РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2025-353-II
Дана: 08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 352-3/2025-353-II од 08. децембра 2025. године, с молбом да се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Решење у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 84. седници од 08. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 26. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

II. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2025-353-II
Дана:08. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-844
4. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКОМ ВЕЋУ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на ____ седници од _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА
ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“ НОВИ САД
ЗА 2026. ГОДИНУ

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 26. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу Града Новог Сада".

Р Е Ф Е Р А Т

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном комуналном предузећу „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, а чланом 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних и других јавних предузећа.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину, који је Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад донео на 26. седници одржаној 28. новембра 2025. године.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину дефинисани су општи подаци, анализа пословања у 2025. години, циљеви и планиране активности за 2026. годину, планирани извори прихода и позиције расхода по наменама у 2026. години, планирани начин расподеле добити, план зарада и запошљавања, кредитна задуженост, планиране набавке, план инвестиција и критеријуми за коришћење средстава за посебне намене Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас.

Програмом пословања Предузећа, између осталог, дефинисани су и визија, мисија, циљеви и планиране активности Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину.

Основни циљ ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је усмеравање система управљања отпадом на одржив начин, како би се постигле користи по животну средину, економска оптимизација и друштвена прихватљивост уз истовремено праћење и увођење савремених технологија.

Општи циљеви ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад су следећи:

- Израдити опште акте за потребе несметаног функционисања ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Ажурно и исправно обављање административних послова у складу са законом и потребама ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева стандарда,
- Одвијање свих процеса рада у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити услове за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“, и
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.

Остваривањем овако утврђених циљева посредно ће се допринети очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити воде и земљишта, као и квалитету ваздуха.

Програмом пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2026. годину предвиђени су планирани приходи и расходи по наменама.

Укупни приходи планирани су у висини од 17.891.000,00 динара, а чине их пословни приходи, у износу од 17.852.000,00 динара и финансијски приходи, у износу од 39.000,00 динара.

Укупни расходи планирани су у висини од 17.852.000,00 динара динара, и чине их пословни расходи, у износу од 17.852.000,00 динара.

Добитак из редовног пословања пре опорезивања за 2026. годину износи 39.000,00 динара.

Планирани порески расход периода износи 6.000,00 динара.

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину на крају пословне године планира се остварење нето добити у износу од 33.000,00 динара.

У Програму пословања Предузеће је за 2026. годину планирало бруто зараде (бруто I) у износу од 13.620.859,00 динара.

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора у 2026. години износе 1.388.889,00 динара. Висина накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I, од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

У 2026. години Предузеће је планирало пет запослених, и то четворо на неодређено и једно на одређено време.

Програмом пословања Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад за 2026. годину обухваћена су и планирана средства за субвенције у износу од 17.851.959,00 динара. Наведена средства обезбедиће се из буџета Града Новог Сада за 2026. годину.

Финансијска средстава за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности планирана су у износу од 360.000,00 динара, и то: за књиговодствене услуге планирана су средства у износу од 240.000,00 динара, а за услуге ревизије финансијских извештаја планирана су средства у износу од 120.000,00 динара.

У циљу минимализације трошкова Предузеће није планирало средства за посебне намене.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад за 2026. годину израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, које су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/25), и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад за 2026. годину, у предложеном тексту.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члана 21. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад од 24. априла 2024. године, Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад, на 26. седници одржаној дана 28. новембра 2025. године доноси

ОДЛУКУ

I. Доноси се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад за 2026. годину.

II. Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад за 2026. годину, чини саставни део ове одлуке.

III. Програм пословања из тачке II. ове одлуке, доставља се Скупштини Града Новог Сада и надлежним органима осталих оснивача, ради давања сагласности.

Председник Привременог Надзорног одбора

Срђан Ковачевић

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом"
Нови Сад
ПРИВРЕМЕНИ НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 26/2
Дана: 28.11.2025.године
НОВИ САД

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“
НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад
Седиште: Темерински пут бб, Нови Сад
Претежна делатност: 38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан
Матични број: 22026968
ПИБ: 114462074
ЈББК: 46427
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Новембар 2026. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 3
1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад 3
1.2 Мисија и визија 6
1.3 Организациона структура - шема 7
1.4 Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора 7
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ 7
2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години 7
2.2 Биланс стања на дан 31.12.2025. године 8
2.3 Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године 13
2.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године 16
2.5 Анализа остварених индикатора пословања у 2025. години 18
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. годину 18
3.1 Циљеви 18
3.2 Активности за достизање циљева 21
3.3 Анализа тржишта 22
3.4 Ризици у пословању 22
3.5 План / мапа управљања ризицима 23
3.6 Планирани индикатори за 2026. годину 25
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2026. ГОДИНИ 27
4.1 Биланс стања на дан 31.12.2026. године 27
4.2 Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године 32
4.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2026. до 31.12.2026. године 35
4.4 Структура планираних прихода и расхода 37
4.5 Субвенције и остали приходи из буџета 38
4.6 Трошкови запослених 40
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ 43
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 43
6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама 44
6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу 45
6.3 Динамика запошљавања 46
6.4 Средства за зараде запослених 47
6.5 Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора 53
6.6 Накнаде члановима Комисије за ревизију 55
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 57
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ 58
8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину 58
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 59
9.1. План инвестиционих улагања у 2026. години 59
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 60

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Назив Предузећа: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Скраћено пословно име: ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Адреса: Темерински пут бб, Нови Сад

Датум оснивања: 18.04.2024. године

Шифра делатности: 38.21

Матични број: 22026968

Јединствени идентификациони број (ПИБ): 114462074

ЈББК: 46427

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Број телефона: 0668856895

Е-маил: jkp.regionalni.centar.ns@gmail.com

WEB страница: www.regionalnicentar.rs

На основу члана 88. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), члана 6. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 15. децембра 2010. године, а у вези са Одлуком о усвајању текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Града Новог Сада, број: 352-1/2023-503-I од 27. децембра 2023. године и Одлуком о усвајању Нацрта текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Општине Бачка Паланка, број: II-352-84/2023 од 22. септембра 2023. године, Скупштине Општине Бачки Петровац, број: 011-33/2023-02 од 19. августа 2023. године, Скупштине Општине Беочин, број: 01-011-84/23 од 20. септембра 2023. године, Скупштине Општине Жабаљ, број: 02-98/2023-I од 25. септембра 2023. године, Скупштине Општине Србобран, број: 023-13/2023-I од 21. септембра 2023. године, Скупштине Општине Темерин, број: 06-18-4/2023-01 од 21. септембра 2023. године и Скупштине Општине Врбас, број: 011-57/2023-I01 од 21. септембра 2023. године, Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас, као уговорне стране, закључиле су Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад.

На основу Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад као претежну делатност обавља:

- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буради и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпацима и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење,
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката,
- 35.11 Производња електричне енергије,
- 35.21 Производња гаса,

- 35.30 Снабдевање паром и климатизација,
- 37.00 Уклањање отпадних вода,
- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан,
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада,
- 38.31 Демонтажа олупина,
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина,
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико,
- 50.40 Превоз терета унутрашњим пловним путевима,
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
- 52.24 Манипулација теретом,
- 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају,
- 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем,
- 71.20 Техничко испитивање и анализе,
- 73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
- 77.12 Изнајмљивање и лизинг камиона,
- 81.29 Услуге осталог чишћења,
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине,
- 84.12 Уређивање делатности субјеката који пружају здравствену заштиту, услуге у образовању и култури и друге друштвене услуге, осим обавезног социјалног осигурања

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

- **Законски оквири**

Законски оквири који утврђују пословање предузећа су:

- **Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад**, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21- др. закон, 138/22, 92/23, и 94/24),
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21- др. закон),
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС", број 73/19),
- **Закон о комуналним делатностима** ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- **Закон о јавним набавкама** („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23),
- **Закон о раду** ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење),
- **Закон о управљању отпадом** („Службени гласник РС”, бр. 36/09, 88/10, 14/2016 и 95/18 – др. закон и 35/23),
- **Уредба о капиталним пројектима** („Службени гласник РС”, број 79/23),
- **Уредба о одлагању отпада на депоније** („Службени гласник РС”, број 92/10),
- **Уредба о листама отпада за прекогранично кретање, садржини и изгледу докумената који прате прекогранично кретање отпада са упутствима за њихово попуњавање** („Службени гласник РС”, број 34/22),
- **Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028.**

године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/25),

- **Правилник о начину складиштења, паковања и обележавања опасног отпада** („Службени гласник РС”, број 95/24),
- **Правилник о категоријама, испитивању и класификацији отпада** („Службени гласник РС”, бр. 56/10, 93/19, 39/21 и 65/24),
- **Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа** (“Службени гласник РС” бр. 36/16 и 131/21),
- **Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије** ("Службени гласник РС", број 30/21),
- **Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада** („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) **са Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада** („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25).

1.2. Мисија и визија

- **Мисија**

ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад има за задатак стварање оквира за имплементацију регионалног система за управљање отпадом према захтевима националне политике и законодавства и директива Европске уније, као и унапређење и подизање свести о заштити животне средине међу грађанима.

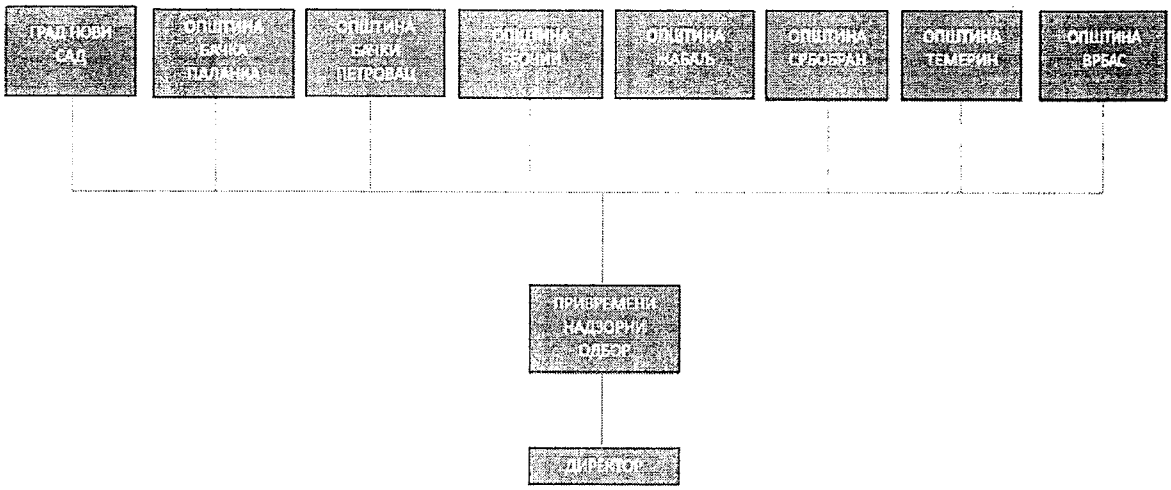
- **Визија**

У циљу заштите и очувања заштите животне средине произашла је потреба за формирањем Регионалног центра за управљање отпадом, путем удруживања јединица локалних самоуправа које су носиоци овог пројекта, а разлог формирања је неадекватно одлагање отпада и све већи број дивљих депонија и неодговарајући третман отпада.

Споразум о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом потисан је 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас од 15. децембра 2010. године.

У складу са наведеним споразумом основано је ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, са циљем побољшања комуналног система управљања отпадом у региону за управљање отпадом који обухвата територију Града Новог Сада и општина Бачке Паланке, Бачког Петровца, Беочина, Жабља, Србобрана, Темерина и Врбаса. Визија предузећа је достизање највишег стандарда управљања отпадом у Републици Србији. Кроз рад регионалне депоније са пратећим објектима, постепено се стварају услови за санацију и затварање постојећих депонија у региону, као и за сигурно одлагање отпада, чиме се спречава загађење земљишта, ваздуха и подземних вода. Посвећује се посебна пажња подизању свести грађана и едукацији о значају система ефикасног управљања отпадом, чије функционисање зависи од сваког појединца.

1.3. Организациона структура - шема



1.4. Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора

Директор Предузећа: Светозар Лекић кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем директора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2025-225-I од 17.06.2025. године.

Председник Привременог Надзорног одбора: Срђан Ковачевић кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-I од 19.04.2024. године.

Члан Привременог надзорног одбора: Коста Мијић, кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о престанку дужности и именовању члана Привременог надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2025-402-I од 22.10.2025. године.

Члан Привременог Надзорног одбора: Драгица Тодоровић, коју је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-I од 19.04.2024. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години

Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2025. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање. У складу са планираним активностима, предузеће је наставило са припремом услова за почетак обављања делатности, уз фокус на праћење и контролу трошкова. Пословање је и даље у фази организовања, са минималним кадровским капацитетима. Приходи и расходи су евидентирани у складу са важећим прописима, а финансијска структура је унапређена у односу на иницијалну 2024. годину.

2.2. Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001	2.000	
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	0	0
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	0	0
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	0	0
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011		
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	0	2.103
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	0	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	86
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		86
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	1.999
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		1.999
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		18
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2.000	2.103
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ **(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0**	0401	2.000	2.103
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		2.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	2.000	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	155
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		155

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	52
350	1. Губитак ранијих година	0413		52
351	2. Губитак текуће године	0414		0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ **(0416 + 0420 + 0428)**	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ **(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)**	0431	0	0
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		

(део)				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	0	0
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	0	0
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	2.000	2.103
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	5.996	5.885
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.996	5.885
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5.996	5.741
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.348	5.328
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.438	3.421
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	521	518
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.389	1.389
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		4
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	648	409
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		144

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027		29
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		29
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032		
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		29
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041		
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	5.996	5.914
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	5.996	5.741
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		173
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049		173
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050		

	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		18
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055		155
	(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.996	5.914
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		29
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.996	5.885
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.996	5.896
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	648	364
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5.348	5.328
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		156
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		48
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	18
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.996	5.914
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.996	5.896
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		18
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		18

2.5. Анализа остварених индикатора пословања у 2025. години

Према процени за 2025. годину укупни приходи за 2025. годину износе 5.914.000,00 динара, што је у односу на план остварење од 98,63%. У структури процењених прихода највеће је учешће пословних прихода у износу од 99,51% док је учешће финансијских прихода 0,49%.

Процењени укупни расходи за 2025. годину износе 5.741.000,00 динара, што је у односу на план остварење од 95,75%. У структури процењених расхода највеће је учешће пословних расхода које чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 5.328.477,00 динара, нематеријални трошкови предузећа у које спадају трошкови ревизије финансијских извештаја, трошкови за књиговодствене услуге и текући трошкови у процењеном износу од 409.023,00 динара и производни трошкови у износу од 3.500,00 динара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Циљеви

Концепцијом управљања отпадом – удруживањем јединица локалних самоуправа ради заједничког управљања отпадом успоставиће се систем регионалних центара за управљање отпадом који обухватају систем сакупљања и транспорта отпада, регионалну депонију, постројење за сепарацију рециклабилног отпада поред депоније (где ће се вршити сепарација папира, стакла, пластике, алуминијума и др.), трансфер станице за претовар отпада ради транспорта на депонију, као и постројења за компостирање, што чини потребну инфраструктуру за управљање комуналним отпадом. Истовремено је потребно радити на санацији постојећих званичних одлагалишта отпада које представљају ризик по животну средину.

У Регионалном просторном плану Аутономне покрајине Војводине („Службени лист АП Војводине“, број 22/11) управљање комуналним отпадом идентификовано је као велики еколошки и санитарно хигијенски проблем, с обзиром на то да се количина комуналног и индустријског отпада стално увећава, те да се његово одлагање врши неадекватно, односно највећим делом на неуређеним одлагалиштима. Све напред наведено се негативно одражава на здравље људи али и на природне ресурсе и животну средину уопште.

У области управљања отпадом, у концепту Регионалног просторног плана Аутономне покрајине Војводине, дефинисани су основни циљеви, а то су:

- усаглашавање прописа са ЕУ директивама и доношење регионалних и локалних планова управљања отпадом,
- изградња регионалних центара за управљање комуналним отпадом на основу рационалног просторног концепта управљања отпадом и у складу са принципима одрживог развоја,
- успостављање система за управљање посебним токовима отпада, промоција и подстицање кућног компостирања због специфичности насеља у АП Војводини и промоција рециклаже и поновног коришћења отпада ради очувања природних ресурса и животне средине,
- затварање и санација постојећих неуређених депонија, ремедијација контаминираних локација опасног отпада и ревитализација простора.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас.

Општи циљеви ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад су следећи:

- Израдити опште акте за потребе несметаног функционисања ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Ажурно и исправно обављање административних послова у складу са законом и потребама ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева стандарда,
- Одвијање свих процеса рада у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити услове за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“, и
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.

Остваривањем овако утврђених циљева посредно ће се допринети очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити воде и земљишта, као и квалитету ваздуха.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Ликвидност	убрзана	2025.	/	/			(обр.средс.-залихе)/кратк.обаве.	смањење месечних трошкова
Рентабилност	профитна бруто маргина	2025.	/	/			укупна добит/приход од продаје	анализирати тржиште
Економичност	екон.пословања	2025.	1,03	1			посл.приходи/посл.расходи	минимизирати трошкове
Продуктивност	прод.рада	2025.	/	/			прих. од продаје/број запослених	мотивација запослених
Продуктивност	јединични трош.рада	2025.	0,90	0,98			брут.зарада и лични расх/ук.прих.	брига о запосленом је на првом месту

3.2. Активности за достизање циљева

Основни циљ ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ је усмеравање система управљања отпадом на одржив начин, како би се постигле користи по животну средину, економска оптимизација и друштвена прихватљивост уз истовремено праћење и увођење савремених технологија.

У циљу успостављања регионалног система управљања отпадом, а пре почетка потпуног функционисања, потребно је да се уради следеће:

- Израдити нове општинске/градске одлуке, које регулишу област управљања отпадом,
- Потписати уговоре са предузећима надлежним за прикупљање комуналног отпада,
- Обезбедити неопходне дозволе, и
- Утврдити цену третмана и одлагања отпада.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циљева
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Потписивање уговора са надлежним ЈКП у региону о третману и одлагању отпада	Број уговора	2025					Закључени уговори	Састанци са ЈКП региона ради разматрања начина одрживог функционисања ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом"
Превенција настајања отпада	Број едукација	2025					Едукативни материјал	Обилазак свих општина региона (вртића, школе, месне заједнице ради едукације)
Позитиван финансијски резултат	Добит	2025					Завршни рачун	Повећање прихода
Повећање ликвидности	Обртна средства/краткорочне обавезе	2025					Извештај о токовима готовине	Постепени раст прихода у циљу омогућавања одрживог финансирања

3.3. Анализа тржишта

Изградња санитарних депонија и успостављање одрживог система управљања отпадом представљају кључне аспекте екологије и локалне самоуправе у Републици Србији, као активност од општег интереса. У периоду од 2010. године па до данас, у области управљања отпадом, значајно су интезивиране активности на усклађивању регулативе у области управљања отпадом, као и на институционалном јачању и развоју, удруживањем општина у 26 региона за управљање отпадом и потписивањем међуопштинских споразума. Такође, Влада Републике Србије усвојила је Програм управљања отпадом за период 2022-2031, што указује на значајне напоре у решавању овог питања.

У 13 региона успостављена су регионална предузећа за управљање отпадом, док 12 региона чека на реализацију међуопштинских споразума. Такође у наведеном периоду изграђено је 12 санитарних депонија од чега је 10 регионалног карактера. Спроведена су 32 пројекта санације и рекултивације, а реализовано је 18 регионалних планова управљања отпадом из 26 предвиђених региона.

Проценат становништва обухваћеног организованим прикупљањем отпада показује позитиван тренд раста, али је у наредном периоду од кључног значаја изградња нових регионалних центара у већим градовима ради усаглашавања са директивама ЕУ. Поред тога, неопходно је наставити започете активности на подизању стопе рециклаже, успостављању система одвојеног сакупљања отпада из домаћинстава, као и на изградњи и унапређењу капацитета за третман и рециклажу отпада.

3.4. Ризици у пословању

1. Ризик пада ликвидности

Ризик: - Немогућност предузећа да оствари приходе може довести до проблема са исплатом обавеза и угрожавања финансијске стабилности предузећа.

2. Законски ризик

Ризик: - Неусаглашеност са законима и регулативама може довести до правних проблема и казни.

3. Репутацијски ризик

Ризик: - Лоша репутација може утицати на пословне односе и привлачност предузећа за нове клијенте.

4. Ризик обучености кадрова

Ризик: - Недостатак квалификованих и обучених запослених може утицати на квалитет услуга или производа, продуктивност и укупну ефективност организације.

5. Каматни ризик

Ризик: - Промене у каматним стопама могу утицати на трошкове задуживања и укупне финансијске трошкове.

6. Недовољан број запослених

Ризик: - Недостатак запослених може довести до преоптерећености постојећих радника и пада продуктивности.

7. Ценовни ризик

Ризик: - Промена цена на тржишту може утицати на финансијски план и профитабилност предузећа.

8. Еколошки ризик

Ризик: - Дејства предузећа могу довести до негативних утицаја на животну средину, што може довести до казни или оштећења репутације.

3.5. План / мапа управљања ризицима

УТИЦАЈ РИЗИКА

ВЕРОВАТНОЋА			Низак 1	Умерен 2	Висок 3
	Висока	**3**		Обученост кадрова	
	Умерена	**2**		Репутацијски ризик, Каматни ризик, Недовољан број запослених, Ценовни ризик, Еколошки ризик	Ризик пада ликвидности
	Ниска	**1**	Законски ризик		

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик пада ликвидности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Утврдити узрок настанка, сагледати узроке неусклађености остварених прихода и обавеза
Законски ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Отклонити проблеме у правилној примени Закона у пословању
Репутацијски ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Непрестано сагледавати квалитет услуге
Обученост кадрова	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Стално улагање у обуку кадрова
Каматни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Настанак негативних ефеката на финансијски резултат, додатна средства узимати само када су неопходна и исплатива
Недовољан број запослених	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Стално анализирање броја запослених, старосне структуре запослених, профила запослених а потом направити план за регрутовање и одабир нових радника.
Ценовни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Уколико цена услуга у примени није економска предузети све да се постојећа цена коригује.
Еколошки ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Проценити ризик и уколико постоји контаминација утврдити њен извор. Еколошки ризик депоније, сагледати ризик паљења депоније.

НАПОМЕНА:
Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Ниска вероватноћа,
Број 2 - Умерена вероватноћа,
Број 3 - Висока вероватноћа,
Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај,
Број 2 - Умерен утицај,
Број 3 - Висок утицај,
Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

3.6. Планирани индикатори за 2026. годину

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	-	2.000	2.000	2.136
	Реализација	-	2.000	2.103	-
% одступања реализације од плана		-	-	+5,15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	+5,15%	+1,57%
Укупна имовина	План	-	2.000	2.000	2.136
	Реализација	-	2.000	2.103	-
% одступања реализације од плана		-	-	+5,15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	+5,15%	+1,57%
Пословни приходи	План	-	3.067	5.996	17.852
	Реализација	-	3.067	5.885	-
% одступања реализације од плана		-	-	-1,85%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	+91,88%	+203,35%
Пословни расходи	План	-	3.067	5.996	17.852
	Реализација	-	3.067	5.741	-
% одступања реализације од плана		-	-	-4,25%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	+87,18%	+210,96%
Пословни резултат	План	-	-	-	39
	Реализација	-	-	144	-
% одступања реализације од плана		-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	-	-72,92%
Нето резултат	План	-	-	-	33
	Реализација	-	-	155	-
% одступања реализације од плана		-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	-	-78,71%
Број запослених на дан 31.12.	План	-	1	1	5
	Реализација	-	1	1	-
% одступања реализације од плана		-	-	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	0%	+400%
Просечна нето зарада	План	-	190	204	162
	Реализација	-	190	203	-
% одступања реализације од плана		-	-	-0,49%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	+6,84%	-20,20%
Инвестиције	План	-	-	-	-
	Реализација	-	-	-	-
% одступања реализације од плана		-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-	-	-

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	173	39
ROA	7,37	1,54
ROE	7,37	1,54
Оперативни новчани ток	-	-
Дуг / капитал	-	-
Ликвидност	-	-
% зарада у пословним приходима	90,54%	97,85%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	-	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-	-
Укупно кредитно задужење	-	-

у 000 динара

		2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	5.996	17.852
	Пренето	5.885	-
	Реализовано	5.885	-
Остали приходи из буџета	План	-	-
	Пренето	-	-
	Реализовано	-	-
Укупно приходи из буџета	План	5.996	17.852
	Пренето	5.885	-
	Реализовано	5.885	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2026. ГОДИНИ

4.1 Биланс стања на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	0	0	0	0
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	0	0	0	0
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011				
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				

04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.111	2.120	2.128	2.136
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	0	0	0	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	102	111	119	137
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	24	39	53	77
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	78	72	66	60
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.999	1.999	1.999	1.999
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.999	1.999	1.999	1.999
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10	10	10	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2.111	2.120	2.128	2.136
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.111	2.120	2.128	2.136
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.000	2.000	2.000	2.000

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	163	120	128	136
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	155	103	103	103
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	8	17	25	33
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	52	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	52			
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	0	0	0	0
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	0	0	0	0
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445				
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				

44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	0	0	0	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	2.111	2.120	2.128	2.136
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457				

4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	4.463	8.926	13.389	17.852
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	0	0	0	0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4.463	8.926	13.389	17.852
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4.462	8.924	13.386	17.852
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015				
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4.367	8.735	13.102	17.469
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.405	6.811	10.216	13.621
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	516	1.032	1.547	2.063
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	446	893	1.339	1.785
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022				4
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	95	190	284	379
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10	20	29	39
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10	20	29	39
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				

565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	10	20	29	39
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039				
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041				
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4.473	8.946	13.418	17.891
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4.462	8.924	13.386	17.852
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	11	22	32	39
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047				
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	11	22	32	39
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				6
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	11	22	32	33

	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4.473	8.945	13.418	17.891
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	10	20	29	39
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.463	8.926	13.388	17.852
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	4.473	8.945	13.418	17.891
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	96	192	288	384
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4.367	8.735	13.102	17.469
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0

7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	9	19	28	38
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015			0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				

7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.473	8.945	13.418	17.891
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.473	8.945	13.418	17.891
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050			0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	0	0	0	0

4.4. Структура планираних прихода и расхода

Укупни приходи за 2026. годину су планирани у висини од 17.891.000,00 динара, односно укупни приходи се планирају у зависности од опредељених средстава за текуће субвенције из буџета Града Новог Сада за 2026. годину. Укупни пословни приходи у 2026. години у износу од 17.851.959,44 динара, чине 99,78%% од укупних прихода, док финансијски приходи у износу од 39.040,56 динара чине 0,22% од укупних прихода.

Укупни расходи за 2026. годину су планирани у висини од 17.851.959,44 динара. Пословне расходе за 2026. годину чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 17.469.063,44 динара, нематеријални трошкови предузећа у које спадају трошкови ревизије финансијских извештаја, трошкови за књиговодствене услуге и текући трошкови који су за 2026. годину планирани у износу од 379.000,00 динара и трошкови производних услуга у износу од 3.896,00 динара.

4.5. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције за текуће пословање	5.996.074	5.885.000	5.885.000	0	
Остали приходи из буџета*				0	
УКУПНО	5.996.074	5.885.000	5.885.000	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције за текуће пословање	4.462.990	8.925.980	13.388.970	17.851.959
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	4.462.990	8.925.980	13.388.970	17.851.959

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

4.6. Трошкови запослених

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ **Прилог 7.**

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2.444.345	2.432.415	1.851.356	4.408.674	6.992.926	9.736.438
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3.438.285	3.421.267	2.641.021	6.289.121	9.975.643	13.620.859
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.959.185	3.939.588	3.071.806	7.257.624	11.494.593	15.684.419
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1	1	5	5	5	5
4.1.	- на неодређено време			4	4	4	4
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						

9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889	1.388.889	347.222	694.444	1.041.667	1.388.889
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла			30.276	60.552	90.828	121.104
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						

22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника			68.663	137.326	205.989	274.652
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Добит јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад се утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама, а распоређује се у складу са одлуком о расподели добити. Предузеће је дужно да део добити, након плаћања пореза на добит Предузећа, уплати у буџете оснивача, сразмерно њиховом учешћу у основном капиталу Предузећа, у складу са законом и сходно одлуци о буџету Града Новог Сада.

У случају да добит није остварена у планираним оквирима, односно да се не може распоредити без нарушавања односа, Привремени Надзорни одбор је дужан да утврди разлоге неостваривања добити и донесе одговарајуће одлуке.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Планирана маса зарада Бруто I за 2026. годину износи 13.620.859,00 динара, а трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада планирани су у износу од 3.848.204,44 динара. Трошкови накнаде члановима Привременог Надзорног одбора и накнаде у 2026. години планирани су у износу од 1.388.889,00 динара. Трошкови накнада за помоћ радницима и породицама радника за 2026. годину планирани су у укупном износу од 274.651,64 динара.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком важења од три године, а чија је примена продужена до 25. марта 2028. године на основу Споразума о продужењу рока важења овог колективног уговора („Службени лист Града Новог Сада“, број 7/25), основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени колективним уговором и уговором о раду.

Такође, према наведеном колективном уговором вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Канцеларија директора	1	1	1		1
УКУПНО:		**1**	**1**	**1**		**1**

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/ скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	1	5	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
	УКУПНО:	1	5	3	3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/ скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	1	5	2	2
2	Женски			1	1
	УКУПНО:	1	5	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година		
2	30 до 40		
3	40 до 50	1	5
4	50 до 60		
5	Преко 60		
	УКУПНО	1	5
	Просечна старост	45	45

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	До 5 година		
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20	1	5
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
	УКУПНО:	1	5

6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	1		**Стање на дан 30.06.2026. године**	5
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			**Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	
1			1		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	4		**Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	
1	Пријем у радни однос на основу сагласности комисије	4	1		
	Стање на дан 31.03.2026. године	5		**Стање на дан 30.09.2026. године**	5

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	5		**Стање на дан 30.09.2026. године**	5
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			**Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	
1			1		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			**Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	
1			1		
	Стање на дан 30.06.2026. године	5		**Стање на дан 31.12.2026. године**	5

6.4. Средства за зараде запослених

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1 **Прилог 11.**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	285.662	285.662							1	285.662	285.662
II	1	281.430	281.430							1	281.430	281.430
III	1	284.560	284.560							1	284.560	284.560
IV	1	286.429	286.429							1	286.429	286.429
V	1	284.505	284.505							1	284.505	284.505
VI	1	283.285	283.285							1	283.285	283.285
VII	1	285.986	285.986							1	285.986	285.986
VIII	1	285.986	285.986							1	285.986	285.986
IX	1	285.986	285.986							1	285.986	285.986
X	1	285.986	285.986							1	285.986	285.986
XI	1	285.354	285.354							1	285.354	285.354
XII	1	286.097	286.097							1	286.097	286.097
УКУПНО		**3.421.267**									**3.421.267**	
ПРОСЕК	1	**285.106**	**285.106**							1	**285.106**	**285.106**

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	319.941	319.941							1	319.941	319.941
II	4	1.090.171	272.543				3	774.971	258.324	1	315.200	315.200
III	5	1.230.909	246.182				4	912.202	228.051	1	318.707	318.707
IV	5	1.233.003	246.601				4	912.202	228.051	1	320.801	320.801
V	5	1.185.616	237.123				4	866.970	216.743	1	318.646	318.646
VI	5	1.229.481	245.896				4	912.202	228.051	1	317.279	317.279
VII	5	1.266.740	253.348				4	946.435	236.609	1	320.305	320.305
VIII	5	1.187.275	237.455				4	866.970	216.743	1	320.305	320.305
IX	5	1.232.507	246.501				4	912.202	228.051	1	320.305	320.305
X	5	1.232.507	246.501				4	912.202	228.051	1	320.305	320.305
XI	5	1.145.969	229.194				4	826.373	206.593	1	319.596	319.596
XII	5	1.266.740	253.348				4	946.435	236.609	1	320.305	320.305
УКУПНО		**13.620.859**						**9.789.164**			**3.831.695**	
ПРОСЕК	**5**	**1.135.072**	**252.886**				**4**	**889.924**	**228.352**	**1**	**319.308**	**319.308**

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	368.412	368.412				0	0		1	368.412	368.412
II	4	1.292.911	323.228				3	929.958	309.986	1	362.953	362.953
III	5	1.410.483	282.097				4	1.043.492	260.873	1	366.991	366.991
IV	5	1.412.894	282.579				4	1.043.492	260.873	1	369.402	369.402
V	5	1.364.085	272.817				4	997.164	249.291	1	366.921	366.921
VI	5	1.408.839	281.768				4	1.043.492	260.873	1	365.347	365.347
VII	5	1.458.651	291.730				4	1.089.820	272.455	1	368.831	368.831
VIII	5	1.365.995	273.199				4	997.164	249.291	1	368.831	368.831
IX	5	1.412.323	282.465				4	1.043.492	260.873	1	368.831	368.831
X	5	1.412.323	282.465				4	1.043.492	260.873	1	368.831	368.831
XI	5	1.318.852	263.770				4	950.837	237.709	1	368.015	368.015
XII	5	1.458.651	291.730				4	1.089.820	272.455	1	368.831	368.831
УКУПНО		**15.684.419**						**11.272.223**			4.412.196	
ПРОСЕК	**5**	**1.307.035**	**291.355**				**4**	**1.024.748**	**263.232**	**1**	**367.683**	**367.683**

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	**Нето**	**Бруто 1**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	-	-	206.434	147.453
	Највиша зарада	-	-	236.609	169.006
Пословодство	Најнижа зарада	284.922	202.573	315.200	225.142
	Највиша зарада	288.499	205.080	320.801	229.143

Зарада директора планирана је на нивоу утврђеном Одлуком Скупштине Града Новог Сада, број 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима **Прилог 11б.**
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

6.5. Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО:	**900.000**	**300.000**	**300.000**	**2**	**900.000**	**300.000**	**300.000**	**2**
ПРОСЕК	**75.000**	**25.000**	**25.000**	**2**	**75.000**	**25.000**	**25.000**	**2**

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
II	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
III	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
IV	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
V	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
VI	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
VII	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
VIII	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
IX	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
X	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
XI	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
XII	115.741	38.580	38.580	2	115.741	38.580	38.580	2
УКУПНО	**1.388.889**	**462.963**	**462.963**	**2**	**1.388.889**	**462.963**	**462.963**	**2**
ПРОСЕК	**115.741**	**38.580**	**38.580**	**2**	**115.741**	**38.580**	**38.580**	**2**

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година					Комисија за ревизију - план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад није кредитно задужено.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

Прилог 15.

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра					
	Укупно добра:					
	Услуге					
1.	Књиговодствене услуге	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000
2.	Ревизија финансијских извештаја	117.000		120.000	120.000	120.000
	Укупно услуге:	**357.000**	**240.000**	**360.000**	**360.000**	**360.000**
	Радови					
	Укупно радови:					
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		**357.000**	**240.000**	**360.000**	**360.000**	**360.000**

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. План инвестиционих улагања у 2026. години

С обзиром на то да је предузеће тек основано, у 2026. години нису планиране инвестиционе активности. У овој фази приоритет је успостављање основних пословних процеса што захтева усмеравање расположивих средстава на кључне функције и стварање услова за омогућавање изградње инфраструктуре.

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Упутством за израду годишњих програма пословања за 2026. годину дефинисане су основне смернице за средства за посебне намене. Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2026. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање. Самим тим предузеће није планирало средства за посебене намене у 2026. години.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација						
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

Председник Привременог Надзорног одбора

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад

Срђан Ковачевић