РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број:352-3/2025-352-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-352-II од 08. децембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 84. седници од 08. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 165. седници одржаној 27. новембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2025-352-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-854
7. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 5/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на ____ седници од _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ТРЖНИЦА" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 165. седници одржаној 27. новембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, садржан је у члану 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 5/22) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 25. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад прописано је да, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад, Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад донео на 165. седници, одржаној 27. новембра 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2025. години, циљеви и планиране активности за 2026. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средства за посебне намене Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Предузеће планира да у 2026. години оствари укупан приход у износу од 768.000.000,00 динара. У структури укупних прихода највеће је учешће пословних прихода са 759.000.000,00 динара. Финансијски приходи износе 6.000.000,00 динара, док остали приходи износе 3.000.000,00 динара.

Предузеће планира да у 2026. години оствари укупне расходе у износу од 767.774.000,00 динара. У структури укупних расхода највеће учешће имају пословни расходи са 763.574.000,00 динара, затим остали расходи у износу од 4.000.000,00 динара и финансијски расходи у износу од 200.000,00 динара.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад планира нето добитак за 2026. годину у износу од 226.000,00 динара.

Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) је планирана у 2026. години у износу од 454.654.632,00 динара.

Планиране нето накнаде члановима Надзорног одбора у 2026. години износе 900.000,00 динара, а односе се на накнаде за три члана Надзорног одбора. Планирани месечни износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000,00 динара нето, према Закључку Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године.

Планирани број запослених у Предузећу у 2026. години износи 191, од чега је 184 на неодређено време и 7 на одређено време.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада", број 44/17, 67/22, 45/24 и 13/25) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада", бр. 44/17, 54/21, 67/22 и 45/24).

У 2026. години планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име капиталних субвенција у износу од 21.940.000,00 динара, а на име услуга из делатности у износу од 80.000.000,00 динара.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину, у оквиру средстава за посебне намене, планирани су трошкови за спортске активности у износу од 400.000,00 динара, за репрезентацију у износу од 480.000,00 динара и за рекламу и пропаганду у износу од 998.000,00 динара. За донације, спонзорство и хуманитарне активности нису планирани трошкови.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/25), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад за 2026. годину.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

На основу члана 14. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад од 26. октобра 2016. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад на 165. седници одржаној 27. новембра 2025. године, доноси

О Д Л У К У

I. Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад доноси Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину.

II. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину саставни је део ове одлуке.

III. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину доставља се Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
" Т Р Ж Н И Ц А "
Број: 02-31/35-1
Дана: 27. новембра 2025. године
Н О В И С А Д

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Драго Стојичић

ТРЖНИЦА
НОВИ САД
ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад
Седиште: Нови Сад
Претежна делатност: 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
Матични број: 08073074
ПИБ: 102028865
ЈББК: 81886
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, новембар 2025. године

С А Д Р Ж А Ј

Страна

1. **ОПШТИ ПОДАЦИ** 3
2. **АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ** 7
3. **ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ** 19
4. **ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА** 28
5. **ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА** 46
6. **ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА** 46
7. **КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ** 61
8. **ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ** 62
9. **ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА** 71
10. **КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ** 72

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад (бр.02-31/17-1 од 26.10.2016. године) обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката
- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;
- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;
- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је орјентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закони и подзаконски акти која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр.,108/13, 142/14, 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др. закон,138/22, 92/23 и 94/24);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);
- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22);
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10, 13/14 и 50/17, „Службени гласник РС“ бр. 104/17-УС и „Службени лист Града Новог Сада“ број 59/19);
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, бр. 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују

рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21);

- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25);

- Колективни уговор за Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад бр. 352-1/2022-288-II од 22.07.2022. године са Споразумом о продужењу рока важења колективног уговора број 352-1/2025-248-II од 26.06.2025. године);

Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“,број 103 /25);

- Одлука о висини минималне цене рада ("Службени гласник РС", број 67/25) и
- Одлука о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године ("Службени гласник РС", број 78/25).

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање и уређивање пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са запосленим радницима организованим у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања,

задовољавају потребу грађана за окупљањем, сретањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама директора и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и које не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

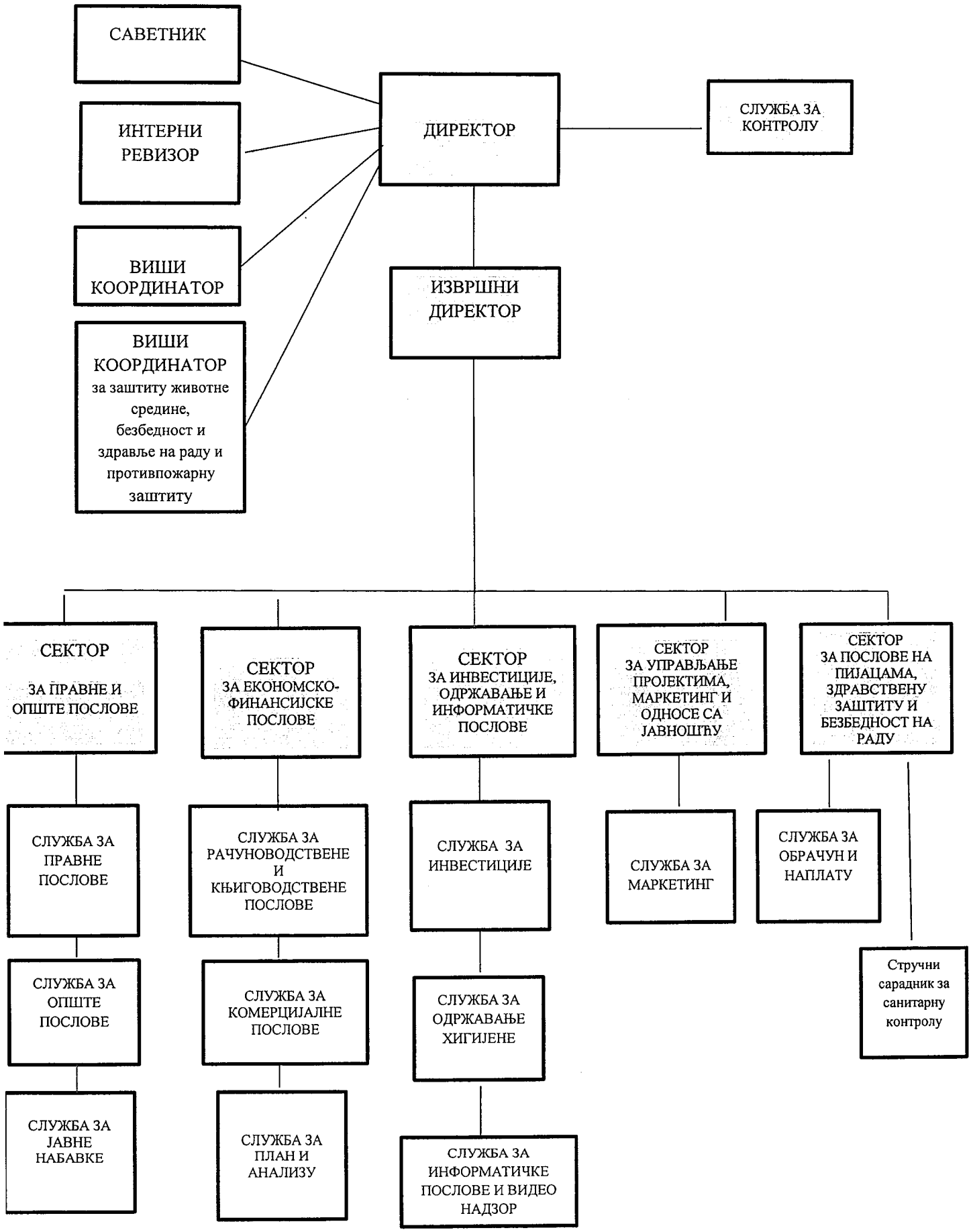
Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво, чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за њихово снабдевање пољопривредним производима, а и читавог региона у којем се налазе.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је кроз Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Тржница“ Нови Сад за период 2022-2032. године представило своју пословну визију а она се допуњује кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022-2027. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2023-414-I од 16. октобра 2023. године, Владимир Стојковић именован је за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „ Тржница“ Нови Сад :

1. Драго Стојичић – председник,
2. мр Сара Новаковић – чланица,
3. Игор Шкорић - члан.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-161-I од 17. јуна 2025. године, именован је Драго Стојичић за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-156-I од 17. јуна 2025. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-236-I од 31. јула 2025. године, именован је Игор Шкорић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

- **Процењени физички обим активности у 2025. години**

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2025. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2025.	Процена 2025.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне призводе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1.	2.	3.	4.	5.
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	486.475	498.995
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА**	0003	2.250	1.950
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.250	1.950
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**	0009	479.950	493.900
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	249.800	250.000
023	2. Постројења и опрема	0011	81.100	80.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	146.800	149.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.250	14.900
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	0017		
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**	0018	1.275	3.145

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.275	3.145
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0028	3.000	
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	37.500	33.500
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	200.815	168.705
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	0031	17.615	12.600
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	9.615	3.600
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	8.000	9.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	0037		
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ** **(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)**	0038	29.200	29.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	29.200	29.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		

206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)**	0044	4.000	6.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	500	2.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	**V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)**	0048	100.000	86.800
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		6.800
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	100.000	80.000
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	0057	50.000	34.305
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	724.790	701.200
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	20.000	
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	400.360	393.200
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	478.045	478.045
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15.791	15.792
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	20.000	10.000
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	0408	224	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	224	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	0412	73.700	90.637
350	1. Губитак ранијих година	0413	73.700	80.000
351	2. Губитак текуће године	0414		10.637
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	66.000	50.000
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА** (0417+0418+0419)	0416	65.000	50.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65.000	50.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	1.000	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	1.000	
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	**III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	236.800	240.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	21.630	18.000

467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	0432		
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ** **(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0433	630	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	630	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0441		
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА** (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	10.000	8.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.000	8.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** **(0450 + 0451 + 0452)**	0449	11.000	10.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.000	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10.000	10.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	0453		
49 (део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455		

	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	724.790	701.200
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)			
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	20.000	

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	**П О З И Ц И Ј А**	**АОП**	**План 01.01-31.12.2025.**	**Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.**
1.	2.	3.	4.	5.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	661.155	601.059
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)**	1005	408.685	412.631
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	408.685	412.631
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	1008		135
630	**IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	1009		
631	**V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	1010		
64 и 65	**VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1011	252.470	188.293
68, осим 683, 685 и 686	**VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	670.731	615.823
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	200	325
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	65.000	66.300
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	521.554	459.398
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	386.616	347.643
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	58.573	52.681
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	76.365	59.074

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	30.000	30.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	25.977	26.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6.000	6.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	22.000	27.300
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	9.576	14.764
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ **(1028 + 1029 + 1030 + 1031)**	1027	6.000	4.747
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.000	4.747
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ **(1033 + 1034 + 1035 + 1036)**	1032	200	200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	200	200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	5.800	4.547
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	8.000	2.380
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	4.000	2.800
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ **(1001 + 1027 + 1039 + 1041)**	1043	675.155	608.186
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ **(1013 + 1032 + 1040 + 1042)**	1044	674.931	618.823
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	224	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		10.637

69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0**	1049	224	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0**	1050		10.637
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	1055	224	
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056		10.637
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године **у 000 динара**

П О З И Ц И Ј А	**АОП**	**План 01.01-31.12.2025.**	**Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.**
1.	2.	3.	4.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	783.161	676.590
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	735.291	438.430
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5.400	5.900
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	42.470	232.260
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	782.531	695.660
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	160.977	132.862
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	521.554	459.398
4. Плаћене камате у земљи	3010		200
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	100.000	103.200
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	630	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		19.070
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		21.014
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		1.014
3. Остали финансијски пласмани	3020		20.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		600
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		600

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		20.414
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	630	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	630	
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	630	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	783.161	697.604
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	783.161	696.260
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		1.344
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50.000	32.961
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	50.000	34.305

- **Анализа остварених индикатора пословања**

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2025. годину је 601,06 милиона динара, што је од плана за 2025. годину мање за 9,09 % што износи 60,10 милиона динара. Остали пословни приходи у односу на планиране мањи су за 25,42% што износи 64,18 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2025. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Финансијски приходи за 2025. годину се процењују у износу од 4,75 милиона динара што је мање у односу на план за 1,25 милиона динара.

Остали приходи се процењују у износу од 2,30 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Наплаћена су раније отписана потраживања као и приходи од усклађивања вредности потраживања краткорочних финансијских пласмана.

Пословни расходи у 2025. години се процењују у износу од 615,82 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 8,19% што износи 54,91 милиона динара. Трошкови материјала, горива и енергије процењени су у износу од 66,30 милиона динара. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 459,40 милиона динара што је мање од плана за 11,92%. Трошкови амортизације процењују се на 30,00 милиона динара.

Финансијски расходи за 2025. годину процењени су у износу од 200 хиљада динара, а процена осталих расхода износи 2,80 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2025. године се процењује да ће предузеће остварити нето губитак у износу од око 10,64 милиона динара.

- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су једним делом као последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехрамбеним производима на мало и на велико, пре свега због отварања тржних центара, хипермаркета као и због појачаног промета у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача али и трговине путем интернета. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

- Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. У току 2025. године уведене су нове манифестације на Рибљој и Детелинарској пијаци које су довеле до повећања прихода. Након сагледавања трошковне стране, кориговали смо трошкове на које је било могуће утицати, а који су чинили високо учешће у укупним расходима ЈКП „Тржница“

- Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину

ЈКП „Тржница“ Нови Сад процењује да ће у 2025. години исказати негативан финансијски резултат у износу од -10,64 милиона динара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2026. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2026. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2026. години биће на истом нивоу као и у 2025. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2025.	План 2026.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2026. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајних места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависиће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 191 запосленим моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало, а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање прихода произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флуктуација цена, и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурности у снабдевању и осигурању здравствене безбедности хране.

Прилог 2.

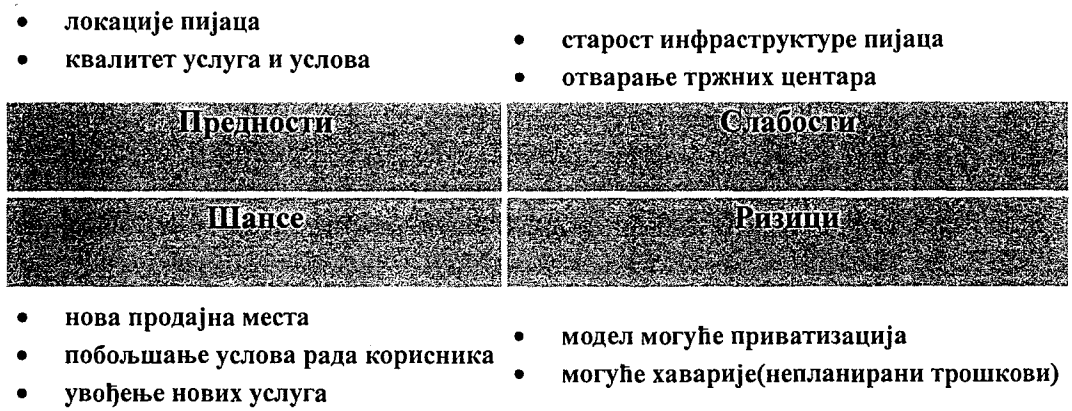
Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање прихода	Пословни приходи	2025.	661.155.000,00	759.000.000,00			Извештај о пословању	Већа наплата, повећање броја продајних места

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елемент доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ



Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехрамбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

-контрола ризика и

-финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

-идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,

-избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:
-избегавање ризика,
-смањење ризика,
-прихватање ризика,
-померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Активности које предузеће планира да предузме у циљу корпоративног управљања у 2026. години подразумевају имплементацију финансијског управљања и контроле кроз заједничку и координирану сарадњу пословодства и запослених радника, али и именованих лица (надзорни одбор), при чему заједничким активностима треба да утичу на што квалитетније пословање предузећа и поштовање процедура.

Прилог 3.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пораст цена материјала, горива и енергије	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Проналажење могућности за увећање прихода
Хипермаркети	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Промоција услуга

НАПОМЕНА:
Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Прилог 4.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	442.316	417.029	400.360	396.637
	Реализација	412.377	397.371	393.200	-
	% одступања реализације од плана	0,00%	-6,77%	-1,79%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0,00%	-4,65%	0,87%
Укупна имовина	План	812.416	723.029	724.790	729.700
	Реализација	748.776	727.919	701.200	-
	% одступања реализације од плана	-7,83%	0,68%	-3,25%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2,79%	-3,67%	4,06%
Пословни приходи	План	543.380	599.000	661.155	759.000
	Реализација	522.904	533.027	601.059	
	% одступања реализације од плана	-3,77%	-11,01%	-9,09%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1,94%	12,76%	26,28%
Пословни расходи	План	543.461	604.116	670.731	763.574
	Реализација	527.831	550.444	615.823	
	% одступања реализације од плана	-2,88%	-8,88%	-8,19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	4,28%	11,88%	23,99%
Пословни резултат	План	-81	-5.116	-9.576	-4.574
	Реализација	-4.927	-17.417	-14.764	-
	% одступања реализације од плана	5.982,72%	240,44%	54,18%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	253,50%	-15,23%	-69,02%
Нето резултат	План	519	1.684	224	226
	Реализација	7.119	-11.982	-10.637	
	% одступања реализације од плана	1.271,68%	-811,52%	-4.848,66%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-268,31%	-11,23%	-102,12%
Број запослених на дан 31.12.	План	191	191	191	191
	Реализација	178	171	191	-
	% одступања реализације од плана	-6,81%	-10,47%	-13,09%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3,93%	-2,92%	15,06%

просечна нето зарада	План	89.766	104.110	121.087	142.477
	Реализација	90.240	104.200	125.185	-
	% одступања реализације од плана	0,53%	0,09%	3,38%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	15,47%	20,14%	13,81%
Инвестиције	План	26.600	19.440	6.140	21.940
	Реализација	13.297	13.298	-	
	% одступања реализације од плана	-50,01%	-31,59%	0,00%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0,01%	0,00%	0,00%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година (процена)	План 2026. година
EBITDA	38.096	33.102	19.563	31.426
ROA	95	-1,64	-1,52	0,03
ROE	1,73	-3,02	-2,71	0,06
Оперативни новчани ток	40.484	18.419	-19.070	1.021
Дуг / капитал	7,18	13,71	21,30	25,00
Ликвидност	145.027,87	25.832,16	1.632,60	1.687,10
% зарада у пословним приходима	66,48	72,56	76,50	78,90

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	26.600,00	19.440,00	6.140,00	21.940,00
	Пренето	13.297,00	13.298,00	0,00	-
	Реализовано	13.297,00	13.298,00	0,00	-
Остали приходи из буџета	План	0,00	0,00	45.000,00	80.000,00
	Пренето	0,00	0,00	44.971,00	0,00
	Реализовано	0,00	0,00	44.971,00	0,00
Укупно приходи из буџета	План	26.600,00	19.440,00	51.140,00	101.940,00
	Пренето	13.297,00	13.298,00	44.971,00	-
	Реализовано	13.297,00	13.298,00	44.971,00	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планом Програма инвестиционих активности и услуга из делатности предлаже се расподела укупног износа од 101.940.000,00 динара на следеће позиције: 1) Капиталне субвенције у износу од 21.940.000,00 динара, 2) Услуга из делатности у висини од 80.000.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2026. године бити 518,20 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема 511,15 милиона динара. Стање обртне имовине се планира у износу 177,50 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2026. године износи 729,70 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2026. године планиран је у износу од 396,64 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 64,50 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2026. године износи 729,70 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2026. години остварити пословне приходе у износу од 759,00 милиона динара, а процена реализације за 2025. годину је 601,06 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Приходи од продаје планирани су у 2026. години у износу од 489,00 милиона динара, а остали пословни приходи планирају се у износу од 270,00 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2026. години у износу од 763,57 милиона динара, а процена реализације у 2025. години износи 615,82 милиона динара. Њихова структура у 2026. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 65 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 598,67 милиона динара. Планирани трошкови амортизације за 2026. годину износе 31 милион динара, а процена реализације за 2025. годину је 30,00 милиона динара.

Финансијски приходи планирају се у 2026. години у износу од 6 милиона динара, а процена реализације за 2025. годину је 4,75 милиона динара. Финансијски расходи за 2026. годину су планирани у износу од 200 хиљада динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2026. годину планирани у износу од 3 милиона динара, а остали расходи у износу од 4 милиона динара.

У Програму пословања за 2026. годину планира се да ће предузеће остварити нето добитак у износу од 226 хиљада динара.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године						у 000 динара
Група рачуна, рачун	**П О З И Ц И Ј А**	**АОП**	**Износ**			
			План 31.03.2026.	**План 30.06.2026.**	**План 30.09.2026.**	**План 31.12.2026.**
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	502.780	509.330	494.330	518.200
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА**	0003	2.550	2.450	2.350	2.250
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.550	2.450	2.350	2.250
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**	0009	497.780	501.500	486.930	511.150
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	255.000	255.000	251.000	255.000
023	2. Постројења и опрема	0011	90.000	95.500	84.500	101.900
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	150.000	148.400	149.000	152.000
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.780	2.600	2.430	2.250
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	0017				
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**	0018	1.450	1.380	1.350	1.300
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.450	1.380	1.350	1.300
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0028	1.000	4.000	3.700	3.500
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	35.000	35.000	35.000	34.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	171.000	172.500	172.000	177.500
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	0031	13.000	11.500	10.000	14.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.000	3.500	4.000	4.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10.000	8.000	6.000	10.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	0037				
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ** (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	22.000	25.000	26.000	27.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	22.000	25.000	26.000	27.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				

201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА** (0045 + 0046 + 0047)	0044	6.000	6.000	6.000	6.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.500	2.500	2.500	2.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.500	3.500	3.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	**V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ** (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	90.000	90.000	90.000	90.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	90.000	90.000	90.000	90.000
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	0057	40.000	40.000	40.000	40.000
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	708.780	716.830	701.330	729.700
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	20.000	20.000	20.000	20.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	392.160	395.785	384.537	396.637
30, осим 306	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**	0402	478.045	478.045	478.045	478.045
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0403				
306	**III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА**	0404				
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0405	15.791	15.791	15.791	15.791

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	**V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	0407	10.500	13.000	12.000	11.000
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	0408	0	1.374	0	226
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		1.374		226
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	0412	91.176	86.425	97.299	86.425
350	1. Губитак ранијих година	0413	86.425	86.425	86.425	86.425
351	2. Губитак текуће године	0414	4.751		10.874	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	62.000	62.800	54.100	64.500
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА** (0417+0418+0419)	0416	60.000	61.000	52.000	63.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	60.000	61.000	52.000	63.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.000	1.800	2.100	1.500
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.000	1.800	2.100	1.500
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				

49 (део), осим 498 и 495 (део)	**III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	237.000	239.000	241.000	247.000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ **(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)**	0431	17.620	19.245	21.693	21.563
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	0432				
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ** **(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0433	630	420	210	630
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	630	420	210	630
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0441				
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА** **(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)**	0442	9.000	10.000	12.000	10.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	9.000	10.000	12.000	10.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** **(0450 + 0451 + 0452)**	0449	7.990	8.825	9.483	10.933

44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	990	825	1.483	1.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	8.000	8.000	9.933
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	0453				
49 (део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	708.780	716.830	701.330	729.700
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	20.000	20.000	20.000	20.000

БИЛАНС УСПЕХА **Прилог 5а**

За период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године **у 000 динара**

Групарачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ **(1002 + 1005 + 1008 + 1009 – 1010 + 1011 + 1012)**	1001	184.000	380.000	557.000	759.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	129.000	270.000	372.000	489.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	129.000	270.000	372.000	489.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				

631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	55.000	110.000	185.000	270.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	189.951	381.026	571.474	763.574
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	50	100	150	200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	17.000	33.000	50.000	65.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	150.401	302.826	450.224	598.674
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	113.170	227.665	340.834	454.655
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	17.146	34.491	51.636	68.880
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.085	40.670	57.754	75.139
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7.500	15.000	23.000	31.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.500	13.100	21.600	31.200
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.500	3.000	4.500	6.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.000	14.000	22.000	31.500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026	5.951	1.026	14.474	4.574
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.500	3.000	4.500	6.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	3.000	4.500	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	50	100	150	200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	50	100	150	200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032) ≥ 0	1037	1.450	2.900	4.350	5.800

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039				
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	750	1.500	2.250	3.000
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	1.000	2.000	3.000	4.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ **(1001 + 1027 + 1039 + 1041)**	1043	186.250	384.500	563.750	768.000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ **(1013 + 1032 + 1040 + 1042)**	1044	191.001	383.126	574.624	767.774
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 – 1044) ≥ 0	1045		1.374		226
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 – 1043) ≥ 0	1046	4.751		10.874	
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047				
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1045 – 1046 + 1047 – 1048) ≥ 0**	1049		1.374		226
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА **(1046 – 1045 + 1048 – 1047) ≥ 0**	1050	4.751		10.874	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. Салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. Салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 – 1050 -1051 – 1052 + 1053 – 1054) ≥ 0**	1055		1.374		226
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 – 1049 + 1051 + 1052 – 1053 + 1054) ≥ 0**	1056	4.751		10.874	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог

5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2026. до 31.12.2026. године у **000 динара**

П О З И Ц И Ј А	**АОП**	**Износ**			
		План 01.01-31.03.2026.	**План 01.01-30.06.2026.**	**План 01.01-30.09.2026.**	**План 01.01-31.12.2026.**
1.	2.	3.	4.	5.	6.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	219.629	439.358	659.086	878.915
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	158.499	316.998	475.496	633.995
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.400	2.900	4.400	6.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	59.730	119.460	179.190	238.920
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	217.451	436.926	651.374	877.894
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	41.000	82.000	123.000	167.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	150.401	302.826	450.224	598.674
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009				
4. Плаћене камате у земљи	3010	50	100	150	200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	26.000	52.000	78.000	111.520
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.178	2.432	7.712	1.021
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1.500	3.000	4.500	6.000

1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	1.500	3.000	4.500	6.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	500	1.000	1.500	2.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	500	1.000	1.500	2.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	1.000	2.000	3.000	4.000
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	221.129	442.358	663.586	884.915

Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	217.951	437.926	652.874	879.894
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	3.178	4.432	10.712	5.021
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	36.822	35.568	29.288	34.979
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	40.000	40.000	40.000	40.000

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

У складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17, 67/22, 45/24 и 13/25) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17, 54/21, 67/22 и 45/24).

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИЛОГ 6.

у динарима

01.01.-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	6.140.000	0	0	0	**0**
Остали приходи из буџета*	45.000.000	44.970.769	44.970.769	0	**0**
УКУПНО	**51.140.000**	**44.970.769**	**44.970.769**	0	**0**

у динарима

План за период 01.01. - 31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	21.940.000	21.940.000	21.940.000	21.940.000
Остали приходи из буџета*	20.000.000	40.000.000	60.000.000	80.000.000
УКУПНО	**41.940.000**	**61.940.000**	**81.940.000**	**101.940.000**

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обраћа се Оснивачу Граду Новом Саду да се кроз Буџет за сваку годину обезбеде недостајућа средства која се улажу превасходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ – КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ

Планом Програма инвестиционих активности и услуга из делатности предлаже се расподела износа за Инвестиционе активности - Капиталне субвенције у износу од 21.940.000,00 динара за реализацију следећих добара, радова и услуга:

1. НАЈЛОН ПИЈАЦА

1.1. Израда пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце

Спроведен је поступак јавне набавке и закључен је уговор број 02-11/363 од 12.07.2022. године са групом понуђача ХАУС ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Душана Даниловића бр. 32 и АГ ИНСТИТУТ ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Др Ђорђа Јоановића бр. 4. Укупна вредност инвестиције без обрачунатог ПДВ-а износи 12.280.000,00 динара. Извршено је 50% авансно плаћање у износу од 6.140.000,00 динара, односно 7.368.000,00 динара са ПДВ-ом.

Извршилац је уведен у посао 26.07.2022. године. Дана 28.08.2022. године, на основу дописа извршиоца због поднетог захтева за издавање локацијских услова, наступио је застој рока за израду пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце. Извршилац је дана 09.09.2022. године упутио допис Наручиоцу којим га обавештава да ће због потребе парцелације и препарцелације катарстарских парцела, те измене постојеће планске документације која је основа за пројектовање, све до решења истих трајати застој рока. Усвајањем Плана детаљне регулације Најлон пијаце у Новом Саду („Службени лист Града Новог Сада“ број 18/24 од 19.04.2024. године) измене донешене овим планом директно утичу на пројекат у погледу габарита и позиција објекта. Закључен је Анекс Уговора о изради пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце бр. 02-11/363 од 20.05.2024. године којим су се уговорне стране сагласиле да се пројекат препројектује како би

био у складу са важећим ПДР-ом и како би било могуће исходовати потребне дозволе. Дана 10.04.2025. године закључен је Анекс II Уговора о изради пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце бр. 02-11/94, којим су уговорне стране сагласно утврдиле примерен накнадни рок за испуњење уговорних обавеза.

С тим у вези, како је у 2022. години спроведен поступак јавне набавке и закључен уговор са изабраним понуђачем у укупној вредности од 12.280.000,00 динара и понуђачу исплаћен аванс у износу од 6.140.000,00 динара, односно 50% од уговорене вредности, обзиром да се у 2026. години очекује да понуђач настави са извршењем услуге и преда пројекат, неопходно је у 2026. години планирати средства у износу од 6.140.000,00 динара како би се извршило плаћање преосталих 50% од уговорене суме која није покривена авансом.

2. ФУТОШКА И ЛИМАНСКА ПИЈАЦА

2.1. Набавка расхладних витрина

ЈКП „Тржница“ Нови Сад у 2026. години изражава потребу за набавком 45 расхладних витрина како би се извршила замена постојећих витрина на Футошкој и Лиманској пијаци (19 расхладних витрина на Футошкој пијаци и 26 на Лиманској пијаци).

У питању су витрине чији је корисни век трајања у значајној мери истекао, што доприноси увећању трошкова одржавања истих. Такође, у квалитативном смислу, постојеће витрине не одговарају захтевима закупаца истих на поменутим пијацама. Поред тога, ЈКП „Тржница“ Нови Сад је у ранијем периоду периодично вршила набавку нових расхладних витрина на нивоу 10% годишње од укупног броја витрина, али већ одређени број година нису рађене набавке истих.

Анализом тржишта везано за набавку витрина, утврдили смо да је неопходно предвидети средства у износу од 15,8 милиона динара за набавку 45 витрина.

УСЛУГЕ ИЗ ДЕЛАТНОСТИ

Планом Програма инвестиционих активности и услуга из делатности предлаже се расподела износа за Услуге из делатности у износу од 80.000.000,00 динара за реализацију следећих услуга:

1. СВЕ ПИЈАЦЕ

1.1. Уређивање и одржавање пијаца на територији Града Новог Сада

Уређивање и одржавање пијаца на територији Града Новог Сада односи се на мануелно чишћење, мануелно пречишћавање, мануелно сакупљање отпадака, механичко чишћење, одржавање чистоће пијачних површина прањем, одржавање чистоће пијачних површина пражњењем корпи за сакупљање комуналног отпада са пијачиних површина и одржавање чистоће витрина, расхладних комора и специјализованог простора за продају млечних и месних производа.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	277.532.523	249.368.266	81.293.258	163.514.564	244.807.168	326.556.350
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	386.616.220	347.643.283	113.170.320	227.664.533	340.833.920	454.654.632
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	445.188.580	400.324.145	130.315.624	262.155.710	392.470.259	523.534.809
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО	191	191	191	191	191	191
4.1.	- на неодређено време	184	184	184	184	184	184
4.2.	- на одређено време	7	7	7	7	7	7
5.	Накнаде по уговору о делу	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	0	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	25.920.000	17.500.000	7.450.000	14.900.000	22.350.000	29.800.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	12	14	14	14	14
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине**	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора**	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију**	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	6.000.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000

20.	Дневнице на службеном путу	540.000	200.000	135.000	270.000	405.000	540.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	450.000	50.000	112.500	225.000	337.500	450.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	8.699.750	6.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	3.000.000
23.	Број прималаца отпремнине	12	12	1	2	3	3
24.	Јубиларне награде	11.545.080	11.500.000	3.500.000	4.500.000	7.500.000	11.600.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	26	26	9	11	17	25
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	12.102.888	9.900.000	3.500.000	10.000.000	11.000.000	12.200.000
28.	Стипендије	4.025.000	3.500.000	1.006.250	2.012.500	3.018.750	4.025.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.558.750	2.500.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000

* У складу је са важећим Законом о буџетском систему у којем се у члану 27 к, став 4, наводи да почев од 1. јануара 2021. године укупан број запослених на одређено време (изузев у својству приправника), лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге, као и посредством агенције за привремено запошљавање и лица ангажованих по другим основама, код корисника јавних средстава, не може бити већи од 10% укупног броја запослених на неодређено време, осим изузетно, уз сагласност тела Владе, на предлог надлежног органа, уз претходно прибављено мишљење Министарства.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Добит за 2023. годину износи 7,12 милиона динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 3,56 милиона динара и 50% добити у износу од 3,56 милиона динара за покриће губитка из ранијих година.

Губитак за 2024. годину износи 11,98 милиона динара.

На основу планираних и делимично реализованих вредности, процењује се да ће резултат пословања за 2025. годину бити негативан. Процењени нето губитак је 10,64 милиона динара.

На основу планираних вредности, планира се да ће резултат пословања за 2026. годину бити позитиван. Планирана нето добит је 226 хиљада динара.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) чије важење је продужено Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25) до 25. марта 2028. године, као и Колективног уговора за ЈКП „Тржница “ Нови Сад, чије је важење продужено Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈКП „Тржница “ Нови Сад до 26. јула 2028. године, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада увећане су за 10,10% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2025. години. У складу са Одлуком о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године („Службени гласник РС“, број 78/25 од 12. септембра 2025. године) објављено је да висина минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године износи 371,00 динара по радном часу без пореза и доприноса. У складу са овом Одлуком средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада се увећавају за 10,10%.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) чије важење је продужено Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25) до 25. марта 2028. године, као и Колективног уговора за ЈКП „Тржница “ Нови Сад, чије је важење продужено Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈКП „Тржница “ Нови Сад до 26. јула 2028. године, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2025. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/а-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 11.600.000,00 динара, а број прималаца је 25 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 100.000,00 динара, а број корисника 1. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 3.000.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину планира се 191 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 61 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 1. По старосној структури за 2026. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 50-60 година и износи 75 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 25 - 30 година и има их 48.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције,одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима највише запослених има у Сектору за инвестиције,одржавање и информатичке послове и Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду, а најмање у Сектору за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца на дан	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Управа	14	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	33	32	31	1
3.	Сектор за економско - финансијске послове	26	23	24	23	1
4.	Сектор за инвестиције,одржавање и информатичке послове	77	64	62	60	2
5.	Сектор за управљање пројектима маркетинг и односе са јавношћу	8	8	8	7	1
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	50	52	50	2
	УКУПНО:	229	191	191	184	7

ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1.	ВСС	59	58	3	3
2.	ВС	13	13		
3.	ВКВ	1	1		
4.	ССС	61	61		
5.	КВ	31	31		
6.	ПК	15	17		
7.	НК	11	10		
УКУПНО		191	191	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1.	До 30 година	5	4
2.	30 до 40	30	31
3.	40 до 50	58	60
4.	50 до 60	74	75
5.	Преко 60	24	21
УКУПНО		191	191
Просечна старост		49,45	48,90

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1.	Мушки	142	142	2	2
2.	Женски	49	49	1	1
УКУПНО		191	191	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1.	До 5 година	7	7
2.	5 до 10	9	8
3.	10 до 15	30	31
4.	15 до 20	21	21
5.	20 до 25	35	33
6.	25 до 30	46	48
7.	30 до 35	20	19
8.	Преко 35	23	24
УКУПНО		191	191

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**191**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	
1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	1
2.		
3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03. 2026.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 31.03. 2026. године	**191**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06. 2026. године	**191**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2026.	
1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	1
2.		
3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2026.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 30.09. 2025. године	**191**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03. 2026. године	**191**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2026.	
1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	1
2.		
3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2026.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 30.06. 2026. године	**191**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09. 2026. године	**191**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2026.	
1.		
2.		
3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2026.	
	Стање на дан 31.12. 2026. године	**191**

ПРИЛОГ 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* (Бруто 1)

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Исплаћена маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	171	28.568.289	167.066	171	28.234.418	165.114				1	333.871	333.871
II	170	25.884.189	152.260	170	25.589.121	150.524				1	295.068	295.068
III	170	25.993.998	152.906	170	25.684.194	151.083				1	309.804	309.804
IV	169	29.034.587	171.802	169	28.711.908	169.893				1	322.679	322.679
V	168	28.495.116	169.614	168	28.173.022	167.697				1	322.094	322.094
VI	165	26.687.594	161.743	165	26.378.837	159.872				1	308.757	308.757
VII	164	28.192.104	171.903	164	27.853.350	169.838				1	338.754	338.754
VIII	165	26.624.661	161.362	165	26.313.558	159.476				1	311.103	311.103
IX	166	27.753.092	167.187	166	27.427.614	165.227				1	325.478	325.478
X	166	30.426.020	183.289	166	30.057.052	181.067				1	368.968	368.968
XI	191	33.224.411	173.950	190	32.825.100	172.764				1	399.311	399.311
XII	191	36.759.222	192.457	190	36.359.911	191.368				1	399.311	399.311
УКУПНО		**347.643.283**			**343.608.085**					**1**	**4.035.198**	
ПРОСЕК	**171**		**169.417**	**170**		**168.435**				**1**		**336.267**

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину (Бруто 1)

План по месецима 2026.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	39.677.102	207.734	190	39.255.275	206.607				1	421.827	421.827
II	191	35.770.089	187.278	190	35.348.262	186.043				1	421.827	421.827
III	191	37.723.129	197.503	190	37.301.302	196.323				1	421.827	421.827
IV	191	39.459.994	206.597	190	39.038.167	205.464				1	421.827	421.827
V	191	37.311.090	195.346	190	36.889.263	194.154				1	421.827	421.827
VI	191	37.723.129	197.503	190	37.301.302	196.323				1	421.827	421.827
VII	191	39.437.817	206.481	190	39.015.990	205.347				1	421.827	421.827
VIII	191	36.008.441	188.526	190	35.586.614	187.298				1	421.827	421.827
IX	191	37.723.129	197.503	190	37.301.302	196.323				1	421.827	421.827
X	191	37.723.129	197.503	190	37.301.302	196.323				1	421.827	421.827
XI	191	36.659.766	191.936	190	36.237.939	190.726				1	421.827	421.827
XII	191	39.437.817	206.481	190	39.015.990	205.347				1	421.827	421.827
УКУПНО		**454.654.632**			**449.592.708**						**5.061.924**	**5.061.924**
ПРОСЕК	**191**		**198.366**	**190**		**197.190**				**1**		**421.827**

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину (Бруто 2)

План по месецима 2025.	УКУПНО			*СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			*НОВОЗАПОСЛЕНИ*			*ПОСЛОВОДСТВО*		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	45.688.183	239.205	190	45.202.449	237.908				1	485.734	485.734
II	191	41.189.257	215.651	190	40.703.523	214.229				1	485.734	485.734
III	191	43.438.183	227.425	190	42.952.449	226.066				1	485.734	485.734
IV	191	45.438.183	237.896	190	44.952.449	236.592				1	485.734	485.734
V	191	42.963.720	224.941	190	42.477.986	223.568				1	485.734	485.734
VI	191	43.438.183	227.425	190	42.952.449	226.066				1	485.734	485.734
VII	191	45.412.646	237.763	190	44.926.912	236.457				1	485.734	485.734
VIII	191	41.463.720	217.088	190	40.977.986	215.674				1	485.734	485.734
IX	191	43.438.183	227.425	190	42.952.449	226.066				1	485.734	485.734
X	191	43.438.183	227.425	190	42.952.449	226.066				1	485.734	485.734
XI	191	42.213.720	221.014	190	41.727.986	219.621				1	485.734	485.734
XII	191	45.412.646	237.763	190	44.926.912	236.457				1	485.734	485.734
УКУПНО		**523.534.809**			**517.706.001**						**5.828.808**	**5.828.808**
ПРОСЕК	**191**		**228.418**	**190**		**227.064**				**1**		**485.734**

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто I	**Нето**	**Бруто I**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	103.807	75.611	135.618	95.514
	Највиша зарада	282.248	200.698	333.530	237.877
Пословодство	Најнижа зарада	295.068	209.685	421.827	298.543
	Највиша зарада	338.754	240.309	421.827	298.543

- Зарада директора планирана је на нивоу утврђеном Одлуком Скупштине Града Новог Сада, број 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године.

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1.	2.	3.	1+(2*3)	1.	2.	3.
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	**900.000**	**300.000**	**300.000**	**2**	**900.000**	**300.000**	**300.000**	**2**

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1.	2.	3.	1+(2*3)	1.	2.	3.
I	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
II	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
III	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
IV	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
V	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
VI	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
VII	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
VIII	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
IX	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
X	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
XI	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
XII	118.671	39.585	39.585	2	118.671	39.585	39.585	2
УКУПНО	**1.424.052**	**475.020**	**475.020**	**2**	**1.424.052**	**475.020**	**475.020**	**2**
ПРОСЕК	**118.671**	**39.585**	**39.585**	**2**	**118.671**	**39.585**	**39.585**	**2**

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2026. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без период а почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2026. години за набавку добара планира се 123.958.000,00 динара, за услуге 108.498.820,00 динара и за радове 4.300.000,00 динара.

Прилог 15.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01.-31.03. 2026.	План 01.01.-30.06. 2026.	План 01.01-30.09. 2026.	План 01.01.-31.12. 2026.
1.	ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА	999.000,00				
2.	КУХИЊСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ	50.000,00				
3.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА	0,00				
4.	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР	100.000,00				
5.	РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА	50.000,00				
6.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА	200.000,00				
7.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА	100.000,00				
8.	ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ	800.000,00				
9.	СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ	990.000,00				
10.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	850.000,00				
11.	НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЈА И СЛИЧНО	300.000,00				
12.	ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ	100.000,00				
13.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ	250.000,00				
14.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ	100.000,00				
15.	ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ	200.000,00				
16.	РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ	800.000,00				
17.	ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ	700.000,00				
18.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР	200.000,00				
19.	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ	100.000,00				
20.	ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА	50.000,00				
21.	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО	100.000,00				

22.	НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА	300.000,00				
23.	НАБАВКА СОФТВЕРА	0,00				
24.	НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА	300.000,00				
25.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ	50.000,00				
26.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА	100.000,00				
27.	ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО	150.000,00				
28.	ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ	50.000,00				
29.	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА	100.000,00				
30.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА	240.000,00				
	Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама	**8.329.000,00**				
1.	БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ	800.000,00				
2.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ	4.000.000,00				
3.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	80.000.000,00				
4.	РАДНА ОДЕЋА	0,00				
5.	НАБАВКА АУТОМОБИЛА	0,00				
6.	НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНАТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ	0,00				
	Остала добра на која се примењује Закон о јавним набавкама	**84.800.000,00**				
	УКУПНО ДОБРА:	**93.129.000,00**				
1.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	1.000.000,00				
2.	ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	20.000,00				
3.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО НАДЗОРА	200.000,00				
4.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ	20.000,00				
5.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ ТЕЛЕФОНСКЕ ЦЕНТРАЛЕ И РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ	20.000,00				
6.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО	150.000,00				
7.	УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО	100.000,00				
8.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА	20.000,00				
9.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ	50.000,00				
10.	ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ	300.000,00				

11.	ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ	750.000,00				
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА	500.000,00				
13.	ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО	150.000,00				
14.	ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ	70.000,00				
15.	ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА	10.000,00				
16.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ	0,00				
17.	СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ	80.000,00				
18.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА	100.000,00				
19.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	11.200.000,00				
20.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ	19.000.000,00				
21.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА	990.000,00				
22.	УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ	600.000,00				
23.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ	400.000,00				
24.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ	1.600.000,00				
25.	СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ	0,00				
26.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА	100.000,00				
27.	УСЛУГЕ АРХИВА	100.000,00				
28.	САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ	200.000,00				
29.	ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЋЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО	300.000,00				
30.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА	20.000,00				
31.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА	200.000,00				
32.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО	10.000,00				
33.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ	200.000,00				
34.	УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ	200.000,00				
35.	РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ	0,00				
36.	ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА	400.000,00				
37.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА	50.000,00				
38.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ	50.000,00				

39.	УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА	300.000,00				
40.	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ	0,00				
41.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА И РАДНИХ МАШИНА	300.000,00				
42.	УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ	0,00				
43.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА	50.000,00				
44.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ	350.000,00				
45.	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА	500.000,00				
46.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА	100.000,00				
47.	УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА	400.000,00				
48.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА	2.600.000,00				
49.	ИСЦРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА	50.000,00				
50.	УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА	50.000,00				
51.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО	100.000,00				
52.	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ	410.000,00				
53.	УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО	50.000,00				
54.	ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ	0,00				
55.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА	350.000,00				
56.	ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ	250.000,00				
57.	ГОДИШЊИ РЕМОНТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ	100.000,00				
58.	АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА,ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА	50.000,00				
59.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА	450.000,00				
60.	ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА	700.000,00				
61.	ОСТАЛЕ КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ	200.000,00				
62.	УСЛУГЕ ФИКСНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАТАКА	900.000,00				
63.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ	700.000,00				
	Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавни набавкама	**48.120.000,00**				

1.	УСЛУГЕ МОБИЛНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ	2.500.000,00				
2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА	6.400.000,00				
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА	25.900.000,00				
	Остале услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама	**34.800.000,00**				
	УКУПНО УСЛУГЕ:	**82.920.000,00**				
1.	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ	200.000,00				
2.	РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ	0,00				
	Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама	**200.000,00**				
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама	**0,00**				
	УКУПНО РАДОВИ:	**200.000,00**				
	ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	**176.249.000,00**				
1.	ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	998.000,00
2.	КУХИЊСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
3.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
4.	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5.	РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
6.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
7.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
8.	ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
9.	СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
10.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
11.	НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО		137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
12.	ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
13.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
14.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
15.	ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ		245.000,00	490.000,00	735.000,00	980.000,00
16.	РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
17.	ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
18.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
19.	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
20.	ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00

21.	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
22.	НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА		137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
23.	НАБАВКА СОФТВЕРА		400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
24.	НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
25.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
26.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
27.	ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
28.	ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
29.	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА		150.000,00	375.000,00	750.000,00	750.000,00
30.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
	Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама		**4.922.500,00**	**9.520.000,00**	**14.267.500,00**	**18.838.000,00**
1.	БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ		330.000,00	660.000,00	990.000,00	1.320.000,00
2.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ		1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
3.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		20.000.000,00	40.000.000,00	60.000.000,00	80.000.000,00
4.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ ВИТРИНА		15.800.000,00	15.800.000,00	15.800.000,00	15.800.000,00
5.	НАБАВКА ТРАКТОРА		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавним набавкама		**41.130.000,00**	**62.460.000,00**	**83.790.000,00**	**105.120.000,00**
	УКУПНО ДОБРА:		**46.052.500,00**	**71.980.000,00**	**98.057.500,00**	**123.958.000,00**
1.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА		275.000,00	550.000,00	825.000,00	1.100.000,00
2.	ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ		20.000,00	30.000,00	40.000,00	50.000,00
3.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО НАДЗОРА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
4.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ ТЕЛЕФОНСКЕ ЦЕНТРАЛЕ И РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
6.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
7.	УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
8.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
9.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ		62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
10.	ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00

11.	ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ		237.500,00	475.000,00	712.500,00	950.000,00
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА		240.000,00	480.000,00	720.000,00	960.000,00
13.	ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
14.	ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
15.	ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА		37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
16.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
17.	СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
18.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
19.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ		2.825.955,00	5.651.910,00	8.477.865,00	11.303.820,00
20.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ		4.750.000,00	9.500.000,00	14.250.000,00	19.000.000,00
21.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
22.	УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
23.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
24.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ		450.000,00	900.000,00	1.350.000,00	1.800.000,00
25.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
26.	УСЛУГЕ АРХИВА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
27.	САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
28.	ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЋЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
29.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
30.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
31.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
32.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
33.	УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ		92.500,00	185.000,00	277.500,00	370.000,00
34.	РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
35.	ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА		0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00

36.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
37.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
38.	УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
39.	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		1.893.750,00	3.787.500,00	5.681.250,00	7.575.000,00
40.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА И РАДНИХ МАШИНА		245.000,00	490.000,00	7.350.000,00	980.000,00
41.	УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
42.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
43.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
44.	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА		187.500,00	375.000,00	562.500,00	750.000,00
45.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
46.	УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
47.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА		700.000,00	1.400.000,00	2.100.000,00	2.800.000,00
48.	ИСЦРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
49.	УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА		37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
50.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО		30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
51.	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
52.	УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
53.	ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
54.	ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
55.	ГОДИШЊИ РЕМОНТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
56.	АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА, ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
57.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
58.	ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
59.	ОСТАЛЕ КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
60.	УСЛУГЕ ФИКСНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАТАКА		147.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00

61.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
	Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавни набавкама		**17.107.205,00**	**34.804.410,00**	**58.616.615,00**	**69.198.820,00**
1.	УСЛУГЕ МОБИЛНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ		625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00
2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА		1.750.000,00	3.500.000,00	5.250.000,00	7.000.000,00
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА		7.450.000,00	14.900.000,00	22.350.000,00	29.800.000,00
	Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама		**9.825.000,00**	**19.650.000,00**	**29.475.000,00**	**39.300.000,00**
	УКУПНО УСЛУГЕ:		**26.932.205,00**	**54.454.410,00**	**88.091.615,00**	**108.498.820,00**
1.	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ		725.000,00	1.450.000,00	2.175.000,00	2.900.000,00
2.	РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ		1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
	Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама		**2.125.000,00**	**2.850.000,00**	**3.575.000,00**	**4.300.000,00**
	Укупно радови на које се примењује Закон о Јавним набавкама		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	УКУПНО РАДОВИ:		**2.125.000,00**	**2.850.000,00**	**3.575.000,00**	**4.300.000,00**
	ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		**75.109.705,00**	**129.284.410,00**	**189.724.115,00**	**236.756.820,00**

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2026. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у Најлон пијацу и у набавку расхладних витрина на Футошкој и Лиманској пијаци, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у динарима

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.		
1.	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ САВРЕМЕНЕ НАЈЛОН ПИЈАЦЕ	2022.	2025.	6.140.000		Сопствена средства	0						
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000		
						Остало							
						Укупно	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000		
2.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ ВИТРИНА	2026.	2026.	15.800.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	15.800.000	15.800.000	15.800.000	15.800.000	15.800.000		
						Остало							
						Укупно	15.800.000	15.800.000	15.800.000	15.800.000	15.800.000		
3.	ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	2026.	2026.	10.000.000		Сопствена средства	10.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	10.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000		
Укупно инвестиције							31.940.000	24.440.000	26.940.000	29.440.000	31.940.000		

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене

Програмом пословања за 2026. годину не планирају се трошкови за спонзорство и донације. Средства за спортске активности у 2026. години планирају се за спорт и рекреацију у износу од 400.000,00 динара. Средства за репрезентацију у 2026. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2025. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2026. години планирају се у износу од 998.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава за 2025. годину, а процена реализације износи 600.000,00 динара.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) за 2025. годину	План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
1.	**Спонзорство**	-	-	-	-	-	-
2.	**Донације**	-	-	-	-	-	-
3.	**Хуманитарне активности**	-	-	-	-	-	-
4.	**Спортске активности**	400.000	-	400.000	400.000	400.000	400.000
5.	**Репрезентација**	480.000	-	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	**Реклама и пропаганда**	998.000	600.000	249.500	499.000	748.500	998.000
7.	**Остало**	-	-	-	-	-	-

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Драго Стојичић