РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 65-1/2025-645-II
Дана: 12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 65-1/2025-645-II од 12. децембра 2025. године, с молбом да се дневни ред XIII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 17. децембар 2025. године, допуни разматрањем Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину и да Скупштина донесе ово решење у предложеном тексту, како би се стекли услови за реализацију Програма пословања.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину на 85. седници од 12. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину који је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 180. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

II. На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Татјана Медвед, чланица Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Драган Беговић, в.д. начелника Градске управе за спорт и омладину.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 65-1/2025-645-II
Дана:12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-860
8. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Радне организације Спортски и пословни центар „Војводина“ у оснивању као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 5/22 и 16/25) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____ 2025. године, доноси

Р Е Ш Е Њ Е

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад на 180. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА СКУПШТИНЕ

Дина Вучинић

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину садржан је у члану 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Радне организације Спортски и пословни центар „Војводина“ у оснивању као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 5/22 и 16/25) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19).

Чланом 24. став 1. тачка 3. Одлуке о организовању Радне организације Спортски и пословни центар „Војводина“ у оснивању као јавног предузећа прописано је да, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном предузећу „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње, односно трогодишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишњи програм пословања Предузећа.

Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад доставило је дана 1. децембра 2025. године, Градској управи за спорт и омладину Одлуку Надзорног одбора, број: 5127-3 са 180. седнице одржане 28. новембра 2025. године и Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину.

У складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 103/25), Програмом пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2025. години, циљеви и планиране активности за 2026. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину.

1. Општи подаци

Поводом прихватања кандидатуре Новог Сада за организовање 36. Светског првенства у стоном тенису 1987. године донета је одлука о изградњи Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад, а 1981. године је израђен објекат и одржано Светско првенство у стоном тенису „СПЕНС 81“. Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад је основано „ради остварења интереса и потребе града да има спортске дворане, дворане за приредбе и манифестације, да има базене и клизалишта, да тиме нуди и обезбеђује својим посетиоцима одговарајући стандард, садржај здравог живота у најширем смислу, а која се финансирају симбиозом лепог и корисног са тржиштем – тако што закуп пословног простора ради терцијалних делатности у супер модерном амбијенту обезбеђује основни капитал за одржавање објекта и обртна средства за остале делатности“.

Организационо, послови се одвијају у оквиру пет целина: сектора за спорт, сектора за културу и маркетинг, сектора за техничке послове, сектора за економско-финансијске послове, сектора за правне и опште послове и посебно канцеларије директора.

2. Анализа пословања у 2025. години

Основу за израду програма пословања за 2026. годину чини анализа пословања из 2025. године која садржи процењени физички обим активности у 2025. години, као и процену финансијских показатеља за 2025. годину.

Спортске дворане и простори су се током 2025. године користили за тренажни рад и такмичења спортских организација, за спортско-рекреативне активности грађана, за организацију великих међународних спортских такмичења, за рекреацију фирми и осталих заинтересованих правних лица кроз различите едукативно-рекреативне програме. Процењује се да ће се спортске дворане и сале у 2025. години користити 48.125 сати. Од укупног простора за издавање је у закупу корисника услуга је 88%.

Процена финансијских показатеља показује да приходи који ће се остварити до краја 2025. године износе 830.660.000,00 динара, док се расходи за 2025. годину процењују на износ од 1.056.286.000,00 динара, а процењени нето губитак у 2025. години ће износити 224.276.000,00 динара.

У погледу остварених расхода за посматрани период доминантни су пословни расходи, чак 96,34%, а најзначајни удео имају трошкови зарада и накнада зарада, трошкови материјала, горива и енергије, трошкови амортизације и трошкови производних услуга.

Предузеће из године у годину на име трошкова материјала, горива и енергије издваја огромна средства, која у посматраном периоду износе 325.150.000,00 динара. Такође, велики трошак у билансу успеха, у оквиру пословних расхода чини и амортизација објекта, која се процењује на износ од 83.000.000,00 динара. Рачунајући кроз призму остварених прихода, трошкови материјала, горива и енергије, трошкови производних услуга, нематеријални трошкови и трошкови амортизације чине 70,1% од остварених укупних прихода.

3. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

У 2026. години планирано је унапређење процеса пословања кроз оријентацију ка тржишном пословању, рационализацији трошкова и повећању прихода.

Циљеви Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад односе се на подизање квалитета нивоа пружених услуга како би се задржао број значајних спортских манифестација, унапредило коришћење постојећих спортских капацитета, али и пословних простора кроз издавање незакупљеног простора.

Спортске хале и простори користиће се на комерцијалној основи у планираном обиму од 50.310 сати, за тренажни рад и организацију такмичарских активности спортских организација са територије Града Новог Сада, велике спортске манифестације, рекреативне програме, као и грађанске смене на затвореним и отвореним базенима и у Леденој дворани. Градска управа за спорт и омладину ће посебним програмима са спортским удружењима обезбедити средства за плаћање закупа термина који се користе за тренажни рад и организацију такмичарских активности.

Планирани приход од фактурисања закупа пословног простора остварiће се издавањем пословног простора на бази важећих уговора закључених са закупцима пословног простора и пројектованог раста индекса потрошачких цена.

4. Планирани финансијски показатељи за 2026. годину

У 2026. години планирају се укупни приходи у износу од 1.195.500.000,00 динара, укупни расходи у износу од 1.195.203.000,00 динара, тако да ће Предузеће остварити добит у износу од 297.000,00 динара.

Најзначајнији приходи који се планирају су:

- приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у износу од 720.000.000,00 динара, које чине приходи од закупа спортског простора у износу од 640.000.000,00 динара и приходи од продатих улазница у износу од 80.000.000,00 динара и

- приходи од закупа у износу од 390.000.000,00 динара, које чине приход од закупа пословног простора у износу од 360.000.000,00 динара, приходи од закупа - култура у износу од 20.000.000,00 динара и приход од закупа - маркетинг у износу од 10.000.000,00 динара.

Из буџета Града Новог Сада за капиталне субвенције планиран је износ од 107.000.000,00 динара.

Укупни планирани пословни расходи за 2026. годину износе 1.190.203.000,00 динара, а највећи су трошкови зарада, накнаде зарада и осталих личних расхода који износе 516.425.255,00 динара, изузетно велики трошкови горива и енергије, још увек старог и енергетски неефикасног објекта, у планираном износу од 310.000.000,00 динара, трошкови амортизације који се планирају у износу од 98.000.000,00 динара, трошкови услуге одржавања објекта и опреме који се планирају у износу од 118.348.000,00 динара, као и трошкови непроизводних услуга који се планирају у износу од 63.096.000,00 динара.

Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга садржани су у Одлукама о утврђивању цена услуга Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад које је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад донео на 311. дописној седници одржаној 12. маја 2025. године, на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 27/25) и Правилника о условима и поступку давања у закуп пословног простора у ЈП „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад у ком се налазе цене закупа пословог простора. На основу политике цена која је усмерена на тржишно пословање планирају се приходи од пружених услуга и издавања пословног простора.

5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка

С обзиром да се у 2026. години планира добит у износу од 296.745,00 динара, расподела добити вршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину. У претходним годинама 2022, 2023, 2024. и 2025. години Предузеће је пословало са губитком, који планира да кроз консолидацију пословања и остваривањем позитивних финансијских резултата у наредним годинама покрије.

6. План зарада и запошљавања

Укупно планирана маса зарада (бруто II) за 2026. годину за 138 запосленог на неодређено време и 47 запослених на одређено време износи 442.186.366,00 динара. Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину. Основна зарада запослених је планирана процентуалним повећањем минималне цене рада у односу на основну зараду запослених у 2025. години. Планирано је запошљавање нових осам радника.

Пословодства Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад чини директор Предузећа.

Програм пословања садржи податке о броју запослених по секторима, по квалификационој, старосној и полној структури и по времену проведеном у радном односу.

У складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-1 од 21. јуна 2013. године утврђена је висина накнаде за рад у Надзорном одбору, за председника и чланове Надзорног одбора Предузећа и износи по 25.000,00 динара у нето износу, а на годишњем нивоу у бруто износу од укупно 1.388.889,00 динара.

7. Кредитна задуженост

Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад нема кредитну задуженост и не планира ново кредитно задуживање у 2026. години.

8. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Укупно планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности у 2026. години износе укупно 424.989.000,00 динара.

9. План инвестиција

Капиталне субвенције у 2026. години планирају се у укупном износу од 107.000.000,00 динара и намењене су за санацију и реконструкцију: водоводних, канализационих и топловодних инсталација у инсталационом каналу у износу од 20.000.000,00 динара, одржавање хидроизолације равног крова у износу од 14.000.000,00 динара, набавку и испоруку новог возила за одржавање и равњање леда - ролба у износу од 19.000.000,00 динара, адаптацију система хлађења дела објекта СПЦ Војводина у износу од 37.000.000,00 динара, замену средње напонског постројења и акумулаторског блока у ТС 1 и 3 у износу од 12.000.000,00 динара и замену система аутоматике и електронике куглане СЦ Сајмиште у износу од 5.000.000,00 динара.

Предузеће у 2026. години из сопствених средстава планира набавку опреме и нематеријалне имовине у вредности од 19.664.000,00 динара.

10. Планирана финансијска средства за посебне намене

Планирана финансијска средства за посебне намене у 2026. години односе се на трошкове репрезентације и за рекламу и пропаганду и износе 500.000,00 динара.

Имајући у виду да Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину, припремљен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2026. годину у предложеном тексту.

ВД НАЧЕЛНИКА

Драган Беговић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ
ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА”
Број: 5127-3
Дана: 28.11.2025. године
Нови Сад

На основу члана 13. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Радне организације Спортски и пословни центар „Војводина” у оснивању као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 5/22 и 16/25) и члана 36. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад, дел. број 6918 од 11.10.2016. године и дел. број 1504-2 од 03.04.2025. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад, на 180. седници одржаној 28.11.2025. године, доноси

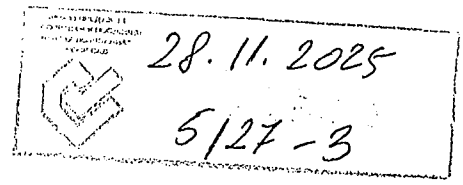
О Д Л У К У

1. Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад, доноси Програм пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад за 2026. годину.

2. Програм се доставља Скупштини Града Новог Сада на сагласност.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Миломир Цвијовић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ
ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА
НОВИ САД



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА" НОВИ САД

СЕДИШТЕ: Сутјеска бр. 2, 21000 Нови Сад

ДЕЛАТНОСТ: делатност спортских објеката 9311

МАТИЧНИ БРОЈ: 08157359

ПИБ: 100236311

ЈББК: 82001

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ГРАДА НОВОГ САДА: ГРАДСКА УПРАВА ЗА СПОРТ И ОМЛАДИНУ

Нови Сад, новембар 2025. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....3

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ.....8

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.....16

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....21

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ,
ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА 34

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....34

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....40

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....40

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....46

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....49

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа

Одлуку о изградњи ЈП "Спортског и пословног центра Војводина“ Нови Сад донела је Скупштина Града Новог Сада 12.04.1978. године поводом прихватања кандидатуре Новог Сада за организовање 36. Светског првенства у стоном тенису.

На простору на коме је изграђен Центар тада су се налазили мини индустријска зона и фабрика каблова "Новкабел" која је због ширења града и изградње центра пресељена на другу локацију.

Главни извођач радова био је новосадски "Неимар", а дозвола за изградњу објекта добијена је 17.04.1979. године.

До априла 1981. године изграђени су најнеопходнији садржаји у делу објекта А + Б који су створили услове и омогућили одржавање Светског првенства у стоном тенису "СПЕНС 81".

Скупштина општине Нови Сад 1991. године доноси Одлуку којом радна организација у оснивању постаје Јавно предузеће "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад са п.о. Мотиви оснивања Јавног предузећа садржани су у образложењу предлога Одлуке о оснивању Јавног предузећа, а то су: Јавно предузеће се оснива "ради остварења интереса и потребе града да има спортске дворане, дворане за приредбе и манифестације, да има базене и клизалишта, да тиме нуди и обезбеђује својим посетиоцима одговарајући стандард, садржај здравог живота у најширем смислу, а која се финансирају симбиозом лепог и корисног са тржиштем – тако што закуп пословног простора ради терцијалних делатности у супер модерном амбијенту обезбеђује основни капитал за одржавање објекта и обртна средства за остале делатности."

Одлуком Савета општинског фонда за физичку културу Нови Сад од 26.07.1991. године о преносу на управљање, коришћење и одржавање, С.Ц. "Сајмиште" у чијем саставу су: спортска хала, аутоматска четворостазна куглана, отворени базени, отворени спортски терени, две монтажне хале за тенис и терени за мали фудбал и кошарку постаје саставни део Предузећа.

Седиште Предузећа је у Новом Саду, улица Сутјеска 2.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом. Последње измене акта о оснивању, извршене су 2025. године изменом члана 5. којим се Јавном предузећу „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад преноси на управљање и коришћење део комплекса Спортског центра у Футогу.

Основна делатност Предузећа је делатност спортских објеката. Поред наведене основне делатности Предузеће обавља и друге делатности и послове који доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању и то:

- остале забавне и рекреативне делатности
- спортско и рекреативно образовање
- изнајмљивање некретнина.

Развој и унапређење основне делатности Предузећа

- Организовати светска и европска првенства у различитим спортовима
- Даље обогаћивати спортске и рекреативне садржаје Града Новог Сада и радити на бољем искоришћењу већ постојећих спортских капацитета
- Радити на повећању атрактивности постојећих спортских капацитета, побољшањем садржине и програма у самим спортским просторима.

Обезбеђење континуитета функционисања Предузећа и наставак жељеног развоја

Сектор за спорт

Јавно Предузеће "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад обезбеђује могућност коришћења велике, мале и ледене дворане, рвачке и приручне бокс сале, затворених и отворених базена, осмостазне куглане, стонотениске, бокс и џудо дворане, простора за спортске активности, простора за спортске делатности, приручне сале на 2. спрату, теретане за спортисте, сале за борилачке спортове, четворостазне куглане, ваздушног стрелишта, отворених терена СЦ "Сајмиште", хале „БИНС“, Центра за мале спортове, Затворених базена СЦ „Футог“ и Отворених терена СЦ „Футог“. Наведени спортски простори су у функцији реализације тренажног рада и такмичења спортских организација, разноврсних едукативно рекреативних програма за најмлађе суграђане, спортско-рекреативних активности грађана и организације великих међународних спортских такмичења и манифестација.

Служба за спорт ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад предузима мере и активности усмерене ка рационалном и ефикасном коришћењу свих спортских простора у оквиру Центра, усмерених ка успешној организацији и реализацији свих планираних програма и заштити спортских простора и објекта у целини.

Сектор за економско- финансијске послове

У складу са важећим законским прописима организује рад службе рачуноводства и финансијске оперативе, службе набавке и складишта и службе пословног простора.

Од укупног простора за издавање у закуп (18.813,43 м^2), у закупу корисника услуга је 16.500,08м^2, што чини 88%. У ту површину спадају закупи локала, канцеларија и магацина. Највећи закупци су : Univerexport, ЈКП Водовод и канализација, ЈП Пошта Србије и DM drogerie market.

Сектор за техничке послове

Делатност сектора за техничке послове усмерена је на одржавање објекта, постојећих техничких система, инсталација, уређаја и опреме уз њихово техничко осавремењавање у складу са финансијским могућностима Предузећа. Поред тога, сектор техничких послова врши и техничку припрему при реализацији свих манифестација из домена спорта, културног, образовног и естрадног програма, као и обезбеђењу свих техничких услова према захтевима закупаца у пословном простору Центра. План одржавања објекта, опреме, уређаја и хигијене усмерен је ка очувању и унапређењу имовине објекта и пословним потребама Предузећа.

1.Електро служба:

- Електроенергетски систем (ТС, ВН и НН развод, електричне инсталације)
- ПТТ и ППЗ инсталације опреме и уређаја
- Уређаји и опрема косог и вертикалног транспорта
- Информациони систем (сервер, оптички и УТП сегменти мреже)
- Аудио визуелна опрема (семафори, мултимедијални екрани, опрема за симултано превођење)
- Стабилни и мобилни аудио и видео систем
- Расвета у свим просторима (флуо цеви, рефлектори, тачкаста расвета, рекламе)
- Аутоматика и електроника техничких система у објекту
- Рационализација и управљање утрошцима енергије
- Све електро инсталације у пословном простору центра.

2. Машинска служба:

- Системи грејања, хлађења и вентилације (клима коморе са опремом, уређајима и дистрибутивном мрежом, централно грејање са цевном мрежом и грејним телима, грејање топле санитарне воде)
- Расхладно постројење (машинско постројење за потребе климатизације, формирање и одржавање ледене површине, машине за обраду леда)
- Базенско постројење, хлороген и контрола квалитета базенске воде
- Рационализација и управљање утрошцима енергије
- Све машинске инсталације у пословном простору центра.

3.Служба хигијене одржава хигијену свих простора у објекту (подови, зидне површине) и хигијену платоа и степеништа ван објекта.

4. Одељење грађевинског одржавања:

- Кровна конструкција и покривач (равни део крова, риголе, куполе, одвод атмосферске воде)
- Грађевинска конструкција (бетонска, челична) и алуминијумска браварија
- Трибине и спортски реквизити (кошеви, голови, кревети за масажу)
- Опрема од дрвета (столарија, намештај, плафони, зидне облоге)
- Арматуре и санитарије у јавним и службеним тоалетима
- Подне облоге (паркет, мермер, гума, бетон)
- Држачи цевних инсталација енергетских флуида у каналима
- Цевне инсталације енергетских флуида са припадајућим арматурама (санитарна топла и хладна вода, канализација, вода за хидрантску мрежу)
- Стаклене површине
- Боје на зидовима, стубовима, подовима, челичној конструкцији
- Рационализација и управљање утрошцима енергије
- Све занатске радове у пословном простору центра.

5. Одељење информационих технологија:

- Организује извршење послова и радних задатака на информационим и управљачким системима којима располаже и управља Служба,
- Ради на развоју информационог система, апликација и техничких спецификација Предузећа,
- Одржава ИТ систем и ИТ администрацију и опрему Предузећа,
- Формира и води електронске базе података,

- Прати и предлаже усвајање нових верзија програма (update) и конфигурационих промена у оперативном систему,
- Даје предлоге техничких решења и одговоре на техничка питања из домена информационог система,
- Одржава опрему и стара се да иста исправно фунционише,

Сектор за правне и опште послове

Запослени у Служби за правне, кадровске и опште послове израђују опште и појединачне акте Предузећа, остварују контакте са надлежним државним органима, установама и институцијама и корисницима услуга и прате, спроводе законе и дају стручна мишљења у складу са важећим законским прописима. У оквиру Службе организован је и рад писарнице, архиве, курира и возача.

Служба безбедности у оквиру својих законских и других овлашћења обезбеђује имовину и лица, спречава непосредне узроке и околности које могу довести до оштећења, уништења или противправног присвајања имовине.

Служба за заштиту од пожара, безбедност и здравља на раду и заштите животне средине наставља активну улогу у заштити Предузећа од пожара и то редовним и савесним контролама простора, превентивним деловањем против настанка пожара, интервенцијама код ватроопасних радњи, забранама ватроопасних радњи, као и појачаним дежурством на свим већим манифестацијама са окупљањем већег броја грађана, као и на заштити запослених од смртних случајева, повреда и професионалних обољења и успостављању безбеднијих и хуманијих услова рада и заштити животне средине.

Обавља послове у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023), Правилником о безбедности и здрављу на раду ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад, Актом о процени ризика за сва радна места у радној околини ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад и бројним правилницима из те области, те Законом о заштити од пожара ("Сл. гласник РС", бр.111/09, 20/15, 87/18 -др. закон), унутрашњим актима Предузећа из области ЗОП и бројним законима и правилницима из ове области које је донела држава.

У наредном периоду служба ће се, као и у претходном периоду ангажовати на унапређењу заштите објеката од пожара јачањем свести код сваког појединца, образовањем из ове области, увођењем савременије опреме и средстава за детекцију, спречавање ширења и гашење пожара и заједно са другим организационим јединицама на увођењу јединственог става према адаптацијама и реконструкцијама пословних простора код закупаца и на завршетку Плана заштите од пожара чија израда је у току.

Посебна област коју покрива служба је заштита животне средине.

У склопу активности везано за заштиту животне средине спадају:
- праћење токова управљања отпада у Предузећу како опасног тако и неопасног и комуналног отпада од стране лица одговорног за управљање отпадом,
- контролисање и примена опасних материја и опасних хемикалија од стране наших запослених,
- вођење евиденције о хемикалијама и биоцидима у складу са Законским нормама од стране саветника за хемикалије,
-контролисање и праћење послова везаних за дезинфекцију, дератизацију и дезинсекцију простора у нашем Предузећу са посебним пажњом на средства која се при томе користе,

- хумано растеривање голубова у складу са Законском регулативом,
-редовно ажурирање свих евентуалних промена везано за ове године усвојени стандард на нивоу предузећа који покрива заштиту животне средине стандард ISO 14001,
- практична примена 47 (за сада) Закона, Правилника и Уредби везано за заштиту животне средине и континуирана сарадња са надлежним министарствима у Републици Србији и АП Војводини и са надлежном градском управом.

Неки планови за будућност се тичу пре свега:
- предузимање активности за решавање проблема пре свега опасног отпада,
- предузимање активности око обавања анализе отпадних вода које испуштамо у току процеса рада у канализацију,
- организовање мерења јонизујућег зрачења јонизујућих детектора дима – дозиметријску контролу,
- спровођење безбедоносне обуке дела запослених у складу са законском регулативом, а у вези транспорта опасне робе.

Сектор за културу и маркетинг

Служба за културу и служба за маркетинг реализују у сарадњи са осталим службама програме у свим просторима Центра као што су концерти, позоришне представе и изложбе. Поред послова везаних за реализацију програма презентација, промоција, семинара, конгреса, саветовања, трибина, лицитација и сл. одржава старе и успоставља нове контакте и сарадњу са различитим установама, организацијама, удружењима, агенцијама и др. Постоји могућност организовања манифестација у пригодним просторима различитог капацитета.

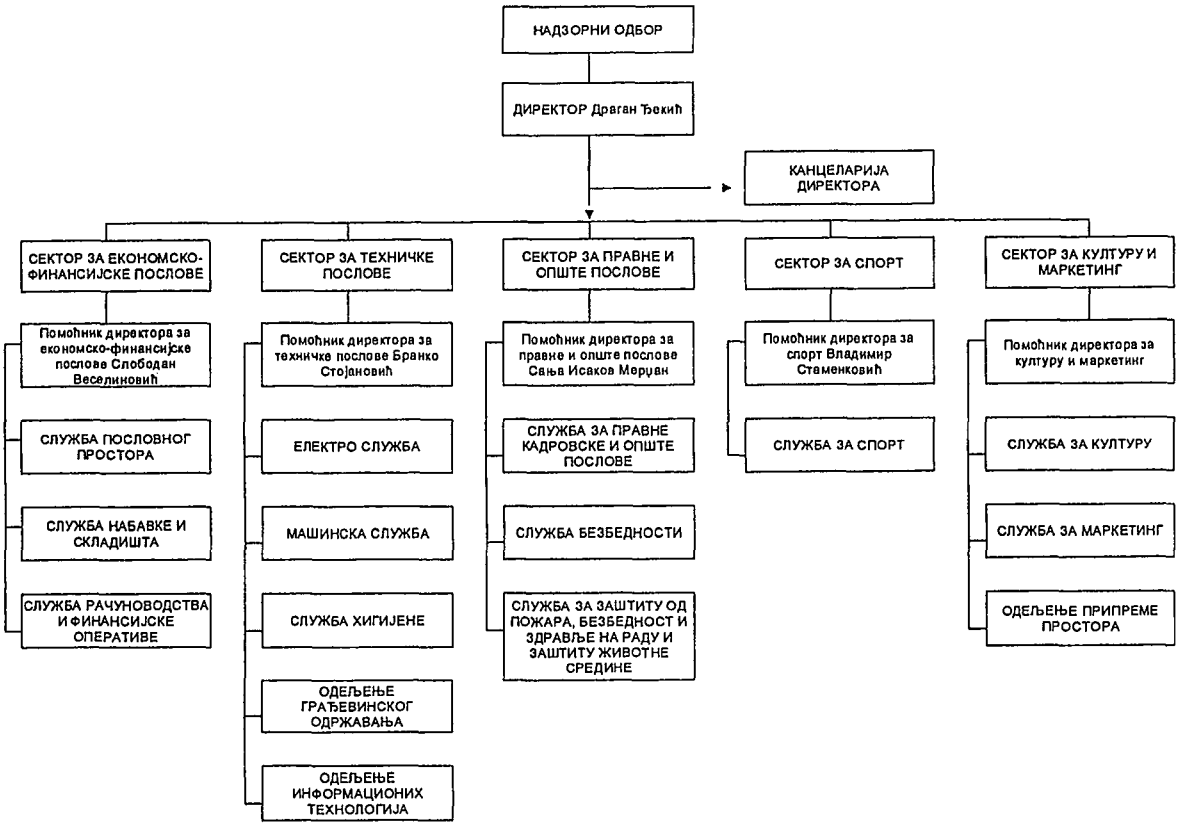
Маркетинг сачињава букинг Предузећа. На једном месту скупљају се информације о свим догађајима. Према добијеним подацима Служба саставља дневне програме, према којима се организује рад свих служби у Предузећу.

Послови протокола обављају се приликом дочека делегација, високих државних званичника, гостију, без обзира да ли је разлог њиховог доласка спортски, културни, туристички или неки други.

КАПАЦИТЕТ ПРОСТОРА

РЕД.БР.	НАЗИВ ПРОСТОРА	КАПАЦИТЕТ
1.	Амфитеатар	224 – 300 места
2.	Конференцијска сала	35 + 15 места
3.	Свечани салон	300 учесника
4.	Спенс медија центар	30 + 20 места
5.	Мали прес центар	30 места
6.	Галерија за младе „Мацут“	у зависности од манифестације

1.2. Организациона шема



Председник Надзорног одбора:
- Миломир Цвијовић; бр.решења 020-15/2025-155-I од 16.06.2025.год.

Чланови Надзорног одбора :
- Јелена Граовац; бр.решења 020-15/2025-155-I од 16.06.2025.год.
- Бранко Стојановић; бр.решења 022-1/2024-21-I од 05.03.2024.год.

Директор:
- Драган Ђекић; бр.решења 65-1/2025-211-I од 17.06. 2025.год

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години

ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад се у 2025. години финансирало из сопствених извора прихода и прихода од капиталних субвенција.

Табеларни приказ физичког обима услуга

Спорт

Ред. Бр.	Назив производа услуге (простор)	Јед. мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	5/4 (*100)	6/4 (*100)	7/6 (*100)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Мала дворана – издавање	Сат	1.318	2.700	2.447	2.600	204,86	185,66	106,25
2.	Велика дворана Цела – издавање	Сат	6.893	12.000	9.036	10.000	174,09	131,09	110,67
3.	Ледена дворана – издавање	Сат	1.140	2.100	2.345	2.200	184,21	205,70	93,82
4.	Ледена дворана – грађани	Сат	574	600	639	600	104,53	111,32	93,90
5.	Ледена дворана – посебни програми	Сат	108	100	123	120	92,59	113,89	97,56
6.	Џудо дворана – издавање	Сат	884	1.600	1.421	1.500	181,00	160,75	105,56
7.	Бокс дворана – издавање	Сат	1.322	2.600	2.312	2.500	196,67	174,89	108,13
8.	Приручна бокс сала – издавање	Сат	278	600	534	550	215,83	192,09	103,00
9.	Стонотениска дворана – издавање	Сат	2.315	3.500	2.915	3.200	151,19	125,92	109,78
10.	Куглана – издавање	Сат	1.897	2.800	2.871	2.900	147,60	151,34	101,01
11.	Рвачка сала – издавање	Сат	852	1.600	1.634	1.650	187,79	191,78	100,98
12.	Ваздушно стрелиште – издавање	Сат	700	1.300	1.390	1.350	185,71	198,57	97,12
13.	Затворени базен – издавање	Сат	1.662	2.000	2.004	2.000	120,34	120,58	99,80
14.	Затворени базен – грађани	Сат	1.712	1.700	1.694	1.700	99,30	98,95	100,35
15.	Затворени базен – посебни програми	Сат	639	600	681	650	93,90	106,57	95,45
16.	Отворени базен СПЦ - издавање	Сат	133	180	121	150	135,34	90,98	123,97
17.	Отворени базен СПЦ - грађани	Сат	1.462	1.400	1.210	1.300	95,76	82,76	107,44
18.	Отворени базен СПЦ – посебни програми	Сат	131	140	231	200	106,87	176,34	86,58
19.	Приручна сала на 2. спрату – издавање	Сат	376	1.100	1.096	1.100	292,55	291,49	100,36
20.	Простор за спортске активности – издавање	Сат	340	350	357	350	102,94	105,00	98,04
21.	Простор за спортске делатности – издавање	Сат	620	1.250	1.100	1.200	201,61	177,42	109,09
22.	Теретана за спортисте – издавање	Сат	771	1.450	1.460	1.450	188,07	189,36	99,32
23.	Сала за борилачке спортове	Сат	563	1.500	1.470	1.500	266,43	261,10	102,04
24.	Центар за мале спортове – издавање	Сат	235	250	240	250	106,38	102,13	104,17
25.	Хала БИНС – издавање	Сат	1.410	1.400	1.370	1.400	99,29	97,16	102,19
26.	Базен СЦ Сајмиште – издавање	Сат	790	2.000	1.626	1.900	253,16	205,82	116,85
27.	Базен СЦ Сајмиште – грађани	Сат	510	800	779	800	156,86	152,75	102,70
28.	Базен СЦ Сајмиште – посебни програми	Сат	40	50	124	100	125,00	310,00	80,65
29.	Куглана СЦ Сајмиште – издавање	Сат	1.051	2.200	1.540	1.800	209,32	146,53	116,88
30.	Отворени терени СЦ Сајмиште- издавање	Сат	610	600	595	600	98,36	97,54	100,84
31.	Затворени базени СЦ „Футог“ – издавање	Сат	0	1.035	950	1.000	/	/	105,26
32.	Затворени базени СЦ „Футог“ – грађани	Сат	0	1.065	1.350	1.200	/	/	88,89
33.	Затворени базени СЦ „Футог“ – посебни програми	Сат	0	225	170	190	/	/	111,76
34.	Отворени терени СЦ „Футог“ – издавање	Сат	0	300	290	300	/	/	103,45
УКУПНО:		Сат	**31.336**	**53.095**	**48.125**	**50.310**			

Пословни простор

Ред Бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс		
							5/4 (*100)	6/4 (*100)	7/6 (*100)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Закуп пословног простора	Уговори	222	224	222	224	100,90	100,00	100,90

Култура и маркетинг

Ред Бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварено 2024	План 2025	Процена 2025	План 2026	Индекс		
							5/4 (*100)	6/4 (*100)	7/6 (*100)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Реклама	Број реклама	47	50	46	50	106,38	97,87	108,69
2	Програми из културе	Број програма	600	630	630	580	105,00	105,00	92,06

2.2. Процена резултата за 2025. годину

На основу података о раду Јавног предузећа за првих десет месеци 2025. године, процена резултата пословања до краја 2025. године је дата у следећој табели.

2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. план и процена (Прилог 1)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**9.025.792**	**9.025.792**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.895	6.895
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6.895	6.895
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	9.018.617	9.018.617
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.768.418	5.768.418
023	2. Постројења и опрема	0011	103.301	103.301
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.021.948	3.021.948
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	124.950	124.950
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	280	280
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		

045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	280	280
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**96.400**	**76.400**
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	13.400	13.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.500	10.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.900	2.900
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	70.000	50.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	70.000	50.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од мат. , зав. и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од мат., зав. и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.000	10.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	9.122.192	9.102.192
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	**0401**	6.820.760	6.596.231
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.921.784	2.921.784
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.050	1.050

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.133.005	5.133.005
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.228	2.975
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.975	2.975
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	253	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.238.307	1.462.583
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.238.307	1.238.307
351	2. Губитак текуће године	0414		224.276
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**37.320**	**37.320**
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	30.000	30.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	25.000	25.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	5.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.320	7.320
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	7.320	7.320
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**460.116**	**460.116**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**1.048.144**	**1.048.144**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**755.852**	**960.381**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према мат., зав. и осталим пов. лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према мат.,зав. и ост. пов. лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	470.792	587.500
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		

432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	470.500	587.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	292	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	259.000	330.500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	62.000	133.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	197.000	197.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	21.060	37.381
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**9.122.192**	**9.102.192**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

2.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01.- 31.12.2025. план и процена (Прилог 1а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**1.092.160**	**812.160**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	650.000	460.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	650.000	460.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	442.160	352.160
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**1.100.404**	**1.017.636**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	370.648	325.150
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКН. ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	435.395	435.395
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	323.149	305.689
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	48.957	46.312
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	63.289	83.394
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	84.500	83.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		

53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	112.920	77.900
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	96.941	96.191
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	**8.244**	**205.476**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**2.500**	**2.500**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТ., ЗАВ. И ОСТАЛИМ ПОВ. ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.500	2.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**5.000**	**37.000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МА., ЗАВ. И ОСТАЛИМ ПОВ. ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.000	37.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	**2.500**	**34.500**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	**2.000**	**6.000**
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		**150**
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1041**	**10.000**	**10.000**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	**1.000**	**1.500**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**1.106.660**	**830.660**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**1.106.404**	**1.056.286**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**	**256**	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		**225.626**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОС. КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА**	1047		**1.350**
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОС. КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАН. ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**	**256**	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	**1050**		**224.276**
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**	**256**	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	**1056**		**224.276**
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2025. план и процена (Прилог 1б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**1.073.980**	**965.738**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	650.000	552.00
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	1.238
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	422.480	412.500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**1.016.567**	**907.395**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	503.000	416.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	435.395	408.895
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.172	7.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	75.000	75.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**57.413**	**58.343**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биол. средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**57.413**	**57.413**
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биол. средстава	3025	57.413	57.413
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**1.073.980**	**965.738**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**1.073.980**	**964.808**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**		**930**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**1.500**	**570**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**1.500**	**1.500**

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Циљеви и планиране активности за 2026. годину

Циљ Предузећа је постизање таквог нивоа квалитета услуга по којем би Предузеће било и остало узор за сва предузећа исте делатности, како у Републици Србији, тако и шире.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева (Прилог 2)

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Задржати број значајних спортских манифестација	број	2025	5	5			Квартални извештај	Бити домаћин светским и европским првенствима, као и значајним клубским и репрезентативним спортским такмичењима
Боља искоришћеност постојећих спортских капацитета	број сати	2025	48.125	50.310			Квартални извештај	Радити на рационалном коришћењу спортских простора, издавању више слободних термина, осмишљавању нових садржаја и отварању нових спортских простора
Боља искоришћеност постојећих пословних простора	број уговора	2025	222	224			Квартални извештај	Радити на издавању простора који су празни

У пословној 2026. години у Предузећу ће се реализовати активности за унапређење процеса пословања кроз:

-тржишно оријентисано пословање

-рационализацију трошкова

-повећање прихода

Пословање Предузећа ће се реализовати кроз планиране активности које се могу поделити на следеће целине:

1. делатност спорта
2. делатност маркетинга и културе

Планирано је да у 2026. години на располагању корисницима Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад буду следећи спортски простори: велика,мала и ледена дворана,рвачка сала,приручна бокс сала, затворени и отворени базени, осмостазна куглана,стонотениска,бокс и џудо дворана,простор за спортске активности, приручна сала на 2. спрату,простор за спортске делатности,теретана за спортисте, четворостазна куглана,отворени терени СЦ "Сајмиште",ваздушно стрелиште СЦ "Сајмиште", хала „БИНС" и Центар за мале спортове.

Спортске организације ће за тренажни рад и организацију такмичарских активности користити спортске просторе Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад, као и у 2025. години, на комерцијалној основи.

Поред спортских организација,планирано је да се спортски простори користе, организовано и индивидуално путем издавања спортских простора фирмама и осталим заинтересованим, организовањем разноврсних едукативних и рекреативних програма, као и путем организације грађанских смена на затвореним и отвореним базенима и у леденој дворани.

Планирано је да се спортски простори Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад, у 2026. години, користе укупно 50.310 сати.

Због услова које Јавно предузеће "Спортски и пословни центар Војводина" пружа и стручних кадрова са којима располаже и у 2026. години ће се у Центру одржати читав низ значајних спортских догађаја.Међу најзначајнијима су:

- Од 03. до 11. јануара планиран је Дневников турнир у малом фудбалу у Малој дворани,
- У Великој дворани 24. и 25.01.2026. године биће одржан Европски кадетски куп у мачевању,
- Од 30. јануара до 01. фебруара планиран је Трофеј Новог Сада у рукомету у Великој и Малој дворани,
- 21. и 22. фебруара планира се Међународно такмичење у бејзболу под називом „Трофеј Новог Сада",
- 15. марта у Малој дворани планира се Међународно такмичење у греплингу,
- Од 20. до 22. марта планира се одржавање "Денс фест"-а међународног такмичења у плесу у Малој и Стонотениској дворани,
- Од 27. до 29. марта планира се "Трофеј Новог Сада 2026" такмичење у ритмичко спортској гимнастици које ће бити одржано у Великој дворани,
- 29. марта биће одржано међународно такмичење у плесу у Малој дворани,
- „VTT Youth Contender Novi Sad 2026", такмичење у стоном тенису биће одржано у периоду од 30.03. до 03.04.2026. године у Великој дворани,
- 09. и 10. априла биће одржано такмичење у ММА у Малој дворани,
- 18. априла планира се "Спринг фест 2026" међународно такмичење у плесу у Малој дворани,
- Европско првенство у Самбоу биће одржано у Малој дворани у периоду од 21. до 24. априла 2026. године,
- Меморијал „Турнир великана" у одбојци биће одржан у октобру 2026. године, у Малој дворани,
- Од 20. до 22. новембра планира се одржавање међународног такмичења у плесу у Малој дворани,
- Новогодишњи турнир у стоном тенису планиран је од 11. до 13. децембар 2026. године у Великој дворани,
- Пливачки митинг „Деда Мраз" биће одржан у децембру 2026. године,
- У децембру је планирано такмичење у уметничком клизању под називом "Нови Сад на леду"
- Од 25. до 27. децембра 2026. године биће одржан „Фестивал одбојке" у Великој дворани.

Планирани приход од фактурисања закупа пословног простора је извршен на бази важећих уговора закључених са закупцима половног простора и пројектованог раста индекса потрошачких цена.

Служба маркетинга и служба културе реализују у сарадњи са осталим службама програме у свим просторима Центра: концерте, забавне, позоришне и дечије представе и изложбе.

Службе су надлежне за реализацију различитих пословних активности:
-организација сопствених манифестација,
-издавање простора за организовање великих манифестација (Новосадско пролеће, Новосадска јесен, Цветна пијаца на платоу испред објекта, естрадни концерти, дечије представе, промоција политичких скупова, промоција екстремних спортова, Сајам иновација "Тесла фест"),
-реализација програма мањег обима, као што су издавање заштитних ограда за потребе реализације ван Центра,
-организација мањих промотивних скупова разних фирми и произвођача, трибина, новогодишњих подела пакетића и сл.,
-уговарање послова везаних за издавање рекламних капацитета објекта и
-организација дечијих програма – Лето на базену (забавно рекреативни програми за најмлађе посетиоце отворних базена СЦ „Сајмиште“).

Сарадници запослени на пословима издавања конгресних капацитета, поред послова везаних за реализацију програма презентација, промоција, семинара, конгреса, саветовања, трибина и сл. одржавају старе и успостављају нове контакте и сарадњу са различитим установама, организацијама, удружењима, агенцијама и др.

3.2. Анализа пословног окружења

У следећем прегледу дата је кратка SWOT анализа пословног окружења ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад.

3.2.1 ПРЕДНОСТИ	3.2.2 СЛАБОСТИ
- величина и могућности објекта за реализацију догађаја, конференција и сл. (један од највећих спортских, пословних и културних објеката у Европи; други по величини конгресни центар у Србији) - поливалентна функција свих објеката - могућност да се на једном месту истовремено нађе 20.000-30.000 људи - локација (у близини главног града РС, у центру Новог Сада) - стручни кадар за организацију великих манифестација	- веома скупо инвестиционо одржавање - висока потрошња енергије - нефункционалан и енергетски неефикасан систем климатизације, грејања и хлађења
3.2.3 ШАНСЕ	3.2.4 РИЗИЦИ
- заокруживање понуде Центра (изградња хотела и затвореног базена; обогаћивање понуде објекта, нови ресторани, ново радно време објекта, центар за услужне делатности- могућност организовања међународних манифестација; реафирмација Србије на међународном плану) - повећање тражње услед економског развоја привреде - организовање великих, атрактивних и ексклузивних манифестација и приредби - боља искоришћеност и комерцијализација понуде Центра - бољи квалитет услуга Центра - организовање посебног клуба за одређени број предузећа и пословних партнера - побољшати имиџ "Спенс"-а; стварање имица ексклузивности уз стратегију умерено високе цене -да се инвестиционим улагањем изврши комплетна реконструкција објекта како би био енергетски ефикасан, што би умањило трошкове и унапредило пословање.	- могуће хаварије (непланирани трошкови) - повећање цене комуналних услуга (грејање, вода, ел.енергија)

3.3. Управљање ризицима

У укупним расходима учешће трошкова за комуналне услуге - грејање, ел.енерија, вода и чистоћа је изузетно високо, те у том смислу и евентуална промена цена неке од наведених услуга утиче на пословање Предузећа и његов годишњи финансијски резултат.

Предузеће има потешкоћа у приливу и одливу финансијских средстава која се одражавају на ликвидност и солвентност предузећа.

Предузеће планира и побољшање квалитета постојећих услуга и увођење нових услуга ради повећања прихода, што би довело до прилива средстава и побољшања текуће ликвидности.

Пословни ризици и план управљања ризицима (Прилог 3)

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Могуће хаварије	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	250.000	Хитни радови на отклањању хаварија како би се наставило пословање
Временски услови током рада отворених базена	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	20.000	Смањити трошкове (смањити ангажовање задругара преко студентске задруге)
Немогућност наплате и немогућност редовног измирења обавеза које имају за последицу додатне расходе камата	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	30.000	Стални контакт са купцима и управљање трошковима пословања сходно приливима новчаних средстава
Повећање цене комуналних услуга (грејање, вода , ел.енергија)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	30.000	Планира се реконструкција објекта која ће обухватити и енергетску ефикасност објекта

3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	5.527.901	5.408.105	6.820.760	6.598.612
	Реализација	5.407.959	5.070.908	6.596.231	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-6%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-6%	+35%	+0%
Укупна имовина	План	7.299.699	7.434.978	9.122.192	9.114.278
	Реализација	7.280.996	7.373.833	9.102.192	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-1%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+24%	+0%

Пословни приходи	План	745.000	846.500	1.092.160	1.180.000
	Реализација	665.808	573.299	812.160	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-32%	-26%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-14%	+91%	+45%
Пословни расходи	План	811.083	850.053	1.100.404	1.190.203
	Реализација	807.842	891.536	1.017.636	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+5%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+10%	+23%	+17%
Пословни резултат	План	-66.083	-3.553	-8.244	-10.203
	Реализација	-142.034	-318.237	-205.476	-
	% одступања реализације од плана	+115%	+8857%	+2392%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+124%	-97%	-95%
Нето резултат	План	-62.283	147	256	297
	Реализација	-168.799	-337.051	-224.276	-
	% одступања реализације од плана	+171%	-229386%	-87708%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+100%	-100%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	170	170	186	185
	Реализација	164	167	177	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-2%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+2%	+11%	+5%
Просечна нето зарада	План	84.598	95.291	108.351	124.679
	Реализација	81.701	94.816	108.454	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-0%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	+14%	+15%
Инвестиције	План	270.522	221.895	90.733	121.464
	Реализација	240.156	236.467	90.733	-
	% одступања реализације од плана	-11%	+7%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	-62%	+34%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025 године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година процена	План 2026. година
EBITDA	-90.247	-244.340	-104.276	102.297
ROA	2,31	4,57	2,46	0
ROE	3,12	6,64	3,4	0
Оперативни новчани ток	242.907	212.889	58.343	75.464
Дуг / капитал	18,94	25,1	22,1	22,61
Ликвидност	26,89	9,36	7,95	9,68
% зарада у пословним приходима	45,06	61,63	53,61	43,76

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2026..
Кредитно задужење без гаранције државе	21.028	1.000	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	21028	1000	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година процена	План 2026. година
Субвенције	План	202.500	210.929	20.000	107.000
	Пренето	192.882	210.818	20.000	-
	Реализовано	192.882	210.818	20.000	-
Остали приходи из буџета	План	58.447	-	53.320	0
	Пренето	58.440	-	53.320	-
	Реализовано	38.885	19.555	53.320	-
Укупно приходи из буџета	План	260.947	210.929	73.320	107.000
	Пренето	251.322	210.818	73.320	-
	Реализовано	231.767	230.373	73.320	-

Пројектован губитак за 2025. годину је последица мање остварених прихода због не реализације тренажних сати у првом кварталу 2025. године. У Програму пословања за 2026. годину је планирана нето добит у износу од 297 хиљаде динара.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године (Прилог 5)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026	План 30.06.2026	План 30.09.2026	План 31.12.2026
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**9.023.909**	**9.067.665**	**9.043.660**	**9.017.878**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	8.071	9.247	10.423	11.598
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	8.071	9.247	10.423	11.598
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	9.015.558	9.058.138	9.032.957	9.006.212
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.747.920	5.727.422	5.706.924	5.686.425
023	2. Постројења и опрема	0011	120.740	183.818	179.135	172.889

024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.021.948	3.021.948	3.021.948	3.021.948
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	124.950	124.950	124.950	124.950
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	280	280	280	68
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	280	280	280	68
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044+0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**86.400**	**91.400**	**91.400**	**96.400**
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	13.400	13.400	13.400	13.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.500	10.500	10.500	10.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.900	2.900	2.900	2.900
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	60.000	70.000	70.000	70.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	60.000	70.000	70.000	70.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих	0042				

	повезаних лица у иностранству					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.500	1.500	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	1.500	1.500	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	1.500	1.500	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.000	5.000	5.000	10.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**9.110.309**	**9.159.065**	**9.135.060**	**9.114.278**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	**0401**	**6.598.465**	**6.598.473**	**6.598.582**	**6.598.612**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.921.784	2.921.784	2.921.784	2.921.784
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.050	1.050	1.050	1.050
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.135.089	5.135.089	5.135.089	5.135.089
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.125	3.133	3.242	3.272
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.975	2.975	2.975	2.975
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	150	158	267	297
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.462.583	1.462.583	1.462.583	1.462.583
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.462.583	1.462.583	1.462.583	1.462.583

351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**37.320**	**37.320**	**37.320**	**36.498**
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	30.000	30.000	30.000	30.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	25.000	25.000	25.000	25.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	5.000	5.000	5.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	7.320	7.320	7.320	6.498
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	7.320	7.320	7.320	6.498
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**460.116**	**460.116**	**460.116**	**460.116**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**1.040.750**	**1.034.990**	**1.029.230**	**1.023.470**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**973.658**	**1.028.166**	**1.009.812**	**995.582**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део),425(део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425(део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	638.658	694.666	682.812	631.582
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				

432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	638.364	694.364	682.364	631.364
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	294	302	448	218
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	312.750	317.000	316.250	321.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	128.000	117.500	102.000	92.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	184.750	199.500	214.250	229.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТА.	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	17.250	11.500	5.750	38.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	**0455**				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**9.110.309**	**9.159.065**	**9.135.060**	**9.114.278**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	**0457**				

Стална имовина планирана је у износу од 9.017.878 хиљада динара, док је обртна имовина планирана у износу од 96.400 хиљада динара.

Пасива се састоји од капитала, дугорочних и краткорочних обавеза, одложених пореских обавеза и дугорочно одложених прихода и примљених донација .

Укупни капитал је планиран у износу од 6.598.612 хиљада динара, дугорочне обавезе у износу 36.498 хиљада динара, краткорочне у износу од 995.582 хиљада динара, одложене пореске обавезе у износу од 460.116 хиљада динара и дугорочно одложени приходи и примљене донације у износу од 1.023.470 хиљада динара.

4.2. Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2026. године (Прилог 5а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**312.000**	**590.000**	**895.000**	**1.180.000**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	180.000	360.000	540.000	720.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	180.000	360.000	540.000	720.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				

62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	132.000	230.000	355.000	460.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**312.795**	**591.942**	**900.233**	**1.190.203**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	80.000	153.000	236.000	337.596
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	137.295	264.942	390.733	516.425
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	95.504	191.618	287.638	384.009
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.469	29.030	43.578	58.177
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	27.322	44.294	59.517	74.239
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	24.500	49.000	73.500	98.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	44.000	65.000	110.000	126.936
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	27.000	60.000	90.000	111.246
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	**795**	**1.942**	**5.233**	**10.203**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**445**	**1.100**	**2.000**	**3.000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	445	1.100	2.000	3.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**1.000**	**2.000**	**3.000**	**4.000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	2.000	3.000	4.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**	**555**	**900**	**1.000**	**1.000**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1039**				**2.500**
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1040**				

67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	2.500	4.000	7.500	10.000
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	1.000	1.000	1.000	1.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	314.945	595.100	904.500	1.195.500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	314.795	594.942	904.233	1.195.203
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	150	158	267	297
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	150	158	267	297
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	150	158	267	297
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Све ставке у билансу успеха планиране су у складу са Смерницама за израду Програма пословања за 2026. годину.

Пословни приходи су планирани у износу од 1.180.000 хиљада динара.

Пословни расходи планирани су у износу од 1.190.203 хиљада динара, од тога највећи део чине трошкови материјала, горива и енергије у износу од 337.596 хиљада динара и трошкови зарада и накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 516.425 хиљада динара.

Финансијски приходи планирани су у износу од 3.000 хиљада динара, док су финансијски расходи планирани у износу од 4.000 хиљада динара.

Остали приходи су планирани у износу од 10.000 хиљада динара, док су остали расходи планирани у износу од 1.000 хиљада динара.

Приходи од усклађивања вредности имовине планирани су у износу од 2.500 хиљаде динара.

Планирани добитак износи 297 хиљаде динара.

4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12. 2026. године (Прилог 5б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**366.500**	**724.100**	**1.054.000**	**1.360.000**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	215.000	430.000	645.000	850.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.100	2.000	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	151.000	293.000	407.000	507.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**344.000**	**656.100**	**982.500**	**1.284.536**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	186.000	350.000	524.000	676.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	137.295	264.942	390.733	516.425
4. Плаћене камате у земљи	3010	705	1.158	1.767	2.111
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	20.000	40.000	65.000	90.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**22.500**	**68.000**	**71.500**	**75.464**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**22.500**	**68.000**	**71.500**	**75.464**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	22.500	68.000	71.500	75.464
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**				

1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**366.500**	**724.100**	**1.054.000**	**1.360.000**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**366.500**	**724.100**	**1.054.000**	**1.360.000**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**	**0**	**0**	**0**	**0**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**1.500**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**1.500**

Приливи готовине из пословних активности планирани су у износу од 1.360.000 хиљада динара.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у износу од 676.000 хиљаде динара, исплате према запосленим (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу 516.425 хиљада динара, плаћене камате у износу од 2.111 хиљада динара и плаћања по основу осталих јавних прихода у износу од 90.000 хиљада динара. Одливи готовине из активности инвестирања износе 75.464 хиљада динара.

Готовина на крају обрачунског периода процењена је на 1.500 хиљада динара.

На основу остварених прихода у периоду 01.01. до 31.10.2025. године планирани су следећи приходи за 2026. годину:

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

ПРИХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА	ПЛАН ЗА 2025	ПРОЈЕКЦИЈА	ПЛАН ЗА 2026	ИНДЕКС

	ЗА 2024		ЗА 2025		4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	256.172.588,34	650.000.000,00	460.000.000,00	720.000.000,00	70,77	110,77	156,52
Приходи по основу условљених донација	27.955.042,25	52.160.000,00	52.160.000,00	70.000.000,00	100,00	134,20	134,20
Приходи од закупа	289.171.439,36	390.000.000,00	300.000.000,00	390.000.000,00	76,92	100,00	130,00
УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**573.299.069,95**	**1.092.160.000,00**	**812.160.000,00**	**1.180.000.000,00**	**74,36**	**108,04**	**145,29**
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**17.268.733,35**	**2.500.000,00**	**2.500.000,00**	**3.000.000,00**	**100,00**	**120,00**	**120,00**
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	**9.444.304,81**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**10.000.000,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВР.ИМОВИНЕ	**4.090.981,08**	**2.000.000,00**	**6.000.000,00**	**2.500.000,00**	**300,00**	**125,00**	**41,67**
ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧ.ПОЛ. И ИСПР.ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА			**1.500.000,00**				
УКУПНИ ПРИХОДИ	**604.103.089,19**	**1.106.660.000,00**	**832.160.000,00**	**1.195.500.000,00**	**75,20**	**108,03**	**143,66**

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ

РАСХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024	ПЛАН ЗА 2025	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2025	ПЛАН ЗА 2026	ИНДЕКС		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Трошкови осталог материјала	18.104.325,35	27.829.000,00	22.000.000,00	23.516.000,00	79,05	84,50	106,89
Трошкови горива и енергије	260.914.711,27	338.500.000,00	300.000.000,00	310.000.000,00	88,63	91,58	103,33
Трошкови резервних делова	2.102.198,38	2.669.000,00	1.500.000,00	2.530.000,00	56,20	94,79	168,67
Трошкови алата и инвентара	1.787.574,73	1.650.000,00	1.650.000,00	1.550.000,00	100,00	93,94	93,94
Трошкови зарада,наканада зарадаи остали лични расходи	353.346.712,64	435.394.967,00	435.394.967,00	516.425.255,00	100,00	118,61	118,61
Трошкови транспортних услуга	1.450.597,98	1.500.000,00	1.500.000,00	1.300.000,00	100,00	86,67	86,67
Трошкови услуге одржавања	81.458.155,17	105.162.000,00	71.500.000,00	118.348.000,00	67,99	112,54	165,52
Трошкови закупа транс. средстава	1.238.483,27	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	100,00	100,00	100,00
Трошкови рекламе и пропаганде		200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00	100,00	100,00
Трошкови осталих услуга	3.238.354,74	4.858.000,00	3.500.000,00	5.888.000,00	72,05	121,20	168,23
Трошкови амортизације	64.901.619,94	84.500.000,00	83.000.000,00	98.000.000,00	98,22	115,98	118,07
Трош.резервис. за накнаде и друге бенифиције запосл. - отпремнине	1.552.196,16		0,00	0,00			
Трошкови осталих дугорочних резервисања – судски спорови	1.420.000,00		0,00	0,00			
Трошкови непроизводних услуга	57.564.686,40	54.041.000,00	54.041.000,00	63.096.000,00	100,00	116,76	116,76
Трошкови репрезентације	49.401,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00	100,00	100,00
Трошкови премије осигурања	10.180.126,41	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	100,00	100,00	100,00
Трошкови платног промета	812.913,96	800.000,00	900.000,00	900.000,00	112,50	112,50	100,00
Трошкови чланарина	57.500,00	600.000,00	100.000,00	600.000,00	16,67	100,00	600,00
Трошкови пореза	27.828.506,68	27.000.000,00	27.000.000,00	32.000.000,00	100,00	118,52	118,52
Трошкови доприноса	2.061.934,07	2.350.000,00	2.350.000,00	2.500.000,00	100,00	106,38	106,38
Остали нематеријални трошкови	1.465.139,40	1.850.000,00	1.500.000,00	1.850.000,00	81,08	100,00	123,33
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	**891.535.137,55**	**1.100.403.967,00**	**1.017.635.967,00**	**1.190.203.255,00**	**92,48**	**108,16**	**116,96**
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**28.404.950,64**	**5.000.000,00**	**37.000.000,00**	**4.000.000,00**	**740,00**	**80,00**	**10,81**

ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.451.805,81	1.000.000,00	1.500.000,00	1.000.000,00	150,00	100,00	66,67
РАСХОДИ ПО ОСНИВУ ОБЕЗ.ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ВРЕД. ПО ФЕР ВРЕД.	16.790.595,91		150.000,00				0,00
ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧ.ПОЛ. И ИСПР.ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	1.563.259,98		150.000,00				0,00
УКУПНИ РАСХОДИ	941.745.749,89	1.106.403.967,00	1.056.435.967,00	1.195.203.255,00	95,48	108,03	113,14
ОСТВАРЕНИ ГУБИТАК	337.642.660,70		224.275.967,00				0,00
ОСТВАРЕНА ДОБИТ		256.033,00		296.745,00	0,00	115,90	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	592.169,16						
НЕТО ГУБИТАК	337.050.491,54		224.275.967,00				
НЕТО ДОБИТАК		256.033,00		296.745,00	0,00	115,90	

ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад ће се у 2026. години финансирати из сопствених извора прихода и прихода од капиталних субвенција.

Програмом инвестиционих активности за 2026. годину планира се за капиталне субвенције износ од 107.000.000,00 динара.

Приходе од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у износу од 720.000.000,00 динара чине:

- Приходи од закупа спортског простора у износу од 640.000.000,00 динара.
- Приходи од продатих улазница у износу од 80.000.000,00 динара.

Приходе закупа у износу од 390.000.000,00 динара чине:

- Приходи закупа пословног простора у износу од 360.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -маркетинг у износу од 10.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -култура у износу од 20.000.000,00 динара.

Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга садржани су у Одлукама о утврђивању цена услуга Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад које је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 311. дописној седници одржаној 12. маја 2025. године, на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 27/25) и Правилника о условима и поступку давања у закуп пословног простора у ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад у ком се налазе цене закупа пословог простора. На основу политике цена која је усмерена на тржишно пословање планирају се приходи од пружених услуга и издавања пословног простора.

Трошкови за донаторство и спонзорство нису планирани.

Средства за рекламу и пропаганду су планирана у износу од 200.000 динара, а средства за репрезентацију у износу од 300.000 динара.

Списак службених возила возног парка Предузећа:

- путничка возила: „Škoda SuperB Clasic 1.8“, регистарских ознака NS 150 – NO, набављена 2005. године и „Opel Insignia Nb Ed“, регистарских ознака NS 354 - FP, набављена 2009. године ,
- теретна возила : „Zastava Skala 1.3 Poly “, регистарских ознака NS 357 – FT, набављена 2001. године, „Zastava Turbo Rival Hdpk k“, регистарских ознака NS 080 – KO, набављена 2001. године и Fiat Doblo Cargo Maxi KL, регистарских ознака NS 645 – AD, набављен 2022. године.

Путничко возило „Škoda karoq sportline plus 2.0 TDI DSG“, регистарских ознака NS875-KD је у закупу, по основу уговора бр.497/2025 од 19.11.2025. године са „Ling mobility solutions“ доо Нови Сад.

У 2026. години се планира набавка путничког возила за сопствене потребе у износу од

5.200.000,00 динара.

На позицији утрошеног материјала су трошкови материјала који су већинским делом везани за одржавање спортских објеката у предузећу. План је да се у 2026. години набави и замени дотрајали потрошни материјал на свим спортским просторима у „Спортском и пословном центру Војводина“ Нови Сад на локацији Сутјеска 2 и Спортском центру “Сајмиште“ на локацији Хајдук Вељкова 11.

Предвиђене су набавка материјала за одржавање базена, паркета за спортске дворане, средства за третирање и контролу базенске воде и разног потрошног материјала за спорт.

У преосталом износу планиран је потрошни материјал који се користи за потребе текућег пословања у оквиру свих сектора у Предузећу.

Трошкови услуга одржавања објекта и опреме су планирани у износу од 118.348.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени радови на замени средњенапонског постројења акумулаторског блока у Трафо станици 1 и 3, санација и реконструкција водоводних, канализационих и топловодних инсталацијаја у инсталационом каналу, одржавање хидроизолације равног крова, радови на ватродојавном систему, радови на одржавању цевовода хладне и топле воде, радови на канализационој мрежи, радови на посртављању против паник и декоративне расвете и остали трошкови инвестиционог и текућег одржавања.

Трошкови непроизводних услуга су планирани у износу од 63.096.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени трошкови за ангажовање службе за физичко-техничко обезбеђење, трошкови чишћења објекта, комуналне услуге, израда идејних решења планова и елабората , пројектно техничке документације и остали трошкови непроизводних услуга.

4.4. Субвенције и остали приходи из Буџета (Прилог 6)

у динарима

Претходна година 2025					
Приход	Планирано	Пренето из буџета(процена)	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неут. средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	20.000.000,00	20.00.000,00	20.000.000,00		
Остали приходи из буџета*	53.320.000,00	53.320.000,00	53.320.000,00		
УКУПНО	**73.320.000,00**	**73.320.000,00**	**73.320.000,00**		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	51.000.000	93.000.000	107.000.000	107.000000
Остали приходи из буџета				
УКУПНО	**51.000.000**	**93.000.000**	**107.000.000**	**107.000000**

За 2026. годину планирано је 107.000.000,00 динара по основу капиталних субвенција из

Буџета Града Новог Сада.

4.5. Трошкови запослених (Прилог 7)

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	232.629.871	220.052.426	68.847.796	138.122.756	207.332.390	276.787.373
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	323.149.005	305.689.361	95.504.324	191.618.011	287.638.508	384.009.005
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	372.106.078	352.001.299	109.973.227	220.648.137	331.215.739	442.186.366
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	186	177	185	185	185	185
4.1.	- на неодређено време	142	132	138	138	138	138
4.2.	- на одређено време	44	45	47	47	47	47
5	Накнаде по уговору о делу	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	30.000.000	43.024.107	10.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	40	56	50	50	50	50
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889	1.388.889	347.222	694.445	1.041.667	1.388.889
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	7.500.000	7.500.000	1.750.000	3.700.000	5.600.000	7.500.000
20	Дневнице на службеном путу	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	0					
22	Отпремнина за одлазак у пензију	6.500.000	6.500.000	1.000.000	2.500.000	4.500.000	5.000.000
23	Број прималаца отпремнине	15	15	3	6	10	11
24	Јубиларне награде	7.550.000	7.550.000	4.700.000	7.600.000	8.300.000	10.000.000
25	Број прималаца јубиларних награда	20	20	17	22	24	29
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	8.650.000	8.650.000	8.125.000	8.300.000	8.475.000	8.650.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.200.000	1.200.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	1.200.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	350.000	350.000	85.000	175.000	260.000	350.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна

комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25), који се примењује од 25. марта 2025. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈП „Спортски и пословни центар Војводина “ Нови Сад, који се примењује од 04.08.2025. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца,а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину. Основна зарада запослених је планирана процентуалним повећањем минималне цене рада у односу на основну зараду запослених у 2025. години.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад ће према процени у 2025. години остварити пегативан финансијски резултат у износу од 224.275.967,00 динара, док је непокривени губитак Предузећа из ранијих година 1.238.306.731,41динара. Предузеће очекује да ће у наредним годинама кроз консолидацију пословања, остварити позитиван финансијски резултат из кога ће постепено вршити покривање губитка из ранијих година.

У складу са Статутом ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад, Надзорни одбор Предузећа доноси одлуку о покрићу губитка.

У 2026. години на основу планираних прихода и расхода предвиђа се добитак у износу од 296.745,00 динара.

Остварена добит исказана у финансијским извештајима за 2021. годину у износу од 392.727.669,13 динара распоређена је на покриће губитка ранијих година. На основу укупно остварених прихода и расхода у 2021. години, Предузеће је остварило губитак у износу од 60.340.111,62 динара, који се умањују за одложене пореске приходе периода у износу од 452.437.232,73динара (последица различитог обрачуна пореске и рачуноводствене амортизације) што даје нето добитак у износу од 392.097.121,11 динара.

Остварени губитак исказан у финансијским извештајима за 2022. годину у износу од 81.366.345,96 динара, остварени губитак у финансијским извештајима за 2023.годину у износу од 168.799.813,33 динара и остварени губитак у 2024.години у износу од 337.050.491,54 динара остаје непокривен.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Планирана структура запослених

У 2026. години планиран је просечан број од 138 запослених на неодређено време и 47

запослених на одређено време.

Пословодство ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад, на основу Статута чини директор предузећа.

Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године (Прилог 8)

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Канцеларија директора	7	8	8	7	1
2	Сектор за економско-финансијске послове	23	36	31	27	4
3	Сектор за техничке послове	34	75	60	39	21
4	Сектор за правне и опште послове	16	34	26	19	7
5	Сектор за спорт	16	51	40	31	9
6	Сектор за културу и маркетинг	14	22	12	9	3
УКУПНО:		**110**	**226**	**177**	**132**	**45**

Напомена: За 3 радника мирују права и обавезе која се стичу на раду и по основу рада за време трајања јавне функције и они се налазе у 177 запослених.

Квалификациона структура (Прилог 9)

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	58	58	3	3
2	ВС	13	13		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	67	67		
5	КВ	35	35		
6	НК	3	3		
УКУПНО		**177**	**177**	**3**	**3**

Старосна структура (Прилог 9)

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	15	15
2	30 до 40	20	15
3	40 до 50	51	50
4	50 до 60	66	65
5	Преко 60	25	32
УКУПНО		**177**	**177**
Просечна старост		**49**	**50**

По времену у радном односу (Прилог 9)

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	27	20
2	5 до 10	13	16
3	10 до 15	26	24
4	15 до 20	19	20
5	20 до 25	15	18
6	25 до 30	23	20
7	30 до 35	25	27
8	Преко 35	29	32
УКУПНО		**177**	**177**

По полу (Прилог 9)

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**Мушки**	131	131	2	2
2	**Женски**	46	46	1	1
УКУПНО		**177**	**177**	**3**	**3**

За планираних осам новозапослених радника није позната квалификациона и старосна структура, структура по времену у радном односу и структура по полу.

6.2. Динамика запошљавања (Прилог 10)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	
		На неодређено	На одређено			На неодређено	На одређено
Стање на дан 31.12.2025. године		**132**	**45**	**Стање на дан 30.06.2026. године**		**133**	**46**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	**3**	**36**	**Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.**		**4**	
1	*Пензија по сили закона*	1		1	*Пензија по сили закона*	1	
2	*Старосна пензија*	1		2	*Старосна пензија*	2	
3	*Превремена пензија*	1		3	*Превремена пензија*	1	
4	*Истек рада на одређено време*		36				
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	6	**38**	**Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026**			
1	*Пријем на неодређено време*	6					
2	*Пријем на одређено време*		38				
Стање на дан 31.03.2026. године		**135**	**47**	**Стање на дан 30.09.2026. године**		**129**	**46**
Р. бр.	**Основ одлива/пријема кадрова**	**Број запослених**		**Р. бр.**	**Основ одлива/пријема кадрова**	**Број запослених**	
		На не одређено	На одређено			На неодређено	На одређено
Стање на дан 31.03.2026 године		**135**	**47**	**Стање на дан 30.09.2026. године**		**129**	**46**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	**2**	**2**	**Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.**		**1**	

1	*Превремена пензија*	2		1	*Старосна пензија*	1	
2	*Истек рада на одређено време*		1	2	*Истек рада на одређено време*		
3	*Пензија по сили закона*		1				
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.		1	**Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.**			
1	*Пријем на одређено време*		1	1	*Пријем на одређено време*		
Стање на дан 30.06.2026. године		**133**	**46**	**Стање на дан 31.12.2026. године**		**128**	**46**

Напомена: Податак о броју запослених у табели Динамика запошљавања (Прилог 10) се разликује од броја запослених у табелама (Прилог 11) због 4 запослена која остварују право на пензију по једном основу а по сили закона не морају да оду у пензију, 4 запослена која остварују услов за превремену пензију и 3 запослена која остварују право на пензију по сили закона, а за које по процени менаџмента постоји могућност да остану у радном односу до краја године.

6.3. Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину

Зараде, накнаде зарада и друга примања запослених планирају се и исплаћују у складу са важећим законским и подзаконским актима.

Укупна планирана маса зарада (бруто II) за 2026. годину износи 442.186.366,00 динара. Планирано је запошљавање пет радника по основу Члана 27к Закона о буџетском систему и три радника на основу Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС 159/20 и 116/2023).

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину-Бруто 1 (Прилог 11)

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада*	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	164	24.991.553	152.388	160	24.502.810	153.143	3	209.783	69.928	1	278.960	278.960
II	163	23.108.036	141.767	159	22.471.171	141.328	3	385.972	128.657	1	250.893	250.893
III	162	23.079.860	142.468	158	22.429.754	141.960	3	385.631	128.544	1	264.475	264.475
IV	163	24.964.734	153.158	159	24.272.246	152.656	3	420.905	140.302	1	271.583	271.583
V	163	24.691.243	151.480	159	24.000.143	150.944	3	416.979	138.993	1	274.121	274.121
VI	163	23.446.892	143.846	159	22.802.696	143.413	3	385.192	128.397	1	259.004	259.004
VII	175	26.622.665	152.130	159	24.680.278	155.222	15	1.654.236	110.282	1	288.151	288.151
VIII	175	24.815.233	141.801	157	22.620.431	144.079	17	1.934.194	113.776	1	260.608	260.608
IX	173	26.627.353	153.915	155	24.174.553	155.965	17	2.157.148	126.891	1	295.652	295.652
X	174	28.505.073	163.822	155	25.710.086	165.872	18	2.481.273	137.849	1	313.714	313.714
XI	177	25.817.806	145.863	158	23.116.240	146.305	18	2.448.008	136.000	1	253.558	253.558
XII	177	29.018.913	163.949	158	25.943.268	164.198	18	2.784.524	154.696	1	291.121	291.121
УКУПНО		**305.689.361**			**286.723.676**			**15.663.845**			**3.301.840**	
ПРОСЕК	170	25.474.113	150.549	158	23.893.640	151.257	11	1.305.320	126.193	1	275.153	275.153

* Исплата са проценом до краја године.

У реализацији исплате зарада нису учествовала 3 запослена која су на именовању и 1 запослени на неплаћеном одсуству који су планирани у маси зарада.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину-Бруто 1 (Прилог 11)

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Мааса зарада	Просечна зарада
I	185	33.492.612	181.041	176	31.842.132	180.921	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
II	185	30.006.546	162.198	176	28.490.664	161.879	8	1.216.672	152.084	1	299.210	299.210
III	185	32.005.166	173.001	176	30.354.686	172.470	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
IV	185	32.805.166	177.325	176	31.154.686	177.015	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
V	185	31.303.355	169.207	176	29.720.175	168.865	8	1.269.554	158.694	1	313.626	313.626
VI	185	32.005.166	173.001	176	30.354.686	172.470	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
VII	185	33.311.976	180.065	176	31.594.197	179.512	8	1.375.319	171.915	1	342.460	342.460
VIII	185	30.703.355	165.964	176	29.120.175	165.456	8	1.269.554	158.694	1	313.626	313.626
IX	185	32.005.166	173.001	176	30.354.686	172.470	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
X	185	32.005.166	173.001	176	30.354.686	172.470	8	1.322.437	165.305	1	328.043	328.043
XI	185	31.053.355	167.856	176	29.470.175	167.444	8	1.269.554	158.694	1	313.626	313.626
XII	185	33.311.976	180.065	176	31.594.197	179.512	8	1.375.319	171.915	1	342.460	342.460
УКУПНО		**384.009.005**			**364.405.145**			**15.710.594**			**3.893.266**	
ПРОСЕК	185	32.000.750	172.977	176	30.367.095	172.540	8	1.309.216	163.652	1	324.438	324.438

Напомена: У маси зарада су и 4 запослена који остварују право на пензију по једном основу, а по сили закона не морају да оду у пензију, 4 запослена која остварују услов за превремену пензију и 3 запослена који стичу законски услов за одлазак у пензију, а за које по процени менаџмента постоји могућност да остану у радном односу.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину-Бруто 2 (Прилог 11)

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	185	38.566.742	208.469	176	36.666.215	208.331	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
II	185	34.552.537	186.770	176	32.806.999	186.403	8	1.400.998	175.125	1	344.540	344.540
III	185	36.853.948	199.211	176	34.953.421	198.599	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
IV	185	37.775.148	204.190	176	35.874.621	203.833	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
V	185	36.045.814	194.842	176	34.222.781	194.448	8	1.461.892	182.737	1	361.141	361.141
VI	185	36.853.948	199.211	176	34.953.421	198.599	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
VII	185	38.358.740	207.345	176	36.380.718	206.709	8	1.583.680	197.960	1	394.342	394.342
VIII	185	35.354.914	191.108	176	33.531.881	190.522	8	1.461.892	182.737	1	361.141	361.141
IX	185	36.853.948	199.211	176	34.953.421	198.599	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
X	185	36.853.948	199.211	176	34.953.421	198.599	8	1.522.786	190.348	1	377.741	377.741
XI	185	35.757.939	193.286	176	33.934.906	192.812	8	1.461.892	182.737	1	361.141	361.141
XII	185	38.358.740	207.345	176	36.380.718	206.709	8	1.583.680	197.960	1	394.342	394.342
УКУПНО		**442.186.366**			**419.612.523**			**18.090.750**			**4.483.093**	
ПРОСЕК	185	36.848.864	199.183	176	34.967.710	198.680	8	1.507.563	188.445	1	373.591	373.591

Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 11а)

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	105.087	76.509	116.518	85.101
	Највиша зарада	295.540	210.016	323.867	230.453
Пословодство	Најнижа зарада	250.893	178.719	299.210	213.168
	Највиша зарада	313.714	222.756	342.460	243.487

Планирана најнижа зарада директора износи 299.210,00 динара (Бруто I), односно 213.168,00 динара у нето износу.

Планирана највиша зарада директора износи 342.460,00 динара (Бруто I), односно 243.487,00 динара у нето износу.

6.4. Планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

На основу члана 24.тачка 55. Статута Града Новог Сада – пречишћен текст ("Службени лист Града Новог Сада", број 43/08, а у вези са чланом 19. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 119/12, Скупштина Града Новог Сада на XVIII седници 21. јуна 2013.године утврђена је висина накнаде за рад у Надзорном одбору, председнику и за два члана Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000 динара, односно 38.580,25 бруто износа. На месечном нивоу је то износ од 115.740,75 динара, а на годишњем нивоу 1.388.889,00 динара.

Накнаде Надзорног одбора у нето износу (Прилог 12)

у динарима

Месец	Надзорни одбор - реализација 2025.године				Надзорни одбора - план 2026.године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
УКУПНО	**850.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**		**900.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**	
ПРОСЕК	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу (Прилог 12)

у динарима

Месец	Надзорни одбор - реализација 2025. године				Надзорни одбор - план 2026. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2

IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
УКУПНО	**1.388.889,00**	**462.963,00**	**462.963,00**	**24**	**1.388.889,00**	**462.963,00**	**462.963,00**	**24**
ПРОСЕК	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2

6.5. Накнаде Комисије за ревизију у нето и бруто износу (Прилог 13)

Накнаде нису биле планиране у 2025.год. и нису планиране за 2026.годину.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

7.1. Кредитна задуженост – преглед садашњих кредитних обавеза (Прилог 14)

Предузеће нема кредитну задуженост.

7.2. Планирано кредитно задуживање у 2026. години

Не планира се ново кредитно задуживање у 2026. години.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара,радова и услуга за 2026.годину (Прилог 15)

у 000 динара

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Процена у 2025 години	План 01.01-31.03. 2026	План 01.01-30.06. 2026	План 01.01-30.09. 2026	План 01.01-31.12. 2026
	Добра					
1.	Нејодирана со	1.000	300	600	900	1.500
2.	Рачунарска опрема	2.000	250	500	750	999
3.	Средства за третирање и контролу базенске воде	2.000	500	1.000	1.500	2.500
4.	Потрошни материјал за возила	70	25	50	75	100
5.	Папирна галантерија за аутомате	999	250	500	750	999
6.	Потрошни материјал за службу ЗОП	0	15	30	45	50
7.	Опрема и делови опреме за ЗОП	0	15	30	45	50
8.	Терморолне за штампање улазница	170	50	100	150	200
9.	Материјал за дизајнирање	0	50	75	100	150
10.	Табле упозорења и обавештења	0	50	75	100	150
11.	Тонери за штампаче	250	50	100	150	250
12.	Резервни делови за базен	0	15	30	45	50
13.	Делови за филтерско постројење	270	75	150	225	300
14.	Активни угаљ	0	50	100	150	250
15.	Преливне решетке за базене	0	15	30	45	50
16.	Материјал за одржавање базена	0	25	50	75	100
17.	Ситан инвентар и алат	550	150	300	450	600
18.	Уља и мазива	100	100	200	250	300

19.	Гуме за возила	0	25	50	75	100
20.	Со за путеве	0	25	25	25	25
21.	Материјал за одржавање КГХ система	120	50	100	150	200
22.	Хемијска средства за свакодневно одржавање хигиј у обј	750	250	500	750	999
23.	Расвета за спортска борилишта	750	250	500	750	999
24.	Расветна тела	800	250	500	750	999
25.	Електроматеријал	300	150	300	400	500
26.	Резервни делоови за радио станице	0	0	10	10	20
27.	Опрема за спорт	650	200	400	600	800
28.	Штампани материјал	750	250	500	750	999
29.	Потрошни материјал за одржавање хигијене у објекту	999	250	500	750	999
30.	Електронске компоненте	20	0	10	10	20
31.	Вентили засуни	0	15	30	45	50
32.	ТНГ (у боцама)	500	150	300	400	500
33.	Електромотори и пумпе	500	0	0	0	0
34.	Земља за биљке, средства за негу, заштиту и узгој биљака	50	50	100	150	200
35.	Новогодишњи пакетићи	999	250	500	750	999
36.	Гардеробни ормари	0	0	10	10	20
37.	Паркет за спортске дворане	0	15	30	45	50
38.	Резервни делови за столице	0	15	30	45	50
39.	Специјална средства за одржавање хигиј у објекту	999	250	500	750	999
40.	Канцеларијски материјал	500	150	300	400	500
41.	Фотокопир папир	200	50	100	150	250
42.	Горива	1.750	500	100	1.500	2.000
43.	Сумпорна киселина	1.300	300	600	900	1.500
44.	Електрична енергија	110.000	30.000	60.000	90.000	120.000
45.	Фреон	3.000	2.500	2.500	2.500	2.500
46.	Мембрана за хидроизолацију кровних површина	0	0	0	0	0
47.	Софтвер за контролу приступа и наплату улазница	998	0	0	0	0
48.	Малчер за зглобни трактор	100	0	0	0	0
49.	Преносни дефибрилатор	0	150	150	150	150
50.	Подлога за трим стазу	0	0	100	100	100
51.	Опрема за озвучење простора	550	50	100	250	300
52.	Ручни електровиљушкар	0	0	0	0	0
53.	Остали резервни делови	20	0	10	10	10
54.	Сушачи за руке	0	0	0	0	0
55.	Перач под притиском	0	0	200	200	200
56.	Заштитна подлога за паркет	0	250	500	750	999
57.	Усисивачи	100	0	100	100	100
58.	Резервни делови за куглану	500	150	300	450	600
59.	Резервни делови за спортску опрему	0	50	100	150	250
60.	Потрошни материјал за спорт	992	250	500	750	999
61.	Резервни делови за телескопске трибине	0	15	30	45	50
62.	Потрошни материјал за дрегер	0	0	10	10	10
63.	Санитетски материјал	150	50	100	150	200
64.	Потрошни материјал за БЗР	11	10	20	30	30
65.	Делови за машине за одржавање хигијене	250	100	200	250	350
66.	Резервни делови за климатизацију и расхладно постројење	0	50	100	150	200
67.	Клима уређаји	331	100	200	300	350
68.	Етилен гликол	525	100	100	300	300
69.	Системски цилиндри са кључевима	31	10	20	30	30
70.	Циркулациона пумпа за воду	0	0	0	100	100
71.	Грађевински материјал	200	150	300	400	500

72.	Материјал за водовод и грејање	100	100	100	300	300
73.	Материјал за санитарне чворове	200	100	100	300	300
74.	Технички гасови	4	10	20	30	30
75.	Црна и обојена металургија	30	40	80	120	150
76.	Окови и метална галантерија	95	30	50	75	100
77.	Молерско-фарбарски материјал	120	40	80	120	150
78.	Потрошни материјал за сектор технике	700	250	500	750	999
79.	Контејнери за сону киселину	0	0	50	50	50
80.	Ручни и превозни ватрогасни апарати	200	50	50	100	100
81.	Столице за спортске просторе	0	0	250	250	500
82.	Материјал за тапацирање	0	0	10	10	10
83.	Седишта за трибине	0	0	50	50	50
84.	Намештај	100	0	100	200	200
85.	Отираче за улазе и ветробране	920	0	300	300	300
86.	Жардињере за холове	0	0	0	100	100
87.	Материјал за декорацију објекта	100	0	0	0	300
88.	Режијски материјал	0	0	10	10	10
89.	Бела техника	50	50	50	100	150
90.	Софтвери	100	250	500	750	999
91.	Резервни делови за рачунаре и рачунарску опрему	450	150	300	450	600
92.	Телекомуникациона опрема	50	150	300	450	500
93.	Потрошни материјал за радио станице	0	0	10	10	10
94.	Радио станице	0	0	50	50	50
95.	Аудио и видео материјал	0	0	50	50	50
96.	Аудио визуелна опрема	120	0		450	500
97.	Самостојећи и зидни хидрантски ормани са и без опреме	0	0	50	50	50
98.	Биометријске браве са читачем	0	0	500	500	500
99.	Набавка и инсталација софтвера за електронску писарницу и архиву	3.980	0	0	0	0
100.	Радна и заштитна одећа, обућа и опрема	800	200	400	600	800
101.	Натријум хипохлорит	2.000	500	1.250	2.000	2.500
102.	Платформа за спуштање особа са инвалидитетом у базен	0	0	0	0	0
103.	Електромотори	0	250	500	750	999
104.	Пумпе	0	250	500	750	999
105.	Ватрогасна централа за дојаву пожара СЦ сајмиште Куглана	0	0	999	999	999
106.	Набавка и испорука новог возила за одржавање и равнање леда – ролба	0	0	19.000	19.000	19.000
107.	Набавка и инсталација софтвера за пословање рачуноводства, набавке и складишта, пословни простор , културу и маркетинг	0	0	4.000	4.000	4.000
108.	Набавка путничког возила за сопствене потребе	0	0	5.200	5.200	5.200
	Укупно добра:	**147.223**	**41.835**	**110.964**	**152.069**	**192.259**
	Услуге					
1.	Годишњи прегледи и испитивање ватродојавног система	500	250	500	750	999
2.	Мерење буке	60	0	0	100	100
3.	Мерење емисије загађујућих материја	0	0	0	20	20
4.	Услуга складиштења опасних материја	0	0	0	20	20
5.	Израда путоказних табли и изложбених паноа	0	50	100	150	200
6.	Одржавање спортских семафора	0	50	100	150	200
7.	Сервис електронских мета	0	0	50	50	50
8.	Сервис и одржавање ватродојавног система	800	250	500	750	999
9.	Одржавање и поправка спортских справа	0	50	100	150	200
10.	Репарација столица за спортске просторе	0	0	10	10	10
11.	Услуга дубинског прања тепиха и тапацираног намештаја	0	0	10	10	10

12.	Услуге репарације намештаја	0	0	10	10	10
13.	Сервис и одржавање лифтова	400	250	500	750	950
14.	Сервис и одржавање аутоматских врата	100	50	100	150	250
15.	Сервис покретних рампи и одржавање	100	50	100	150	250
16.	Сервис и одржавање покретних степсница	200	100	250	350	450
17.	Репарација гардеробних ормана	0	0	10	10	10
18.	Сервисирање апарата за гашење пожара	650	200	400	600	700
19.	Испитивање хидраната за гашење пожара	270	50	150	250	300
20.	Испитивање и сервис стационарног аутоматског система за гашење пожара халоном	130	50	100	150	150
21.	Израда пројектно-техничке и инвестиционе документације	999	3.000	3.000	3.000	3.000
22.	Услуге хемијског чишћења	0	10	10	20	20
23.	Услуга израде кључева	50	10	30	40	50
24.	Фирмописачке услуге	10	10	30	40	50
25.	Израда застава	0	50	50	100	100
26.	Израда фото документације	200	50	100	150	200
27.	Стручна литература	350	100	200	300	400
28.	Рефиловање тонера	90	25	50	75	100
29.	Испитивање громобранске инсталације	50	0	100	100	100
30.	Анализа квалитета отпадних вода	0	20	40	50	60
31.	Мерење нивоа радиоактивног зрачења јонизационих детектора дима	0	10	20	30	30
32.	Испитивање изолационих апарата са евентуалном заменом делова	30	25	25	50	50
33.	Замена дотрајалих хидрантских ормарића у објекту	0	10	20	30	30
34.	Поправка опреме за службу ЗОП	0	10	20	30	30
35.	Испитивање микроклиматских услова рада, осветљења, хемијских и биолошких штетности, буке и вибрација у радним просторима	0	0	10	10	10
36.	Постављање и повезивање индикатора јављача пожара	0	0	10	10	20
37.	Замена ручних јављача пожара	0	10	20	30	30
38.	Услуге сервиса уређаја за коси и вертикални транспорт	100	150	250	350	500
39.	Периодични лекарски прегледи	110	50	100	150	200
40.	Годишњи преглед уређаја за хоризонтални и вертикални транспорт	100	0	150	150	150
41.	Услуге уградње и одржавања клима уређаја	520	200	400	600	800
42.	Годишњи преглед електричних инсталација	325	100	200	300	350
43.	Одржавање електромотора и пумпи	700	150	300	450	750
44.	Металостругарске услуге	150	50	100	150	200
45.	Испитивање сигурносних вентила	0	10	25	35	50
46.	Одржавање крупне и ситне механизације	110	50	100	150	150
47.	Одржавање машина на акумулаторе	100	50	100	150	150
48.	Одржавање машина на електрични погон	50	50	100	150	150
49.	Одржавање хидромашинског постројења	0	100	250	350	500
50.	Вулканизерске услуге	30	10	20	35	50
51.	Прање возила	85	25	50	75	100
52.	Регистрација возила	50	50	100	100	100
53.	Уклањање и транспорт отпада у предузећу	40	50	100	100	100
54.	Услуге превоза	80	25	50	75	100
55.	Услуге вештачења	0	100	250	350	500
56.	Услуге ревизије	350	0	0	350	350
57.	Услуге ангажовања лица по уговору о делу	160	150	150	300	300
58.	Одржавање возног парка	150	50	100	150	250
59.	Ревизија трафо станица Спенс и Сајмиште	660	300	300	600	999
60.	Одржавање трафо станица	0	200	400	600	600
61.	Испитивање електроизолационих средстава заштите у	50	25	50	75	100

	трафо станицама					
62.	Услуге геодетског снимања	95	25	25	50	50
63.	Контрола стања ПП клапни	300	100	200	350	350
64.	Поправка и замена неисправних ПП клапни	500	150	150	300	300
65.	Услуге дефектаже	10	0	50	50	50
66.	Сервис и одржавање радио станица	0	25	50	75	70
67.	Одржавање опреме за озвучење	0	0	50	50	50
68.	Баждарење мерних инструмената	5	0	30	30	30
69.	Сервис и одржавање биротехничке опреме	50	25	50	75	100
70.	Услуге стручног усавршавања и лиценцирања радника	500	100	200	250	350
71.	Одржавање софтвера за рачуноводство	250	75	150	225	300
72.	Услуга одржавања домена и хостинга	40	0	0	50	50
73.	Услуга одржавања сајта	0	0	0	50	50
74.	Услуге интернета	0	0	0	50	50
75.	Одржавање рачунарске мреже, опреме и софтвера	100	35	70	120	150
76.	Одржавање телекомуникационе опреме и система	0	25	50	75	100
77.	Испитивање материјала, опреме за рад	80	25	50	75	100
78.	Испитивање ВН развода и НН развода	35	0	0	50	50
79.	Водоинсталатерске услуге	0	25	50	75	100
80.	Огласи у дневној штампи	10	10	25	35	50
81.	Непроизводне услуге	800	250	500	750	999
82.	Хумано решавање голубова у објекту путем растеривања у складу са Законом	0	50	100	150	200
83.	Испитивање здравствене исправности воде на отвореним и затвореним базенима	2.000	750	1.500	2.250	3.000
84.	Ангажовање службе ФТО	14.990	3.000	7.000	11.000	14.990
85.	Услуга постављања и леплења спортског пода	0	0	0	50	50
86.	Услуга фиксне телефоније	750	250	500	750	999
87.	Услуга рекламе и пропаганде	195	50	100	150	200
88.	Услуга заваривања	0	50	100	150	200
89.	Лиценцирање правног лица (служба ФТО)	0	120	120	120	120
90.	Услуга одржавање зелених површина	998	0	700	700	700
91.	Техничко одржавање система техничке заштите и видео мониторинга	50	150	300	400	500
92.	Поправка паркета	0	25	50	75	100
93.	Одржавање система контроле приступа и наплате карата	300	250	500	750	999
94.	Замена и одржавање стаклених површина	980	250	500	750	999
95.	Испитивање ватрогасних апаратана хладни водени притисак	0	0	0	0	0
96.	Услуга дезинсекције и дератизације	999	250	500	750	999
97.	Услуга дезинфекције	999	250	500	750	999
98.	Сервирирање ролбе	370	25	50	75	100
99.	Услуге крана	15	10	20	30	50
100.	Сервис компресора расхладног постројења	0	50	100	150	250
101.	Геомеханичка испитивања	0	15	30	50	50
102.	Годишњи преглед унутрашње гасне инсталације	300	250	250	500	500
103.	Репрезентација	50	75	150	225	300
104.	Услуга стручног надзора и координатора за безбедност и заштиту на раду	3.000	0	1.500	1.500	3.000
105.	Услуге чишћења	10.000	2.500	5.000	7.000	10.000
106.	Осигурање имовине, возила и лица	10.000	2.500	5.000	7.000	10.000
107.	Услуга студентских и омладинских задруга	40.000	10.000	20.000	30.000	40.000
108.	Ажурирање акта процене ризика заштите лица,имовине и пословања ЈП СПЦ Војводина	400	0	0	0	0
109.	Услуга чишћења стаклених површина	100	25	50	75	100
110.	Услуга варења мембране за хидроизолацију крова	0	0	0	0	0
111.	Сервис и одржавање система за припрему леда	0	75	150	225	300

112.	Годишња контрола исправности система за припрему леда	0	0	300	300	300
113.	Обука радника из области безбедности и заштите на раду	375	0	0	50	50
114.	Израда правне документације за безбедност и заштиту на раду	842	0	0	0	0
115.	Израда акта о процени ризика на базенима	999	0	0	0	0
116.	Сервис хлорогена	500	250	500	750	999
117.	Услуга уградње активног угља	0	0	100	100	100
118.	Услуга одржавања спољњег степеништа	999	250	500	750	999
119.	Услуга уклањања графита	900	250	500	750	999
120.	Услуга закупа опреме за саобраћај	990	250	500	750	999
121.	Испитивање боца халона на хладни водени притисак	0	50	100	150	200
122.	Годишњи преглед постројења за припрему базенске воде	0	100	100	200	200
123.	Процена угрожености и План заштите од катастрофа	0	0	400	400	400
124.	Сервис и одржавање дизел агрегата	0	250	500	750	999
125.	Сервис система КГХ на СЦ Базени Футог	0	150	300	450	600
126.	Сервис и одржавање гасних инсталација	0	200	400	600	700
127.	Услуга одржавања заливног система	0	150	300	450	500
128.	Услуга израде Плана евакуације	0	0	100	100	100
129.	Услуга израде Правила заштите од пожара	0	150	150	150	150
130.	Услуга израде Програма заштите од пожара	0	150	150	150	150
131.	Услуга мобилне телефоније	0	750	1.500	2.250	3.000
	Укупно услуге:	**103.785**	**31.475**	**63.240**	**91.950**	**122.156**
	Радови					
1.	Радови на постављању видео надзора	75	0	0	100	100
2.	Радови на текућем одржавању машинских инсталација	1.265	500	100	1.500	1.500
3.	Радови на санацији степеништа на објекту стрељане	0	0	0	0	0
4.	Остали грађевински радови	2.930	500	1.500	2.500	2.990
5.	Хаваријe	2.960	500	1.500	2.500	2.990
6.	Каменорезачки радови у објекту	500	250	500	750	1.000
7.	Столарски радови у објекту	500	250	500	750	1.000
8.	Радови на текућем одржавању вентилационог система затворених базена	2.999	0	0	0	0
9.	Лимарски радови у објекту	2.000	1.000	1.500	2.000	2.000
10.	Радови на одржавању трафо станица	0	0	0	0	500
11.	Радови на одржавању ВН развода и НН развода	0	0	0	50	50
12.	Радови на водоводној мрежи	500	500	1.500	2.500	2.990
13.	Радови на канализационој мрежи	2.990	500	1.500	2.500	2.990
14.	Радови на одржавању цевовода хладне и топле воде	900	500	100	1.500	1.500
15.	Радови на сервису вентила топле и хладне воде	0	100	250	400	500
16.	Радови на текућем одржавању ограде клизалишта ледене дворане	0	100	250	400	500
17.	Молерско фарбарски радови	900	250	500	750	1.000
18.	Радови на текућем одржавању фекалне и атмосферске канализације	0	500	1.500	2.500	2.999
19.	Радови на постављању система за контролу приступа	2.993	500	1.500	2.500	2.999
20.	Радови на замени јарбола за заставе	0	0	0	0	0
21.	Санација и реконструкција водоводних, канализационих и топловодних инсталација у инсталационом каналу	32.000	0	0	0	0
22.	Радови на замени средњенапонског постројења акумулаторског блока у трафо станици 1 и 3	22.000	0	0	0	0
23.	Радови на цевном разводу преливних канала плаже отворених базена и израда вентилационог система	2.000	0	0	0	0
24.	Радови на замени разводних ормана	0	0	1.000	1.000	1.000
25.	Радови на инвестиционом одржавању металне и армиранобетонске ограде објекта ЈП СПЦ Војводина	0	0	0	0	0
26.	Радови на уређењу паркинга СЦ Сајмиште	2.990	0	0	0	0

27.	Радови на постављању магнетних привлакача врат	0	0	0	0	0
28.	Санација плаже отвореног базена ЈП СПЦ Војводина	2.500	0	2.990	2.990	2.990
29.	Радови на ватродојавном систему	0	500	1.000	1.500	2.000
30.	Радови на текућем одржавању расвете	2.990	500	1.500	2.500	2.990
31.	Радови на санацији хидроизолације крова	2.876	0	0	0	0
32.	Санација и партерно уређење СЦ Сајмиште	40.000	0	0	0	0
33.	Замена столица на постојећим трибинама мале дворане објекта	11.095	0	0	0	0
34.	Радови на постављању панелне ограде на СЦ "Базени Футог"	2.990	0	0	0	0
35.	Радови на постављању заштитних стубова око комплекса спортских терена СЦ "Сајмиште"	0	0	0	0	0
36.	Радови на одржавању кровног покривача	0	0	2.990	2.990	2.990
37.	Радови на одржавању система покретних мостова и завеса	0	2.000	2.000	2.000	2.000
38.	Радови на ремонту клима комора	0	0	1.000	1.000	1.000
39.	Радови на постављању противпаник и декоративне расвете	0	0	2.990	2.990	2.999
40.	Радови на санацији рахладне куле	0	2.990	2.990	2.990	2.999
41.	Радови на изради справарнице за спортску опрему	0	0	2.990	2.990	2.999
42.	Радови на изради сегментних улазних врата	0	2.990	2.990	2.990	2.999
43.	Адаптација система хлађења дела објекта СПЦ Војводина	0	0	0	37.000	37.000
44.	Замена система аутоматике и електронике куглане СЦ Сајмиште	0	0	5.000	5.000	5.000
45.	Одржавање хидроизолације равног крова	0	0	14.000	14.000	14.000
	Укупно радови:	**142.953**	**14.930**	**56.140**	**105.140**	**110.574**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**393.961**	**88.240**	**230.344**	**349.159**	**424.989**

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава. У 2026. години за набавку добара планира се 192.259 хиљада динара, за услуге 122.156 хиљада динара и за радове 110.574 хиљада динара.

У структури добара највеће учешће има набавка електричне енергије и износи 120.000 хиљада динара. Код услуга највеће учешће имају услуге ангажовања службе за ФТО у износу од 14.990 хиљада динара, услуге студентских задруга у износу од 40.000 хиљада динара и услуге осигурања имовине, возила и лица у износу од 10.000 хиљада динара.

У 2026. години се планира набавка путничког возила за сопствене потребе у износу од 5.200.000,00 динара, због дотрајалости возног парка.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. План инвестиција у 2026. години (Прилог 16)

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Санација и реконструкција: водоводних , канализационих и топловодних инсталација у инсталационом каналу	2025	2027	90.000	10.000	Средства буџета	90.000	20.000	20.000	20.000	20.000	60.000	
2	Радови на замени хидроизолације равног крова на делу објекта СПЦ Војводина, велика дворана,ледена дворана и	2026	2027	40.000		Средства буџета	40.000			14.000	14.000	26.000	

	стонотениска дворана												
3	Адаптација система хлађења дела објекта СПЦ Војводина	2026	2026	37.000		Средства буџета	37.000		37.000	37.000	37.000		
4	Замена средње напонског постројења и акумулаторског блока у ТС 1 и 3	2025	2026	22.000	10.000	Средства буџета	22.000	12.000	12.000	12.000	12.000		
5	Замена система аутоматике и електронике куглане СЦ Сајмиште	2026	2026	5.000		Средства буџета	5.000		5.000	5.000	5.000		
6	Набавка и испорука новог возила за одржавање и равнање леда-ролба	2026	2026	19.000		Средства буџета	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000		
7	Опрема за обављање делатности	2026	2026	9.415		Сопствена средства	9.415	2.350	4.700	7.050	9.415		
8	Опрема за превоз	2026	2026	5.200		Сопствена средства	5.200		5.200	5.200	5.200		
9	Нематеријална имовина	2026	2026	5.049		Сопствена средства	5.049	1.250	2.500	3.750	5.049		
Укупно инвестиције				**232.664**	**20.000**		**232.664**	**54.600**	**105.400**	**123.000**	**126.664**	**86.000**	

Из Буџета Града Новог Сада за 2026. годину планирана су средства у износу од 107.000.000,00 динара.

Средства у износу од 20.000.000,00 динара намењена су за санацију и реконструкцију дела водоводних, канализационих и топловодних инсталација у инсталационом каналу у објекту "Б" и објекту "Ц".У оквиру ове фазе пројекта реконструкције и санације, предвиђена је замена дела инсталација водовода, фекалне канализације, атмосферске канализације и топловода у објекту "Б" и објекту "Ц" ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад. Планирани радови у овој фази реконструкције подразумевају: припремне радове и набавку опреме и материјала, демонтажу постојећих инсталација и цевних носача, санацију армирано-бетонског инсталационог канала, фиксирање нових носача и монтажу нових цеви за водовод, канализацију и топловод са свим фитинзима и осталим спојним материјалом. Предвиђено је да се постојеће инсталације и цеви замене новим, изграђеним од најквалитетнијих и еколошки прихватљивих материјала. Како пројекат изискује значајна финансијска средства, реконструкцији се приступа фазно и у складу са финансијским могућностима, те се планирани радови у објекту, започети у пословној 2025.години, настављају и у 2026.години.

Средства у износу од 14.000.000,00 динара намењена су за одржавање хидроизолације равног крова.У објекту ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад се одржавају бројна домаћа и међународна такмичења и турнири. Због испуњавања најоштријих критеријума за организацију истих, неопходно је инвестирање у објекат. Део постојеће кровне конструкције има оштећења на хидроизолацији и у том смислу постоје процуривања крова, долази до значајног оштећења паркета и остале опреме у објекту. Неопходно је иста санирати, односно заменити оштећену хидроизолацију и развод сливника за одвођење атмосферских вода са крова. Планирани радови подразумевају демонтажу постојеће хидроизолације и дотрајалих ПВЦ цеви, монтажу нове хидроизолације и цевног развода за одвод атмосферских вода.

Средства у износу од 37.000.000,00 динара намењена су за адаптацију система хлађења дела објекта СПЦ Војводина. Постојећи систем за хлађење објекта ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад није функционалан јер није у могућности да при већим температурама обезбеди комфорне услове за обављање тренажног или такмичарског

процеса у великој и малој сали.Набавком новог расхладног чилера ледене дворане, остварила би се могућност коришћења чилера за потребе хлађења дела објекта у периоду кад ледена дворана није у функцији. Реализацијом пројекта би било омогућено боље хлађење дела спортских простора.

Средства у износу од 12.000.000,00 динара намењена су замени средње напонског постројења и акумулаторског блока у ТС 1 и 3. Постојеће трафо станице су у функцији више од 40 година непрестаног рада и неопходан је комплетан ремонт и уградња нових делова на свим виталним деоницама. Трафостанице се налазе у објекту ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад. Како то изискује значајна финансијска средства и потребу да објекат има континуирано снабдевање електричном енергијом, реконструкцији се приступа фазно тако да се пројекат Средњенапонског постројења трафостаница бр.1 и 3, у објекту се наставља и у 2026.години. Реализацијом пројекта ће бити омогућено стабилно напајање електричном енергијом блокова А и Б, објекта ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад.

Средства у износу од 5.000.000,00 динара намењена су замени система аутоматике и електронике куглане СЦ Сајмиште. Постојећи системи аутоматике, електронике, управљања и видео дисплеја куглане СЦ „Сајмиште“ нису више поуздани и склони су великом броју кварова, што за резултат има отказивање најављених и прекиде постојећих такмичења. Неопходна је набавка нових система усклађених са важећим стандардима за куглашке спортове.

Средства у износу од 19.000.000,00 динара намењена су за набавку и испоруку новог возила за одржавање и равнање леда – ролбе. Постојеће возило за одржавање и равнање леда - ролба је технички неисправно и истекао му је пројектовани животни век. Неопходна је набавка новог возила. Ово посебно има значај када се зна да је током 2025. године инсталиран нови чилер за прављење леда и продужетак сезоне спортова на леду.

План инвестиција Ј.П. Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад

Број позиције	ИНВЕСТИЦИОНА АКТИВНОСТ	Капиталне субвенције из Буџета Града Новог Сада за 2026. годину
I	**ГРАЂЕВИНСКО МАШИНСКИ РАДОВИ**	
1.1.	Санација и реконструкција: водоводних, канализационих и топловодних инсталација у инсталационом каналу	20.000.000,00
1.2.	Радови на замени хидроизолације равног крова на делу објекта СПЦ Војводина, велика дворана,ледена дворана и стонотениска дворана	14.000.000,00
1.3.	Адаптација система хлађења дела објекта СПЦ Војводина	37.000.000,00
1.4.	Замена средње напонског постројења и акумулаторског блока у ТС 1 и 3	12.000.000,00
1.5.	Замена система аутоматике и електронике куглане СЦ Сајмиште	5.000.000,00

II	**ДОБРА**	
2.1.	Набавка и испорука новог возила за одржавање и равнање леда-ролба	19.000.00,000
	УКУПНО I+II:	**107.000.000,00**

III	**Текуће инвестције**	**Сопствена средства**
3.1.	Опрема за обављање делатности	9.415.000,00
3.2	Опрема за превоз	5.200.000,00
3.3	Нематеријална имовина	5.049.000,00
	УКУПНО III:	**19.664.000,00**

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно Предузеће "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад средства за посебне намене у 2026. години са циљем максималне штедње, планира на нивоу планираних средстава у 2025. години за исте намене.

Планирана средства за репрезентацију су трошкови услуга ресторана, а планирана средства за рекламу и пропаганду су услуге израде рекламног материјала са логом предузећа.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (Прилог 17)

у динарима

Редни број	Позиција	План за 2025.	Пројекција за 2025.	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.20206.	План за 01.01.-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
6.	Реклама и пропаганда	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
7.	Остало						

11. Овај Програм се доставља Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад
Председник Надзорног одбора

.....

Миломир Цвијовић

Доставити:
1. Архиви ЈП "Спортски и пословни центар Војводина"
2. Скупштини Града Новог Сада
3. Кабинету градоначелника
4. Управи за спорт