РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 65-1/2025-741-II
Дана: 16. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. став 5. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 65-1/2025-741-II од 16. децембра 2025. године, с молбом да се у дневни ред XIII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 17. децембар 2025. године, по хитном поступку, уврсти разматрање Предлога решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину и да Скупштина Града Новог Сада донесе Решење у предложеном тексту, како би се стекли услови за реализацију Програма.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину на 87. седници од 16.12. 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину коју је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 326. седници одржаној 15. децембра 2025. године.

II. На основу члана 84. став 5. Пословника Скупштине Града Новог Сада, Предлог решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада, и предлаже Скупштини Града да донесе Решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Татјана Медвед, чланица Градског већа Града Новог Сада задужена за спорт и омладину, а за повереника Драган Беговић, в.д. начелника Градске управе за спорт и омладину.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 65-1/2025-741-II
Датум: 16.12.2025. године
НОВИ САД

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-927
16. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације Спортски и пословни центар „Војводина“ у оснивању као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 5/22 и 16/25) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године, доноси

Р Е Ш Е Њ Е

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

I. ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину, коју је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад на 326. седници одржаној 15. децембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА СКУПШТИНЕ

Дина Вучинић

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Одлуку о изменама Програма пословања јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину садржан је у члану 24. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације Спортски и пословни центар „Војводина“ у оснивању као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 5/22 и 16/25) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19).

Јавно предузеће „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад доставило је Градској управи за спорт и омладину Одлуку о изменама Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 326. седници одржаној 15. децембра 2025. године.

Разлог за измену Програма пословања Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину су средства из буџету Града Новог Сада, која су у складу са Одлуком о обезбеђивању средстава за несметано обављање делатности Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад за 2025. годину, као једнократна текућа субвенција у износу од 358.156.964,54 динара, намењена ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад.

У поглављу **„3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ“** настале су промене у тачки **„3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)“ ,** промењени су индикатори пословања у 2025. години, услед добијања субвенције, који се односе на очекивани износ пословних прихода и расхода, пословног и нето резултата. Такође, промене су настале и у табели укупних прихода из буџета.

У поглављу **„4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА“** настале су промене:

- У тачкама **„4.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године“, „4.2. Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2025. године“** и **„4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године“** које су последица добијања текуће субвенције.
  У табели **ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ** измењени су:
  - приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту који су умањени за 190.000.000,00 динара,
  - приходи по основу текућих субвенција увећани су за 358.156.964,54 динара,
  - приходи од закупа умањени су за 90.000.000,00 динара.

  У табели **ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ** измењени су:
  - расходи по основу трошкова горива и енергије су умањени за 38.500.000,00 динара,
  - расходи по основу трошкова амортизације умањени су за 1.500.000,00 динара.
- У тачки **„4.4. Субвенције и остали приходи из Буџета“** настале промене се односе на планирана средства у 2025. години, где је дошло до увећања субвенција из буџета Града Новог Сада за 358.156.964,54 динара.

У поглављу **„5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА“** приказан је на основу планираних прихода и расхода предвиђен је добитак у 2025. години у износу од 122.412.997,54 динара.

Имајући у виду наведено, предлаже се да Скупштина Града Новог Сада донесе Решење у предложеном тексту, како би се стекли услови за реализацију измена у програму пословања.

ВД НАЧЕЛНИКА

Драган Беговић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА" НОВИ САД
Број: 5490-2
Дана: 15.12.2025.године
Нови Сад

На основу члана 13. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Радне организације Спортски и пословни центар "Војводина" у оснивању као јавног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", број 47/16, 5/22 и 16/25) и члана 34. став 1. тачка 4. Статута Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад, дел. бр. 6918 од 11.10.2016. године, Надзорни одбор Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад на 326. дописној седници одржаној 15.12.2025.године, доноси

ОДЛУКУ
О
ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

1. У Програму пословања Јавног предузећа "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад за 2025. годину у Поглављу **„3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ"**, тачка **„3.4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања** (Прилог 4)" мења се и гласи:

„3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	5.607.651	5.527.901	5.408.105	6.942.920
	Реализација	5.590.185	5.407.959	5.070.908	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-2%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	-6%	+37%
Укупна имовина	План	7.001.110	7.299.699	7.434.978	9.102.192
	Реализација	7.115.590	7.280.996	7.373.833	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+7280996%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+1%	+23%
Пословни приходи	План	595.000	745.000	846.500	1.170.317
	Реализација	590.011	665.808	573.209	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-11%	-32%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	-14%	+104%
Пословни расходи	План	650.948	811.083	850.053	1.060.404
	Реализација	655.186	807.842	891.536	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-0%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+23%	+10%	+19%
Пословни резултат	План	-55.948	-66.083	-3.553	109.913

	Реализација	-65.175	-142.034	-318.237	-
	% одступања реализације од плана	+16%	+115%	+8857%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+118%	+124%	-135%
Нето резултат	План	-63.900	-62.283	147	122.413
	Реализација	-81.366	-168.799	-337.051	-
	% одступања реализације од плана	+27%	+171%	-229386%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+107%	+100%	-136%
Број запослених на дан 31.12.	План	170	170	170	186
	Реализација	167	164	167	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+2%	+11%
Просечна нето зарада	План	66.908	84.598	95.291	108.351
	Реализација	68.616	81.701	94.816	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-3%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+19%	+16%	+14%
Инвестиције	План	48.929	270.522	221.895	90.733
	Реализација	45.715	240.156	236.467	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-11%	+7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+425%	-2%	-62%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024 године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	-12.964	-90.247	-244.340	210.413
ROA	1,14	2,31	4,57	1,34
ROE	1,46	3,12	6,64	1,76
Оперативни новчани ток	64.503	242.907	212.889	58.343
Дуг / капитал	16,1	18,94	25,1	16
Ликвидност	25,58	26,89	9,36	12,44
% зарада у пословним приходима	42,88	45,06	61,63	37,2

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	7.108	21.028	1.000	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	7108	21.028	1000	0

у 000 динара

	2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година

Субвенције	План	69.000	202.500	210.929	378.157
	Пренето	68.306	192.882	210.818	-
	Реализовано	68.306	192.882	210.818	-
Остали приходи из буџета	План	-	58.447		53.320
	Пренето	-	58.440		-
	Реализовано	20.881	38.885	19.555	
Укупно приходи из буџета	План	69.000	260.947	210.929	431.477
	Пренето	68.306	251.322	210.818	-
	Реализовано	89.187	231.767	230.373	-

У Програму пословања за 2025. годину је планирана нето добитак у износу од 122.413 хиљаде динара. „

2. У Поглављу **„4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА“ тачка „4.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године** (Прилог 5)“ мења се и гласи:

„4.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године (Прилог 5)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025	План 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**7.287.654**	**7.273.902**	**9.007.217**	**9.025.792**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.682	2.170	6.407	6.895
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.682	2.170	6.407	6.895
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.285.479	7.271.239	9.000.317	9.018.617
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.035.014	4.021.262	5.749.630	5.768.418
023	2. Постројења и опрема	0011	103.567	103.079	103.789	103.301
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.021.948	3.021.948	3.021.948	3.021.948
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	124.950	124.950	124.950	124.950
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				

04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	493	493	493	280
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	493	493	493	280
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**86.400**	**91.400**	**91.400**	**76.400**
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	13.400	13.400	13.400	13.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.500	10.500	10.500	10.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.900	2.900	2.900	2.900
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	60.000	70.000	70.000	50.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	60.000	70.000	70.000	50.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.500	1.500	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	1.500	1.500	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 +	0048				

	0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	1.500	1.500	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.000	5.000	5.000	10.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**7.374.054**	**7.365.302**	**9.098.617**	**9.102.192**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	**0401**	**5.061.844**	**5.070.923**	**6.820.710**	**6.942.920**
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.172.184	1.172.184	2.921.784	2.921.784
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.050	1.050	1.050	1.050
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.135.089	5.133.005	5.133.005	5.133.005
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.847	2.991	3.178	125.388
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.842	2.975	2.975	2.975
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5	16	203	122.413
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.249.326	1.238.307	1.238.307	1.238.307
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.249.326	1.238.307	1.238.307	1.238.307
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**38.142**	**38.142**	**38.142**	**37.320**
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	30.000	30.000	30.000	30.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	25.000	25.000	25.000	25.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	5.000	5.000	5.000

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.142	8.142	8.142	7.320
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	8.142	8.142	8.142	7.320
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**460.116**	**460.116**	**460.116**	**460.116**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**1.029.204**	**1.029.204**	**1.029.204**	**1.048.144**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**784.748**	**766.917**	**750.445**	**613.692**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део),425(део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425(део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	490.238	481.077	478.275	270.811
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	490.000	481.000	478.000	270.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	238	77	275	311
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	274.750	271.000	262.250	300.500
44, 45 и 46	1. Остале краткорочне обавезе	0450	98.000	87.500	72.000	103.500

осим 467						
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	176.750	183.500	190.250	197.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТА.	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.760	9.840	4.920	37.381
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	**0455**				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**7.374.054**	**7.365.302**	**9.098.617**	**9.102.192**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	**0457**				

Стална имовина планирана је у износу од 9.025.792 хиљада динара, док је обртна имовина планирана у износу од 76.400 хиљада динара.

Пасива се састоји од капитала, дугорочних и краткорочних обавеза, одложених пореских обавеза и дугорочно одложених прихода и примљених донација .

Укупни капитал је планиран у износу од 6.942.920 хиљада динара, дугорочне обавезе у износу 37.320 хиљада динара, краткорочне у износу од 613.692 хиљада динара, одложене пореске обавезе у износу од 460.116 хиљада динара и дугорочно одложени приходи и примљене донације у износу од 1.048.144 хиљада динара.

"

Тачка **„4.2. Биланс успеха за период 01.01 – 31.12.2025 године** (Прилог 5а) " мења се и гласи:

„4.2. Биланс успеха за период 01.01 – 31.12.2025. године (Прилог 5а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**236.000**	**475.000**	**818.000**	**1.170.317**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	120.000	250.000	480.000	460.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	120.000	250.000	480.000	460.000
611, 613 и 615	2.Приходи од продаје произв. и услуга на ино. тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	116.000	225.000	338.000	710.317
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 +	**1013**	**236.940**	**475.681**	**820.494**	**1.060.404**

	1022 + 1023 + 1024)					
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	70.000	125.000	278.000	332.148
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	108.040	213.881	327.694	435.395
520	1.Трошкови зарада и накнада зарада	1017	75.917	154.830	239.059	323.149
521	2.Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.501	23.457	36.218	48.957
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.622	35.594	52.417	63.289
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	16.900	33.800	66.300	83.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	20.000	60.000	78.000	112.920
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	22.000	43.000	70.500	96.941
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**				**109.913**
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	**940**	**681**	**2.494**	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**445**	**1.200**	**1.200**	**2.500**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	445	1.200	1.200	2.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**1.000**	**3.000**	**4.000**	**5.000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	3.000	4.000	5.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**	**555**	**1.800**	**2.800**	**2.500**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1039**				**6.000**
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1040**				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1041**	**2.500**	**4.000**	**7.500**	**10.000**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	**1.000**	**1.500**	**2.000**	**1.000**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**238.945**	**480.200**	**826.700**	**1.188.817**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**238.940**	**480.181**	**826.494**	**1.066.404**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**	**5**	**19**	**206**	**122.413**
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА	1048				

	РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046 + 1047-1048) ≥ 0	**1049**	**5**	**19**	**206**	**122.413**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА(1046-1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049- 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**	**5**	**19**	**206**	**122.413**
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТ. ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТ. ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Све ставке у билансу успеха планиране су у складу са Смерницама за израду Програма пословања за 2025. годину.

Пословни приходи су планирани у износу од 1.170.317 хиљада динара.

Пословни расходи планирани су у износу од 1.060.404 хиљада динара, од тога највећи део чине трошкови зарада и накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 435.395 хиљада динара и трошкови материјала, горива и енергије у износу од 332.148 хиљада динара.

Финансијски приходи планирани су у износу од 2.500 хиљада динара, док су финансијски расходи планирани у износу од 5.000 хиљада динара.

Остали приходи су планирани у износу од 10.000 хиљада динара, док су остали расходи планирани у износу од 1.000 хиљада динара.

Приходи од усклађивања вредности имовине планирани су у износу од 6.000 хиљаде динара.

Планирани добитак износи 122.413 хиљаде динара.

"

Тачка **„4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12. 2025. године** (Прилог 5б) " мења се и гласи:

„4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12. 2025. године (Прилог 5б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.233.238**

1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	120.000	240.000	480.000	552.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.000	1.500	1.238
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100.000	203.000	313.000	680.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**217.400**	**437.800**	**780.251**	**1.174.895**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	93.000	200.000	390.000	684.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	108.040	202.193	327.697	408.895
4. Плаћене камате у земљи	3010	360	607	2.554	7.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16.000	35.000	60.000	75.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**3.100**	**6.200**	**14.249**	**58.343**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**3.100**	**6.200**	**14.249**	**57.413**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.100	6.200	14.249	57.413
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.233.238**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.232.308**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**				**930**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**570**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**1.500**

Приливи готовине из пословних активности планирани су у износу од 1.233.238 хиљада динара.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у износу од 684.000 хиљаде динара, исплате према запосленим (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу 408.895 хиљада динара, плаћене камате у износу од 7.000 хиљада динара и плаћања по основу осталих јавних прихода у износу од 75.000 хиљада динара. Одливи готовине из активности инвестирања износе 57.413 хиљада динара.

Готовина на крају обрачунског периода процењена је на 1.500 хиљада динара.

Одлуком о допуни Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације Спортски и пословни центар "Војводина" у оснивању као јавног предузећа Број :65-1/2025-35-I, Град Нови Сад доделио је јавном предузећу " Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад на управљање део комплекса Спортског центра у Футогу што утиче на повећање планираних прихода и расхода за 2025. годину.

Корекција цена услуга за око 60% на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 27/25) утиче на повећање планираних прихода.

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

ПРИХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2023	ПЛАН ЗА 2024	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2024	ПЛАН ЗА 2025	ИНДЕКС		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	342.515.611,55	455.000.000,00	256.172.588,34	460.000.000,00	56,30	101,10	179,57
Приходи по основу текућих субвенција				358.156.964,54			
Приходи по основу условљених донација	43.560.291,94	26.500.000,00	27.955.042,25	52.160.000,00	105,49	196,83	186,59
Приходи од закупа	279.731.568,30	365.000.000,00	289.171.439,36	300.000.000,00	79,23	82,19	103,74
УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**665.807.471,79**	**846.500.000,00**	**573.299.069,95**	**1.170.316.964,54**	**67,73**	**138,25**	**204,14**
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.637.147,36	2.500.000,00	17.268.733,35	2.500.000,00	690,75	100,00	14,48
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	8.771.411,44	10.000.000,00	9.444.304,81	10.000.000,00	94,44	100,00	105,88
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА	1.344.712,34	1.500.000,00	4.090.981,08	6.000.000,00	272,73	400,00	146,66

ВР.ИМОВИНЕ							
УКУПНИ ПРИХОДИ	677.560.742,93	860.500.000,00	604.103.089,19	1.188.816.964,54	70,20	138,15	196,79

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ

РАСХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2023	ПЛАН ЗА 2024	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024	ПЛАН ЗА 2025	ИНДЕКС		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Трошкови осталог материјала	20.612.833,34	24.641.000,00	18.104.325,35	27.829.000,00	73,47	112,94	153,71
Трошкови горива и енергије	226.065.638,56	195.000.000,00	260.914.711,27	300.000.000,00	133,80	153,85	114,98
Трошкови резервних делова	1.367.699,50	2.689.000,00	2.102.198,38	2.669.000,00	78,18	99,26	126,96
Трошкови алата и инвентара	1.875.747,57	1.740.000,00	1.787.574,73	1.650.000,00	102,73	94,83	92,30
Трошкови зарада,наканада зарадаи остали лични расходи	306.699.447,03	360.680.464,00	353.346.712,64	435.394.967,00	97,97	120,71	123,22
Трошкови транспортних услуга	1.074.769,29	1.269.000,00	1.450.597,98	1.500.000,00	114,31	118,20	103,41
Трошкови услуге одржавања	73.939.591,58	99.815.000,00	81.458.155,17	105.162.000,00	81,61	105,36	129,10
Трошкови закупа транс. средстава	1.199.520,00	1.200.000,00	1.238.483,27	1.200.000,00	103,21	100,00	96,89
Трошкови рекламе и пропаганде	198.800,00	200.000,00		200.000,00	0,00	100,00	
Трошкови осталих услуга	1.956.681,27	6.364.000,00	3.238.354,74	4.858.000,00	50,89	76,34	150,01
Трошкови амортизације	61.716.542,22	61.500.000,00	64.901.619,94	83.000.000,00	105,53	134,96	127,89
Трош.резервис. за накнаде и друге бенифиције запосл. - отпремнине	12.917.299,47		1.552.196,16				
Трошкови осталих дугорочних резервисања – судски спорови	4.801.971,73		1.420.000,00				
Трошкови непроизводних услуга	52.921.011,98	52.704.000,00	57.564.686,40	54.041.000,00	109,22	102,54	93,88
Трошкови репрезентације	319.091,40	300.000,00	49.401,00	300.000,00	16,47	100,00	607,28
Трошкови премије осигурања	8.419.723,21	10.000.000,00	10.180.126,41	10.000.000,00	101,80	100,00	98,23
Трошкови платног промета	739.622,72	700.000,00	812.913,96	800.000,00	116,13	114,29	98,41
Трошкови чланарина	64.000,00	600.000,00	57.500,00	600.000,00	9,58	100,00	1.043,48
Трошкови пореза	27.885.317,11	27.000.000,00	27.828.506,68	27.000.000,00	103,07	100,00	97,02
Трошкови доприноса	1.782.613,12	1.800.000,00	2.061.934,07	2.350.000,00	114,55	130,56	113,97
Остали нематеријални трошкови	1.285.197,78	1.850.000,00	1.465.139,40	1.850.000,00	79,20	100,00	126,27
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	**807.843.118,88**	**850.052.464,00**	**891.535.137,55**	**1.060.403.967,00**	**104,88**	**124,75**	**118,94**
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**20.994.326,71**	**5.000.000,00**	**28.404.950,64**	**5.000.000,00**	**568,10**	**100,00**	**17,60**
ОСТАЛИ РАСХОДИ	**4.032.242,13**	**5.000.000,00**	**3.451.805,81**	**1.000.000,00**	**69,04**	**20,00**	**28,97**
РАСХОДИ ПО ОСНИВУ ОБЕЗ.ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ВРЕД. ПО ФЕР ВРЕД.	**17.255.771,19**	**300.000,00**	**16.790.595,91**		**5.596,87**		
ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧ.ПОЛ. И ИСПР.ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	**394.806,40**		**1.563.259,98**				
УКУПНИ РАСХОДИ	**850.520.265,31**	**860.352.464,00**	**941.745.749,89**	**1.066.403.967,00**	**109,46**	**123,95**	**113,24**
ОСТВАРЕНИ ГУБИТАК	**172.959.522,38**		**337.642.660,70**				
ОСТВАРЕНА ДОБИТ		**147.536,00**		**122.412.997,54**		**82.971,61**	
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	**4.159.709,05**		**592.169,16**				
НЕТО ГУБИТАК	**168.799.813,33**		**337.050.491,54**				
НЕТО ДОБИТАК		**147.536,00**		**122.412.997,54**		**82.971,61**	

ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад ће се у 2025. години финансирати из сопствених извора прихода, прихода од текућих и капиталних субвенција из Буџета Града Новог Сада и осталих прихода из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине.

Програмом коришћења средстава за обезбеђење услова за несметано обављање делатности за 2025. годину планира се за текуће субвенције износ од 358.156.964,54 динара.

Програмом инвестиционих активности за 2025. годину планира се за капиталне субвенције износ од 20.000.000,00 динара.

Остали приходи из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине планирани су у износу од 53.320.000,00 динара.

Приходе од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у износу од 460.000.000,00 динара чине:

- Приходи од закупа спортског простора у износу од 400.000.000,00 динара.
- Приходи од продатих улазница у износу од 60.000.000,00 динара.

Приходе закупа у износу од 300.000.000,00 динара чине:

- Приходи закупа пословног простора у износу од 285.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -маркетинг у износу од 5.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -култура у износу од 10.000.000,00 динара.

Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга садржани су у Одлукама о утврђивању цена услуга Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад које је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 311. дописној седници одржаној 12. маја 2025. године, на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 27/25) и Правилника о условима и поступку давања у закуп пословног простора у ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад у ком се налазе цене закупа пословог простора. На основу политике цена која је усмерена на тржишно пословање планирају се приходи од пружених услуга и издавања пословног простора.

Трошкови за донаторство и спонзорство нису планирани.

Средства за рекламу и пропаганду су планирана у износу од 200.000 динара, а средства за репрезентацију у износу од 300.000 динара.

Списак службених возила возног парка Предузећа:

- путничка возила: „Škoda SuperB Clasic 1.8“, регистарских ознака NS 150 NO, набављена 2005. године и „Opel Insignia Nb Ed“, регистарских ознака NS 354 FP, набављена 2009. године ,
- теретна возила: „Zastava Skala 1.3 Poly“, регистарских ознака NS 357 FT, набављена 2001. године, „Zastava Turbo Rival Hdpkk“, регистарских ознака NS 080 KO, набављена 2001. године и Fiat Doblo Cargo Maxi KL, регистарских ознака NS 645 AD, набављен 2022. године.

Путничко возило „Škoda karoq sportline plus 2.0 TDI DSG“, регистарских ознака NS 875 KD је у закупу, по основу уговора бр.497/2025 од 19.11.2025. године са „Ling mobility solutions“ доо Нови Сад.

На позицији утрошеног материјала су трошкови материјала који су већинским делом везани за одржавање спортских објеката у предузећу. План је да се у 2025. години набави и замени дотрајали потрошни материјал на свим спортским просторима у „Спортском и пословном центру Војводина“ Нови Сад на локацији Сутјеска 2 и Спортском центру “Сајмиште“ на локацији Хајдук Вељкова 11.

Предвиђене су набавка материјала за одржавање базена, паркета за спортске дворане,

средства за третирање и контролу базенске воде и разног потрошног материјала за спорт.

У преосталом износу планиран је потрошни материјал који се користи за потребе текућег пословања у оквиру свих сектора у Предузећу.

Трошкови услуга одржавања објекта и опреме су планирани у износу од 105.162.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени радови на замени средњенапонског постројења акумулаторског блока у Трафо станици 1 и 3, санација и реконструкција водоводних, канализационих и топловодних инсталацијаја у инсталационом каналу, радови на ватродојавном систему, радови на одржавању цевовода хладне и топле воде, радови на канализационој мрежи, радови на водоводној мрежи, одржавање стаклених површина и остали трошкови инвестиционог и текућег одржавања.

Трошкови непроизводних услуга су планирани у износу од 54.041.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени трошкови за ангажовање службе за физичко-техничко обезбеђење, трошкови чишћења објекта, комуналне услуге, израда идејних решења планова и елабората, пројектно техничке документације и остали трошкови непроизводних услуга.

"

Тачка **„4.4. Субвенције и остали приходи из Буџета** (Прилог 6) " мења се и гласи:

„4.4. Субвенције и остали приходи из Буџета (Прилог 6)

у динарима

Претходна година 2024					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неут. сред. из ран. година у односу на претходну
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	210.928.747	210.817.546	210.817.546		
Остали приходи из буџета			19.555.436		
УКУПНО	**210.928.747**	**210.817.546**	**230.372.982**		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				378.156.964,54
Остали приходи из буџета			13.320.000,00	53.320.000,00
УКУПНО			**13.320.000,00**	**431.476.964,54**

Из Буџета Града Новог Сада за 2025. годину планирана су средства у износу од 378.156.964,54 динара по основу капиталних и текућих субвенција, из Буџета Републике Србије средства у износу од 40.000.000,00 динара и из Буџета АП Војводине средства у износу од 13.320.000,0 динара.

"

3. Поглавље **„5.ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА“** мења се и гласи:

„5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад је у 2024. години остварило негативан финансијски резултат у износу од 337.050.491,54 динара. Предузеће очекује да ће у наредним годинама кроз консолидацију пословања, остварити позитиван финансијски резултат из кога ће постепено вршити покривање губитка из ранијих година.

У складу са Статутом ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад, Надзорни одбор Предузећа доноси одлуку о покрићу губитка.

За 2025. годину на основу планираних прихода и расхода предвиђа се добитак у износу од 122.412.997,54 динара.

Остварена добит исказана у финансијским извештајима за 2021. годину у износу од 392.727.669,13 динара распоређена је на покриће губитка ранијих година. На основу укупно остварених прихода и расхода у 2021. години, Предузеће је остварило губитак у износу од 60.340.111,62 динара, који се умањују за одложене пореске приходе периода у износу од 452.437.232,73динара (последица различитог обрачуна пореске и рачуноводствене амортизације) што даје нето добитак у износу од 392.097.121,11 динара.

Остварени губитак исказан у финансијским извештајима за 2022. годину у износу од 81.366.345,96 динара и остварени губитак у финансијским извештајима за 2023.годину у износу од 168.799.813,33 динара остаје непокривен.

”

4. Овај Програм се доставља Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈП “Спортски и пословни центар Војводина” Нови Сад
Председник Надзорног одбора

.....
Миломир Цвијовић

Доставити:
1. Архиви ЈП “Спортски и пословни центар Војводина”
2. Скупштини Града Новог Сада
3. Кабинету градоначелника
4. Управи за спорт

ПРЕГЛЕД ОДРЕДАБА КОЈЕ СЕ МЕЊАЈУ
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СПОРТСКИ И ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР ВОЈВОДИНА“ ЗА 2025 ГОДИНУ КОЈЕ СЕ МЕЊАЈУ

3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	5.607.651	5.527.901	5.408.105	6.820.760
	Реализација	5.590.185	5.407.959	5.070.908	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-2%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	-6%	+35%
Укупна имовина	План	7.001.110	7.299.699	7.434.978	9.122.192
	Реализација	7.115.590	7.280.996	7.373.833	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+7280996%	-1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+1%	+24%
Пословни приходи	План	595.000	745.000	846.500	1.092.160
	Реализација	590.011	665.808	573.209	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-11%	-32%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+13%	-14%	+91%
Пословни расходи	План	650.948	811.083	850.053	1.100.404
	Реализација	655.186	807.842	891.536	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-0%	+5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+23%	+10%	+23%
Пословни резултат	План	-55.948	-66.083	-3.553	-8.244
	Реализација	-65.175	-142.034	-318.237	-
	% одступања реализације од плана	+16%	+115%	+8857%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+118%	+124%	-97%
Нето резултат	План	-63.900	-62.283	147	256
	Реализација	-81.366	-168.799	-337.051	-
	% одступања реализације од плана	+27%	+171%	-229386%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+107%	+100%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	170	170	170	186
	Реализација	167	164	167	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+2%	+11%
Просечна нето зарада	План	66.908	84.598	95.291	108.351
	Реализација	68.616	81.701	94.816	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-3%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+19%	+16%	+14%
Инвестиције	План	48.929	270.522	221.895	90.733
	Реализација	45.715	240.156	236.467	-

	% одступања реализације од плана	-7%	-11%	+7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+425%	-2%	-62%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024 године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
EBITDA	-12.964	-90.247	-244.340	89.756
ROA	1,14	2,31	4,57	0
ROE	1,46	3,12	6,64	0
Оперативни новчани ток	64.503	242.907	212.889	57.413
Дуг / капитал	16,1	18,94	25,1	18,37
Ликвидност	25,58	26,89	9,36	12,75
% зарада у пословним приходима	42,88	45,06	61,63	39,86

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	7.108	21.028	1.000	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	7108	21.028	1000	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	69.000	202.500	210.929	20.000
	Пренето	68.306	192.882	210.818	-
	Реализовано	68.306	192.882	210.818	-
Остали приходи из буџета	План	-	58.447		53.320
	Пренето	-	58.440		-
	Реализовано	20.881	38.885	19.555	-
Укупно приходи из буџета	План	69.000	260.947	210.929	73.320
	Пренето	68.306	251.322	210.818	-
	Реализовано	89.187	231.767	230.373	-

У Програму пословања за 2025. годину је планирана нето добит у износу од 256 хиљаде динара.

4.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године (Прилог 5)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025	План 30.06.2025	План 30.09.2025	План 31.12.2025

1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**7.287.654**	**7.273.902**	**9.007.217**	**9.025.792**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1.682	2.170	6.407	6.895
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.682	2.170	6.407	6.895
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.285.479	7.271.239	9.000.317	9.018.617
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.035.014	4.021.262	5.749.630	5.768.418
023	2. Постројења и опрема	0011	103.567	103.079	103.789	103.301
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.021.948	3.021.948	3.021.948	3.021.948
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	124.950	124.950	124.950	124.950
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	493	493	493	280
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	493	493	493	280
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**				

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**86.400**	**91.400**	**91.400**	**96.400**
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	13.400	13.400	13.400	13.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.500	10.500	10.500	10.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.900	2.900	2.900	2.900
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	60.000	70.000	70.000	70.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	60.000	70.000	70.000	70.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.500	1.500	1.500	1.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.500	1.500	1.500	1.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.500	1.500	1.500	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10.000	5.000	5.000	10.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**7.374.054**	**7.365.302**	**9.098.617**	**9.122.192**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	**0401**	**5.061.844**	**5.070.923**	**6.820.710**	**6.820.760**

30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.172.184	1.172.184	2.921.784	2.921.784
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.050	1.050	1.050	1.050
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.135.089	5.133.005	5.133.005	5.133.005
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.847	2.991	3.178	3.228
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.842	2.975	2.975	2.975
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5	16	203	253
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.249.326	1.238.307	1.238.307	1.238.307
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.249.326	1.238.307	1.238.307	1.238.307
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**38.142**	**38.142**	**38.142**	**37.320**
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	30.000	30.000	30.000	30.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	25.000	25.000	25.000	25.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	5.000	5.000	5.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	8.142	8.142	8.142	7.320
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	8.142	8.142	8.142	7.320
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**460.116**	**460.116**	**460.116**	**460.116**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**1.029.204**	**1.029.204**	**1.029.204**	**1.048.144**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**784.748**	**766.917**	**750.445**	**755.852**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним	0434				

(део)	и осталим повезаним лицима у земљи					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део),425(део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425(део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	490.238	481.077	478.275	470.792
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	490.000	481.000	478.000	470.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	238	77	275	292
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	274.750	271.000	262.250	259.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	98.000	87.500	72.000	62.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	176.750	183.500	190.250	197.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТА.	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.760	9.840	4.920	21.060
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	**0455**				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**7.374.054**	**7.365.302**	**9.098.617**	**9.122.192**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	**0457**				

Стална имовина планирана је у износу од 9.025.792 хиљада динара, док је обртна имовина планирана у износу од 96.400 хиљада динара.

Пасива се састоји од капитала, дугорочних и краткорочних обавеза, одложених пореских обавеза и дугорочно одложених прихода и примљених донација .

Укупни капитал је планиран у износу од 6.820.760 хиљада динара, дугорочне обавезе у износу 37.320 хиљада динара, краткорочне у износу од 755.852 хиљада динара, одложене пореске обавезе у износу од 460.116 хиљада динара и дугорочно одложени приходи и примљене донације у износу од 1.048.144 хиљада динара.

4.2. Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2025. године (Прилог 5а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025	План 01.01-30.06.2025	План 01.01-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**236.000**	**475.000**	**818.000**	**1.092.160**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	120.000	250.000	480.000	650.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	120.000	250.000	480.000	650.000
611, 613 и 615	2.Приходи од продаје произв. и услуга на ино. тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	116.000	225.000	338.000	442.160
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**236.940**	**475.681**	**820.494**	**1.100.404**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	70.000	125.000	278.000	370.648
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	108.040	213.881	327.694	435.395
520	1.Трошкови зарада и накнада зарада	1017	75.917	154.830	239.059	323.149
521	2.Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.501	23.457	36.218	48.957
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.622	35.594	52.417	63.289
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	16.900	33.800	66.300	84.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	20.000	60.000	78.000	112.920
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	22.000	43.000	70.500	96.941
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	**940**	**681**	**2.494**	**8.244**
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**445**	**1.200**	**1.200**	**2.500**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	445	1.200	1.200	2.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				

	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**1.000**	**3.000**	**4.000**	**5.000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	3.000	4.000	5.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**	**555**	**1.800**	**2.800**	**2.500**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1039**				**2.000**
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1040**				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1041**	**2.500**	**4.000**	**7.500**	**10.000**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	**1.000**	**1.500**	**2.000**	**1.000**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**238.945**	**480.200**	**826.700**	**1.106.660**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**238.940**	**480.181**	**826.494**	**1.106.404**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**	**5**	**19**	**206**	**256**
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧ. ПОЛИТИКА И ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046 + 1047-1048) ≥ 0	**1049**	**5**	**19**	**206**	**256**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА(1046-1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049- 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**	**5**	**19**	**206**	**256**
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТ. ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТ. ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Све ставке у билансу успеха планиране су у складу са Смерницама за израду Програма пословања за 2025. годину.

Пословни приходи су планирани у износу од 1.092.160 хиљада динара.

Пословни расходи планирани су у износу од 1.100.404 хиљада динара, од тога највећи део чине трошкови зарада и накнада зарада и осталих личних расхода у износу од 435.395 хиљада динара и трошкови материјала, горива и енергије у износу од 370.648 хиљада динара.

Финансијски приходи планирани су у износу од 2.500 хиљада динара, док су финансијски расходи планирани у износу од 5.000 хиљада динара.

Остали приходи су планирани у износу од 10.000 хиљада динара, док су остали расходи планирани у износу од 1.000 хиљада динара.

Приходи од усклађивања вредности имовине планирани су у износу од 2.000 хиљаде динара.

Планирани добитак износи 256 хиљаде динара.

4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12. 2025. године (Прилог 5б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.073.980**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	120.000	240.000	480.000	650.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.000	1.500	1.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	100.000	203.000	313.000	422.480
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**217.400**	**437.800**	**780.251**	**1.016.567**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	93.000	200.000	390.000	503.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	108.040	202.193	327.697	435.395
4. Плаћене камате у земљи	3010	360	607	2.554	3.172
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16.000	35.000	60.000	75.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**3.100**	**6.200**	**14.249**	**57.413**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**3.100**	**6.200**	**14.249**	**57.413**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења,	3025	3.100	6.200	14.249	57.413

опреме и биолошких средстава					
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.073.980**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**220.500**	**444.000**	**794.500**	**1.073.980**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**1.500**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**1.500**	**1.500**	**1.500**	**1.500**

Приливи готовине из пословних активности планирани су у износу од 1.073.980 хиљада динара.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у износу од 503.000 хиљаде динара, исплате према запосленим (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу 435.395 хиљада динара, плаћене камате у износу од 3.172 хиљада динара и плаћања по основу осталих јавних прихода у износу од 75.000 хиљада динара. Одливи готовине из активности инвестирања износе 57.413 хиљада динара.

Готовина на крају обрачунског периода процењена је на 1.500 хиљада динара.

Одлуком о допуни Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације Спортски и пословни центар "Војводина" у оснивању као јавног предузећа Број :65-1/2025-35-

I, Град Нови Сад доделио је јавном предузећу " Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад на управљање део комплекса Спортског центра у Футогу што утиче на повећање планираних прихода и расхода за 2025. годину.

Корекција цена услуга за око 60% на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 27/25) утиче на повећање планираних прихода.

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

ПРИХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2023	ПЛАН ЗА 2024	ПРОЈЕКЦИЈА ЗА 2024	ПЛАН ЗА 2025	ИНДЕКС		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	342.515.611,55	455.000.000,00	256.172.588,34	650.000.000,00	56,30	142,86	253,74
Приходи по основу условљених донација	43.560.291,94	26.500.000,00	27.955.042,25	52.160.000,00	105,49	196,83	186,59
Приходи од закупа	279.731.568,30	365.000.000,00	289.171.439,36	390.000.000,00	79,23	106,85	134,87
УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**665.807.471,79**	**846.500.000,00**	**573.299.069,95**	**1.092.160.000,00**	**67,73**	**129,02**	**190,50**
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.637.147,36	2.500.000,00	17.268.733,35	2.500.000,00	690,75	100,00	14,48
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	8.771.411,44	10.000.000,00	9.444.304,81	10.000.000,00	94,44	100,00	105,88
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВР.ИМОВИНЕ	1.344.712,34	1.500.000,00	4.090.981,08	2.000.000,00	272,73	133,33	48,89
УКУПНИ ПРИХОДИ	**677.560.742,93**	**860.500.000,00**	**604.103.089,19**	**1.106.660.000,00**	**70,20**	**128,61**	**183,19**

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ

РАСХОДИ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2023	ПЛАН ЗА 2024	РЕАЛИЗАЦИЈ А ЗА 2024	ПЛАН ЗА 2025	ИНДЕКС		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Трошкови осталог материјала	20.612.833,34	24.641.000,00	18.104.325,35	27.829.000,00	73,47	112,94	153,71
Трошкови горива и енергије	226.065.638,56	195.000.000,00	260.914.711,27	338.500.000,00	133,80	173,59	129,74
Трошкови резервних делова	1.367.699,50	2.689.000,00	2.102.198,38	2.669.000,00	78,18	99,26	126,96
Трошкови алата и инвентара	1.875.747,57	1.740.000,00	1.787.574,73	1.650.000,00	102,73	94,83	92,30
Трошкови зарада,наканада зарадаи остали лични расходи	306.699.447,03	360.680.464,00	353.346.712,64	435.394.967,00	97,97	120,71	123,22
Трошкови транспортних услуга	1.074.769,29	1.269.000,00	1.450.597,98	1.500.000,00	114,31	118,20	103,41
Трошкови услуге одржавања	73.939.591,58	99.815.000,00	81.458.155,17	105.162.000,00	81,61	105,36	129,10
Трошкови закупа транс. средстава	1.199.520,00	1.200.000,00	1.238.483,27	1.200.000,00	103,21	100,00	96,89
Трошкови рекламе и пропаганде	198.800,00	200.000,00		200.000,00	0,00	100,00	
Трошкови осталих услуга	1.956.681,27	6.364.000,00	3.238.354,74	4.858.000,00	50,89	76,34	150,01
Трошкови амортизације	61.716.542,22	61.500.000,00	64.901.619,94	84.500.000,00	105,53	137,40	130,20
Трош.резервис. за накнаде и друге бенифиције запосл. - отпремнине	12.917.299,47		1.552.196,16				
Трошкови осталих дугорочних резервисања – судски спорови	4.801.971,73		1.420.000,00				
Трошкови непроизводних услуга	52.921.011,98	52.704.000,00	57.564.686,40	54.041.000,00	109,22	102,54	93,88
Трошкови репрезентације	319.091,40	300.000,00	49.401,00	300.000,00	16,47	100,00	607,28
Трошкови премије осигурања	8.419.723,21	10.000.000,00	10.180.126,41	10.000.000,00	101,80	100,00	98,23
Трошкови платног промета	739.622,72	700.000,00	812.913,96	800.000,00	116,13	114,29	98,41

Трошкови чланарина	64.000,00	600.000,00	57.500,00	600.000,00	9,58	100,00	1.043,48
Трошкови пореза	27.885.317,11	27.000.000,00	27.828.506,68	27.000.000,00	103,07	100,00	97,02
Трошкови доприноса	1.782.613,12	1.800.000,00	2.061.934,07	2.350.000,00	114,55	130,56	113,97
Остали нематеријални трошкови	1.285.197,78	1.850.000,00	1.465.139,40	1.850.000,00	79,20	100,00	126,27
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	**807.843.118,88**	**850.052.464,00**	**891.535.137,55**	**1.100.403.967,00**	**104,88**	**129,45**	**123,43**
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**20.994.326,71**	**5.000.000,00**	**28.404.950,64**	**5.000.000,00**	**568,10**	**100,00**	**17,60**
ОСТАЛИ РАСХОДИ	**4.032.242,13**	**5.000.000,00**	**3.451.805,81**	**1.000.000,00**	**69,04**	**20,00**	**28,97**
РАСХОДИ ПО ОСНИВУ ОБЕЗ.ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ВРЕД. ПО ФЕР ВРЕД.	**17.255.771,19**	**300.000,00**	**16.790.595,91**		**5.596,87**		
ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧ.ПОЛ. И ИСПР.ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	**394.806,40**		**1.563.259,98**				
УКУПНИ РАСХОДИ	**850.520.265,31**	**860.352.464,00**	**941.745.749,89**	**1.106.403.967,00**	**109,46**	**128,60**	**117,48**
ОСТВАРЕНИ ГУБИТАК	**172.959.522,38**		**337.642.660,70**				
ОСТВАРЕНА ДОБИТ		**147.536,00**		**256.033,00**			
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	**4.159.709,05**		**592.169,16**				
НЕТО ГУБИТАК	**168.799.813,33**		**337.050.491,54**				
НЕТО ДОБИТАК		**147.536,00**		**256.033,00**			

ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад ће се у 2025. години финансирати из сопствених извора прихода, прихода од капиталних субвенција и осталих прихода из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине.

Програмом инвестиционих активности за 2025. годину планира се за капиталне субвенције износ од 20.000.000,00 динара.

Остали приходи из Буџета Републике Србије и Буџета АП Војводине планирани су у износу од 53.320.000,00 динара.

Приходе од продаје производа и услуга на домаћем тржишту у износу од 650.000.000,00 динара чине:

- Приходи од закупа спортског простора у износу од 550.000.000,00 динара.
- Приходи од продатих улазница у износу од 100.000.000,00 динара.

Приходе закупа у износу од 390.000.000,00 динара чине:

- Приходи закупа пословног простора у износу од 360.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -маркетинг у износу од 10.000.000,00 динара,
- Приходи од закупа -култура у износу од 20.000.000,00 динара.

Елементи за целовито сагледавање политике цене услуга садржани су у Одлукама о утврђивању цена услуга Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад које је Надзорни одбор Јавног предузећа „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад донео на 311. дописној седници одржаној 12. маја 2025. године, на које је сагласност дало Градско веће Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 27/25) и Правилника о условима и поступку давања у закуп пословног простора у ЈП "Спортски и пословни центар Војводина" Нови Сад у ком се налазе цене закупа пословог простора. На основу политике цена која је усмерена на тржишно пословање планирају се приходи од пружених услуга и издавања пословног простора.

Трошкови за донаторство и спонзорство нису планирани.

Средства за рекламу и пропаганду су планирана у износу од 200.000 динара, а средства за

репрезентацију у износу од 300.000 динара.

Списак службених возила возног парка Предузећа:
- путничка возила: „Škoda SuperB Clasic 1.8“, регистарских ознака NS 150 – NO, набављена 2005. године и „Opel Insignia Nb Ed“, регистарских ознака NS 354 - FP, набављена 2009. године ,
- теретна возила : „Zastava Skala 1.3 Poly “, регистарских ознака NS 357 – FT, набављена 2001. године, „Zastava Turbo Rival Hdpk k“, регистарских ознака NS 080 – KO, набављена 2001. године и Fiat Doblo Cargo Maxi KL, регистарских ознака NS 645 – AD, набављен 2022. године.

Путничко возило „Škoda superb spotrtline“, регистарских ознака NS 670 – SL је у закупу, по основу уговора бр.416/2024 од 31.10.2024. године са „Ling mobility solutions“ доо Нови Сад.

На позицији утрошеног материјала су трошкови материјала који су већинским делом везани за одржавање спортских објеката у предузећу. План је да се у 2025. години набави и замени дотрајали потрошни материјал на свим спортским просторима у „Спортском и пословном центру Војводина“ Нови Сад на локацији Сутјеска 2 и Спортском центру “Сајмиште“ на локацији Хајдук Вељкова 11.

Предвиђене су набавка материјала за одржавање базена, паркета за спортске дворане, средства за третирање и контролу базенске воде и разног потрошног материјала за спорт.

У преосталом износу планиран је потрошни материјал који се користи за потребе текућег пословања у оквиру свих сектора у Предузећу.

Трошкови услуга одржавања објекта и опреме су планирани у износу од 105.162.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени радови на замени средњенапонског постројења акумулаторског блока у Трафо станици 1 и 3, санација и реконструкција водоводних, канализационих и топловодних инсталациаја у инсталационом каналу, радови на ватродојавном систему, радови на одржавању цевовода хладне и топле воде, радови на канализационој мрежи, радови на водоводној мрежи, одржавање стаклених површина и остали трошкови инвестиционог и текућег одржавања.

Трошкови непроизводних услуга су планирани у износу од 54.041.000,00 динара. На предметној позицији су предвиђени трошкови за ангажовање службе за физичко-техничко обезбеђење, трошкови чишћења објекта, комуналне услуге, израда идејних решења планова и елабората , пројектно техничке документације и остали трошкови непроизводних услуга.

4.4. Субвенције и остали приходи из Буџета (Прилог 6)

у динарима

Претходна година 2024					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неут. сред. из ран. година у односу на претходну
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	210.928.747	210.817.546	210.817.546		
Остали приходи из буџета			19.555.436		
УКУПНО	**210.928.747**	**210.817.546**	**230.372.982**		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције			20.000.000,00	20.000.000,00
Остали приходи из буџета			53.320.000,00	53.320.000,00
УКУПНО			**73.320.000,00**	**73.320.000,00**

Из Буџета Града Новог Сада за 2025. годину планирана су средства у износу од 20.000.000,00 динара, из Буџета Републике Србије средства у износу од 40.000.000,00 динара и из Буџета АП Војводине средства у износу од 13.320.000,0 динара.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад је у 2024. години остварило негативан финансијски резултат у износу од 337.050.491,54 динара. Предузеће очекује да ће у наредним годинама кроз консолидацију пословања, остварити позитиван финансијски резултат из кога ће постепено вршити покривање губитка из ранијих година.

У складу са Статутом ЈП „Спортски и пословни центар Војводина“ Нови Сад, Надзорни одбор Предузећа доноси одлуку о покрићу губитка.

За 2025. годину на основу планираних прихода и расхода предвиђа се добитак у износу од 256.033,00 динара.

Остварена добит исказана у финансијским извештајима за 2021. годину у износу од 392.727.669,13 динара распоређена је на покриће губитка ранијих година. На основу укупно остварених прихода и расхода у 2021. години, Предузеће је остварило губитак у износу од 60.340.111,62 динара, који се умањују за одложене пореске приходе периода у износу од 452.437.232,73динара (последица различитог обрачуна пореске и рачуноводствене амортизације) што даје нето добитак у износу од 392.097.121,11 динара.

Остварени губитак исказан у финансијским извештајима за 2022. годину у износу од 81.366.345,96 динара и остварени губитак у финансијским извештајима за 2023.годину у износу од 168.799.813,33 динара остаје непокривен.