РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број:352-3/2025-364-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-364-II од 08. децембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 84. седници од 08. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 125. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2025-364-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-852
7. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 24/21) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на ____ седници од _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА
ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА
"СТАН" НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 125. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 24/21) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад, даје сагласност на годишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад донео на 125. седници, одржаној 1. децембра 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2025. години, циљеви и планиране активности за 2026. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину.

Циљеви Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад у 2026. години су, пре свега, рационалније коришћење средстава, радне снаге и времена за извођење послова, тежња за што квалитетнијим обављањем послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица, као и пораст учешћа на тржишту.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Укупни приходи планирани су у висини од 1.072.340.000,00 динара, а чине их следећи приходи:

- пословни приходи, у износу од 1.061.840.000,00 динара,

- финансијски приходи, у износу од 3.500.000,00 динара, и

- остали приходи, у износу од 7.000.000,00 динара.

Укупни расходи планирани су у висини од 1.066.560.000,00 динара, а чине их следећи расходи:

- пословни расходи, у износу од 1.053.560.000,00 динара,

- финансијски расходи у износу од 8.000.000,00 динара, и

- остали расходи у износу од 5.000.000,00 динара.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину планирало је нето добитак у износу од 5.780.000,00 динара.

Расподела процењене добити за 2025. годину у износу од 13.037.000,00 динара вршиће се у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину.

Програмом пословања Јавног комуналног предузеће за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину планирана су средства из буџета Града Новог Сада на име капиталних субвенција у износу од 6.000.000,00 динара.

Исто тако, планирана су средства за остале приходе из буџета Града Новог Сада за 2026. годину у износу од 820.000.000,00 динара, од чега ће се 550.000.000,00 динара реализовати преко Градске управе за комуналне послове.

Укупно планирана средства за субвенције и остале приходе из буџета за 2026. годину износе 826.000.000,00 динара.

У Програму пословања Предузеће је за 2026. годину планирало Масу БРУТО 1 зарада (зараде са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) у износу од 421.662.782,00 динара.

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора у 2026. години износе 1.406.232,00 динара. Висина накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-I, од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

На крају 2026. године, Предузеће планира 204 запослених, од чега 185 запослених на неодређено време и 19 запослених на одређено време.

Финансијска средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности у 2026. години планирана су у износу од 481.810.000,00 динара, од чега су за набавку добара планирана средства у износу од 289.200.000,00 динара, за услуге су планирана средства у износу од 62.610.000,00 динара и за радове су планирана средства у износу од 130.000.000,00 динара.

Укупно планирана средстава за посебне намене у 2026. години износе 1.260.000,00 динара, од чега: планирана средства за рекламу и пропаганду у 2026. годину износе 960.000,00 динара, а планирана средства за репрезентацију износе 300.000,00 динара, што је на истом нивоу у односу на планирани износ средстава за посебне намене у 2025. години.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/25) и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2026. годину, у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

Ласла Гала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 2358
Дана: 01.12.2025. година

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације "Стан" из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16 и 24/21), и члана 41. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "СТАН" Нови Сад од 25.10.2016. године и 26.02.2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на 125. седници одржаној дана 01.12.2025. године доноси следећу:

О Д Л У К У

I Доноси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину.

II Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину саставни је део ове одлуке.

III Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину се доставља Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Предраг Ковачевић

СТАН

Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број:2352
Дана: 01.12.2025. године

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад
Скраћено име: ЈКП „Стан“ Нови Сад
Седиште: Ласла Гала 22, Нови Сад
Претежна делатност: остали инсталациони радови у грађевинарству
Матични број: 08114854
ПИБ: 100236944
ЈББК: 81367
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове
E-mail: office@stanns.rs
Web: www.stanns.rs

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 3

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа 3

1.2. Визија и мисија предузећа 5

1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти 6

1.4. Организациона структура - шема 6

1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора 8

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. години 9

2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години 9

2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2025. година 10

2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања и остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину 20

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. годину 20

3.1. Циљеви Јавног предузећа 20

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду 20

3.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2026. годину 23

3.4. Ризици у пословању и управљање ризицима 23

3.5. Индикатори пословања 26

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 29

4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2026. година 29

4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода 38

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник 40

4.4. Приходи из буџета-динамика прихода 42

4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета 43

4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе 44

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА 47

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 48

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године 48

6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура по радном стажу запослених 49

6.3. Динамика запошљавања 50

6.4. Зараде запослених 51

6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора 58

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију у нето износу 60

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 62

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ 64

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 66

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 67

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће „Стан" је основано 1966. године као Стамбено предузеће. Током свог постојања, предузеће је претрпело низ организационих и структурних промена, а у циљу пружања услуга из стамбено-комуналне делатности.

Почетком 1977. године, Стамбено предузеће је реорганизовано у Урбанистички завод Нови Сад. Издвајањем служби које су се бавиле само одржавањем стамбених зграда из Урбанистичког завода Нови Сад, конституисана је Радна организација „СТАН" за одржавање стамбених зграда и станова са неограниченом солидарном одговорношћу (12.10.1977. године).

Законом о одржавању стамбених зграда од 27.10.1995. године, брига око одржавања стамбених зграда и станова пренета је на власнике станова којима је пружена могућност да сами одржавају своју стамбену зграду или да њено одржавање повере предузећу чија је то делатност. Из наведених разлога 30.04.1998. године формирано је Јавно комунално предузеће „СТАН" са основном делатношћу инвестиционог и текућег одржавања стамбених зграда.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног неновчаног капитала овог предузећа износи 93.442.823,57 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „СТАН" Нови Сад.
Седиште ЈКП "Стан"-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.
Оснивач ЈКП "Стан"-а је Град Нови Сад,улица Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115.
Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП "Стан"-а.

Претежна делатност ЈКП "Стан" Нови Сад је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству.

ЈКП "Стан" Нови Сад обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавање штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП "Стан" Нови Сад, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП "Стан" Нови Сад или сродних делатности ЈКП "Стан" Нови Сад (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру наведене делатности ЈКП "Стан" Нови Сад:

1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. поправља и одржава сопствени возни парк и опрему,
4. поставља и поправља грађевинске инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП "Стан" Нови Сад обавља и делатности:

81.2 услуге чишћења

- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП "Стан" Нови Сад у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП "Стан" Нови Сад поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", бр. 67/17, 7/19, 31/19, 59/19, 42/20, 9/21, 61/22 и 35/23) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан" Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада", бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада", бр. 26/13, 28/14 и 61/19), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан" Нови Сад.

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика“ Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде сносе власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика“ Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан“ Нови Сад пружа комуналне услуге на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан“ подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

1.2. Визија и мисија предузећа

Визија

Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

Мисија

Мисија Предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката, уз стручне и мотивисане раднике, а реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Стан" Нови Сад за 2026. годину урађен је на основу следећих докумената:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);

- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);

- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др.закон, 138/22, 92/23 и 94/24);

- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);

- Закон о раду („Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);

- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);

- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС", број 93/12);

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);

- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС", број 27/14);

- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („ Службени гласник РС", бр. 159/20 и 116/23);

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/25);

- Ревидирана фискална стратегија за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину („Службени гласник РС", број 100/25);

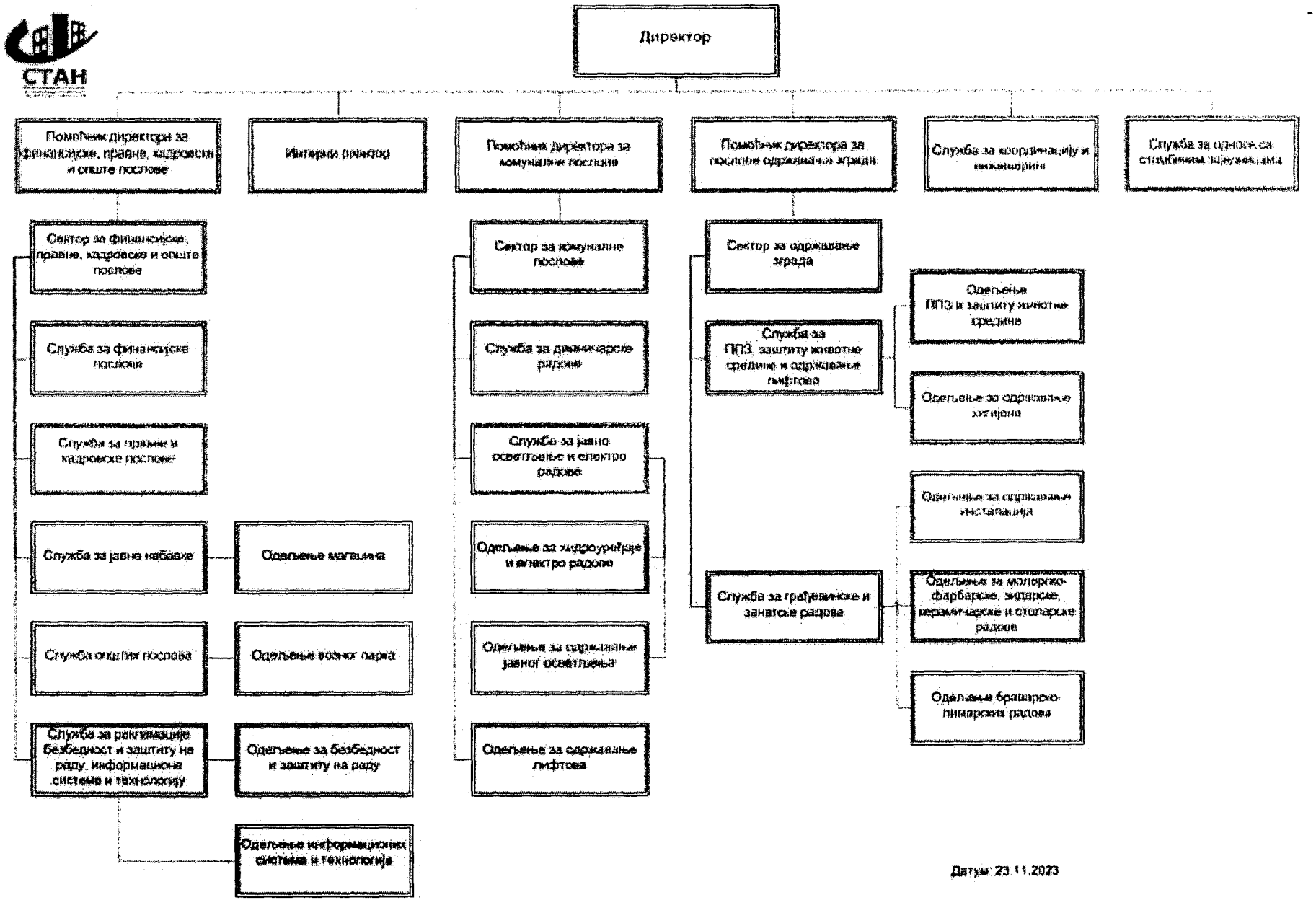
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20);

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);

- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20);

- Међународни рачуноводствени стандарди.

1.4. Организациона структура - шема


СТАН
Директор
Помоћник директора за финансијске, правне, кадровске и опште послове
Интерни ревизор
Помоћник директора за комуналне послове
Помоћник директора за послове одржавања зграда
Служба за координацију и инжењеринг
Служба за односе са стамбеним заједницама
Сектор за финансијске, правне, кадровске и опште послове
Служба за финансијске послове
Служба за правне и кадровске послове
Служба за јавне набавке
Одељење магацина
Служба општих послова
Одељење возног парка
Служба за реинжењеринг безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију
Одељење за безбедност и заштиту на раду
Одељење информационих система и технологија
Сектор за комуналне послове
Служба за дивљачарске радове
Служба за јавно осветљење и електро радове
Одељење за хидрорадове и електро радове
Одељење за одржавање јавног осветљења
Одељење за одржавање лифтова
Сектор за одржавање зграда
Служба за ППЗ, заштиту животне средине и одржавање лифтова
Одељење ППЗ и заштиту животне средине
Одељење за одржавање хигијене
Служба за грађевинске и занатске радове
Одељење за одржавање инсталација
Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове
Одељење браварско-лимарских радова
Датум: 23.11.2023

1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године.

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-271-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).

3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-226-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. години

2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години

На крају 2025. године процењује се да ће 650 стамбених заједница поверити послове одржавања својих зграда ЈКП „Стан" Нови Сад, што чини 9,35% стамбеног фонда Града Новог Сада.

У односу на број уговора планираних програмом пословања Предузећа за 2025. годину, процењује се мања реализација за 9,73%.

Број лифтова који се одржавају на крају 2025. године процењује се на 172, што је за 33,85% мање у односу на број уговора који је планиран Програмом пословања Предузећа за 2025. годину.

Број хидроуређаја на крају 2025. године процењује се на 190 уговора, што је 24% мање у односу на број уговора који је планиран Програмом пословања Предузећа за 2025. годину.

Број уговора о одржавању зграда са фирмама и установама на крају 2025. године процењује се на 63 уговора и мањи је за 52,5% у односу на број уговора о одржавању зграда са фирмама и установама који је планиран Програмом пословања Предузећа за 2025. годину.

Процена је да ће се се ова година завршити са мањим бројем скупштина са којима ЈКП „Стан" Нови Сад има закључене уговоре. На обим реализованих послова у оквиру делатности одржавања стамбених и пословних зграда утицала је чињеница да је приватизацијом стамбеног фонда створена могућност да стамбене заједнице могу самостално да закључују уговоре са другим правним и физичким лицима која су регистрована за обављање истих или сличних послова на територији Града Новог Сада. Потребно је побољшати квалитет пружених услуга, поштовати уговорене рокове за извршење услуга, као и утврдити које су то нове потребе корисника услуга и на тај начин постићи предност у односу на конкуренцију, а све са циљем повећања броја корисника услуга, и постизања максимално могућих финансијских ефеката пословања.

Процена реализованог обима послова на одржавању вртића и јавних установа чији је оснивач Град Нови Сад, на пословима јавне расвете и пословима свечане расвете Града Новог Сада, на нивоу је планираног обима послова за 2025. годину.

НАЗИВ	ПЛАН 2025. ГОДИНА	ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ 2025. ГОДИНЕ	ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ 2025. ГОДИНЕ/ ПЛАН 2025. ГОДИНА
БРОЈ СКУПШТИНА	720	650	90,28%
БРОЈ ЛИФТОВА	260	172	66,15%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	250	190	76,00%
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	120	63	52,50%

2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2025. година

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**45.931**	**40.843**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)**	**0003**	**1.479**	**610**
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1.479	610
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	**0009**	**43.869**	**40.150**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.894	4.900
023	2. Постројења и опрема	0011	32.952	35.160
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	6.023	90
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	**0017**		
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	**0018**	**83**	**83**
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0028**	500	
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**8.600**	**8.575**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**83.810**	**70.425**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	**0031**	**61.914**	**31.639**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	**55.075**	25.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.339	5.339
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	**1.500**	1.300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	**0037**		
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)**	**0038**	**17.396**	**32.136**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	17.396	32.136
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)**	**0044**	**2.000**	**3.150**
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.000	2.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		600
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		50
23	**V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)**	**0048**		

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	**0057**	**2.500**	**3.500**
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0058**		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**138.341**	**119.843**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**	**321.883**	**321.883**
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	**0401**		
30, осим 306	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**	**0402**	**93.443**	**93.443**
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0403**		
306	**III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА**	**0404**		
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	**0405**		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	**V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0406**		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0407**		
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	**0408**	**85.018**	**95.174**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.137
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.919	13.037
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**		
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	**0412**	**365.363**	**365.439**
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.363	365.439
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**43.459**	**44.891**
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)**	**0416**	**43.459**	**38.291**

404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	36.000	31.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	6.659	6.500
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	800	791
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)**	**0420**		**6.600**
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		6.600
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	**III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0428**		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	9.400	0
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	**9.500**	**9.390**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**262.884**	**242.384**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	0432	**11.000**	**11.590**
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	**0433**	**85.564**	**70.500**
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	48.064	33.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	37.500	37.500
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	**0441**	**7.000**	**6.000**
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)**	**0442**	**148.320**	**146.294**

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	148.300	146.294
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	20	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)**	**0449**	**11.000**	**8.000**
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.000	3.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	5.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	**0453**		
49 (део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0454**		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	**0455**	**186.902**	**176.822**
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	**0456**	**138.341**	**119.843**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	**0457**	**321.883**	**321.883**

Процењена вредност сталне имовине на крају 2025. године износи 40.843.000,00 динара и за 11,08% је мања у односу на планом предвиђену за 2025. годину која је износила 45.931.000,00 динара.

Процењена вредност обртне имовине на крају 2025. године је 70.425.000,00 динара и 15,97% је мања у односу на планом предвиђену која је износила 83.810.000,00 динара.

Пројектована реализована дугорочна резервисања и дугорочне обавезе на крају 2025. године у износу од 44.891.000,00 динара су за 3,30% већа у односу на планиране вредности за 2025. годину које износе 43.459.000,00 динара.

Пројектована краткорочна резервисања и краткорочне обавезе на крају 2025. године у износу 242.384.000,00 динара су 7,80% мања у односу на планиране за 2025. годину које износе 262.884.000,00 динара.

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	**1.054.649**	**961.527**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	**1002**		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)**	**1005**	**1.049.611**	**959.527**
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.049.611	959.527
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**		
630	**IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	**1009**		
631	**V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	**1010**		
64 и 65	**VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	**1011**	5.038	2.000
68, осим 683, 685 и 686	**VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	**1012**		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**1.043.230**	**940.690**
50	**I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**	**1014**		
51	**II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ**	**1015**	**291.332**	**240.000**
52	**III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)**	**1016**	**498.711**	**467.690**
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	378.767	364.203
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	57.383	56.954
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	62.561	46.533
540	**IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ**	**1020**	**6.000**	**6.000**
58, осим 583, 585 и 586	**V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	**1021**		
53	**VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**	**1022**	**200.187**	**165.000**
54, осим 540	**VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА**	**1023**	**10.000**	**25.000**
55	**VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**	**1024**	**37.000**	**37.000**
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**	11.419	20.837
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		

	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	**3.500**	**2.500**
660 и 661	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА**	**1028**		
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА**	**1029**	3.500	2.500
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ**	**1030**		
665 и 669	**IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**1031**		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**	**15.000**	**10.000**
560 и 561	**I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА**	**1033**		
562	**II. РАСХОДИ КАМАТА**	**1034**	15.000	10.000
563 и 564	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ**	**1035**		
565 и 569	**IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**1036**		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	**1037**		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	**1038**	**11.500**	**7.500**
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	**7.000**	**5.200**
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	**4.000**	**5.500**
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	**1.065.149**	**969.227**
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	**1.062.230**	**956.190**
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	**1045**	**2.919**	**13.037**
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	**1046**		**0**
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	**2.919**	**13.037**
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		**0**
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.919	13.037
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Планирани укупни приходи за 2025. годину износе 1.065.149.000,00 динара, а процењени за исту пословну годину износе 969.227.000,00 динара, што значи да ће процењени укупни приходи бити остварени са 90,99% у односу на план.

У структури процењених укупних прихода пословни приходи учествују са 99,20% и износе 961.527.000,00 динара, финансијски приходи учествују са 0,26% и износе 2.500.000,00 динара. Остали приходи у процењеном износу од 5.200.000,00 динара у укупним приходима учествују 0,54%.

Процењени укупни расходи за 2025. годину износе 956.190.000,00 динара и у односу на планиране који износе 1.062.230.000,00 динара биће остварени са 90,02%.

У структури процењених укупних расхода највеће је учешће пословних расхода у износу од 940.690.000,00 динара и који процентуално износи 98,38% у односу на укупне расходе. Финансијски расходи учествују са 1,05% у укупним расходима и износе 10.000.000,00 динара, а остали расходи учествују са 0,57% и износе 5.500.000,00 динара.

Процењени нето добитак за 2025. годину износи 13.037.000,00 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 1б

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**1.005.000**	**893.000**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	997.000	885.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.000	2.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.000	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**905.178**	**833.616**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	368.157	341.426
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	498.711	467.690
4. Плаћене камате у земљи	3010	10.000	12.700
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	310	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	20.000	8.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	8.000	3.800
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**99.822**	**59.384**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**22.680**	**14.000**
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	22.680	14.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**	**22.680**	**14.000**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**	**3.500**	
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	3.500	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**	**81.000**	**51.000**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45.000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		37.500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	36.000	10.000
7. Финансијски лизинг	3044		3.500
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**	**77.500**	**51.000**
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**1.008.500**	**893.000**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**1.008.858**	**898.616**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**	**358**	**5.616**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**2.858**	**9.116**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**2.500**	**3.500**

2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања и остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину

У циљу унапређења пословања, ЈКП "Стан" Нови Сад настоји да оствари планом утврђене циљеве, који се односе на: подизање нивоа пружања услуга, обезбеђење стабилности у пословању, обезбеђење позитивног финансијског резултата пословања тј. прихода који омогућавају функционисање Предузећа и извршење свих планираних активности за текућу годину. Према процени пословања за 2025. годину ЈКП "Стан" Нови Сад већи део наведених активности успео је да спроведе.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. годину

3.1. Циљеви Јавног предузећа

Циљеви пословног плана Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад за 2026. годину су:

- Рационалније користити средства, радну снагу и време за извођење послова;
- Тежити што квалитетнијем обављању послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- Унапредити постојеће услуге и додати нове;
- Обезбедити стабилност и континуитет пословања;
- Пораст учешћа на тржишту.

3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду

Циљ ЈКП „Стан" Нови Сад је да на основу кадровског потенцијала и техничко-технолошке опремљености којима Предузеће располаже обезбеди уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У вршењу своје делатности од примарног значаја је обезбеђење сигурности корисника зграда и околине.

ЈКП „Стан" Нови Сад утврђене **стратешке циљеве** остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности кроз:

- Испуњење реалних захтева и очекивања корисника;
- Управљање процесима који доприносе повећању задовољства корисника;
- Учешће запослених у планирању, спровођењу и вредновању свих активности од значаја за квалитет услуга које пружамо;
- Стално побољшање квалитета свих услуга које пружамо;
- Одлучивање на основу прикупљених и анализираних података који се односе на процесе пружања услуга;
- Партнерских односа са испоручиоцима;
- Сталне модернизације опреме и обуке кадрова;
- Проширења покривености тржишта услугама које пружамо.

Постојање система менаџмента квалитетом нам омогућава да остваримо пословање предузећа са планираним ресурсима, одаберемо добре партнере и добављаче и спроведемо процес анализе података који дајући прецизан и детаљан преглед нашег пословања у садашњости, представља темељ за планирање и развој предузећа у будућности.

Руководство Предузећа је дефинисањем циљева за наредни пословни период потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима посла, финансијског резултата и продуктивности.

На основу наведеног планира се:

- Раст физичког обима посла;
- Раст пословних прихода;
- Повећање маркетиншких активности у циљу привлачења нових стамбених заједница и закључивања нових уговора о одржавању са Предузећем;
- Повећање продуктивности рада;
- Улагања у нову опрему као и боља ангажованост постојеће опреме;
- Пројектима и акцијама утицати на подизање свести грађана како да очувају животни простор;
- Обезбедити висок степен мотивације запослених и њихову већу ефикасност.

ЈКП „Стан" Нови Сад проценом реализације у 2025. години имаће уговор са 650 стамбених заједница. У склопу истих стамбених зграда одржава се и 712 локала површине 42.025м². ЈКП "Стан" Нови Сад има закључене уговоре за спремање заједничких делова зграде са 138 стамбене заједнице, а укупна површина за спремање износи 61.211м². У 2026. години се очекује да ће се повећавањем маркетиншких и других активности зауставити тенденција одлива стамбених заједница и повратак стамбених заједница које имају закључене уговоре са конкурентским предузећима и услед повећања стамбеног фонда прилив нових стамбених заједница. ЈКП "Стан" Нови Сад одржава димњаке у 187.998 стамбена објекта укупне површине 11.613.955м², као и димњаке у 15.792 локала укупне површине 3.738.002м². ЈКП "Стан" Нови Сад одржава 172 лифта у Граду Новом Саду, од чега се одржава **132** лифта за стамбене заједнице и **40** лифтова за трећа лица. У 2026. години планира се склапање нових уговора са стамбеним заједницама и привредним субјектима који тренутно имају закључене уговоре са конкурентским предузећима или уопште нису имали закључен уговор о одржавању. Значајан проблем при одржавању лифтова је чињеница да је просечна старост лифта у Граду Новом Саду преко 30 година. Свим расположивим кадровским капацитетима настојимо да исти буду у функционалном стању, али је чињеница да је чак 35% лифтова већ требало генерално ремонтовати, а да стамбене заједнице нису у могућности да финансирају овакве подухвате што значајно отежава напоре Предузећа.

ЈКП "Стан" Нови Сад одржава **190** уређаја за подизање притиска воде (хидрофори, хидроцели, фреквентни регулатори) у стамбеним зградама. Обезбеђење адекватног притиска воде је генерално проблем свих зграда, нарочито станова изнад другог спрата, а проблем је додатно изражен у летњем периоду.

ЈКП "Стан" Нови Сад одржава **63** објеката привредних субјеката. У 2026. години планира се веће ангажовање капацитета на одржавању пословних простора путем маркетиншких активности, које би довеле до закључења нових уговора.

У 2026. години се очекује већа ангажованост на извођењу радова на адаптацији на спољним деловима зграда уз помоћ дизалица са корпом.

У 2026. години, обим активности на одржавању јавне расвете на територији Града Новог Сада, као и обим послова на одржавању и поправци објеката установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад, очекује се како је планом предвиђено. У систему јавног осветљења циљ је да се применом енергетски ефикасне опреме смањи потрошња енергије у мрежи. Самом употребом ове врсте опреме смањују се трошкови одржавања из разлога што ова опрема поред својих бољих техничких карактеристика има и дужи век трајања.

Одлуком о димничарским услугама Града Новог Сада, од 2013. године вршење димничарских услуга на територији Града Новог Сада поверено је ЈКП "Стан" Нови Сад. На тај начин је проширена понуда услуга ЈКП "Стан" Нови Сад, с обзиром на чињеницу да је ЈКП "Стан" Нови Сад уједно и једино јавно предузеће које обавља ову делатност на територији Града Новог Сада.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Одржавање зграда - Уговори са Скупштином станара	Број корисника услуга	2025	650	660	700	720	Годишњи извештаји Месечни извештаји	Активан приступ потенцијалним корисницима, проширење палете услуга, доступност на позив купаца
Одржавање лифтова - Уговори са Скупштином станара	Број корисника услуга	2025	172	190	210	230	Годишњи извештаји Месечни извештаји	Активан приступ потенцијалним корисницима, проширење палете услуга, доступност на позив купаца.
Одржавање хидроуређаја - Уговори са Скупштином станара	Број корисника услуга	2025	190	220	250	270	Годишњи извештаји Месечни извештаји	Активан приступ потенцијалним корисницима, проширење палете услуга, доступност на позив купаца.
Уговори са фирмама и установама	Број корисника услуга	2025	63	95	120	150	Годишњи извештаји Месечни извештаји	Активан приступ потенцијалним корисницима, проширење палете услуга, доступност на позив купаца.

3.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2026. годину

Тржиште је у константној промени, а оно што свака фирма која намерава да опстане мора да чини јесте праћење тих промена и то путем анализе тржишта.

На обим и реализацију послова у оквиру делатности одржавања стамбених и пословних зграда утиче чињеница да је приватизацијом стамбеног фонда створена могућност да стамбене заједнице могу самостално да закључују уговоре са другим правним и физичким лицима која су регистрована за обављање истих или сличних послова на територији Града Новог Сада.

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ
БРОЈ СКУПШТИНА	660
БРОЈ ЛИФТОВА	190
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	220
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	95

Такође треба нагласити да је Град Нови Сад, као оснивач, поверио ЈКП "Стан" Нови Сад обављање две комуналне делатности: обављање услуга одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада и пружање димничарских услуга.

3.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Предности:	**Слабости:**
- разноврсност услуга - савремена опрема и алати - квалификована радна снага и квалитет услуга	- пробијање рокова услед мањих капацитета квалификоване радне снаге
Шансе:	**Ризици:**
- новоизграђени стамбени објекти - пружање услуга станарима из стамбених заједница са којима имамо закључене уговоре, а које нису из домена хитних интервенција, текућег и инвестиционог одржавања - пружање услуга физичким лицима као појединцима, и то услуга наведених у претходној алинеји - одржавање пословних објеката Града Новог Сада - подизање квалитета услуга - погодности лојалним, дугогодишњим клијентима, из домена рада предузећа, а које нису обухваћене уговорима	- раслојавање тржишта (пад куповне моћи) - финансијска недисциплина - нелојална конкуренција

Стратегија ЈКП „Стан" Нови Сад је да стекне што бољу позицију на тржишту.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Даље раслојавање тржишта, услед пада куповне моћи корисника услуга	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	Увођење нових услуга, а нарочито оних које конкуренција нема; доступност услуга потрошачима укључивање у понуду и услуге у вези са енергетском ефикасношћу објеката
Кашњење купаца у извршавању обавеза у уговореним роковима	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Мерама финансијске политике стимулисати плаћање о роковима доспећа
Кашњење добављача у испоруци робе	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	2.000	Договором покушати наћи решење
Финансијски губици, услед недовољног броја извршилаца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	5.000	Водити активну кадровску политику, у случају значајнијег повећања обима посла

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

3.5. Индикатори пословања

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	0%
Укупна имовина	План	109.457	106.812	138.341	98.176
	Реализација	149.769	127.481	119.843	
	% одступања реализације од плана	+37%	+20%	-13%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-15%	-6%	-18%
Пословни приходи	План	748.620	877.449	1.054.649	1.061.840
	Реализација	619.571	802.822	961.527	
	% одступања реализације од плана	-17%	-9%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+26%	+30%	+20%	+10%
Пословни расходи	План	734.467	861.369	1.043.230	1.053.560
	Реализација	602.625	780.131	940.690	
	% одступања реализације од плана	-18%	-9%	-10%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+23%	+29%	+21%	+12%
Пословни резултат	План	14.153	16.080	11.419	8.280
	Реализација	16.948	22.691	20.837	
	% одступања реализације од плана	+20%	+41%	+82%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1187%	+34%	-8%	-60%
Нето резултат	План	1.153	1.080	2.919	5.780
	Реализација	4.350	76	13.037	
	% одступања реализације од плана	+277%	-93%	+347	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+219%	-98%	+17154%	-56%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	194	194	185	
	% одступања реализације од плана	-5%	-5%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-3%	0%	-5%	+10%

Просечна нето зарада	План	84.256	101.972	108.462	120.746
	Реализација	87.662	102.700	114.445	
	% одступања реализације од плана	+4%	+1%	+6%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+35%	+17%	+11%	+6%
Инвестиције	План	5.000	9.000	23.900	17.900
	Реализација	1.184	6.598	21.795	
	% одступања реализације од плана	-76%	-27%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-55%	+457%	+30%	-18%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	0,04	**0,06**	**0.7**	**0,9**
ROA	**0,21**	**0,10**	**3,12**	**5.88**
ROE	0	0	0	**0**
Оперативни новчани ток	104.979	**68.809**	**58.884**	**46.476**
Дуг / капитал	0	0	0	**0**
Ликвидност	**27**	**124**	**43,91**	**19,36**
% зарада у пословним приходима	**46.52**	**57,38**	**48,63**	**50,81**

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	127.500	82.500	37.500	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	127.500	82.500	37.500	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		5.000	10.000	6.000
	Пренето		5.000	9.976	
	Реализовано		5.000	9.976	
Остали приходи из буџета	План	444.684	564.190	743.650	820.000
	Пренето	368.057	564.190	743.650	
	Реализовано	368.057	564.190	743.650	
Укупно приходи из буџета	План	444.684	569.190	753.626	826.000
	Пренето	368.057	569.190	753.626	
	Реализовано	368.057	569.190	753.626	

Процењена укупна имовина за 2025 је мања 13% у односу на планирану за 2025. годину.

Планирана укупна имовина за 2026. годину је за 18% мања у односу на процену остварене имовине за 2025. годину.

Процењени пословни приходи у 2025. години су мањи за 9% у односу на планиране за 2025. годину.

Процењени пословни расходи у 2025. години су мањи за 10% у односу на планиране за 2025. годину као последица мањег утрошка материјала, горива и енергије, и мањих трошкова производних услуга, резервисања и нематеријалних трошкова.

Процењени остварени нето резултат за 2025. годину у односу на планирани за 2025. годину већи је за 347%.

Процењени остварени нето резултат у 2025. години у односу на исти у 2024. години већи је 17.154%.

Програмом пословања за 2026. годину планира се раст и **пословних прихода и пословних расхода** у односу на 2025. годину, а у складу са развојном политиком предузећа.

ЈКП „Стан" Нови Сад ће пословну 2025. годину завршити са 185 **запослених радника.**

Процењена просечна нето зарада у 2025. години је већа у односу на планирану за 6%.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације, трошак камате и порез на добит. Из табеле се види да је на нивоу из претходне године, као последица даљег продубљивање економске кризе започете затегнутим међународним политичко-економским односима, изазваних сукобом између Украјине и Руске Федерације, а што је даље директно проузроковало пораст цене енергената, а самим тим и поскупљења свих производа, који улазе у цену производа/услуге. Планом за 2026. годину планира се да остане на приближном нивоу као и у 2025. години.

ROA као стопа приноса средстава је последица набавке добара и услуга путем јавних набавки. Имајући у виду да је у претходном периоду дошло до значајних поремећаја на тржишту добара и услуга, набавком истих уз фиксну цену и рокове испоруке формиране уговорима о јавној набавци, ЈКП „Стан" Нови Сад се заштитио од негативних ефеката раста цена. Исти приступ наставиће се и у 2026. години.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК процењен до краја 2025. године показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности. У 2026. години планира се праћење овог тренда.

ИЗ ОДНОСА ДУГА И КАПИТАЛА види се да ЈКП „Стан" Нови Сад и даље има губитак изнад висине капитала.

Програмом пословања за 2026. годину Предузеће планира да и на крају 2025. године, иако планира добит, има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2025. години, а исто се планира и у 2026. години.

ОДНОС ЗАРАДЕ И ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА планиран у 2026. години је на нивоу из претходне године.

ЈКП „Стан" Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У новембру 2020. године Предузеће је почело отплату ануитета.

ЈКП „Стан" Нови Сад има четири уговора по основу финансијског лизинга у укупном износу од 6.154.063,00 динара. Период отлате кредита је 20 месеци, последња рата доспева 25.01.2027. године.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијске пројекције ЈКП "Стан" Нови Сад почивају на следећим прорачунима, на месечном нивоу, на бази важећих цена:

1. Просечан број запослених: **204**
2. Зараде и накнаде запослених у бруто износу на месечном нивоу: **40.462.058,00** динара просечно
3. Добављачи за материјал и услуге: **33.170.000,00** динара на месечном нивоу,
4. ПДВ на месечном нивоу: **6.700.000,00** динара, и
5. Месечна обавеза по кредиту (главница и камата): **5.000.000,00** динара.

Прилог 5

4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2026. година

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026	План 30.06.2026	План 30.09.2026	План 31.12.2026
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0001**				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	**0002**	**41.573**	**39.193**	**46.803**	**45.233**
01	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)**	**0003**	**490**	**410**	**320**	**250**
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	490	410	320	250
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	**0009**	**40.500**	**38.200**	**45.900**	**44.400**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.500	4.100	3.700	3.400
023	2. Постројења и опрема	0011	35.000	33.100	41.200	40.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.000	1.000	1.000	1.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	**0017**				

04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	**0018**	**83**	**83**	**83**	**83**
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0028**	**500**	**500**	**500**	**500**
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**8.575**	**8.575**	**8.575**	**8.575**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	**0030**	**99.638**	**93.046**	**70.668**	**44.368**
Класа 1, осим групе рачуна 14	**I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)**	**0031**	**45.409**	**35.417**	**35.339**	**28.339**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	35.000	25.000	25.000	18.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.339	5.339	5.339	5.339
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.070	5.078	5.000	5.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	**II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА**	**0037**				
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)**	**0038**	**48.000**	**52.000**	**30.000**	**10.000**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	48.000	52.000	30.000	10.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)**	**0044**	**3.029**	**3.029**	**2.529**	**2.529**
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.529	2.529	2.529	2.529
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	500	500		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	**0057**	3.200	2.600	2.800	3.500
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0058**				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**149.786**	**140.814**	**126.046**	**98.176**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**	**321.883**	**321.883**	**321.883**	**321.883**
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412)	0401				
30, осим 306	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**	**0402**	**93.443**	**93.443**	**93.443**	**93.443**
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0403**				
306	**III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА**	**0404**				
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	**0405**				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	**V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0406**				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0407**				
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	**0408**	**84.787**	**87.200**	**85.885**	**87.917**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.137	82.137	82.137	82.137
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.650	5.063	3.748	5.780
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**				
35	**IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	**0412**	**365.439**	**365.439**	**365.439**	**365.439**
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.439	365.439
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	**0415**	**44.540**	**45.065**	**47.594**	**46.120**
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА** (0417+0418+0419)	**0416**	**38.156**	**40.156**	**44.159**	**44.159**
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	30.000	32.000	36.000	36.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	6.656	6.656	6.659	6.659
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500	1.500	1.500	1.500
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)**	**0420**	**6.384**	**4.909**	**3.435**	**1.961**

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	6.384	4.909	3.435	1.961
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**	**3.000**	**3.000**	**2.000**	**2.000**
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**4.990**	**4.990**	**4.990**	**4.990**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	**0431**	**284.465**	**272.555**	**257.573**	**229.145**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	**0432**	**10.000**	**10.000**	**10.000**	**10.000**
42, осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ** (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	**0433**	**73.750**	**57.500**	**41.250**	**32.000**
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	47.500	42.500	37.500	32.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	26.250	15.000	3.750	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	**0441**	**7.000**	**7.000**	**7.000**	**7.000**
43, осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)**	**0442**	**152.560**	**145.010**	**166.323**	**163.145**
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	152.550	145.000	166.303	163.125
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	10	10	20	20
44,45,46, осим 467, 47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** (0450 + 0451 + 0452)	**0449**	**41.155**	**53.045**	**33.000**	**17.000**
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	29.116	43.006	25.000	10.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.039	10.039	8.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	**0453**				

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	187.209	184.796	186.111	184.079
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	149.786	140.814	126.046	98.176
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	321.883	321.883	321.883	321.883

Према Програму пословања за 2026. годину стална имовина износи 45.233.000,00 динара. С обзиром на чињеницу да су у претходном периоду били отежани услови пословања тенденција је да се потраживања од купаца наплате у валути, самим тим бржим обртом средстава доћи ће до побољшања и повећања продуктивности. Укупна планирана пословна имовина износи 98.176.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину предвиђа се сервисирање текућих обавеза према запосленима, добављачима, отплата дуга по основу финансијског лизинга као и отплата преосталог дуга према АИК банци а.д. Београд у износу од 37.500.000,00 динара закључно са 05.10.2026. године.

Прилог 5а.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	265.460	530.920	796.380	1.061.840
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)**	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)**	1005	264.460	528.920	793.380	1.057.840
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	264.460	528.920	793.380	1.057.840
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	1008				
630	**IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	1009				
631	**V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	1010				
64 и 65	**VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1011	1.000	2.000	3.000	4.000
68, осим 683, 685 и 686	**VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	262.185	524.607	790.757	1.053.560
50	**I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**	1014				

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	72.001	139.010	211.005	268.009
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	131.184	267.597	402.752	539.551
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	103.546	208.595	315.129	421.663
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.687	31.602	47.742	63.882
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11.951	27.400	47.742	54.006
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.500	3.000	4.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	46.250	92.500	138.750	185.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	11.250	22.500	33.750	45.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.275	6.313	5.623	8.280
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	875	1.750	2.625	3.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	875	1.750	2.625	3.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.000	4.000	6.000	8.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.000	4.000	6.000	8.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.125	2.250	3.375	4.500
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.750	3.500	5.250	7.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.250	2.500	3.750	5.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	268.085	536.170	804.255	1.072.340
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	265.435	531.107	800.507	1.066.560

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.650	5.063	3.748	5.780
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.650	5.063	3.748	5.780
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.650	5.063	3.748	5.780
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани укупни приходи за 2026. годину износе 1.072.340.000,00 динара који ће омогућити несметано пословање и реализацију постављених циљева. У структури укупних прихода пословни приходи учествују са 99.02% и износе 1.061.840.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину предвиђени су укупни расходи у износу од 1.066.560.000,00 динара. У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 98,78% и износе 1.053.560.000,00 динара.

У првом кварталу 2026. године очекује се добитак у износу од 2.650.000,00 динара, док се у другом кварталу очекује добитак у износу од 5.063.000,00 динара.

Предузеће намерава да повећа обим пословања мерама супростављања нелојалној конкуренцији и побољшањем квалитета пружања својих услуга. Након спроведених активности према плану се очекује добитак из пословања и у трећем кварталу у износу од 3.748.000,00 динара, као и завршетак пословне године са оствареном добити од 5.780.000,00 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 5б

у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**	**280.350**	**469.600**	**653.950**	**824.500**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	278.100	465.600	647.500	816.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.000	1.500	2.700	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.250	2.500	3.750	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**	**231.824**	**406.048**	**572.722**	**735.096**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	92.740	127.451	158.970	182.395
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	131.184	267.597	402.752	539.551
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				1.150
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.000	7.000	6.000	6.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.000	4.000	5.000	6.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**48.426**	**63.552**	**81.228**	**89.404**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**	**1.000**	**2.000**	**3.000**	**9.000**
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.000	2.000	3.000	9.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**				

IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**	**1.000**	**2.000**	**3.000**	**9.000**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**	**47.726**	**62.452**	**78.928**	**80.404**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	11.250	22.500	37.500	37.500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	35.000	37.000	37.000	37.000
7. Финансијски лизинг	3044	1.476	2.952	4.428	5.904
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**	**47.726**	**62.452**	**78.928**	**80.404**
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**280.350**	**469.600**	**653.950**	**824.500**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**280.650**	**470.500**	**654.650**	**824.500**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	**3050**				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	**3051**	**300**	**900**	**700**	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**3.500**	**3.500**	**3.500**	**3.500**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**3.200**	**2,600**	**2.800**	**3.500**

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2026. години. Приоритети у измиривању обавеза у 2026. години биће текуће обавезе према запосленима, пореској управи, добављачима који су у функцији реализације уговорених послова. Програмом пословања за 2026. годину очекују се и приливи и одливи готовине у износу од 824.500.000,00 динара. Предвиђено је да стање готовине на крају 2026. године износи 3.500.000,00 динара.

4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

Приходи – план 2026. година

Редни број	ПРИХОДИ	План 2026. година
1	**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	**1.061.840.000**
2	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**3.500.000**
3	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**7.000.000**
4	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**1.072.340.000**

Расходи – план 2026. година

Редни број	РАСХОДИ	План 2026. година
1	Трошкови материјала,горива и енергије	268.009.000
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	539.551.000
3	Трошкови производних услуга	185.000.000
4	Трошкови амортизације	6.000.000
5	Трошкови резервисања	10.000.000
6	Нематеријални трошкови	45.000.000
7	**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**1.053.560.000**
8	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**8.000.000**
9	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**5.000.000**
10	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**1.066.560.000**

Укупни приходи за 2026. годину планирани су у износу од 1.072.340,000,00 динара, што је за 0.7% више од планираних укупних прихода за 2025. годину који износе 1.065.149.000,00 динара. Планира се повећање прихода по основу пружених услуга на већем нивоу у односу на план за 2025 годину.

Укупни планирани расходи у 2026. години су у износу од 1.066.560.000,00 динара и за 0.4% су виши у односу на укупне планиране расходе за 2025. годину који износе 1.062.230.000,00 динара.

Највећи раст планиран је код трошкова зарада, накнада и осталих личних расхода.

Што се тиче трошкова везаних за пружање услуга, највећи раст планиран је код трошкова материјала и производних услуга, а све у функцији планираног раста пословних прихода.

Планирани нематеријални трошкови за 2026. годину су већи су за 22% у односу на планиране нематеријалне трошкове за 2025. годину.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Сл. лист Града Новог Сада", број 7/2025)- (у даљем тексту: Посебан колективни уговор) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, број: 1940 од дана 24.10.2022. године са Анексом I Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад број: 615 од дана 09.03.2023. године чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад број: 352-1/2025-406-II од 15.10.2025. године (у даљем тексту Колективни уговор за ЈКП „Стан" Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених увећана је за 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2025. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад је, на основу Решења Градског већа Града Новог Сада о давању претходне сагласности број 352-3/2023-232-II од 26.09.2023. године, усвојио Ценовник услуга Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад, на основу којих предузеће обрачунава вредност изведених радова. Цене исказане у Ценовнику формиране су на основу важећих стандардних норми у грађевинарству при изради понуда и обрачуна радних налога, а у складу са начелима формирања цена комуналних услуга предвиђених Законом о комуналној делатности, односно дозвољености цене да покрије пословне расходе. Позиције које евентуално нису дефинисане Ценовником формирају се у служби за координацију и инжењеринг предузећа.

Јединичне цене при изради понуда за учествовање на тендерима, за инвестиционо одржавање, енергетску санацију објеката и понуда за трећа лица формирају се према тржишним условима.

Ценовником су обухваћене следеће врсте радова:

1. Припремни радови и рушења,
2. Молерско – фарбарски радови,
3. Фасадерски радови и цеваста скела,
4. Земљани радови,
5. Зидарски радови,
6. Малтерисање,
7. Тесарски радови,
8. Бетонски радови,
9. Кровопокривачки радови – коси кровови,
10. Паркетарски радови,
11. Керамичарски радови,
12. Терацерски радови,
13. Виназерски радови,
14. Лимарски радови,
15. Браварски радови,
16. Столарски радови,
17. Равни кровови,
18. Бојлери,
19. Радови на инсталацији санитарије,
20. Водоинсталатерски радови,
21. Радови на инсталацији канализације,
22. Електро радови,
23. Радови на инсталацији централног грејања,
24. Радови на одржавању лифтова,
25. Радови на замени хидрофорских делова,
26. Радови на инсталацији водовода – пумпе,
27. Интерфони,

28. Механизација,
29. Хигијена.

ЈКП „СТАН“ Нови Сад за 2026. годину планира да пажљиво прати цене услуга на тржишту, и уколико се због кретања цена услуга на тржишту, покаже потреба за изменом истих изврши потребна прилагођавања, а све циљу уредног сервисирање обавеза, и несметаног обављање укупне пословне активности предузећа.

4.4. Приходи из буџета-динамика прихода

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	10.000.000	9.975.736	9.975.736		
Остали приходи из буџета*	743.650.000	743.650.000	743.650.000		
УКУПНО	753.650.000	753.625.736	753.625.736		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
Остали приходи из буџета*	205.000.000	410.000.000	615.000.000	820.000.000
УКУПНО	211.000.000	416.000.000	621.000.000	826.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада за 2026. годину у износу од 826.000.000,00 динара. За обављање услуга одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада, услуга декорације Града Новог Сада, услуга монтаже, демонтаже и складиштења свечане расвете на територији Града Новог Сада из Градске управе за комуналне послове планирана су средства у износу од 550.000.000,00 динара. По основу пружених услуга Служби за заједничке послове Града Новог Сада планирана су средства у износу од 90.000.000,00 динара. Из Градске управе за имовину и имовинско правне послове по основу пружених услуга планирана су у средства у износу од 180.000.000,00 динара. Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада по основу субвенција у износу од 6.000.000,00 динара. Средства су опредељена за набавку хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију и то као наставак финансирања пројекта чија је реализација започета у 2025. години. Средства по основу субвенција омогућиће несметано пружање услуга у оквиру делатности предузећа.

4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	265.515.262	254.067.483	72.585.883	146.225.304	220.905.458	295.585.610
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	378.766.422	364.202.708	103.546.195	208.595.297	315.129.041	421.662.782
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	436.149.535	421.156.943	119.233.444	240.197.485	362.871.091	485.544.693
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	204	185	204	204	204	204
4.1.	- на неодређено време	176	173	185	185	185	185
4.2.	- на одређено време	28	12	19	19	19	19
5	Накнаде по уговору о делу	1.000.000	980.000	325.000	650.000	975.000	1.300.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	5	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	15.000.000	7.000.000	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	20	9	20	20	20	20
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						

15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.406.232	1.388.889	351.558	703.116	1.054.674	1.406.232
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.300.000	6.600.000	2.075.000	4.150.000	6.225.000	8.300.000
20	Дневнице на службеном путу	150.000		37.500	75.000	112.500	150.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000	61.680	37.500	75.000	112.500	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	6.000.000	6.000.000		1.500.000	3.500.000	3.500.000
23	Број прималаца отпремнине	12	11	0	2	4	4
24	Јубиларне награде	16.355.000	12.289.000	1.824.057	5.646.373	6.000.951	10.000.000
25	Број прималаца јубиларних награда	31	32	3	9	10	18
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	9.700.000	9.200.000	2.425.000	4.850.000	7.275.000	9.700.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", бр. 7/2025), (у даљем тексту: Посебан колективни уговор) и Колективног уговора за ЈКП „Стан" Нови Сад, број: 1940 од дана 24.10.2022. године са Анексом I Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад број: 615 од дана 09.03.2023. године чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад број: 352-1/2025-406-II од 15.10.2025. године (у даљем тексту Колективни уговор за ЈКП „Стан" Нови Сад,основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су за 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2025. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

Укупна маса бруто зарада планирана је у износу од 485.544.693,00 динара на годишњем нивоу док су нето зараде планиране у износу од 295.585.610,00 динара. Укупна маса зарада планирана је за 204 запослена радника.

Накнаде по уговору о делу за 2026. годину планиране су у износу од 1.300.000,00 динара и веће су за 30% у односу на план за 2025. годину. Број прималаца ове накнаде у 2026. години планира се на нивоу од 5 примаоца.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима за 2026. годину у износу од 15.000.000,00 динара, једнаке су износу планираном по овом основу за 2025. годину. Планом за 2026. годину број прималаца ове накнаде је 20 примаоца као и у 2025. години.

Планира се исплата **помоћи радницима и породицама радника** у складу са Колективним уговором у укупном износу од 4.000.000,00 динара.

Јубиларне награде планиране су за 18 запослених, док је у 2025. години процењени број прималаца јубиларне награде 32, што у 2026. години у односу на 2025. годину представља смањење од 56%. У ову сврху планирана су средства у износу од 10.000.000,00 динара и за око 39% су мања у односу на план за 2025. годину.

Отпремнине за одлазак у пензију су планиране у складу са законским стицањем права за одлазак у старосну пензију. У 2026. години 4 запослена стиче услов за пензију, док је у 2025. години услов стекло 11 запослених. Планирана средства по овом основу у 2026. години износе 3.500.000,00 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-I, од 21. јуна 2013. године, на нивоу од 1.406.232,00 динара за председника и два члана Надзорног одбора.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Предузеће планира да пословну 2025. годину заврши са добитком у износу од 13.037.000,00 динара. Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са законом, Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину и Статутом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад.

С обзиром да предузеће има значајан губитак из ранијих година, а сходно Одлуци о буџету Града Новог Сада, планира се да се, уз претходну сагласност Градског већа, део добити за 2025. годину намењен оснивачу усмери на покриће губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2022. годину у износу од 1.363.226,58 динара, 50% припада оснивачу у износу од 681.613,29 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2022. године, број 352-3/2023-217-I, од 16. октобра 2023. године, оснивачу је 08.11.2023. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2022. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 1.313.226,58 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2023. годину у износу од 4.350.009,22 динара, 50% припада оснивачу у износу од 2.175.004,61 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2023. године, број 352-3/2024-230-I, од 27. септембра 2024. године, оснивачу је 04.10.2024. године уплаћен износ од 50.000,00 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2023. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 2.125.004,61 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

Од остварене добити за 2024. годину у износу од 76.113.30 динара, 50% припада оснивачу у износу од 38.056.64 динара. У складу са Решењем Скупштине Града Новог Сада о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад о расподели добити исказане на дан 31.12.2024. године, број 352-3/2025-134-I, од 17. јуна 2025. године, оснивачу је 07.11.2024. године уплаћен износ од 38.056,65 динара. Разлика између укупне остварене добити за 2024. годину и дела који је уплаћен оснивачу, у износу од 38,056,65 динара, књижена је у Билансу стања на име смањења губитка из ранијих година.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

6.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	11	14	11	11	0
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	4	4	0
4	Служба јавне набавке	4	6	4	4	0
5	Одељење магацина	4	7	5	4	1
6	Служба општих послова	1	1	1	1	0
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	9	9	0
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	15	13	2
14	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
15	Служба за димничарске радове	6	36	19	19	0
16	Служба за координацију и инжењеринг	10	15	6	6	0
17	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине и одржавање лифтова	1	1	1	1	0
18	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	1	1	0
20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	21	20	1
21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	24	5
22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	12	10	2
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	8	8	0
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	13	13	0
УКУПНО:		105	292	185	173	12

6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура по радном стажу запослених

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	21	21	3	3
2	ВС	10	9		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	77	97		
5	КВ	65	65		
6	ПК	4	4		
7	НК	6	6		
УКУПНО		185	204	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	7	7
2	30 до 40	17	35
3	40 до 50	53	54
4	50 до 60	73	73
5	Преко 60	35	35
УКУПНО		185	204
Просечна старост		47	45

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	142	161	3	3
2	Женски	43	43		
УКУПНО		185	204	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	2	2
2	5 до 10	17	17
3	10 до 15	18	19
4	15 до 20	25	43
5	20 до 25	35	35
6	25 до 30	39	39
7	30 до 35	22	22
8	Преко 35	27	27
УКУПНО		185	204

6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**185**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	
1	*пензија*	
2	*Истек радног односа на одређено време*	12
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава*	12
2	*Пријем на одређено време*	19
	Стање на дан 31.03.2026. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средста*	2
2	*Пријем на одређено време*	
	Стање на дан 30.06.2026. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	*пензија*	2
2	*Истек радног односа на одређено време*	
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средстава*	2
2	*Пријем на одређено време*	
	Стање на дан 30.09.2026. године	**204**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**204**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	*Истек радног односа на одређено време*	
2	*Пензија*	
3		
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	*Закључак комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно адно ангажовање код корисника јавних средства*	
2	*Пријем на одређено време*	
	Стање на дан 31.12.2026. године	**204**

Образложење квалификационе структуре

С обзиром да је претежна делатност ЈКП „Стан" Нови Сад остали инсталациони радови у грађевинарству, највећи број запослених у 2025. години чине запослени са средњом стручном спремом (77) и квалификовани радници (65), од укупног броја запослених (185). Планира се да и у 2026. години ове две образовне категорије буду најбројније.

У 2026. години највећи број запослених биће у категорији од 15 до 20 година радног стажа и то 43 запослена.

Просечна старост запослених у ЈКП „Стан" Нови Сад је 47 година на крају 2025. године. У 2026. години се очекује да ће просечна старост радника бити 45 година.

Образложење динамике запошљавања

ЈКП „Стан" Нови Сад ће 2026. годину започети са 185 запослених радника.

Предузеће планира:

- да четворо запослених оде у старосну пензију,
- дванаест запослених који су већ у радном односу у ЈКП „Стан" Нови Сад на одређено време, добијањем сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање променили би статус радног односа са одређеног на неодређено време
- преласком дванаест запослених у радни однос на неодређено време, код ЈКП „Стан" Нови Сад се ствара могућност пријема у радни однос на одређено време 19 нових радника
- ЈКП „ Стан" ће 2026. годину завршити са 204 запослених.

6.4. Зараде запослених

У 2026. години маса бруто 1 зарада (маса зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог) планирана је у износу од 421.662.782,00 динара.

Процењена реализована бруто 1 зарада за 2025. годину износи 364.202.708,00 динара и мања је за 3,85% од планиране масе бруто 1 зараде за 2025. годину која износи 378.766.422,00 динара.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	31.243.791	163.580	190	30.947.804	162.883				1	295.987	295.987
II	191	27.893.378	146.039	190	27.633.751	145.441				1	259.627	259.627
III	191	28.391.270	148.645	189	27.985.949	148.074	1	132.186	132.186	1	273.135	273.135
IV	190	30.096.107	158.401	188	29.672.277	157.831	1	139.394	139.394	1	284.436	284.436
V	190	29.697.986	156.305	188	29.272.320	155.704	1	140.938	140.938	1	284.728	284.728
VI	190	28.161.813	148.220	187	27.756.555	148.431	2	132.821	66.411	1	272.437	272.437
VII	190	30.332.360	159.644	186	29.606.935	159.177	3	425.089	141.696	1	300.336	300.336
VIII	190	28.621.479	150.639	184	27.756.536	150.851	5	589.795	117.959	1	275.148	275.148
IX	190	29.615.630	155.872	184	28.640.290	155.654	5	688.884	137.777	1	286.456	286.456
X	190	32.597.864	171.568	184	31.499.878	171.195	5	802.300	160.460	1	295.686	295.686
XI	190	31.650.453	166.581	184	30.475.226	165.625	5	875.200	175.040	1	300.027	300.027
XII	190	35.900.577	188.950	184	34.671.554	188.432	5	889.350	177.870	1	339.673	339.673
УКУПНО		364.202.708			355.919.075			4.815.957			3.467.676	
ПРОСЕК	190	30.350.226	159.537	187	29.659.923	159.108	3	481.596	138.973	1	288.973	288.973

*исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	35.517.789	174.107	203	35.173.614	173.269	0	0		1	344.175	344.175
II	204	32.510.617	159.366	203	32.196.615	158.604	0	0		1	314.003	314.003
III	204	35.517.789	174.107	191	34.816.439	182.285	12	357.175	29.765	1	344.175	344.175
IV	204	35.517.789	174.107	188	34.280.677	182.344	15	892.937	59.529	1	344.175	344.175
V	204	34.013.528	166.733	184	32.316.215	175.632	19	1.368.224	72.012	1	329.089	329.089
VI	204	35.517.789	174.107	183	33.566.327	183.423	20	1.607.287	80.364	1	344.175	344.175
VII	204	37.002.424	181.384	183	34.967.841	191.081	20	1.675.322	83.766	1	359.261	359.261
VIII	204	34.013.528	166.733	181	32.145.190	177.598	22	1.539.249	69.966	1	329.089	329.089
IX	204	35.517.789	174.107	181	33.566.327	185.449	22	1.607.287	73.059	1	344.175	344.175
X	204	35.517.789	174.107	181	33.566.327	185.449	22	1.607.287	73.059	1	344.175	344.175
XI	204	34.013.528	166.733	181	32.145.190	177.598	22	1.539.247	69.966	1	329.089	329.089
XII	204	37.002.424	181.384	181	34.967.841	193.192	22	1.675.322	76.151	1	359.261	359.261
УКУПНО		421.662.782			403.708.603			13.869.337			4.084.842	
ПРОСЕК	204	35.138.565	172.248	187	33.642.384	180.494	16	1.386.934	68.764	1	340.404	340.404

старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	40.898.734	200.484	203	40.502.417	199.519	0			1	396.317	396.317
II	204	37.435.976	183.510	203	37.074.402	182.633	0			1	361.574	361.574
III	204	40.898.734	200.484	191	40.091.130	209.901	12	411.287	34.274	1	396.317	396.317
IV	204	40.898.734	200.484	188	39.474.200	209.969	15	1.028.217	68.548	1	396.317	396.317
V	204	39.166.577	191.993	184	37.212.121	202.240	19	1.575.510	82.922	1	378.946	378.946
VI	204	40.898.734	200.484	183	38.651.626	211.211	20	1.850.791	92.540	1	396.317	396.317
VII	204	42.608.291	208.864	183	40.265.469	220.030	20	1.929.133	96.457	1	413.689	413.689
VIII	204	39.166.577	191.993	181	37.015.186	204.504	22	1.772.445	80.566	1	378.946	378.946
IX	204	40.898.734	200.484	181	38.651.626	213.545	22	1.850.791	84.127	1	396.317	396.317
X	204	40.898.734	200.484	181	38.651.626	213.545	22	1.850.791	84.127	1	396.317	396.317
XI	204	39.166.577	191.993	181	37.015.186	204.504	22	1.772.445	80.566	1	378.946	378.946
XII	204	42.608.291	208.864	181	40.265.469	222.461	22	1.929.133	87.688	1	413.689	413.689
УКУПНО		485.544.693			464.870.458			15.970.543			4.703.692	
ПРОСЕК	204	40.462.058	198.343	187	38.739.205	207.839		1.597.054	79.182	1	391.974	391.974

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	103.400	75.300	120.000	87.300
	Највиша зарада	269.100	191.400	322.000	239.000
Пословодство	Најнижа зарада	281.307	200.038	315.000	224.000
	Највиша зарада	320.953	227.830	361.000	257.000

Зарада директора планирана је на нивоу утврђеном Одлуком Скупштине Града Новог Сада, број 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године.

Прилог 11б

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2026. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. години

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године – Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2026. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
II	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
III	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IV	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
V	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VII	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
VIII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
IX	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
X	115.740	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XI	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
XII	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2
УКУПНО	1.388.889	462.960	462.960	2	1.406.232	468.744	468.744	2
ПРОСЕК	115.741	38.580	38.580	2	117.186	39.062	39.062	2

Накнаде члановима Надзорног одбора Програмом пословања за 2026. годину планиране су у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада, број: 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године, којим је утврђена појединачна накнада за рад свих чланова Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, односно у месечном бруто износу од 39.062,00 динара.

У 2026 години планира се исти износ средстава по основу накнада за чланове Надзорног одбора.

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију у нето износу Прилог 13

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде члановима Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025.година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће има обавезу према домаћем кредитору по основу дугорочног кредита код АИК банке а.д. Београд. Обавеза по кредиту са стањем на дан 31.12.2025. године износиће 37.500.000,00 динара. Ради се о кредиту без гаранције државе са периодом отплате од 84 месеца. Отплата кредита врши се у складу са ануитетним планом. Месечна обавеза према банци је 5.000.000,00 динара и то 3.750.000,00 динара по основу главнице дуга и 1.250.000,00 динара на име припадајуће редовне камате. Предузеће ће овај кредит у потпуности исплатити дана 05.10.2026. године када доспева последња рата кредита. Предузеће има и четири уговора по основу финансијског лизинга са Alta leasing doo Beograd за куповину четири теретна сервисна возила (pick up) који се исплаћује у динарској противвредности. Обавезе по ова четири финансијска лизинга на дан 31.12.2025. године износе 52.375,00 евра или 6.154.063,00 динара, са месечном ратом од 4.187,00 евра или 491.973,00 динара (вредност у динарима обрачунава се на дан доспећа рате по средњем курсу НБС). Период отплате кредита је 20 месеци, последња рата финансијског лизинга доспева 25.01.2027. године.

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор / Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025 године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025 године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
											Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор														
Аик банка	дугорочни кредит	РСД	НЕ	37.500.000	37.500.000	2019	72 месеца	12 месеци	05.11.2020.	8,70%	12	37.500.000	1.942.318		0
Аик банка	финансијски литинг	ЕУР	НЕ	52.375	6.154.063	2025	20 месеци	/	25.06.2025	9,07	12	5.662.090	242.168	4.187	491.973
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење у динарима			37.500.000	43.654.063							43.162.090	2.184.486		491.972
Укупно кредитно задужење у еврима			52.375									2.061	4,187	
од чега за ликвидност			37.500.000	43.654.063										
од чега за капиталне пројекте														

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планирају се финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности - текуће одржавање у износу од 481.810.000,00 динара и то за:

- **Добра**, у вредности од 289.200.000,00 динара, од чега 283.200.000,00 динара из сопствених средстава и 6.000.000,00 динара из буџета Града Новог Сада.
- **Услуге**, у вредности од 62.610.000,00 динара из сопствених средстава, и
- **Радови**, у вредности од 130.000.000,00 динара из сопствених средстава.

Овим улагањем би се обезбедила материјална средства за даљи развој.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА, УСЛУГА

у динарима без ПДВ-а

	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години (процена)	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра-основна средства					
1.	ИТ опрема и алати	1.800.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
2.	Теретно сервисно возило Pick Up	9.819.136				4.900.000
3.	Путничко возило (2ком)					5.000.000
	Укупно добра основна средства:	**11.619.136**	**500.000**	**1.000.000**	**1.500.000**	**11.900.000**
	Добра-Капиталне субвенције - Град Нови Сад					
1	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	9.975.736	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
	Укупно добра-капиталне субвенције - Град Нови Сад	**9.975.736**	**6.000.000**	**6.000.000**	**6.000.000**	**6.000.000**
	Добра-материјал					
1	материјал за израду	180.000.000	62.500.000	125.000.000	187.500.000	250.000.000
2	остали материјал (канцеларијски)	1.400.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
3	трошкови горива	7.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
4	трошкови електричне енергије	3.300.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
5	резервни делови	200.000	200.000	400.000	600.000	800.000
6	ситан инвентар	780.000	625.000	1.250.000	1.900.000	2.500.000
7	новогодишњи пакетићи	899.999				900.000
8	хтз и лична заштитна опрема	3.200.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
	Укупно добра-материјал:	**196.779.999**	**67.600.000**	**135.200.000**	**202.825.000**	**271.300.000**
	Укупно добра:	**218.374.871**	**74.100.000**	**142.200.000**	**210.325.000**	**289.200.000**

	Услуге:					
1	трошкови интернета	480.000	125.000	250.000	375.000	500.000
2	трошкови фискне телефоније	580.500	162.500	325.000	487.500	650.000
3	трошкови мобилне телефоније	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	380.000	125.000	250.000	375.000	500.000
5	одржавање софтвера	3.450.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	одржавање возила	5.700.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
7	одржавање остале опреме	1.600.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
8	закуп дизалице и камиона		250.000	500.000	750.000	1.000.000
9	реклама и пропаганда	300.000	240.000	480.000	720.00	960.000
10	комуналне услуге	3.800.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
11	остали производни трошкови	1.200.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
12	ревизија финансијских извештаја	425.000	125.000	250.000	375.000	500.000
13	консултантске услуге	2.100.000	375.000	750.000	900..000	1.000.000
14	адвокатске услуге	1.350.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
15	стручно усавршавање и стручна литература	700.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
16	здравствене услуге	115.000	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
17	чишћење и депоновање смећа	1.100.000	225.000	450.000	675.000	900.000
18	сервисирање ПП апарата	470.000	125.000	250.000	375.000	500.000
19	репрезентација	200.000	75.000	150.000	225.000	300.000
20	осигурање (средства у транспорту)	1.250.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
21	осигурање (имовина, лица, одговорност)	2.000.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	платни промет	1.500.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
23	чланарине	2.500.000	225.000	450.000	675.000	900.000
24	судске таксе	87.500	150.000	300.000	450.000	600.000
25	остале услуге	18.350.000	2.312.500	4.625.000	9.250.000	18.500.000
26	закуп пословног и магацинског простора	1.550.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
27	услуге транспорта и депоновања опасног отпада	1.650.000	750,000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
	Укупно услуге:	**54.538.000**	**13.465.000**	**26.930.000**	**42.482.500**	**62.610.000**
	Радови					
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	137.111.000	32.500.000	65.000.000	97.500.000	130.000.000
	Укупно радови:	**137.111.000**	**32.500.000**	**65.000.000**	**97.500.000**	**130.000.000**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**410.023.871**	**120.065.000**	**234.130.000**	**350.307.500**	**481.810.000**

Планирани трошкови материјала за израду у износу од 250.000.000,00 динара у 2026. години већи су за 23% у односу на планом предвиђене трошкове по овом основу за 2025. годину. До увећања планираних трошкова дошло је због повећаног обима посла на одржавању јавног осветљења као и због раста цена.

Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су рационално у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	ИТ опрема и алати	2025	2025	4.000	2.000	Сопствена средства	2.000	500	1.000	1.500	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	**2.000**	**500**	**1.000**	**1.500**	**2.000**		
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	2025	2026	11.000	5.000	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000		
						Остало							
						Укупно:	**6.000**	**6.000**	**6.000**	**6.000**	**6.000**		
3	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију-наставак реализације	2024	2025	10.000	9.976	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4.	Теретно севисно возило Pick Up (2 ком)	2025	2025	9.900	9.819	Сопствена средства					4.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:					**4.900**		
5.	Путничко возило (2 ком)	2026	2026	5.000		Сопствена средства					5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:					**5.000**		
Укупно инвестиције				39.900	26.795	**Укупно инвестиције:**	**8.000**	**6.500**	**7.000**	**7.500**	**17.900**		

ЈКП „Стан“ у 2026. години планира укупна инвестициона улагања у висини од 17.900.000,00 динара. Из буџета Града Новог Сада за 2026. годину планирана су средства за хидрауличну радну платформу са корпом на камиону за Б категорију, у износу од 6.000.000,00 динара, као наставак финансирања пројекта из 2025. године. Из сопствених средстава планирана су улагања за набавку ИТ опреме и алата у износу од 2.000.000,00 динара, два теретна сервиса возила Pick Up у износу од 4.900.000,00 динара и два путничка возила у износу од 5.000.000,00 динара.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	300.000	200.000	75.000	150.000	225.000	300.000
6.	Реклама и пропаганда	960.000	300.000	240.000	480.000	720.000	960.000
7.	Остало						

Укупна планирана средства за посебне намене у 2026. године износе 1.260.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава за посебне намене у 2025. години.
Планирана средства за репрезентацију у 2026. години износе 300.000,00 динара што је планом предвиђен износ и у претходној години.
Планирана средства за рекламу и пропаганду у 2026. години у истом су износу као и планом предвиђена средства у 2025. години и износе 960.000,00 динара.

Председник Надзорног одбора

Предраг Ковачевић

