РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-7907/2025-II
Дана: 12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада, број: 34-7907/2025-II од 12. децембра 2025. године, с молбом да се дневни ред XIII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 17. децембар 2025. године, допуни разматрањем Предлога решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину и да Скупштина донесе ово решење у предложеном тексту, како би се стекли услови за реализацију Програма пословања.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Марко Мишин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Нацрта решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2026. годину, Градско веће Града Новог Сада на 85. седници од 12. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину, који је Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ Нови Сад, донео на 70. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

II. На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Предлог решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину и предлаже Скупштини Града Новог Сада да донесе ово решење у предложеном тексту.

III. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д. начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-7907/2025-II
Дана:12. децембра 2025. године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКА УПРАВА ЗА ПРОПИСЕ
Број: XVI-012-01/2025-870
9. децембар 2025. године
НОВИ САД

ГРАДСКО ВЕЋЕ
ГРАДА НОВОГ САДА

ПРЕДМЕТ: Мишљење на Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2026. годину

Градска управа за прописе размотрила је Нацрт решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2026. годину.

Градска управа за прописе нема примедби на Нацрт решења.

ВД НАЧЕЛНИКА
Ивана Тепић Искрин

ПРЕДЛОГ

На основу члана 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 41/22) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), Скупштина Града Новог Сада на _____ седници одржаној _____2025. године доноси

Р Е Ш Е Њ Е
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА "НОВИ САД", НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

I. **ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ** на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад на 70. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број:
Дана:
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦА
Дина Вучинић

РЕФЕРАТ

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину садржан је у члану 23. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 41/22) и члану 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19).

Чланом 23. став 1. тачка 3. Одлуке прописано је да Скупштина Града Новог Сада, ради обезбеђивања заштите општег интереса у Јавном градском саобраћајном предузећу „Нови Сад", даје сагласност на годишњи, односно трогодишњи програм пословања Предузећа. Чланом 39. тачка 30. Статута прописано је, између осталог, да Скупштина Града Новог Сада даје сагласност на годишње програме пословања јавних комуналних предузећа и других јавних предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са законом и одлукама Скупштине Града.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад", Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину, број: 391/2025, који је Надзорни одбор Предузећа, донео на 70. седници одржаној 1. децембра 2025. године.

У складу са чланом 60. став 1. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС", број 103/25) у Програму пословања Предузећа за 2026. годину садржани су и утврђени следећи елементи:

1. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су укупни приходи у износу од 6.202.352.000,00 динара.

Сопствени приходи Предузећа планирани су у износу од 4.202.352.000,00 динара, док су приходи из буџета Града Новог Сада за 2026. годину за обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру Јавном градском саобраћајном предузећу "Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину – текуће субвенције планирани у износу од 2.000.000.000,00 динара.

Програмом пословања Предузећа за 2026. годину планирани су расходи у укупном износу од 6.202.252.000,00 динара. Програм пословања садржи, структуру планираних прихода и расхода, позиције расхода по наменама, као и процену остварења истих за претходну планску годину.

2. Планиране набавке

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи План набавки са планираним финансијским средствима за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину.

Средства су планирана са циљем да се задовоље објективне потребе Предузећа уз повећање квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају. Истовремено су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских

могућности Предузећа током године, а које се већим делом односе на инвестиционе активности као и унапређење рада Предузећа.

3. План инвестиција

Програмом пословања Предузећа планиране су инвестиционе активности у укупном износу од 1.028.976.000,00 динара. Капитална улагања реализоваће се из сопствених средстава Предузећа у износу од 931.106.889,03 динара и неутрошених средства пренетих Предузећу из буџета Града Новог Сада за 2023. годину у износу од 97.869.110,97 динара. План капиталних улагања Предузећа има за циљ да континуираним улагањем у опрему и средства за рад повећа квалитет и обим радних капацитета, чиме ће се допринети квалитетнијем пружању услуге превоза у градском и приградском саобраћају.

4. Планирани начин расподеле добити

Програмом пословања Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад" Нови Сад за 2026. годину, процењено је остварење добити из пословања за 2025. годину у нето износу од 268.350.295,81 динар. За 2026. годину Предузеће планира да оствари нето добити у износу од 100.000,00 динара.

Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину. Из остварене добити, део који утврди Градско веће Града Новог Сада, уплатиће се Оснивачу, а преостали део ће се користити за покриће губитка из ранијих година.

5. Елементи за целовито сагледавање политике цена производа и услуга

У Програму пословања Предузећа за 2026. годину дефинисана је ценовна политика за 2026. годину, којом се планира повећање цена услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају уз сагласност Оснивача.

6. План зарада и запошљавања

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи преглед броја запослених по секторима/организационим јединицама, по броју систематизованих радних места, кадровској евиденцији, времену проведеном у радном односу, квалификационој и старосној структури, структури по полу, као и податке о броју запослених на одређено и неодређено време. Програм садржи податке о процењеној маси исплаћених зарада и других примања за 2025. годину, као и план трошкова зарада и других примања у 2026. години за запослене. Укупно планирана маса за исплату зарада у 2026. години, за 1.295 планираних запослених радника (1.113 запослених на неодређено време, 182 на одређено), износи 3.194.204.701,41 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог, односно 3.744.591.305,36 динара са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца.

Средства за зараде у 2026. години су планирана у складу са преузетим обавезама Предузећа из Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Колективним уговором Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад, финансијским могућностима Предузећа и смерницама Републике Србије и Оснивача.

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи податке о укупном износу средстава за обрачун и исплату зарада органа пословодства, критеријуме за обрачун и исплату зарада органа пословодства, као и јасно дефинисане послове органа пословодства.

Орган пословодства Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад" Нови Сад је директор Предузећа. Зарада директора Предузећа обрачунаваће се у складу са Одлуком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године и Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 93/12). Поред директора, орган предузећа је и Надзорни одбор. Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је у месечном нето износу од 25.000,00 динара, у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године.

7. Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Програм пословања Предузећа за 2026. годину садржи критеријуме за коришћење средстава за помоћ, спортске активности и пропаганду и репрезентацију. Средства за помоћ, спортске активности и пропаганду не могу бити већа од 0,3% оствареног прихода у претходној години, а репрезентације од 0,4% оствареног прихода у претходној години. Средства за помоћ породици ће се реализовати по критеријумима утврђеним Правилником о остваривању солидарне помоћи.

Предузеће није планирало средства за спортске активности у 2026. години, док је за репрезентацију планирано 520.000,00 динара, што је на нивоу планираних трошкова за 2025. годину. Остала средства за посебне намена планирана су у износу од 23.000.000,00 динара у складу са чланом 33. Колективног уговора за ЈГСП „Нови Сад", Нови Сад којим је утврђено да је послодавац дужан да уз исплату месечне зараде запосленима обезбеди средства за превенцију радне инвалидности и рекреативни одмор запослених у износу од 0,60% масе средстава исплаћене на име зараде. Такође је прописана обавеза послодавца да месечно уплаћује 0,2% од укупно исплаћених средстава за зараде запослених, на посебан рачун репрезентативних синдиката код послодавца.

Одлуку о намени и висини наведених средстава доноси менаџмент Предузећа, ценећи оправданост и целисходност коришћења ових средстава као и финансијске могућности Предузећа.

Имајући у виду да је Програм пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад" Нови Сад за 2026. годину, припремљен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе и да садржи све битне елементе у складу са Законом о јавним предузећима, предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе Решење у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

В.Д. НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

ЈГСП «НОВИ САД»

ЈАВНО ГРАДСКО САОБРАЋАЈНО
ПРЕДУЗЕЋЕ "НОВИ САД"
ДЕЛ.БР. 9086
ДАНА 01-12-2025 Год
НОВИ САД

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА

«НОВИ САД», НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

СЕДИШТЕ: Нови Сад, ул. Футошки пут 46

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 4931 градски и приградски копнени превоз путника

МАТИЧНИ БРОЈ: 08041822

ПИБ: 100277615

ЈББК: 81890

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

ГРАД НОВИ САД, ГРАДСКА УПРАВА ЗА САОБРАЋАЈ И ПУТЕВЕ

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: НОВИ САД

Садржај

1. Општи подаци о Предузећу 4

1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа 4

1.2. Визија и мисија предузећа 7

1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије 8

1.4. Организациона шема 10

1.5. Имена директора и извршних директора, као и чланова надзорног одбора 11

2. Анализа пословања у 2025. години 11

2.1. Процена физичког обима активности у 2025. години 11

2.1.1. Процена реализације планираног броја превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају 11

2.1.2. Процена реализације планираних километара 12

2.1.3. Процена реализације станичних услуга 13

2.1.4. Техничко - експлоатациони показатељи 13

2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину 14

2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године 19

2.2.2. Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2025. године 24

2.2.3. Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2025. године 27

2.3. Анализа остварених индикатора пословања са разлозима одступања 29

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања 30

2.5. Спроведене активности у области корпоративног управљања 30

3. Циљеви и планиране активности за 2026 31

3.1. Анализа продајног тржишта 34

3.2. Ризици у пословању и план управљања ризицима 34

3.3. Планирани индикатори за 2026. годину 37

4. Планирани извори прихода и позиције расхода 42

4.1. Планирани физички обим активности за 2026. годину 42

4.1.1. Планирани број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају 43

4.1.2. Планирани број пређених километара 43

4.1.3. Физички обим станичних услуга 44

4.1.4. Техничко – експлоатациони показатељи 44

4.2. Планирани финансијски показатељи 46

4.2.1. Планирани извори прихода 46

4.2.2. Планирана структура расхода 49

4.2.3. Биланс стања на дан 31.12.2026. године 55

4.2.4. Биланс успеха за период 01.01. 31.12.2026. године 62

4.2.5. Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2026. године 66

4.3. Цене 69

4.4. Субвенције из буџета за 2026. годину 73

5. Планирани начин расподеле добити 76

6. План зарада и запошљавања 76

6.1. Структура запослених по секторима/ организационим јединицама на дан 31.12.2025. године 77

6.2. Планирана структура запослених 78

6.3. Динамика запошљавања....82
6.4. План зарада за 2026. годину....83
6.5. Планиране накнаде члановима надзорног одбора....90

7. Кредитна задуженост....95

8. Планиране набавке....97

8.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности....97

9. План инвестиција....101

10. Средстава за посебне намене....110

На основу члана 34. став 1. тачка 2. Статута Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад бр.10134 од 26.10.2016. године Надзорни одбор Предузећа на 70. редовној седници одржаној 01.12.2025. године доноси :

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА «НОВИ САД», НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад организовано је Одлуком Скупштине Града Новог Сада 21.12.1989. године као јавно предузеће (у даљем тексту: предузеће) за обављање јавног линијског саобраћаја на ширем гравитационом подручју Града Новог Сада где су организована три основна режима саобраћаја (градски, приградски и међумесни) који обухвата:

Град Нови Сад (општине Нови Сад и Петроварадин) и

општине које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин), делови општине Жабаљ, Инђија и Ириг.

Статутом предузећа број 10134 од 26.10.2016. године утврђена је претежна делатност предузећа:

49.31 Градски и приградски копнени превоз путника

- копнени превоз путника градским и приградским транспортним системима.

Поред претежне делатности предузеће обавља и:

29.20 Производња каросерија за моторна возила, приколице и полуприколице,

33.13 Поправка електронске и оптичке опреме,

43.12 Припрема градилишта

43.21 Постављање електричних инсталација,

43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,

43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству,

43.91 Кровни радови,

43.31 Малтерисање,

43.32 Уградња столарије,

43.33 Постављање подних и зидних облога,

43.34 Бојење и застакљивање,

43.39 Остали завршни радови,

45.20 Одржавање и поправка моторних возила,

45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,

47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном,

49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају,

50.30 Превоз путника у унутрашњим пловним путевима,

52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,

62.01 Рачунарско програмирање,

62.03 Управљање рачунарском опремом,

62.09 Остале услуге информационе технологије,

63.11 Обрада података, хостинг и слично,

63.99 Информационе услужне делатноси на другом месту непоменуте,

70.21 Делатност комуникација и односа са јавношћу,

71.20 Техничко испитивање и анализе,

73.11 Делатност рекламних агенција

73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,

74.10 Специјализоване дизајнерске делатности,

74.20 Фотографске услуге

79. Делатност путничких агенција, тур оператора, услуге резервације и пратеће активности,

79.1 Делатност путничких агенција и тур оператора,

79.11 Делатност путничких агенција,

79.12 Делатност тур оператора,

81.10 Услуге одржавања објеката,

95.12 Поправка комуникационе опреме

56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката.

Закони и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);

Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);

Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“ бр. 129/07, 83/14 – др. закон, 101/16 – др закон и 47/18 и 111/21-др.закон);

Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- Одлука УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);

Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр.,108/13, 142/14 и 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20,118/21, 118/21-др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24);

Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);

Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);

Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 91/19 и 92/23);

Закон о безбедности саобраћаја на путевима («Сл. гласник РС» бр. 41/09, 53/10, 101/11, 32/13 – одлука УС, 55/14 , 96/15 – др. закон, 9/16 – одлука УС. 24/18, 41/18, 41/18-др. закон , 87/18, 23/19, 128/20 -други закон, 76/23 и 19/25);

Закон о превозу у друмском саобраћају («Сл. гласник РС» бр. 46/95, 66/01, 61/05, 91/05, 62/06, 31/11 и 68/15- др. закон);

Закон о превозу путника у друмском саобраћају («Сл. гласник РС» бр. 68/15, 41/18, 44/18 - други закон, 83/18, 31/19 и 9/20);

Закон о уговорима о превозу у друмском саобраћају («Сл. лист СРЈ» бр. 26/95 и «Сл. лист СЦГ» број 1/2003 -1– Уставна повеља);

Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 103/25);

Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14)

Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16 и 131/21);

Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад као јавног предузећа («Сл. лист Града Новог Сада» број 47/16 и 41/22);

Статут Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ Нови Сад, број 10134 од 26.10.2016. године;

Општи услови пословања аутобуских станица („Сл. гласник РС“, број 102/20);

Одлука о јавном превозу путника на територији Града Новог Сада ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 60/10, 28/14, 69/14 и 74/16, "Сл. гласник РС", бр. 104/17 - одлука УС и "Сл. лист Града Новог Сада", бр. 29/18, 48/18, 27/19, 49/19, 61/19, 22/20, 24/21, 27/21 - испр., 58/2021, 24/22 и 41/22)

Закон о радном времену посаде возила у друмском превозу и тахографима ("Сл. гласник РС", бр. 96/15, 95/18 и 96/25),

Правилник о техничком прегледу возила ("Сл. гласник РС", бр. 31/2018, 70/2018 и 62/2022),

Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21),

Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 10/22 и 65/25),

Колективни уговор за Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“ Нови Сад, број 2189 од 14.04.2025. године,

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће врши јавни превоз путника у градском и приградском саобраћају за Град Нови Сад, као једини превозник. Поред наведеног обавља и превоз путника у општинама које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин) и деловима општине Жабаљ, Инђија и Ириг.

У 2026. години се планира да максимално дневно на раду буде 198 возила од чега би радним даном на раду било максимално 151 соло и 47 зглобних возила, што представља број возила на раду са којим ће моћи да се задовоље превозне потребе и да се одржи постојећи степен квалитета превоза.

Услови који владају на тржишту превоза путника изузетно су тешки. Упркос чињеници да се још увек у доброј мери осећају пролонгирани негативни ефекти рата у Украјини што је утицало на раст цена на тржишту енергената, Предузеће успева да испоштује регистровани ред вожње и настоји да пружи висок ниво услуге свим путницима.

Посебан проблем представља „сива економија“ у овој делатности. Велики број такси превозника, који се заустављају на стајалиштима ради пријема и искрцавања путника, ометају нормалан и безбедан рад у јавном градском и приградском превозу путника. Поред ометања возила јавног превоза овај вид превоза, захваљујући неадекватној контроли и надзору, узима и значајан приход, што има за последицу смањену могућност унапређења и развоја овог вида превоза.

Основни циљеви Предузећа за 2026. годину су:

- подизање квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају кроз побољшање редовности, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, као и израда реда вожње у складу са потребама корисника услуге превоза,
- подизање прихода Предузећа кроз повећање броја путника на чему заједничким снагама раде, како руководство, тако и сви запослени у Предузећу,
- побољшање услова за рад запослених кроз санације и реконструкције објеката у кругу Предузећа у којима запослени бораве.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад донео је дана 21.04.2017. године Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за период 2017 – 2026. године, а Скупштина Града Новог Сада на исти је дала сагласност Решењем број 34-1899/2017-I од 09.06.2017. године.

Основни циљ Дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије јесте развој и унапређење основне делатности Предузећа.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад", Нови Сад је предузеће које је низом дугорочних опредељења усредсређено на свакодневно побољшање квалитета превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају са циљем да се постигне такав ниво квалитета по којем би Предузеће било препознатљиво и узор за сва предузећа исте делатности, у земљи и шире.

У остварењу тог циља Предузеће ће предузети следеће:

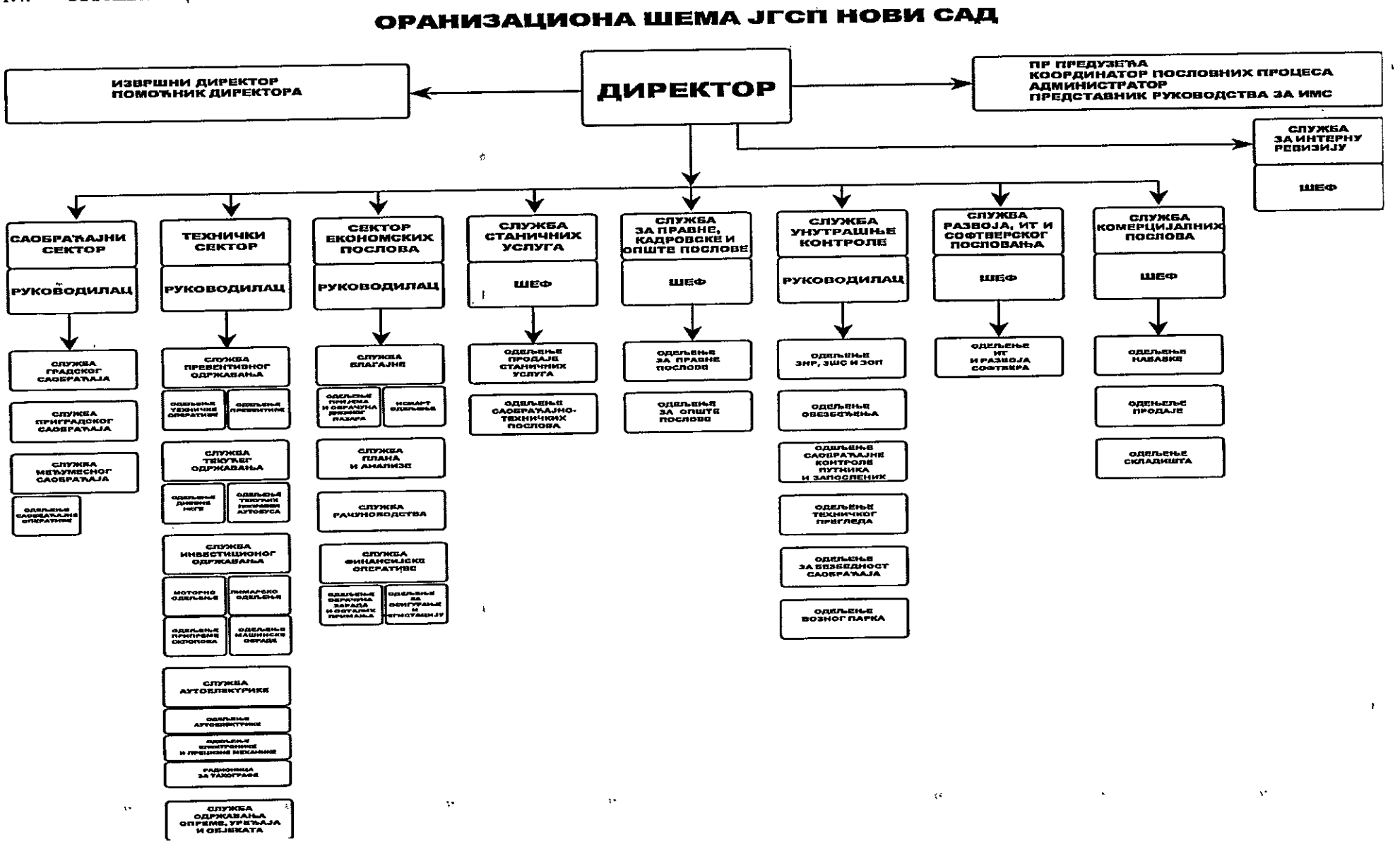
- руководство и запослени у Предузећу залагаће се за постизање већег квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају како би се задовољиле потребе путника у погледу редовности превоза, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, изгледа и стања објеката у кругу Предузећа, као и изгледа и услова на аутобуској станици,
- набавка нових возила, којима ће се утицати на смањење старосне структуре возног парка и трошкова одржавања, као и на повећану безбедност путника,
- обезбеђење задовољавајућег износа добити на годишњем нивоу који би био довољан за издвајање дела у корист локалне самоуправе и средстава за дугорочно планирање развоја,
- побољшање стандарда запослених под којим се подразумева повећање зараде запослених, сигурни услови за рад и социјална сигурност што ће у наредном периоду бити првенствена брига менаџмента Предузећа,
- сигурност и еколошка безбедност под чиме се подразумева поштовање сигурносних и еколошких стандарда како не би долазило до повреда, губитка имовине и како би се избегла било каква опасност по околину.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- јачање кадровских капацитета,
- инвестирање у возила и опрему

- инвестирање у поправке и реконструкције објеката у кругу Предузећа и на аутобуској станици,
- развој информационог система у функцији оптимизације и праћење учинака.

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



1.5. ИМЕНА ДИРЕКТОРА И ИЗВРШНОГ ДИРЕКТОРА, КАО И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Директор Предузећа – Милан Балаћ, дипломирани економиста именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању вршиоца дужности директора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад" Нови Сад, број: 34-8162/2024-I од 18. марта 2025. године. Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.

Извршни директор – Душко Савић, дипломирани инжењер саобраћаја именован Одлуком директора Предузећа уз сагласност Градског већа Града Новог Сада Решењем број : 34-3709/2018-II од 05. септембра 2018. године.

Надзорни одбор чини:

Председник – Славен Мановић именован по Решењу Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад број: 020-15/2025-65-I од 18. марта 2025. године на период од 4 године.

Чланица – Марија Штрбац именована по Решењу Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-239-I од 31. јула 2025. године на период од 4 године.

Члан – Јовица Лемајић именован по Решењу Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад број: 022-1/2021-107-I од 10. јуна 2021. године на период од 4 године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕНА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

Процена остварења физичког обима активности у 2025. години, одступа од плана за 2025. годину, услед мањег броја превезених путника у градском, приградском и међумесном превозу него што је планирано.

2.1.1. Процена реализације планираног броја превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају

У 2025. години возилима Предузећа ће, према процени, бити превезено 56.935.334 путника у градском, приградском и међумесном саобраћају, што је за 4% мање од остварења за 2024. годину и плана за 2025. годину.

Табела 1: Процена реализације планираног броја путника у градском, приградском и међумесном превозу у 2025. години

Р.	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Градски превоз	32.165.126	32.000.000	22.414.148	70	70
2	Приградски и међумесни превоз	4.965.610	5.100.000	4.276.580	86	84
3	**Укупно (1+2):**	**37.130.736**	**37.100.000**	**26.690.728**	72	72
4	Корисници годишње карте у градском и приградском превозу	22.052.170	22.000.000	30.244.606	137	137
	Укупно (3+4):	**59.182.906**	**59.100.000**	**56.935.334**	96	96

2.1.2. Процена реализације планираних километара

У 2025. години возила Предузећа, према процени, ће прећи 14.670.661 километара, што је за 2% мање од планираног износа а за 1% мање од остварења за 2024. годину.

Табела 2: Процена реализације планираних километра у градском, приградском и међумесном превозу у 2025. години

Редни број	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Градски превоз	6.794.234	6.400.000	6.375.754	94	100
2.	Приградски и међумесни превоз	7.975.841	8.501.000	8.294.907	104	98
	Укупно:	**14.770.075**	**14.901.000**	**14.670.661**	99	98

2.1.3. Процена реализације станичних услуга

Према процени за 2025. годину број продатих и оверених карата мањи је за 15% у односу на остварење за 2024. годину док је у односу на план за 2025. годину мањи за 21%, број полазака – долазака је мањи за 8% од остварења у претходној години а за 9% мањи од планираног износа за 2025. годину, број паркинг сати је мањи за 12% од остварења претходне године а за 15% мањи у односу на план за 2025. годину, број продатих станичних услуга укрцавања-искрцавања путника је у границама реализованог износа од прошле године док је за 2% мање у односу на план, број продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора мањи је од остварења у 2024. години за 29% а за 33% од плана за 2025. годину.

Табела 3: Процена реализације станичних услуга у 2025. години

Редни број	Врста станичне услуге/ обим услуге	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	7	8
1	Број продатих и оверених карата	1.120.475	1.200.000	951.935	85	79
2	Број полазака-долазака	307.120	310.000	281.660	92	91
3	Број паркинг сати	201.162	210.000	177.907	88	85
4	Број продатих станичних услуга укрцавања-искрцавања путника	41.132	42.000	41.277	100	98
5	Број продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора	14.352	15.000	10.121	71	67

2.1.4. Техничко - експлоатациони показатељи

Табела 4: Техничко - експлоатациони показатељи

Редни број	Елементи	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Техничка исправност возила	85%	85%	100
2.	Укупна потрошња горива у литрима	3.250.000	3.600.000	111
3.	ЦНГ - компримовани природни гас за погон возила (кг)	3.550.000	3.000.000	85

Процењује се да ће у 2025. години укупна потрошња горива за реализацију планираних километара бити за 11% виша од планиране за 2025. годину, док се потрошња компримованог природног гаса (ЦНГ), потребног за обављање планираног превоза возилима односно аутобусима на гасни погон, процењује за 15% мање у односу на планирано.

У 2025. години процењује се да ће техничка исправност возила бити границама планираног износа за 2025. годину.

2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2025. ГОДИНУ

Процена резултата пословања је извршена на основу остварених резултата пословања за период јануар – октобар 2025. године. По процени за 2025. годину приходи ће бити остварени у износу од 5.784.975.102,21 динара што је за 4% мање од планираног. Укупне приходе чине: приходи од превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају, приходи од слободних и уговорених вожњи, приходи од станичних услуга, приходи од издавања рекламних површина на аутобусима, приходи од ресторана, приходи од репарирања резервних делова, накнаде штете од осигуравајућих фирми, приходи од накнадно наплаћених прихода из ранијих година, приходи од субвенција из буџета Града за 2025. годину у износу од 3.400.000.000,00 динара, приход од акцизе и приходи од условљених донација (оприходована обрачуната амортизација за основна средства купљена у претходном периоду средствима из буџета Града Новог Сада), и други приходи; приходи од закупа; приходи од камата; приходи од курсних разлика; приходи од продаје материјала – отпада; накнаде штете по судским решењима, остали непоменути приходи; накнадно одобрени рабат и уговорени пенали и приходи од усклађивања вредности - индиректни отпис. Како у структури укупних прихода, Приходи од продаје услуга, који су процењени на износ од 2.000.000.000,00 динара, имају највеће учешће дајемо њихову структуру: приход од превоза путника 1.620.401.301,57 динара, приход од израде карата 25.222.050,34 динара, приход од уговорених вожњи 66.769.935,15 динара, приход од станичних услуга 91.374.763,87 динара, приход услуга баждарења тахографа 1.835.070,00 динара, приход од реклама 16.304.491,83 динара, приход од ресторана 14.146.645,96 динара, приход од наплаћених доплатних карата 4.245.994,19 динара и приход од услуга пружених превозницима 159.699.747,09 динара.

Према процени, укупни расходи ће износити 5.516.624.806,40 динара што је за 7% мање од планираног. У 2025. години остварени трошкови су већи од планираних код: утрошка сировина и материјала за 3% јер су потребе током године биле веће него што је планирано за ову намену, код трошкова регистрације возила остварено је за 7% више од плана у 2025. години, код трошкова амортизације остварено је за 3% више од плана.

Мањи трошкови од планираних остварени су код: утрошка уља и мазива за 27%, утрошка канцеларијског материјала за 29% јер је из предострожности за ову намену више планирано него што ће до краја године бити потребно. Утрошак осталог непоменутог материјала остварен је за 34% мање него што је планирано јер нису реализоване све планиране набавке. Код утрошка резервних делова остварено је мање за 38% у односу на план јер су поправке вршене у мањем обиму и водило се рачуна да се набавља само оно што је потребно.Трошак отписа гума, заштитне одеће и обуће и ситног инвентара мањи је за 69% од плана јер нису реализоване све планиране набавке. Трошкови адвокатских услуга реализовани су за 57% мање од планираних, Лиценцирани софтвер реализован је за 64% мање од плана. Процењени трошкови за одржавање објеката и уређаја су мањи од планираних јер Предузеће није располагало са финансијским средствима за планирано одржавање и није их извршило.

Према процени у 2025. години остварени приходи ће бити већи од остварених расхода тако да се очекује добитак у износу од 268.350.295,81 динара.

Процена је да ће Предузеће остварити мање укупне приходе, пре свега због смањења прихода од превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају, због смањења броја корисника услуге превоза као и због смањења прихода од уговорених вожњи као и смањени обим реализације станичних услуга у односу на план и у односу на остварење 2024. године.

У циљу повећања прихода, руководство и запослени Предузећа интензивно раде на повећању прихода путем имплементације нових компонената система електронске наплате возних карата, који путницима знатно олакшавају куповину карте. Предузеће је у сарадњи са Саобраћајним факултетом из Новог Сада извршило

детаљну-анализу рентабилности свих линија у циљу оптимизације реда вожње и смањења трошкова. Појачана је контрола путника на терену и контрола боловања запослених у циљу спречавања злоупотреба.

Табела 5: Процена прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2025. годину /у 000 РСД/

Рб	Број и назив рачуна		План I-XII 2025. год.	Процена остварења за I-XII 2025. год.	Индекс 4/3
1	2		3	4	5
I	I	УКУПНИ ПРИХОДИ	6.032.367	5.784.975	96
1	61	Приход од продаје услуга	2.240.479	2.000.000	89
2	6210	Приход од израде реп. и нових делова	37.950	23.123	61
3	6211	Приход од актив.сопс.услуга-превоз.запослених	12.500	7.434	59
4	6400	Приход из дотација,субвенција-текуће субвенције из Буџета	3.430.000	3.460.000	101
5	6410	Приход од условљених донација	225.000	205.000	91
7	6500	Приход од закупа	8.700	6.387	73
8	6590	Остали приходи од закупа	3.146	2.000	64
9	6620	Приход од камата	2.500	1.950	78
10	6630	Приход од курсних разлика	150		0
11	6632	Приход од курсних разлика (мењачница)	2.000	313	16
12	6640	Ефекти валутне клаузуле			
13	6690	Остали финан.приходи			
14	6692	Приход од провизије по основу откупа ефективе	150	16	11
15	6720	Добици од продаје учешћа и дуг. хартија од вредности			
16	6730	Добици од продаје материјал.доб-отпад	2.000	3.145	157
17	6740	Вишак	50	20	40
18	6760	Ефекти од уговорене заштите риз.		12	
19	6770	Приходи од смањења обавеза	2.500	300	12
20	6780	Укидање дугорочних резервисања		8	
21	6790	Накнада штете по судском решењу	1.500	171	11
22	6791	Приход од накнаде штете од радника	850	109	13
23	6792	Накнада штете од осигурања	58.392	30.000	51
24	6794	Остали непоменути приходи	2.500	3.164	127
25	6795	Накнада,одобрени рабат,угов.пенали	2.000	1.213	61
26	6796	Донација аутобуса		23.443	
27	6820	Приходи од усклађивања вредности постројења и опреме			
28	6840	Приход од усклађивања вредности имовине			
29	6850	Усклађ.вред.потраж.индир.отпис			
30	6920	Приходи,ефек. рачун. полит. и грешке из ранијих година		17.167	

Табела 6.– Процена расхода ЈГСП «Нови Сад» за 2025. годину /у 000 РСД/

Рб	Број и назив рачуна		План I-XII 2025. год.	Процена остварења I-XII 2025. год.	Индекс 4/3
1	2		3	4	5
I		УКУПНИ РАСХОДИ	5.932.067	5.516.625	93
1	5010	Набавна вред. робе продате на мало	20.000	14.000	70
2	5111	Утрошак сировина и материјала	10.896	11.189	103
3	5113	Утрошак уља и мазива	40.000	29.246	73
4	5114	Утрошак осталог материјала			
5	5121	Утрошак канцеларијског материјала (картице за СЕН)	25.210	17.988	71
6	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	28.378	18.672	66
7	5140	Утрошак резервних делова	315.497	194.367	62
8	5150	Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара и уређаји за фискализацију	50.074	15.461	31
9	5131	Утрошак електричне енергије	75.000	25.355	34
10	5132	Утрошак горива	917.000	880.000	96
11	5133	Гас за грејање	26.000	25.500	98
12	5200	Трошкови нето зарада	1.982.065	1.942.000	98
13	5201	Трошкови пореза на зараде	272.767	226.800	83
14	5202	Тро. допри. на зараде на тер. Рад.	509.642	539.000	106
15	5211	Допр. ПИО на терет послодавца	292.777	271.000	93
16	5212	Допр. за здрав. на терет посл.	150.642	140.000	93
17	5213	Допр. за осиг. од незап.на тер.послод.			
18	5216	Допр. на бенеф. радни стаж	57.054	54.000	95
19	5220	Трош. уговора о делу	1.300	100	8
20	5240	Трош. уговора о прив. и пов. посл			
21	5250	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	600	600	
22	5260	Трош. накнаде чланова Надзорног одбора	1.424	1.288	90
23	5280	Трошак ангажовања преко омл. задруга и агенција			
24	5290	Трош. дневница на службеном путу			
25	5291	Трош. превоза на службеном путу	300	200	67
26	5293	Трош. преноћишта на службеном путу	500	300	60
27	5295	Остала лична примања-јубиларне награде		22.572	
28	5298	Трош. превоза радника на посао и са посла	12.500	11.800	94
29	5299	Остали лични расходи и накнаде	84.000	81.500	97
30	5310	Транспортни трошкови	100	50	50
31	5311	Трошкови телефона	10.000	9.000	90
32	5312	ПТТ трошкови	550	500	91
33	5313	Трошкови интернета	900	700	78
34	5320	Одржавање ПТТ уређаја			
35	5321	Одржавање објеката и опреме	116.867	55.000	47

36	5322	Одржавање возила	32.293	20.000	62
37	5330	Трошкови закупа	14.000	1.200	9
38	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	4.999	4.000	80
39	5390	Трошкови регистрације возила	1000	1073	107
40	5391	Трошкови текуће заштите на раду	760	600	79
41	5392	Стручне и службене публикације	700	700	100
42	5394	Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција			
43	5395	Остали трошкови услуга	28.467	19.500	69
44	5396	Остале услуге- технички преглед	100	100	100
45	5397	Трошкови комуналних услуга	9.700	10.500	108
46	5400	Трошкови амортизације	340.000	350.000	103
47	5450	Резервисања за отпремнине и јубиларне награде	15.000	100.000	667
48	5490	Остала дугорочна резервисања	10.000	15.000	150
49	5501	Трошкови здравствених услуга	8.150	4.000	49
50	5502	Трошкови одржавања софтвера	16.760	5.987	36
51	5503	Трошкови интелектуалних услуга	5.577	3.500	63
52	5504	Обезбеђење имовине	10.400	6.000	58
53	5505	Трошкови адвокатских услуга	5.000	2.133	43
54	5506	Стручно образовање радника (сертификати за возаче)	10.439	5.000	48
55	5510	Трошкови репрезентације	280	280	100
56	5511	Трошкови репрезентације ван фирме	240	240	100
57	5520	Премије осигурања	180.000	180.000	100
58	5531	Трошкови платног промета	10.500	9.500	90
59	5532	Банкарска провизија	50		0
60	5540	Чланарине пословних удружења	2700	2700	100
61	5550	Трошкови пореза	6.500	6.326	97
62	5551	Трошкови комуналне таксе (киосци)	300	309	103
63	5552	Накнада за коришћење грађевинског земљишта	800	778	97
64	5554	Комунална такса за коришћење вода	420	428	102
65	5555	Трошкови пореза на додатну вредност	500	253	51
66	5556	Накнада државним институцијама	120	120	100
67	5590	Таксе,судски трошкови и вештачења	7.000	2.500	36
68	5591	Штампање листа ЈГСП	800	600	75
69	5592	Сред. за превенцију рад. инвалидности	21.000	20.500	98
70	5593	Објављивање огласа у штампи	550	519	94
71	5598	Остали нематеријални трошкови	1480	450	30
72	5599	Лиценцирани software	41.539	13.420	32
73	5620	Камате	130.000	121.844	94
74	5621	Расход камата –превоз ЦВПО			
75	5630	Негативне курсне разлике	50	718	
76	5632	Негативне курсне разлике мењачнице	250	35	14
77	5640	Рас. по основу ефеката валутне клаузуле			
78	5691	Остали финансијски расходи - кредит			
79	5692	Остали финансијски расходи - лизинг			
80	5700	Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања	4.500	4.500	100
81	5730	Губици по основу продаје мат.	2.000	3.151	158

82	5740	Мањкови			
83	5741	Мањкови		1000	
84	5760	Расх.по осн.дир.отписа потраж.			
85	5770	Расходи материјала и робе		1000	
86	5791	Накнаде штете, казне, пенали	5.000	5.226	**105**
87	5793	Остали непоменути расходи	100	1104	**1104**
88	5820	Обезвређење некретнина, постројења и опреме			
89	5830	Обезвр. дугор. фин. плас. и др. харт. од вр. распол. за прод.			
90	5851	Обезвређење потраживања –индиректан отпис		1.200	
91	5900	Губици пословања који се обустављају			
92	5910	Ванред.расх.од осталих неоч.дог			
93	5920	Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година		443	
94		**БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**	**100.300**	**268.350**	
95		**БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**			
96		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА**			
97		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА**			
98		**НЕТО ДОБИТАК**	**100.300**	**268.350**	
99		**НЕТО ГУБИТАК**			

2.2.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Табела 7: БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године (Прилог 1) у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	Актива			
00	**А. Уписани а неуплаћени капитал**	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.701.722	5.470.996
01	**И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)**	0003	48.341	29.952
010	**1. Улагања у развој**	0004		
011, 012 и 014	**2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права**	0005	37.653	29.952
013	**3. Гудвил**	0006		
015 и 016	**4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми**	0007	10.688	0
017	**5. Аванси за нематеријалну имовину**	0008		
02	**II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	0009	5.652.816	5.440.480
020, 021 и 022	**1. Земљиште и грађевински објекти**	0010	2.770.810	2.703.406
023	**2. Постројења и опрема**	0011	2.838.789	2.689.197
024	**3. Инвестиционе некретнине**	0012	6.160	6.160
025 и 027	**4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми**	0013	34.000	39.555
026 и 028	**5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми**	0014	3.057	2.162
029(део)	**6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи**	0015		
029(део)	**7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству**	0016		
03	**III. Биолошка средства**	0017		
04 и 05	**IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)**	0018	565	564
040(део), 041(део), 042(део)	**1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)**	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	**2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа**	0020		

043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани о остала дугорочна потраживања	0027	565	564
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028		
288	В. Одложена пореска средства	0029		
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	562.359	594.083
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	110.460	119.655
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	107.110	115.120
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	250	315
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.100	4.220
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	34.350	24.996
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	34.000	24.797
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	350	199
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	30.809	12.000
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	30.710	12.000

223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	99	
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		9.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		9.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	280.000	280.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	106.740	148.432
	Ђ. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	6.264.081	6.065.079
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	1.243.955	1.244.236
	[ПАСИВА]			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	101.182	295.903
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	722.234	722.234
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405		
330 и потразни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.892.755	1.926.217
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	110.570	128.429
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	153.800	321.491
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	53.500	53.141

341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	100.300	268.350
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.557.037	2.545.610
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.557.037	2.545.610
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	898.386	897.795
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	462.500	462.500
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	447.500	447.500
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	15.000	15.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	435.886	435.295
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	435.886	435.295
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	177.143	177.143
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.154.407	2.152.490
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.932.963	2.541.748
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	365.873	365.377
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	217.943	217.648
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	147.930	147.729
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.950	2.847
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	1.689.681	1.299.065
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.688.571	1.299.053
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		12
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.110	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	712.342	712.342
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	711.842	711.842
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	500	500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	162.117	162.117
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) = 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) = 0]	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	6.264.081	6.065.079
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.243.955	1.244.236

2.2.2. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Табела 8: БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године (Прилог 1а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	**5.957.775**	**5.703.944**
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.240.479	2.000.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.240.479	2.000.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	50.450	30.557
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.666.846	3.673.387
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	**5.790.167**	**5.376.404**
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	20.000	14.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.488.055	1.217.778
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.365.571	3.291.160
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.764.474	2.707.800
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	500.473	465.000
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	100.624	118.360
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	340.000	350.000
[58, osim 583, 585 i 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	220.436	122.923

54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	25.000	115.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	331.105	265.543
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	167.608	327.540
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4.800	2.279
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.500	1.950
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.150	313
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	150	16
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	130.300	122.597
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	130.000	121.844
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	300	753
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	125.500	120.318
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	I. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		1.200
67	**[Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]**	1041	69.792	61.585
57	**[К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]**	1042	11.600	15.981
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.032.367	5.767.808
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.932.067	5.516.182
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	100.300	251.626
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		16.724

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	100.300	268.350
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051		
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
[722 пот. салдо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	100.300	268.350
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Табела 9: ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године (Прилог 1б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.140.542	6.087.965
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.519.042	2.535.981
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	1.365
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.620.000	3.550.619
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.386.910	5.669.758
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.318.114	1.658.575
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	268	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.268.208	3.257.069
4. Плаћене камате у земљи	3010	72.500	39.200
5. Плаћене камате у иностранству	3011	10.400	13.242
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.420	7.835
8. Остали одливи из пословних активности	3014	705.000	693.837
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	753.632	418.207
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	70	70
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	70	70
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		0
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	310.000	30.318
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	301.000	30.318
3. Остали финансијски пласмани	3026	9.000	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	309.930	30.248
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	85.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		85.000
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	366.892	450.553
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	218.550	217.824
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	148.342	147.729
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		85.000
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	366.892	365.553
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.140.612	6.173.035
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.063.802	6.150.629
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	76.810	22.406
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	201.500	257.865
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.955	411
[И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ]	3054	265	682
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	280.000	280.000

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА СА РАЗЛОЗИМА ОДСТУПАЊА

УКУПАН КАПИТАЛ за 2025. годину је значајно већи у односу на планирани за 2025. годину, као и у односу на остварење претходне године из разлога што се процењује да ће Предузеће остварити значајно већи добитак од планираног.

УКУПНА ИМОВИНА у 2025. години је за 3% мања од планиране за 2025. годину јер нису реализоване све планиране инвестиције, а у односу на реализацију у 2024. години у границама реализованог износа

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ према процени за 2025. годину су мањи од планираних у 2025. години за 4%, јер је превезено мање путника од планираног, док су у односу на 2024. годину већи за 32%.

Процењени ПОСЛОВНИ РАСХОДИ за 2025. годину су мањи од планираних у 2025. години за 7% јер су према процени остварења трошкови сировине, материјала, горива и енергије као и трошкови производних услуга мањи од планираног износа, а већи у односу на реализоване у 2024. години за 8%.

Процењено је да ће ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ за 2025. годину бити добитак.

Процењени НЕТО РЕЗУЛТАТ – добитак за 2025. годину.

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ на дан 31.12.2025. године је у нивоу планираног броја запослених.

ПРОСЕЧНА НЕТО ЗАРАДА у Предузећу је повећана. У 2025. години нето зарада је већа у односу на нето зараду остварену у 2024. години, на основу повећања минималне цена рада по часу, што је у складу са Колективним уговором за ЈГСП „Нови Сад“, Нови Сад.

ИНВЕСТИЦИЈЕ су остварене у мањој мери него у 2024. години јер је Предузеће у 2025. години реализовало планиране инвестиције у складу са својим могућностима.

ЕБИТДА је резултат пословања на који се додаје трошак амортизације и финансијски расходи.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац.

Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност је у 2025. години на већем нивоу него у претходној години.

Однос ДУГ/КАПИТАЛ у 2025 години показује да се умањило учешће дуга у односу на капитал.

Учешће зарада у пословним приходима у 2025. години умањено је у односу на учешће истих у 2024. години.

2.4. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Активности које Предузеће спроводи у циљу унапређења процеса пословања се односе превасходно на реорганизацију радних места са прецизним описом послова како би се максимално приближили резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј. позитивно пословати. Континуитетом улагања у опрему и средства рада у последњих неколико година повећани су радни капацитети, чиме је омогућено да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности са повећаним квалитетом.

У циљу модернизације и побољшања квалитета услуга које пружа, Предузеће је увело систем електронске наплате возних карата чиме је путницима знатно олакшан процес куповине карте.

Такође једна од планираних активности је веће ангажовање интерне ревизије и едукација запослених што би требало да доведе до нижих трошкова пословања, ефикаснијег коришћења ресурса, раста квалитета услуге превоза путника и других услуга које пружа Предузеће.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Корпоративно управљање је систем управљања Предузећем, који укључује однос између Управе, Надзорног одбора и осталих интересената унутар и изван Предузећа (радника, купаца и добављача).

У Јавном градском саобраћајном предузећу „Нови Сад“ дефинисане су процедуре у којима је прописано да најважније одлуке доноси Надзорни одбор на седницама на којим су присутни и представници радника односно председници синдиката.

Најважнија документа Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ објављују се на сајту (Програм пословања, финансијски извештаји, ценовници, редови вожње и др.) и на тај начин су доступна и свим корисницима услуге превоза путника и других услуга које пружа Предузеће.

Однос са локалном самоуправом остварује се преко надлежне управе и та сарадња је на високом нивоу. Надлежна управа помаже у решавању свих важних питања.

У 2026. години предвиђа се едукација запослених у циљу праћења законске регулативе за корпоративно управљање.

Планиране активности које се спроводе у циљу унапређења корпоративног управљања су:

- успостављање јаког процеса доношења одлука у Предузећу,
- адекватно распоређивање пословних активности и употребу средстава у складу са стратешким циљевима,
- идентификовање критичних момената у којима Предузеће треба да доноси одлуке,
- побољшање система одговорности.

3.ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Основни циљеви предузећа за 2026. годину су:

- подизање квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају кроз побољшање редовности, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, као и израда реда вожње у складу са потребама корисника услуге превоза,
- подизање прихода Предузећа кроз повећање броја путника на чему заједничким снагама раде, како руководство, тако и сви запослени у Предузећу,
- обнова возног парка кроз набавку нових аутобуса,
- побољшање услова за рад запослених кроз санације и реконструкције објеката у кругу Предузећа у којима запослени бораве.

Табела 10 - Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева (Прилог 2)

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Подизање квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају	Број превезених путника	2025.	84.125.000	86.000.000	87.720.000	89.474.000	Месечни извештај о броју превезених путника	Побољшање редовности, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила
Подизање енергетске ефикасности	Утрошак електричне енргије на годишњем нивоу у kwh	2025.	1.141.414	1.138.414	1.135.414	1.158.122	Месечни рачуни за елктричну енергију и гас за грејање	Санације и реконструкције објеката у кругу Предузећа
	Утрошак гаса за грејање у Sm3	2025.	388.236	386.106	382.284	389.929		

Повећање броја корисника услуга аутобуске станице	Број корисника услуга аутобуске станице на годишњем нивоу	2025.	2.500.000	2.600.000	2.700.000	2.754.000	Месечни извештај о броју корисника услуга аутобуске станице	Информисаност путника, олакшан приступ и куповина карата електронским путем
Подизање техничке исправности возног парка	Коефицијенат техничке исправности	2025.	89%	91%	91%	91,5%	Техничко-експлоатациони показатељи	Набавка нових возила

Нису остварени сви планирани циљеви у 2025. години због отежаних услова на тржишту енергенета и пролонгираних негативних ефеката кризе у Украјини. Предузеће ће настојати да у што краћем периоду пронађе решење за превазилажења проблема.

Да би се наведени циљеви реализовали неопходно је у 2026. години обезбедити додатна средства за реализацију планиране набавке нових аутобуса, као и планираних радова на санацији и реконструкцији објеката у оквиру Предузећа.

Предузеће утврђене стратешке циљеве остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности:

- менаџмента квалитетом,
- управљања заштитом животне средине и
- управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду.

Наведени системи обухватају следеће циљеве:

- утврђивање и испуњавање захтева купаца у циљу повећања њиховог задовољења;
- повећано учешће руководства у свим процесима: Системима менаџмента квалитетом, Системима управљања заштитом животне средине и Системима управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду;
- управљање идентификованим значајним аспектима животне средине и значајним аспектима по здравље и безбедност на раду кроз контролисану примену мера за смањење загађења и смањење ризика;
- развијање свести и одговорно и планирано управљање отпадом и опасним материјама на начин којим се не угрожава здравље људи и животна средина;
- разматрање приговора, мишљења и предлога корисника услуге превоза ради предузимања мера за њихово укључивање у тенденције за побољшавање;
- развој динамичких и интерактивних односа са корисницима услуге превоза и јавношћу.

Конкретни циљеви који се тичу заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду:

- набавка и уградња пречистача отпадних вода где нису постављени и одржавање постојећих,
- израда Плана управљања отпадом и карактеризација отпада.

Конкретни циљеви који се тичу система управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду:

- смањење броја повреда на раду путем превентивних мера,
- допуна Акта о процени ризика,
- редован преглед исправности опреме за рад,
- редовни и превентивни лекарски прегледи запослених.

Дефинисањем циљева за наредни пословни период руководство Предузећа је потврдило да заступа развојну политику пословања Предузећа, која се огледа у повећању продуктивности и финансијског резултата који ће у многоме зависити од бројних ограничавајућих фактора који произилазе из привредног амбијента у којем Предузеће ради и привређује, али и од институционалног оквира дефинисаног од стране Законодавца.

У складу са наведеним планира се:

- повећање физичког обима услуге превоза ;
- повећање искоришћености постојећих капацитета;
- раст укупног прихода ;
- смањење укупних трошкова ;
- рационализација радне снаге кроз прилагођавање обима радне снаге реалним потребама Предузећа.

3.1. АНАЛИЗА ПРОДАЈНОГ ТРЖИШТА

Анализа тржишта показује да је тржиште ЈГСП „Нови Сад", Нови Сад ограничено на територију Града Новог Сада и да је једини превозник у градском саобраћају, док у приградском саобраћају на појединим линијама постоје и други превозници, а тиме и конкуренција. У градском и приградском саоабраћају постоји сива економија односно таксисти који врше нелегално линијски превоз путника у граду и приграду што има утицаја на смањење прихода Предузећа. Поред превоза путника у Граду Новом Саду превоз путника се врши и за општине: Сремски Карловци, Беочин, Темерин и део општине Жабаљ, Инђија и Ириг.

Тржиште набавке основних сировина, материјала, резервних делова и горива је стабилно и Предузеће је оријентисано на домаће тржиште.

План продаје и унапређење маркетинг стратегије огледа се у томе да Предузеће перманенто ради на повећању услуге превоза путника као и других услуга које Предузеће врши у циљу повећања прихода и остваривања бољих финансијских резултата.

3.2. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.

Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања.

Спровођење тог поступака врши се на следећи начин:

- анализа планираних и остварених резултата пословања (прихода и расхода)
- континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења
- редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица.

Систем управљања ризицима штити Предузеће и заинтересоване чиниоце на начин да:

- ствара оквир који омогућује да предузеће доследно и контролисано спроводи активности побољшања процеса доношења одлука,
- повећава транспарентност пословања, побољшава планирање и одређивање приоритета како кроз свеобухватно тако и парцијално разумевање пословних активности,
- доприноси ефикасном коришћењу / расподели капацитета и средстава, смањујући непредвидљивост пословања у мање важним подручјима Предузећа,
- штити и увећава имовину предузећа, развија и пружа подршку запосленима на бази знања.

Да би Предузеће унапредило процесе управљања ризиком, у току 2026. године, посветиће се већа пажња успостављању нових као и провери функционисања постојећих контролних поступака, као и јачању улоге интерне ревизије.

Информације о ризицима треба да буду укључене у стратешко планирање и одлучивање, а самим тим именовати главног руководиоца ризика.

Потребно је успоставити организацију и одговорност која подржава и јасно дефинише ризике.

Неопходно је да организација има стандардни процес за идентификацију ризика који подразумева дефинисање извора ризика (да ли долазе из унутрашњег или спољашњег окружења), као и дефинисање категорије ризика.

СТРАТЕШКИ РИЗИК	ОПЕРАТИВНИ РИЗИК
Ризик планирања Губитак купаца Промена понашања купаца	Законски Технолошки Елементарне непогоде Ризик лошег управљања Грешке у интерним проценама
ФИНАНСИЈСКИ РИЗИК	**ОСТАЛИ РИЗИЦИ**
Тржишни Ценовни Ризик ликвидности Кредитни	Неочекиване пандемије изазване вирусима

Табела 11 – Пословни ризици и план управљања ризицима (Прилог 3)

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Валутни ризик - повећање средњег курса за 1 динар	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1.500	Праћење кретања девизног курса и извештавање о његовом утицају на кредитно задужење предузећа.
Повећање цене горива за 20%	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	100.000	Праћење кретања цене горива на тржишту и извештавање о месечном трошку горива.
Деловање епидемије вируса	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	300.000	Захтев за додатним средствима из буџета Града.
Коришћење услуге јавног превоза без купљене карте	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	10.000	Појачана контрола у возилима.
Нефункционисање система електронске наплате возних карата	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	5.000	Редовно одржавање система електронске наплате возних карата.
Лобирање код оснивача (управе)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Директор да задужи Помоћнике директора да свако у својој области организује сарадњу са надлежнима како би правовремено могло да се реагује на новонастале ситуације, измене закона и прописа.
Уништавање података на серверима предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Јасно дефинисање процедуре враћања података у случају незгоде и тестирање изводљивости исте.
Неиспуњавање захтева корисника у погледу редовности полазака аутобуса	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	3.000	Обезбеђивање довољног броја возила и возног особља како би се испоштовали поласци планирани усвојеним редом вожње.
Раскидање уговора са добављачима услед неиспуњавања уговорних обавеза	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Истраживање тржишта у циљу проналажења понуђача за реализацију неопходних услуга, ригорозније уговорене одредбе.
Немогућност извршења налога управа због кратких рокова	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000	Враћати решења управи на исправљање рокова.
Нарушавање партнерског односа између предузећа и медија	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000	Одржавање сталних контаката са медијима, брзо и ефикасно реаговање на захтеве медија.
Ризик ликвидности новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Редовно извештавање одговорних лица о ликвидности, солвентности и новчаним токовима.
Непоштовање прописа из области заштите животне средине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Јасно написана стратегија управљања отпадом (минимизација отпада, адекватно управљање).
Непоштовање прописа из области безбедности и здравља на раду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.000	Редовна контрола и надзор над процесима рада у предузећу са аспекта безбедности и здравља на раду.

3.3. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Табела 12: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања (Прилог 4)

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	1.373.772	894.358	101.182	346.202
	Реализација	897.731	884	295.903	
% одступања реализације од плана		-35%	-100%	+192%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-100%	+33373%	+17%
Укупна имовина	План	6.752.275	6.135.098	6.264.081	6.000.100
	Реализација	6.651.548	6.078.807	6.065.079	-
% одступања реализације од плана		-1%	-1%	-3%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-9%	0%	-1%
Пословни приходи	План	4.348.143	5.183.687	5.957.775	6.123.152
	Реализација	4.224.489	4.329.374	5.703.944	-
% одступања реализације од плана		-3%	-16%	-4%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+2%	+32%	+7%
Пословни расходи	План	4.319.731	5.107.272	5.790.167	6.110.102
	Реализација	4.444.944	4.988.828	5.376.404	-
% одступања реализације од плана		+3%	-2%	-7%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+12%	+8%	+14%
Пословни резултат	План	28.412	76.415	167.608	22.050
	Реализација	-220.455	659.454	327.540	-
% одступања реализације од плана		-876%	+763%	+95%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-399%	-50%	-93%
Нето резултат	План	450	450	100.300	100

	Реализација	-302.460	824.989	268.350	-
	% одступања реализације од плана	-67313%	+183231%	+168%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-373%	-67%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.300	1.295	1.295	1.295
	Реализација	1295	1.295	1.295	-
	% одступања реализације од плана	-0%	0%	0%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	95.572	111.150	127.546	147.511
	Реализација	96593	112.454	125.429	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+1%	-2%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+16%	+12%	+18%
Инвестиције	План	870.088	304.003	566.807	1.028.976
	Реализација	672369	58.930	18.325	-
	% одступања реализације од плана	-23%	-81%	-97%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-91%	-69%	+5515%

Табела 12.1.: Рацио анализа

у 000 динара

	2023. година реализација (процена)	2024. година реализација (процена)	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	+180.804	-261.695	740.194	330.100
ROA	-	-	4,42%	0,0017%
ROE	-	-	90,69%	0,03%
Оперативни новчани ток	888.787	186.353	418.207	412.664
Дуг / капитал	368,62%	515,41%	500,76%	512,91%
Ликвидност	42,91%	55,07%	76,63%	137,84%
% зарада у пословним приходима	60,31%	67,48%	57,70%	63%

Табела 12.2.: Анализа кредитног задужења

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	1.538.850	1.170.884	800.673	435.295
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	**1.538.850**	**1.170.884**	**800.673**	**435.295**

Табела 12.3.: Анализа прихода из буџета

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	2.826.508	1.989.000	3.400.000	2.000.000
	Пренето	2.805.320	1.989.000	3.400.000	2.000.000
	Реализовано	2.805.320	1.989.000	3.400.000	2.000.000
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето		-	-	
	Реализовано		-	-	
Укупно приходи из буџета	**План**	**2.826.508**	**1.989.000**	**3.400.000**	**2.000.000**
	Пренето	**2.805.320**	**1.989.000**	**3.400.000**	**2.000.000**
	Реализовано	**2.805.320**	**1.989.000**	**3.400.000**	**2.000.000**

Укупан капитал за 2026. годину планиран је већем износу у односу на процену реализације за 2025. години. Планирани износ је већи из разлога што се процењује да ће Предузеће пословати са добитком.

Планирана УКУПНА ИМОВИНА у 2026. години је мања је за 1% од процене остварења за 2025. годину.

У Програму пословања за 2026. годину планирани ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ су повећани у односу на реализацију за 2025. годину, јер се планирањем повећања квалитета услуге превоза кроз повећање редовности и информисаности очекује већи број путника. Повећањем искоришћености постојећих капацитета, планира се већи обим контроле купљених карата у возилу и путем електронског новчаника, што ће такође допринети повећањем послових прихода предузећа.

У Програму пословања за 2026. годину планирани ПОСЛОВНИ РАСХОДИ су већи за 14% у односу процену остварења за 2025. годину јер су планирани већи трошкови резервних делова, зарада и одржавања објеката и опреме у односу на претходну годину

Планирани ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ за 2026. годину је добитак.

Планирани НЕТО РЕЗУЛТАТ за 2026. годину је добитак.

Планирани БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ на дан 31.12.2026. године је 1295 радника што је једнако у односу на број запослених на дан 31.12.2025. године.

Планирана ПРОСЕЧНА НЕТО ЗАРАДА за 2026. годину је за 18% већа од процене остварења за 2025. годину.

Планиране ИНВЕСТИЦИЈЕ за 2026. годину су веће у односу на остварење за 2025.

ЕБИТДА је резултат пословања на који се додаје трошак амортизације и финансијски расходи. Из табеле се види да је у 2026. години умањена управо због умањења трошкова камата и трошкова амортизације.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац. Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. У односу на остварење у 2025. години ликвидност предузећа је већа.

Однос ДУГ/КАПИТАЛ у 2026. години показује да је веће учешће дуга у односу на капитал, што је последица процене позитивног финансијског резулатата предузећа за 2026. годину.

Учешће зарада у пословним приходима у 2026. години је веће у односу на учешће истих у 2025. години

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

4. 1. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Предузеће има стабилну позицију што се тиче превоза путника у градском и приградском саобраћају на територији Града Новог Сада где је једини превозник, док на територији других општина постоји конкуренција са којом Предузеће, подизањем квалитета услуга које пружа, настоји да се избори.

Обзиром да су цене услуге превоза Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад у градском и приградском саобраћају испод тржишних, као и због карата са великим повластицама, приходи Предузећа се не остварују на задовољавајућем нивоу.

Тржиште услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају је стабилно, док на тржишту услуга превоза путника у међумесном саобраћају постоји како лојална, тако и нелојална конкуренција и у зависности од конкуренције креће се број превезених путника. Учешће међумесног превоза путника у укупном броју превезених путника је знатно мање него учешће превоза путника у градском и приградском саобраћају.

Тржиште набавки: горива, сировина и материјала и резервних делова је стабилно и постоји више добављача који су изабрани у поступку јавних набавки.

Ресурсе Предузећа чине: управне зграде, радионице са потребном опремом за одржавање аутобуса и паркинг простором за возни парк које се налазе на Футошком путу број 46. Такође Предузеће располаже објектима и перонима за пријем и отпрему аутобуса у међумесном саобраћају, као и паркингом за превознике у међумесном саобраћају и приградске аутобусе који се налази на Булевару Јаше Томића број 6 у Новом Саду. Поред овог Предузеће има два објекта друштвеног стандарда у Чортановцима „Боров гај" и „Барка" који су у поступку реституције, а део ресторана „Боров гај" је већ враћен по основу пресуде суда, као и објекат у Цриквеници. Такође, Предузеће има терминал у Шафариковој улици у Новом Саду, код железничке станице у Шумици, као и аутобуске станице у Темерину и Беочину.

Предузеће располаже са 293 аутобуса и то: 197 соло, 88 зглобних и 8 аутобуса мањег капацитета. У 2026. години планира се расход 20 аутобуса старости 14,9 година.

Предности Предузећа на тржишту су: квалитет услуга, редовност извршавања реда вожње, цене у градском и приградском саобраћају су испод тржишних цена, велики попусти за месечне маркице код: ђака, студената и пензионера, искусна и квалитетна радна снага и развијен информациони систем.

Слабости Предузећа су: старосна структура радника и застарелост појединих делова опреме, недовољна опремљеност радионица за одржавање аутобуса, одлазак возача и механичара из Предузећа, као и просечна старост возног парка која је, упркос набавци нових аутобуса у 2020. и 2021. години скоро десет година старости.

Шансе Предузећа на тржишту се огледају у прилагођавању потребама корисника превоза и унапређењу рада и квалитета услуга у градском, приградском и међумесном саобраћају, као и спровођење у живот захтева за увођење посебних ђачких аутобуса и превоза путника у суседне општине.

Ризици на тржишту су: нелојална конкуренција, укључивање других превозника у рад без претходне анализе оправданости њиховог увођења.

4.1.1. Планирани број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају

У 2026. години се планира да возила ЈГСП „Нови Сад“ превезу 58.300.000 путника што је за 2% више у односу на процену остварења за 2025. годину.

Табела 13: Планирани број путника у градском, приградском и међумесном превозу за 2026. годину

Р.бр	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	План за 2026. год.	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Градски превоз	32.165.126	32.000.000	22.414.148	23.000.000	70	72	103
2	Приградски и међумесни превоз	4.965.610	5.100.000	4.276.580	4.300.000	84	84	101
3	**Укупно (1+2):**	**37.130.736**	**37.100.000**	**26.690.728**	**27.300.000**	72	74	102
4	Корисници годишње карте у градском и приградском превозу	22.052.170	22.000.000	30.244.606	31.000.000	137	141	102
	Укупно (3+4):	**59.182.906**	**59.100.000**	**56.935.334**	**58.300.000**	96	99	102

4.1.2. Планирани број километара

Табела 14: Планирани километри у градском, приградском и међумесном превозу за 2026. годину

Редни број	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	План за 2026. год.	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Градски превоз	6.794.234	6.400.000	6.375.754	6.400.000	100	100	100
2.	Приградски и међумесни превоз	7.975.841	8.501.000	8.294.907	7.765.887	98	91	94
	Укупно:	**14.770.075**	**14.901.000**	**14.670.661**	**14.165.887**	98	95	97

У 2026. години се планира да возила Предузећа у градском, приградском и међумесном саобраћају пређу 14.165.887 километара што је за 3% мање у односу на процену остварења за 2025. годину.

4.1.3. Физички обим станичних услуга

У 2026. години код станичних услуга план је већи од процене реализације за 2025. годину, број продатих и оверених карата већи је за 10% у односу на процену реализације 2025.године, број полазака-долазака већи је за 7% у односу на процену реализације 2025.године, приметно је повећање код броја паркинг сати које је за 7% већи у односу на процену реализације за 2025. годину, број продатих станичних услуга укрцавања и искрцавања путника већи је за 2%, као и код броја продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора које је веће за 9% од процене релизације за 2025.године.

Табела 15: Физички обим станичних услуга за 2026. годину

Редни број	Врста станичне услуге/ обим услуге	Обим услуга				Индекс		
		Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Процена остварење за 2025. год.	План за 2026. год.	5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Број продатих и оверених карата	1.120.475	1.200.000	951.935	1.050.000	79	88	110
2	Број полазака-долазака	307.120	310.000	281.660	300.000	91	97	107
3	Број паркинг сати	201.162	210.000	177.907	190.000	85	90	107
4	Број продатих станичних услуга укрцавања-искрцавања путника	41.132	42.000	41.277	42.000	98	100	102
5	Број продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора	14.352	15.000	10.121	11.000	67	73	109

4.1.4. Техничко - експлоатациони показатељи

Табела 16: Техничко - експлоатациони показатељи

Редни број	Елементи	Процена остварење за 2025. год.	План за 2026. год.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Техничка исправност возила	85%	86%	101
2.	Укупна потрошња горива (дизел) у литрима	3.600.000	3.300.000	92
3.	ЦНГ - компримовани природни гас за погон возила (кг)	3.000.000	3.300.000	110

У 2026. години укупна потрошња дизел горива за реализацију планираних километара планирана је за 8% мање од процене остварења за 2025. годину.

За обављање планираног превоза планиране су и потребе за ЦНГ - компримовани природни гас за погон возила која су на гасни погон, као и за возила која могу да користе и дизел и гас тако да је планирана количина природног гаса већа за 10% .

У 2026. години планира се да техничка исправност возила буде већа за 1% у односу на процену остварења за 2025. годину.

4.2. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

4.2.1. Планирани извори прихода

Табела 17: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2026. годину

у 000 динара

Рб	Број и назив рачуна		Остварење за 2024. годину	План за 2025. годину	Процена остварења за 2025. годину	План за 2026. годину	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2		3	4	5	6	7	8	9
I	**I**	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**4.390.338**	**6.032.367**	**5.784.975**	**6.202.352**	**132**	**103**	**107**
1	61	Приход од продаје услуга	2.091.374	2.240.479	2.000.000	3.742.052	89	167	187
2	6210	Приход од израде реп. и нових делова	24.371	37.950	23.123	38.000	61	100	164
3	6211	Приход од актив.сопс.услуга-превоз.запослених	7.690	12.500	7.434	12.100	59	97	163
4	6400	Приход из дотација,субвенција-текуће субвенције из Буџета	1.997.641	3.430.000	3.460.000	2.070.000	101	60	60
5	6410	Приход од условљених донација	202.937	225.000	205.000	250.000	91	111	122
6	6500	Приход од закупа	6.959	8.700	6.387	8.000	73	92	125
7	6590	Остали приходи од закупа	2.651	3.146	2.000	3.000	64	95	150
8	6620	Приход од камата	2.242	2.500	1.950	2.500	78	100	128
9	6630	Приход од курсних разлика	207	150		150		100	
10	6632	Приход од курсних разлика (мењачница)	1.759	2.000	313		16	0	0
11	6640	Ефекти валутне клаузуле	1.583						
12	6690	Остали финан.приходи							
13	6692	Приход од провизије по основу откупа ефективе	100	150	16		11	0	0
14	6720	Добици од продаје учешћа и дуг. хартија од вредности							
15	6730	Добици од продаје материјал.доб-отпад	1.572	2.000	3.145	3.500	157	175	111

16	6740	Вишак	6	50	20	50	40	100	250
17	6741	Вишкови по попису	11						
18	6760	Ефекти од уговорене заштите риз.	17		12				
19	6770	Приходи од смањења обавеза	311	2.500	300	1.000	12	40	333
20	6780	Укидање дугорочних резервисања			8				
21	6790	Накнада штете по судском решењу	320	1.500	171	1.500	11	100	877
22	6791	Приход од накнаде штете од радника	811	850	109	500	13	59	459
23	6792	Накнада штете од осигурања	30.931	58.392	30.000	65.000	51	111	217
24	6794	Остали непоменути приходи	1.584	2.500	3.164	3.000	127	120	95
25	6795	Накнада,одобрени рабат,угов.пенали	1.075	2.000	1.213	2.000	61	100	165
26	6796	Зграде по процени	9.782		23.443				
27	6820	Приходи од усклађивања вредности постројења и опреме							
28	6840	Приход од усклађивања вредности имовине							
29	6850	Усклађ.вред.потраж.индир.отпис							
30	6920	Приходи,ефек. рачун. полит. и грешке из ранијих година	4.404		17.167				

Укупни приходи планирани су у износу од 6.202.352.000,00 динара и обухватају: приходе од превоза путника, пружања станичних услуга, приходи од реклама и закупа, уговорених и слободних вожњи, приходе од поправке тахографа, приходе од мењачнице и друге приходе који су приказани у табели 17: План прихода ЈГСП «Нови Сад» за 2026. годину.

У структури укупних прихода највеће учешће имају приходи од продаје услуга, који су планирани у износу од 3.742.052.000,00 динара. Планирани приходи су виши од процењених прихода из 2025. године јер се очекује да ће се увећати приходи од услуге превоза услед планираног повећања цена у градском, приградском и међумесном саобраћају. Такође у циљу остварења већих прихода од превоза Предузеће планира појачан систем контроле путника у аутобусима.

У приказаном плану прихода за 2026. годину исказана су планирана средства из буџета Града Новог Сада за 2026. годину за текуће субвенције у износу од 2.000.000.000,00 динара, акцизе за гориво у износу од 70.000.000,00 динара. Приходи од репарираних и нових делова планирани су у износу од 38.000.000,00 динара, а приходи од сопствених услуга у износу од 12.100.000,00 динара. Приходи од условљених донација планирани су у износу од 250.000.000,00 динара, а представљају опприходовану амортизацију основних средстава предузећа набављених средствима из буџета Града Новог Сада. Приходи од закупа планирани су у износу од 8.000.000,00 динара. Приходи од камата планирани су у износу од 2.500.000,00 динара, а односе се на неблаговремено измирене рачуне корисника наших услуга превоза. Приход од смањења обавеза у износу од 1.000.000,00 динара.

4.2.2. Планирана структура расхода

Табела 18: Планирана структура расхода ЈГСП „Нови Сад“ за 2026. годину у 000 дин.

Рб	Број и назив рачуна		Остварење 2024.год.	План 2025. год.	Процена остварења за 2025. год.	План 2026.год.	Индекс 5/4	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2		3	4	5	6	7	8	9
I		**УКУПНИ РАСХОДИ**	**5.212.076**	**5.932.067**	**5.516.625**	**6.202.252**	**93**	**105**	**112**
1	5010	Набавна вред. робе продате на мало	14.703	20.000	14.000	22.000	**70**	**110**	**157**
2	5111	Утрошак сировина и материјала	20.701	10.896	11.189	12.294	**103**	**113**	**110**
3	5113	Утрошак уља и мазива	31.294	40.000	29.246	35.000	**73**	**88**	**120**
4	5114	Утрошак осталог материјала							
5	5121	Утрошак канцеларијског материјала (картице за СЕН)	21.420	25.210	17.988	22.680	**71**	**90**	**126**
6	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	10.600	28.378	18.672	29.598	**66**	**104**	**159**
7	5140	Утрошак резервних делова	179.355	315.497	194.367	264.193	**62**	**84**	**136**
8	5150	Отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара и уређаји за фискализацију	30.400	50.074	15.461	73.747	**31**	**147**	**477**
9	5131	Утрошак електричне енергије	25.510	75.000	25.355	50.000	**34**	**67**	**197**
10	5132	Утрошак горива	883.251	917.000	880.000	907.000	**96**	**99**	**103**
11	5133	Гас за грејање	23.392	26.000	25.500	26.000	**98**	**100**	**102**
12	5200	Трошкови нето зарада	1.707.596	1.982.065	1.942.000	2.292.317	**98**	**116**	**118**
13	5201	Трошкови пореза на зараде	200.127	272.767	226.800	269.910	**83**	**99**	**119**
14	5202	Тро. допри. на зараде на тер. Рад.	473.898	509.642	539.000	631.977	**106**	**124**	**117**
15	5211	Допр. ПИО на терет послодавца	238.177	292.777	271.000	321.976	**93**	**110**	**119**
16	5212	Допр. за здрав. на терет посл.	122.661	150.642	140.000	166.217	**93**	**110**	**119**
17	5213	Допр. за осиг. од незап.на тер.послод.							

18	5216	Допр. на бенеф. радни стаж	46.116	57.054	54.000	62.194	95	109	115
19	5220	Трош. уговора о делу	2.223	1.300	100	999	8	77	999
20	5240	Трош. уговора о прив. и пов. посл							
21	5250	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	343	600	600	500			
22	5260	Трош. накнаде чланова Надзорног одбора	1359	1.424	1.288	1.424	90	100	111
23	5280	Трошак ангажовања преко омл. задруга и агенција							
24	5290	Трош. дневница на службеном путу							
25	5291	Трош. превоза на службеном путу	289	300	200	300	67	100	150
26	5293	Трош. преноћишта на службеном путу	472	500	300	500	60	100	167
27	5295	Остала лична примања-јубиларне награде	11.903		22.572				0
28	5298	Трош. превоза радника на посао и са посла	12.192	12.500	11.800	12.000	94	96	102
29	5299	Остали лични расходи и накнаде	77.372	84.000	81.500	84.000	97	100	103
30	5310	Транспортни трошкови	33	100	50	100	50	100	200
31	5311	Трошкови телефона	8.865	10.000	9.000	10.000	90	100	111
32	5312	ПТТ трошкови	636	550	500	550	91	100	110
33	5313	Трошкови интернета	667	900	700	900	78	100	129
34	5320	Одржавање ПТТ уређаја							
35	5321	Одржавање објеката и опреме	67.298	116.867	55.000	101.546	47	87	185
36	5322	Одржавање возила	1.702	32.293	20.000	62.742	62	194	314
37	5330	Трошкови закупа	996	14.000	1.200	3.000	9	21	250
38	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	3.507	4.999	4.000		80	0	0
39	5390	Трошкови регистрације возила	802	1000	1073	1200	107	120	112
40	5391	Трошкови текуће заштите на раду	424	760	600	630	79	83	105
41	5392	Стручне и службене публикације	651	700	700	700	100	100	100
42	5394	Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција							
43	5395	Остали трошкови услуга	22.773	28.467	19.500	18.078	69	64	93
44	5396	Остале услуге- технички преглед	94	100	100	100	100	100	100
45	5397	Трошкови комуналних услуга	11.023	9.700	10.500	11.000	108	113	105
46	5400	Трошкови амортизације	378.626	340.000	350.000	250.000	103	74	71
47	5450	Резервисања за отпремнине и јубиларне награде	108.716	15.000	100.000	15.000	667	100	15

48	5490	Остала дугорочна резервисања	25.000	10.000	15.000	10.000	150	100	67
49	5501	Трошкови здравствених услуга	7.165	8.150	4.000	20.150	49	247	504
50	5502	Трошкови одржавања софтвера	7419	16.760	5.987	15.738	36	94	263
51	5503	Трошкови интелектуалних услуга	3.769	5.577	3.500	13.894	63	249	397
52	5504	Обезбеђење имовине	8.331	10.400	6.000	9.800	58	94	163
53	5505	Трошкови адвокатских услуга	2.592	5.000	2.133	5.000	43	100	234
54	5506	Стручно образовање радника (сертификати за возаче)	9.097	10.439	5.000	10.619	48	102	212
55	5510	Трошкови репрезентације	269	280	280	280	100	100	100
56	5511	Трошкови репрезентације ван фирме	169	240	240	240	100	100	100
57	5520	Премије осигурања	152081	180.000	180.000	180.000	100	100	100
58	5531	Трошкови платног промета	8.698	10.500	9.500	10.000	90	95	105
59	5532	Банкарска провизија	1	50		50	0	100	
60	5540	Чланарине пословних удружења	2550	2700	2700	2700	100	100	100
61	5550	Трошкови пореза	6.476	6.500	6.326	6.500	97	100	103
62	5551	Трошкови комуналне таксе (киосци)	299	300	309	320	103	107	104
63	5552	Накнада за коришћење грађевинског земљишта	777	800	778	800	97	100	103
64	5554	Комунална такса за коришћење вода	217	420	428	450	102	107	105
65	5555	Трошкови пореза на додатну вредност	459	500	253	300	51	60	119
66	5556	Накнада државним институцијама	87	120	120	120	100	100	100
67	5590	Таксе,судски трошкови и вештачења	1.581	7.000	2.500	7.000	36	100	280
68	5591	Штампање листа ЈГСП	542	800	600	810	75	101	135
69	5592	Сред. за превенцију рад. инвалидности	17.777	21.000	20.500	23.000	98	110	112
70	5593	Објављивање огласа у штампи	391	550	519	550	94	100	106
71	5598	Остали нематеријални трошкови	910	1480	450	1280	30	86	284
72	5599	Лиценцирани software	12.374	41.539	13.420	28.129	32	68	210
73	5620	Камате	188.271	130.000	121.844	80.000	94	62	66
74	5621	Расход камата –превоз ЦВПО							
75	5630	Негативне курсне разлике	45	50	718	50			
76	5632	Негативне курсне разлике мењачнице	229	250	35	50	14	0	0
77	5640	Рас. по основу ефеката валутне клаузуле							
78	5691	Остали финансијски расходи - кредит							

79	5692	Остали финансијски расходи - лизинг							
80	5700	Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања	3975	4.500	4.500	4.000	**100**	**89**	**89**
81	5730	Губици по основу продаје мат.	1.572	2.000	3.151	3.000	**158**	**150**	**95**
82	5740	Мањкови							
83	5741	Мањкови	582		1000				
84	5760	Расх.по осн.дир.отписа потраж.							
85	5770	Расходи материјала и робе	1959		1000				
86	5791	Накнаде штете, казне, пенали	2214	5.000	5.226	5.000	**105**	**100**	**96**
87	5793	Остали непоменути расходи	251	100	1104	100	**1104**	**100**	**9**
88	5820	Обезвређење некретнина, постројења и опреме							
89	5830	Обезвр. дугор. фин. плас. и др. харт. од вр. распол. за прод.							
90	5851	Обезвређење потраживања –индиректан отпис	1.284		1.200				**0**
91	5900	Губици пословања који се обустављају							
92	5910	Ванред.расх.од осталих неоч.дог							
93	5920	Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година	496		443				
94		**БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**		**100.300**		**100**		0	
95		**БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**	**821.738**						
96		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА**							
97		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА**	**8.767**						
98		**НЕТО ДОБИТАК**		**100.300**		**100**		0	
99		**НЕТО ГУБИТАК**	**812.971**						

Укупни расходи за 2026. годину планирани су у износу 6.202.252.000,00динара. Планирани расходи за 2026. годину аналитички су приказани у табели 18.

Утрошак сировина и материјала (рачун 5111), трошкови осталог непоменутог материјала (режијског) (5129), уља и мазива (рачун 5113), утрошак резервних делова (рачун 5140), трошкови гума (рачун 5150) планирани су на основу потреба Техничког и осталих сектора Предузећа.

Трошкови горива (рачун 5132) планирани су на основу планиране количине горива и потребне количине гаса за возила на гасни погон и потребног бензина за службена возила што укупно износи 907.000.000,00 динара.

Трошкови електричне енергије (рачун 5131) планирани су у износу од 50.000.000,00 динара и већи су од остварених у 2025. години за 97% због планираног утрошка електричне енергије за 10 електричних аутобуса.

За гуме (спољне, унутрашње, протектиране гуме, гумарске производе), заштитну одећу, заштитну обућу, униформе, канцеларијски намештај и ситан инвентар (рачун 5150) планирано је 73.747,000,00 динара. Планиран је већи износ због дотрајалости униформи, заштитне одеће као и канцеларијског материјала.

За 2026. годину укупно планирана бруто зарада II износи 3.744.591.305,36 динара. Динамика исплате бруто зарада приказана је у поглављу 6. План зарада и запошљавања.

Трошкови на рачунима 52 (трошкови дневница на службеном путу, трошкови превоза на службеном путу, трошкови преноћишта на службеном путу) планирани су према оствареној реализацији у 2025. години и стварним потребама за службеним путовањима због едукације и усавршавања запослених. Трошкови уговора о делу планирани су у износу од 999.000,00 динара јер су због потреба одељења развоја ангажоване услуге програмера. Предузеће нема систематизованих радних места на датим позицијама.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла (рачун 5298) планирани су на нивоу плана за 2025. годину.

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора (рачун 5260) исплаћиваће се у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа, а у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I.

На рачуну 5299 – Остали лични расходи и накнаде планирана је помоћ запосленима и породицама запослених и солидарна помоћ. Солидарна помоћ планирана је у износу од 41.800,00 динара по запосленом за све запослене у Предузећу.

На основу закљученог уговора планирани су трошкови телефона (рачун 5311).

Трошкови одржавања објеката планирани (рачун 5321) су у већем износу од процене остварења за 2025. годину, јер Предузеће планира да реализује сва потребна текућа и инвестициона одржавања објеката и опреме. Ови трошкови се односе на: одржавање инсталација за цело предузеће, одржавање и поправке објеката, уређаја и опреме и друго.

Трошкови закупа (рачун 5330) планирани су за паркирање аутобуса ван ауто базе и за изнајмљивање штампача.

Трошкови регистрације (рачун 5390) су планирани за сва возила која су у возном парку, како аутобусе тако и путничка и доставна возила.

Остали трошкови услуга (рачун 5395) су планирани за: испитивање квалитета отпадних вода, дезинсекција, дезинфекција и дератизација објеката, преглед и испитивање гасне инсталације, гасне рампе и димњак, преглед и испитивање противексплозивно заштићених уређаја, периодични преглед и испитивање громобрана, мерење емисије из котларнице, збрињавање опасног отпада, услуге испитивања квалитета набављених добара и сечење материјала, услуга контроле и бројања путника на стајалиштима и услуге дистрибутивне мреже.

Трошкови здравствених услуга (5501) обухватају трошкове: обавезних периодичних прегледа за возаче и друге раднике где постоји обавеза по закону, за систематске прегледе запослених у складу са Колективним уговором за Предузеће и слања радника на оцену радне способности.

Трошкови интелектуалних услуга (рачун 5503) обухватају услуге ревизије финансијских извештаја, коју Предузеће, у складу са законом, мора да спроведе сваке године јер је велико предузеће, процену капитала Предузећа, услуге за израду разне пројектне документације и друге пројекте, ревизија акта о процени ризика, одржавање система за управљање документима и др.

Трошкови стручног образовања (рачун 5506) обухватају: обуке и лиценцирање одељења и радника техничког прегледа, полагање испита о основним знањима о хигијени и о личној хигијени и обавезно усавршавање возача и других радника. На овом рачуну планирани су трошкови обуке запослених у администрацији као и обуке возача за квалификациону картицу у укупном износу од 10.619.000,00 динара како би се испунила обавеза у складу са чланом 203. Закона о безбедности саобраћаја на путевима.

На рачуну 5450 Резервисања за отпремнине и јубиларне награде исказано је разервисање за отпремнине и јубиларне награде које се врши у складу са МСФИ 19 -Примања запослених.

За одржавање софтверских програма и бекаповање података и друге потребе планирано је 15.738.000,00 динара на трошковима одржавања софтвера (рачун 5502).

Трошкови адвокатских услуга (рачун 5505) планирани су у износу од 5.000.000,00 динара.

Издвојена средства за превенцију радне инвалидности (рачун 5592) су планирана у складу са чланом 33. Колективног уговора за ЈГСП „Нови Сад", Нови Сад од 14.04.2025. године.

Износ на рачуну 5599 Лиценцирани софтвер планирани су у складу са законским прописима, а на основу захтева ИТ сектора.

Трошкови камата (рачун 5620) односе се на камате за кредит узет за набавку аутобуса од Европске банке, као и камату за дугорочни кредит за обртна средства и ликвидност од Поштанске штедионице.

Како су планирани приходи већи од планираних расхода планирана је добит у износу од 100.000,00 динара

4.2.3. Биланс стања на дан 31.12.2026. године (Прилог 5)

Табела 19: Биланс стања на дан 31.12.2026. године у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**5.369.054**	**5.319.432**	**5.247.284**	**5.368.205**
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	**27.804**	**34.245**	**29.807**	**26.608**
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	27.804	25.656	23.507	21.358
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		8.589	6.300	5.250
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.340.704	5.284.657	5.216.965	5.341.101
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2.683.882	2.674.694	2.673.239	2.663.785
023	2. Постројења и опрема	0011	2.609.081	2.538.760	2.483.259	2.636.986
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	6.160	6.160	6.160	6.160

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	39.555	63.154	52.554	32.554
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2.026	1.889	1.753	1.616
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	547	530	513	496
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	547	530	513	496
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				

288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	531.370	529.750	539.780	631.895
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	97.170	114.350	109.980	115.960
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	95.050	110.100	105.200	110.050
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	220	250	680	460
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.900	4.000	4.100	5.450
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	30.200	32.400	34.300	31.230
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	30.000	32.000	34.000	31.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	200	400	300	230
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	22.000	23.000	23.500	34.705
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	22.000	23.000	23.500	34.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				205

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	9.000	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	9.000	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	283.000	290.000	287.000	300.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	90.000	70.000	85.000	150.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.900.424	5.849.182	5.787.064	6.000.100
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	1.244.483	1.245.974	1.244.203	1.244.236
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	340.616	304.714	373.236	346.202
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	722.234	722.234	722.234	722.234
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				

32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.926.217	1.926.217	1.926.217	1.906.117
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	128.430	128.430	128.430	128.430
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	366.205	330.303	77.334	50.300
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	321.481	321.481	0	50.200
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	44.724	8.822	77.334	**100**
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.545.610	2.545.610	2.224.119	2.204.019
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.545.610	2.545.610	2.224.119	2.204.019
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	886.332	861.944	831.211	702.647
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	451.073	426.649	395.916	485.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	436.073	411.649	380.916	470.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	15.000	15.000	15.000	15.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	435.259	435.295	435.295	217.647
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	435.259	435.295	435.295	217.647
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	188.376	188.376	188.376	188.376
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	2.152.490	2.152.490	2.152.490	1.949.492
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.332.610	2.341.658	2.241.751	2.813.383
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	237.100	182.688	54.412	217.648
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	163.236	108.824	54.412	217.648
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	73.864	73.864	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.800	2.000	3.000	2.500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	1.382.048	1.434.821	1.469.646	1.652.002
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.381.998	1.434.721	1.469.546	1.651.802
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	50	100	100	200
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	560.412	591.499	594.343	781.200
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	560.112	589.299	590.843	780.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	300	2.200	3.500	1.200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	150.250	130.650	120.350	160.033
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	5.900.424	5.849.182	5.787.064	6.000.100
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	1.244.483	1.245.974	1.244.203	1.244.236

4.2.4. Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Табела 20 : БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године (Прилог 5а) у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.527.863	3.055.727	4.583.590	6.123.152
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	930.113	1.860.227	2.790.340	3.742.052
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	930.113	1.860.227	2.790.340	3.742.052
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	15.000	30.000	45.000	50.100
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	582.750	1.165.500	1.748.250	2.331.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.474.897	3.030.430	4.481.548	6.110.102
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.500	11.000	16.500	22.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	325.000	710.000	1.020.000	1.420.512
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	952.728	1.926.092	2.870.040	3.844.314

520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	791.428	1.600.458	2.384.398	3.194.205
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	136.369	275.772	410.850	550.386
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	24.931	49.862	74.792	99.723
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	62.500	125.000	187.500	250.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	44.737	89.474	134.210	210.546
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				25.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	84.433	168.865	253.298	337.730
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	52.966	25.297	102.042	13.050
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	665	1.330	1.995	2.650
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	625	1.250	1.875	2.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	40	80	120	150
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25.020	50.030	75.040	80.050
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25.000	50.000	75.000	80.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	20	30	40	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027) ≥ 0	1038	24.355	48.700	73.045	77.400

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	19.138	38.275	57.413	76.550
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.025	6.050	9.075	12.100
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.547.666	3.095.332	4.642.997	6.202.352
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.502.942	3.086.510	4.565.663	6.202.252
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	44.724	8.822	77.334	100
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	44.724	8.822	77.334	100
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	44.724	8.822	77.334	100
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.2.5. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

(Прилог 5б)

Табела 21: Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.642.509	3.211.402	4.901.438	6.505.663
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	928.980	1.784.346	2.758.663	3.651.550
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	463	925	1.388	1.850
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	713.066	1.426.131	2.141.387	2.852.263
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.506.657	3.083.430	4.565.251	6.092.999
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	361.274	800.662	1.132.098	1.518.464
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	138	275	413	550
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	960.807	1.921.615	2.882.423	3.843.230
4. Плаћене камате у земљи	3010	7.000	14.000	21.000	28.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011	4.000		9.000	9.000
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1.975	3.950	5.925	7.900
8. Остали одливи из пословних активности	3014	171.464	342.928	514.392	685.855
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	**135.851**	**127.973**	**336.187**	**412.664**

IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	4.515	9.030	9.045	9.070
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	4.515	9.030	9.045	9.070
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	8.995	17.990	26.985	35.980
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	8.995	17.990	26.985	35.980
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	**4.480**	**8.960**	**17.940**	**26.910**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				

7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	128.277	108.824	310.965	365.377
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	54.412	108.824	163.236	217.648
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	73.865		147.729	147.729
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	128.277	108.824	310.965	365.377
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.647.024	3.220.432	4.910.483	6.514.733
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.643.929	3.210.244	4.903.201	6.494.356
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) > 0	3050	3.094	10.189	7.282	20.377
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) > 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	280.000	280.000	280.000	280.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	50	100	150	200
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	144	289	432	577
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	283.000	290.000	287.000	300.000

4.3. ЦЕНЕ

Цене по којима ће Предузеће вршити превоз путника у градском и приградском превозу у 2026. години су цене на које је Оснивач дао сагласност Решењем Градског већа Града Новог Сада бр: 34-6801-1/2023-II од 16.11.2023. године, а које су у примени одв 05.02.2024. године.

Табела 22: Цене превоза путника од I-IV зоне Града Новог Сада у динарима

Редни број	Зона I	Цена са ПДВ-ом	
1.	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	65,00	динара
2.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	38,00	динара
3.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	100,00	динара
4.	Дневна возна карта	278,00	динара
5.	Недељна возна карта	841,00	динара
	Месечна претплатна карта		
6.	Запослени грађани	2.296,50	динара
7.	Грађани	2.523,00	динара
8.	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	935,00	динара
9.	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	1.386,00	динара
10.	Ученици и студенти до 26 година старости за једну линију	770,00	динара
11.	Ученици и студенти до 26 година старости за све линије	935,00	динара
12.	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	880,00	динара
	Годишња возна карта		

13.	Запослени грађани	27.558,00	динара
Редни број	**Зона II**	**Цена са ПДВ-ом**	
14.	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
15.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара
16.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
Месечна претплатна карта			
17.	Запослени грађани	3.904,00	динара
18.	Грађани	4.289,00	динара
19.	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	1.870,00	динара
20.	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	2.772,00	динара
21.	Ученици и студенти до 26 година старости	1.870,00	динара
22.	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	1.760,00	динара
Годишња возна карта			
23.	Запослени грађани	46.848,60	динара
Редни број	**Зона III**	**Цена са ПДВ-ом**	
24.	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
25.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара

26.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
	Месечна претплатна карта		
27.	Запослени грађани	4.822,65	динара
28.	Грађани	5.298,00	динара
29.	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	2.337,00	динара
30.	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	3.465,00	динара
31.	Ученици и студенти до 26 година старости	2.337,00	динара
32.	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	2.200,00	динара
	Годишња возна карта		
33.	Запослени грађани	57.871,80	динара
Редни број	**Зона IV**	**Цена са ПДВ-ом**	
34.	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
35.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара
36.	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
	Месечна претплатна карта		
37.	Запослени грађани	5.741,25	динара
38.	Грађани	6.307,00	динара
39.	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	2.805,00	динара
40.	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	4.158,00	динара

41.	Ученици и студенти до 26 година старости	2.805,00	динара
42.	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	2.640,00	динара
Годишња возна карта			
43.	Запослени грађани	68.895,00	динара
Редни број	**ГОДИШЊА ВОЗНА КАРТА**	**Цена са ПДВ-ом**	
44.	Ученици и студенти до 26 година старости	5.000,00	динара
45.	Деца од 6 - 10 година старости	2.541,00	динара
46.	Категорија путника у град. и пригр. саобраћају по Закључку Градског већа Града Новог Сада Број: 34-875/2020-II Дана: 21.02.2020.године	1.650,00	динара

Цене појединачних карата у возилу и цене претплатних месечних маркица у зонама од II до IV у приградском саобраћају утврђене су на основу цена прве зоне – градски саобраћај и коефицијената и граница зона у градском и приградском саобраћају. Коефицијенте и границе зона у градском и приградском саобраћају утврдила је Скупштина Града Новог Сада Одлуком о зонско–тарифном систему, са коефицијентима и границама зона у градском и приградском саобраћају на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 8/20). Цене превоза путника у међумесном саобраћају одређују се на основу Закона о превозу у друмском саобраћају („Службени гласник РС“ бр. 46/95, 66/01, 61/05, 91/05, 62/06, 31/11 и 68/15 – др. закони) по којем најнижу цену међумесног превоза по путном километру на основу цене коштања у јавном друмском превозу утврђује Влада Републике Србије. Цене превоза путника у међумесном саобраћају утврђује Надзорни одбор Предузећа.

Са ценама превоза путника у градском и приградском саобраћају које су у примени од 05.02.2024. године није могуће остварити приходе са којим би се покрили трошкови пословања без помоћи оснивача у виду текућих и капиталних субвенција тј. субвенција за покриће трошкова пословања. Структуру цене превоза путника у градском и приградском саобраћају чине: трошкови горива и гаса за аутобусе; трошкови резервних делова и материјала; трошкове ауто-гума, ситног инвентара, униформи и заштитне одеће и обуће; трошкове одржавања објеката, уређаја и опреме, трошкове енергије; трошкове за зараде запослених и остали трошкови.

Предузеће планира у 2026. години повећање цена уз сагласност Оснивача.

4.4. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА ЗА 2026. ГОДИНУ

У 2026. години из буџета Града Новог Сада за 2026. годину планиране су субвенције за текуће пословање у износу од 2.000.000.000,00 динара. Планирана средства ће се користити у складу са Програмом обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру Јавном градском саобраћајном предузећу "Нови Сад", Нови Сад за 2026. годину – текуће субвенције, за текуће трошкове Предузећа планиране Програмом пословања. Због неекономских цена карата за превоз путника у градском и приградском саобраћају, као и постојања линија које нису економски исплативе, Предузеће није у могућности да из сопствених прихода обезбеди неопходна средства за реализацију планираног реда вожње.

Инвестиционе активности односно капиталне субвенције из буџета Града за 2026. годину нису планиране.

Табела 23: Субвенције и остали приходи из буџета (Прилог 6) у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутроше-них средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
1		2	3	4 (2-3)	5
Субвенције -	3.400.000.000,00	3.400.000.000,00	3.400.000.000,00	-	-
Остали приходи из буџета*				-	-
УКУПНО	**3.400.000.000,00**	**3.400.000.000,00**	**3.400.000.000,00**	-	

Табела 24: Субвенције и остали приходи из буџета за 2026. годину у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	**01.01. до 30.06.**	**01.01. до 30.09.**	**01.01. до 31.12.**
Субвенције	500.000.000,00	1.000.000.000,00	1.500.000.000,00	2.000.000.000,00
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	**500.000.000,00**	**1.000.000.000,00**	**1.500.000.000,00**	**2.000.000.000,00**

Табела 25: Трошкови запослених (Прилог 7) у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.982.065.448,64	1.902.182.138,00	568.085.865,03	1.148.510.773,91	1.711.347.735,18	2.292.316.929,69
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.764.473.761,25	2.652.898.502,00	791.427.969,37	1.600.457.998,45	2.384.398.230,65	3.194.204.701,41
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.264.946.989,06	3.106.821.993,00	927.797.057,31	1.876.229.589,07	2.795.248.525,43	3.744.591.305,36
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.295	1.295	1.295	1.295	1.295	1.295
4.1.	- на неодређено време	1.175	1.113	1.113	1.113	1.113	1.113
4.2.	- на одређено време	120	182	182	182	182	182
5	Накнаде по уговору о делу	1.300.000,00	162.037,00	249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	300.000,00	698.774,00	250.000,00	500.000,00	500 .000,00	500.000,00
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	6	6	6	6	6	6
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.000,00	1.287.845,00	356.000,00	712.000,00	1.068.000,00	1.424.000,00

16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	12.500.000,00	11.842.954,00	3.000.000,00	6.000.000,00	9.000.000,00	12.000.000,00
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу	800.000,00	416.991,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	11.400.000,00	35.651.877,00	8.928.429,90	17.856.860,00	30.906.103,50	42.581.743,00
23	Број прималаца отпремнине	16	54	13	26	45	62
24	Јубиларне награде	77.455.974,70	79.879.094,00	24.271.503,73	41.478.685,60	61.392.089,87	72.387.476,00
25	Број прималаца јубиларних награда	199	192	53	101	160	186
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	9.000.000,00	6.486.333,00	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	67.000.000,00	60.547.473,00	16.750.000,00	33.500.000,00	50.250.000,00	67.000.000,00
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад ће према процени у 2025. години остварити позитиван финансијски резултат у износу 268.350.295,81 динара захваљујући приходима од субвенција из буџета Града за 2025. годину у износу од 3.400.000.000,00 динара. С обзиром да непокривени губитак Предузећа из ранијих година износи 2.545.610.036,86 динара, Предузеће ће утврђену добит по завршном рачуну за 2025. годину, делом који утврди Градско веће уплатити у буџет Града, а преостали део искористити за покривање дела губитка из ранијих година. Предузеће очекује да ће у наредним годинама кроз консолидацију пословања, остваривати позитиван финансијски резултат из кога ће постепено вршити покривање губитака из ранијих година. Предузеће је у периоду од 2020-2024. године остваривало губитак, док ће према процени у 2025. години остварити добитак. Нето добит утврђена укидањем ревалоризационих резерви за 2024. годину, а која није резултат вишка прихода над расходима за 2024. годину, у износу од 53.141.436,86 динара, у току 2025. године у целости је распоређена за покриће губитка из ранијих година. Покривен је део губитка из 2011. године. у износу од 53.141.436,86 динара

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде, накнаде зарада и друга примања запослених у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са важећим законским и подзаконским актима.

Приликом планирања укупне годишње, а пре свега месечне масе средстава за 2026. годину водило се рачуна о висини сваког појединачног права уређеног законом, општим актом и уговором о раду и процењеног броја запослених у сваком месецу у 2026. години, а посебно уважавајући околности и потребе посла (повећан обим посла у одређеном месецу, рад на дане државних празника и сл.).

При планирању масе зараде за 2026. годину узете су у обзир и све преузете обавезе из Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Р. Србије.

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

Табела 26: Број запослених по секторима/ организационим јединицама на дан 31.12.2025. године Прилог 8

Ред. број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Директор и лица непосредно одговорна директору предузећа	7	9	10	9	1
2.	Саобраћајни сектор	19	686	679	559	120
3.	Технички сектор	77	293	266	222	44
4.	Сектор економских послова	34	93	84	81	3
5.	Служба за правне, кадровске и опште послове	19	41	44	41	3
6.	Служба комерцијалних послова	15	38	40	35	5
7.	Служба станичних услуга	12	68	68	63	5
8.	Служба унутрашње контроле	23	124	90	89	1
9.	Служба развоја информационих технологија и софтверског пословања	10	11	11	11	0
10.	Служба интерне ревизије	2	3	3	3	0
	Укупно	**218**	**1366**	**1295**	**1113**	**182**

6.2. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

Табела 27: Квалификациона структура запослених

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1.	**ВСС**	94	92	3	3
2.	**- ВС**	20	20		
3.	**ВКВ**	23	23		
4.	**ССС**	615	584		
5.	**КВ**	497	539		
6.	**ПК**	11	10		
7.	**НК**	35	27		
Укупно		**1.295**	**1.295**	**3**	**3**

Табела 28: Старосна структура запослених

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1.	**До 30 година**	58	76
2.	**30 до 40**	182	204
3.	**40 до 50**	448	469
4.	**50 до 60**	489	465
5.	**Преко 60**	118	81
Укупно:		**1.295**	**1.295**
Просечна старост		**49**	**47**

Табела 29: Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	**Број на дан 31.12.2026.**	**Број на дан 31.12.2025.**	**Број на дан 31.12.2026.**
1.	**Мушки**	1088	1.099	3	3
2.	**Женски**	207	196	0	0
Укупно		**1.295**	**1.295**	**3**	**3**

Табела 30: Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1.	**До 5 година**	67	62
2.	**5 до 10**	123	128
3.	**10 до 15**	153	150
4.	**15 до 20**	193	193
5.	**20 до 25**	208	216
6.	**25 до 30**	211	212
7.	**30 до 35**	131	150
8.	**Преко 35**	209	184
УКУПНО		**1295**	**1295**

Упражњена радна места по важећој систематизацији Предузећа:

- Возач кондуктер соло аутобуса 16
- Возач кондуктер зглобног аутобуса 33
- Отправник саобраћаја I групе 2
- Возач кондуктер соло аутобуса 9
- Аутомеханичар I групе 7
- Аутомеханичар II групе 5
- Закивач облога 1
- Возач аутобуса у обуци 6
- Возач гаражер I групе 2
- Возач гаражер II групе 4
- Спремач I групе 5
- Спремач-перач 3
- Радник на изради и одржавању алата 2
- Аутомеханичар I групе 2
- Аутомеханичар – бошиста 1
- Аутолимар II групе 4
- Столар I групе 2
- Столар II групе 1
- Аутолакирер II групе 1
- Аутотапетар II групе 1
- Аутомеханичар-I групе 2
- Универзални бравар 1
- Помоћни радник на одржавању објеката 1
- Инжењер радионице 1
- Аутомеханичар II групе 3
- Предрадник превентиве сервиса 1
- Дијагностичар контролор 2

- Шеф одељења електронике и прецизне механике 1
- Администратор писарнице 1
- Хигијеничар 1
- Референт за радне односе 1
- Саобраћајни контролор II групе 2
- Саобраћајни контролор I групе 20
- Телефониста евидентичар 2
- Чувар – ватрогасац 5
- Сарадник јавне набавке 1
- Благајник пријема и обрачуна дневног пазара 2
- Референт обрачуна зараде и осталих личних примања 1
- Шеф службе станичних услуга 1
- Благајник у мењачници 1
- Самостални сарадник за тарифу и развој саобраћаја 1

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Табела 31 : Динамика запошљавања (квартална пројекција) (Прилог 10)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**1.295**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	**13**
1.	Природан одлив	
2.	пензија	5
3.	споразум	
4.	истек рока на који је радни однос заснован	6
5.	отказ по уговору о раду	
6.	неплаћено	1
7.	именован на јавне функције	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	**13**
1.	замена за боловање	6
2.	споразумни прелазак	
3.	повећан обим посла	6
4.	враћен по судској пресуди	
5.	повратак са јавне функције	
6.	повратак са неплаћеног одсуства	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	**1.295**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**1.295**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	**15**
1.	Природан одлив	
2.	пензија	3
3.	споразум	
4.	истек рока на који је радни однос заснован	11
5.	отказ по уговору о раду	
6.	неплаћено	
7.	именован на јавне функције	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	**15**
1.	замена за боловање	3
2.	споразумни прелазак	
3.	повећан обим посла	11
4.	враћен по судској пресуди	

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	**1.295**
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	**20**
1.	Природан одлив	
2.	пензија	3
3.	споразум	
4.	истек рока на који је радни однос заснован	16
5.	отказ по уговору о раду	
6.	неплаћено	
7.	именован на јавне функције	1
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	**20**
1.	замена за боловање	4
2.	споразумни прелазак	
3.	повећан обим посла	16
4.	враћен по судској пресуди	
5.	повратак са јавне функције	
6.	повратак са неплаћеног одсуства	
	Стање на дан 30.09.2026. године	**1.295**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**1.295**
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	**25**
1.	Природан одлив	
2.	пензија	12
3.	споразум	
4.	истек рока на који је радни однос заснован	12
5.	отказ по уговору о раду	
6.	неплаћено	
7.	именован на јавне функције	1
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	**25**
1.	замена за боловање	3
2.	споразумни прелазак	
3.	повећан обим посла	22
4.	враћен по судској пресуди	

5.	повратак са јавне функције		5.	повратак са јавне функције	
6.	повратак са неплаћеног одсуства	1	6.	повратак са неплаћеног одсуства	
	Стање на дан 30.06.2026. године	**1.295**		**Стање на дан 31.12.2026. године**	**1.295**

Предузеће је планирало ангажовање 1 лица по уговору о делу.

6.4. ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2026. ГОДИНУ

Планирани број радника у 2026. години је 1295.

Средства за зараде у 2026. години су планирана у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 103/25), односно зараде су планиране у складу са преузетим обавезама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и колективним уговором Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад, а у складу са финансијским могућностима Предузећа, а највише до нивоа који је неопходан за реализацију обавеза преузетих из колективног уговора.

Предузеће ће вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдити у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (Одлука је објављена у „Службеном гласнику РС“, број 78/25 од 12.09.2025. године, а утврђена минимална цена рада нето за период јануар-децембар 2026. године износи 371,00 динара).

Основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведеног на раду.

Програмом пословања одређена је маса средстава за исплату зарада на годишњем и месечном нивоу, за сваки месец појединачно, у складу са законом, смерницама Владе Републике Србије, колективним уговором и другим прописима који се односе на зараде.

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

Надзорни одбор: доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја из тачке 1. овог става; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања Јавног предузећа; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје Јавног предузећа; надзире рад директора; одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа; доноси статут Јавног предузећа; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала Јавног предузећа; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка Јавног предузећа; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, овим статутом и

одлуком Скупштине Града; доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемства, залога и других средстава обезбеђења; доноси одлуку о располагању (прибављање и отуђење) имовином Јавног предузећа; доноси одлуку о повећању и смањењу основног капитала; доноси одлуку о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији; доноси одлуку о општим условима за пружање услуга Јавног предузећа; доноси одлуку о утврђивању цена комуналних услуга и других услуга које пружа Јавно предузеће; доноси одлуке о оглашавању; предлаже доношење годишњих програма инвестиционих активности; доноси посебан програм коришћења средстава из буџета Града Новог Сада (у даљем тексту: буџет Града) у складу са Законом; доноси инвестиционе програме и програме и критеријуме за инвестициона улагања, за инвестиције које се не финансирају из буџета Града; утврђује пословну стратегију и пословне циљеве Јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; доноси одлуку о улагању капитала; доноси Пословник о раду Надзорног одбора; разматра извештај о материјално-финансијском пословању Јавног предузећа; и врши друге послове у складу са законом,статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Директор предузећа: представља и заступа Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, као и за реализацију одлука и других аката Скупштине Града, Градоначелника и Градског већа, предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење, предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног предузећа и одговоран је за његово спровођење, предлаже финансијске извештаје Јавног предузећа, извршава одлуке Надзорног одбора, бира извршног директора, закључује уговоре о раду са извршним директором, у складу са законом којим се уређују радни односи, бира представнике Јавног предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Јавно предузеће,доноси акт о систематизацији, даје пуномоћ за заступање, одлучује о службеном путовању, у земљи и иностранству, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених, и обавља друге послове одређене законом и статутом.

Зарада директора дефинисана је Уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине града Новог Сада број 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године те ће у 2026. години износити 3.844.458,00 динара бруто I на годишњем нивоу, а све у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) и Упутством о примени Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Министарства финансија и привреде, 011-00-101/2012-01) као и Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 10/22 и 65/25) као и Колективног уговора за Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и укупна просечна зарада увећане су за 18% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2025. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Табела 32: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 (Прилог 11) у динарима

Исплата по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1295	235.603.030,22	181.932,84	1294	235.335.488,62	181.866,68				1	267.541,60	267.541,60
II	1295	208.010.358,85	160.625,76	1291	207.678.208,68	160.866,16	3	64.608,57	21.536,19	1	267.541,60	267.541,60
III	1295	205.333.328,04	158.558,55	1288	204.546.821,09	158.809,64	6	518.965,35	86.494,23	1	267.541,60	267.541,60
IV	1295	228.139.452,18	176.169,46	1287	226.816.897,41	176.236,91	7	1.055.013,17	150.716,17	1	267.541,60	267.541,60
V	1295	222.637.818,89	171.921,10	1285	221.091.110,85	172.055,34	9	1.279.166,44	142.129,60	1	267.541,60	267.541,60
VI	1295	209.141.294,54	161.499,07	1283	207.667.386,82	161.860,78	11	1.206.366,12	109.669,65	1	267.541,60	267.541,60
VII	1295	223.354.498,74	172.474,52	1282	221.584.413,56	172.842,76	12	1.502.543,58	125.211,97	1	267.541,60	267.541,60
VIII	1295	207.657.108,17	160.352,98	1280	205.849.248,39	160.819,73	14	1.540.318,18	110.022,73	1	267.541,60	267.541,60
IX	1295	230.152.024,20	177.723,57	1278	227.949.605,15	178.364,32	16	1.909.728,54	119.358,03	1	292.690,51	292.690,51
X	1295	239.168.105,30	184.685,80	1276	236.626.717,15	185.444,14	18	2.248.697,64	149.193,76	1	292.690,51	292.690,51
XI	1295	236.862.207,73	182.905,18	1274	234.075.625,42	183.732,83	20	2.493.891,80	124.694,59	1	292.690,51	292.690,51
XII	1295	318.414.534,39	245.879,95	1272	313.007.132,00	246.074,79	22	5.114.711,88	232.486,90	1	292.690,51	292.690,51
УКУПНО	**15540**	**2.764.473.761,25**	**2.134.728,77**	**15390**	**2.742.228.655,14**	**2.138.974,07**	**138**	**18.934.011,27**	**1.371.513,81**	**12**	**3.311.094,84**	**3.311.094,84**
ПРОСЕК	**1295**	**230.372.813,44**	**177.894,06**	**1283**	**228.519.054,60**	**178.247,84**	**13**	**1.721.273,75**	**124.683,07**	**1**	**275.924,57**	**275.924,57**

Табела 33: Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 1 у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1295	275.304.507,15	212.590,35	1294	274.984.135,65	212.507,06				1	320.371,50	320.371,50
II	1295	254.065.691,07	196.189,72	1291	253.668.112,32	196.489,63	3	77.207,24	25.735,75	1	320.371,50	320.371,50
III	1295	262.057.771,15	202.361,21	1288	261.087.704,46	202.707,85	6	649.695,19	108.282,53	1	320.371,50	320.371,50
IV	1295	279.092.099,40	215.515,13	1287	277.510.987,16	215.626,25	7	1.260.740,74	180.105,82	1	320.371,50	320.371,50
V	1295	266.112.947,14	205.492,62	1285	264.333.453,74	205.706,97	9	1.459.121,90	162.124,66	1	320.371,50	320.371,50
VI	1295	263.824.982,55	203.725,86	1283	261.994.355,56	204.204,49	11	1.510.255,49	137.295,95	1	320.371,50	320.371,50
VII	1295	270.908.625,99	209.195,85	1282	268.792.714,92	209.666,70	12	1.795.539,58	149.628,30	1	320.371,50	320.371,50
VIII	1295	253.634.227,56	195.856,55	1280	251.473.175,84	196.463,42	14	1.840.680,23	131.477,16	1	320.371,50	320.371,50
IX	1295	259.397.378,64	200.306,86	1278	256.794.881,54	200.934,96	16	2.282.125,61	142.632,85	1	320.371,50	320.371,50
X	1295	259.875.210,72	200.675,84	1276	256.984.480,05	201.398,50	18	2.570.359,17	142.797,73	1	320.371,50	320.371,50
XI	1295	254.824.555,25	196.775,72	1274	251.374.973,01	197.311,60	20	3.129.210,74	156.460,54	1	320.371,50	320.371,50
XII	1295	295.106.704,79	227.881,63	1272	288.736.008,79	226.993,72	22	6.050.324,50	275.014,75	1	320.371,50	320.371,50
УКУПНО	**15540**	**3.194.204.701,41**	**2.466.567,34**	**15390**	**3.167.734.983,03**	**2.470.011,14**	**138**	**22.625.260,38**	**1.611.556,03**	**12**	**3.844.458,00**	**3.844.458,00**
ПРОСЕК	**1295**	**266.183.725,12**	**205.547,28**	**1283**	**263.977.915,25**	**205.834,26**	**13**	**2.056.841,85**	**146.505,09**	**1**	**320.371,50**	**320.371,50**

Табела 34: Планирана маса за зараде, увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1295	322.741.868,69	249.221,52	1294	322.372.960,90	249.129,03				1	368.907,78	368.907,78
II	1295	297.842.904,93	229.994,52	1291	297.383.484,55	230.351,27	3	90.512,59	30.170,86	1	368.907,78	368.907,78
III	1295	307.212.283,69	237.229,56	1288	306.081.716,83	237.641,08	6	761.659,08	126.943,18	1	368.907,78	368.907,78
IV	1295	327.182.187,85	252.650,34	1287	325.335.272,17	252.785,76	7	1.478.007,90	211.143,99	1	368.907,78	368.907,78
V	1295	311.966.300,09	240.900,62	1285	309.886.815,64	241.157,05	9	1.710.576,67	190.064,07	1	368.907,78	368.907,78
VI	1295	309.284.043,83	238.829,38	1283	307.144.613,78	239.395,65	11	1.770.522,26	160.956,57	1	368.907,78	368.907,78
VII	1295	317.588.432,39	245.242,03	1282	315.114.554,42	245.799,18	12	2.104.970,20	175.414,18	1	368.907,78	368.907,78
VIII	1295	297.337.086,05	229.603,93	1280	294.810.288,20	230.320,54	14	2.157.890,06	154.135,00	1	368.907,78	368.907,78
IX	1295	304.093.417,92	234.821,17	1278	301.049.099,11	235.562,68	16	2.675.411,03	167.213,19	1	368.907,78	368.907,78
X	1295	304.653.596,20	235.253,74	1276	301.271.371,69	236.106,09	18	3.013.316,73	167.406,49	1	368.907,78	368.907,78
XI	1295	298.732.546,41	230.681,50	1274	294.695.161,79	231.314,88	20	3.668.476,83	183.423,84	1	368.907,78	368.907,78
XII	1295	345.956.637,33	267.147,98	1272	338.494.734,81	266.112,21	22	7.092.994,72	322.408,85	1	368.907,78	368.907,78
УКУПНО	**15540**	**3.744.591.305,36**	**2.891.576,30**	**15390**	**3.713.640.073,89**	**2.895.675,42**	**138**	**26.524.338,08**	**1.889.280,23**	**12**	**4.426.893,39**	**4.426.893,39**
ПРОСЕК	**1295**	**312.049.275,45**	**240.964,69**	**1283**	**309.470.006,16**	**241.306,29**	**13**	**2.411.303,46**	**171.752,75**	**1**	**368.907,78**	**368.907,78**

Табела 35: Распон исплаћених и планираних зарада (Прилог 11а) у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	76.245,00	56.290,00	89.969,00	66.422,00
	Највиша зарада	330.046,33	229.370,02	389.455,00	270.657,00
Пословодство	Најнижа зарада	267.541,60	190.388.96	320.371,50	228.002,52
	Највиша зарада	292.690,51	208.018,35	320.371,50	228.002,52

6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора исплаћиваће се у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде на основу степена реализације програма пословања предузећа, а у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I.

Накнада председника и накнада чланова Надзорног одбора кориговаће се по следећим критеријумима:

Табела 36: Критеријуми за одређивање накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

Критеријум		Корективни фактор		Корективни фактор
Присуствовање седницама	Присуствовање свим седницама	Планирани износ	Неоправдани изостанак са седнице	Умањење накнаде за 10%

Табела 37: Накнаде Надзорног одбора у нето износу (Прилог 12) у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2025. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
УКУПНО	**900.000,00**	**300.000,00**	**300.002,00**	**2**	**900.000,00**	**300.000,00**	**300.002,00**	**2**
ПРОСЕК	**75.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**2**	**75.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**2**

Табела 38: Накнаде Надзорног одбора у бруто износу у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
II	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
III	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
IV	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
V	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
VI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
VII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
VIII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
IX	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
X	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
XI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
XII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2
УКУПНО	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	2	1.424.050,56	474.683,52	474.683,52	2
ПРОСЕК	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2

Табела 39: Планирана средства за рад Комисије за ревизију у нето износу (Прилог 13) у динарима

Месец	Комисија за ревизију, реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Табела 40: Накнаде Комисија за ревизију - у бруто износу у динарима

Месец	Комисија за ревизију, реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2020. години Предузеће је од Европске банке за обнову и развој (EBRD) узело дугорочни зајам за финансирање инвестиционог пројекта набавке 29 аутобуса у износу од 7.000.000 EUR. Планом отплате зајма предвиђено је да се отплата врши у ратама и то два пута годишње у марту и септембру месецу. У **2025.** години Предузеће је измирило **девету и десету** рату обавезе за узети зајам како је и предвиђено у плану отплате.

Као последица деловања вируса COVID-19 која је изазвала поремећаје у пословању и довела до значајног смањења прихода од продаје услуга, Предузеће је било приморано да се кредитно задужи у 2020. години како би се могао реализовати планирани ред вожње и како би се обезбедио квалитетан, сигуран и безбедан превоз путника у градском и приградском саобраћају као и дугорочна консолидација Предузећа. Дугорочни кредит за обртна средства за ликвидност износи 9.300.000 ЕУР у динарској противвредности са грејс периодом од 2 године и роком отплате 5 година.

Услед отежаних услова пословања током 2022. године, изазваних пре свега пролонгираним ефектима пандемије COVID-19, као и поремећајима на тржишту у виду поскупљења погонског горива, уља, мазива и резервних делова, те немогућности да из сопствених прихода обезбеди неопходна средсва за плаћање обавеза и реализацију планираног реда вожње, предузеће се обратило Банци Поштанска штедионица а.д. Београд са захтевом за продужење грејс периода по Уговору о дугорочном кредиту бр. 232523001 од 24.12.2020. године, за додатних годину дана. Кредитни одбор Банке Поштанска штедионица а.д. Београд је донео одлуку о измени одлуке Кредитног одбора о одобравању кредита, у делу који дефинише грејс период и рок враћања кредита, који је одобрен по основу одлуке Управног одбора Банке Поштанска штедионица а.д. Београд. Одлуком Кредитног бироа Банке одобрено нам је продужење грејс периода за додатних 12 месеци, па је прва рата по основу овог кредита доспела на плаћање 28.јануара 2024. године.

Табела 41: Кредитна задуженост

Прилог 14

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплатних токова једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Поштанска штедионица	Дугорочни кредит за ликвидност	Еур	Не	5.580.000	652.943.142	2020	24.12.2028.	28.12.2020.	24.01.2024.	2,95%	12	217.647.714	27.860.509	3.720.000	435.295.428
Страни кредитор															
EBRD	Догорочни кредит за финансирање набавке 29 аутобуса	Еур	Не	1.262.483	147.729.362	2020	24.09.2026.	30.09.2020.	31.03.2021.	2,20%	2	147.729.362	4.439.673	0	0
Укупно кредитно задужење				6.842.483	800.672.504							365.377.076	32.300.182	3.720.000	435.295.428
од чега за ликвидност				5.580.000	652.943.142									3.720.000	435.295.428
од чега за капиталне пројекте				1.262.483	147.729.362									0	0

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

ЈГСП „Нови Сад“ Нови Сад је утврдило планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину са циљем да се првенствено задовоље објективне потребе Предузећа, као и побољшање кавалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају. Истовремено су обухваћене и набавке чија ће реализација зависити од финансијских могућности Предузећа током године и оне углавном представљају сегмент инвестиционих активности као и унапређења рада Предузећа као једног пословног система.

Планираним средствима за набавке у 2026. години предвиђене су 62 планске позиција у укупном износу од 2.967.503.000,00 динара.

У склопу поступка планирања, планиране набавке су разврстане по предмету набавке и то на добра, услуге и радове и обухваћене су јавне набавке и набавке које не подлежу Закону о јавним набакама.

Табела 42: Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга (Прилог 15) у 000 динара

Редни број	Конто	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра							
1.	012	Софтвер и остала права	300			100	100
2.	014	Остала нематеријална имовина					
3.	022	Грађевински објекти	980		400	600	900
4.	023	Постројење и опрема	17.045		800.000	1.600.000	954.720
5.	5010	Набавна вредност продате робе на мало	7.888		4.000	8.000	12.000
6.	5111	Утрошак сировина и материјала	11.189		4.000	8.000	12.294
7.	5113	Утрошак уља и мазива	29.246		10.000	20.000	35.000
8.	5121	Утрошак канцеларијслог материјала	17.988		12.000	16.000	22.680
9.	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	18.672		10.000	20.000	29.598

10.	5131	Трошкови електричне енергије	25.355		10.000	20.000	50.000
11.	5132	Утрошак горива и енергије	880.000	200.000	400.000	650.000	907.000
12.	5133	Трошак гаса за грејање	25.500	4.000	8.000	15.000	26.000
13.	5140	Утрошак резервних делова	188.367	60.000	100.000	170.000	247.193
14.	5150	Отпис ситног инвентара	14.532		25.000	55.000	72.748
15.	5321	Одржавање објеката и опреме			1.300	2.000	4.339
16	5322	Одржавање возила			2.000	6.000	10.600
17	5395	Трошкови осталих услуга					
18	5502	Одржавање , надзор, бекап и архив података		200	400	650	999
19	5599	Лиценцирани софтвер	10.727				19.789
Укупно добра:			**1.247.789**	**264.200**	**1.387.100**	**2.591.350**	**2.405.960**
Услуге							
20.	012	Софтвер и остала права		4.000	12.000	18.000	30.258
21.	014	Остала нематеријална имовина					
22.	022	Грађевински објекти					
23.	023	Постројења и опрема		10.000	17.000	22.000	30.000
24.	5010	Набавна вредност продате робе на мало	6.112	2.000	5.000	7.000	10.000
25.	5121	Канцеларијски материјал					
26.	5140	Утрошак резервних делова	6.000	3.000	7.000	10.000	17.000
27.	5150	Отпис ситног инвентара	929		300	600	999
28.	5220	Трошкови накнаде уговора о делу	100	250	500	750	999
29.	5250	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	600				
30.	5280	Трошкови ангажовања запослених преко агенције и задруга					
31.	5291	Трошкови превоза на службеном путу у земљи	200	50	100	150	200
32.	5310	Транспортни трошкови	50				
33.	5311	Трошкови телефона	9000	250	500	750	10.000
34.	5313	Трошкови интернета	700	250	550	700	900
35.	5320	Одржавање ПТТ уређаја					

36.	5321	Одржавање објеката и опреме	55000	35.000	70.000	100.000	90.010
37.	5322	Одржавање возила	20000	7.000	12.000	19.000	52.142
38.	5330	Трошкови закупа	1200		3.000	7.000	3.000
39.	5350	Трошкови рекламе					
40.	5391	Трошкови заштите на раду		150	300	450	530
41.	5392	Стручне и службене публикације			200	350	500
42.	5395	Трошкови осталих услуга	4000	2.500	5.000	12.000	18.078
43.	5396	Трошкови техничког прегледа	100	25	50	75	100
44.	5397	Трошак комуналних услуга	10500	150	250	350	
45.	5501	Трошкови здравствених услуга	4000	2.000	4.000	6.500	20.150
46.	5502	Одржавање , надзор, бекап и архив података	5987	5.000	12.000	18.000	14.739
47.	5503	Трошкови интеклектуалних услуга	3500	3.500	6.500	9.500	13.894
48.	5504	Услуге обезбеђења имовине	6000	2.200	4.500	6.500	9.800
49.	5505	Трошкови адвокатских услуга	2133	1.500	2.500	4.000	5.000
50.	5506	Трошкови стручног образовања радника	5000	2.000	4.000	7.000	10.619
51.	5520	Трошкови осигурања	180000	40.000	80.000	11.000	180.000
52.	5530	Трошкови платног промета					
53.	5531	Трошкови платног промета	9500	1.200	2.600	3.700	5.000
54.	5540	Трошкови чланарина	2700				
55.	5556	Накнаде државним институцијама	120				
56.	5590	Таксе, судски трошкови и трошкови вештачења	2500	1.500	3.000	5.000	7.000
57.	5591	Штампање лист предузећа	600	200	400	600	810
58.	5598	Остали нематеријални трошкови	450	300	600	900	1.280
59.	5599	Лиценцирани софтвер	2692	2.000	4.000	6.000	8.340
Укупно услуге:			**339.673**	**126.025**	**257.850**	**277.875**	**541.348**
Радови							
60.	022	Грађевински објекти		25.000	50.000	70.000	12.998
61.	023	Постројења и опрема					

62.	5321	Одржавање објеката и опреме		2.000	4.000	5.500	7.197
Укупно радови:				**27.000**	**54.000**	**75.500**	**20.195**
УКУПНО=ДОБРА+УСЛУГЕ+ РАДОВИ			**1.587.462**	**417.225**	**1.698.950**	**2.944.725**	**2.967.503**

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину су планирана на основу планираног одржавања возила односно аутобуса како би се реализовао планирани ред вожње, а у складу са смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину, водећи се планираним и реализованим вредностима за 2025. годину. Планирана средства за набавку материјала за израду, осталог материјала, горива, мазива, електричне енергије, природног гаса, резервних делова, ситног инвентара и ауто гума су утврђена у складу са проценом реализације планираног обима услуга превоза путника у градском и приградском превозу у 2025. години.

У делу услуге планирана су средства за производне и нематеријалне услуге. Производне услуге се у већем делу односе на услуге одржавања објеката и опреме, док се нематеријалне услуге односе на интелектуалне, адвокатске, здравствене услуге и осигурање.

У 2026. години планирани су радови на санацији и реконструкцији објеката у кругу Предузећа а све у циљу повећања енергетске ефикасности, побољшања услова за рад запослених, а пре свега у циљу побољшања квалитета услуга које Предузеће пружа својим корисницима.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2026. години планирана су инвестициона улагања у износу од 1.028.976.000,00 динара и то: из сопствених средства у износу од 931.106.889,03 динара, а преостала средства у износу од 97.869.110,97 динара су неутрошена средства пренета Предузећу из буџета Града Новог Сада за 2023. годину. Средства у износу од 97.869.110,97 су средства пренета Предузећу на име ПДВ-а за набавку 10 електричних аутобуса са инфраструктуром за пуњење аутобуса у складу са Одлуком о Програму инвестиционих активности Јавног градског саобраћајног предузећа"Нови Сад", Нови Сад за 2023. годину. С обзиром да је Одлуком прописано да се средства за ПДВ користе за реализацију капиталних расхода Предузећа у табели 43. утврђене су инвестиције које ће се финансирати из наведених средстава.

Због недостатка сопствених средстава услед смањења прихода од превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају, Предузеће није било у могућности да реализује све планиране инвестиције из 2025. године.

Планирана набавка Систем за праћење стила вожње возача у укупној вредности 6.600.000,00 динара финансираће се делом из неутрошених средстава пренетих Предузећу из буџета Града Новог Сада за 2023. годину у износу од 5.069.000,00 динара док ће се преостали износ 1.531.000,00 динара Предузеће измирити из сопствених средстава.

Табела 43: План инвестиција (Прилог 16)

у 000 дин.

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Аутобуси (35 соло и 15 зглобних)	2026	2026	880.000		Сопствена средства	880.000			880.000	880.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	880.000	0	0	880.000	880.000		
2	Пробни сто за вентиле на ваздушној инсталацији	2026	2026	1.500		Сопствена средства	1.500			1.500	1.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	0	0	1.500	1.500		
3	Радионичка дијагностичка опрема са припадајућом лиценцом	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000		500	1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	500	1.000	2.000		
4	Дизалице	2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000		1.000	2.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	0	1.000	2.000	4.000		
5	Котао за грејање	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000			2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	2.000	2.000		
6	Компресор за ваздух	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000			1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	1.000	2.000		
7	Камион путар	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000		500	1.000	2.000		

						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	500	1.000	2.000		
8	Опрема за информациони систем	2026	2026	4.600		Сопствена средства	4.600		1.500	3.000	4.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.600	0	1.500	3.000	4.600		
9	Радне станице	2026	2026	7.000		Сопствена средства	7.000		2.000	4.000	7.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.000	0	2.000	4.000	7.000		
10	Набавка и уградња система за надзор видео надзора у возилима	2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000			4.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	0	0	4.000	4.000		
11	Доставно возило за потребе Службе комерцијалних послова	2026	2026	3.000		Сопствена средства	3.000			1.500	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000	0	0	1.500	3.000		
12	Агрегат	2026	2026	1.000		Сопствена средства	1.000			500	1.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.000	0	0	500	1.000		
13	Комора за фарбање	2026	2026	10.000		Сопствена средства	10.000			5.000	10.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	10.000	0	0	5.000	10.000		
14	Уређај за тестирање психомоторних способности	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000			1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	1.000	2.000		
15	Уградња система за заштиту од пожара у аутобусима	2026	2026	18.000		Сопствена средства	18.000		6.000	12.000	18.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	18.000	0	6.000	12.000	18.000		
16	Систем за сипање флуида уља	2026	2026	7.000		Сопствена средства	7.000		2.000	5.000	7.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.000	0	2.000	5.000	7.000		
17	Систем за складиштење отпадног уља	2026	2026	3.000		Сопствена средства	3.000		1.000	2.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000	0	1.000	2.000	3.000		
18	Софтвер за организацију јавног превоза	2026	2026	3.500		Сопствена средства	3.500			2.000	3.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500	0	0	2.000	3.500		
19	Интеграција подсистема информационог система	2026	2026	3.000		Сопствена средства	3.000		1.000	2.000	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.000	0	1.000	2.000	3.000		
20	Систем за праћење стила вожње возача	2026	2026	6.600		Сопствена средства	6.600			4.031	6.600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.600	0	0	4.031	6.600		
21	Систем за оптимизацију броја и врсте делова/материјала у магацину, интеграција са набавком	2026	2026	7.200		Сопствена средства	7.200			3.500	7.200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.200	0	0	3.500	7.200		

22	Систем за планирање техничког прегледа и праћење степена исправности на техничком прегледу са извештавањем и очитавањем података из саобраћајних дозвола	2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000		1.000	2.500	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	0	1.000	2.500	4.000		
23	Систем за продају карата на АС, web продаја, вендинг продаја и мобилна продаја	2026	2026	20.000		Сопствена средства	20.000		10.000	15.000	20.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	20.000	0	10.000	15.000	20.000		
24	Израда пода у лимарском одељењу	2026	2026	5.000		Сопствена средства	5.000			3.000	5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	0	3.000	5.000		
25	Ауто камера са меморијском картицом за снимања траса линија	2026	2026	70		Сопствена средства	70			70	70		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	70	0	0	70	70		
26	Клима уређаји (са уградњом)	2026	2026	350		Сопствена средства	350		150	200	350		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	350	0	150	200	350		
27	Калорифери за радионице	2026	2026	200		Сопствена средства	200			100	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	0	0	100	200		
28		2026	2026	800		Сопствена средства	800			400	800		

	Корпа за рад на висини					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	800	0	0	400	800		
29	Уређаји и опрема за рано упозоравање и дојаву пожара у сервер салама	2026	2026	500		Сопствена средства	500			250	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	500	0	0	250	500		
30	Опрема за аутоматско гашење пожара у сервер салама	2026	2026	900		Сопствена средства	900		300	600	900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900	0	300	600	900		
31	Резервни рачунарски уређаји	2026	2026	990		Сопствена средства	990		300	600	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	300	600	990		
32	Резервни мрежни и комуникациони уређаји	2026	2026	800		Сопствена средства	800		250	450	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	800	0	250	450	800		
33	Делови, опрема и компоненте система за евиденцију радника при уласку и изласку из предузећа	2026	2026	400		Сопствена средства	400		150	250	400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	400	0	150	250	400		
34	Набавка и уградња видео надзора (на критичним тачкама у Предузећу и код пуњача за електричне	2026	2026	700		Сопствена средства	700		250	400	700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700	0	250	400	700		

	аутобусе и киосци)												
35	Мобилне радне станице	2026	2026	990		Сопствена средства	990			500	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	500	990		
36	Делови, опрема и компоненте система за мултимедијалне уређаје	2026	2026	990		Сопствена средства	990		200	500	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	200	500	990		
37	Делови, опрема и компоненте за систем видео надзора у аутобусима	2026	2026	990		Сопствена средства	990		200	500	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	200	500	990		
38	Делови, опрема и компоненте за систем статички видео надзор	2026	2026	990		Сопствена средства	990		200	500	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	200	500	990		
39	Електронски уређај - дисплеји за информисање путника	2026	2026	300		Сопствена средства	300		100	200	300		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	300	0	100	200	300		
40	Монитори за шалтер салу	2026	2026	200		Сопствена средства	200			200	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	0	0	200	200		
41	Рампа са руком дужине 7м и 5м, 2 ком.	2026	2026	650		Сопствена средства	650			300	650		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	650	0	0	300	650		
42		2026	2026	400		Сопствена средства	400			200	400		

	Разглас за објављивање полазака у комплексу АС					Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	400	0	0	200	400		
43	Бројачице новца (за благајну и билетарницу)	2026	2026	200		Сопствена средства	200		100	100	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	0	100	100	200		
44	Надстрешница за киоск (ПП)	2026	2026	250		Сопствена средства	250			100	250		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	250	0	0	100	250		
45	Надземни хидранти	2026	2026	500		Сопствена средства	500			250	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	500	0	0	250	500		
46	Агрегат преносиви	2026	2026	100		Сопствена средства	100			100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	100	0	0	100	100		
47	Машина за пластифицирање докумената	2026	2026	100		Сопствена средства	100			100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	100	0	0	100	100		
48	ВДО читачи дигиталних тахографа	2026	2026	150		Сопствена средства	150		50	100	150		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	150	0	50	100	150		
49	Програм за праћење рада возног особља преко	2026	2026	100		Сопствена средства	100			100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

	дигиталних тахографа					Остало								
						Укупно:	100	0	0	100	100		
50	Израда новог модула за интернет сајт	2026	2026	990		Сопствена средства	990		300	600	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	300	600	990		
51	Интеграција интранета са сервисима из подсистема информационог система	2026	2026	999		Сопствена средства	999			600	999		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	999	0	0	600	999		
52	Креирање сервиса за примену савремених технологија на интернету	2026	2026	999		Сопствена средства	999			450	999		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	999	0	0	450	999		
53	Софтвер за мониторинг информациониг система	2026	2026	990		Сопствена средства	990		250	450	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	250	450	990		
54	Примена савремених технологија у постојећим софтверским решењима	2026	2026	990		Сопствена средства	990			450	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	450	990		
55	Израда нових софтверских решења уз примену савремених технологија	2026	2026	990		Сопствена средства	990			450	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	450	990		
56	Реконструкција крова - магацин	2026	2026	2.999		Сопствена средства	2.999		1.000	2.000	2.999		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.999	0	1.000	2.000	2.999		
57		2026	2026	2.999		Сопствена средства	2.999		1.000	2.000	2.999		

	Проширење платоа у кругу Предузећа					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.999	0	1.000	2.000	2.999		
58	Адаптација фарбаре	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000			2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	2.000	2.000		
Укупно инвестиције				**1.028.976**	**0**		**1.028.976**	**0**	**31.300**	**974.601**	**1.028.976**	**0**	**0**

У 2026. години планира се набавка једног путничког возила за потребе Службе комерцијалних послова у сврху рада на терену, укупна вредност износи 3.000.000,00 динара.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за помоћ, спортске активности и пропаганду не могу бити већа од 0,3% оствареног прихода у претходној години, а репрезентације од 0,4% оствареног прихода у претходној години планирана су на рачуну 5299 - Остали лични расходи и накнаде, 5510 - Трошкови репрезентације и 5511 - Трошкови репрезентације ван фирме. Помоћ породици ће се реализовати по критеријумима утврђеним Правилником о остваривању солидарне помоћи, а критеријуми су лекарски налаз и мишљење лекара о болести, а висина износа која се одобрава за помоћ може бити до износа који се по закону не опорезује.

За помоћ породици у случају смрти запосленог, члана уже породице, родитеља запосленог или члана заједничког породичног домаћинства за којег постоји обавеза издржавања од стране запосленог и болесним радницима планирано је 10.000.000,00 динара на рачуну 5299 - Остали лични расходи и накнаде. На истом рачуну 5299 -Остали лични расходи и накнаде планирана је и помоћ за децу преминулих радника у износу од 1.000.000,00 динара.

Средства репрезентације (рачун 5510 и рачун 5511) не могу бити већи од 0,4% оствареног укупног прихода у 2025. години, а одобраваће их директор или лица која овласти директор Предузећа у складу са финансијским могућностима Предузећа. За ове намене планирано је 520.000,00 динара. Средства за репрезентацију користиће се: за обележавање дана предузећа, испраћај пензионера, за пословне партнере фирме и потребе при одржавању састанака.

На позицији „Остало“ планирана су средства која се, на основу Споразума о критеријумима за обезбеђење и коришћење средстава за превенцију радне инвалидности и рекреативни одмор запослених, уплаћују на рачуне репрезентативних Синдиката ЈГСП-а Нови Сад, а којима се плаћа боравак запослених у бањама, на планинама и сличним лечилиштима и одмаралиштима. У члану 33. Колективног уговора за Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад од 14.04.2025. године дефинисано је да је послодавац дужан да уз исплату месечне зараде запосленима обезбеди средства за превенцију радне инвалидности и рекреативни одмор запослених у износу од 0,60% на масу средстава исплаћених на име зарада. Такође, за учешће у финансирању едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења, послодавац је дужан да месечно да уплаћује 0,2% на посебан рачун репрезентативних синдиката код послодавца, од укупно исплаћених средстава за зараде свих запослених сходно броју чланова репрезентативних синдиката.

Наведена средства уплаћују се у проценту одређеном према броју запослених који су чланови репрезентативних синдиката код послодавца, као и оних запослених који нису чланови репрезентативних синдиката код послодавца.

Табела 44: Средства за посебне намене (Прилог 17)

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	520.000,00	520.000,00	130.000,00	260.000,00	390.000,00	520.000,00
6.	Реклама и пропаганда	4.999.000,00	4.000.000,00				
7.	Остало	21.000.000,00	20.500.000,00	5.750.000,00	11.500.000,00	17.250.000,00	23.000.000,00

ЈГСП „НОВИ САД“, НОВИ САД
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 391/2025
01.12.2025. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Славен Мановић, дипл. инжењер саобраћаја