473,38	187.683,97	5	908.835,48	181.767,10	1	326.550,53	326.550,53
VIII	226	39.101.871,62	173.017,13	219	37.766.404,87	172.449,34	6	1.009.916,22	168.319,37	1	325.550,53	325.550,53

IX	226	40.863.865,50	180.813,56	218	39.312.512,34	180.332,63	7	1.225.302,63	175.043,23	1	326.050,53	326.050,53
X	226	40.863.865,50	180.813,56	217	39.137.469,11	180.357,00	8	1.400.345,86	175.043,23	1	326.050,53	326.050,53
XI	226	39.101.871,62	173.017,13	216	37.261.446,76	172.506,70	9	1.514.874,33	168.319,37	1	325.550,53	325.550,53
XII	226	42.525.841,72	188.167,44	216	40.563.387,33	187.793,46	9	1.635.903,86	181.767,10	1	326.550,53	326.550,53
Укупно	**2.712**	**485.980.386,68**	**2.150.355,69**	**2.644**	**472.307.202,45**	**2.143.807,64**	**56**	**9.762.077,87**	**1.905.303,98**	**12**	**3.911.106,36**	**3.911.106,36**
Просек	226	40.498.365,56	179.196,31	221	39.358.933,54	178.650,64	6	887.461,62	173.209,45	1	325.925,53	325.925,53

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Табела 29. Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

ПЛАН по месецима 2026.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	226	47.054.741,12	208.206,82	225	46.679.293,94	207.463,53	0	0,00	0,00	1	375.447,19	375.447,19
II	226	44.263.519,20	195.856,28	224	43.703.146,29	195.103,33	1	186.077,23	186.077,23	1	374.295,69	374.295,69
III	226	47.054.741,12	208.206,82	223	46.276.169,37	207.516,45	2	403.124,57	201.562,29	1	375.447,19	375.447,19
IV	226	47.054.741,12	208.206,82	223	46.276.169,37	207.516,45	2	403.124,57	201.562,29	1	375.447,19	375.447,19
V	226	45.025.805,17	199.229,23	222	44.069.474,47	198.511,15	3	581.459,26	193.819,75	1	374.871,44	374.871,44
VI	226	47.054.741,12	208.206,82	221	45.873.044,81	207.570,34	4	806.249,13	201.562,28	1	375.447,19	375.447,19
VII	226	48.968.527,09	216.674,90	220	47.545.980,10	216.118,09	5	1.046.524,06	209.304,81	1	376.022,94	376.022,94
VIII	226	45.025.805,17	199.229,23	219	43.488.015,20	198.575,41	6	1.162.918,53	193.819,75	1	374.871,44	374.871,44
IX	226	47.054.741,12	208.206,82	218	45.268.357,96	207.653,02	7	1.410.935,98	201.562,28	1	375.447,19	375.447,19
X	226	47.054.741,12	208.206,82	217	45.066.795,68	207.681,09	8	1.612.498,26	201.562,28	1	375.447,19	375.447,19
XI	226	45.025.805,17	199.229,23	216	42.906.555,94	198.641,46	9	1.744.377,79	193.819,75	1	374.871,44	374.871,44
XII	226	48.968.506,74	216.674,81	216	46.708.740,51	216.244,17	9	1.883.743,29	209.304,81	1	376.022,94	376.022,94
Укупно	**2.712**	**559.606.415,26**	**2.476.134,58**	**2.644**	**543.861.743,62**	**2.468.594,49**	**56**	**11.241.032,67**	**2.193.957,53**	**12**	**4.503.638,97**	**4.503.638,97**
Просек	226	46.633.867,94	206.344,55	221	45.321.811,97	205.716,21	6	1.021.912,06	199.450,68	1	375.303,25	375.303,25

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.4.2. Распон исплаћених и планираних зарада

Табела 30. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	94.446,65	69.049,40	122.643,44	89.395,15
	Највиша зарада	287.822,36	204.606,67	351.171,56	249.593,26
Пословодство	Најнижа зарада	277.545,93	197.402,00	325.550,53	231.333,92
	Највиша зарада	285.623,25	203.064,20	326.550,53	231.632,92

6.5. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима надзорног одбора дефинисана је Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године и утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Табела 31. Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Прилог 12

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година				Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
II	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
III	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
V	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2

IX	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
X	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2	75.0000,	25.000,00	25.000,00	2
Укупно	**900.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**	**24**	**900.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**	**24**
Просек	**75.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**2**	**75.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**2**

Табела 32. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина – реализација претходна година					Надзорни одбор/Скупштина – план текуће године				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	0
Укупно	**1.388.889,00**	**462.963,00**	**462.963,00**	**2**	**0**	**1.388.889,00**	**462.963,00**	**462.963,00**	**2**	**0**
Просек	**115.740,75**	**38.580,25**	**38.580,25**	**2**	**0**	**115.740,75**	**38.580,25**	**38.580,25**	**2**	**0**

6.6. Накнаде за рад Комисије за ревизију

Предузеће не утврђује накнаду за рад Комисије за ревизију.

Табела 33. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година				Комисија за ревизију план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-

Табела 34. Накнаде Комисије за ревизију у брито износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација претходна година					Комисија за ревизију план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Укупно	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Просек	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7. Кредитна задуженост

Предузеће има обавезу по основу лизинга у земљи у износу од 1.800.428,52 динара на дан 31.12.2026. године на основу Уговора о финансијском лизингу са „Raiffeisen Leasing" d.o.o. Beograd број 2024-0-566/1 закључен 23.04.2024. године. Предмет лизинга је куповина специјалног камиона „паук" са роком отплате од 36 месеци почев од 31.05.2024. године и фиксном каматном стопом од 6,65% (ЕКС 9,18%). Задња рата обавезе по овом лизингу је 30.04.2027. године.

Предузеће је обновило возни парк куповином још једног специјалног камиона – паук путем финансијског лизинга путем Уговора о финансијском лизингу са "Unicredit Leasing Srbija" d.o.o. Beograd број 26635/2025 закључен дана 17.11.2025. године са роком отплате од 36 месеци почев од 17.12.2025. године и номиналном каматном стопом од 6,39 (ЕКС 9,97%). Задња рата обавезе по овом лизингу је 17.11.2028. године. Стање кредитне задужености по овом лизингу на дан 31.12.2026. године износи 10.846.814,36 динара.

Табела 35. Кредитна задуженост

Прилог 14

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција / државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без период почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. текуће године
			Да/ Не									Укупно главница	Укупно камата		
Raiffeisen leasing	Камион – специјално возило „паук"	EUR	не	59.431,90	6.968.960,82	2024	36	-	30.09.2024	6,65	12	5.168.532,30	307.791,21	15.324,21	1.800.428,52
Unicredit leasing	Камион – Eurocargo - PAUK	EUR	не	136.461,51	16.001.422,08	2025	36	-	17.12.2025	6,39	12	5.154.607,72	873.262,73	92.502,57	10.846.814,36
Страни кредитор	---------	----	--	------	----------	---	--	--	-----	--	--	--------	-------	------	----------
Укупно кредитно задужење					**22.970.140,02**							**10.323.140,02**	**1.181.053,94**		**12.647.242,80**
Од чега за ликвидност					**0,00**										
Од чега за капиталне пројекте					**12.647.242,80**										

8. Планиране набавке

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад је припремило План набавки за 2026. годину са циљем да се првенствено задовоље објективне потребе предузећа. Истовремено, Планом су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских могућности предузећа током године и оне углавном представљају сегмент инвестиционих активности као и унапређења рада предузећа као једног пословног система.

Планом набавки за 2026. годину предвиђено је 226 планских позиција у укупном износу од 485.740.000,00 динара. На 36 (15,93%) планираних позиција предвиђена је примена поступка јавних набавки у складу са Законом о јавним набавкама, док за осталих 190 (84,07%) планираних позиција не постоји обавеза примене одредби Закона о јавним набавкама.

У склопу поступка планирања, планиране набавке су разврстане по предмету набавке и то на **добра, услуге и радове**. Од укупног броја од 226 планираних набавки, добра чине 65 (28,76%) набавке, услуге 150 (66,37%), док радове чини 11 (4,87%) планираних набавки.

Реализација Плана набавки за 2026. годину зависиће од бројних фактора, од којих су најбитнији финансијска стабилност предузећа, тржишна понуда и конкурентност, промена пословне парадигме, односно пословног модела (прелазак на нове технологије) и др.

Планирана финансијска средства за набаку добара, радова и услуга за 2026. годину су приказана у наредним табелама.

Табела 36. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

Прилог 15

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) 2025.	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.2026.	План за 01.01.-31.12.2026.
I	***ДОБРА***					
1	Изнајмљивање система за улазак на затворено паркиралиште	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
2	Саобраћајни знакови и стубови	588.550,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00
3	Набавка канцеларијског материјала	868.849,15	3.600.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00	3.600.000,00
4	Електрична енергија	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
5	Рачунарска опрема	1.561.998,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
6	Серверска и мрежна опрема	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
7	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад Видео паук-а са пратећом опремом	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00
8	Мобилни термални bluetooth штампачи	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00

9	Средства за одржавање хигијене	3.900.000,00	0,00	0,00	300.000,00	4.200.000,00
10	Годишње паушалне претплатне картице са чипом (НС Бајк систем)	970.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
11	Резервни делови за бицикле	283.755,50	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
12	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	102.440,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
13	Ситан инвентар за затворена паркиралишта	32.420,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
14	Резервни делови са уградњом за систем за аутоматско издавање бицикала	986.396,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
15	Термо ролне	602.667,20	0,00	0,00	0,00	700.000,00
16	Магнетне картице за затворено паркиралиште	990.000,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
17	Киоск кућице за затворена паркиралишта	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
18	Нафта и деривати нафте	18.000.000,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00
19	Спољашње гуме (пнеуматици) уз пратеће услуге	547.201,90	0,00	0,00	0,00	990.000,00
20	Средства за текуће одржавање возног парка	25.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00
21	Потрошни материјал за возила	311.842,43	0,00	0,00	0,00	700.000,00
22	Колица за шлепање возила специјалним возилом "паук"	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
23	Клима уређаји	397.075,00	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
24	Канцеларијски намештај	459.639,17	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
25	Израда и уградња капија, ограда, прозорске столарије и надстрешница	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
26	Закуп складишног простора за возила	1.510.500,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
27	Боја за хоризонталну сигнализацију	2.900.000,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00
28	Грађевински материјал и бетонска галантерија за одржавање и поправку паркиралишта	700.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
29	Грађевински и разни други ручни алати	40.250,24	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
30	Паркинг граничници	980.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
31	Разни резервни делови за уређаје и опрему	130.287,73	0,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
32	Разна трговачка роба	206.535,27	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00

33	Разна хемијска средства	116.267,98	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
34	Електро и инсталациони материјал	160.774,18	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
35	Потрошни универзални материјал	113.135,14	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
36	Прикључне машине	0,00	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00
37	Закуп земљишта од правних лица за обављање делатности	3.071.414,70	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
38	Репрезентација пиће	311.554,01	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
39	Биро опрема и пратећа потрошна роба	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
40	Табле, јарболи, заставе, штамбиљи и печати	106.710,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
41	Тонери и остали репроматеријал	980.142,40	0,00	995.000,00	995.000,00	995.000,00
42	Батерије за блуетоотх штампаче,паркомате, фотоапарате, видео паук, УПС уређаје, ПДА уређаје и друго	37.028,80	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
43	Резервни делови за уређаје за видео паук и за контролу наплате паркирања путем СМС-а, мобилне штампаче и остале компоненте за систем видео паука	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
44	Алат, инструменти и опрема у одељењу за одржавање опреме	1.334,73	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
45	Опрема за алармни систем	49.690,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
46	Телекомуникациона и мрежна опрема	35.900,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
47	Опрема за систем за евиденцију радног времена	44.775,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
48	Лиценце за софтвере за рачунарске радне станице	653.453,36	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
49	Опрема за систем видео надзора	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
50	Опрема за уређај за непрекидно напајање серверске опреме	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
51	Опрема за видео надзор на станицама система јавних градских бицикала (NS BIKE) са уградњом	0,00	0,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
52	Поклони за градове сараднике	236.905,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
53	Опрема за спорт и рекреацију	184.874,92	0,00	795.000,00	795.000,00	795.000,00
54	Пропагандни материјал са логоом предузећа	986.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
55	Инвалидске паркинг карте	247.500,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
56	Дневна штампа за потребе прес клипинга	141.352,69	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00

57	Стручна литература и трошкови претплате на часописе	218.800,63	750.000,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00
58	Електронски уређаји за разне намене	105.506,17	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
59	ХТЗ опрема	58.036,95	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
60	Кухињски инвентар и декоративни предмети	165.568,48	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
61	Радне ципеле	0,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
62	Закуп пословног простора	6.775.060,01	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00	5.800.000,00
63	Набавка ППЗ опреме (апарати и уређаји, аларми за дојаву пожара и сл.)	85.458,35	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
64	Набавка средстава и опреме за заштиту од вируса	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
65	Пуњачи за електрична возила	0,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
	Укупно добра:	**55.482.651,09**	**30.280.000,00**	**48.290.000,00**	**53.410.000,00**	**69.390.000,00**
II	**УСЛУГЕ**					
1	Надоградња софтверског решења за изнајмљивање и наплату коришћења бицикала у систему јавних градских бицикала NS BIKE	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
2	Одржавање теретних и специјалних возила	6.900.476,21	10.290.000,00	10.290.000,00	10.290.000,00	10.290.000,00
3	Одржавање путничких возила	889.705,70	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
4	Одржавање хидрауличних дизалица	5.099.975,33	0,00	5.390.000,00	5.390.000,00	5.390.000,00
5	Услуге одржавања механизације и радних машина	2.073.800,00	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00
6	Одржавање система видео надзора	1.833.379,92	0,00	1.970.000,00	1.970.000,00	1.970.000,00
7	Услуге стручног надзора над радовима	3.485.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
8	Осигурање (лица, имовине и возила)	3.967.542,58	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
9	Услуге мобилне телефоније	2.724.980,06	0,00	8.500.000,00	8.500.000,00	8.500.000,00
10	Ревизија Акта о информационој безбедности са усклађивањем са Законом о информационој безбедности и Законом о заштити података о личности	0,00	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
11	Одржавање ИМС према ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 27001:2022 са	1.490.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

	извођењем интерних провера					
12	Надзорна провера система менаџмента безбедношћу информација према ISO 27001:2022	0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00
13	Надзорна провера система квалитета ISO 9001:2015	890.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
14	Ресертификациона провера система заштите животне средине ISO 14001:2015	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
15	Ресертификациона провера система безбедности и здравља на раду ISO 45001:2018	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
16	Трансфер система менаџмента против мита ISO 37001:2016 на ISO 37001:2025	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
17	Надзорна и транзициона провера система менаџмента против мита према ISO 37001:2025	0,00	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00
18	Подршка у имплементацији ISO 10002:2019 Задовољство корисника – Смернице за поступање са приговорима	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00
19	Консултантске услуге анализе ИКТ система са препорукама за израду Стратегије ИКТ	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
20	Израда Стратегије развоја ИКТ система на основу анализе ИКТ система	0,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
21	Услуге одржавања књиговодственог софтвера	1.950.000,00	6.520.000,00	6.520.000,00	6.520.000,00	6.520.000,00
22	Услуге текућег одржавања СМС система наплате на серверима	9.020.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00	24.000.000,00
23	Измене на постојећем СМС систему наплате	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
24	Надоградња мобилне апликације за плаћање паркирања са опцијом за плаћање паркинга на затвореним паркиралиштима са аутоматизованим системом наплате	0,00	0,00	2.530.000,00	2.530.000,00	2.530.000,00
25	Услуге текућег одржавања система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00
26	Услуге текућег одржавања мобилних апликација за контролу наплате паркирања, за видеопаук и за плаћање паркирања	0,00	0,00	0,00	4.800.000,00	4.800.000,00

27	Интервентни радови у систему Е-фактура	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400.000,00
28	Услуге одржавања SWAT -а, апликације за анализу и праћење активности везаних за употребу СМС система и пословања ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад	3.080.000,00	0,00	0,00	0,00	4.500.000,00
29	Услуге текућег одржавања екстерног Портала	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
30	Услуге текућег одржавања интерног Портала (Интра)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
31	Услуга надоградње мобилне апликације за плаћање паркирања и повезивање са NS BIKE системом	0,00	0,00	0,00	1.980.000,00	1.980.000,00
32	Услуге подршке у дистрибуцији и продаји електронских паркинг карата	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00
33	Надоградња софтверског решења за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем оптичког препознавања карактера (система Патрол) са надоградњом постојеће опреме	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500.000,00
34	Реинжењеринг ВидеоПаук апликације	0,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
35	Надоградња књиговодственог софтвера модулом за евиденцију корисника резервисаних и других посебних паркинг места	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
36	Надоградња књиговодственог софтвера - Измене код претплатника – повезивање адресе из ЛК и БЛОК-а становања	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
37	Услуге симетричног и асиметричног приступа интернету	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
38	Услуге штампања, ковертирања и слања (хибридна пошта)	769.600,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00
39	Услуге одржавања хигијене	2.611.512,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00
40	Услуге чишћења радне одеће	2.273.688,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
41	Сервисирање бицикала у оквиру НС Бајк система	0,00	0,00	0,00	0,00	990.000,00
42	Услуге одржавања аутоматизованог система за заштиту пешачке зоне	986.400,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
43	Услуге одржавања система за аутоматизовано издавање бицикала	987.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00

44	Обука возача	0,00	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
45	Регистрација возила, технички преглед и пратећи трошкови	371.695,01	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
46	Одржавање тахографа	57.880,00	0,00	0,00	0,00	290.000,00
47	Одржавање ГПС система за праћење возила	986.780,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
48	Услуге хитних поправки возила ван седишта Наручиоца	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
49	Услуге одржавања мотоцикала	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
50	Геодетске и друге услуге	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
51	Прикупљање података и попуњавање геопросторног ГИС катастра и базе података саобраћајне сигнализације	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00
52	Молерске услуге	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
53	Услуге одржавање клима уређаја	870.300,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
54	Трошкови такси, сагласности, претходне сагласности, дозвола и осталих докумената	438.226,49	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
55	Услуге техничке контроле пројектно техничке документације	300.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
56	Израда пројеката изведених радова	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
57	Текуће одржавање канцелариског намештаја	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
58	Услуге ангажовања координатора из области безбедности и заштите на раду на градилишту	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
59	Услуге техничког прегледа објеката	800.000,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
60	Израда Елабората о геотехничким условима изградње	950.000,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
61	Израда Пројектно техничке документације за интеграцију пуњача за електрична возила на паркиралиштима	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
62	Израда Пројектно техничке документације за изградњу саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром на Футошком путу 28	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
63	Израда Пројектно техничке документације за изградњу саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром у Ул. Коче Коларова наспрам броја 3	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00

64	Услуге одржавања лифта	18.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
65	Услуге хитних интервенција - сервисирање водовода и канализације	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
66	Услуге хитних интервенција - сервисирање система за грејање и котларнице на гас	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
67	Израда Пројекта рушења објекта „пешачка пасарела"	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
68	Услуге израде Плана управљања отпадом у процесу израде пројектно техничке документације за изградњу/реконструкцију паркиралишта	0,00	0,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00
69	Израда Пројектно техничке документације за изградњу саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром у дворишту у Ул. Дожа Ђерђа 11	0,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
70	Услуге одржавања осветљења	293.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
71	Услуге машинског одржавања помоћног алата	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
72	Услуге сервисирања уређаја, опреме и средстава рада	45.366,67	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
73	Браварске услуге	85.083,33	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
74	Услуге одржавања електричних инсталација	40.500,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
75	Услуге преправке саобраћајних знакова	990.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
76	Услуге чишћења, уређења и уклањања отпада и сеча дрвећа	0,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
77	Стаклорезачке услуге	64.128,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
78	Ревизија финансијских извештаја	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	650.000,00
79	Трошкови путарине и паркирања	191.268,33	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
80	Услуге реализација финансијских и других сличних послова	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
81	Трошкови кредита	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
82	Трошкови учешћа на радничко-спортским играма	982.666,67	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
83	Адвокатске услуге	35.941.297,60	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
84	Слање писмоносних пошиљки	16.397.668,00	16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00	16.000.000,00
85	Услуге извршења у границама решења о извршењу	29.635.467,41	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00

86	Услуге сређивања архивске грађе	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
87	Курирске услуге	7.170,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
88	Услуге вештачења	68.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
89	Консултантске услуге другог правног лица у области примене Закона о јавним набавкама	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
90	Услуге фиксне телефоније	524.747,39	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
91	Одржавања и поправке рачунара и периферних рачунарских уређаја, уређаја за видео паук и уређаја за контролу наплате паркирања путем СМС-а	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
92	Одржавања и поправке штампача (ласерски, ink-jet, плотера и мобилних принтера) и додатне опреме	500.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
93	Услуге интервентног одржавања и адаптације опреме система продуженог напајања	180.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
94	Интервентни радови на серверима		0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
95	Услуге текућег одржавања телефонске опреме	600.000,00	0,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00
96	Услуге текућег одржавања алармног система	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
97	СИМ картице мобилних провајдера (картице за уређаје за контролу наплате паркирања и рад видео паук аликације)	1.031.652,38	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
98	Услуге кабловског интернета и телевизије	276.902,47	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
99	Услуге текућег одржавања мрежне опреме и системских сервера	660.000,00	0,00	750.000,00	750.000,00	750.000,00
100	Интервентни радови на опреми за видео надзор	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
101	Услуге интервентног одржавања система техничког обезбеђења у просторијама пословних објеката	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
102	Организација посете специјализованим сајмовима	7.636,36	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
103	Снимање видео спотова	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
104	Услуге одржавања специјализованог штампача	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
105	Услуге одржавања званичне интернет странице предузећа	238.000,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
106	Штампање специјалних образаца, летака, проспеката, новина	989.100,00	0,00	0,00	995.000,00	995.000,00

	предузећа и другог штампаног материјала					
107	Дизајнерске услуге	600.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
108	Брендирање средстава предузећа	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
109	Оглашавање у новинама и часописима	665.972,75	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
110	Хостинг веб сајтова и закупа домена	31.216,40	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
111	Маркетиншке активности и промоција мобилне апликације Спарк	987.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
112	Лабораторијске анализе за утврђивање присуства алкохола и психоактивних супстанци у организму	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
113	Периодични лекарски прегледи радника	4.200,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00
114	Услуге у области безбедности и здравља на раду	16.666,67	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
115	Изнајмљивање мобилних тоалета	208.800,00	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
116	Услуге другог правног лица из области БЗР	840.000,00	840.000,00	840.000,00	840.000,00	840.000,00
117	Одржавање и преглед система за дојаву пожара	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
118	Обука запослених из области заштите од пожара	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
119	Израда акта о процени ризика (измена и допуна) и други акти	480.000,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
120	Услуге у области заштите животне средине	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
121	Консултантске услуге другог правног лица из области заштите животне средине	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
122	Услуге за случај непредвиђених ситуација из области (законска регулатива) ППЗ и ЗЖС	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
123	Обука запослених из Прве помоћи	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
124	Услуге складиштења штетног отпада	0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00
125	Услуге одређивања индексног броја отпада	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
126	Услуге у области противпожарне заштите	904.600,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00

127	Одржавање и преглед громобранских инсталација	0,00	0,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
128	Преглед и провера електричних инсталација са издавањем стручног налаза	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
129	Израда и допуна Плана заштите од пожара , Правилника заштите од пожара и ванредних ситуација	0,00	0,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00
130	Систематски преглед запослених	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
131	Кројачке услуге за личну заштитну опрему	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
132	Услуге превоза у друмском саобраћају	581.254,82	0,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
133	Прихватање платних картица и трошкови других провизија за онлајн плаћања осталих услуга (осим паркинг карти) у мобилној апликацији nSpark	0,00	0,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00
134	Прихватање платних картица и трошкови других провизија за онлајн плаћања	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
135	Одржавање уређаја за online плаћање	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
136	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
137	Услуге чишћења тепиха, намештаја и слично	52.786,29	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
138	Чланарине за разне организације и удружења	462.400,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
139	Угоститељске услуге	151.293,33	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
140	Котизације за стручне конференције и симпозијуме	487.800,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
141	Услуге хотелског смештаја	443.942,69	990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
142	Услуге спорта и рекреације	563.670,00	695.000,00	695.000,00	695.000,00	695.000,00
143	Услуге израде фотографија и фотокопирање	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
144	Топлотна енергија	571.710,08	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

145	Услуге одношења смећа - комунална услуга	432.983,40	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
146	Остале комуналне и пратеће услуге	425.023,94	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
147	Вода и канализација - комунална услуга	477.474,76	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
148	Услуге јавног бележника	12.960,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
149	Студентске задруге	990.000,00	0,00	0,00	990.000,00	990.000,00
150	Услуге заштите потрошача	240.000,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
	Укупно услуге	**161.577.351,04**	**138.455.000,00**	**216.735.000,00**	**264.530.000,00**	**295.760.000,00**
III	**РАДОВИ**					
1	Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром у улици Миколе Кочиша	0,00	0,00	0,00	74.000.000,00	74.000.000,00
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта на Булевару ослобођења деоница VI (између Булевара цара Лазара и Ул. Народног фронта)	0,00	12.500.000,00	12.500.000,00	12.500.000,00	12.500.000,00
3	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
4	Завршни грађевинско - занатски радови	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
5	Радови на санацији и уређењу службених просторија предузећа	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
6	Рушење објеката	816.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
7	Грађевински радови на враћању раскопаних површина у технички исправно стање	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
8	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходне пратеће опреме	2.725.200,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
9	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	2.960.000,00	0,00	2.990.000,00	2.990.000,00	2.990.000,00
10	Уређење привременог паркиралишта у Радничкој улици	0,00	0,00	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
11	Обележавање хоризонталне сигнализације путарском фарбом	1.600.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	Укупно радови	**28.101.200,00**	**36.300.000,00**	**46.590.000,00**	**120.590.000,00**	**120.590.000,00**
	УКУПНО = Добра + услуге + радови	**245.161.202,13**	**205.035.000,00**	**311.615.000,00**	**438.530.000,00**	**485.740.000,00**

Средства за набавку добара (опреме и материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, ел. енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су у складу, односно у висини неопходној за реализацију обима производње) су планирана у износу од 69.390.000,00 динара за 2026. годину.

У делу услуга планирана су средства за производне и нематеријалне услуге у износу од 295.760.000,00 динара. Производне услуге се у већем делу односе на транспортне услуге, услуге одржавања (текућег и инвестиционог) опреме и уређаја за обављање основне делатности, док у нематеријалне услуге спадају услуге закупнина земљишта и опреме, трошкови репрезентације, рекламе и пропаганде.

У погледу радова планирана су средства за извођење радова на изградњи и санацији паркиралишта на разним локацијама и изградњи паркиралишта за бицикле са неопходном опремом у износу од 120.590.000,00 динара из сопствених средстава.

9. План инвестиција

Предузеће планира у 2026. години набавку радова на основу реалних потреба и финансијских могућности.

9.1. План инвестиција

Табела 37. План инвестиција

Прилог 16

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. год	План 2028. год
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.		
1	Изградња саобраћајних површина са пратећом инфраструктуром у Улици Миколе Кочиша	2026	2026	74.000	0	**Сопствена средства**	74.000	0	0	74.000	74.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				74.000		**Укупно**	**74.000**	**0**	**0**	**74.000**	**74.000**	**0**	**0**
2	Радови на инвестиционом одржавању паркиралишта на Булевару ослобођења деоница VI (између Буелвара цара Лазара у Ул. Народног фронта)	0	0	12.500	0	Сопствена средства	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	0	0
		2026	2026	0	**0**	**Позајмљена средства**	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0		0	Остало	0	0	0	0	0	0	0

				12.500		**Укупно**	**12.500**	**12.500**	**12.500**	**12.500**	**12.500**	**0**	**0**
3	Радови на реконструкцији и санацији паркиралишта и такси стајалишта	2026	2026	20.000	0	**Сопствена средства**	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				20.000		**Укупно**	**20.000**	**20.000**	**20.000**	**20.000**	**20.000**	**0**	**0**
4	Изградња општих паркиралишта за бицикле и уградња неопходен пратеће опреме	2026	2026	2.900	0	**Сопствена средства**	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				2.900		**Укупно**	**2.900**	**2.900**	**2.900**	**2.900**	**2.900**	**0**	**0**
5	Радови на изради спратног паркинга за бицикле	2026	2026	2.990	0	**Сопствена средства**	2.990	0	2.990	2.990	2.990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				2.990		**Укупно**	**2.990**	**0**	**2.990**	**2.990**	**2.990**	**0**	**0**
6	Уређење привременог паркиралишта у Радничкој улици	2026	2026	2.900	0	**Сопствена средства**	2.900	0	2.900	2.900	2.900	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				2.900		**Укупно**	**2.900**	**0**	**2.900**	**2.900**	**2.900**	**0**	**0**
7	Рачунарска опрема	2026	2026	1.000	0	**Сопствена средства**	1.000	0	0	0	1.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				1.000		**Укупно**	**1.000**	**0**	**0**	**0**	**1.000**	**0**	**0**
8	Серверска и мрежна опрема	2026	2026	2.000	0	**Сопствена средства**	2.000	0	0	0	2.000	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				2.000		**Укупно**	**2.000**	**0**	**0**	**0**	**2.000**	**0**	**0**
9	Мобилни уређаји са андроид оперативним системом за контролу наплате паркирања и за рад Видео паук-а са пратећом опремом	2026	2026	500	0	**Сопствена средства**	500	0	0	500	500	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				500		**Укупно**	**500**	**0**	**0**	**500**	**500**	**0**	**0**
10	Мобилни термални bluetooth штампачи	2026	2026	300	0	**Сопствена средства**	300	0	0	300	300	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				300		**Укупно**	**300**	**0**	**0**	**300**	**300**	**0**	**0**
11	Рампе и други резервни делови за затворена паркиралишта	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	990	990	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**990**	**990**	**990**	**990**	**0**	**0**
12	Киоск кућице за затворена паркиралишта	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	0	990	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по	0	0	0	0	0	0	0

						контима)							
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**0**	**990**	**990**	**990**	**0**	**0**
13	Клима уређаји	2026	2026	800	0	**Сопствена средства**	800	0	800	800	800	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				800		**Укупно**	**800**	**0**	**800**	**800**	**800**	**0**	**0**
14	Канцеларијски намештај	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	0	990	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**0**	**990**	**990**	**990**	**0**	**0**
15	Прикључне машине	2026	2026	950	0	**Сопствена средства**	950	0	0	950	950	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				950		**Укупно**	**950**	**0**	**0**	**950**	**950**	**0**	**0**
16	Телекомуникациона и мрежна опрема	2026	2026	500	0	**Сопствена средства**	500	0	500	500	500	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				500		**Укупно**	**500**	**0**	**500**	**500**	**500**	**0**	**0**
17	Опрема за систем за евиденцију радног времена	2026	2026	300	0	**Сопствена средства**	300	0	300	300	300	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0

		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				300		**Укупно**	**300**	**0**	**300**	**300**	**300**	**0**	**0**
18	Лиценце за софтвере за рачунарске радне станице	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	990	990	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**990**	**990**	**990**	**990**	**0**	**0**
19	Опрема за систем видео надзора	2026	2026	500	0	**Сопствена средства**	500	0	0	0	500	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				500		**Укупно**	**500**	**0**	**0**	**0**	**500**	**0**	**0**
20	Опрема за уређај за непрекидно напајање серверске опреме	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	0	990	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**0**	**990**	**990**	**990**	**0**	**0**
21	Опрема за видео надзор на станицама система јавних градских бициклана (NS bike) са уградњом	2026	2026	490	0	**Сопствена средства**	490	0	490	490	490	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				490		**Укупно**	**490**	**0**	**490**	**490**	**490**	**0**	**0**
22	Електронски уређаји за разне намене	2026		500	0	**Сопствена средства**	500	0	500	500	500	0	0
		0	0	0	0	Позајмљен	0	0	0	0	0	0	0

						а средства							
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				500		**Укупно**	**500**	**0**	**500**	**500**	**500**	**0**	**0**
23	Надоградња софтверског решења за изнајмљивање и наплату коришћења бицикала у систему јавних градских бицикала (NS BIKE)	2026	2026	2.500	0	**Сопствена средства**	2.500	0	2.500	2.500	2.500	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				2.500		**Укупно**	**2.500**	**0**	**2.500**	**2.500**	**2.500**	**0**	**0**
24	Пуњачи за електрична возила	2026	2026	990	0	**Сопствена средства**	990	0	0	990	990	0	0
		0	0	0	0	Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	Остало	0	0	0	0	0	0	0
				990		**Укупно**	**990**	**0**	**0**	**990**	**990**	**0**	**0**
Укупно инвестиције				**131.570**	**0**		**131.570**	**37.380**	**51.330**	**128.070**	**131.570**	**0**	**0**

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду и остала средства) планирана су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делтаност од општег интереса које је донела Влада Републике Србије. Одлуку о додели ових средства доноси директор и Надзорни одбор у складу са општим актима предузећа и важећим прописима.

Одлуку о коришћењу средстава за помоћ и спортске активности доноси Надзорни одбор Предузећа, на основу одредаба Колективног уговора ЈКП „Паркинг сервис" Нови Сад, а водећи рачуна о целисходности, оправданости и финансијским могућностима Предузећа.

Средства помоћи користиће се у складу са Општим актом послодавца и са важећим прописима на дан давања:

- солидарна помоћ у случају смрти запосленог, члана његове породице или пензионисаног радника;
- солидарна помоћ у случају смрти других чланова породице запослених;
- солидарна помоћ у случају дуже или теже болести, рехабилитације или наступа инвалидности запосленог или члана његове породице.

Посебну ставку представља помоћ за ублажавање последица елементарних непогода или других ванредних догађаја. Како се ради о помоћи која није опорезована, сама висина зависиће од степена дејства непогоде и могућности Предузећа.

Предвиђена средства за ове намене износе 1.500.000,00 динара што одговара планском износу за 2025. годину и у односу на укупан приход износе 0,13%.

Давања помоћи су условљена веродостојном исправом.

Критеријуми издвајања за спортске активности везани су за прибављање најповољније понуде у сврху коришћења спортских објеката за редовну годишњу рекреативну активност.

Предвиђена средства за спортске активности износе 695.000,00 динара што у односу на укупан приход износи 0,06% а чине их трошкови коришћења спортских објеката за рекреативну активност запослених.

Предвиђена средства за рекламу и пропаганду износе 2.000.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,17 % а на истом су планираном нивоу за 2025. годину. Предузеће ће заузети рационалан став поводом ових трошкова у 2026. години.

Предвиђена средства за репрезентацију износе 520.000,00 динара, што у односу на укупан приход износи 0,04%.

10.1. Средства за посебне намене

Табела 38. Средства за посебне намене

Прилог 17

у динарима

Ред. број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.2026.	План за 01.01.-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	750.000,00	750.000,00	187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	695.000,00	1.643.072,00	173.750,00	347.500,00	521.250,00	695.000,00
5.	Репрезентација	520.000,00	1.289.630,56	130.000,00	260.000,00	390.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000,00	3.156.697,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
7.	Остало*	1.500.000,00	1.260.792,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00

Остало*- подразумева давање солидарне помоћи запосленима и члановима њихових породица.

Јавно комунално предузеће
„Паркинг сервис" Нови Сад
Нови Сад, Филипа Вишњића 47
Број: 2025-0-1306/3
Датум: 08.12.2025. године

Председник Надзорног одбора

Зоран Алимпић