РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број:352-3/2025-350-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-350-II од 08. децембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Градско веће Града Новог Сада, поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, на 84. седници од 08. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад донео на 16. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2025-350-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-850
7. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Невена Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације "Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници, одржаној _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад донео на 16. седници од 28. новембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа, прописано је да ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Водовод и канализација" Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада, даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација " Нови Сад, док је чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Предузећа донео на 16. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2025. години, циљеви и планиране активности за 2026. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину.

Циљеви на којима се заснива Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, између осталих, су: смањење стварних губитака воде на мрежи, извођење радова на водоводној и канализационој мрежи у складу са стандардима, поједностављење процедура израде техничке документације, обезбеђивање развоја система даљинског надзора и управљања (СДНУ), смањење трошкова коришћења возила, остваривање вишег степена контроле кретања финансијске докуменатације, побољшање квалитета пословних процеса, повећање сигурности и безбедности на раду и унапређење политике заштите здравља и безбедности на раду, повећање обима акредитација лабораторије и повећање квалитета рада лабораторије, реакредитација Контролног тела за оверавање водомера од стране Акредитационог тела Србије и поновно овлашћивање за послове оверавања водомера, као и повећање еколошке свести код запослених и спровођење политике заштите животне средине.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Укупни приходи за 2026. годину планирани су у износу од 5.129.557.000,00 динара и већи су од процене реализације за 2025. годину за 19,78%.

У структури планираних прихода највеће је учешће пословних прихода са 99,02%, осталих прихода са 0,55% и финансијских прихода са учешћем од 0,43%. У апсолутним износима пословни приходи износе 5.079.557.000,00 динара, остали приходи 28.000.000,00 динара и финансијски приходи 22.000.000,00 динара.

Планирани укупни расходи за 2026. годину износе 5.133.028.000,00 динара и у односу на процену реализације за 2025. годину већи су за 19,72%.

У структури планираних расхода доминирају пословни расходи са 5.045.528.000,00 динара или са 98,30%, затим следе остали расходи са 57.500.000,00 динара или 1,12% и финансијски расходи са 30.000.000,00 динара или 0,58%. У структури планираних пословних расхода за 2026. годину највеће учешће је трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода који у апсолутном износу износе 2.269.938.000,00 динара или 44,99% и трошкова материјала, горива и енергије који у апсолутном износу износе 959.000.000,00 динара, односно 19,01%.

Одложени порески приходи периода за 2026. годину износе 25.000.000,00 динара.

Порески расходи периода за 2026. годину износе 20.000.000,00 динара.

Планирани нето добитак за 2026. годину износи 1.529.000,00 динара.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име капиталних субвенција за изградњу објеката водовода и канализације у износу од 1.338.588.562,90 динара. За Групу радова I - ВОДОВОД планирана су средства у износу од 848.326.562,90 динара, од чега су за позицију „2. ИЗВОРИШТА" планирана средства у износу од 359.000.000,00 динара за позицију „3. ПОГОН ЗА ПРЕРАДУ ВОДЕ" планирана средства у износу од 213.500.000,00 динара, а за позицију „8. ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ И РЕКОНСТРУКЦИЈА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ" планирана средства у износу од 275.826.562,90 динара.

За Групу радова II – КАНАЛИЗАЦИЈА планирана су средства у износу од 490.262.000,00 динара, од чега су за позицију „12. ЦРПНЕ СТАНИЦЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ" планирана средства у износу од 87.500.000,00 динара и за позицију „14. ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ И РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ" планирана средства у износу од 402.762.000,00 динара.

Исто тако, планирана су средства за остале приходе из буџета (текуће одржавање водовода и канализације) у износу од 300.000.000,00 динара.

Укупно планирана средства за субвенције и остале приходе из буџета за 2026. годину износе 1.638.588.562,90 динара.

У 2026. години Предузеће је планирало 737 запослених, од којих је 692 запослена на неодређено време и 45 запослених на одређено време.

Маса БРУТО I зарада запосленог (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) за 2026. годину планирана је у износу од 1.641.825.780,00 динара.

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора у 2026. години износе 1.474.056,00 динара (бруто), док је висина накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Финансијска средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности планирана су у износу од 2.483.845.000,00 динара, од чега су за набавку добара планирана средства у износу од 969.629.000,00 динара, за услуге су планирана средства у износу од 780.536.000,00 динара, а за радове су планирана средства у износу од 733.680.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину, у оквиру средстава за посебне намене, планирају се трошкови: за репрезентацију у износу од 500.000,00 динара и за рекламу и пропаганду у износу од 5.940.000,00 динара, што је на истом нивоу у односу на планирани износ средстава за посебне намене за 2025. годину.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, („Службени гласник РС", број 103/25) и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Маџарикова 17
Нови Сад

Број: 4.3- 30100/1
Дана: 28.11.2025. године

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члана 33. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад од 20.10.2016. и 01.06.2017. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад на 16. седници одржаној 28.11.2025. године, доноси:

О Д Л У К У

I Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад доноси Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину.

II Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину саставни је део ове одлуке.

III Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Борис Јевтић

Достављено:

- Градској управи за комуналне послове
- Директору
- Сектору Финансијски послови
- Сектору правних, кадровских и административних послова
- Архиви

	ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" Нови Сад, Масарикова 17 Број: Дана:	

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“
Седиште: Нови Сад, Масарикова 17
Претежна делатност: 36.00 СКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ
Матични број: 08041083
ПИБ: 100237118
ЈБКЈС: 81885
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сад

Нови Сад, новембар 2025. године

С А Д Р Ж А Ј

		Страна
1)	ОПШТИ ПОДАЦИ	3
2)	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	9
3)	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	23
4)	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	35
5)	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	49
6)	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	51
7)	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	61
8)	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	64
9)	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	78
10)	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	87

1) ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, са потпуном одговорношћу основано је 22. децембра 1989. године. Оснивачи су били "Нови Сад" Комунална радна организација, ООУР "Водовод и канализација" Нови Сад и Скупштина Града Новог Сада. Упис у судски регистар извршен је дана 31. децембра 1989. године решењем Основног суда удруженог рада у Новом Саду, под бројем Фи. 3688/89, на основу спроведеног референдума и Одлуке Скупштине Града Новог Сада, којом је потврђена фирма, делатност и услови обављања комуналне делатности као и утицај друштвено-политичке заједнице на рад ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

На основу Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација“ у Новом Саду као јавног комуналног предузећа, ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад ускладило је своје пословање са Законом о јавним предузећима и са Уредбом о класификацији делатности.

Предузеће послује под називом: Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад. Скраћени назив је ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад. Седиште предузећа је у Новом Саду у улици Масарикова број 17.

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

ЈКП "Водовод и канализација" регистровано је за обављање следећих делатности:

- скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде,
- уклањање отпадних вода,
- изградња цевовода,
- изградња хидротехничких објеката,
- припремна градилишта,
- постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- друмски превоз терета,
- рачунарско програмирање,
- обрада података, хостинг и сл.,
- инжењерске делатности и техничко саветовање,
- остале стручне, научне и техничке делатности,
- делатност ресторана и покретних угоститељских објеката,
- сервисирање и оверавање мерних и контролних инструмената - водомера,
- поправке и одржавање електричних машина, хидромашинске и електро опреме,цевовода и осталих електротехничких апарата и уређаја,
- одржавање објеката за сакупљање, пречишћавање и дистрибуцију воде, одвођење отпадних и атмосферских вода, пречишћавање отпадних вода и чишћење септичких јама,
- испитивање квалитета санитарне и отпадних вода са издавањем атеста,
- изградња кућних прикључака водовода и канализације и извршење прикључења,
- израда техничке документације и стручне послове инвеститора у изградњи инвестиционих објеката, које ће користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова,
- израда техничке документације и стручне послове за трећа лица код изградње инвестиционих објеката, које ће та лица користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова,
- истраживање и развој техничких система водовода и канализације,

- одржавање сопственог возног парка и опреме,
- инжењеринг,
- сервисирање хидро-машинске опреме.

ЗАКОНСКИ ОКВИР ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину урађен је на основу следећих докумената:

1. Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
2. Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21,138/22,118/21-др. Закон, 92/23 и 94/24),
3. Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21 - др. закон),
4. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23),
5. Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
6. Закон о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС", бр. 25/01, 80/02, 80/02-др. закон, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12, 47/13, 108/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 91/15 -аутентично тумачење, 112/15, 113/17, 95/18 86/19, 153/20, 118/21 и 94/24),
7. Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026 – 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС", број 103/25),
8. Ревидирана фискална стратегија за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину ("Службени гласник РС", број 100/25),
9. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20),
10. Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20),
11. Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21),
12. Одлука о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр.47/16 и 46/20),
13. Међународни рачуноводствени стандарди,

1.2 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Предузеће има дугорочну и средњорочну стратегију развоја дефинисану кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад за период 2022. – 2026. године и Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад за период 2022. – 2032. године.

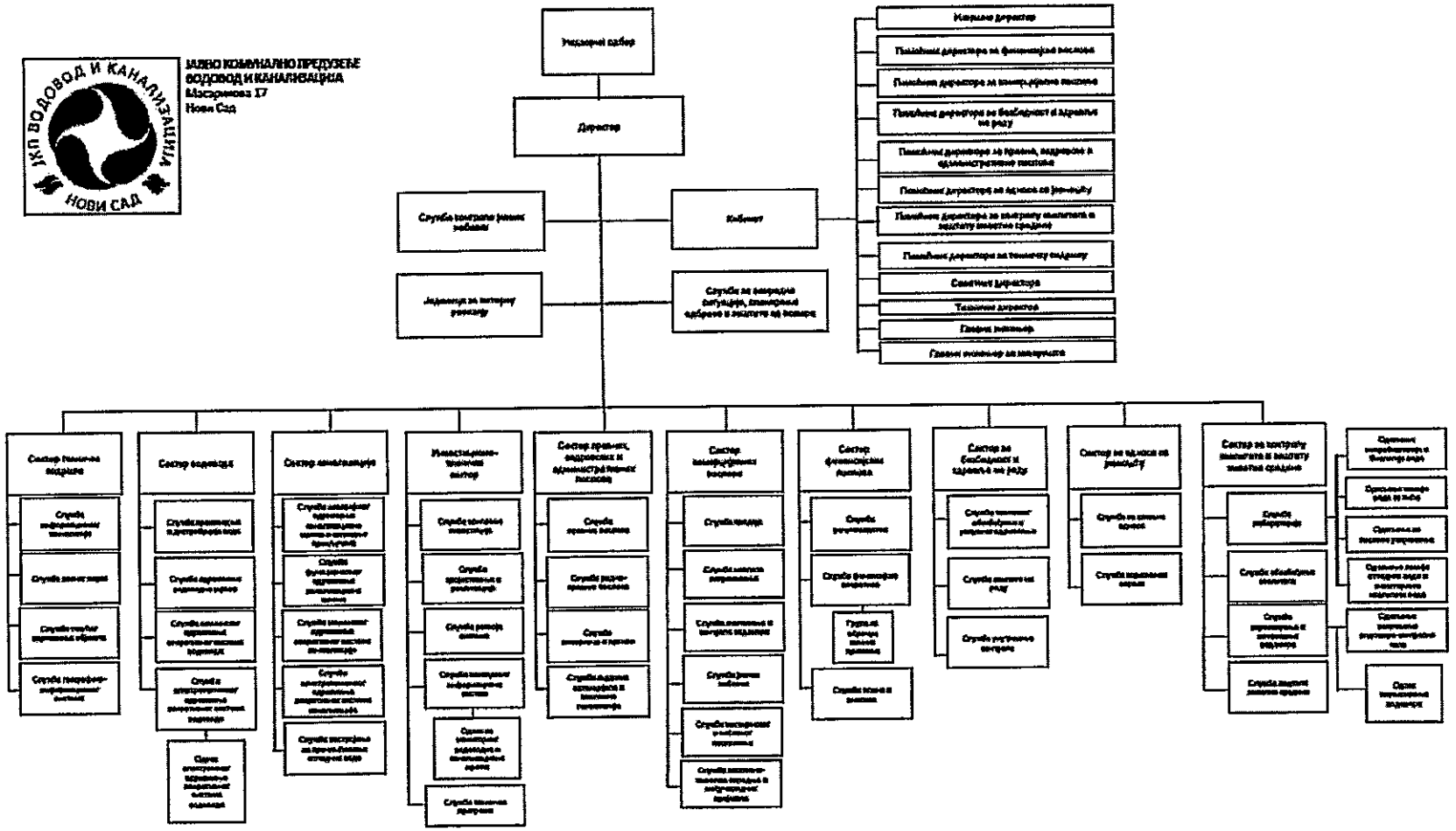
У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа ће се у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу (1) повећања степена доступности комуналних услуга, у правцу (2) веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и у правцу (3) бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Предузеће средњорочним и дугорочним мерама тежи да обезбеди:

1) Ефикасност: текући трошкови да буду покривени приходима, произведена и фактурисана количина воде да буде на приближном нивоу, број дужничких дана да се сведе на европски просек;
2) Профитабилност: фактурисана и наплаћена потрошња да буде на дугорочном нивоу од преко 93%, тарифе које покривају текуће трошкове;
3) Краткорочну и средњорочну ликвидност: кроз пројекцију и праћење ликвидности трећег степена, ликвидности другог степена, коефицијента дугорочних обавеза;
4) Обрачун и наплату: ефикасност наплате - по категорији потрошача, пројекцију и праћење обрачунатог и фактурисаног процента;
5) Организацију: пројекцију броја запослених на 1000 прикључака, броја запослених на 1000 потрошача, месечни трошкови по запосленом у односу на фактурисану воду;
6) Производњу и одржавање: праћење процента цурења из система и мере за отклањање узрока,анализу утрошака воде која не доноси приход; анализу резултата хемијске и биолошке контроле исправности воде.

1.3 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Максимова 17
Нови Сад



1.4 РУКОВОДСТВО ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД

Директор: Урош Лончар, мастер правник, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора Јавног комуналног предузећа ,,Водовод и канализација" Нови Сад, број 352-1/2023-429-I од 3. новембра 2023. године, на период од 4 године, почев од 3. новембра 2023. године)

Извршни директор: Радован Радојчић, мастер економиста

1.5 НАДЗОРНИ ОДБОР ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД

1. Председник: Борис Јевтић, политичке науке – мастер (представник Оснивача именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад, број: 020-15/2025-62-I од 18. марта 2025. године, на период од четири године)
2. Члан: Небојша В. Радовић, адвокат (представник Оснивача именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад број: 022-1/2023-53-I од 24. фебруара 2023. године, на период од четири године)
3. Члан: Данијела Мусулин-Бериша, дипломирани економиста - мастер (представник запослених, именована Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању чланице Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад, број: 020-15/2025-157-I од 17. јуна 2025. године, на период од четири године)

2) АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Анализирајући процењене резултате пословања за 2025. годину, дошло се до основних параметара пословања који представљају планске претпоставке за пројекцију целокупног пословања у 2026. години.

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

2.1.1. ПРЕГЛЕД ПРОЦЕЊЕНИХ РЕЗУЛТАТА ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ

План физичког обима производње воде направљен је на бази произведених количина у 2024. години и инсталисаних капацитета изворишта и постројења за прераду воде.

ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад снабдева конзумно подручје које обухвата Град Нови Сад са насељеним местима Ветерник, Футог, Бегеч, Ченеј, Кać, Будисава, Ковиљ, Руменка, Кисач, Степановићево (бачка страна), Петроварадин, Буковац, Сремска Каменица, Лединци и општина Сремски Карловци (сремска страна).

Снабдевање конзумног подручја водом врши се са три изворишта, два која се налазе на левој обали Дунава и једним изворишем на десној обали Дунава и то:

- "Штранд", капацитета око 80 - 100 l/sec,
- "Ратно острво", капацитета око 800 - 900 l/sec, и
- "Петроварадинска ада", капацитета око 600 - 700 l/sec.

	Потиснута вода у m³			Вода за прање филтера (m³)		
МЕСЕЦ	План 2025.	Процена 2025.	%	План 2025.	Процена 2025.	%
01.	3,100,000	2,966,432	95.69	90,000	49,970	55.52
02.	2,900,000	2,670,733	92.09	85,000	43,550	51.24
03.	3,050,000	2,894,884	94.91	76,000	47,190	62.09
04.	3,050,000	2,837,896	93.05	79,000	53,700	67.97
05.	3,200,000	2,962,674	92.58	92,000	52,850	57.45
06.	3,250,000	3,184,951	98.00	90,000	57,580	63.98
07.	3,400,000	3,182,259	93.60	90,000	47,840	53.16
08.	3,200,000	3,202,704	100.08	90,000	75,286	83.65
09.	3,100,000	3,142,431	101.37	90,000	85,176	94.64
10.	3,100,000	3,180,800	102.61	90,000	99,372	110.41
11.	3,000,000	3,000,000	100.00	90,000	90,000	100.00
12.	3,000,000	3,000,000	100.00	90,000	90,000	100.00
Укупно:	37,350,000	36,225,764	96.99	1,052,000	792,514	75.33

Процењује се да ће се физички обим производње потиснуте воде за 2025. годину реализовати са 97,0% у односу на планиране количине у Програму пословања за 2025. годину.

2.1.2. ПРЕГЛЕД ПРОЦЕЊЕНИХ РЕЗУЛТАТА ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА

План физичког обима продаје воде и одвођења отпадних вода за све категорије потрошача, рађен је на основу остварених количина продаје у 2025. години, претпостављене тражње за наведеним производом и услугом и планираног повећања броја корисника код појединих категорија потрошача.

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

	Вода у m³			Канализација у m³		
МЕСЕЦ	План	Процена	Индекс	План	Процена	Индекс
01.	2,150,000	2,080,785	96.78	1,970,000	2,047,252	103.92
02.	2,130,000	1,991,317	93.49	1,950,000	1,957,007	100.36
03.	2,170,000	1,890,813	87.13	1,990,000	1,860,099	93.47
04.	2,170,000	1,983,956	91.43	1,990,000	1,948,973	97.94
05.	2,210,000	2,026,285	91.69	2,040,000	1,975,184	96.82
06.	2,230,000	2,074,060	93.01	2,050,000	2,019,349	98.50

07.	2,230,000	2,080,209	93.28	2,060,000	2,034,739	98.77
08.	2,200,000	2,130,736	96.85	2,030,000	2,081,259	102.53
09.	2,220,000	2,233,807	100.62	2,050,000	2,193,725	107.01
10.	2,230,000	2,133,475	95.67	2,070,000	2,097,549	101.33
11.	2,190,000	2,190,000	100.00	2,010,000	2,010,000	100.00
12.	2,170,000	2,170,000	100.00	1,990,000	1,990,000	100.00
Укупно:	**26,300,000**	**24,985,443**	**95.00**	**24,200,000**	**24,215,136**	**100.06**

Физички обим продаје воде и одвођења отпадних вода изражен у m^3 процењује се да ће бити реализован у односу на план са 95,0%, односно са 100,1%.

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

	Вода у m^3			Канализација у m^3		
	План	Процена	%	План	Процена	%
01.	420,000	391,901	93.31	390,000	371,011	95.13
02.	420,000	378,807	90.19	390,000	359,839	92.27
03.	440,000	357,316	81.21	410,000	339,454	82.79
04.	430,000	386,398	89.86	400,000	354,437	88.61
05.	440,000	390,882	88.84	410,000	359,752	87.74
06.	450,000	411,372	91.42	420,000	371,482	88.45
07.	440,000	409,949	93.17	410,000	373,216	91.03
08.	420,000	436,036	103.82	390,000	403,956	103.58
09.	440,000	438,622	99.69	410,000	411,667	100.41
10.	450,000	405,176	90.04	420,000	382,172	90.99
11.	430,000	430,000	100.00	400,000	400,000	100.00
12.	420,000	420,000	100.00	390,000	390,000	100.00
Укупно:	**5,200,000**	**4,855,459**	**93.39**	**4,840,000**	**4,516,986**	**93.33**

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

	Вода у m^3			Канализација у m^3		
	План	Процена	%	План	Процена	%
01.	1,080,000	1,080,093	100.01	1,060,000	1,080,093	101.90
02.	1,080,000	1,045,032	96.76	1,060,000	1,045,032	98.59
03.	1,090,000	1,004,937	92.20	1,070,000	1,004,937	93.92
04.	1,100,000	1,052,814	95.71	1,080,000	1,052,814	97.48
05.	1,100,000	1,013,762	92.16	1,080,000	1,013,762	93.87
06.	1,090,000	1,027,831	94.30	1,070,000	1,027,831	96.06
07.	1,070,000	991,903	92.70	1,050,000	991,903	94.47
08.	1,070,000	1,012,004	94.58	1,050,000	1,012,004	96.38
09.	1,080,000	1,076,692	99.69	1,060,000	1,076,692	101.57
10.	1,100,000	1,084,116	98.56	1,080,000	1,084,116	100.38
11.	1,090,000	1,090,000	100.00	1,070,000	1,070,000	100.00
12.	1,090,000	1,090,000	100.00	1,070,000	1,070,000	100.00
Укупно:	**13,040,000**	**12,569,184**	**96.39**	**12,800,000**	**12,529,184**	**97.88**

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

	Вода у m^3			Канализација у m^3		
	План	Процена	%	План	Процена	%
01.	650,000	608,791	93.66	520,000	596,148	114.64
02.	630,000	567,478	90.08	500,000	552,136	110.43
03.	640,000	528,560	82.59	510,000	515,708	101.12
04.	640,000	544,744	85.12	510,000	541,722	106.22
05.	670,000	621,641	92.78	550,000	601,670	109.39
06.	690,000	634,857	92.01	560,000	620,036	110.72
07.	720,000	678,357	94.22	600,000	669,620	111.60
08.	710,000	682,696	96.15	590,000	665,299	112.76
09.	700,000	718,493	102.64	580,000	705,366	121.61
10.	680,000	644,183	94.73	570,000	631,261	110.75
11.	670,000	670,000	100.00	540,000	540,000	100.00
12.	660,000	660,000	100.00	530,000	530,000	100.00
Укупно:	**8,060,000**	**7,559,800**	**93.79**	**6,560,000**	**7,168,966**	**109.28**

2.1.3. ПРЕГЛЕД ПРОЦЕЊЕНИХ ГУБИТАКА ВОДЕ

Међународна поређења у домену производње воде најчешће се своде искључиво на поређење губитака воде у систему. При томе се губици посматрају као разлика између износа укупно произведене воде и износа фактурисане потрошње у истом периоду.

МЕСЕЦ	Потиснута вода у m³		Планирани губици у m³		% губитка	
	План	Процена	План	Процена	План	Процена
01.	3,100,000	2,966,432	950,000	885,647	30.65	29.86
02.	2,900,000	2,670,733	770,000	679,416	26.55	25.44
03.	3,050,000	2,894,884	880,000	1,004,071	28.85	34.68
04.	3,050,000	2,837,896	880,000	853,940	28.85	30.09
05.	3,200,000	2,962,674	990,000	936,389	30.94	31.61
06.	3,250,000	3,184,951	1,020,000	1,110,891	31.38	34.88
07.	3,400,000	3,182,259	1,170,000	1,102,050	34.41	34.63
08.	3,200,000	3,202,704	1,000,000	1,071,968	31.25	33.47
09.	3,100,000	3,142,431	880,000	908,624	28.39	28.91
10.	3,100,000	3,180,800	870,000	1,047,325	28.06	32.93
11.	3,000,000	3,000,000	810,000	810,000	27.00	27.00
12.	3,000,000	3,000,000	830,000	830,000	27.67	27.67
Укупно:	37,350,000	36,225,764	11,050,000	11,240,321	29.59	31.03

Губици се изражавају као проценат, односно разломак у којем је бројилац износ губитака, а именилац укупан износ произведене воде, па у конкретном случају процењени губици за 2025. годину износе 31,0%.

У губитке спадају:

а - физички губици на мрежи
б - административни губици

Физички губици на мрежи су они губици који су последица цурења воде из мреже услед: неисправности спојева, пуцања цеви, порозности цеви, потрошње при испирању мреже, и потрошња из уличних хидраната.

Административне губитке чини целокупна нерегистрована потрошња, без обзира да ли је легална (јавне чесме, фонтане, итд.) или је нелегална попут "дивљих" прикључака.

Да би имали поузданије податке о губицима циљ је да се изврши структуирање губитака по местима настанка, а према Међународним стандардима који одређују шта све спада у губитке на систему. На основу структуираних података о губицима у текућој години одредиће се и мере за њихово смањење, а исти подаци ће бити база за прављење плана губитака воде за наредну годину.

2.2. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2025. ГОДИНУ

2.2.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Процењене вредности активе и пасиве на крају 2025. године од 21.120.362.000 динара мање су за 0,7% у односу на планирану.

Без обзира на одступања у билансу стања, мала разлика реализованог стања у односу на планирано стање активе и пасиве је у границама толеранције и указује на реално планирање.

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31.12.2025. године

Прилог 1.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	19,650,033	19,340,774
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	30,000	56,564
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	30,000	4,889
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		51,675
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19,618,036	19,237,360
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15,900,000	15,849,310
023	2. Постројења и опрема	0011	2,900,000	2,978,407
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	718,036	309,643
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	100,000	100,000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1,997	46,850
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	697	697
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		45,000
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,300	1,153
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1,629,000	1,779,588
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	409,500	454,793
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	405,000	450,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4,500	4,793
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,030,000	1,100,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,030,000	1,100,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		

201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8,500	11,243
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	8,500	11,243
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6,000	16,000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		6,000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	6,000	10000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	65,000	50,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	110,000	147,552
[redacted]	Д. УКУПНА АКТИВА – ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	21,279,033	21,120,362
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,472,013	12,250,206
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,519,291	6,519,291
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6,050,000	5,998,752
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		126,661
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	15,432	26,556
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	14,283	25,587
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,149	969
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	112,710	167,732
350	1. Губитак ранијих година	0413	112,710	167,732
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1,134,366	994,735
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	98,500	232,031
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	95,000	232,031
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,500	3,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1,035,866	762,704
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	1,035,866	762,704
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	660,000	708,673

495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	6,450,000	6,497,196
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	542,654	669,552
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	30,000	125,684
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	30,000	125,684
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	135,000	172,270
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	210,000	200,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	210,000	200,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,654	5,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,500	5,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	154	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	165,000	166,598
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
[redacted]	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	21,279,033	21,120,362
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

2.2.2. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2025. године

АНАЛИЗА ПРИХОДА

Планирани укупни приходи за 2025. годину износе 4.553.798.000 динара, а процена за исту пословну годину износи 4.282.372.000 динара, што значи да ће приходи бити остварени са 94,0%.

У структури укупних процењених прихода, пословни приходи учествују са 99,1% и износе 4.247.372.000 динара, финансијски приходи учествују са 0,4% односно износе 15.000.000 динара, и остали приходи износе 20.000.000 динара или 0,5%.

АНАЛИЗА РАСХОДА

Процењени укупни расходи за 2025. годину износе 4.286.403.000 динара и у односу на планиране који износе 4.557.649.000 динара биће остварени са 94,0%.

У структури остварених расхода највеће учешће је пословних расхода које износи 99,0% или у апсолутном износу 4.241.403.000 динара, финансијски расходи учествују са 0,7%, односно износе 30.000.000 динара, и остали расходи износе 15.000.000 динара или 0,3%.

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

Процењени нето добитак за 2025. годину износи 969.000 динара, а у себи садржи порески расход периода у износу од 20.000.000 динара и одложени порески приход периода у износу од 25.000.000.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**4,503,798**	**4,247,372**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4,253,798	4,027,372
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4,253,798	4,027,372
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	250,000	220,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**4,474,751**	**4,241,403**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	810,000	737,600
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,993,839	1,962,353
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1,398,952	1,381,487
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	216,723	216,203
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	378,164	364,663
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	868,788	820,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	401,674	347,600
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	400,450	373,850
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**	**29,047**	**5,969**
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**22,000**	**15,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	22,000	15,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**30,000**	**30,000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	30,000	30,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	8,000	15,000
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1041**	**28,000**	**20,000**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	**52,898**	**15,000**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**4,553,798**	**4,282,372**

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**4,557,649**	**4,286,403**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	3,851	4,031
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	3,851	4,031
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	20,000	20,000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	25,000	25,000
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,149	969
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01.-31.12.2025. године

АНАЛИЗА НОВЧАНОГ ТОКА ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ

Износ токова готовине из пословних активности представља кључни показатељ степена у којем је Предузеће из својих пословних активности остварило готовину, која је довољна за отплату зајмова, очување пословне способности Предузећа и нове инвестиције, без помоћи спољних извора финансирања. Токови готовине из пословних активности првенствено произилазе из главних делатности Предузећа које стварају приходе.

Новчани ток из пословних активности би, по правилу, требало да буде позитивна величина, и то се сматра добрим резултатом, што је у случају ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад и процењено. Процењен нето прилив из пословних активности за 2025. годину је 894.802.000 динара.

АНАЛИЗА НОВЧАНОГ ТОКА ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА

Што се тиче новчаног тока из инвестиционих активности, он може да буде позитиван, али је најчешће негативан. Међутим, то није негативно, јер предузеће инвестира у реалну или финансијску активу, даље се развија, а то је нарочито добро кад та издвајања може да покрије позитивним новчаним токовима из пословних активности.
Нето одлив готовине из активности инвестирања процењен је са 760.602.000 динара и мањи је од планираног одлива, што је показатељ мање инвестиционе активности у 2025. години у односу на планирану, и односи се на наставке инвестиционих активности из претходне године, финансираних како из сопствених, тако и из средстава буџета Града Новог Сада.

АНАЛИЗА НОВЧАНОГ ТОКА ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА

Новчани ток из активности финансирања, по правилу, је својеврсни амортизер при уједначавању претходна два тока.

Пошто је зајам Европске инвестиционе банке, сагласно изменама Споразума о пројектној компоненти између Европске инвестиционе банке, Републике Србије и Града Новог Сада реализован у потпуности, почела је отплата главнице, што је допринело да новчани ток финансирања буде негативан.
Међутим, коришћење дела затечених готовинских средстава на текућем рачуну са приливом из пословних активности омогућава да обим реализованих инвестиционих радова буде на нивоу претходних година.

Стање готовине на пословном рачуну показатељ је задовољавајуће ликвидности Предузећа на којој ће се инсистирати и убудуће, уз одржавање високог нивоа квалитета пружене услуге потрошачима у Новом Саду и околним насељеним местима.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2025. године

Прилог 1б

у 000 динар

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4,993,498	4,702,722
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4,373,498	4,137,722
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	20,000	15,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	600,000	550,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3,800,939	3,807,920
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,700,000	1,705,901
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,993,839	1,993,839
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	2,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	35,000	6,180
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	72,000	100,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,192,559	894,802
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	7,200	1,100
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	6000	1000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	1,200	100
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,099,759	760,602
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретника, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,099,759	760,602
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,092,559	759,502
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	100,000	135,300
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	100,000	134,700
7. Финансијски лизинг	3044		600
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	100,000	135,300
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5,000,698	4,703,822
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5,000,698	4,703,822
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) > 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) > 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50,000	50,000

З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052-3053-3054)	3055	50.000	50.000

2.2.4. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Уколико се сви показатељи посматрају заједно уочљиво је да у анализираном периоду сви имају скоковито кретање, нарочито код показатеља на чију вредност одлучујући утицај има вредност имовине Предузећа.

Активности које су у посматраном периоду утицале на вредности свих пословних показатеља су:

- Исправке вредности потраживања старијих од годину дана које се спроводе сваке године,
- Сталне акције стручних служби Предузећа на повећању наплате потраживања и скраћењу рока наплате,
- Интензивно ангажовање менаџмента Предузећа и Оснивача на спровођењу планираних инвестиционих активности које директно утичу на висину трошкова пословања Предузећа.

Све побројано директно је утицало и на остваривање финансијског резултата пословања.

Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Предузеће је у анализираним годинама остварило пословање, приказано кроз индикаторе,највећим делом, на планираном нивоу. Предузеће је више улагало у текуће одржавање објеката водовода и канализације (што се евидентира у пословним књигама као расход), него у нове инвестиције, што је утицало и на коначан финансијски резултат.

Спроведене активности за унапређење процеса пословања

- Спроведен је план рационализације трошкова,
- Спроведене су посебне, додатне активности на наплати потраживања,
- Спроведена је модернизација и дигитализација пословних процеса,
- Ниво заштите објеката водовода и Предузећа у целини је подигнут на виши ниво,
- Имплементиран је систем управљања енергијом
- Извршена је транзиција из СРПС ОХСАС 18001 на СРПС ИСО 45001. Прелазак на нови стандард донео је подизање нивоа бављења здрављем и безбедношћу на раду и активно укључивање запослених,
- Успостављен је систем Финансијске контроле и управљања и повезан је са процесима у ИМС-у. Дошло је до интеграције у сагледавању и процени пословних ризика,
- Информационо комуникациони систем је документован и започето је стварање услова за имплементацију стандарда ИСО 27001 кроз проверу усклађености Акта о заштити ИКТ система и развој информационе (ciber) безбедности и ГДПР.

Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину

Од планираних постављених циљева Програмом пословања за 2025. годину следећи циљеви **реализовани су у потпуности:**

- У оквиру општег циља „Повећање капацитета изворишта", следећи посебни циљеви: извођење радова на регенерацији бунара БХД 7 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала,извођење радова на регенерацији бунара БХД 5 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала,

- У оквиру општег циља „Смањење стварних губитака на мрежи", следећи посебни циљеви: смањење броја нелегалних потрошача,
- У оквиру општег циља „Побољшање квалитета пословних процеса", следећи посебни циљеви: редован годишњи сервис фреквентних регулатора, одржавање акредитације лабораторије – треће редовно надзорно оцењивање, одржавање успостављеног система и реализација трећег надзорог оцењивања за додељени обим акредитације Одељења хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода (36 параметара), подизање свести запослених из области писања и реализације међународних пројеката.

Од планираних постављених циљева Програмом пословања за 2025. годину следећи циљеви су **делимично реализовани** (проценат остварења закључно са III кварталом дат поред сваког циља), **а коначна реализација биће позната до краја IV квартала 2025. године:**

- У оквиру општег циља „Повећање задовољства заинтересованих страна" следећи посебни циљеви: повећање броја очитаних водомера у односу на претходну годину (75%), повећање броја замењених водомера у односу на претходну годину (60%), замена механизама водомера "А" класе прецизнијим механизмима водомера "Б" класе (84%), повећање поверења у квалитет воде за пиће путем промо акција и активности (58%), интезивирање комуникације са потрошачима путем друштвених мрежа (93%), праћење Регистратора електронских пријава корисника добијених путем web сајта (25%), обједињавање свих врста пријава у јединствени регистар и активирање умреженог софтвера (50%), праћење пријава путем софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ – Кориснички сервис (25%), број исправних узорака пречишћене воде на ППОВ Руменка, Ковиљ, Степановићево од стране акредитоване лабораторије (55%), број припремљених узорака за анализу у интерној лабораторији (37%),
- У оквиру општег циља „Повећање капацитета изворишта" следећи посебни циљеви: извођење радова на регенерацији бунара БХД 2 и 5 на изворишту "Ратно острво" (50%), извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала (започето у IV кварталу), извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала (започето у IV кварталу),
- У оквиру општег циља „Континуирана испорука здравствено исправне воде за пиће" следећи посебни циљеви: верификација мерења ССР тачака (24%), верификација квалитета сировина (започето у IV кварталу), верификација техничких услова и контрола квалитета материјала (70%), верификација адсорпционих карактеристика материјала (30%),
- У оквиру општег циља „О" отказа на канализационој мрежи" следећи посебни циљеви: испирање канализационе мрежа (35%), повећање броја опраних сливника и сливничких прикључака (38%), смањење броја одлазака на ЦС (43%), повећање броја изграђених појединачних канализационих прикључака (80%),
- У оквиру општег циља „Побољшање квалитета пословних процеса" следећи посебни циљеви: редован годишњи сервис мерила протока (85%), проширење обима акредитације Одељења хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода методом одређивања укупног везаног азота, укупног раствореног азота, укупног органског угљеника и раствореног органског угљеника каталитичком оксидацијом (4 параметра) (90%), одржавање успостављеног HACCP система рада у процесу производње, стално преиспитивање и унапређење, реализација првог редовног надзорног оцењивања и прелазак на ново издање Codex alimentarius 2020

(започето у IV кварталу), редован годишњи сервис диференцијалних трансмитера притиска (започето у IV кварталу), редован годишњи сервис регулационих затварача (започето у IV кварталу), реализација другог редовног надзорног оцењивања за управљачке стандарде 9001, 14001, 45001 и HACCP систем, првог надзорног оцењивања за стандард 50001 и ресертификационе провере за стандард 27001 (започето у IV кварталу), санација филтерских поља ф6 и ф 12 у НФС (започето у IV кварталу),

- У оквиру општег циља „Повећање заштите здравља и безбедности на раду" следећи посебни циљеви: нула казни или кршења прописа из безбедности и здравља на раду и заштите од пожара,
- У оквиру општег циља „Повећање наплате потраживања", следећи посебни циљеви: повећање броја споразума са потрошачима о измирењу дуга (49,5%), смањење броја књижних одобрења (76%),
- У оквиру општег циља „Подизање степена информационе безбедности", следећи посебни циљеви: „0" инцидената који имају последице на систем информационе безбедности, израда пословног информационог система Фаза 1. (60%),
- У оквиру општег циља „Побољшање енергетске перформансе Предузећа" за све посебне циљеве реализација ће се знати у јануару 2026. године, када стигну децембарски рачуни.

Од планираних постављених циљева, поједини циљеви, услед продужених рокова реализације и зависности од екстерних фактора (привременог финансирања, пролонгираних рокова набавки, недостатка ресурса или планираног континуитета активности) реализоваће се у 2026. години:

- У оквиру општег циља „Повећање задовољства заинтересованих страна", у циљу смањење броја неизвршених захтева за пражњење септичке јаме,
- У оквиру општег циља „Повећање капацитета изворишта", у циљу израде пројектно-техничке документације генералног пројекта са претходном студијом изводљивости за проширење капацитета постојећих изворишта формирањем новог водозахвата са предлогом технологије прераде воде, идејни пројекат ревизије осматрачке мреже пијезометара са предлогом доградње и аутоматизације прикупљања података на критичним местима, израда студије анализе хидрауличког модела подземних вода на изворштима новосадског водовода у погледу утицаја прекомерног црпљења воде постојећим бунарима на квалитет сирове воде са прорачуном пропагације загађења, извођење радова на регенерацији бунара БХД 4 и 8 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала, извођење радова на регенерацији бунара БХД 6 и 7 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала, изградња новог бунара БХД 4 на изворишту "Петроварадинска ада"- I фаза, изградња окна и утискивање дренова, замена потисног цевовода DN 150 и DN 100 од угљеничног челика истим профилима од нерђајућег челика у свим BHD и VB бунарима
- У оквиру општег циља „0" отказа на канализационој мрежи" у циљу смањења броја загушења пумпи,
- У оквиру општег циља „Побољшање квалитета пословних процеса" у циљу учествовања у што више домаћих и међународних конкурса,
- У оквиру општег циља „Повећање заштите здравља и безбедности на раду" у циљу броја повреда у процесима који су под контролом послодавца „0", Едукација деце нижих разреда основних школа о делатности предузећа као и важности воде, њене рационалне потрошње и заштите од различитих видова загађења,
- У оквиру општег циља „Правилно складиштење отпада" у циљу пројектовање и изградња магацина за привремено складиштење опасног отпада, изградња простора за привремено складиштење отпада на локалитету Филтер,

- У оквиру општег циља „Повећање наплате потраживања“ у циљу повећања % наплате у односу на фактуру.

Спроведене активности у области корпоративног управљања

Активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на унапређење економске ефикасности, раста и развоја. Корпоративно управљање као систем укључује све нивое управљања као и саме запослене, а реализовано је спровођењем следећих општих и посебних циљева:

- Повећање заштите здравља и безбедности на раду, путем подизања нивоа свести запослених кроз обуке, презентације, штампани материјал,
- Повећање нивоа свести корисника, кроз едукацију деце и осталих потрошача о важности воде и њене рационалне потрошње,
- Смањење отпада, смањење ризика угрожавања живота, здравља људи и животне средине кроз обуку запослених о примени донетих процедура из области ЗЖС,
- Управљање опасним материјама подизањем нивоа свести запослених о управљању хемикалијама и опасним материјама,
- Повећање капацитета изворишта регенерацијом бунара и утискивањем дренова на изворштима,активном контролом цурења,
- Побољшање квалитета пословних процеса одржавањем сертификације свих управљачких стандарда у области ИМС и HACCP система,
- Побољшање енергетске перформансе Предузећа,
- Подизање степена информационе безбедности.

3) ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ЗА 2026. ГОДИНУ

Узимајући у обзир место и улогу ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад у остваривању комуналне делатности, а у складу са дефинисаном политиком квалитета, утврђени су општи циљеви квалитета:

- Обезбеђивање квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и околних насељених места водом за пиће,
- Смањење стварних губитака воде на мрежи,
- Повећање наплате потраживања,
- Побољшање енергетских перформанси Предузећа,
- Извођење радова на водоводној и канализационој мрежи у складу са стандардима,
- Поједностављење процедура израде техничке документације,
- Обезбеђивање развоја система даљинског надзора и управљања (СДНУ),
- Смањење трошкова коришћења возила,
- Остваривање вишег степена контроле кретања финансијске документације,
- Побољшање квалитета пословних процеса,
- Повећање сигурности и безбедности на раду и унапређење политике заштите здравља и безбедности на раду,
- Повећање обима акредитација лабораторије и повећање квалитета рада лабораторије,
- Реакредитација Контролног тела за оверавање водомера од стране Акредитационог тела Србије и поновно овлашћивање за послове оверавања водомера,
- Повећање еколошке свести код запослених и спровођење политике заштите животне средине,
- Управљање опасним материјама,
- Повећање задовољства заинтересованих страна,
- Остварењем дефинисаних општих циљева квалитета непрекидно се унапређује квалитет рада у свим појединачним активностима рада, и
- Појачати активности везане за аплицирање према ИПА фондовима, као и другим изворима финансирања.

У циљу обезбеђивања квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и околних насељених места водом за пиће, као основног циља пословања, утврђује се:

ПЛАН ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА

План физичког обима продаје воде и услуга канализације за све категорије потрошача, рађен је на основу остварених количина продаје у 2025. години, претпостављене тражње за наведеним производом и услугом и планираног повећања броја корисника код појединих категорија потрошача.

ПЛАН ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА
ЗА 2026. ГОДИНУ ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

МЕСЕЦ	Вода (m^3)	Канализација (m^3)
01.	2,140,000	1,960,000
02.	2,120,000	1,940,000
03.	2,160,000	1,980,000
04.	2,140,000	1,960,000
05.	2,200,000	2,030,000
06.	2,210,000	2,040,000
07.	2,210,000	2,040,000
08.	2,160,000	1,990,000
09.	2,200,000	2,030,000
10.	2,220,000	2,050,000
11.	2,190,000	2,010,000
12.	2,150,000	1,970,000
УКУПНО:	26,100,000	24,000,000

ПЛАН ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА
ЗА 2026. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

МЕСЕЦ	Вода (m^3)	Канализација (m^3)
01.	420,000	390,000
02.	410,000	380,000
03.	430,000	400,000
04.	420,000	390,000
05.	430,000	400,000
06.	440,000	410,000
07.	430,000	400,000
08.	410,000	380,000
09.	430,000	400,000
10.	440,000	410,000
11.	430,000	400,000
12.	410,000	380,000
УКУПНО:	5,100,000	4,740,000

ПЛАН ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА
ЗА 2026. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	Вода (m^3)	Канализација (m^3)
01.	1,080,000	1,060,000
02.	1,080,000	1,060,000
03.	1,090,000	1,070,000
04.	1,090,000	1,070,000
05.	1,100,000	1,080,000
06.	1,080,000	1,060,000
07.	1,060,000	1,040,000
08.	1,050,000	1,030,000
09.	1,080,000	1,060,000
10.	1,100,000	1,080,000
11.	1,090,000	1,070,000
12.	1,080,000	1,060,000
УКУПНО:	12,980,000	12,740,000

ПЛАН ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА
ЗА 2026. ГОДИНУ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	Вода (m^3)	Канализација (m^3)
01.	640,000	510,000
02.	630,000	500,000
03.	640,000	510,000
04.	630,000	500,000
05.	670,000	550,000
06.	690,000	570,000
07.	720,000	600,000
08.	700,000	580,000
09.	690,000	570,000
10.	680,000	560,000
11.	670,000	540,000
12.	660,000	530,000
УКУПНО:	8,020,000	6,520,000

3.2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

У циљу остварења постављених циљева потребно је спровести активности на јачању кадровских капацитета у смислу њихове обуке и образовања, инвестирати у дистрибутивну мрежу, опрему и возила, као и у развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака, како у производњи, тако и у процесу фактурисања и наплате пружених услуга.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења

Прилог 2.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026 година	2027 година	2028 година		
Континуирана испорука здравствено исправне воде за пиће	број контролних анализа	2025	100	196	196	100		Верификација мерења ССР тачака
	број контролних анализа	2025	10	10	10	10		Верификација адсорпционих карактеристика материјала
	број контролних анализа	2025	30	34	34	34		Верификација техничких услова и контрола квалитета материјала
	број контролних анализа	2025	6	6	6	6		Верификација квалитета сировина
Смањење стварних губитака воде на мрежи	km снимања мреже h – мерење притиска и протока	2025	5km 50h	5km 50h	5km 50h	5km 50h		Превентивно, планирано снимање мреже и прикључака уређајима за детекцију губитака
	број зона анализа број дефиниса ња зона број детекција губитака	2025	10–зона анализа 5 – дефиниса ња зона 4 – детекције губитака	10–зона анализа 5 – дефиниса ња зона 4 – детекције губитака	10–зона анализа 5 – дефиниса ња зона 4 – детекције губитака	10–зона анализа 5 – дефинис ања зона 4 – детекције губитака		Анализа и дефинисање постојећих нелегалних зона потрошње (микрозона) и детекција губитака у критичним зонама
	број формира ња зона број анализа зона број детекција губитака	2025	2 – формира ње нових нелегални х зона 2 – анализе нових нелегални х зона 1 – детекција губитака у критични м зонама	2 – формира ње нових нелегални х зона 2 – анализе нових нелегални х зона 1 – детекција губитака у критични м зонама	2 – формира ње нових нелегални х зона 2 – анализе нових нелегални х зона 1 – детекција губитака у критичним зонама	2 – формира ње нових нелегални их зона 2 – анализе нових нелегални их зона 1 – детекција губитака у критични м зонама		Формирање, дефинисање и анализа нових нелегалних зона потрошње и детекција губитака у критичним зонама *(број)*
	број нелегални их потрошач а	2025	250 од процењен их 1000	250 од процењен их 1000	250 од процењен их 1000	250 од процење них 1000		Смањење броја нелегалних потрошача
Повећање капацитета изворишта (поред повећања капацитета активностим а се постиже и бољи квалитета воде)	l/s	2025	30	30	30	30		Регенерација бунара
	l/s	2025	30	30	30	30		Утискивање нових дренова
	%	2025	100%	100%	100%	100%		Замена потисног цевовода DN 150 и DN 100 од угљеничног челика истим профилима од нерђајућег челика у свим BHD и VB бунарима *(%)*
	%	2025	-	-	100%	100%		Израда пројектно-техничке документације генералног пројекта са претходном студијом изводљивости за проширење капацитета постојећих изворишта формирањем новог водозахвата са предлогом технологије прераде воде
	%	2025	-	-	100%	100%		Идејни пројекат ревизије осматрачке мреже пијезометара са предлогом доградње и аутоматизације прикупљања података на критичним местима
	%	2025	-	-	-	100%		Израда документације за легализацију бунара на изворштима Ратно Острво и Петоварадинска ада

	%	2025	-	-	-	100%		Израда техничке документације и извођење радова на ограђивању бунара на изворишима РО и ПА
	%	2025	-	-	100%	100%		Израда студије анализе хидрауличког модела подземних вода на изворишима новосадског водовода у погледу утицаја прекомерног црпљења воде постојећим бунарима на квалитет сирове воде са прорачуном пропагације загађења
Смањење отказа на канализационој мрежи	km	2025	110	100	60	70		Испирање канализационе мрежа
	ком	2025	> 3500	> 3500	> 3500	> 3500		Повећање броја опраних сливника и сливничких прикључака
	ком	2025	>150	>170	>170	>170		Повећање броја изграђених појединачних канализационих прикључака
	ком	2025	‹1450	<1500	<1500	<2500		Смањење броја загушења пумпи
	ком	2025	3200	<3500	<3400	<3400		Смањење броја одлазака на ЦС
Правилно складиштење отпада	%	2025	100	100	100	100		Пројектовање и изградња магацина за привремено складиштење опасног отпада
	%	2025	100	100	100	100		Изградња простора за привремено складиштење отпада на локалитету Филтер
Повећање наплате потраживања	број договора	2025	2400	2400	2500	2300		Повећање броја споразума са потрошачима о измирењу дуга
	%	2025	›0,5%	›0,5%	›0,5%	›0,5%		Повећање % наплате у односу на фактуру
	дин	2025	24 милиона	26.5 милиона	25.7 милиона	24 милиона		Смањење броја књижних одобрења (у динарима)
Побољшање енергетске перформансе Предузећа	%	2025	0,5% годишње	0,5% годишње	0,5% годишње	0,5% годишње		Уштеда енергије (укупно) на локалитетима/местима значајне потрошње енергије из ЕнМС
Подизање степена информационе безбедности	број инцидента	2025	0	0	0	0		Број инцидената који имају последице на систем информационе безбедности
	%	2025	-	50	50	100		Завршетак израда пословног информационог система Фаза 1 (наставак – до јула 2026.)
	%	2025	-	-	-	100		Израда пословног информационог система завршетак Фазе 2
Побољшање квалитета пословних процеса	%	2025	100	100	100	100		Одржавање акредитације лабораторије -- потврђивање наставка акредитације -прво редовно надзорно оцењивање
	%	2025	100	100	100	100		Одржавање успостављеног система и реализација обнављања акредитације за додељени обим акредитације Одељења хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода (36 параметара) са £2 неусаглашености и £3 забринутости
	%	2025	-	-	100%	100%		Проширење обима акредитације Одељења хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода методом одређивања укупног везаног азота, укупног растворено азота,

								укупног органског угљеника и раствореног органског угљеника каталитичком оксидацијом (4 параметра)
	%	2025	100%	100%	100%	100%		Реализација ресертификационе провере за управљачке стандарде 9001, 14001, 45001 и HACCP систем, другог надзорног оцењивања за стандард 50001 и првог надзорног оцењивања за стандард 27001
	број	2025	2	2	2	2		Санација филтерских поља
	број	2025	-	-	12	12		Редован годишњи сервис Диференцијалних трансмитера притиска
	број	2025	-	-	24	15		Редован годишњи сервис регулационих затварача
	број	2025	-	-	60	40		Редован годишњи сервис мерила протока
	број	2025	-	-	40	40		Редован годишњи сервис фреквентних регулатора
	број	2023	3	3	3	3		Учествовање у што више домаћих и међународних конкурса
Повећање заштите здравља и безбедности на раду	број	2025	0	0	0	0		Број повреда у процесима који су под контролом послодавца
	број	2025	0	0	0	0		Број казни или кршења прописа из безбедности и здравља на раду
Повећање нивоа свести заинтересованих страна	број презентација пројеката	2025	110	100	250	150		Едукација деце нижих разреда основних школа о делатности предузећа као и важности воде, њене рационалне потрошње и заштите од различитих видова загађења
Повећање задовољства релевантних заинтересованих страна	km	2025	30	Реконструкција - 2,5km изградња – 15km	Реконструкција - 2,5km изградња – 15km			Реконструкција и изградња водоводне мреже
	km	2025	20	Изградња - 10km	Изградња -1,7km			Реконструкцијаи изградња канализационе мреже
	ком	2025	540000	540000	550 000	560 000		Повећање броја очитаних водомера
	ком	2025	>2500	>3000	>3500	>3500		Повећање броја замењених водомера
	ком	2025	2500	2165	2000	2000		Замена механизама водомера "А" класе прецизнијим механизмима водомера "Б" класе
	број акција	2025	5	11	12	13		Повећање поверења у квалитет воде за пиће путем промо акција и активности
	број пратилаца	2025	Facebook 6000 Instagram 6000	Facebook 7000 Instagram 7000	Facebook 7500 Instagram 7500	Facebook 8500 Instagram 8500		Интезивирање комуникације са потрошачима путем друштвених мрежа
	број пријава	2025	1000	4000	4000	4000		Праћење Регистратора електронских пријава корисника добијених путем web сајта
	број пријава	2025	10000	40 000	40 000	40 000		Обједињавање свих врста пријава у јединствени регистар и активирање умреженог софтвера
	број пријава	2025	2400	3000	3000	3000		Праћење пријава путем софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ – Кориснички сервис
	број узорака	2025	-	36	36	20		Исправни узорци пречишћене воде на ППОВ у којима је постигнут захтевани степен пречишћавања

	Број	2025	-	-	150	120		Обезбеђивање припремљених узорака за анализу у интерној лабораторији
	ком	2025	‹240	‹250	‹250	‹250		Смањење броја неизвршених захтева за пражњење септичке јаме

3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

3.3.1. СЕГМЕНТАЦИЈА ТРЖИШТА

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад снабдева потрошаче Града Новог Сада са околним насељеним местима Футог, Ветерник, Бегеч, Ченеј, Руменка, Кач, Будисава, Ковиљ, Кисач, Степановићево (бачка страна), Петроварадин, Сремска Каменица, Стари Лединци, Нови Лединци, Буковац, Чардак, Поповица, Главица, Ново Село, Парагово и општина Сремски Карловци (сремска страна).

3.3.2. ПОТРОШАЧИ

У оквиру ових насељених места снабдевају се потрошачи који су подељени у 3 групе и то: пословни потрошачи - привреда, скупштине станара – колективно становање и индивидуални потрошачи - индивидуално становање.

Број пословних потрошача - купаца које ЈКП "Водовод и канализација" снабдева водом и пружа услуге канализације износи око 8.500, а више од 175.300 купаца - домаћинстава је у колективном и индивидуалном типу становања.

3.3.3. МОГУЋНОСТ ПРОШИРЕЊА ТРЖИШТА

Због интензивне стамбене изградње у Новом Саду и околним насељеним местима како колективног тако и индивидуалног становања, повећава се број потрошача који се легално прикључују на систем водоснабдевања и систем одвођења отпадних вода путем канализационе мреже. Међутим, постоји један број потрошача који се нелегално прикључује на техничке системе водовода и канализације и нелегално троше воду.

Из наведеног разлога један од циљева Програма за 2026. годину јесте и евидентирање нелегалних потрошача до коначног статуса њиховог грађевинског објекта.

Овом активношћу повећава се план физичког обима продаје воде и услуга канализације. Она не утиче на физички обим производње воде, који је одређен производним и изворишним капацитетима.

3.3.4. КОНКУРЕНЦИЈА

На конзумном подручју које снабдева водом и пружа услуге одвођења отпадних вода путем канализационе мреже ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад нема конкуренцију, односно не постоји други правни субјект који се бави истом делатношћу, регистрован за обављање делатности за које је регистровано предузеће ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

3.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

У току редовног пословања у Предузећу се предузимају сталне активности на решавању и елиминисању следећих ризика у пословању:

- Ценовни ризик
- Ризик ликвидности
- Кредитни ризик
- Ризик новчаног тока
- Оперативни ризици

Мапа управљања ризицима:

Висок ризик	Ценовни ризик				Висок ризик	Ризик ликвидности			
Велика вероватноћа					Велика вероватноћа				
Средња			X		Средња			X	
Ниска					Ниска				
	мали	средњи	висок утицај			мали	средњи	висок утицај	
Средњи ризик	Кредитни ризик				Средњи ризик	Ризик новчаног тока			
Велика вероватноћа					Велика вероватноћа				
Средња		X			Средња		X		
Ниска					Ниска				
	мали	средњи	висок утицај			мали	средњи	висок утицај	

Предузеће управља ризицима кроз успостављен систем финансијског управљања и контроле у складу са прописима.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Прилог 3.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности за снижавање нивоа ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Непостојање привременог складишта опасног отпада	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Обезбедити ресурсе Инвестиционо техничком сектору и техничке услове за пројектовање и изградњу привременог складишта опасног отпада.
Неадекватно складиштење опасних материја	2	Средња вероватноћа	3	Висок утицај	6	висок ризик	30.0000-60.000	Обезбедити набавку сигурносних ватроотпорних ормара за хемикалије које су запаљиве (Служба машинског одржавања оперативног система водовода, Служба магацинског и набавног пословања) , а за остале хемикалије које нису запаљиве да обезбеде полице од некорозивног материјала (Служба електротехничког одржавања оперативног система водовода, Служба електротехничког одржавања оперативног система канализације, Служба машинског одржавања оперативног система канализације, Служба машинског одржавања оперативног система водовода, Служба сервисирања и оверавања водовода и Служба магацинског и набавног пословања). На тај начин обезбедило би се адекватно складиштење хемикалија
Неблаговремено извођење радова и кашњење приликом изградње водоводних прикључака, немогућност обиласка свих локалитета на којима су пријављени кварови и хаварије и отежавање интервенција	3	Висока вероватноћа	2	Средњи утицај	6	Висок ризик	30.0000-60.000	1. Обнављање механизације и радних машина у Служби одржавања водоводне мреже. 2. Повећање броја компетентних запослених у Служби одржавања водоводне мреже, Потребно је запослити 15 радника: багериста, КВ радника, НКВ радника...

Неуспела блокада мреже	3	Висока вероватноћа	2	Средњи утицај	6	Висок ризик	30.0000-60.000	1. Системска замена вентила и реконструкција чворних места. 2. Адекватније планирање средстава. 3.Повећање броја компетентних запослених. Потребно је запослити 15 радника: багериста, КВ радника, НКВ радника...
Смањење квантитета сирове воде на изворштима	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1. Редовне регенерације постојећих бунара (бар 5 на годишњем нивоу); 2. Утискивање дренова на бунарима Ратно Острво (3 бунара); 3. Санација изворишта Штранд; 4. Изградња нових бунара на изворишту Петроварадинска Ада БХД2 и БХД4, и на изворишту Ратно Острво БХД1. 5. Проширење изворишта Ратно острво изградњом инфилтрационих базена или директном прерадом површинске воде
Физичко, хемијско, биолошко и микробиолошко загађење на филтерском пољу	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1. Ванредна прања (сваки други дан уместо сваких 10 дана); 2.Одбацивање првог филтрата након прања; 3. Извођење радова на адаптацији цевних веза у суво ј комори новог резервоара Штранд (могућност прања хигијенски исправном водом) 4. Увођење предозонизације (алтернативно предхлорисање) између аерације и пешчане филтрације 5. Испитивање на пилот постројењу ефикасности филтарције комбинацијом пешчане и ГАУ испуне 6. Увођење ултрафилтрације на крају технолошке линије прераде, пре дезинфекције.
Застој у обављању радних процеса одржавања канализационе мреже	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	За Службу функционалног одржавања канализационе мреже обезбедити: 1.У план набавке уврстити нова, јача и савременија возила за прање канализационе мреже (6 сливничара и 4 воме) 2. Повећање броја запослених у служби (минимум 6), запослени треба да су у пуној физичкој снази, без професионалних обољења или рестрикција у обиму обављања послова
Застој у обављању процеса пражњења септичких јама и непражњење септичких јама по редовној динамици	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1.Изградња привремених постројења за пријем септичког отпада и брже ширење канализационе мреже 2. Куповина рециклера (специјално возило са рециклажом воде које омогућује да се рециклирана вода врати у мрежу без крупног отпада.)
Кашњење и застој у обављању радних процеса санирања хаварија и изградње канализационих прикључака	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	За Службу хаваријског одржавања канализационе мреже и изградње прикључака обезбедити: 1. Повећање броја извршилаца (10 запослених - стручних); 2. Повећање средстава за унификацију опреме на

								нивоу предузећа. Потписивање вишегодишњих уговора са овлашћеним сервисерима за опрему.
Застој у раду црпне станице због недостатка сервисера	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Запошљавање додатних сервисера
Лоше планирање због недостатка Стратегије развоја ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад	3	Висока вероватноћа	2	Средњи утицај	6	висок ризик	30. 000 - 60.000	Израдити Стратегију развоја ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад
Велики број некомпетентних запослених у Служби	3	Висока вероватноћа	2	Средњи утицај	6	висок ризик	20.000-30.000	Спровести оцењивање компетентности запослених и њихове способности.
Честе измене лоших пројеката	3	Висока вероватноћа	2	Средњи утицај	6	висок ризик	20.000-30.000	Боље одређивање приоритета приликом планирања. Повећање броја компетентних запослених. Прерасподела послова до одређеног нивоа. Редовно праћење и контрола. Побољшавање комуникације са службама у вези са доставом података.
Угрожавање Зоне санитарне заштите изворишта	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1. Укључење градских служби у решење проблема на изворштима. 2. Израда катастра загађивача изворишта.
Лабораторија не поседује ресурсе за извођење лабораторијских активности испитивања према захтеву (хемикалије, прибор и потрошни материјал, адекватна опрема, сервис, еталонирање, одржавање нивоа стручности запослених и слично)	2	средња вероватноћа	3	велик утицај	6	висок ризик	30. 000 - 60.000	Обезбеђивање довољно средстава за планиране набавке и извођење лабораторијских активности установљеном динамиком

НАПОМЕНА:
Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа
Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

У циљу постизања вишег степена финансијске контроле Предузеће је у складу са начелима финансијске контроле и управљања процес планирања базирало на процени ризика и предузимању мера за снижавање нивоа ризика, те примени нових контрола.

У циљу побољшања квалитета услуга константно се ради на одржавању и унапређењу Интегрисаног менаџмент система (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO EN 50001, ISO 27001) и HACCP система.

Сви системи су базирани на политици управљања ризиком те креирању и имплементацији мера за снижавања ниво препознатих ризика. Процесни приступ је такође заједнички свим системима, а стална побољшања су препозната као најбољи модел пословања. Старајући се о релевантним захтевима свих релевантних заинтересованих страна сваки од система ствара безбедно и сигурно окружење са ризицима које је могуће контролисати.

Изменом Правилника о мерилима, Контролном телу ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад (као и другим акредитованим Контролним телима у Србији) од 01.01.2024. године

смањен је Обим акредитације којим је укинуто прво оверавање водомера. Прво оверавње водомера ће моћи да раде само именована тела од стране Министарства привреде Републике Србије. Периодично и ванредно оверавање водомера ће и даље спроводити акредитована и овлашћена Контролна тела у Републици Србији у складу са новообјављеним Правилником о оверавању водомера који су предвиђени за употребу у домаћинству, пословном простору и лакој индустрији („Службени Гласник РС", број 104/2024) који је ступио на снагу 25.12.2024. године са почетком примене од 01.01.2026. године. Овим правилником ближе се прописује начин и услови периодичног и ванредног оверавања водомера, захтеви које водомери морају да испуне при оверавању, као и начин утврђивања испуњености захтева за водомера.

Одељење хемије воде за пиће је 2017. године од стране Акредитационог тела Србије, након прегледа документације и оцењивања на лицу места, добило прво Решење о акредитацији лабораторије, чиме је и потврдило способност у обављању послова испитивања воде за пиће на бази највиших националних међународних стандарда. Почетком 2022. године спроведено је поновно оцењивање, те је након успешне одбране, обновљена акредитација.

Одељење хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода, акредитовано је од 2019. године, а од 2022. године има засебан акредитациони број, чиме се одвајају процеси праћења различитих типова вода – воде која се користи за прераду за воду за пиће са једне стране и осталих типова вода – отпадне, површинске и подземне воде (пијезометри), који чине окружење водозахвата, имају утицај на њега или су индикатори промене квалитета.

Сертификат о акредитацији представља додатну гаранцију квалитета рада и резултата испитивања, односно потврђује да су резултати који се добијају у лабораторији поуздани и тачни.

3.5. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

Прилог 4.

ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

		2023. година	2024. година	2025. година (процена)	2026. година (план)
Укупни капитал	План	12,553,892	12,604,643	12,472,013	12,247,014
	Реализација	12,428,064	12,249,237	12,250,206	-
% одступања реализације од плана		-1.00	-2.82	-1.78	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1.44	0.01	-0.03
Укупна имовина	План	20,822,977	20,822,977	21,279,033	20,978,397
	Реализација	20,612,345	21,019,612	21,120,362	-
% одступања реализације од плана		-1.01	0.94	-0.75	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1.98	0.48	-0.67
Пословни приходи	План	3,470,437	3,944,715	4,503,798	5,079,557
	Реализација	3,499,717	3,876,496	4,247,372	-
% одступања реализације од плана		0.84	-1.73	-5.69	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	10.77	9.57	19.59
Пословни расходи	План	3,488,796	3,963,005	4,474,751	5,045,528
	Реализација	3,515,332	3,970,411	4,241,403	-
% одступања реализације од плана		0.76	0.19	-5.21	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	12.73	12.70	18.96
Пословни резултат	План	-18,359	-18,290	29,047	34,029
	Реализација	-15,615	-93,915	5,969	-
% одступања реализације од плана		-14.95	-413.48	-79.45	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	501.44	-106.35	470.19
Нето резултат	План	1,141	1,210	1,149	1,529
	Реализација	885	-55,022	969	-
% одступања реализације од плана		-22.44	-4,647.27	-15.67	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-6,317.18	-101.76	57.79
Број запослених на дан 31.12.	План	737	737	737	737
	Реализација	727	734	737	-
% одступања реализације од плана		-1.36	-0.41	0.00	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0.96	0.41	0.00
Просечна нето зарада	План	81,033	98,298	113,658	133,568
	Реализација	80,157	97,309	112,506	-
% одступања реализације од плана		-1.08	-1.01	-1.01	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	21.40	15.62	18.72
Инвестиције	План	131,000	262,000	99,500	242,190
	Реализација	150,110	126,432	39,000	-
% одступања реализације од плана		14.59	-51.74	-60.80	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-15.77	-69.15	521.00

	2023. година	2024. година	2025. година (процена)	2026. година (план)
EBITDA	839,385	715,661	830,969	908,529
ROA	0.01	-0.26	0.01	0.01
ROE	0.01	-0.45	0.01	0.01
Оперативни новчани ток	1,058,778	1,134,621	894,802	1,200,000
Дуг/капитал	20.30	20.03	19.38	18.20
Ликвидност	34.20	26.34	26.58	25.81
% зарада у пословним приходима	41.40	44.00	46.20	45.33

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2023. година	2024. година	2025. година (процена)	2026. година (план)
Субвенције	План	855,809	703,008	975,582	1,338,589
	Пренето	604,337	575,824	600,000	
	Реализовано	604,337	575,824	600,000	
Остали приходи из буџета	План	120,000	140,000	300,000	300,000
	Пренето	116,592	139,988	300,000	
	Реализовано	116,592	139,988	300,000	
Укупно приходи из буџета	План	975,809	843,008	1,275,582	1,638,589
	Пренето	720,929	715,812	900,000	
	Реализовано	720,929	715,812	900,000	

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.
ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) *100
ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100
Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности
Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.
Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.
% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4) ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијски део Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину урађен је у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима, Ревидираном фискалном стратегијом за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину. База за израду Програма пословања за 2026. годину је Програм и резултати пословања за 2025. годину.

4.1. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ПО КВАРТАЛИМА ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	5	6	7	8
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	19,148,997	19,204,997	19,283,997	19,343,997
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	42,000	48,000	57,000	52,000
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	42,000	48,000	57,000	52,000
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19,075,000	19,125,000	19,195,000	19,260,000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15,800,000	15,820,000	15,850,000	15,880,000
023	2. Постројења и опрема	0011	2,960,000	2,975,000	2,990,000	3,000,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	230,000	240,000	260,000	280,000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	85,000	90,000	95,000	100,000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	31,997	31,997	31,997	31,997
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	697	697	697	697
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	30,000	30,000	30,000	30,000
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,300	1,300	1,300	1,300
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1,607,100	1,628,700	1,619,300	1,634,400
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	388,000	393,500	399,000	414,500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	385,000	390,000	395,000	410,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3,000	3,500	4,000	4,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,050,000	1,053,000	1,045,000	1,050,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,050,000	1,053,000	1,045,000	1,050,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8,000	11,000	9,000	8,500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	8,000	11,000	9,000	8,500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1,100	1,200	1,300	1,400
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1,100	1,200	1,300	1,400
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	50,000	50,000	50,000	50,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	110,000	120,000	115,000	110,000
[redacted]	Д. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	20,756,097	20,833,697	20,903,297	20,978,397
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,252,085	12,246,547	12,223,414	12,247,014
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,519,291	6,519,291	6,519,291	6,519,291
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5,985,000	5,995,000	5,985,000	5,995,000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	126,661	126,661	126,661	126,661
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	42,187	26,649	25,587	27,116
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	25,587	25,587	25,587	25,587
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	16,600	1,062		1,529
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	167,732	167,732	179,803	167,732
350	1. Губитак ранијих година	0413	167,732	167,732	167,732	167,732
351	2. Губитак текуће године	0414			12,071	

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1,212,019	1,216,519	1,150,221	1,145,721
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	243,500	248,000	248,000	243,500
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	240,000	245,000	245,000	240,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,500	3,000	3,000	3,500
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	968,519	968,519	902,221	902,221
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	968,519	968,519	902,221	902,221
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	820,000	790,000	750,000	700,000
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	5,979,793	6,083,331	6,277,262	6,378,009
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	492,200	497,300	502,400	507,653
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	120,000	125,000	130,000	135,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	170,000	180,000	190,000	200,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	170,000	180,000	190,000	200,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,200	2,300	2,400	2,653
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,200	2,300	2,400	2,500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				153
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	200,000	190,000	180,000	170,000

	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**20,756,097**	**20,833,697**	**20,903,297**	**20,978,397**
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**1,269,889**	**2,539,779**	**3,809,668**	**5,079,557**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1,212,389	2,424,779	3,637,168	4,849,557
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1,212,389	2,424,779	3,637,168	4,849,557
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	57,500	115,000	172,500	230,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**1,246,915**	**2,524,966**	**3,798,614**	**5,045,528**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	239,750	479,500	719,250	959,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	553,017	1,137,171	1,716,921	2,269,938
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	403,132	814,347	1,227,374	1,641,826
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	63,054	127,373	191,973	256,798
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	86,831	195,451	297,574	371,314
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	222,500	445,000	667,500	890,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	115,860	231,720	347,580	463,440
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	115,788	231,575	347,363	463,150
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**	**22,974**	**14,813**	**11,054**	**34,029**
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**	**5,500**	**11,000**	**16,500**	**22,000**
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5,500	11,000	16,500	22,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**7,500**	**15,000**	**22,500**	**30,000**
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7,500	15,000	22,500	30,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2,000	4,000	6,000	8,000
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039				
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	7,000	14,000	21,000	28,000
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	14,375	28,750	43,125	57,500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1,282,389	2,564,779	3,847,168	5,129,557
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1,268,790	2,568,716	3,864,239	5,133,028
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	13,599			
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		3,937	17,071	3,471
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047				
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	13,599			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		3,937	17,071	3,471
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	5,000	10,000	15,000	20,000
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	8,000	15,000	20,000	25,000
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	16,599	1,063		1,529
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			12,071	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
		План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1,395,000	2,800,000	4,195,000	5,602,435
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,240,000	2,490,000	3,730,000	4,982,435
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,000	10,000	15,000	20,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	150,000	300,000	450,000	600,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1,075,416	2181,972	3,284,121	4,359,638
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	487,500	975,000	1,462,500	1,950,000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	561,141	1,153,422	1,741,296	2,302,438
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	50	75	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	8,750	17,500	26,250	35,000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	18,000	36,000	54,000	72,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	300,000	600,000	900,000	1,200,000
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1,800	3,600	5,400	7,200
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	1500	3,000	4,500	6,000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	300	600	900	1,200
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	255,434	555,678	784,379	1,118,197
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	255,434	555,678	784,379	1,118,197
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	253,634	552,078	778,979	1,110,997
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	65,950	65,950	131,900	131,900
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	65,950	65,950	131,900	131,900
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	65,950	65,950	131,900	131,900
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1,396,800	2,803,600	4,200,400	5,609,635
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,396,800	2,803,600	4,200,400	5,609,635
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50,000	50,000	50,000	50,000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	50,000	50,000	50,000	50,000

4.2.СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ

Анализирајући финансијски део програма пословања за 2026. годину у наставку се детаљно образлаже структура планираних прихода и расхода.

4.2.1. СТРУКТУРА ПРИХОДА

у 000 динара

ОПИС	План 2026.	Структура
Пословни приходи	5,079,557	99.0
Финансијски приходи	22,000	0.4
Остали приходи	28,000	0.6
УКУПНИ ПРИХОДИ:	**5,129,557**	**100.0**

- Укупни приходи за 2026. годину планирани су у износу од 5.129.557.000 динара и већи су од процењених за 2025. годину за 19,8%.

- У структури планираних прихода највеће је учешће пословних прихода са 99,0%, затим следе остали приходи са учешћем од 0,6% и финансијски приходи са 0,4%. У апсолутним износима пословни приходи износе 5.079.557.000 динара, остали приходи 28.000.000 динара и финансијски приходи 22.000.000 динара.

- За 2026. годину на позицији *Одложени порески приходи периода* планиран је износ од 25.000.000 динара.

Извори пословних прихода

1. Планирани приходи од продаје воде и услуга канализације по количинама из плана продаје и важећих цена износе 4.233.557.000 динара,

2. Планирани приходи за текуће одржавање из буџета Града Новог Сада по Програму инвестиционих активности ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за 2026. годину износе 300.000.000 динара,
3. Остали планирани приходи из делатности 316.000.000 динара,
4. Остали планирани пословни приходи 230.000.000 динара.

Капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се преносе из буџета Града Новог Сада за 2026. годину планиране су у износу од 1.338.588.562,90 динара.
Средства капиталних субвенција не књиже се у билансу успеха на страни прихода, јер по МРС-у само део са пасивних временских разграничења могао би да се узме у приход, тј. у висини обрачунате амортизације завршених објеката, стављених у функцију у 2026. години.

4.2.2.СТРУКТУРА РАСХОДА

у 000 динара

ОПИС	План 2026.	Структура
Пословни расходи	5,045,528	98.3
Финансијски расходи	30,000	0.6
Остали расходи	57,500	1.1
УКУПНИ РАСХОДИ:	**5,133,028**	**100.0**

- Укупни планирани расходи за 2026.годину износе 5.133.028.000 динара и у односу на реализоване у 2025. годину већи су за 19,8%.

- У структури планираних расхода доминирају пословни расходи са 5.045.528.000 динара или са 98,3%, затим следе остали расходи са 57.500.000 динара или 1,1% и финансијски расходи са износом од 30.000.000 динара или 0,6%.

- У структури планираних пословних расхода за 2026. годину највеће учешће је трошкова бруто зарада, накнада зарада и осталих личних расхода које у апсолутном износу износе 2.269.938.000 динара или 45%, који у себи садрже, сагласно новом Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20), трошкове запослених преко Агенције за ангажовање радника у износу од 150.000.000 динара, трошкова материјала, горива и енергије са 19% или 959,000 динара и трошкова амортизације и резервисања са 17,6% или 890.000.000 динара.
- За 2026. годину на позицији *Одложени порески расход периода* планиран је износ од 20.000.000 динара.

Пословни расходи

у 000 динара

ОПИС	Планирани расходи 2026. године	
Трошкови материјала, горива и енергије	959,000	19.0
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	2,269,938	45.0
Трошкови амортизације	890,000	17.6
Трошкови производних услуга	463,440	9.2
Нематеријални трошкови	463,150	9.2
Укупно:	**5,045,528**	**100.0**

- Планирани нето добитак за 2026. годину износи 1.529.000 динара, а у себи садржи одложене пореске приходе периода у износу од 25.000.000 динара и одложене пореске расходе периода у износу од 20.000.000 динара.

4.3. ЦЕНЕ ВОДЕ И УСЛУГА КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2026. ГОДИНЕ

Градско веће Града Новог Сада на 63. седници одржаној 01.10.2025. године, донело је Решење којим се даје сагласност на нове, више цене воде и услуга канализације за 18% са применом од 02.10.2025. године.

ЦЕНА ИСПОРУКЕ ВОДЕ И УКЛАЊАЊА ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ

- ИСПОРУКА ВОДЕ

ВРСТА ПОТРОШАЧА	ЦЕНЕ са применом од 02.10.2025. године
Корисници у пословним просторијама	191,16
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	81,14
Корисници у породичном и вишепородичном становању преко рационалне потрошње	191,16
Корисници у пословним просторијама и у породичном становању који се водом снабдевају из изворишта која нису повезана на погон за прераду и дистрибуцију воде "Штранд"	ЦЕНА са применом од 01.03.2020. године 31,82

- УКЛАЊАЊЕ ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ

ВРСТА ПОТРОШАЧА	ЦЕНЕ са применом од 02.10.2025.
Корисници у пословним просторијама	120,24
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	51,13

АНАЛИЗА ПОКРИВЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА ПЛАНИРАНИМ ПРИХОДИМА ПО ВАЖЕЋИМ ЦЕНАМА ВОДЕ И УСЛУГА КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

На основу планираних прихода и расхода у периоду јануар – децембар 2026. године, дајемо пример калкулације која показује покривеност расхода приходима.

ПЛАНИРАНИ МЕСЕЧНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 динара

А.	*ПОСЛОВНИ РАСХОДИ*	
1.	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	79,917
2.	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	191,870
3.	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	74,167
4.	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	38,620
5.	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	38,595
	УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	*423,169*
Б.	*РАСХОДИ КАМАТА*	*2,500*
В.	*ОСТАЛИ РАСХОДИ*	*2,083*
Г.	**УКУПНИ ТРОШКОВИ А+Б+ В**	**427,752**

Д.1. Просечни планирани месечни ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ за период 01.-12.2026. године износе 423.296.417 динара.

Д.2. Просечни планирани месечни УКУПНИ ПРИХОДИ за период 01.–12.2026. године износе 427.463.083 динара.

$$\frac{\text{А.}}{\text{Д.1.}} = \frac{\text{ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (ТРОШКОВИ)}}{\text{ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ}} = \frac{423.169}{423.296} = 0,9997 \times 100 = 99,97\%$$

$$\frac{\text{Г.}}{\text{Д.2.}} = \frac{\text{УКУПНИ РАСХОДИ (ТРОШКОВИ)}}{\text{УКУПНИ ПРИХОДИ}} = \frac{427.752}{427.463} = 1,0007 \times 100 = 100,07\%$$

На основу односа просечних месечних оперативних трошкова пословања и просечних месечних пословних прихода планираних за период јануар – децембар 2026. године, произилази да су планирани оперативни просечни трошкови мањи за 0,03% од планираних просечних пословних прихода, односно да приходи покривају трошкове. У овом случају у пословним приходима садржани су приходи за текуће одржавање из буџета Града у износу од 300.000.000 динара и други очекивани приходи у 2026. години.

Уколико се посматрају планирани укупни расходи и укупни приходи уочава се да су укупни расходи већи од укупних прихода за 0,07%. Утврђени проценат показује да Предузеће није на нивоу укупног пословања које омогућава да укупни приходи могу покрити укупне трошкове настале у пословању.

Међутим, укључивањем одложених пореских прихода и пореских расхода периода Предузеће исказује нето добит у укупном пословању.

Да би се из остварених прихода могла самостално вршити значајнија улагања у реконструкцију и изградњу мреже и објеката водовода и канализације Града Новог Сада, потребно је омогућити да продајом воде и услуге одвођења отпадних вода Предузеће оствари довољан ниво прихода за ове намене.

4.4. КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад остварује приходе од продаје воде и услуга одвођења отпадних вода путем канализационе мреже и осталих послова који нису основна делатност Предузећа, а пружају се као услуге трећим лицима, што значи да се Предузеће финансира из сопствених средстава.

Предузеће добија средства из Буџета Града Новог Сада за капиталне субвенције, а према *Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за 2026. годину*, који доноси Скупштина Града Новог Сада.

Капиталне субвенције које се добијају из буџета Града за 2026. годину планиране су у износу од 1.338.588.562,90 динара, од којих је намењено:

-140.000.000 динара за хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно – експлотаатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту „Петроварадинска ада" (I фаза) – наставак реализације обавеза,
- 110.000.000 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 85.000.000 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 24.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 13.500.000 динара за извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 200.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,

- 25.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће водоводне мреже у продужетку улице Новосадског сајма до улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
- 30.000.000 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала,
- 60.000.000 динара за извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (III–фаза), са набавком и уградњом материјала,
- 90.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији водоводне мреже и изворишта (привремено и коначно решење) у насељу Бегеч (водоснабдевање насеља Бегеч, књига 1, 2 и 3), са набавком и уградњом материјала,
- 13.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 12.500.000 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 20.000.000 динара за извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 20.070.562,90 динара за извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду - наставак реализације Пројекта,
- 5.256.000 динара за израду пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза,
- 50.000.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице ККЦС Клиса у Приморској улици у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
- 37.500.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
- 45.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку улице Новосадског сајма а до улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
- 100.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи канализационе мреже дуж улица Руменачки пут и Руменачке (од кружног тока на Булевару Европе до Булевара краља Петра I), са набавком и уградњом материјала,
- 47.000.000 динара за извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између улица Бранка Радичевића и Доситејеве улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
- 190.000.000 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 12.000.000 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 8.762.000 динара за израду пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза - наставак реализације уговорених обавеза.

Средства за реализацију *Текућег одржавања водовода и канализације* за 2026. годину, Предузећу ће се обезбедити из средстава Буџета Града у износу од 300.000.000 динара са ПДВ, од чега се 157.500.000 динара са ПДВ односи на текуће одржавање водовода и 142.500.000 динара са ПДВ на текуће одржавање канализације. Средства за реализацију *Текућег одржавања водовода и канализације Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2026. годину, које се не финансира из буџета Града Новог*

Сада, Предузеће ће обезбедити из сопствених средстава у износу од 111.000.000 динара, од чега се 51.000.000 динара односи на текуће одржавање водовода, а 60.000.000 динара на текуће одржавање канализације.

Прилог 6.

ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Позиција	Назив програмске позиције	Планирана вредност за 2026. годину
Група радова I	В О Д О В О Д	848.326.562,90
2.	ИЗВОРИШТА	359.000.000,00
3.	ПОГОН ЗА ПРЕРАДУ ВОДЕ	213.500.000,00
8.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ И РЕКОНСТРУКЦИЈА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ	275.826.562,90
Група радова II	К А Н А Л И З А Ц И Ј А	490.262.000,00
12.	ЦРПНЕ СТАНИЦЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ	87.500.000,00
14.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ И РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ	402.762.000,00
	У К У П Н О (I + II):	1.338.588.562,90

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01. - 31.12.2025. године					
Приход	*Планирано*	*Пренето из буџета*	*Реализовано (процена)*	*Неутрошено*	*Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)*
	1	*2*	*3*	*4 (2-3)*	*5*
Субвенције	*975,581,886.60*	*600,000,000.00*	*600,000,000.00*	*0*	*0*
*Остали приходи из буџета**	***300,000,000.00*	***300,000,000.00*	***300,000,000.00*	*0*	*0*
УКУПНО	*1.275.581.886,60*	*900,000,000.00*	*900,000,000.00*	*0*	*0*

у динарима

Приход	*План за период 01.01.-31.12.2026.година*			
	01.01 до 31.03.	*01.01 до 30.06.*	*01.01. до 30.09*	*01.01 до 31.12*
Субвенције	*334,647,150.00*	*669,294,300.00*	*1,003,941,450*	*1,338,588,562.90*
*Остали приходи из буџета**	***75,000,000.00*	***150,000,000.00*	***225,000,000*	***300,000,000*
УКУПНО	*409,647,150.00*	*819,294,300.00*	*1,228,941,450*	*1,638,588,562.90*

** Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).*
***Текуће одржавање водовода и канализације*

4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ ЗА 2026. ГОДИНУ

Прилог 7.
у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1,005,188,861	857,100,435	290,183,992	586,035,640	883,154,944	1,181,274,248
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1,398,951,834	1,381,487,468	403,131,808	814,348,718	1,227,373,982	1,641,825,780
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1,615,675,680	1,597,690,257	466,185,655	941,721,002	1,419,347,547	1,898,623,750
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	737	737	737	737	737	737
4.1.	- на неодређено време	699	692	692	692	692	692
4.2.	- на одређено време	38	45	45	45	45	45

5	Накнаде по уговору о делу	1,300,000	450,000	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	2	2	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	81,100,000	81,000,000	22,425,000	44,850,000	67,275,000	89,700,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	50	65	65	65	65	65
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	178,650,000	178,225,000	44,290,133	88,580,265	132,870,398	151,000,000
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора	66	83	76	76	76	76
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,474,056	1,474,056	368,514	737,028	1,105,542	1,474,056
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	36,000,000	32,000,000	10,000,000	20,000,000	30,000,000	40,000,000
20	Дневнице на службеном путу	1,200,000	200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1,000,000	1,000,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9,000,000	9,470,000	2,464,286	6,571,429	7,392,857	11,500,000
23	Број прималаца отпремнине	16	16	3	8	9	14
24	Јубиларне награде	22,500,000	22,500,000	3,762,295	9,737,705	21,467,213	27,000,000
25	Број прималаца јубиларних награда	91	91	17	44	97	122
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	38,939,609	37,344,000	595,397	19,125,000	28,687,500	38,940,000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	7,000,000	1,000,000	1,750,000	3,500,000	5,250,000	7,000,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	3,000,000	2,000,000	240,000	1,200,000	1,800,000	4,000,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Позиција *30. Трошкови стручног усавршавања запослених* води се у оквиру нематеријалних трошкова у оквиру синтетичког конта 550.

Средства на позицији *27. Помоћ радницима и породици радника* намењена су за исплату солидарне помоћи у износу од 41.800 динара увећане за 10% пореза. Разлика до планираног износа односи се на помоћ у случају смрти запосленог или члана породице запосленог, трошкова лечења и слично.

Средства на позицији *29. Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима* намењена су за исплату помоћи запосленима у случају рођења детета и поделе новогодишњих пакетића.

Према одредбама Посебног колективног уговора за Јавна комунална предузећа и друга Јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22), чији је рок важења продужен споразумом о продужењу рока важења посебног колективног уговора за Јавна комунална предузећа и друга Јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 7/25), као и Колективног уговора за ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад, који се примењује од 05.09.2025. године, са роком примене до 30.04.2028. године, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

5) ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Као и претходних година и за 2026. годину је планиран добитак. Овакав финансијски резултат планиран је због контролисаног раста директних трошкова пословања, као и ефикасног трошења расположивих прихода, што представља резултат прописаних мера и ангажовања од стране пословодства Предузећа. Висина планираног добитка резултат је значајног планираног улагања сопствених средстава у водоводни и канализациони систем Града Новог Сада.

Планирани добитак остварен у 2026. години распоредиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада и Статутом ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад.

У 2025. години процењен је добитак у износу од 969.000 динара, 50% биће уплаћено Оснивачу, а разлика ће бити књижена у Билансу стања на конто нераспоређеног добитка.

У 2024. години остварен је губитак у износу од 55.022.000 динара.

Од износа остварене добити за 2023. годину од 885.000 динара, 50% уплаћено је Оснивачу, а разлика је књижена у Билансу стања на конто нераспоређеног добитка.

У 2022. години остварен је губитак у износу од 175.967.000 динара.

6) ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1.СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

Прилог 8.

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број предвиђених извршилаца по систематизацији	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	15	21	17	16	1
2	Сектор водовод	67	213	155	143	12
3	Сектор канализација	60	153	125	118	7
4	Инвестиционо-технички сектор	44	76	50	47	3
5	Сектор правних, кадровских и административних послова	35	56	33	30	3
6	Сектор комерцијалних послова	39	132	103	98	5
7	Сектор финансијских послова	24	36	28	27	1
8	Сектор за безбедност и здравље на раду	33	72	52	50	2
9	Сектор за контролу квалитета и заштиту животне средине	50	107	84	77	7
10	Сектор за односе са јавношћу	15	37	34	33	1
11	Сектор техничке подршке	37	63	48	47	1
12	Служба контроле јавних набавки	2	2	2	2	0
13	Јединица за интерну ревизију	2	3	3	3	0
14	Служба за ванредне ситуације	4	5	2	1	1
15	Именована и постављена лица	0	1	1	0	1
	УКУПНО	427	977	737	692	45

6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИЈИ, СТАРОСТИ, ПОЛУ И ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	253	255	3	3
2	ВС	44	44		
3	ВКВ	85	85		
4	ССС	196	194		
5	КВ	123	123		
6	ПК	10	10		
7	НК	26	26		
	УКУПНО	737	737	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026
1	До 30 година	19	23
2	30 до 40 година	131	134
3	40 до 50	284	287
4	50 до 60	229	229
5	Преко 60	74	64
	УКУПНО	737	737
	Просечна старост	47,7	47,3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	510	512	1	1
2	Женски	227	225	2	2
3	УКУПНО	737	737	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026
1	До 5 година	34	35
2	5 до 10	45	47
3	10 до 15	103	104
4	15 до 20	126	126
5	20 до 25	125	125
6	25 до 30	92	92
7	30 до 35	94	95
8	Преко 35	118	113
	УКУПНО	737	737

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	737
1	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	10
2	Одлазак у пензију	10
3		
4		
5		
6	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	10
7	Пријем у складу са Законом	10
8		
	Стање на дан 31.03.2026. године	737

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	737
1	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
4		
5		
6	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
7		
8		
	Стање на дан 30.09.2026. године	737

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	733
1	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0
2		
3		
4		
5		
6	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0
7		
	Стање на дан 30.06.2026. године	737

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	737
1	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	0
2		
3		
4		
5		
6	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
8		
	Стање на дан 31.12.2026. године	737

Број запослених са којим је Предузеће завршило пословну 2025. годину је 737. У односу на план за 2025. годину, у 2026. години у Предузећу није планирано повећање броја запослених. У Предузећу ће на крају 2026. године бити 692 запослених на неодређено време и 45 запослених на одређено време.

Евентуално смањење броја запослених у току 2026. године испод броја утврђеног Програмом пословања, Предузеће ће попуњавати у складу са прописима до планираног нивоа.

6.4. ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

ИСПЛАТА 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	735	116,990,731	159,171	730	116,480,120	159,562	4	229,684	57,421	1	280,927	280,927
II	735	103,455,933	140,756	727	102,369,769	140,811	7	805,606	115,087	1	280,558	280,558
III	736	106,593,539	144,828	725	105,090,080	144,952	10	1,220,067	122,007	1	283,392	283,392
IV	735	113,201,957	154,016	724	111,536,221	154,056	10	1,383,393	138,339	1	282,343	282,343
V	734	114,576,209	156,098	723	112,891,977	156,144	10	1,402,372	140,237	1	281,860	281,860
VI	734	109,904,055	149,733	723	108,346,583	149,857	10	1,281,046	128,105	1	276,426	276,426
VII	731	117,489,607	160,724	720	115,751,656	160,766	10	1,451,544	145,154	1	286,407	286,407
VIII	737	109,332,121	148,348	726	107,691,492	148,335	10	1,362,816	136,282	1	277,813	277,813
IX	735	113,771,700	154,791	724	112,120,115	154,862	10	1,366,685	136,669	1	284,900	284,900
X	737	125,192,664	169,868	726	123,393,601	169,964	10	1,510,475	151,048	1	288,588	288,588
XI	737	118,392,861	160,642	726	116,571,261	160,566	10	1,531,600	153,160	1	290,000	290,000
XII	737	132,586,092	179,900	726	130,764,492	180,116	10	1,531,600	153,160	1	290,000	290,000
УКУПНО		1,381,487,468			1,363,007,366			15,076,888			3,403,214	
ПРОСЕК		156,578			156,668			135,828			283,601	

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

ПЛАН 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	737	140,195,297	190,224	726	138,190,537	190,345	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
II	737	126,450,201	171,574	726	124,445,441	171,412	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
III	737	136,486,310	185,192	726	134,481,550	185,236	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
IV	737	139,339,377	189,063	726	137,334,617	189,166	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
V	737	133,394,076	180,996	726	131,389,316	180,977	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
VI	737	138,483,457	187,902	726	136,478,697	187,987	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
VII	737	143,430,185	194,614	726	141,425,425	194,801	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
VIII	737	132,110,196	179,254	726	130,105,436	179,209	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
IX	737	137,484,884	186,547	726	135,480,124	186,612	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
X	737	137,484,884	186,547	726	135,480,124	186,612	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
XI	737	132,823,463	180,222	726	130,818,703	180,191	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
XII	737	144,143,451	195,581	726	142,138,691	195,783	10	1,684,760	168,476	1	320,000	320,000
УКУПНО		1,641,825,780			1,617,768,660			20,217,120			3,840,000	
ПРОСЕК		185,643			185,694			168,476			320,000	

* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

ПЛАН 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	737	162,123,244	219,977	726	159,804,739	220,117	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
II	737	146,228,277	198,410	726	143,909,772	198,223	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
III	737	157,834,134	214,158	726	155,515,629	214,209	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
IV	737	161,133,449	218,634	726	158,814,944	218,753	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
V	737	154,258,243	209,306	726	151,939,738	209,283	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
VI	737	160,143,654	217,291	726	157,825,149	217,390	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
VII	737	165,864,100	225,053	726	163,545,595	225,269	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
VIII	737	152,773,551	207,291	726	150,455,046	207,238	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
IX	737	158,988,894	215,724	726	156,670,389	215,799	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
X	737	158,988,894	215,724	726	156,670,389	215,799	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
XI	737	153,598,380	208,410	726	151,279,875	208,374	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
XII	737	166,688,929	226,172	726	164,370,424	226,406	10	1,948,425	194,843	1	370,080	370,080
УКУПНО		1,898,623,750			1,870,801,690			23,381,100			4,440,960	
ПРОСЕК		214,679			214,738			194,843			370,080	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	104,041	75,841	114,445	83,425
	Највиша зарада	354,406	251,911	389,847	277,102
Пословодство	Најнижа зарада	280,558	199,513	308,614	219,464
	Највиша зарада	283,392	201,500	311,731	221,650

Зарда директоре планирана је на нивоу утврђеном одлуком Скупштине Града Новог Сада, број 02-4/2025-84/b-I од 22.10.2025. године.

Планирана маса зарада за 2025. годину

Планирана маса зарада (бруто I) за 2025. годину износи 1.398.951.834 динара, а процењује се да ће се реализовати у укупном износу од 1.381.487.468 динара. Просечна исплаћена бруто 1 зарада у 2025. години по просечном запосленом износи 156.577,97 динара.

Планирана маса зарада за 2026. годину

Планирана маса зарада (бруто I) за 2026. годину износи 1.641.825.780 динара. Просечна планирана зарада у 2026. години, према обрачуну из тачке 6.4, табела II, износи 185.642,90 динара. Маса зарада је планирана у складу са смерницама прописаним од стране Владе Републике Србије и Оснивача.

План зарада, накнада зарада и осталих личних расхода направљен је на бази следећих смерница:

- маса бруто зарада за 2026. годину формирана је на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2026. годину Владе Републике Србије, и Оснивача.

- остали трошкови накнада и личних расхода групе конта 52 планирани су у висини стварних трошкова за ове намене у складу са још увек важећим Колективним уговором за јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, Посебним колективним уговором за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и на основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, Ревидиране фискалне стратегије за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину и Инструкције о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа и јавних комуналних предузећа.

ПЛАН ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ

у 000 динара

1	ТРОШКОВИ БРУТО ЗАРАДА	1,641,826
2	ТРОШКОВИ ДОПРИНОСА НА ЗАРАДЕ, РЕГРЕС И НАКНАДЕ ЗАРАДЕ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА	256,798
1+2	**УКУПНЕ БРУТО ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАРАДА**	**1,898,624**
3	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРУ О ДЕЛУ	2,500
4	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРУ О ДОПУНСКОМ РАДУ	1,000
5	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПРИВРЕМЕН. И ПОВРЕМ. ПОСЛОВА	89,700
6	ТРОШКОВИ НАКНАДА ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА	1,474
7	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕКО АГЕНЦИЈА И ЗАДРУГА	150,000
8	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	126,640
1 - 8	**УКУПНО ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**	**2,269,938**
8	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	126,640
	8.1. Отпремнина	11,500
	8.2. Солидарна помоћ	38,940
	8.3. Јубиларне награде запосленима	27,000
	8.4. Стипендије ученицима	0
	8.5. Дневнице за службени пут у земљи	500
	8.6. Трошкови превоза на службеном путу	500
	8.7. Трошкови преноћишта на службеном путу	500
	8.8. Накнада за превоз за обављање послова	40,000
	8.9. Дневнице за службено путовање у иностранство	700
	8.10. Додатно пензионо осигурање	0
	8.11. Остала лична примања	7,000

I Укупне бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде без доприноса на терет послодавца износе 1.641.825.780 динара у плану за 2026. годину.

Просечна месечна бруто зарада по запосленом без доприноса на терет послодавца планира се за 2025. годину у износу од: 1.641.825.780:12:737=185.642,90 динара.

II Топли оброк и регрес исплаћују се према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, за време његовог важења.

У планираном износу трошкова бруто зарада и накнада зарада за 2026. годину садржани су трошкови за топли оброк и регрес.

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ године - Бруто 1

ПЛАН 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. Ґодине

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ године - Бруто 2

ПЛАН 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Планирани бруто износ за накнаде Надзорном одбору у 2026.години износи 1.474.056,00 динара.

Функцију Надзорног одбора до 21. јуна 2013. године вршио је Управни одбор Предузећа. Почев од 21. јуна 2013. године, висина накнаде за рад Председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара, а до одређивања висине накнаде на основу степена реализације Програма пословања Предузећа.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
II	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
III	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IV	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
V	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VIII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IX	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
X	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
УКУПНО:	900,000	300,000	300,000	2	900,000	300,000	300,000	2
ПРОСЕК	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
II	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
III	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
IV	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
V	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
VI	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
VII	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
VIII	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
IX	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
X	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
XI	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
XII	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2
УКУПНО:	1,474,056	491,352	491,352	2	1,474,056	491,352	491,352	2
ПРОСЕК	122,838	40,946	40,946	2	122,838	40,946	40,946	2

6.6. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад у току 2026. године не планира оснивање Комисије за ревизију, па не планира ни накнаде за ове намене.

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

7) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025.	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум пре отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026.
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење	0			0	0									0	0
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

* година за коју се доноси Програм пословања

Одлуком број 7.1.-21600 од 20.10.2009. године Управни одбор ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад сагласио се са изменама Споразума о пројектној компоненти између Европске инвестиционе банке, Републике Србије и Града Новог Сада, те се на тај начин продужава временско трајање обавеза уговорних страна.

Реализацијом пројеката предвиђених Споразумом обезбедило би се несметано водоснабдевање Града Новог Сада, без редукција воде, у пројектном периоду .

За ове намене до краја 2017. године повучено је средстава у износу од 15.000.000 евра. На повучена средства се у претходних пет година плаћала само камата од дана повлачења, односно закључно са 2016. годином, а отплата и главнице почела је шесте године од дана повлачења средстава, односно 2017. године.

У току 2026. године за отплату зајма Предузеће је у обавези да измири главнице у износу од 944.399,62 евра и камате у износу од 182.940,74 евра, што укупно износи 1.127.340,36 евра. Обавеза се измирује у две једнаке рате, у фебруару и августу 2026. године.

Пошто је корисник овог зајма Република Србија, а Промотер је Град Нови Сад преко ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад, у пасиви биланса стања ЈКП „Водовод и канализација" ова средства се воде у оквиру става „II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ", на позицији „7. Остале дугорочне обавезе.

8) ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.2026.	План за 01.01.-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	I Добра					
1	Набавка електричне енергије	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
2	Набавка водоводног и канализационог материјала	56,119,621	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
3	Набавка електроматеријала	7,481,110	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000
4	Набавка грађевинског материјала	14,500,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
5	Набавка алата за рад	2,260,769	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
6	Набавка течног кисеоника (О2)	8,614,564	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
7	Набавка и уградња опреме за узорковање и дренажу на објектима водовода	487,600		600,000	600,000	600,000
8	Набавка ПВЦ резервоара и амбалаже	599,000	600,000	600,000	600,000	600,000
9	Набавка одвлаживача ваздуха		990,000	990,000	990,000	990,000
10	Набавка клима уређаја	1,930,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
11	Набавка хлора и натријумхипохлорита	6,750,000		10,000,000	10,000,000	10,000,000
12	Набавка натријум - хлорида (индустријска нејодирана со)	5,135,535		10,000,000	10,000,000	10,000,000
13	Набавка водоник пероксида Н2О2		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
14	Набавка хлороводоничне киселине (сона киселина)			300,000	300,000	300,000
15	Набавка електричних уређаја за интерне кухиње	190,411	990,000	990,000	990,000	990,000
16	Набавка скутера за изворишта		300,000	300,000	300,000	300,000
17	Набавка пумпе високог притиска - Karcher		500,000	500,000	500,000	500,000
18	Набавка пумпи за претакање		500,000	500,000	500,000	500,000
19	Набавка опреме за проширење постојећег система контроле пумпних станица са припадајућим софтвером у циљу оптимизације			3,000,000	3,000,000	3,000,000
20	Набавка резервних делова за латерале на аератору		990,000	990,000	990,000	990,000
21	Набавка резервне комуникационе опреме		4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
22	Набавка резервне опреме за мерење неелектричних величина		6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000
23	Набавка резервних делова за управљање технолошким процесима		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
24	Набавка резервних делова за опрему у филтер станицама		9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000
25	Набавка електротехничких мерних инструмената	499,740	990,000	990,000	990,000	990,000
26	Набавка и уградња уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања - IV фаза		16,000,000	16,000,000	16,000,000	16,000,000
27	Набавка и уградња мерача протока на дистрибутивном систему		9,700,000	9,700,000	9,700,000	9,700,000
28	Набавка резервних регулационих затварача		5,350,000	5,350,000	5,350,000	5,350,000
29	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за "Reny 2" на изворишту "Штранд" са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем		24,500,000	24,500,000	24,500,000	24,500,000
30	Набавка техничких гасова	96,824	700,000	700,000	700,000	700,000
31	Набавка челичног машинског материјала		6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
32	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала	2,612,248	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
33	Набавка техничке хемије		600,000	600,000	600,000	600,000
34	Набавка резервних пумпи и пумпних агрегата	21,999,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000
35	Набавка резервних делова за пумпе и пумпне агрегате водовода и канализације	7,500,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000	14,000,000
36	Набавка резервних делова за одржавање опреме која припада систему грејања		300,000	300,000	300,000	300,000
37	Набавка црева високог притиска, млазница и редукција за чишћење канализационе мреже		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
38	Набавка вакуум црева за возила канализације		4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
39	Набавка филтера за уклањање непријатних мириса на црпним станицама канализације		990,000	990,000	990,000	990,000
40	Набавка опреме за узорковање на ПЛОВ			200,000	200,000	200,000
41	Набавка стандардних прохромских поклопаца (округлих и четвртастих) и мердевина са леђобранима			4,000,000	4,000,000	4,000,000
42	Набавка канцеларијског материјала	4,000,000			4,500,000	4,500,000
43	Набавка батеријских пуњивих лампи		400,000	400,000	400,000	400,000
44	Набавка ручних рачунара за рад на терену (очитавање водомера)		2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000
45	Набавка робе интерне кухиње	3,583,722	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
46	Набавка средстава за хигијену		4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000

47	Набавка електричних уређаја у домаћинству - бела техника				500,000	500,000
48	Набавка усника за етилометре	97,500			100,000	100,000
49	Набавка санитетског материјала и опреме	497,498	500,000	500,000	500,000	500,000
50	Набавка резервних делова за водомере	4,000,000		4,000,000	4,000,000	4,000,000
51	Набавка посуђа и потрошног материјала за Службу лабораторија	1,093,760		12,000,000	12,000,000	12,000,000
52	Набавка чврстих и течних хемикалија за Службу лабораторија	14,000,000	18,000,000	18,000,000	18,000,000	18,000,000
53	Набавка основних средстава за Службу лабораторија са услугом инсталирања		12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
54	Набавка узорака воде за учешће у шеми потврде стручности			499,000	499,000	499,000
55	Набавка штампаног материјала	1,215,140	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
56	Набавка мултимедијалне опреме	2,493,723	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
57	Набавка електро, хидромашинских делова за одржавање специјалних возила за чишћење канализације			2,500,000	2,500,000	2,500,000
58	Набавка горива		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
59	Набавка уља, мазива и антифриза		7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
60	Набавка аутогума са вулканизерском услугом		7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
61	Набавка резервних делова за теретна возила			10,000,000	10,000,000	10,000,000
62	Набавка резервних делова за путничка возила			2,500,000	2,500,000	2,500,000
63	Набавка резервних делова за радне машине				2,500,000	2,500,000
64	Набавка лиценци за софтвер			7,000,000	7,000,000	7,000,000
65	Набавка тонера и кертриџа				4,000,000	4,000,000
66	Набавка телефонских апарата		600,000	600,000	600,000	600,000
67	Набавка резервних делова за рачунаре			500,000	500,000	500,000
68	Набавка рачунарске опреме		7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
69	Набавка УПС уређаја		500,000	500,000	500,000	500,000
70	Набавка потрошног материјала за рачунаре		450,000	450,000	450,000	450,000
71	Набавка канцеларијског намештаја		1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
72	Набавка венецијанера, тракастих завеса и ситног инвентара за уређење ентеријера		800,000	800,000	800,000	800,000
73	Набавка противпожарне опреме	489,616	990,000	990,000	990,000	990,000
74	Набавка комплет алата за ванредне ситуације у металном ормару потпуно затвореном				990,000	990,000
75	Набавка софтвера за проширење постојећег апликативног решења контроле пумпних станица у циљу оптимизације					
76	Набавка резервних фреквентних регулатора за изворишта	4,999,500				
77	Набавка и уградња уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања - III фаза					
78	Набавка и уградња мерача протока између озона и ГАУ филтера	6,498,272				
79	Набавка и уградња комуникационе, управљачке и хидромашинске опреме на РПС Дока са интеграцијом у постојећи SCADA систем					
80	Набавка опреме за мерење неелектричних величина					
81	Набавка комуникационе опреме					
82	Набавка, испорука и монтажа филтерских дизни	5,292,210				
83	Набавка лабораторијске опреме за Службу ППОВ					
84	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту	18,988,820				
85	Набавка средства за хигијену	841,658				
86	Набавка специјалне заштитне опреме	3,996,110				
87	Набавка средстава за одржавање зелених површина					
88	Набавка сонди за мераче концетрације гаса	598,000				
89	Набавка и уградња електронских брава	4,948,720				
90	Набавка основних средстава за Службу лабораторија					
91	Набавка картица за локалне прикључке и лиценци за ИП телефоне	982,200				
92	Набавка електро, хидромашинских делова за одржавање специјалних возила за чишћење канализације					
93	Набавка горива	50,000,000				
94	Набавка уља, мазива и антифриза	2,524,810				
95	Набавка аутогума са вулканизерском услугом	5,000,000				
96	Набавка резервних делова за теретна возила	3,092,830				
97	Набавка резервних делова за путничка возила	1,499,936				
98	Набавка резервних делова за радне машине	1,106,200				

99	Набавка канцеларијског намештаја	887,020				
100	Набавка лиценци за софтвер	6,956,088				
101	Набавка тонера и кертриџа	2,747,238				
102	Набавка потрошног материјала за рачунаре	449,900				
103	Набавка резервних делова за рачунаре	485,500				
104	Пословно информациони систем - фаза II	12,403,688				
105	Набавка ГИС сервера са десктоп и WEB компонентом					
106	Набавка уређаја за деконтаминацију/стерилизацију-АУТОКЛАВ					
107	Набавка новогодишњих пакетића	5,900,000				
108	Набавка два лака теретна возила					
109	Набавка, транспорт и монтажа ВН расклопних блокова са услугом санације НН стране (раставне мотке и напојни каблови према бунарима Рени 3 и 6) у ТС „Рени 3 и 6" са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем					
110	Набавка UPS уређаја					
111	Набавка рачунарске опреме					
112	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала-фаза 2					
113	Набавка хлора и натријумхипохлорита–фаза 2					
114	Набавка апарата за прање топлом водом под притиском					
115	Набавка и уградња опреме за проширење INTELITY NET платформе за надзор електро ормана на удаљеним локацијама као и за прикупљање, пренос и приказивање података у оквиру обједињеног софтвера -фаза 2					
116	Набавка уређаја и апарата за електро, машинске и грађевинске радове					
117	Набавка БИО препарата за чишћење канализационе мреже					
118	Набавка аутогума са вулканиреском услугом – фаза 3					
119	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту – фаза II					
	Укупно добра:	758,445,881	889,940,000	957,039,000	989,629,000	989,629,000
	III Услуге					
1	Услуга одржавања станица за дохлорисање – Хлороген		25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
2	Услуга одржавања и сервисирања система за озонизацију				6,800,000	6,800,000
3	Услуга сервисирања машина за прање подова и пумпи високог притиска у филтер станицама					1,500,000
4	Услуга сервиса клима уређаја и одвлаживача ваздуха		2,990,000	2,990,000	2,990,000	2,990,000
5	Услуге праћења процесних параметара на дограђеном делу постројења			2,990,000	2,990,000	2,990,000
6	Услуга одржавања хлорних станица	990,000		990,000	990,000	990,000
7	Услуга монтаже дифузора у контактним коморама технолошке фазе озонизације				990,000	990,000
8	Услуга одржавања и сервисирања система за уклањање резидуалног озона				990,000	990,000
9	Услуга овлашћене акредитоване институције за потребе контроле квалитета сировина у процесу производње				500,000	500,000
10	Услуге одржавање хигијене на објектима СПДВ на локалитету Филтер	950,000	990,000	990,000	990,000	990,000
11	Услуга одржавања пумпне станице за хлађење озон генератора			500,000	500,000	500,000
12	Услуга одржавања on line мерача мутноће у филтер станици Гау филтера				250,000	250,000
13	Услуга сервисирања дуваљки „Кубичек„ на дограђеном делу система	1,997,380		2,000,000	2,000,000	2,000,000
14	Услуга инјектирања пукотина у бетону на објектима водовода			990,000	990,000	990,000
15	Консултантске услуге за процес прераде и квалитет воде				500,000	500,000
16	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода	4,804,100	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
17	Мониторинг квалитета и квантитета подземних вода	2,721,050	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
18	Услуга сервисирања вињушкара у станици за основно хлорисање	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
19	Услуга одржавања опреме за вибродијагностику		990,000	990,000	990,000	990,000
20	Услуга пилот истраживања на ППВ Штранд у Новом Саду		8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
21	Услуга прања и дезинфиковања резервоара Институт		9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000
22	Услуга прања и дезинфиковања резервоара Мошина вила			990,000	990,000	990,000

23	Услуга дезинфекције објеката водоснадбевања		990,000	990,000	990,000	990,000
24	Услуга праћења концентрације радионуклида у води за пиће					350,000
25	Услуга прања и дезинфиковања резервоара Черат			1,300,000	1,300,000	1,300,000
26	Консултантске услуге за обезбеђивање здравствене исправности воде за пиће			2,000,000	2,000,000	2,000,000
27	Услуга чишћења и пасивизације цевовода од нерђајућег челика		990,000	990,000	990,000	990,000
28	Услуга одржавања мерне опреме - Логера			500,000	500,000	500,000
29	Услуга чишћења цевовода DN 500 на II фази изворишта Петроварадинска ада		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
30	Услуга обнављања лиценце за софтверски пакет "ВилWИН"		9,500,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000
31	Услуга преноса података између објеката ККЦ Штранд и објекта "Затварачница"	60,000		300,000	300,000	300,000
32	Услуга контроле и одржавања система катодне заштите на водоводном систему				440,000	440,000
33	Услуге сервисирања диференцијалних трансмитера притиска на погону за прераду воде	440,000	990,000	990,000	990,000	990,000
34	Услуге сервисирања радио комуникационе опреме	187,500	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
35	Услуга сервисирања фиберопшчке мреже предузећа	451,020	990,000	990,000	990,000	990,000
36	Услуге сервисирања уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања	3,468,750	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
37	Услуга сервисирања софтвера система за аутоматско управљање новог погона на ППВ Штранд	103,800	990,000	990,000	990,000	990,000
38	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
39	Услуге сервисирања СЦАДА апликације водовода	1,647,100	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
40	Услуге сервисирања мерне опреме „SIEMENS" и „ENDRESS+HAUSER"	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
41	Услуге одржавања опреме и софтвера за контролу рада 28 пумпних станица		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
42	Услуга спектралне дијагностике на ВН и НН електромоторима		4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
43	Услуге сервисирања фреквентних регулатора		6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
44	Услуге сервисирања регулационих затварача	1,963,500	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
45	Услуге сервисирања интегрисаних система паметне расвете и мониторинга процесних параметара			2,000,000	2,000,000	2,000,000
46	Услуга испитивања електроизолационе опреме и инсталација		2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
47	Услуга сервисирања електромотора пумпних агрегата	4,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
48	Услуга хаваријског одржавања трансформаторских станица и енергетских каблова		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
49	Услуга укључења и искључења на електроенергетски систем		990,000	990,000	990,000	990,000
50	Услуга обнављања лиценце за софтверски пакет "Motorola"		990,000	990,000	990,000	990,000
51	Трошкови за промену одобрене енергије			550,000	550,000	550,000
52	Услуга сервисирања компресора	1,484,782		990,000	990,000	990,000
53	Услуге машинске обраде	57,870		2,500,000	2,500,000	2,500,000
54	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара	2,728,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
55	Услуга периодичне контроле рада пумпи КСБ у пумпним станицама водовода и канализације	2,500,000		2,500,000	2,500,000	2,500,000
56	Услуга сервиса, поправке и испитивања дизалица у објектима предузећа	990,000		5,000,000	5,000,000	5,000,000
57	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата	7,993,200	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
58	Услуга дијагностике и термовизије са корективним мерама машинских и електроинсталација			990,000	990,000	990,000
59	Услуга одржавања машинских инсталација водовода композитним материјалима			900,000	900,000	900,000
60	Услуга анализе рада пумпних агрегата	700,000		700,000	700,000	700,000
61	Услуге мерења вибрација		990,000	990,000	990,000	990,000
62	Услуга сервиса и поправке алатних машина у Машинској радионици		600,000	600,000	600,000	600,000
63	Услуга сервисирања и подешавања пнеуматских погона			990,000	990,000	990,000
64	Услуга сервисирања, подешавања хидрауличних актуатора и управљачких цилиндара у објектима Водовода	986,500		990,000	990,000	990,000
65	Услуге антикорозионе заштите		2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
66	Услуга сервиса и поправке разних електро, моторних уређаја и алата за грађевинске радове	990,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000

67	Услуга сервисирања уређаја на бензински погон	243,333		1,500,000	1,500,000	1,500,000
68	Услуга демонтаже, монтаже и повезивања комуникационе опреме и аутоматике на ППДВ ККЦ-у са интеграцијом у постојећи SCADA систем		11,700,000	11,700,000	11,700,000	11,700,000
69	Услуга сервисирања вакуумских прекидача серије ВК "Кончар" за ПС "Лиман"		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
70	Услуга идентификације зоопланктона		990,000	990,000	990,000	990,000
71	Услуга ревизије котларница				800,000	800,000
72	Услуга хаваријског одржавање опреме која припада систему грејања		200,000	200,000	200,000	200,000
73	Услуга сервиса аутоматских кишомерних станица			500,000	500,000	500,000
74	Услуга сервисирања канализационе SCADA апликација	3,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
75	Услуга "SCADA as a Service" - SCADA system за ЈКП „Водовод и канализација", Нови Сад – Сектор „Канализација" на Cloud platformi				3,000,000	3,000,000
76	Услуга одржавања Scada система на ППОВ			1,800,000	1,800,000	1,800,000
77	Услуга карактеризације отпада на ППОВ		200,000	200,000	200,000	200,000
78	Услуга сервиса и одржавања постројења за пречишћавање отпадних вода	9,994,460	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
79	Консултантске услуге за процес пречишћавања отпадних вода и квалитет пречишћених вода		900,000	900,000	900,000	900,000
80	Услуга испитивања квалитета отпадних и пречишћених вода на ППОВ	1,348,400			2,000,000	2,000,000
81	Услуге дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад				2,100,000	2,100,000
82	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче	210,667		300,000	300,000	300,000
83	Услуга сервиса и поправке разних електро, моторних уређаја и алата за грађевинске машине			900,000	900,000	900,000
84	Услуга сервиса и поправке хидрауличне опреме за грађевинске радове од стране овлашћеног сервисера Атлас Цопцо				990,000	990,000
85	Услуга контролних прегледа пумпи на црпним станицама канализације		4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
86	Услуга сервиса и одржавања уређаја за уклањање механичких нечистоћа на црпним станицама калализације		10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
87	Услуге сервиса и чишћења компензационе посуде		2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
88	Услуга сервиса вентилационог система на ЦС НГЦ1		2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
89	Услуга прања базена црпних станица	7,980,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
90	Услуга прања силоса за муљ на ППОВ		5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
91	Услуга анализе муља на ППОВ		300,000	300,000	300,000	300,000
92	Услуга сервисирања стационарних и мобилних дизел електричних агрегата		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
93	Услуга израде пројектно-техничке документације за потребе озакоњења изграђених објеката бунара повезних цевовода електроенергетских инсталација и инсталација система даљинског надзора и управљања на изворштима Ратно острво и Петроварадинска ада		7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
94	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже на Староиришком путу одвојци		500,000	500,000	500,000	500,000
95	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже у улици Бошка Бухе у Степановићеву		250,000	250,000	250,000	250,000
96	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу водоводне мреже у делу насеља Садови (улице које нису обухваћене у првој фази изградње) у Петроварадину		1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
97	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу секундарних водова водоводне и канализационе мреже и то са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу					3,000,000
98	Услуге израде елабората саобраћајне сигнализације и испитивање збијености и атест	1,550,510			4,000,000	4,000,000
99	Геодетске услуге	6,000,000		6,000,000	6,000,000	6,000,000
100	Услуге техничког прегледа објеката			6,000,000	6,000,000	6,000,000
101	Услуге фотокопирања и коричења пројектно техничке документације		400,000	400,000	400,000	400,000
102	Услуга израде пројектно техничке документације за за изградњу вентилационог система за уклањање		800,000	800,000	800,000	800,000

	вишка влаге из цевне галерије филтер станице ГАУ филтера					
103	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију резервоара и пумног постројења на локалитету Черат у Сремским Карловцима резервоара		1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
104	Услуга израде пројектно техничке документације за санацију резервоара Ловачки дом у Лединцима		1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
105	Услуга сервисирања мониторинг станица Штранд и Рафинерија		500,000	500,000	500,000	500,000
106	Услуге правних савета и заступања		5,500,000	5,500,000	5,500,000	5,500,000
107	Услуге извршитеља	21,686	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
108	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику	70,039,532	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
109	Услуга израде печата за потребе предузећа				120,000	120,000
110	Услуге оглашавања у Службеном Гласнику РС		990,000	990,000	990,000	990,000
111	Консултантске услуге из области писања међународних пројеката			590,000	590,000	590,000
112	Услуге удружења за заштиту потрошача		480,000	480,000	480,000	480,000
113	Услуга масовне штампе (рачуни и опомене)		980,000	980,000	980,000	980,000
114	Услуга осигурања имовине и лица	24,237,880		32,000,000	32,000,000	32,000,000
115	Услуге ревизије финансијских извештаја	400,000			500,000	500,000
116	Услуга саветовања из области финансија	234,161		750,000	750,000	750,000
117	Услуга рачуноводствених обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде по стандардима ревизије	165,000	250,000	250,000	250,000	250,000
118	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација	56,046,442	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
119	Услуга тестирања запослених на алкохол и психоактивне супстанце			200,000	200,000	200,000
120	Услуга прања радне одеће	215,450			1,500,000	1,500,000
121	Услуга медицине рада	206,800			2,500,000	2,500,000
122	Услуга прегледа и испитивања специјалне опреме			300,000	300,000	300,000
123	Услуга испитивања услова радне средине				990,000	990,000
124	Услуга испитивања вентила сигурности				990,000	990,000
125	Услуга разврставања и и испитивања опреме под притиском			2,600,000	2,600,000	2,600,000
126	Услуга испитивања и сервисирања изолационих апарата			500,000	500,000	500,000
127	Консултантске услуге из области безбедности и здравља на раду	138,000		500,000	500,000	500,000
128	Услуга обуке запослених за безбедан и здрав рад			990,000	990,000	990,000
129	Услуга обуке запослених за пружање прве помоћи				500,000	500,000
130	Услуге испитивања дизалица			990,000	990,000	990,000
131	Услуга сервиса,калибрације и еталонирања етилометара и мерача концентрације гасова Drager и обука				990,000	990,000
132	Услуга сервиса и калибрације мерача концентрације гасова Honeywell			500,000	500,000	500,000
133	Ревизија Акта о процени ризика на радном месту и у радној средини са утврђивањем посебних здравствених услова које треба да испуњавају радници који раде на радним местима са повећаним ризиком		990,000	990,000	990,000	990,000
134	Услуга кошења и одржавања зелених површина	4,233,071	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
135	Услуга одржавања и сервиса средстава за кошење			300,000	300,000	300,000
136	Услуге хортикултуре и уређења зелених површина са набавком растиња		950,000	950,000	950,000	950,000
137	Услуга демонтаже и монтаже ГПС уређаја		100,000	100,000	100,000	100,000
138	Услуге преузимања и збрињавања отпада	76,790		550,000	550,000	550,000
139	Услуге мониторинга параметара животне средине				300,000	300,000
140	Услуге мониторинга квалитета отпадне воде на изливима и квалитета површинске воде	793,500			2,500,000	2,500,000
141	Услуге испитивања земљишта на ППОВ		550,000	550,000	550,000	550,000
142	Услуга спровођења ресертификационе провере за стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и HACCP систем и надзорне провере за стандарде ISO 50001 и ISO 27001				1,300,000	1,300,000
143	Услуга спровођења обука за полагање испита за интерне провераваче према захтевима ИСО стандарда (9001, 14001, 45001, 50001, 27001, 17020, 17025 и HACCP систем)				300,000	300,000
144	Консултантске услуге за Финансијско управљање и контролу		950,000	950,000	950,000	950,000
145	Консултантске услуге за систем менаџмента енергијом ISO 50001		150,000	150,000	150,000	150,000

146	Услуге еталонирања и верификације перформанси опреме		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
147	Услуге одржавања акредитације за Службу лабораторија			550,000	550,000	550,000
148	Услуге сервиса лабораторијске опреме	5,000,000			9,990,000	9,990,000
149	Техничка подршка – одржавање софтвера LabVod		500,000	500,000	500,000	500,000
150	Консултантске услуге за SCS ISO/IEC 17025 за пијаћу воду		350,000	350,000	350,000	350,000
151	Консултантске услуге за послове узорковање у складу са захтевима стандарда SCS ISO/IEC 17025		300,000	300,000	300,000	300,000
152	Услуге одржавања, калибрације и еталонирања опреме на уређају за испитивање водомера		4,300,000	4,300,000	4,300,000	4,300,000
153	Услуге одржавања акредитације према ISO/IEC 17020		300,000	300,000	300,000	300,000
154	Услуге надзора од стране Дирекције за мере и драгоцене метале		300,000	300,000	300,000	300,000
155	Услуге израде графичког решења и припреме за штампу	299,385	950,000	950,000	950,000	950,000
156	Услуга снимања, монтаже и продукције видео записа	88,000	980,000	980,000	980,000	980,000
157	Услуга дистрибуције информативног штампаног материјала		996,000	996,000	996,000	996,000
158	Услуга одржавања интернет презентације	392,500	950,000	950,000	950,000	950,000
159	Услуга одржавања софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ-кориснички центар	1,592,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000	2,300,000
160	Услуга проширеног одржавања информационог система "Кориснички центар" (ВИК-КЦ) са лиценцама за коришћење на годину дана	1,656,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000
161	Услуга истраживања, анализе и израде плана информисања грађана	982,000	990,000	990,000	990,000	990,000
162	Услуга информисања грађана на електронским медијима и друштвеним мрежама	972,000	980,000	980,000	980,000	980,000
163	Услуга квалитативног и квантитативног истраживања задовољства потрошача	982,000	990,000	990,000	990,000	990,000
164	Фирмописачке услуге		3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
165	Услуге превођења		200,000	200,000	200,000	200,000
166	Услуга информисања о активностима у организацији ЈКП "Водовод и канализација"		998,000	998,000	998,000	998,000
167	Услуга организовања корпоративних догађаја		990,000	990,000	990,000	990,000
168	Услуга посредовања у обезбеђењу карата и смештаја за службена путовања		998,000	998,000	998,000	998,000
169	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Чаролија воде		996,000	996,000	996,000	996,000
170	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Без канализације нема цивилизације		980,000	980,000	980,000	980,000
171	Услуге организовања пословних догађаја на сајму или другим скуповима за потребе предузећа		990,000	990,000	990,000	990,000
172	Услуге изнајмљивања техничке опреме за потребе предузећа		890,000	890,000	890,000	890,000
173	Услуга оглашавања на билборд паноима	996,000	998,000	998,000	998,000	998,000
174	Услуга одржавања путничких возила			5,000,000	5,000,000	5,000,000
175	Услуга поправке црева високог притиска				990,000	990,000
176	Услуга техничког прегледа возила				995,000	995,000
177	Услуга одржавања и баждарења тахографа		600,000	600,000	600,000	600,000
178	Услуга прања возила			600,000	600,000	600,000
179	Услуге поправке карданских вратила			800,000	800,000	800,000
180	Услуге ауслух сервиса				490,000	490,000
181	Услуга одржавања и поправке аутогасне опреме				350,000	350,000
182	Услуга одржавања теретних возила у две партије			15,000,000	15,000,000	15,000,000
183	Услуга одржавања радних машина			4,500,000	4,500,000	4,500,000
184	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике			3,500,000	3,500,000	3,500,000
185	Услуга сервиса и поправка вакум пумпи и пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима			5,000,000	5,000,000	5,000,000
186	Услуга одржавања мотоцикала		300,000	300,000	300,000	300,000
187	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)			495,000	495,000	495,000
188	Услуга шлепања возила					500,000
189	Услуге поправке турбокомпресора возила			300,000	300,000	300,000
190	Услуга одржавања телефонских инсталација			600,000	600,000	600,000
191	Услуге одржавања локалне рачунарске мреже			490,000	490,000	490,000
192	Услуга одржавања Wireless мреже			490,000	490,000	490,000
193	Услуге интернет провајдера					15,000,000
194	Услуга одржавања рачунарске опреме			2,500,000	2,500,000	2,500,000
195	Услуге фиксног оператера			4,000,000	4,000,000	4,000,000

196	Услуге мобилног оператера			5,000,000	5,000,000	5,000,000
197	Услуга сервиса УПС уређаја		990,000	990,000	990,000	990,000
198	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија					950,000
199	Услуга одржавања информационог система					990,000
200	Услуге одржавања телефонских централа "Panasonic" и припадајуће опреме		700,000	700,000	700,000	700,000
201	Услуге стаклорезачке радионице		500,000	500,000	500,000	500,000
202	Услуга одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије		800,000	800,000	800,000	800,000
203	Консултантске услуге анализе стања ИКТ система		500,000	500,000	500,000	500,000
204	Услуга сервиса противпожарне опреме			990,000	990,000	990,000
205	Услуга испитивања ТНГ инсталација	99,000		100,000	100,000	100,000
206	Обука запослених и повереника у ванредним ситуацијама			990,000	990,000	990,000
207	Израда процене ризика од катастрофа		500,000	500,000	500,000	500,000
208	Израда Плана заштите и спасавања		500,000	500,000	500,000	500,000
209	Услуга ресторана националне кухиње		350,000	350,000	350,000	350,000
210	Услуге ресторана и покретних угоститељских услуга	24,400	150,000	150,000	150,000	150,000
211	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА	157,140				
212	Услуга сервисирања фреквентних регулатора	3,947,060				
213	Услуга прања и дезинфиковања резервоара воде за пиће	6,980,630				
214	Услуга сервиса индустријског усисивача, на дограђеном делу система	699,910				
215	Услуга сервиса и поправке хидрауличне и опреме за грађевинске радове од стране овлашћеног сервисера за опрему "Atlas Copco"					
216	Услуга ласерског чишћења зарђалих површина на инфраструктурним елементима систем за дистрибуцију воде					
217	Услуга израде пројектно техничке документације за антенски стуб					
218	Услуга сервисирања опреме у РО за компензацију реактивне енергије, ПС Лиман					
219	Услуга заваривачких послова на терену					
220	Услуга израде пројектно техничке документације реконструкције пасареле између старе филтер станице и старог аератора на локалитету „Штранд" у Новом Саду".					
221	Услуга израде пројектно техничке документације реконструкције зграде диспечерског центра отварањем нових окана са јужне и источне стране на локалитету „Штранд" у Новом Саду					
222	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију суве коморе старог резервоара на ППВ Штранд					
223	Услуга дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад	747,932				
224	Услуга сервиса и одржавања уређаја за уклањање механичких нечистоћа на црпним станицама канализације					
225	Услуга сервисирања лабораторијске опреме на ППОВ	1,000,000				
226	Услуга дехидратације муља на ППОВ Руменка, Степановићево и Ковиљ					
227	Услуга израде пројекта примењених хидрогеолошких истраживања	3,980,000				
228	Услуге правних савета и заступање	3,619,950				
229	Услуга ангажовања Удружења потрошача	35,000				
230	Услуга испитивања услова радне околине	600,000				
231	Услуга сервиса, калибрације и еталонирања етилометара и мерача концентрације гасова Dräger и обука					
232	Ревизија Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини са утврђивањем посебних здравствених услова које треба да испуњавају радници који раде на радним местима са повећаним ризиком	994,886				
233	Услуга разврставања и испитивања судова под притиском	598,000				
234	Услуга допуне Правила заштите од пожара					
235	Услуга израде пројектно техничке документације за техничке системе заштите објеката ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад	300,000				
236	Услуга испитивања опреме за рад					
237	Услуге карактеризације отпада					

238	Ревизија документа Плана управљања отпадом	110,000				
239	Услуге еталонирања посуђа и опреме у Служби лабораторија	1,316,230				
240	Техничка подршка - одржавање софтвера Лаб Вод	103,680				
241	Консултантске услуге за SCS ISO/IEC 17025					
242	Услуга спровођења интерне провере за ISO 17025 у Одељењу хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода	325,000				
243	Услуге одржавања еталонирања мерила у лабораторији за испитивање водомера	457,000				
244	Услуга спровођења надзорне провере за сертификоване стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 и HACCP систем и ресертификационе провере за сертификовани стандард ISO 27001					
245	Услуга спровођења обука за полагање испита за интерне провераваче према захтевима стандарда (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 50001, ISO 27001, ISO 17020, ISO 17025 и HACCP систем)					
246	Услуге организовања поделе новогодишњих пакетића са играним представама за децу					
247	Услуга одржавања путничких возила					
248	Услуга техничког прегледа возила	71,417				
249	Услуга одржавања теретних возила у две партије	3,623,486				
250	Услуга одржавања радних машина	2,181,483				
251	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике	3,917,048				
252	Услуга сервиса и поправки пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима	1,979,000				
253	Услуга поправке црева високог притиска	37,500				
254	Услуга одржавања и баждарења тахографа	325,000				
255	Услуга прања возила	377,400				
256	Услуге поправке карданских вратила	199,800				
257	Услуге ауспух сервиса					
258	Услуга одржавања и поправке аутогасне опреме					
259	Услуга одржавања мотоцикала	48,983				
260	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)	312,000				
261	Услуге поправке турбокомпресора возила	174,000				
262	Услуга шлепања возила	50,000				
263	Услуге стаклорезачке радионице					
264	Услуге фиксног оператера	350,968				
265	Услуге мобилног оператера					
266	Услуге интернет провајдера	12,991,570				
267	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија					
268	Услуга сервиса UPS уређаја	557,300				
269	Услуга одржавања рачунарске опреме	2,085,020				
270	Услуге одржавања телефонских централа "Panasonic" и припадајуће опреме	464,000				
271	Услуге одржавања локалне рачунарске мреже					
272	Услуга одржавања Wireless мреже					
273	Услуга одржавања телефонских инсталација	64,000				
274	Услуга одржавања информационог система					
275	Услуга продужења гаранција и одржавање виртуалне инфраструктуре					
276	Услуге одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије					
277	Услуге ресторана националне кухиње	111,728				
278	Израда пројектне документације за реконструкцију хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду					
279	Услуга одржавања станица за дохлорисање - Хлороген	18,305,078				
280	Услуга преноса података за SCADA апликације					
281	Услуга испитивања услова радне околине- II фаза					
282	Услуга праћења возила - ГПС					
283	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара-фаза 2					
284	Услуга машинског чишћења олука, фасада, бетонских површина на локалитетима ЈКП Водовод и канализација Нови Сад					

285	Услуга хемијског сузбијања коровске вегетације - амброзије					
286	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику-фаза 3					
287	Услуга прања базена црпних станица – Фаза 2					
288	Услуге инвестиционог одржавања (репарације) специјалних возила Водовода и канализације					
289	Услуга израде пројектно техничке документације санације резервоара у Бегечу и хидротехничких инсталација у склопу пумпне станице					
290	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу трафо станице за потребе напајања бунара БХД 4 и 5 на изворишту воде Штранд					
291	Услуга израде пројектно техничке документације санације Старог резервоара Штранд					
292	Услуга сервиса канализационих пумпи					
293	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу недостајуће водоводне и канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку улице Новосадског сајма а до улице Миколе Кочиша у Новом Саду					
294	Услуга аутоматизације декантера у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево					
[redacted]	Укупно услуге:	321,132,718	570,236,000	709,581,000	758,246,000	780,536,000
[redacted]	III Радови					
1	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације			15,000,000	15,000,000	15,000,000
2	Извођење радова на изради надстрешнице над контејнерима за смештај дехидрираног муља на ППОВ Руменка и ППОВ Степановићево		3,250,000	3,250,000	3,250,000	3,250,000
3	Извођење радова на изради система за хомогенизацију муља у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево		2,240,000	2,240,000	2,240,000	2,240,000
4	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 4,6,9 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала				30,000,000	30,000,000
5	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 6,7 и на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала			20,000,000	20,000,000	20,000,000
6	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 на изворишту 'Штранд", са набавком и уградњом материјала		10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
7	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	34,368,103	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
8	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала			40,000,000	40,000,000	40,000,000
9	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала		30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
10	Извођење радова на адаптацији цевних веза у сувој комори Новог резервоара на локалитету Штранд у Новом Саду				6,500,000	6,500,000
11	Извођење радова на изградњи секундарне водоводне и канализационе мреже у Прњаворској улици у Будисави, са набавком и уградњом материјала		7,200,000	7,200,000	7,200,000	7,200,000
12	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже у улици Сремских партизана у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала		22,000,000	22,000,000	22,000,000	22,000,000
13	Извођење радова на изградњи постављању челично решеткастог стуба (18м) на изворишту Петроварадинска ада између БХД3 и трафо станице ТС2		990,000	990,000	990,000	990,000
14	Извођење радова на текућем одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
15	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
16	Извођење радова на изградњи недостајуће водоводне мреже у		25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000

	продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					
17	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала		30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
18	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (III–фаза), са набавком и уградњом материјала		60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
19	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже и изворишта (привремено и коначно решење) у насељу Бегеч (водоснабдевање насеља Бегеч, књига 1, 2 и 3), са набавком и уградњом материјала		90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
20	Извођење радова на изградњи црпне станице ККЦС Клиса у Приморској улици у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
21	Извођење радова на изградњи црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		37,500,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000
22	Извођење радова на изградњи недостајуће канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
23	Извођење радова на реконструкцији и изградњи канализационе мреже дуж Улица Руменачки пут и Руменачке (од кружног тока на Булевару Европе до Булевара краља Петра I), са набавком и уградњом материјала		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
24	Извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између Улица Бранка Радичевића и Доситејеве улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		47,000,000	47,000,000	47,000,000	47,000,000
25	Извођење радова на реконструкцији управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1					
26	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала					
27	Извођење радова на изградњи кућних водоводних и канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала					
28	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 6 и 7 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала					
29	Извођење радова на санацијама ограда ЈКП"Водовод и канализација"Нови Сад	2,900,000				
30	Извођење радова на замени столарије на објектима ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад	2,547,000				
31	Хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно-експлоатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту "Петроварадинска ада" (I фаза)					
32	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала					
33	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала					
34	Извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					
35	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 7 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала	17,188,000				
36	Извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала	98,983,000				

37	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Петроварадинска ада" и регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала					
38	Извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала					
39	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала					
40	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала					
41	Извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала					
42	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала					
43	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала					
	Укупно радови:	155,986,103	622,180,000	697,180,000	733,680,000	733,680,000
	УКУПНО: ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	1,235,564,702	2,082,356,000	2,363,600,000	2,461,555,000	2,483,845,000

У току 2026. године Предузеће је планирало да за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности утроши 2.483.845.000 динара.

За набавку добара планирано је да се утроши 969.629.000 динара или 39,1%, за извршење услуга ће се утрошити 780.536.000 динара или 31,4%, а за извођење радова издвојиће се 733.680.000 динара или 29,5% од укупно планираних средстава за набавке.

Од укупно планираних средстава за набавке, износ од 484.500.000 динара или 19,5% финансираће се из средстава буџета Новог Сада. Планирано је улагање средства од:

-25.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће водоводне мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
-30.000.000 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала,
-60.000.000 динара за извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (III– фаза), са набавком и уградњом материјала,
-90.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији водоводне мреже и изворишта (привремено и коначно решење) у насељу Бегеч (водоснабдевање насеља Бегеч, књига 1, 2 и 3), са набавком и уградњом материјала,
-50.000.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице ККЦС Клиса у Приморској улици у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
-37.500.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
-45.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
-100.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи канализационе мреже дуж Улица Руменачки пут и Руменачке (од кружног тока на Булевару Европе до Булевара краља Петра I), са набавком и уградњом материјала,

-47.000.000 динара за извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између Улица Бранка Радичевића и Доситејеве улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала.

Разлика од 1.999.345.000 динара или 80,5% финансираће се из сопствених средстава у циљу нормалног функционисања процеса пословања Предузећа.

Већи део планираних набавки по свим основама покренуће се у првој половини 2026. године у укупном износу од 2.363.800.000 динара. Њиховом реализацијом омогућиће се несметано одвијање пословних активности Предузећа, а самим тим и редовно снабдевање Града пијаћом водом, као и одвођење отпадних вода.

9) ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2026. години Предузеће планира инвестиционо улагање у наставке започетих радова у висини од 935.088.562,90 динара, од чега 81.000.000 динара или 8,7% из сопствених средстава, а 854.088.562,90 динара или 91,3% из капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада, од којих је намењено за:

- 140.000.000 динара за хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно-експлоатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту "Петроварадинска ада" (I фаза) - наставак реализације обавеза,
- 110.000.000 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 85.000.000 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 24.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 13.500.000 динара за извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 200.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 13.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 12.500.000 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 20.000.000 динара за извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 20.070.562,90 динара за извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду - наставак реализације Пројекта,
- 5.256.000 динара за израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза,
- 190.000.000 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 12.000.000 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза,
- 8.762.000 динара за израда пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза.

У нове инвестиције у току 2026. године Предузеће ће уложити 726.690.000 динара. Износ од 484.500.000 динара или 66,7% финансираће се из капиталних субвенција од којих је намењено за:

-25.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће водоводне мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,

-30.000.000 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала,
-60.000.000 динара за извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (III–фаза), са набавком и уградњом материјала,
-290.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији водоводне мреже и изворишта (привремено и коначно решење) у насељу Бегеч (водоснабдевање насеља Бегеч, књига 1, 2 и 3), са набавком и уградњом материјала. Наведена активност се финансира делом из капиталних субвенција Града Новог Сада у 2026. години у планираном износу од 90.000.000 динара, а делом из истих извора у 2027. години у планираном износу од 200.000.000 динара. Јавна набавка ће се у 2026. години спровести на укупну процењену вредност,
-250.000.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице ККЦС Клиса у Приморској улици у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала. Наведена активност се финансира делом из капиталних субвенција Града Новог Сада у 2026. години у планираном износу од 50.000.000 динара, а делом из истих извора у 2027. години у планираном износу од 200.000.000 динара. Јавна набавка ће се у 2026. години спровести на укупну процењену вредност,
-75.000.000 динара за извођење радова на изградњи црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала. Наведена активност се финансира делом из капиталних субвенција Града Новог Сада у 2026. години у планираном износу од 37.500.000 динара, а делом из истих извора у 2027. години у планираном износу од 37.500.000 динара. Јавна набавка ће се у 2026. години спровести на укупну процењену вредност,
-45.000.000 динара за извођење радова на изградњи недостајуће канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала,
-610.000.000 динара за извођење радова на реконструкцији и изградњи канализационе мреже дуж Улица Руменачки пут и Руменачке (од кружног тока на Булевару Европе до Булевара краља Петра I), са набавком и уградњом материјала. Наведена активност се финансира делом из капиталних субвенција Града Новог Сада у 2026. години у планираном износу од 100.000.000 динара, а делом из истих извора у 2027. години у планираном износу од 510.000.000 динара. Јавна набавка ће се у 2026. години спровести на укупну процењену вредност.
-47.000.000 динара за извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између Улица Бранка Радичевића и Доситејеве улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала.

Износ од 242.190.000 динара или 33,3,% нових инвестиција у 2026. години ће се финансирати из сопствених средстава.

9.1.ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. годином	Структура финансирања	Извор средстава финансирања	План 2026. године				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01. - 31.03.2026.	План 01.01. - 30.06.2026.	План 01.01. - 30.09.2026.	План 01.01. - 31.12.2026.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	2025	2026	45,000	27,000	Сопствена средства	45,000	18,000	18,000	18,000	18,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
2	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	2025	2026	30,000	10,000	Сопствена средства	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
3	Извођење радова на изградњи кућних водоводних и канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	2025	2026	25,000		Сопствена средства	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
4	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Петроварадинска ада" и регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	2025	2026	20,000	2,000	Сопствена средства	20,000	18,000	18,000	18,000	18,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
5	Хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно-експлоатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту "Петроварадинска ада" (I фаза) - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	220,000	80,000	Средства Буџета (по контима)	220,000	140,000	140,000	140,000	140,000		
						Остало							
6	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	110,000		Средства Буџета (по контима)	110,000	110,000	110,000	110,000	110,000		
						Остало							
7	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	110,000	25,000	Средства Буџета (по контима)	110,000	85,000	85,000	85,000	85,000		
						Остало							
8	Извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	48,000	24,000	Средства Буџета (по контима)	48,000	24,000	24,000	24,000	24,000		
						Остало							

	уградњом материјала - наставак реализације обавеза												
9	Извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	27,000	13,500	Средства Буџета (по контима)	27,000	13,500	13,500	13,500	13,500		
						Остало							
10	Извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ЛПВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	300,000	100,000	Средства Буџета (по контима)	300,000	200,000	200,000	200,000	200,000		
						Остало							
11	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	23,000	10,000	Средства Буџета (по контима)	23,000	13,000	13,000	13,000	13,000		
						Остало							
12	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	25,000	12,500	Средства Буџета (по контима)	25,000	12,500	12,500	12,500	12,500		
						Остало							
13	Извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	50,000	30,000	Средства Буџета (по контима)	50,000	20,000	20,000	20,000	20,000		
						Остало							
14	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду - наставак реализације Пројекта					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	65,631	45,560	Средства Буџета (по контима)	20,071	20,071	20,071	20,071	20,071		
						Остало							
15	Израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	7,500	2,244	Средства Буџета (по контима)	7,500	5,256	5,256	5,256	5,256		
						Остало							
16	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	230,000	40,000	Средства Буџета (по контима)	230,000	190,000	190,000	190,000	190,000		
						Остало							
17	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	22,000	10,000	Средства Буџета (по контима)	22,000	12,000	12,000	12,000	12,000		
						Остало							

18	Израда пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2025	2026	12,500	3,238	Средства Буџета (по контима)	12,500	8,762	8,762	8,762	8,762		
						Остало							
	Укупно:			120,000	39,000	Сопствена средства	120,000	81,000	81,000	81,000	81,000		
						Позајмљена средства							
				1,250,631	396,042	Средства Буџета (по контима)	1,205,071	854,089	854,089	854,089	854,089		
						Остало							
	Укупно НАСТАВЦИ инвестиција:			1,370,631	435,042		1,325,071	935,089	935,089	935,089	935,089		
1	Извођење радова на изградњи недостајуће водоводне мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2026	25,000		Средства Буџета (по контима)	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000		
						Остало							
2	Извођење радова на изградњи водоводне мреже дуж пута Нови Сад Темерин (од парцеле 3433 КО Ченеј до огледних поља Института за ратарство и повртарство), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2026	30,000		Средства Буџета (по контима)	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000		
						Остало							
3	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (III-фаза), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2026	60,000		Средства Буџета (по контима)	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000		
						Остало							
4	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже и изворишта (привремено и коначно решење) у насељу Бегеч (водоснабдевање насеља Бегеч, књига 1, 2 и 3), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2027	290,000		Средства Буџета (по контима)	290,000	90,000	90,000	90,000	90,000	200,000	
						Остало							
5	Извођење радова на изградњи црпне станице ККЦС Клиса у Приморској улици у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2027	250,000		Средства Буџета (по контима)	250,000	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000	
						Остало							
6	Извођење радова на изградњи црпне станице атмосферске канализације са пратећим објектима у Улици Јована Храниловића у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2027	75,000		Средства Буџета (по контима)	75,000	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500	
						Остало							
7	Извођење радова на изградњи недостајуће канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку Улице Новосадског сајма а до Улице Миколе Кочиша у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2026	45,000		Средства Буџета (по контима)	45,000	45,000	45,000	45,000	45,000		
						Остало							
8	Извођење радова на реконструкцији и изградњи канализационе мреже дуж Улица Руменачки пут и Руменачке (од кружног тока на Булевару Европе до Булевара краља Петра I), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
		2026	2027	610,000		Средства Буџета (по контима)	610,000	100,000	100,000	100,000	100,000	510,000	
						Остало							
9						Сопствена средства							

	Извођење радова на изградњи канализационе мреже општег система у Кисачкој улици између Улица Бранка Радичевића и Доситејеве улице у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Позајмљена средства							
		2026	2026	47,000		Средства Буџета (по контима)	47,000	47,000	47,000	47,000	47,000		
						Остало							
10	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	2026	2026	6,000		Сопствена средства	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
11	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	2026	2026	50,000		Сопствена средства	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
12	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	2026	2026	40,000		Сопствена средства	40,000		40,000	40,000	40,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
13	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	2026	2026	30,000		Сопствена средства	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
14	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације	2026	2026	15,000		Сопствена средства	15,000		15,000	15,000	15,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
15	Извођење радова на изради надстрешнице над контејнерима за смештај дехидрираног муља на ППОВ Руменка и ППОВ Степановићево	2026	2026	3,250		Сопствена средства	3,250	3,250	3,250	3,250	3,250		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
16	Извођење радова на изради система за хомогенизацију муља у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево	2026	2026	2,240		Сопствена средства	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
17	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 4,6,9 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала	2026	2026	30,000		Сопствена средства	30,000			30,000	30,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
18	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 6,7 и на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала	2026	2026	20,000		Сопствена средства	20,000		20,000	20,000	20,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
19	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 на изворишту "Штранд", са набавком и уградњом материјала	2026	2026	10,000		Сопствена средства	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
20	Извођење радова на адаптацији цевних веза у сувој комори Новог резервоара на локалитету Штранд у Новом Саду	2026	2026	6,500		Сопствена средства	6,500			6,500	6,500		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
21	Извођење радова на изградњи секундарне водоводне и канализационе мреже у Прњаворској улици у Будисави, са набавком и уградњом материјала	2026	2026	7,200		Сопствена средства	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							

22	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже у улици Сремских партизана у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала	2026	2026	22,000		Сопствена средства	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000		
						Позајмљена средства							
						Средства Буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:				242,190		Сопствена средства	242,190	130,690	205,690	242,190	242,190	0	
						Позајмљена средства							
				1,432,000		Средства Буџета (по контима)	1,432,000	484,500	484,500	484,500	484,500	947,500	
						Остало							
Укупно НОВЕ инвестиције:				**1,674,190**			**1,674,190**	**615,190**	**690,190**	**726,690**	**726,690**	**947,500**	
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ 2026. ГОДИНА:				382,190	39,000	Сопствена средства	362,190	211,690	286,690	323,190	323,190	0	
						Позајмљена средства							
				2,682,631	396,042	Средства Буџета (по контима)	2,637,071	1,338,589	1,338,589	1,338,589	1,338,589	947,500	
						Остало							
СВЕГА ИНВЕСТИЦИЈЕ 2026. ГОДИНА:				**3,044,821**	**435,042**		**2,999,261**	**1,550,279**	**1,625,279**	**1,661,779**	**1,661,779**	**947,500**	

Средства планирана за наставке инвестиционих улагања у 2026. години утрошиће се на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада уложиће се укупно 683.826.562,90 динара, од тога из сопствених средстава 40.500.000 динара, а из средстава буџета Новог Сада 643.326.562,90 динара,
- у систем за одвођење отпадних вода Новог Сада уложиће се 233.262.000 динара, од тога из средстава буџета Новог Сада укупно 210.762.000 динара, а из сопствених средстава разлика од 22.500.000 динара,
- за побољшање самог функционисања процеса пословања у Предузећу уложиће се 18.000.000 динара сопствених средстава.

Средства планирана за нове инвестиционе радове у 2026. години утрошиће се на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада уложиће се укупно 322.590.000 динара, од тога из сопствених средстава 117.590.000 динара, а из средстава буџета Новог Сада 205.000.000 динара,
- у систем за одвођење отпадних вода Новог Сада уложиће се 348.100.000 динара, од тога из сопствених средстава 68.600.000 динара, а из средстава буџета Новог Сада 279.500.000 динара,
- за побољшање самог функционисања процеса пословања у Предузећу уложиће се 56.000.000 динара сопствених средстава.

Укупне капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се добијају из буџета Града за 2026. годину планиране су у износу од 1.338.588.562,90 динара. Улагање у наставке започетих радова планирано је у висини од 854.088.562,90 динара, а у нове инвестиције у току 2026. године Град ће уложити износ од 484.500.000 динара.

Укупна улагања из сопствених средстава за изградњу објеката водовода и канализације Предузећа за 2026. годину планирана су у износу од 323.190.000 динара. Улагање у наставке започетих радова планирано је у висини од 81.000.000 динара, а у нове инвестиције у току 2026. године Предузеће ће уложити износ од 242.190.000 динара.

10) КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У 2026. години за финансирање спортских активности није планирано издвајање новчаних средстава.

Трошкови репрезентације за 2026. годину планирани су у износу од 500.000 динара, што је у складу са Законом о порезу на добит правних лица, члан 15. став 7.

Трошкови пропаганде и рекламе за 2026. годину планирани су у износу од 5.940.000 динара сходно Закону о порезу на добит правних лица члану 15. став 6.
Средства ће бити употребљена за финансирање сервисних информација према грађанима о активностима ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад у вези изградње водоводне и канализационе мреже, изградње кућних прикључака, хаварија на мрежи, искључењима воде и другим активностима које су од значаја за грађане и друге кориснике услуга овог Предузећа.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Процена 2025. година	План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0		0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	500,000	200,000	125,000	250,000	375,000	500,000
6.	Реклама и пропаганда	5,940,000	8,500,000	1,642,000	3,284,000	4,926,000	5,940,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Председник Надзорног одбора
ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад

Борис Јевтић