РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број:352-3/2026-101-II
Дана: 06. маја 2026. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 352-3/2026-101-II од 06. маја 2026. године, с молбом да се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Закључак у предложеном тексту.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Ђурађ Јакшић

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 133. седници од 06.05. 2026. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 27. седници од 25. марта 2026. године, и предлаже Скупштини да исти размотри и закључи:

"Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину.".

II. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2026-101-II
Дана: 06.05.2026.године
НОВИ САД

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА
Бурађ Јакшић

Р Е Ф Е Р А Т

Чланом 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 11/19) прописано је да Скупштина Града Новог Сада, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних комуналних и других јавних предузећа и друштава капитала за обављање делатности од општег интереса чији је оснивач Град Нови Сад и друге извештаје о реализацији планова и програма.

Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад усвојио на 27. седници, одржаној 25. марта 2026. године.

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ИЗ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

1. ФИЗИЧКИ ОБИМ

Ред.број	*Н А З И В*	*Јед. мере*	*Остварено у 2024. год.*	*Планирано за 2025. год.*	*Остварено у 2025. год.*	*% 6:4*	*% 6:5*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*
1.	**Потиснута вода**	**m^3**	**36.992.059**	**37.350.000**	**36.357.935**	**98,29**	**97,34**
2.	**Вода за прање филтера**	**m^3**	**894.416**	**1.052.000**	**772.699**	**86,39**	**73,45**
3.	**Фактурисана вода**						
	све категорије потрошача	**m^3**	**25.627.772**	**26.300.000**	**24.881.582**	**97,09**	**94,61**
	корисници у пословним просторијама	m^3	5.283.075	5.200.000	4.884.441	92,45	93,93
	корисници у вишепородичном становању	m^3	12.700.131	13.040.000	12.557.913	98,88	96,30
	корисници у породичном становању	m^3	7.644.566	8.060.000	7.439.228	97,31	92,30
4.	**Одведена отпадна вода**						
	све категорије потрошача	**m^3**	**25.051.330**	**24.200.000**	**24.295.554**	**96,98**	**100,39**
	корисници у пословним просторијама	m^3	4.883.443	4.840.000	4.454.517	91,22	92,04
	корисници у вишепородичном становању	m^3	12.700.131	12.800.000	12.557.913	98,88	98,11
	корисници у породичном становању	m^3	7.467.756	6.560.000	7.283.124	97,53	111,02
5.	**Губици воде**	m^3	11.364.289	-	11.476.353		100,99

2. ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ

- у динарима -

Планирани број запослених за 2025. годину	Укупан број запослених на дан 31.12.2025. године	Просечна бруто I зарада за период I-XII 2025. године	Просечна нето зарада за период I-XII 2025. године
737	732	155.105,88	111.917,91

У Јавном комуналном предузећу "Водовод и канализација" укупан број запослених на дан 31.12.2025. године износио је 732.

Предузеће је исплаћивало зараде у периоду јануар-децембар 2025. године у складу са:

- Програмом пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, и

- Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 27/14).

3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

3.1. ЦЕНЕ

Предузеће је кориговало цене својих производа и услуга у 2025. години за 18,0%, тако да су цене услуге испоруке воде и услуга уклањања воде путем јавне канализације или путем чишћења септичких јама у примени од 02.10.2025. године:

Врста потрошача	Цена воде (дин/м³)	Цена одвођења отпадне воде (дин/м³)
Корисници у пословним просторијама	191,16	120,24
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	81,14	51,13
Корисници у породичном и вишепородичном становању преко рационалне потрошње	191,16	-
Корисници у пословним просторијама и у породичном становању који се водом снабдевају из изворишта која нису повезана на погон за прераду и дистрибуцију воде „Штранд"	31,82	-

Напомена: Цена је исказана без ПДВ од 10%

3.2. ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА СА ЗАДУЖЕЊЕМ ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Фактурисано			Уплаћено			% наплате
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно	
1. Водовод – Пословни	768.392.067,65	527.378.704,11	1.295.770.771,76	732.903.157,59	503.021.222,83	1.235.924.380,42	95,38
2. Водовод – Индивидуални	95.498.581,36	65.273.441,14	160.772.022,50	92.457.075,25	63.194.566,58	155.651.641,83	96,82
2.Информатика Индивидуални	1.494.479.457,04	1.021.479.224,84	2.515.958.681,88	1.449.360.288,62	990.640.197,28	2.440.000.485,90	96,98
УКУПНО:	**2.358.370.106,05**	**1.614.131.370,09**	**3.972.501.476,14**	**2.274.720.521,46**	**1.556.855.986,69**	**3.831.576.508,15**	**96,45**

3.3. ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА

- у хиљадама динара -

Р. Б.	ЕЛЕМЕНТИ	Реализација I-XII 2024. године	План 2025. године	Реализација I-XII 2025. године	% Реализације	% Реализације
1.	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6(5:3)*	*7(5:4)*
I	**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+2+3)**	**3.876.496**	**4.503.798**	**4.236.895**	**109,30**	**94,07**
1.	Приходи од продаје производа и услуга	3.653.858	4.253.798	3.983.645	109,03	93,65
2.	Остали пословни приходи	222.638	250.000	253.250	113,75	101,30
II	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**15.519**	**22.000**	**14.185**	**91,40**	**64,48**
III	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**27.105**	**28.000**	**26.901**	**99,25**	**96,08**
IV	**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха**	**6.070**	**-**	**70**	**1,15**	**-**
V	***УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III+ IV)***	***3.925.190***	***4.553.798***	***4.278.051***	**108,99**	**93,94**
VI	**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1+2+3+4+5+6)**	**3.970.411**	**4.474.751**	**4.213.799**	**106,13**	**94,17**
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	777.896	810.000	724.113	93,09	89,40
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1.705.626	1.993.839	1.949.131	114,28	97,76
3.	Трошкови амортизације	796.646	868.788	836.360	104,99	96,27
4.	Трошкови производних услуга	291.825	401.674	280.039	95,96	69,72
5.	Трошкови резервисања	21.960	-	27.515	125,30	-
6.	Нематеријални трошкови	376.458	400.450	396.641	105,36	99,05
VII	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**29.960**	**30.000**	**31.349**	**104,64**	**104,50**
VIII	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**11.538**	**52.898**	**11.214**	**97,19**	**21,20**
IX	**Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха**	**9.785**	**-**	**13.892**	**141,97**	**-**
X	***УКУПНИ РАСХОДИ (VI+VII+VIII+IX)***	**4.021.694**	**4.557.649**	**4.270.254**	**106,18**	**93,69**
XI	**ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (I-VI)**	**-**	**29.047**	**23.096**	**-**	**79,51**
XII	**ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (VI-I)**	**93.915**	**-**	**-**	**-**	**-**
XIII	**ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (V-X)**	**-**		**7.797**	**-**	**-**
XIV	**ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (X-V)**	**96.504**	**3.851**	**-**	**-**	**-**
XV	**ПОРЕЗ НА ДОБИТАК**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
XVI	**ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА**	**6.174**	**20.000**	**26.214**	**424,59**	**131,07**
XVII	**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА**	**47.656**	**25.000**	**19.854**	**41,66**	**79,42**
XVIII	***НЕТО ДОБИТАК***	**-**	**1.149**	***1.437***	**-**	***125,07***
XIX	***НЕТО ГУБИТАК***	***55.022***	**-**	**-**	**-**	**-**

Укупни приходи за 2025. годину остварени су у износу од 4.278.051.000,00 динара и мањи су од планираних за 2025. годину за 6,06%.

У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 99,04%, затим следе остали приходи са 0,63%, финансијски приходи са учешћем од 0,33% и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха. У апсолутним износима пословни приходи износе 4.236.895.000,00 динара, остали приходи 26.901.000,00 динара, финансијски приходи 14.185.000,00 динара и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха 70.000,00 динара.

У току 2025. године остварени су и одложени порески приходи периода у износу од 19.854.000,00 динара.

Укупни остварени расходи за 2025. годину износе 4.270.254.000,00 динара и у односу на планиране за 2025. годину остварени су 93,69%.

У структури остварених расхода пословни расходи учествују са 4.213.799.000,00 динара или са 98,68%, затим следе финансијски расходи са 31.349.000,00 динара или 0,73%, расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха у износу од 13.892.000,00 динара или 0,33% и остали расходи у износу од 11.214.000,00 динара или 0,26%.

У структури остварених пословних расхода за 2025. годину највеће учешће је трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода које у апсолутном износу износе 1.949.131.000,00 динара или 46,26% и трошкова амортизације који у апсолутном износу износе 836.360.000,00 динара или 19,85%.

У току 2025. године остварени су и порески расходи периода у износу од 26.214.000,00 динара.

Предузеће је у 2025. години остварило нето добитак у износу од 1.437.000,00 динара.

3.4. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс реализације 5/3	Индекс реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	754.758,49	500.000,00	398.374,01	52,78	79,67
6.	Реклама и пропаганда	10.324.742,50	5.940.000,00	8.589.044,00	83,19	144,60
7.	Остало	-	-	-	-	-

3.5. ВЕЗА СА БУЏЕТОМ

У складу са одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 15/25, 35/25 и 58/25) и Одлуком о Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за 2025. годину ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 16/25, 35/25 и 58/25), Јавном комуналном предузећу "Водовод и канализација" Нови Сад пренета су средства на име капиталних субвенција за 2025. годину у износу од 663.121.014,64 динара, од чега за инвестиционе активности за канализациону мрежу (функција 520-Управљање отпадним водама) 52.704.227,50 динара, а за инвестиционе активности за изворишта и водоводну мрежу (функција 630 - Водоснабдевање и функција 820 - Услуге културе) 610.416.787,14 динара.

На име текућег одржавања водовода и канализације за 2025. годину, Предузеће је планирало улагање средстава из буџета Града у износу од 300.000.000,00 динара, при чему се 155.000.000,00 динара односило на улагања у текуће одржавање водоводног система, а 145.000.000,00 динара на текуће одржавање канализационог система Града. У 2025. години за текуће одржавање реализована су средства у укупном износу од 299.396.577,00 динара. Средства у износу од 154.399.303,80 динара односе се на реализована средства за текуће одржавање водоводног система, а средства у износу од 144.997.273,20 динара, односе се на реализована средства за текуће одржавање канализационог система Града.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Масарикова 17
Нови Сад

Број: 4.3- 7070/1
Дана: 25. марта 2026. године

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр.15/2016 и 88/2019), члана 12. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члана 33. став 1. тачка 3. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад од 20. октобра 2016. године и 1. јуна 2017. године и 11. децембра 2025. године, поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад на 27. седници одржаној 25. марта 2026. године, доноси

О Д Л У К У

о усвајању Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину

I. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

II. Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, чини саставни део ове одлуке.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Нови Сад

Борис Јевтић

Достављено:
- Градској управи за комуналне послове
- Директору
- Сектору финансијских послова
- Сектору правних, кадровских и административних послова
- Архиви

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"
Нови Сад, Масарикова 17
Број: 6 - 6789
Дана: 24.03.2026. године

И З В Е Ш Т А Ј
О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“
Седиште: Нови Сад, Масарикова 17
Претежна делатност: 36.00 СКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ
Матични број: 08041083
ПИБ: 100237118
ЈББК: 81885
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, март 2026. године

С А Д Р Ж А Ј

Страна

1) ОПШТИ ПОДАЦИ 3

2) РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ 9

3) РЕАЛИЗАЦИЈА ПРИХОДА ПО ИЗВОРИМА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 26

4) НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА 39

5) РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 41

6) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 51

7) РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ 54

8) РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА 68

9) КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 76

1) ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, са потпуном одговорношћу основано је 22. децембра 1989. године. Оснивачи су били "Нови Сад" Комунална радна организација, ООУР "Водовод и канализација" Нови Сад и Скупштина града Нови Сад. Упис у судски регистар извршен је дана 31. децембра 1989. године решењем Основног суда удруженог рада у Новом Саду, под бројем Фи. 3688/89, на основу спроведеног референдума и Одлуке Скупштине града Новог Сада, којом је потврђена фирма, делатност и услови обављања комуналне делатности као и утицај друштвено-политичке заједнице на рад ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

На основу Одлуке о усклађивању одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад је ускладило своје пословање са Законом о јединственој класификацији делатности и са Законом о предузећима.

Предузеће послује под називом: Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад. Скраћени назив је ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад. Седиште предузећа је у Новом Саду у улици Масарикова број 17.

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

ЈКП "Водовод и канализација" регистровано је за обављање следећих делатности:

- скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде,
- уклањање отпадних вода,
- изградња цевовода,
- изградња хидротехничких објеката,
- припремна градилишта,
- постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
- друмски превоз терета,
- рачунарско програмирање,
- обрада података, хостинг и сл.,
- инжењерске делатности и техничко саветовање,
- остале стручне, научне и техничке делатности
- делатност ресторана и покретних угоститељских објеката,
- сервисирање и оверавање мерних и контролних инструмената - водомера;
- оправке и одржавање електричних машина, хидромашинске и електро опреме, цевовода и осталих електротехничких апарата и уређаја;
- одржавање објеката за сакупљање, пречишћавање и дистрибуцију воде, одвођење отпадних и атмосферских вода, пречишћавање отпадних вода и чишћење септичких јама;
- испитивање квалитета санитарне и отпадних вода са издавањем атеста;
- изградња кућних прикључака водовода и канализације и извршење прикључења;
- израда техничке документације и стручне послове инвеститора у изградњи инвестиционих објеката, које ће користити за обављање своје делатности и стручни надзор у току грађења објеката, односно извођења радова;
- истраживање и развој техничких система водовода и канализације,
- одржавање сопственог возног парка и опреме,
- инжењеринг,
- сервисирање хидро-машинске опреме.

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Усмерени ка будућности, визија Предузећа је да непрестано побољшавамо постојеће системе, учествујемо у подизању свести грађана и образовању младих у одговорном поступању према рационалној потрошњи воде, водимо рачуна о заштити човекове средине кроз имплементацију еколошких принципа и кроз друштвено одговорно пословање будемо у рангу са светским водоводним и канализационим предузећима.

Мисија Предузећа је да обезбеди континуирано снабдевање потрошача довољним количинама воде са захтевима које у погледу безбедности треба да испуњава вода за пиће, несметано одвођење отпадних вода, штедљив и рационалан однос према трошковима, висок степен наплате услуга, модернизацију постојећих система, имплементацију интегрисаног система менаџмента, организацију и пружање услуга и задовољење потреба корисника, запослених и друштва у целини.

1.3. ЗАКОНСКИ ОКВИР ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину урађен је на основу следећих докумената:

1. Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
2. Закон о буџету Републике Србије за 2025. годину „(Службени гласник РС", бр 94/24),
3. Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 – др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21-др. Закон,138/22, 92/23 и 94/24),
4. Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21 – др. закон),
5. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23),
6. Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
7. Закон о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС", бр. 25/01, 80/02, 80/02 – др. закон, 43/03, 84/04, 18/10, 101/11, 119/12, 47/13, 108/13, 68/14 - др. закон, 142/14, 91/15 – аутентично тумачење, 112/15, 113/17, 95/18 , 86/19, 153/20, 118/21 и 94/24),
8. Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2025 – 2027. године Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС", бр.90/24),
9. Ревидирана фискална стратегија за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину ("Службени гласник РС", бр. 88/24),
10. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20),
11. Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20),
12. Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21),

13. Одлука о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација“ у Новом Саду, као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 46/20),

14. Међународни рачуноводствени стандарди.

1.4. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

Предузеће има дугорочну и средњорочну стратегију развоја дефинисану кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад за период 2022. - 2026. године и Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Нови Сад за период 2022. - 2032. године.

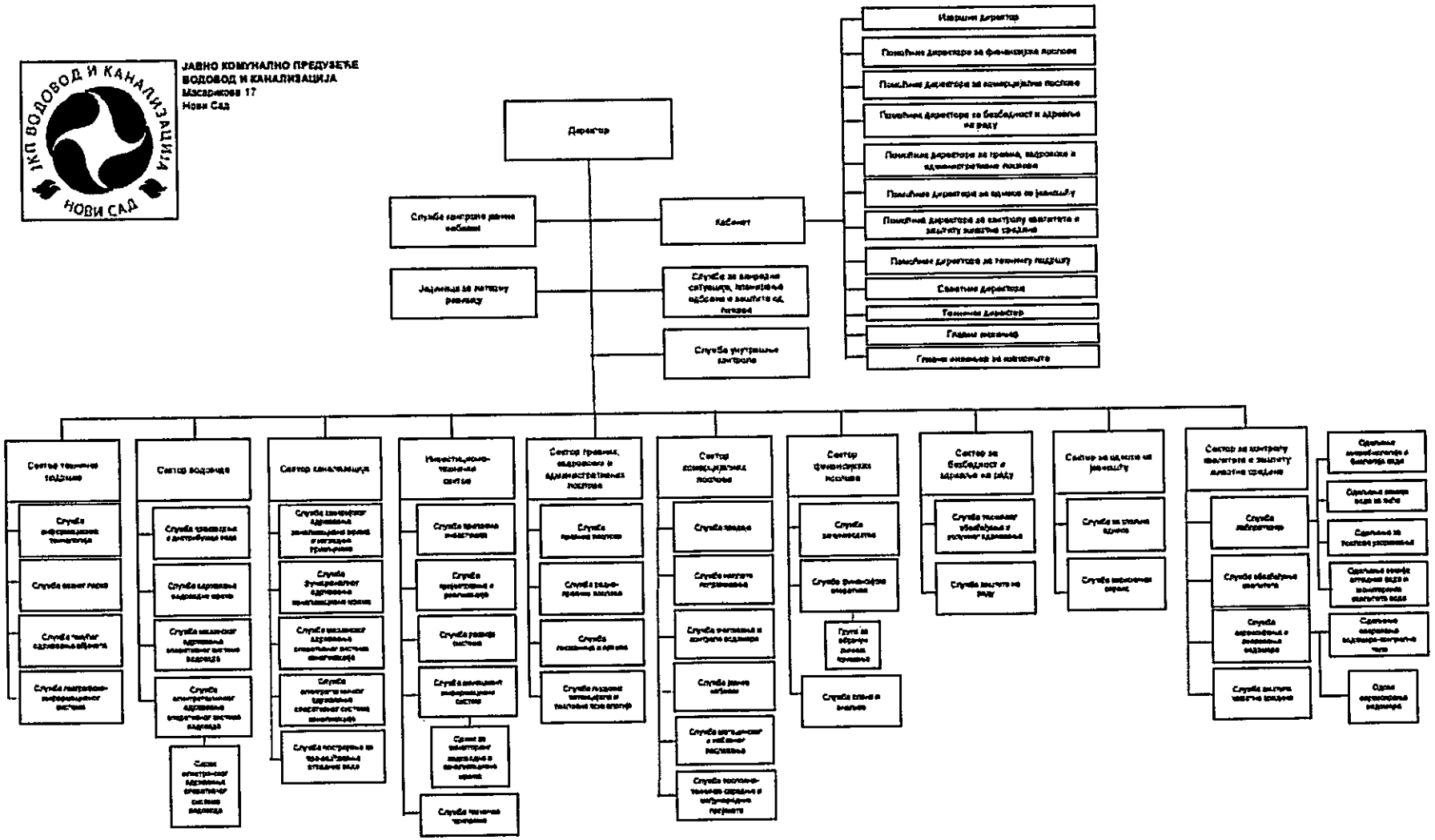
У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа ће се у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу: (1) повећања степена доступности комуналних услуга, (2) веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и (3) бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Предузеће ће средњорочним и дугорочним мерама тежити да обезбеди:

1. Ефикасност: текући трошкови да буду покривени приходима, произведена и фактурисана количина воде да буду на приближном нивоу, број дужничких дана да се сведе на европски просек;
2. Профитабилност: фактурисана и наплаћена потрошња да буду на дугорочном нивоу од преко 93%, тарифе које покривају текуће трошкове;
3. Краткорочну и средњорочну ликвидност: кроз пројекцију и праћење ликвидности трећег степена, ликвидности другог степена, коефицијента дугорочних обавеза;
4. Обрачун и наплату: ефикасност наплате – по категорији потрошача, пројекцију и праћење процента обрачунатог и фактурисаног;
5. Организацију: пројекција броја запослених на 1.000 прикључака, број запослених на 1.000 потрошача, месечни трошкови по запосленом у односу на фактурисану воду;
6. Производњу и одржавање: праћење процента цурења из система и мере за отклањање узрока, анализа утрошака воде која не доноси приход; анализа резултата хемијске и биолошке контроле и исправности воде.

1.5 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Масарикова 17
Нови Сад



1.6. РУКОВОДСТВО ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

- **Директор:** Урош Лончар, мастер правник, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад, број 352-1/2023-429-I од 3. новембра 2023. године, на период од 4 године, почев од 3. новембра 2023. године).

Извршни директор: Радован Радојчић, мастер економиста

1.7. НАДЗОРНИ ОДБОР ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ НОВИ САД НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

1. Председник: Борис Јевтић, политичке науке – мастер (представник Оснивача именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад, број: 020-15/2025-62-I од 18. марта 2025. године, на период од четири године)

2. Члан: Небојша В. Радовић, адвокат (представник Оснивача) именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Нови Сад број: 022-12023-53-I од 24. фебруара 2023. године, на период од четири године;

3. Члан: Данијела Мусулин-Бериша, дипломирани економиста - мастер (представник запослених, именован решењима Скупштине Града Новог Сада о именовању чланице Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад, број: 022-1/2021-78-I од 27. априла 2021. године и број: 020-15/2025-157-I од 17. јуна 2025. године, на период од четири године.

2) РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

2.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈКП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ЗА 2025. ГОДИНУ

Узимајући у обзир место и улогу ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад у остваривању комуналне делатности, а у складу са дефинисаном политиком квалитета, утврђени су општи циљеви квалитета:

- Обезбеђивање квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и насељених места водом за пиће,
- Смањење губитака воде на мрежи,
- Извођење радова на водоводној и канализационој мрежи у складу са стандардима,
- Убрзање и поједностављење процедура израде техничке документације,
- Обезбеђивање развоја система даљинског надзора и управљања (СДНУ),
- Смањење трошкова коришћења возила,
- Остваривање вишег степена контроле кретања финансијске документације,
- Побољшање квалитета пословних процеса,
- Повећање сигурности и безбедности на раду и унапређење политике заштите здравља и безбедности на раду,
- Повећање обима акредитација лабораторије – одељење и повећање квалитета рада лабораторије,
- Реакредитација Контролног тела за оверавање водомера од стране Акредитационог тела Србије и поновно овлашћивање за послове оверавања водомера,
- Повећање еколошке свести код запослених и спровођење политике заштите животне средине,
- Имплементација Плана управљања отпадом,
- Унапређивање односа са потрошачима,
- Остварењем дефинисаних општих циљева квалитета непрекидно унапређивати квалитет рада у свим појединачним активностима рада и
- Јачање активности везане за аплицирање према ИПА фондовима, као и другим изворима финансирања.

2.1.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ И ПРОДАЈЕ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

У циљу обезбеђивања квалитативног и квантитативног снабдевања Новог Сада и других насељених места водом за пиће, као основног циља пословања, установљен је ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ ВОДЕ ЗА 2025. ГОДИНУ, чија је реализација дата у следећим табеларним приказима упоредо са оствареним количинама за 2024. годину.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ ПОТИСНУТЕ ВОДЕ

Месец	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	Индекс	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	3,055,180	3,100,000	2,966,432	97.1	95.7
2	2,868,902	2,900,000	2,670,733	93.1	92.1
3	2,914,340	3,050,000	2,894,884	99.3	94.9
4	2,978,492	3,050,000	2,837,896	95.3	93.0
5	3,001,135	3,200,000	2,962,674	98.7	92.6
6	3,163,087	3,250,000	3,184,951	100.7	98.0
7	3,359,666	3,400,000	3,182,259	94.7	93.6
8	3,322,422	3,200,000	3,202,704	96.4	100.1
9	3,101,474	3,100,000	3,142,431	101.3	101.4
10	3,178,416	3,100,000	3,180,800	100.1	102.6
11	3,027,332	3,000,000	3,027,073	100.0	100.9
12	3,021,613	3,000,000	3,105,098	102.8	103.5
Укупно:	**36,992,059**	**37,350,000**	**36,357,935**	**98.3**	**97.3**

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ВОДЕ ЗА ПРАЊЕ ФИЛТЕРА

Месец	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	Индекс	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	89,567	90,000	49,970	55.8	55.5
2	84,455	85,000	43,550	51.6	51.2
3	75,550	76,000	47,190	62.5	62.1
4	78,295	79,000	53,700	68.6	68.0
5	91,607	92,000	52,850	57.7	57.4
6	88,638	90,000	57,580	65.0	64.0
7	98,079	90,000	47,840	48.8	53.2
8	48,360	90,000	75,286	155.7	83.7
9	73,056	90,000	85,176	116.6	94.6
10	72,949	90,000	99,372	136.2	110.4
11	46,410	90,000	80,496	173.4	89.4
12	47,450	90,000	79,689	167.9	88.5
Укупно:	**894,416**	**1,052,000**	**772,699**	**86.4**	**73.5**

План физичког обима продаје воде и услуга канализације за 2025. годину за све категорије потрошача рађен је на основу остварених количина продаје у 2024. години, претпостављене тражње за наведеним производом и услугом и планираног повећања броја корисника код појединих категорија потрошача, а реализација је приказана у наредним табелама.

А. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	2.095.497	2.150.000	2.080.785	99,3	96,8
2	2.083.025	2.130.000	1.991.317	95,6	93,5
3	2.068.772	2.170.000	1.890.813	91,4	87,1
4	2.126.960	2.170.000	1.983.956	93,3	91,4
5	2.115.600	2.210.000	2.026.285	95,8	91,7
6	2.174.534	2.230.000	2.074.060	95,4	93,0
7	2.190.116	2.230.000	2.080.209	95,0	93,3
8	2.152.809	2.200.000	2.130.736	99,0	96,9
9	2.292.487	2.220.000	2.233.807	97,4	100,6
10	2.162.364	2.230.000	2.133.475	98,7	95,7
11	2.123.843	2.190.000	2.121.828	99,9	96,9
12	2.041.765	2.170.000	2.134.311	104,5	98,4
Укупно:	25.627.772	26.300.000	24.881.582	97,1	94,6

Б. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА СВЕ КАТЕГОРИЈЕ ПОТРОШАЧА

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	2,064,198	1,970,000	2,047,252	99.2	103.9
2	1,996,269	1,950,000	1,957,007	98.0	100.4
3	2,025,134	1,990,000	1,860,099	91.9	93.5
4	2,076,954	1,990,000	1,948,973	93.8	97.9
5	2,073,752	2,040,000	1,975,184	95.2	96.8
6	2,126,193	2,050,000	2,019,349	95.0	98.5
7	2,133,796	2,060,000	2,034,739	95.4	98.8
8	2,102,825	2,030,000	2,081,259	99.0	102.5
9	2,237,111	2,050,000	2,193,725	98.1	107.0
10	2,116,170	2,070,000	2,097,549	99.1	101.3
11	2,090,635	2,010,000	2,080,549	99.5	103.5
12	2,008,293	1,990,000	1,999,869	99.6	100.5
Укупно:	25,051,330	24,200,000	24,295,554	97.0	100.4

А.1. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	404,188	420,000	391,901	97.0	93.3
2	450,545	420,000	378,807	84.1	90.2
3	448,783	440,000	357,316	79.6	81.2
4	444,201	430,000	386,398	87.0	89.9
5	433,601	440,000	390,882	90.1	88.8
6	456,870	450,000	411,372	90.0	91.4
7	469,956	440,000	409,949	87.2	93.2
8	472,649	420,000	436,036	92.3	103.8
9	456,703	440,000	438,622	96.0	99.7
10	437,889	450,000	405,176	92.5	90.0
11	412,638	430,000	408,418	99.0	95.0
12	395,052	420,000	469,564	118.9	111.8
Укупно:	5,283,075	5,200,000	4,884,441	92.5	93.9

А.2. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	1,097,383	1,080,000	1,080,093	98.4	100.0
2	1,059,302	1,080,000	1,045,032	98.7	96.8
3	1,058,424	1,090,000	1,004,937	94.9	92.2
4	1,083,373	1,100,000	1,052,814	97.2	95.7
5	1,048,713	1,100,000	1,013,762	96.7	92.2
6	1,052,044	1,090,000	1,027,831	97.7	94.3
7	1,034,734	1,070,000	991,903	95.9	92.7
8	986,446	1,070,000	1,012,004	102.6	94.6
9	1,052,152	1,080,000	1,076,692	102.3	99.7
10	1,068,223	1,100,000	1,084,116	101.5	98.6
11	1,088,159	1,090,000	1,082,908	99.5	99.3
12	1,071,178	1,090,000	1,085,821	101.4	99.6
Укупно:	**12,700,131**	**13,040,000**	**12,557,913**	**98.9**	**96.3**

А.3. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	593,926	650,000	608,791	102.5	93.7
2	573,178	630,000	567,478	99.0	90.1
3	561,565	640,000	528,560	94.1	82.6
4	599,386	640,000	544,744	90.9	85.1
5	633,286	670,000	621,641	98.2	92.8
6	665,620	690,000	634,857	95.4	92.0
7	685,426	720,000	678,357	99.0	94.2
8	693,714	710,000	682,696	98.4	96.2
9	783,632	700,000	718,493	91.7	102.6
10	656,252	680,000	644,183	98.2	94.7
11	623,046	670,000	630,502	101.2	94.1
12	575,535	660,000	578,926	100.6	87.7
Укупно:	**7,644,566**	**8,060,000**	**7,439,228**	**97.3**	**92.3**

Б.1. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ПОСЛОВНИМ ПРОСТОРИЈАМА

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	384,749	390,000	371,011	96.4	95.1
2	374,487	390,000	359,839	96.1	92.3
3	415,573	410,000	339,454	81.7	82.8
4	404,602	400,000	354,437	87.6	88.6
5	403,379	410,000	359,752	89.2	87.7
6	419,765	420,000	371,482	88.5	88.4
7	437,977	410,000	373,216	85.2	91.0
8	442,752	390,000	403,956	91.2	103.6
9	423,091	410,000	411,667	97.3	100.4
10	413,057	420,000	382,172	92.5	91.0
11	389,869	400,000	377,859	96.9	94.5
12	374,142	390,000	349,672	93.5	89.7
Укупно:	**4,883,443**	**4,840,000**	**4,454,517**	**91.2**	**92.0**

Б.2. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ВИШЕПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	1,097,383	1,060,000	1,080,093	98.4	101.9
2	1,059,302	1,060,000	1,045,032	98.7	98.6
3	1,058,424	1,070,000	1,004,937	94.9	93.9
4	1,083,373	1,080,000	1,052,814	97.2	97.5
5	1,048,713	1,080,000	1,013,762	96.7	93.9
6	1,052,044	1,070,000	1,027,831	97.7	96.1
7	1,034,734	1,050,000	991,903	95.9	94.5
8	986,446	1,050,000	1,012,004	102.6	96.4
9	1,052,152	1,060,000	1,076,692	102.3	101.6
10	1,068,223	1,080,000	1,084,116	101.5	100.4
11	1,088,159	1,070,000	1,082,908	99.5	101.2
12	1,071,178	1,070,000	1,085,821	101.4	101.5
Укупно:	**12,700,131**	**12,800,000**	**12,557,913**	**98.9**	**98.1**

Б.3. ПРЕГЛЕД ФИЗИЧКОГ ОБИМА ФАКТУРИСАНИХ ОТПАДНИХ ВОДА ЗА КОРИСНИКЕ У ПОРОДИЧНОМ СТАНОВАЊУ

МЕСЕЦ	ОТПАДНА ВОДА			Индекс	
	Остварено 01.-12.2024.	План 2025.	Остварено 01.-12.2025.	4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
1	582,066	520,000	596,148	102.4	114.6
2	562,480	500,000	552,136	98.2	110.4
3	551,137	510,000	515,708	93.6	101.1
4	588,979	510,000	541,722	92.0	106.2
5	621,660	550,000	601,670	96.8	109.4
6	654,384	560,000	620,036	94.8	110.7
7	661,085	600,000	669,620	101.3	111.6
8	673,627	590,000	665,299	98.8	112.8
9	761,868	580,000	705,366	92.6	121.6
10	634,890	570,000	631,261	99.4	110.7
11	612,607	540,000	619,782	101.2	114.8
12	562,973	530,000	564,376	100.2	106.5
Укупно:	**7,467,756**	**6,560,000**	**7,283,124**	**97.5**	**111.0**

За период 01.01. - 31.12.2025. године фактурисана реализација за утрошену воду за све категорије потрошача износи 24.881.582 m³, а отпадних вода 24.295.554 m³.

У односу на планиране количине у Програму пословања за 2025. годину, количине фактурисане воде остварене су са 94,6%, а у односу на 2024. годину са 97,1%.

Што се тиче фактурисане реализације отпадних вода, она је у посматраном извештајном периоду у односу на 2024. годину остварена са 97%, а у односу на план за 2025. годину са 100,4%.

Посматрано по категоријама потрошача, код „корисника у пословним просторијама" фактурисана реализација воде остварена је са 93,9% у односу на план за 2025. годину, код „корисника у вишепородичном становању" остварена је са 96,3% у односу на план за 2025. годину и код „корисника у породичном становању" 92,3% у односу на план за 2025. годину.

Посматрано по категоријама потрошача, код „корисника у пословним просторијама" фактурисана реализација отпадних вода остварена је са 92% у односу на план за 2025. годину, код „корисника у вишепородичном становању" остварена је са 98,1% у односу на план за 2025. годину и код „корисника у породичном становању" 111% у односу на план за 2025. годину.

ПРЕГЛЕД ПРОЦЕНТУАЛНОГ УЧЕШЋА У УКУПНОЈ ФАКТУРИСАНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ ВОДЕ И ОТПАДНИХ ВОДА СВИХ КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА

ВРСТА ПОТРОШАЧА	01.-12.2024. година		01.-12.2025. година	
	% учешћа у фактурисаној реализацији воде	% учешћа у фактурисаној реализацији отпадних вода	% учешћа у фактурисаној реализацији воде	% учешћа у фактурисаној реализацији отпадних вода
Корисници у пословним просторијама	20,6	19,5	19,6	18,3
Корисници у вишепородичном становању	49,6	50,7	50,4	51,7
Корисници у породичном становању	29,8	29,8	30,0	30,0
У К У П Н О :	**100**	**100**	**100**	**100**

2.1.2. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ГУБИТАКА ВОДЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ГУБИТАКА ВОДЕ ИЗРАЖЕНИХ У m^3 И ПРОЦЕНТИМА ЗА ПЕРИОД 01.-12.2024. И 01.-12.2025. ГОДИНЕ

МЕСЕЦ	Губици у m^3 2024. години	Губици у m^3 2025 години	Губици у % 2024. години	Губици у % 2025. години
1	959,683	885,647	31.4	29.9
2	785,877	679,416	27.4	25.4
3	845,568	1,004,071	29.0	34.7
4	851,532	853,940	28.5	31.3
5	885,535	936,389	29.5	31.6
6	988,553	1,110,891	31.3	34.9
7	1,169,550	1,102,050	34.8	34.6
8	1,169,613	1,071,968	35.2	33.5
9	808,987	908,624	26.1	28.9
10	1,016,052	1,047,325	32.0	32.9
11	903,489	905,245	29.8	29.9
12	979,850	970,787	32.4	31.3
Укупно:	**11,364,289**	**11,476,353**	**30.7**	**31.6**

Губици воде за период 01.01.- 31.12.2025. године, посматрани као разлика између износа укупно потиснуте воде и износа фактурисане потрошње износе 11.476.353 m^3 воде, односно 31,6% од потиснуте воде у систем за водоснабдевање.
По међународним критеријумима у губитке спадају:
- физички губици на мрежи
- административни губици

Физички губици на мрежи су последица цурења воде из мреже услед неисправности спојева, пуцања цеви, порозности, потрошње воде при испирању мреже и друго.
Административне губитке чини целокупна нерегистрована потрошња, без обзира да ли је легална (јавне чесме, фонтане) или илегална попут нелегалних прикључака.
Податке о количинама произведене и потиснуте воде обезбеђује Служба производње и дистрибуције воде на основу очитаних количина на мерачима протока воде у систем.
Податке о утрошеним и фактурисаним количинама обрађује Служба продаје и наплате, а на основу очитаних количина на водомеру утрошених од стране потрошача.

На основу напред изнетих и обрађених података долази се до губитка воде по месецима и укупно за извештајни период.

2.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ФАКТУРИСАНОЈ И НАПЛАЋЕНОЈ РЕАЛИЗАЦИЈИ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

Према међународним стандардима за предузећа из ове делатности један од основних параметара за мерење успешности резултата пословања је стопа наплате потраживања од потрошача.

Просечан проценат наплате за фактурисану воду и услуге канализације за све категорије потрошача, укључујући и пренети дуг из ранијих година, на дан 31.12.2025. године, износи 65,8% (без фактуре за децембар 70,3%).

ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА (УКЉУЧУЈУЋИ И ПРЕНЕТИ ДУГ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА) У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2025. ГОДИНЕ

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање			Наплата почетног стања			Остатак дуга	% наплате	
	Фактурисано 01.01.-31.12.2025.			Наплата фактурисаног 01.01.-31.12.2025.					
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно			
1. Пословни потрошачи	256,535,763.40	176,070,920.25	432,606,683.65	133,911,668.49	91,909,020.37	225,820,688.86	206,785,994.79	52.2	71.5
	768,392,067.65	527,378,704.11	1,295,770,771.76	598,991,489.10	411,112,202.46	1,010,103,691.56	285,667,080.20	78.0	
2. Становиштво	841,756,450.45	575,341,950.98	1,417,098,401.43	286,197,193.15	195,616,263.33	481,813,456.48	935,284,944.95	34.0	63.4
	1,589,978,038.40	1,086,752,665.98	2,676,730,704.38	1,255,620,170.72	858,218,500.53	2,113,838,671.25	562,892,033.13	79.0	
УКУПНО:	3,456,662,319.90	2,365,544,241.32	5,822,206,561.22	2,274,720,521.46	1,556,855,986.69	3,831,576,508.15	1,990,630,053.07	65.8	

У табели је приказан пренети дуг из ранијих година са стањем на дан 01.01.2025. године, као и фактурисана реализација за период јануар-децембар 2025. године.
Укупна потраживања од купаца у периоду 01.01.-31.12.2025. године износила су 5.822.206.561,22 динара и састоје се од почетног стања дуга на дан 01.01.2025. године у износу од 1.849.705.085,08 динара и фактурисане реализације за утрошену воду и услуге канализације за период 01.01.-31.12.2025. године у износу од 3.972.501.476,14 динара.
Од укупно наведених потраживања у периоду 01.01.-31.12.2025. године наплаћено је 3.831.576.508,15 динара или 65,8%. Посматрајући наплату по категоријама потрошача можемо констатовати да је проценат наплате код категорије „корисника у пословним просторијама" 71,5%, а за категорију „корисника у породичном и вишепородичном становању" 63.4%.
У фактурисаној реализацији у табели 2.1.3 приказана је и фактурисана реализација за децембар 2025. године, при чему потраживања за наведени месец нису доспела на наплату до 31.12.2025. године. Самим тим умањен је и обим наплате од свих категорија потрошача и укупно за посматрани период.

ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ БЕЗ ФАКТУРЕ ЗА ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање			Наплата почетног стања			Остатак дуга	% наплате	
	Фактурисано 01.01.-31.12.2025.			Наплата фактурисаног 01.01.-31.12.2025.					
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно			
1. Пословни потрошачи	256,535,763.40	176,070,920.25	432,606,683.65	133,911,668.49	91,909,020.37	225,820,688.86	206,785,994.79	52.2	77.2
	692,518,457.18	475,303,561.67	1,167,822,018.85	598,991,489.10	411,112,202.46	1,010,103,691.56	157,718,327.29	86.5	
2. Становиштво	841,756,450.45	575,341,950.98	1,417,098,401.43	286,197,193.15	195,616,263.33	481,813,456.48	935,284,944.95	34.0	67.5
	1,443,314,720.18	986,508,041.06	2,429,822,761.24	1,255,620,170.72	858,218,500.53	2,113,838,671.25	315,984,089.99	87.0	
УКУПНО:	3,234,125,391.21	2,213,224,473.96	5,447,349,865.17	2,274,720,521.46	1,556,855,986.69	3,831,576,508.15	1,615,773,357.02	70.3	

ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА СА ЗАДУЖЕЊЕМ САМО ЗА ПЕРИОД 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Фактурисано			Уплаћено			% наплате
	Вода	Канализација	Укупно	Вода	Канализација	Укупно	
1. Водовод – Пословни	768,392,067.65	527,378,704.11	1,295,770,771.76	732,903,157.59	503,021,222.83	1,235,924,380.42	95.4
2. Водовод – Индивидуални	95,498,581.36	65,273,441.14	160,772,022.50	92,457,075.25	63,194,566.58	155,651,641.83	96.8
2.Информатика Индивидуални	1,494,479,457.04	1,021,479,224.84	2,515,958,681.88	1,449,360,288.62	990,640,197.28	2,440,000,485.90	97.0
УКУПНО:	**2,358,370,106.05**	**1,614,131,370.09**	**3,972,501,476.14**	**2,274,720,521.46**	**1,556,855,986.69**	**3,831,576,508.15**	**96.5**

У табели је приказан просечан проценат наплате воде и одвођења отпадних вода за све категорије потрошача на дан 31.12.2025. године, укључујући само фактуре за период јануар-децембар 2025. године и износи 96,5%.

У приказаним табелама нису садржани износи дуга за обрачунату камату из дужничко-поверилачког односа, при чему се камата обрачунава по стопи затезне камате методом простог интересног рачуна.

УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД НАПЛАЋЕНЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ (УКЉУЧУЈУЋИ И ПРЕНЕТИ ДУГ ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА) ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2024. и 01.01.- 31.12.2025. ГОДИНЕ ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Наплата 01.-12.2024.		Наплата 01.-12.2025.	
	Почетно стање Фактурисано 2024	% наплате	Почетно стање Фактурисано 2025	% наплате
1. Корисници у пословним просторијама	248.521.998,74	51,3	225.820.688,86	52,2
	1.058.417.019,32	91,9	1.010.103.691,56	78,0
2. Корисници у породичном и вишепородичном становању	476.166.514,44	34,2	481.813.456,48	34,0
	1.963.809.649,23	79,6	2.113.838.671,25	79,0
УКУПНО:	3.746.915.181,73	66,9	3.831.576.508,15	65,8

Наплаћена реализација у периоду јануар-децембар 2025. године у износу од 3.831.576.508,15 динара остварена је у већем обиму у односу на исти период 2024. године, односно за 84.661.326,42 динара или 2,3%.

ПРЕГЛЕД НАПЛАТЕ ЗА ОСТАЛЕ УСЛУГЕ У ПЕРИОДУ 01.01. - 31.12.2025. ГОДИНЕ

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Почетно стање Фактурисано 01.01.-31.12.2025.	Наплаћено	Остатак дуга	% наплате
1. Пословни потрошачи	18,185,110.33 430,446,094.45	424,704,443.74	23,926,761.04	**94.67**
2. Становништво	54,007,555.04 72,780,965.52	87,634,152.16	39,154,368.40	**69.12**
УКУПНО:	**575,419,725.34**	**512,338,595.90**	**63,081,129.44**	**89.04**

2.2. СПРОВЕДЕНЕ КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

У циљу остварења постављених циљева спроведене су активности на јачању кадровских капацитета у смислу њихове обуке и образовања, извршено је инвестирање у дистрибутивну мрежу, опрему и возила, као и у развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака, како у производњи, тако и у процесу фактурисања и наплате пружених услуга. Поред наведених, реализоване су и следеће активности:

- спроведен је план рационализације трошкова
- спроведене су посебне, додатне активности на наплати потраживања
- спроведена је модернизација и дигитализација пословних процеса
- ниво заштите објеката водовода и Предузећа у целини је подигнут на виши ниво
- имплементиран је систем управљања енергијом
- извршена је транзиција из СРПС ОХСАС 18001 на СРПС ИСО 45001. Прелазак на нови стандард донео је подизање нивоа бављења здрављем и безбедношћу на раду и активно укључивање запослених
- успостављен је систем Финансијске контроле и управљања и повезан је са процесима у ИМС-у. Дошло је до интеграције у сагледавању и процени пословних ризика.
- информационо комуникациони систем је документован и имплементиран је у Предузећу кроз стандард ИСО 27001 и од тада се ради на његовом одржавању и унапређењу.

2.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

2.3.1. СЕГМЕНТАЦИЈА ТРЖИШТА

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад снабдева потрошаче на територији Града Новог Сада са околним насељеним местима Футог, Ветерник, Бегеч, Ченеј, Руменка, Кać, Будисава, Ковиљ, Кисач, Степановићево (бачка страна), Петроварадин, Сремска Каменица, Буковац, Чардак, Поповица, Главица, Стари Лединци, Нови Лединци, Ново Село, Парагово и општина Сремски Карловци (сремска страна).

2.3.2. ПОТРОШАЧИ

У оквиру ових насељених места снабдевају се потрошачи који су подељени у 3 групе и то: пословни потрошачи - привреда, скупштине станара - колективно становање и индивидуални потрошачи - индивидуално становање.
Број пословних потрошача - купаца које ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад снабдева водом и пружа услуге канализације износи око 8.520, а више од 177.470 купаца - домаћинстава је у колективном и индивидуалном типу становања.

2.3.3. МОГУЋНОСТ ПРОШИРЕЊА ТРЖИШТА

Због интензивне стамбене изградње у Новом Саду и околним насељеним местима како колективног тако и индивидуалног становања, повећава се број потрошача који се легално прикључују на систем водоснабдевања и систем одвођења отпадних вода путем канализационе мреже. Међутим, постоји један број потрошача који се нелегално прикључује на техничке системе водовода и канализације и нелегално троше воду.
Из наведеног разлога један од циљева Програма за 2025. годину био је и евидентирање и увођење у претплатнички однос нелегалних потрошача до коначног статуса њиховог грађевинског објекта. У току 2025. године 364 индивидуалних потрошача је стекло претплатнички статус.
Овом активности повећава се план физичког обима продаје воде и услуга канализације који не утиче на физички обим производње воде, који је одређен производним и изворишним капацитетима.

2.3.4. КОНКУРЕНЦИЈА

На конзумном подручју које снабдева водом и пружа услуге одвођења отпадних вода путем канализационе мреже ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад нема конкуренцију, односно не постоји други правни субјект који се бави истом делатношћу, регистрован за обављање делатности за које је регистровано предузеће ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад.

2.4. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

У току редовног пословања у Предузећу се предузимају сталне активности на решавању и елиминисање следећих ризика у пословању:

- Тржишни ризик (ризик промене цена, девизни и каматни ризик)
- Кредитни ризик
- Ризик ликвидности и новчаног тока

Мапа управљања ризицима:



Предузеће управља ризицима кроз успостављен систем финансијског управљања и контроле у складу са прописима.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности за снижавање нивоа ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Непостојање привременог складишта опасног отпада	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	30.000 - 60.000	Обезбедити ресурсе Инвестиционо техничком сектору и техничке услове за пројектовање и изградњу привременог складишта опасног отпада.
Неадекватно складиштење опасних материја	3	висока вероватноћа	2	умерен утицај	6	висок ризик	30.000-60.000	Обезбедити набавку сигурносних ватроотпорних ормара за хемикалије које су запаљиве (Служба машинског одржавања оперативног система канализације, Служба магацинског и набавног пословања) , а за остале хемикалије које нису запаљиве да обезбеде полице од некорозивног материјала (Служба електротехничког одржавања оперативног система водовода, Служба електротехничког одржавања оперативног система канализације, Служба машинског одржавања оперативног система канализације, Служба машинског одржавања оперативног система

								водовода, Служба сервисирања и оверавања водовода и Служба магацинског и набавног пословања).
Одржавање хигијене објеката водовода и канализације	3	висока вероватноћа	2	умерен утицај	6	висок ризик	30.000-60.000	1. Нормирање радних површина 2. Повећање броја извршилаца 3. Контролисање изведених радова и архивирање записа о контроли. 4. Обука на основу упутства СК2.О3.07 и чување записа о извршеној обуци свих извршилаца. 5. Увођење записа о замени средстава за одржавање хигијене и архивирање истог.
Лажна пријава квара	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Обука запослених оператера у Служби корисничког сервиса:
Неблаговремено извођење радова и кашњење приликом изградње водоводних прикључака, немогућност обиласка свих локалитета са пријаве кварова и отежавње интервенција	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	3	критичан ризик	преко 60.000	1.Обнављање механизације и радних машина у Служби одржавања водоводне мреже. 2. Повећање броја компетентних запослених у Служби одржавања водоводне мреже.
Неуспела блокада мреже	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1.Системска замена вентила и реконструкција чворних места. 2. Адекватније планирање средстава. 3. Повећање броја компетентних запослених у Служби одржавања водоводне мреже.
Неприступачност организационих јединица	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Прерасподела радног времена за све службе које пружају подршку Служби одржавања водоводне мреже (Служба Кориснички сервис и Служба магацинског и набавног пословања)
Превентивно и хаваријско одржавање аератора	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Обезбедити алтернативу за процес аерације. Обезбедити средства за изградњу новог аератора
Прекид рада филтер станице (пешчани филтери)	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Набавка увозних резервних делова
Настанак неусаглашености или хаварије	2	умерена вероватноћа	3	висок утицај	6	висок ризик	30.000 - 60.000	1.Повећавање средстава за превентивно одржавање на нивоу Службе производње и дистрибуције воде; 2.Набавка једног возило које би олакшало чешћи

								обилазак терена, уочавање неусаглашености и решавање уочених неусаглашености.
Застој у обављању радних процеса за одржавање канализационе мреже и пражњења септичких јама	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	За Службу функционалног одржавања канализационе мреже обезбедити: 1. У план набавке уврстити нова, јача и савременија возила (6 сливничара и 4 wome),2. Повећање броја запослених у служби(ПК радника минимум 6), Запослени треба да су у луној физичкој снази, без професионалних обољења или рестрикција у обиму обављања послова3.Изградња привремених постројења за пријем септичког отпада и брже ширење канализационе мреже 4. Куповина рециклера (специјално возило са рециклажом воде које омогућује да се рециклирана вода врати у мрежу без крупног отпда.)
Кашњење у обављању радних задатака санирања хаварија и изградње канализационих прикључака	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	За Службу хаваријског одржавања канализационе мреже и изградње прикључака обезбедити: 1. Повећање броја извршилаца (10 запослних - стручних); 2. Повећање средстава за унификацију опреме на нивоу предузећа. Потписивање вишегодишњих уговора са овлашћеним сервисерима за опрему.
Анализа нетачног податка	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	Исталација система за прикупљање података независног од СКАДЕ (да се у шахтне црпне станице инсталирају модули са два улаза како би могли да имамо и мерења и видео надзор. Тај систем не би зависио од могућих нестанака струје или баговања и отклонио би опасности од изливања канализације, поплаве делова града и уопште настанка материјалне штете)
Угрожавање Зоне санитарне заштите изворишта	3	висока вероватноћа	3	висок утицај	9	критичан ризик	преко 60.000	1.Израда катастра загађивача изворишта (I фаза) 2.Укључење градских Служби у решење проблема на изворштима Ратно острво и Петроварадинска ада
Лабораторија не поседује ресурсе за извођење лабораторијских активности испитивања према захтеву (хемикалије, прибор и потрошни материјал, адекватна опрема, сервис.	2	средња вероватноћа	3	велик утицај	6	критичан ризик	30. 000 -60.000	Обезбеђивање довољно средстава за планиране набавке и извођење лабораторијских активности установљеном динамиком

еталонирање, одржавање нивоа стручности запослених и слично)								

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:
Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (ризик промене цена, девизни и каматни ризик), кредитни ризик и ризик ликвидности и новчаног тока. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи од стране руководства Предузећа и превасходно се избегавају смањењем изложености Предузећа овом ризицима. Предузеће не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик - обзиром да средства Предузећа не укључују улагања у хартије од вредности са променљивом тржишном ценом нити постоје значајније залихе чије цене зависе од тржишних кретања, Предузеће није изложено ризику промене цена на страни средстава – активе. На страни извора средстава – пасиве, Предузеће је изложено ризику повећања набавних цена енергената, електричне енергије, које дистрибуира ЈП ЕПС Београд, као и набавних цена резервних делова, материјала за одржавање и хемикалија. У свом пословању, Предузеће је изложено ризицима од промене курсева страних валута и промена каматних стопа. Ризик од промене курсева страних валута се огледа у ризику да се повећа износ обавеза у страној валути по основу дугорочних кредита. Међутим, пошто Предузеће није значајније задужено у страној валути, ни овај ризик није значајно изражен. Ризик од промене каматних стопа не постоји, јер је код дугорочног кредита ЕИБ у ЕУР уговорена фиксна каматна стопа, па не постоји могућност повећања каматне стопе везане за ЕУРИБОР и по том основу повећања финансијских расхода по основу камата.

Кредитни ризик – Предузеће је изложено значајном кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да измире дуговања према Предузећу у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Изложеност Предузећа овом ризику је ограничена на износ потраживања од купаца на дан биланса стања која износе 2.053.711.000 динара и састоје се од 340.779.000 динара недоспелих и 1.712.932.000 динара доспелих потраживања. Од укупног износа потраживања, око 29 милиона динара је утужено, а укупан износ исправке вредности потраживања са стањем на дан 31.12.2025. године је процењен на 920.232.000 динара. Потраживања од купаца се састоје од већег броја комитената - правних лица, односно од грађана - физичких лица по основу испоручене воде и извшених услуга путем обједињене наплате коју реализује ЈКП „Информатика“, Нови Сад.
Предузеће има успостављене процедуре за процену кредитног ризика код комерцијалних комитената – правних лица и сагласно том ризику обезбеђује адекватна средства обезбеђења, осим у случају потраживања од буџетских корисника.
Потраживања од грађана - физичких лица нису обезбеђена инструментима плаћања, тако да се Предузеће штити од овог ризика у овом сегменту продаје путем редовних опомињања, утужења и искључења са мреже у случају дуготрајнијег неизмирења потраживања које спроводи путем ЈКП „Информатика“, односно директно према дужницима.

По основу неблаговременог плаћања, дужницима којима се фактурише путем обједињене наплате редовно се обрачунавају затезне камате од стране ЈКП „Информатика".

Ризик ликвидности и новчаног тока - Руководство Предузећа је успоставило одговарајући систем за потребе краткорочног, средњерочног и дугорочног финансирања Предузећа, као и управљање ликвидношћу. Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.
У циљу одржавања текуће ликвидности и позитивног нето новчаног тока, Предузеће обезбеђује адекватне изворе финансирања из сопствених средстава и дугорочних кредита за инвестиције и капитално одржавање, као и капиталних субвенција из градског буџета.
Преузете обавезе према добављачима, запосленим и осталим повериоцима Предузећа измирује у уговореним роковима, односно законским роковима.

2.5. ПРИКАЗ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 2
У 000 дин

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	12,483,679	12,553,892	12,604,643	12,472,013
	Реализација	12,361,865	12,320,516	12,249,237	12,274,292
% одступања реализације од плана		-0.98	-1.86	-2.82	-1.59
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0.33	-0.58	0.20
Укупна имовина	План	19,719,297	20,822,997	20,822,977	21,279,033
	Реализација	20,374,612	20,797,328	21,019,612	21,406,700
% одступања реализације од плана		1.45	-0.12	0.94	0.60
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	2.07	1.07	1.84
Пословни приходи	План	3,019,670	3,470,437	3,944,715	4,503,798
	Реализација	3,021,085	3,448,436	3,876,496	4,236,895
% одступања реализације од плана		4.11	-0.63	1.73	-5.93
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	14.15	12.41	9.30
Пословни расходи	План	3,488,796	3,963,005	3,963,005	4,474,751
	Реализација	3,504,669	3,970,411	3,970,411	4,213,799
% одступања реализације од плана		-2.71	0.19	0.19	-5.83
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	13.29	0.00	6.13
Пословни резултат	План	13,922	-18,359	-18,290	29,047
	Реализација	-181,885	-56,233	-93,915	23,096
% одступања реализације од плана		-118.00	206.30	413.48	-20.49
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-69.08	67.01	-24.59
Нето резултат	План	1,422	1,141	1,210	1,149
	Реализација	-175,967	929	-55,022	1,437
% одступања реализације од плана		171.83	-18.58	-4,647.27	25.07
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		202.76	-100.53	-6,022.71	-2.61

Број запослених на дан 31.12.	План	737	737	737	737
	Реализација	724	715	734	732
% одступања реализације од плана		-1.49	-2.99	-0.41	-0.68
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1.24	2.66	-0.27
Просечна нето зарада	План	69,398	81,033	98,298	113,658
	Реализација	72,234	81,865	97,309	111,918
% одступања реализације од плана		1.70	1.03	-1.01	-1.53
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	13.33	18.87	15.02
Инвестиције	План	149,000	131,000	262,000	99,500
	Реализација	202,938	176,020	126,432	26,674
% одступања реализације од плана		-49.37	34.37	-51.74	-73.19
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-13.26	-28.17	-78.90

	2022. година	**2023. година**	**2024. година**	**2025. година**
EBITDA	647,502	867,108	715,661	885,857
ROA	-0.90	0.004	-0.26	-0.01
ROE	-1.40	0.008	-0.45	-0.01
Оперативни новчани ток	1,172,566	1,304,676	1,134,621	1,230,830
Дуг/капитал	20.40	20.00	20.03	17.94
Ликвидност	33.80	31.20	26.34	26.11
% зарада у пословним приходима	41.70	41.40	44.00	46.00

	Стање на дан 31.12.2022.	**Стање на дан 31.12.2023.**	**Стање на дан 31.12.2024.**	**Стање на дан 31.12.2025.**
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2022. година	**2023. година**	**2024. година**	**2025. година**
Субвенције	План	955,855	855,809	703,008	975,582
	Пренето	738,528	741,429	575,824	663,121
	Реализовано	738,528	741,429	575,824	663,121
Остали приходи из буџета	План	146,000	120,000	140,000	300,000
	Пренето	145,988	119,382	139,988	299,397
	Реализовано	145,988	119,382	139,988	299,397
Укупно приходи из буџета	План	1,101,855	975,809	843,008	1,275,582
	Пренето	884,516	860,811	715,812	962,518
	Реализовано	884,516	860,811	715,812	962,518

Разлози одступања у односу на планиране индикаторе:

Предузеће је у посматраним годинама остварило пословање, приказано кроз индикаторе, највећим делом, на планираном нивоу. Предузеће је улагало значајна средства у текуће и инвестиционо одржавање објеката водовода и канализације (што се евидентира у пословним књигама као расход), више него у нове инвестиције, што је и утицало на коначан пословни резултат.

Уколико се сви показатељи посматрају заједно уочљиво је да у анализираном периоду сви имају силазни тренд изузимајући 2023. и 2025. годину. Тада се уочава одређени опоравак, условљен повећањем цена воде и одвођења отпадних вода, што је код показатеља на чију вредност одлучујући утицај има кретање прихода довело до позитивног раста.
Активности које су у посматраном периоду утицале на вредности свих пословних показатеља су:

- Исправке вредности потраживања старијих од годину дана које се спроводе сваке године,
- Сталне акције стручних служби Предузећа на повећању наплате потраживања и скраћењу рока наплате,
- Интензивно ангажовање менаџмента Предузећа и Оснивача на спровођењу планираних инвестиционих активности које директно утичу на висину трошкова пословања Предузећа,
- Пословање у околностима пандемије током 2021. и делом 2022. године, узроковало је да је остварени износ укупних директних трошкова производње већи од планираних. У 2025. години приходи од продаје имали су тренд раста праћен повећањем цене воде и услуга одвођења отпадних вода, те је Предузеће остварило нето добитак у пословању.

Све побројано директно је утицало на остваривање финансијског резултата пословања.

2.6. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на унапређење економске ефикасности, раста и развоја. Корпоративно управљање као систем укључује све нивое управљања као и саме запослене, а реализовано је спровођењем следећих општих и посебних циљева:

- Повећање заштите здравља и безбедности на раду, путем подизања нивоа свести запослених кроз обуке, презентације, штампани материјал;
- Повећање нивоа свести корисника, кроз едукацију деце и осталих потрошача о важности воде и њене рационалне потрошње;
- Смањење отпада, смањење ризика угрожавања живота, здравља људи и животне средине кроз обуку запослених о примени донетих процедура из области ЗЖС;
- Управљање опасним материјама подизањем нивоа свести запослених о управљању хемикалијама и опасним материјама;
- Повећање капацитета изворишта регенерацијом бунара и утискивањем дренова на изворштима, активном контролом цурења;
- Побољшање квалитета пословних процеса одржавањем сертификације свих управљачких стандарда у области ИМС и HACCP система;
- Побољшање енергетске перформансе Предузећа;
- Подизање степена информационе безбедности.

3) РЕАЛИЗАЦИЈА ПРИХОДА ПО ИЗВОРИМА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијски део Програма пословања ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину урађен је у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о рачуноводству и Међународним рачуноводственим стандардима, Фискалном стратегијом за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину и Инструкцијама о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа.
Основа за израду финансијског дела Извештаја за период јануар-децембар 2025. године је Програм пословања за 2025. годину и остварени резултати пословања за 2025. годину.

3.1. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА за период 01.01. - 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2025.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	19,282,996	19,650,033	19,503,001	101.14	99.25
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	33,887	30,000	92,528	273.05	308.43
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	10,270	30,000	4,595	44.74	15.32
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	23,617		87,933		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19,187,026	19,618,036	19,356,931	100.89	98.67
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15,756,716	15,900,000	15,805,691	100.31	99.41
023	2. Постројења и опрема	0011	2,886,360	2,900,000	3,006,011	104.15	103.66
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	323,565	718,036	349,910	108.14	48.73
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	220,385	100,000	195,319	88.63	195.32
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	62,083	1,997	53,542	86.24	2681.12
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	697	697	697	100.00	100.00
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	60,206		51,709	85.89	

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1,180	1,300	1,136	96.27	87.38
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029			29,549		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1,736,616	1,629,000	1,874,150	107.92	115.05
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	471,502	409,500	501,970	106.46	122.58
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	467,882	405,000	489,590	104.64	120.89
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3,620	4,500	12,380	341.99	275.11
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,012,564	1,030,000	1,133,480	111.94	110.05
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,012,564	1,030,000	1,133,480	111.94	110.05
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	36,339	8,500	15,798	43.47	185.86
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	14,625	8,500	12,691	86.78	149.31
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	21,714		3,107		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	12,038	6,000	12,746	105.88	212.43
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	12,038		12,746	105.88	0.00
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		6,000		0.00	0.00
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	34,181	65,000	59,355	173.65	91.32
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	169,992	110,000	150,801	88.71	137.09
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	21,019,612	21,279,033	21,406,700	101.84	100.60
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060			6,549	0.00	0.00
	ПАСИВА						

	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,249,237	12,472,013	12,274,292	100.20	98.41
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	6,519,291	6,519,291	6,519,291	100.00	100.00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5,998,752	6,050,000	5,990,376	99.86	99.01
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337.	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	126,661		97,751	77.18	0.00
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	25,587	15,432	30,108	117.67	195.10
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	25,587	14,283	28,671	112.05	200.74
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		1,149	1,437	0.00	125.07
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	167,732	112,710	167,732	100.00	148.82
350	1. Губитак ранијих година	0413	112,710	112,710	167,732	148.82	148.82
351	2. Губитак текуће године	0414	55,022			0.00	0.00
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1,085,100	1,134,366	966,806	89.10	85.23
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	209,524	98,500	199,992	95.45	203.04
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	206,524	95,000	196,992	95.38	207.36
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,000	3,500	3,000	100.00	85.71
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	875,576	1,035,866	766,814	87.58	74.03
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	875,576	1,035,866	766,814	87.58	74.03
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	708,673	680,000	717,112	101.19	105.46
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	6,317,292	6,450,000	6,730,688	106.54	104.35
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	659,310	542,654	717,802	108.87	132.28
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	160,974	30,000	140,761	87.44	469.20
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	160,974	30,000	140,761	87.44	469.20

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	127,910	135,000	164,573	128.66	121.91
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	198,911	210,000	234,513	117.90	111.67
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	198,911	210,000	234,513	117.90	111.67
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,647	2,654	8,126	493.38	306.18
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450			5	0.00	0.00
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,647	2,500	8,121	493.08	324.84
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		154		0.00	0.00
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	169,868	165,000	169,829	99.98	102.93
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	21,019,612	21,279,033	21,406,700	101.84	100.60
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457			6.549	0.00	0.00

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	3,876,496	4,503,798	4,236,895	109.30	94.07
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		-			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3,653,858	4,253,798	3,983,645	109.03	93.65
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3,653,858	4,253,798	3,983,645	109.03	93.65
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					

631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	222,638	250,000	253,250	113.75	101.30
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3,970,411	4,474,751	4,213,799	106.13	94.17
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	777,896	810,000	724,113	93.09	89.40
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,705,626	1,993,839	1,949,131	114.28	97.76
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1,192,061	1,398,952	1,367,878	114.75	97.78
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	180,597	216,723	207,225	114.74	95.62
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	332,968	378,164	374,028	112.33	98.91
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	796,646	868,788	836,360	104.99	96.27
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	291,825	401,674	280,039	95.96	69.72
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	21,960		27,515	125.30	0.00
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	376,458	400,450	396,641	105.36	99.05
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		29,047	23,096	0.00	79.51
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	93,915			0.00	0.00
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	16,519	22,000	14,186	91.40	64.48
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	14,136	22,000	14,135	99.99	64.25
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1,383		50	3.62	0.00
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1036 + 1038)	1032	29,960	30,000	31,349	104.64	104.50
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	29,513	30,000	28,879	97.85	96.26
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	447		2,470	552.57	0.00
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	14,441	8,000	17,164	118.86	214.55
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	6,070		70	1.15	0.00
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	9,785		13,892	141.97	0.00
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	27,105	28,000	26,901	99.25	96.08
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	11,538	52,898	11,214	97.19	21.20
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3,925,190	4,553,798	4,278,051	108.99	93.94
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4,021,694	4,557,649	4,270,254	106.18	93.69
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			7,797	0.00	0.00
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	96,504	3,851		0.00	0.00
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И**	1047					

	ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА						
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			7,797	0.00	0.00
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	98,504	3,851		0.00	0.00
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	6,174	20,000	26,214	424.59	131.07
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	47,656	25,000	19,854	41.66	79.42
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		1,149	1,437	0.00	125.07
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	55,022			0.00	0.00
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Прилог 3б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за период 01.01. - 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01. - 31.12.2024.	План 01.01. - 31.12.2025.	Реализација 01.01. - 31.12.2025.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4,737,574	4,993,498	5,074,612	107.11	101.62
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4,084,017	4,373,498	4,376,756	107.17	100.07
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	16,205	20,000	14,592	90.05	72.96
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	637,352	600,000	683,264	107.20	113.88
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3,602,953	3,800,939	3,843,782	106.68	101.13
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,789,356	1,700,000	1,770,535	98.95	104.15
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1,705,626	1,993,839	1,949,131	114.28	97.76
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,266	100	1,743	137.68	1743.00
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	31,178	35,000	7,606	24.40	21.73
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	75,527	72,000	114,767	151.95	159.40
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**	**1,134,621**	**1,192,559**	**1,230,830**	**108.48**	**103.21**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1,671	7,200	702	42.01	9.75
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1,671		490	29.32	0.00
3. Остали финансијски пласмани	3020		6000	212	0.00	3.53

4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		1,200		0.00	0.00
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,030,224	1,099,759	1,067,822	103.66	97.10
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,030,164	1,099,759	1,067,822	103.66	97.10
3. Остали финансијски пласмани	3026	60			0.00	0.00
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**	**1,028,553**	**1,092,559**	**1,067,120**	**103.75**	**97.67**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0		
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	142,139	100,000	138,536	97.47	138.54
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043	139,029	100,000	138,099	99.33	138.10
7. Финансијски лизинг	3044	2646		437	16.52	0.00
8. Исплаћене дивиденде	3045	464			0.00	0.00
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**	**142,139**	**100,000**	**138,536**	**97.47**	**138.54**
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	**3048**	**4,739,245**	**5,000,698**	**5,075,314**	**107.09**	**101.49**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	**3049**	**4,775,316**	**5,000,698**	**5,050,140**	**105.76**	**100.99**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050			25,174	0.00	0.00
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	36,071			0.00	0.00
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**	**70,252**	**65,000**	**34,181**	**48.65**	**68.36**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	**3055**	**34,181**	**65,000**	**59,355**	**173.65**	**118.71**

3.2. СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

3.2.1. СТРУКТУРА ПРИХОДА

у 000 динара

ОПИС	Реализација у 2025. години	Структура
Пословни приходи	4.236.895	99.1
Финансијски приходи	14.185	0,3
Остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	26.971	0,6
УКУПНИ ПРИХОДИ:	**4.278.051**	**100,0**

- Укупни приходи за 2025. годину остварени су у износу од 4.278.051.000 динара и мањи су од планираних за 2025. годину за 6,06%.

- У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 99,1%, затим следе остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са учешћем од 0,6% и финансијски

приходи са 0,3%. У апсолутним износима пословни приходи износе 4.236.895.000 динара, остали приходи и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха су 26.971.000 динара и финансијски приходи су 14.185.000 динара.

- У току 2025. године на позицији *Одложени порески приходи периода* остварен је износ од 19.854.000 динара.

Пословни приходи

Структура остварених пословних прихода за 2025. годину је следећа:

1. Остварени приходи од продаје воде и услуга канализације по количинама из плана продаје по ценама од 01.09.2024. и новим ценама од 02.10.2025. године износе 3.579.140.475 динара,
2. Остварени приходи од текућег одржавања водовода и канализације из буџета Града износе 249.497.148 динара,
3. Остварени остали приходи из делатности 155.007.398 динара,
4. Остварени остали пословни приходи 253.250.292 динара.

Капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се преносе из буџета Града за 2025. годину планиране су у износу од 975.581.886,60 динара. По овом основу у 2025. години из буџета Града пренето је 663.121.014,64 динара.
Средства капиталних субвенција не књиже се у билансу успеха на страни прихода, јер по МРС-у само део са пасивних временских разграничења могао би да се узме у приход, тј. у висини обрачунате амортизације завршених објеката, стављених у функцију ранијих година. По овом основу у 2025. години оприходовано је 250.321.795,59 динара.

3.2.2. СТРУКТУРА РАСХОДА

у 000 динара

О П И С	Реализација у 2025. години	Структура
Пословни расходи	4,213,799	98.7
Финансијски расходи	31,349	0.7
Остали расходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	25,106	0.6
УКУПНИ РАСХОДИ:	**4,270,254**	**100.0**

- Укупни остварени расходи за 2025. годину износе 4.270.254.000 динара и мањи су за 6,31% у односу на планиране за 2025. годину.

- У структури остварених расхода доминирају пословни расходи са 4.213.799.000 динара или са 98,7%, затим следе финансијски расходи са 31.349.000 динара или 0,7% и остали расходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са износом од 25.106.000 динара или 0,6%.

- У структури остварених пословних расхода за 2025. годину највеће учешће је трошкова бруто зарада, накнада зарада и осталих личних расхода који у апсолутном износу износе 1.949.131.000 динара или 46,3%, а који у себи садрже, сагласно новом Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20), трошкове запослених преко Агенције за ангажовање радника у износу од 170.678.000 динара, као и трошкова амортизације и резервисања, који у апсолутном износу износе 863.875.000 динара или 20,5%.
- У току 2025. године на позицији *Порески расходи периода* остварен је износ од 26.214.000 динара.

Пословни расходи

СТРУКТУРА
ПОСЛОВНИХ РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Р. број	ОПИС	Пословни расходи за 2025. годину	
		Остварено у 000 динара	% учешћа
1	Трошкови директног материјала	127.017	3,0
2	Трошкови резервних делова и осталог материјала	127.774	3,0
3	Трошкови горива и енергије	469.322	11,1
4	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1.949.131	46,3
5	Трошкови амортизације и резервисања	863.875	20,5
6	Трошкови производних услуга	280.039	6,7
7	Нематеријални трошкови	396.641	9,4
	Укупно:	**4.213.799**	**100,0**

Остварени нето добитак за 2025. годину износи 1.437.000 динара, а у себи садржи одложене пореске приходе периода у износу од 19.854.000 динара и пореске расходе периода у износу од 26.214.000 динара.

3.3. ЦЕНЕ ВОДЕ И УСЛУГА КАНАЛИЗАЦИЈЕ ЗА ПЕРИОД ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

Градско веће Града Новог Сада на 63. седници одржаној 01.10.2025. године, донело је Решење којим се даје сагласност на нове, више цене воде и услуга канализације за 18% са применом од 02.10.2025. године.

ЦЕНА ИСПОРУКЕ ВОДЕ И УКЛАЊАЊА ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ СА ПРИМЕНОМ У ПЕРИОДУ 01. – 12.2025. ГОДИНЕ

- ИСПОРУКА ВОДЕ

ВРСТА ПОТРОШАЧА	ЦЕНЕ са применом до 01.09.2024. године (дин/m³)	ЦЕНЕ са применом од 02.10.2025. године (дин/m³)
Корисници у пословним просторијама	**162,00**	**191,16**
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	**68,76**	**81,14**
Корисници у породичном и вишепородичном становању преко рационалне потрошње	**162,00**	**191,16**
Корисници у пословним просторијама и у породичном становању који се водом снабдевају из изворишта која нису повезана на погон за прераду и дистрибуцију воде "Штранд"	**ЦЕНА са применом од 01.03.2020. године 31,82**	**ЦЕНА са применом од 01.03.2020. године 31,82**

- УКЛАЊАЊЕ ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ

ВРСТА ПОТРОШАЧА	ЦЕНЕ са применом до 01.09.2024. године (дин/m³)	ЦЕНЕ са применом од 02.10.2025. године (дин/m³)
Корисници у пословним просторијама	**101,90**	**120,24**
Корисници у породичном становању и вишепородичном становању	**43,33**	**51,13**

На основу остварених прихода и расхода у периоду јануар – децембар 2025. године, приказујемо калкулацију која показује покривеност расхода приходима.

КАЛКУЛАЦИЈА
ЦЕНА ИСПОРУКЕ ВОДЕ И УКЛАЊАЊА ВОДА ПУТЕМ ЈАВНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ НА ОСНОВУ ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 01. – 12.2025. ГОДИНЕ

000 динара

А.	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	
1.	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	724.113
2.	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1.949.131
3.	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	863.875
4.	ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	280.039
5.	НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	396.641
А.	УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	4.213.799
Б.	РАСХОДИ КАМАТА	31.349
В.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	25.106
Г.	УКУПНИ ТРОШКОВИ (А+Б+В)	4.270.254

Д. Остварени ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ воде и услуга одвођења отпадних вода за период 01.–12.2025. године на основу реализованих количина по ценама од 01.09.2024. године и новим ценама од 02.10.2025. године износе 3.579.006.000 динара.

$$\frac{\text{Г.}}{\text{Д.}} = \frac{\text{УКУПНИ РАСХОДИ (ТРОШКОВИ)}}{\text{ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ}} = \frac{4.270.254}{3.579.006} = 1{,}1931 \times 100 = 119{,}3\%$$

На основу односа укупних трошкова пословања и прихода од продаје остварених у периоду јануар – децембар 2025. године сагласно члану 25. Закона о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18), произилази да су остварени укупни трошкови за 2025. годину већи за 19,3% од остварених прихода од продаје у 2025. години, што је у одређеном делу амортизовано кориговањем цене воде.

Ипак, утврђени проценат показује да је Предузеће на нивоу пословања које не омогућава да приходи од продаје могу покрити трошкове које Предузеће остварује у свом пословању, будући да из остварених прихода од продаје може самостално вршити само делимична улагања у реконструкцију и изградњу мреже и објеката водовода и канализације Града Новог Сада. За озбиљније инвестиције ипак су потребна средства из буџета Града.

3.4. КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ

ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад остварује приходе од продаје воде и услуга канализације и осталих послова који нису основна делатност Предузећа, а пружају се као услуге трећим лицима, што значи да се Предузеће финансира из сопствених средстава.

Предузеће добија средства из Буџета Града Новог Сада за капиталне субвенције, а према *Програму инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад и текућег одржавања водовода и канализације за текућу годину*, који усваја Скупштина Града Новог Сада.

Капиталне субвенције за изградњу објеката водовода и канализације које се добијају из буџета Града за 2025. годину планиране су у износу од 975.581.886,60 динара, а по овом основу у 2025. години из буџета Града пренето је и утрошено 663.121.014,64 динара. Реализована средства која се односе на инвестиције из групе радова *I – водовод* износе 610.416.787,14 динара, а на инвестиције из групе радова *II – канализација* износе 52.704.227,50 динара. Укупна реализација планираних средстава за капиталне субвенције у 2025. години је 67,97%.

Према *Програму текућег одржавања водовода и канализације за 2025. годину,* Предузеће је планирало улагање средстава из буџета Града у износу од 300.000.000 динара, при чему се 155.000.000 динара односило на улагања у текуће одржавање водоводног система, а 145.000.000 динара на текуће одржавање канализационог

система Града. У 2025. години за текуће одржавање реализована су и Предузећу пренета средства из буџета Града Новог Сада у укупном износу од 299.396.577 динара. Средства у износу од 154.399.303,80 динара односе се на текуће одржавање водоводног система, а средства у износу од 144.997.273,20 динара, односе се на текуће одржавање канализационог система Града. Укупна реализација планираних средстава за текуће одржавање у 2025. години износи 99,80%. Финансијске вредности текућег одржавања водовода и канализације исказане су са укљученим ПДВ.

Средства за реализацију Текућег одржавања водовода и канализације Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, које се не финансира из буџета Града Новог Сада, планирана су из сопствених средстава у износу од 110.600.000 динара, од чега се 50.600.000 динара односи на текуће одржавање водовода, а 60.000.000 динара на текуће одржавање канализације. По овом основу реализовано је 3.565.387,39 динара на текуће одржавање водовода и 82.445.913 динара на текуће одржавање канализације.

Прилог 4

ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Позиција	Назив програмске позиције	Планирано за 2025. годину	Реализовано у 2025. години	% реализације
Група радова I	**В О Д О В О Д**	**909.843.886,60**	**610.416.787,14**	**67,09**
2.	ИЗВОРИШТА	274.000.000,00	29.311.458,00	10,70
3.	ПОГОН ЗА ПРЕРАДУ ВОДЕ	201.000.000,00	186.481.395,00	92,78
8.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ, РЕКОНСТРУКЦИЈА ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ	434.843.886,60	394.623.934,14	90,75
Група радова II	**К А Н А Л И З А Ц И Ј А**	**65.738.000,00**	**52.704.227,50**	**80,17**
14.	ПРОЈЕКТОВАЊЕ, ГРАЂЕЊЕ, РЕКОНСТРУКЦИЈА КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ	65.738.000,00	52.704.227,50	80,17
	У К У П Н О (I + II):	**975.581.886,60**	**663.121.014,64**	**67,97**

3.5 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	857,100,435	1,005,188,861	983,086,930	114.70	97.80
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1,192,060,763	1,398,951,834	1,367,878,075	114.75	97.78
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1,372,657,982	1,615,675,680	1,575,103,561	114.75	97.49
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	734	737	732	99.73	99.32
4.1.	- на неодређено време	693	699	698	100.72	99.86
4.2.	- на одређено време	41	38	34	82.93	89.47
5	Накнаде по уговору о делу	1,554,494	1,300,000	370,370	23.83	28.49
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	2	2	1	50.00	50.00
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	99,589,411	81,100,000	89,217,261	89.59	110.01
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	53	50	50	94.34	100.00
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	97,752,603	178,650,000	171,048,336	174.98	95.74
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора	92	66	77	83.70	116.67
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,388,889	1,474,056	1,388,889	100.00	94.22
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100.00	100.00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18	Број чланова Комисије за ревизију					
19	Превоз запослених на посао и са посла	33,306,859	36,000,000	31,748,984	95.32	88.19
20	Дневнице на службеном путу	333,056	1,200,000	46,874	14.07	3.91
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1,121,555	1,000,000	1,140,732	101.71	114.07
22	Отпремнина за одлазак у пензију	15,443,605	9,000,000	11,584,015	75.01	128.71
23	Број прималаца отпремнине	19	16	19	100.00	118.75
24	Јубиларне награде	11,861,027	22,500,000	22,929,141	193.31	101.91
25	Број прималаца јубиларних награда	53	91	92	173.58	101.10
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	37,620,857	38,939,609	37,208,354	98.90	95.55
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	40,788,360	7,000,000	7,344,626	18.01	104.92

* број запослених последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу
*** приказан је стварно исплаћен износ за отпремнине и јубиларне награде. У БИЛАНСУ УСПЕХА на АОП 1025 износ је умањен за већ извршена резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених на конту 404 у Билансу стања по МРС 19, по коме је Предузеће у обавези да за ове намене обезбеди средства за текућу и наредну годину. Након завршних књижења на крају године аналитичка конта 529 се умањују за резервисане и исплаћене износе:
- за отпремнине 11.584.015,00 динара,
- за јубиларне награде 22.929.141,00 динара.

4) НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Предузеће је реалним планирањем прихода и расхода у 2025.години омогућило да директни трошкови производње буду мањи од планираних, а приходи од продаје остварени у готово планираним вредностима, тако да је Предузеће у 2025. години остварило добитак у пословању.

Важно је истаћи да је Предузеће на основу Уговора о подзајму између Града Новог Сада и ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад извршило отплату по зајму Европске инвестиционе банке у износу од 135.284.426,39 динара. Исплаћени износ је у текућим условима пословања представљао велико оптерећење за ликвидност Предузећа,али и поред тога Предузеће бележи добитак у пословању.

На висину оствареног добитка, можемо рећи да је допринело и повећања цене воде и услуга канализације од 18% са применом од 02.10.2025.године.

У складу са чланом 50. Статута Предузећа од 20.10.2016. године, добит Предузећа се утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама, а распоређује се у складу са одлуком о расподели добити.

Предузеће је дужно да део добити, након плаћања пореза на добит Предузећа, уплати у буџет Града, у складу са законом и одлуком о буџету Града Новог Сада.

Преостали део добити из става 2. овог члана, односно остатак нераспоређене добити може се распоредити на:
- покриће губитка из ранијих година,
- резерве и
- повећање основног капитала.

Надзорни одбор може да одлучи да се покриће губитака из ранијих година врши:
- из нераспоређене добити,
- из резерви и
- смањењем основног капитала.

У случају да добит није остварена у планираним оквирима, односно да се не може распоредити без нарушавања односа, Надзорни одбор је дужан да утврди разлоге неостваривања добити и донесе одговарајуће одлуке.

5) РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

5.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА на дан 31.12.2025. године

Прилог 6

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број предвиђених извршилаца по систематизацији	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	15	21	26	26	0
2	Сектор водовод	67	213	160	143	17
3	Сектор канализација	60	153	123	115	8
4	Инвестиционо-технички сектор	44	76	50	49	1
5	Сектор правних, кадровских и административних послова	35	56	35	33	2
6	Сектор комерцијалних послова	39	132	105	103	2
7	Сектор финансијских послова	24	36	25	25	0
8	Сектор за безбедност и здравље на раду	33	72	37	37	0
9	Сектор за контролу квалитета и заштиту животне средине	50	107	80	78	2
10	Сектор за односе са јавношћу	15	37	33	33	0
11	Сектор техничке подршке	37	63	48	47	1
12	Служба контроле јавних набавки	2	2	2	2	0
13	Јединица за интерну ревизију	2	3	3	3	0
14	Служба за ванредне ситуације и планирање одбране	4	5	4	4	0
15	Именована и постављена лица	0	1	1	0	1
	УКУПНО	427	977	732	698	34

5.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИЈИ, СТАРОСТИ, ПОЛУ И ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ

Прилог 7

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025	Број на дан 31.12.2024	Број на дан 31.12.2025
1	ВСС	250	250	3	3
2	ВС	44	44		
3	ВКВ	85	85		
4	ССС	196	196		
5	КВ	123	123		
6	ПК	10	10		
7	НК	26	24		
	УКУПНО	734	732	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024	Број запослених 31.12.2025
1	До 30 година	17	19
2	30 до 40 година	130	130
3	40 до 50	284	284
4	50 до 60	229	227
5	Преко 60	74	72
	УКУПНО	734	732
	Просечна старост	47,8	47,7

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	507	505	1	1
2	Женски	227	227	2	2
3	УКУПНО	734	732	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024	Број запослених 31.12.2025
1	До 5 година	32	34
2	5 до 10	45	45
3	10 до 15	103	103
4	15 до 20	126	126
5	20 до 25	125	125
6	25 до 30	92	92
7	30 до 35	94	94
8	Преко 35	117	113
	УКУПНО	734	732

5.3 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	734
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	13
2.	Истек уговора на одређено време	6
3.	Споразумни раскид радног односа	1
4.	Пензија	6
5.		
6.		
7.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	12
8.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	6
9.	Ангажовање по основу уговора	6
10.		
	Стање на дан 31.03.2025. године	733

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	731
1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	10
2.	Престанак потребе за ангажовањем радника	2
3.	Истек уговора на одређено време	3
4.	Споразумни раскид радног односа	1
5.	Пензија	3
6.	Преминули	1
7.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	13
8.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	3
9.	Замена породиље	1
10.	Ангажовање по основу уговора	9
	Стање на дан 30.09.2025. године	734

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	733
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	11
2.	Истек уговора на одређено време	2
3.	Споразумни раскид радног односа	3
4.	Пензија	6
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	9
7.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	2
8.	Ангажовање по основу уговора	7
9.		
	Стање на дан 30.06.2025. године	731

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	734
1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	22
2.	Престанак потребе за ангажовањем радника	15
3.	Истек уговора на одређено време	1
4.	Пензија	5
5.	Преминули	1
6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	20
7.	Закон о буџетском систему, члан 27к - став 1	3
8.	Одобрење Комисије за ново запошљавање	15
9.	Повратак са неплаћеног одсуства	2
	Стање на дан 31.12.2025. године	732

Број запослених са којим је Предузеће завршило пословну 2025. годину је 732. У складу са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 47/17 и

54/18) у Предузећу је на крају 2025. године 698 радника запослено на неодређено време, а 34 радника је запослено на одређено време.

Потребно је напоменути да запосленима који су у току 2025. године отишли на неплаћено одсуство права из радног односа мирују, а не остварују право на зараду, нити права из пензијског, социјалног и инвалидског осигурања. На крају 2025. године на неплаћеном одсуству је четворо запослених и обухваћени су укупним бројем запослених. Такође, онима који су се у току 2025. године вратили са неплаћеног одсуства, сва права из радног односа су активирана.

5.4. СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

ИСПЛАТА 2023	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	724	100,507,863	138,823	714	99,640,180	139,552	9	606,692	67,410	1	260,991	260,991
II	735	93,795,774	127,613	724	92,452,471	127,697	10	1,084,891	108,489	1	258,496	258,496
III	737	94,920,079	128,793	726	93,516,470	128,811	10	1,145,598	114,560	1	258,011	258,011
IV	737	99,625,319	135,177	726	98,222,807	135,293	10	1,140,076	114,008	1	262,436	262,436
V	737	105,737,541	143,470	726	104,092,159	143,378	10	1,383,729	138,373	1	261,653	261,653
VI	737	92,853,216	125,988	726	91,583,218	126,148	10	1,030,334	103,033	1	239,664	239,664
VII	735	105,438,766	143,454	724	103,991,068	143,634	10	1,184,407	118,441	1	263,291	263,291
VIII	735	101,684,345	138,346	724	100,274,565	138,501	10	1,148,117	114,812	1	261,663	261,663
IX	736	96,381,805	130,954	725	95,151,100	131,243	10	970,309	97,031	1	260,396	260,396
X	736	104,152,987	141,512	725	102,697,859	141,652	10	1,191,356	119,136	1	263,772	263,772
XI	735	96,590,289	131,415	724	95,274,988	131,595	10	1,054,721	105,472	1	260,580	260,580
XII	734	100,372,779	136,748	723	98,945,160	136,854	10	1,163,952	116,395	1	263,583	263,583
УКУПНО		1,192,060,763			1,175,842,045			13,104,182			3,114,536	
ПРОСЕК	734.83	135,185		723.92	135,357		10	110,119		1	259,545	

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

ПЛАН 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	735	116,990,731	159,171	730	116,480,120	159,562	4	229,684	57,421	1	280,927	280,927
II	735	103,455,933	140,756	727	102,369,769	140,811	7	805,606	115,087	1	280,558	280,558
III	736	106,593,539	144,828	725	105,090,080	144,952	10	1,220,067	122,007	1	283,392	283,392
IV	735	113,201,957	154,016	724	111,536,221	154,056	10	1,383,393	138,339	1	282,343	282,343
V	734	114,576,209	156,098	723	112,891,977	156,144	10	1,402,372	140,237	1	281,860	281,860
VI	737	112,069,222	152,061	726	110,379,222	152,037	10	1,400,000	140,000	1	290,000	290,000
VII	737	121,193,868	164,442	726	119,503,868	164,606	10	1,400,000	140,000	1	290,000	290,000
VIII	737	111,641,261	151,481	726	109,951,261	151,448	10	1,400,000	140,000	1	290,000	290,000
IX	737	116,132,258	157,574	726	114,442,258	157,634	10	1,400,000	140,000	1	290,000	290,000
X	737	132,117,903	179,264	726	130,296,303	179,471	10	1,531,600	153,160	1	290,000	290,000
XI	737	118,392,861	160,642	726	116,571,261	160,566	10	1,531,600	153,160	1	290,000	290,000
XII	737	132,586,092	179,900	726	130,764,492	180,116	10	1,531,600	153,160	1	290,000	290,000
УКУПНО		1,398,951,834			1,380,276,832			15,235,922			3,439,080	
ПРОСЕК	736.17	158,360		725.92	158,452		9	137,261		1	286,590	

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

ПЛАН 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	735	116,990,731	159,171	730	116,480,120	159,562	4	229,684	57,421	1	280,927	280,927
II	735	103,455,933	140,756	727	102,369,769	140,811	7	805,606	115,087	1	280,558	280,558
III	736	106,593,540	144,828	725	105,090,081	144,952	10	1,220,067	122,007	1	283,392	283,392
IV	735	113,201,958	154,016	724	111,536,222	154,056	10	1,383,393	138,339	1	282,343	282,343
V	734	114,576,210	156,098	723	112,891,978	156,144	10	1,402,372	140,237	1	281,860	281,860
VI	733	109,904,055	149,937	722	108,346,583	150,065	10	1,281,046	128,105	1	276,426	276,426
VII	731	117,489,607	160,724	720	115,751,656	160,766	10	1,451,544	145,154	1	286,407	286,407
VIII	737	109,332,122	148,348	726	107,691,493	148,335	10	1,362,816	136,282	1	277,813	277,813
IX	735	113,771,700	154,791	724	112,120,115	154,862	10	1,366,685	136,669	1	284,900	284,900
X	737	125,191,974	169,867	726	123,392,911	169,963	10	1,510,475	151,048	1	288,588	288,588
XI	736	111,330,178	151,264	725	109,701,842	151,313	10	1,353,553	135,355	1	274,783	274,783
XII	735	126,040,068	171,483	724	124,256,334	171,625	10	1,525,425	152,543	1	258,309	258,309
УКУПНО		1,367,878,075			1,349,629,103			14,892,666			3,356,306	
ПРОСЕК	734.92	155,106		724.67	155,201		9	134,168		1	279,692	

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Прилог 9б

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

Зараде по запосленом		Исплаћена зарада у 2024. години		Планирана зарада у 2025. години		Исплаћена зарада у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	89,076	64,942	104,041	75,841	101,652	74,100
	Највиша зарада	310,292	220,565	354,406	251,911	378,837	268,957
Пословодство	Најнижа зарада	239,664	170,504	280,558	199,513	258,309	183,917
	Највиша зарада	263,770	187,403	283,392	201,500	288,588	205,142

Исплаћена маса бруто 1 зарада за 2024. годину износи 1.192.060.763 динара и у односу на планирану остварена је са 98,59%. Просечна остварена бруто 1 зарада у 2024. години износи 135.185 динара, а просечна исплаћена нето зарада у 2024. години износи 97.309,31 динара.

Исплаћена маса бруто 1 зарада за 2025. годину износи 1.367.878.762 динара и у односу на планирану остварена је са 97,78%. Просечна остварена бруто 1 зарада у 2025. години износи 155.105,88 динара, а просечна исплаћена нето зарада у 2025. години износи 111.917,91 динара.

Исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода реализована је на бази следећих смерница:

- маса бруто зарада за 2025. годину формирана је на основу Смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину Владе Републике Србије,
- остали трошкови накнада и личних расхода групе конта 52 планирани су у висини стварних трошкова за ове намене на основу важећег Колективног уговора за јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, Фискалне стратегије за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину и Инструкције о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања јавних предузећа и јавних комуналних предузећа.

ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ ЗА 2025. ГОДИНУ

у 000 динара

А	ТРОШКОВИ БРУТО ЗАРАДА	1,367,878
Б	ТРОШКОВИ ДОПРИНОСА НА ЗАРАДЕ, РЕГРЕС И НАКНАДЕ ЗАРАДЕ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА	207,226
Ц (А+Б)	УКУПНЕ БРУТО ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАРАДА	1,575,104
Д	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРУ О ДЕЛУ	370
Е	ТРОШКОВИ НАКНАДА ПРИВРЕМЕН. И ПОВРЕМ. ПОСЛОВА	89,217
Ф	ТРОШКОВИ НАКНАДА ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА	1,389
Г	ТРОШКОВИ НАКНАДА ФИЗИЧКИМ ЛИЦИМА ПО ОСНОВУ ОСТАЛИХ УГОВОРА	171,048
Х	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	112,003
	УКУПНО (Ц+Д+Е+Ф+Г+Х) ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1,949,131
Х	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	71,792
	Х.1. Отпремнина	11,584
	Х.1.1 Искоришћена резервисања за отпремнине	-35,949
	Х.2. Солидарна помоћ	34,044
	Х.3. Јубиларне награде запосленима	22,929
	Х.3.1 Искоришћена резервисања за јубиларне награде	-1,098
	Х.4. Стипендије ученицима	0
	Х.5. Дневнице за службени пут у земљи	0
	Х.6. Трошкови превоза на службеном путу	528
	Х.7. Трошкови преноћишта на службеном путу	613
	Х.8. Накнада за превоз за обављање послова	31,749
	Х.9. Дневнице за службено путовање у иностранство	47
	Х.10. Додатно пензионо осигурање	0
	Х.11. Остала лична примања	7,345

I Укупне исплаћене бруто зараде и накнаде зарада са порезима и доприносима на зараде без доприноса на терет послодавца за 2025. годину износе 1.367.878.762,00 динара.

Просечна месечна бруто зарада по запосленом без доприноса на терет послодавца за 2025. годину исплаћена је у износу од 155.105,88 динара.

II Топли оброк и регрес исплаћују се на основу Колективног уговора за јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Нови Сад, Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.
У планираном износу трошкова за исплату бруто зарада садржани су трошкови за топли оброк и регрес. Регрес је укалкулисан у 12 месечних исплата.

5.5. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Накнаде Надзорном одбору у 2025. години планиране су у износу 1.474.056 динара, а реализоване су у висини од 1.388.889 динара, односно 94,22% од планираног.

Функцију Надзорног одбора до 21. јуна 2013. године вршио је Управни одбор Предузећа. Почев од 21. јуна 2013. године, висина накнаде за рад Председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/a-I од 21. јуна 2013. године, у месечном нето износу од 25.000 динара, а до одређивања висине накнаде на основу степена реализације Програма пословања Предузећа.

Прилог 10

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
II	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
III	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IV	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
V	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
VIII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
IX	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
X	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XI	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
XII	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2
УКУПНО	900,000	300,000	300,000	2	900,000	300,000	300,000	2
ПРОСЕК	75,000	25,000	25,000	2	75,000	25,000	25,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024. година					Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1=(2*3)	1	2	3	4	1=(2*3)	1	2	3	4
I	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
II	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
III	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
IV	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
V	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VI	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VII	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
VIII	115,740	38,580	38,580	2	0	115,740	38,580	38,580	2	0
IX	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
X	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
XI	115,742	38,580	38,581	2	0	115,742	38,580	38,581	2	0
XII	115,743	38,581	38,581	2	0	115,743	38,581	38,581	2	0
УКУПНО	1,388,889	462,961	462,964	2	0	1,388,889	462,961	462,964	2	0
ПРОСЕК	115,741	38,580	38,580	2	0	115,741	38,580	38,580	2	0

5.6. НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

На основу члана 55. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад у току 2025. године није основало Комисију за ревизију, те није било ни накнаде за ове намене.

Прилог 11

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - реализација 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година					Комисија за ревизију - реализација 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1=(2*3)	1	2	3	4	1=(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК										

6) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024.	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025.
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење	0			0	0									0	0
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Одлуком број 7.1.-21600 од 20.10.2009. године Управни одбор ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад сагласио се са изменама Споразума о пројектној компоненти између Европске инвестиционе банке, Републике Србије и Града Новог Сада, те се на тај начин продужава временско трајање обавеза уговорних страна.
Реализацијом пројеката предвиђених Споразумом обезбедило би се несметано водоснабдевање Града Новог Сада, без редукција воде, у пројектном периоду.
За ове намене до краја 2017. године повучено је средстава у износу од 15.000.000 евра.
На повучена средства се у првих пет година плаћала само камата од дана повлачења, односно закључно са 2016. годином, а отплата и главнице почела је шесте године од дана повлачења средстава, односно 2017. године.
ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад на основу Уговора о подзајму између Града Новог Сада и ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад има према Граду Новом Саду на дан 31.12.2024. године обавезу у износу од 9.429.167,03 евра.

У току 2025. године за отплату зајма Предузеће је било у обавези да измири главнице у износу од 944.399,62 евра и камате у износу од 206.823,75 евра, што укупно износи 1.151.223,37 евра.

До 31.12.2025. године Предузеће је отплатило на име главнице и камате 135.284.426,39 динара, што је комплетан износ предвиђен за 2025. годину.

Пошто је корисник овог зајма Република Србија, а Промотер је Град Нови Сад преко ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад, у пасиви биланса стања ЈКП „Водовод и канализација" ова средства се воде у оквиру става „II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ", на позицији „7. Остале дугорочне обавезе."

7) РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ

Прилог 13

РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

У динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	Планирано за 2025. годину	Реализација у 2025. години	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
I	Добра					
1	Набавка електричне енергије	435,000,000				
2	Набавка водоводног и канализационог материјала	36,500,000				
3	Набавка електроматеријала	15,500,000				
4	Набавка грађевинског материјала	14,000,000				
5	Набавка резервних пумпи и пумпних агрегата	12,300,000				
6	Набавка резервних делова за управљање технолошким процесима	4,995,800				
7	Набавка опреме за мерење неелектричних величина	4,984,100				
8	Набавка челичног машинског материјала	6,811,641				
9	Набавка црева високог притиска, млазница и редукција за чишћење канализационе мреже	4,999,680				
10	Набавка резервних делова за пумпе и пумпне агрегате водовода и канализације	7,000,000				
11	Набавка техничке хемије	700,000				
12	Набавка течног кисеоника (О2)	13,136,540				
13	Набавка резервних делова за опрему у филтер станицама	7,999,105				
14	Набавка и уградња опреме за узорковање и дренажу на објектима водовода	489,800				
15	Набавка ПВЦ резервоара и амбалаже	599,000				
16	Набавка комуникационе опреме	4,498,090				
17	Набавка и уградња уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања -II фаза	10,000,000				
18	Набавка електротехничких мерних инструмената	1,489,448				
19	Набавка вакум црева за возила канализације	3,999,580				
20	Набавка резервних делова за одржавање опреме која припада систему грејања	300,000				
21	Набавка канцеларијског материјала	4,056,439				
22	Набавка батеријских пуњивих лампи	399,000				
23	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту	17,999,400				
24	Набавка средства за хигијену	4,999,996				
25	Набавка робе интерне кухиње	3,000,000				
26	Набавка санитетског материјала и опреме	199,899				
27	Набавка специјалне заштитне опреме	4,496,100				
28	Набавка усника за етилометре	97,600				
29	Набавка уређаја за GPS	4,921,190				
30	Набавка беле технике	974,887				
31	Набавка противпожарне опреме	150,000				
32	Набавка основних средстава за Службу лабораторија	3,000,000				
33	Набавка резервних делова за водомере	3,999,900				
34	Набавка узорака воде за учешће у шеми потврде стручности	220,000				
35	Набавка посуђа и потрошног материјала за Службу лабораторија	3,500,000				
36	Набавка чврстих и течних хемикалија за Службу лабораторија	12,000,000				
37	Набавка штампаног материјала	11,687,121				
38	Набавка новогодишњих пакетића	4,990,320				
39	Набавка електро, хидромашинских делова, за одржавање специјалних возила за чишћење канализације	2,500,000				
40	Набавка горива	55,000,000				
41	Набавка уља, мазива и антифриза	6,499,620				
42	Набавка аутогума са вулканизерском услугом	6,449,474				
43	Набавка резервних делова за теретна возила	9,754,200				
44	Набавка резервних делова за путничка возила	1,499,964				
45	Набавка резервних делова за радне машине	2,500,000				
46	Набавка лиценци за софтвер	6,896,672				
47	Набавка тонера и кертриџа	3,950,000				
48	Набавка телефонских апарата	591,600				

49	Набавка рачунарске опреме	3,499,500				
50	Набавка резервних делова за рачунаре	489,000				
51	Набавка канцеларијског намештаја	995,540				
52	Набавка венецијанера, тракастих завеса и ситног инвентара за уређење ентеријера	299,999				
53	Набавка хлора и натријумхипохлорита	1,485,000				
54	Набавка натријум - хлорида (индустријска нејодирана со)	5,000,000				
55	Набавка водоник пероксида H2O2	1,963,500				
56	Набавка хлороводоничне киселине (сона киселина)	90,000				
57	Набавка и уградња водомера	22,188,593				
58	Набавка и уградња електро опреме и пумпних агрегата за БХД 9 на изворишту "Ратно острво" са интеграцијом у постојећи SCADA систем	18,000,000				
59	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са РЗ - Поповица - потрошачи високог притиска	5,250,000				
60	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са РЗ - Поповица - потрошачи ниског притиска	4,500,000				
61	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска правац са Мошине виле - Поповица - правац Парагово	5,000,000				
62	Набавка и уградња пумпних агрегата и електро опреме за регулацију притиска у Кисачу	6,500,000				
63	Набавка акустичних логера звука, за цурења на водоводној мрежи	10,000,000				
64	Набавка резервних регулационих затварача	3,500,000				
65	Набавка уређаја за рад	1,500,000				
66	Набавка средстава за одржавање зелених површина	975,000				
67	Набавка и уградња опреме и паметне расвете са интеграцијом у систем безбедности објеката ЈКП Водовод и канализација	49,999,390				
68	Набавка етилометара	499,200				
69	Набавка мултимедијалне опреме	1,984,000				
70	Пословно информациони систем - фаза I	23,335,135				
71	Набавка, уградња и конфигурисање IVR система за Call Center	790,000				
72	Набавка водоводног и канализационог материјала 2. фаза	0				
73	Набавка и замена кондензаторских сетова у сервер салама Предузећа	0				
74	Набавка робе интерне кухиње – друга фаза	0				
75	Набавка и уградња опреме за проширење INTELITY NET платформе за надзор електро ормана на удаљеним локацијама као и за прикупљање, пренос и приказивање података у оквиру обједињеног софтвера	0				
76	Набавка софтвера за организацију рада теренских екипа	0				
77	Набавка приколица/цистерна за пијаћу воду са системом хлађења	0				
78	Набавка и уградња видео надзора	0				
79	Набавка и уградња система за контролу приступа лица и возила	0				
80	Набавка електричне енергије		450,000,000	450,047,263		100.01
81	Набавка водоводног и канализационог материјала		70,000,000	66,381,537		94.83
82	Набавка електроматеријала		7,000,000	12,434,839		177.64
83	Набавка грађевинског материјала		20,000,000	16,358,497		81.79
84	Набавка алата за рад		2,000,000	2,700,482		135,02
85	Набавка клима уређаја		3,000,000	2,035,000		67,83
86	Набавка хлора и натријумхипохлорита		8,000,000	8,505,000		106,31
87	Набавка натријум - хлорида (индустријска нејодирана со)		6,000,000	4,362,500		72,71
88	Набавка водоник пероксида H2O2		0	0		0,00
89	Набавка софтвера за проширење постојећег апликативног решења контроле пумпних станица у циљу оптимизације		2,500,000	2,500,000		100,00
90	Набавка резервних фреквентних регулатора за изворишта		5,000,000	4,999,500		99,99
91	Набавка и уградња уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања -III фаза		14,000,000	14,000,000		100,00
92	Набавка и уградња мерача протока између озона и ГАУ филтера		6,500,000	6,498,272		99,97
93	Набавка и уградња комуникационе, управљачке и хидромашинске опреме на РПС Дока са интеграцијом у постојећи SCADA систем		27,400,000	0		0.00
94	Набавка, транспорт и монтажа ВН расклопних блокова у ТС "Рени 3 и 6"		0	0		0.00
95	Набавка резервних пумпи и пумпних агрегата		22,000,000	21,999,000		100,00
96	Набавка резервних делова за управљање технолошким процесима		5,000,000	2,939,470		58,79
97	Набавка техничких гасова		700,000	117,310		16.76
98	Набавка опреме за мерење неелектричних величина		4,500,000	4,495,880		99.91
99	Набавка челичног машинског материјала		0	0		0.00
100	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала		2,500,000	2,612,248		104,49
101	Набавка резервних делова за пумпе и пумпне агрегате водовода и канализације		7,000,000	2,468,210		35,26
102	Набавка техничке хемије		0	0		0.00
103	Набавка течног кисеоника (O2)		15,000,000	11,869,450		79,13

104	Набавка резервних делова за опрему у филтер станицама		8,000,000	0		0.00
105	Набавка и уградња опреме за узорковање и дренажу на објектима водовода		500,000	487,600		97.52
106	Набавка ПВЦ резервоара и амбалаже		600,000	599,000		99.83
107	Набавка комуникационе опреме		4,000,000	2,200,250		55.01
108	Набавка електротехничких мерних инструмената		500,000	499,740		99.95
109	Набавка хлороводоничне киселине (сона киселина)		300,000	0		0.00
110	Набавка електричних уређаја за интерне кухиње		200,000	190,411		95.21
111	Набавка, испорука и монтажа филтерских дизни		5,300,000	5,292,210		99.85
112	Набавка вакум црева за возила канализације		0	0		0.00
113	Набавка резервних делова за одржавање опреме која припада систему грејања		0	0		0.00
114	Набавка црева високог притиска, млазница и редукција за чишћење канализационе мреже		0	0		0.00
115	Набавка лабораторијске опреме за Службу ППОВ		990,000	0		0.00
116	Набавка аутоматског узоркивача отпадне воде на ППОВ Ковиљ, са монтажом		0	0		0.00
117	Набавка филтера за уклањање непријатних мириса на црпним станицама канализације		500,000	0		0.00
118	Набавка канцеларијског материјала		4,000,000	13,057,055		326.43
119	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту		19,000,000	18,988,620		99.94
120	Набавка средства за хигијену		4,000,000	2,719,334		67.98
121	Набавка робе интерне кухиње		4,000,000	4,021,122		100.53
122	Набавка санитетског материјала и опреме		500,000	497,498		99.50
123	Набавка специјалне заштитне опреме		4,000,000	3,996,110		99.90
124	Набавка усника за етилометре		100,000	97,500		97.50
125	Набавка противпожарне опреме		500,000	489,616		97.92
126	Набавка средстава за одржавање зелених површина		990,000	976,600		98.65
127	Набавка сонди за мераче концетрације гаса		600,000	598,000		99.67
128	Набавка и уградња електронских брава		5,000,000	4,948,720		98.97
129	Набавка резервних делова за водомере		4,000,000	4,000,000		100.00
130	Набавка узорака воде за учешће у шеми потврде стручности		500,000	0		0.00
131	Набавка посуђа и потрошног материјала за Службу лабораторија		10,000,000	3,542,285		35.42
132	Набавка чврстих и течних хемикалија за Службу лабораторија		14,000,000	7,245,138		51.75
133	Набавка основних средстава за Службу лабораторија		4,000,000	0		0.00
134	Набавка штампаног материјала		8,000,000	2,183,542		27.29
135	Набавка мултимедијалне опреме		2,500,000	2,493,723		99.75
136	Набавка картица за локалне прикључке и лиценци за ИП телефоне		985,000	982,200		99.72
137	Набавка електро, хидромашинских делова за одржавање специјалних возила за чишћење канализације		2,500,000	0		0.00
138	Набавка горива		40,000,000	48,014,387		120.04
139	Набавка уља, мазива и антифриза		6,000,000	3,913,974		65.23
140	Набавка аутогума са вулканизерском услугом		6,000,000	5,593,617		93.23
141	Набавка резервних делова за теретна возила		10,000,000	5,175,560		51.76
142	Набавка резервних делова за путничка возила		1,500,000	1,499,936		100.00
143	Набавка резервних делова за радне машине		2,500,000	1,434,900		57.40
144	Набавка канцеларијског намештаја		900,000	887,020		98.56
145	Набавка лиценци за софтвер		7,000,000	6,956,088		99.37
146	Набавка тонера и кертриџа		4,000,000	3,972,128		99.30
147	Набавка телефонских апарата		0	0		0.00
148	Набавка потрошног материјала за рачунаре		450,000	449,900		99.98
149	Набавка резервних делова за рачунаре		490,000	485,000		98.98
150	Пословно информациони систем - фаза II		58,000,000	48,943,997		84.39
151	Набавка ГИС сервера са десктоп и WEB компонентом		13,000,000	0		0.00
152	Платформа за аутоматизацију и оптимизацију пословних процеса		0	0		0.00
153	Набавка комплет алата за ванредне ситуације у металном ормару потпуно затвореном		0	0		0.00
154	Набавка уређаја за деконтаминацију/стерилизацију-АУТОКЛАВ		4,000,000	0		0.00
155	Набавка новогодишњих пакетића		5,900,000	5,496,438		93.16
156	Набавка два лака теретна возила		6,950,000	6,916,667		99.52
157	Набавка, транспорт и монтажа ВН расклопних блокова са услугом санације НН стране (раставне мотке и напојни каблови према бунарима Рени 3 и 6) у ТС „Рени 3 и 6" са интеграцијом у постојећи СЦАДА систем		5,500,000	0		0.00
158	Набавка UPS уређаја		500,000	485,500		97.10
159	Набавка рачунарске опреме		2,000,000	0		0.00
160	Набавка машинског, потрошног и помоћног материјала-фаза 2		1,000,000	0		0.00

161	Набавка хлора и натријумхипохлорита–фаза 2		6,000,000	0		0.00
162	Набавка резервних делова за путничка возила		1,000,000	0		0.00
163	Набавка апарата за прање топлом водом под притиском		900,000	895,000		99.44
164	Набавка и уградња опреме за проширење INTELITY NET платформе за надзор електро ормана на удаљеним локацијама као и за прикупљање, пренос и приказивање података у оквиру обједињеног софтвера -фаза 2		22,000,000	0		0.00
165	Набавка уређаја и апарата за електро, машинске и грађевинске радове		5,000,000	0		0.00
166	Набавка БИО препарата за чишћење канализационе мреже		990,000	0		0,00
167	Набавка аутогума са вулканиреском услугом – фаза 3		1,500,000	0		0.00
168	Набавка радне одеће и обуће и средстава за личну заштиту – фаза II		6,000,000	0		0.00
	Укупно добра	929,480,023	21,007,245,000	858,550,844	92.37	85.24
	III Услуге					
1	Услуга сервисирања електромотора пумпних агрегата	5,000,000		-		
2	Услуге машинске обраде	2,500,000				
3	Услуга сервиса и поправке разних електро, моторних уређаја и алата за грађевинске радове	2,200,000				
4	Услуга хаваријског одржавања трансформаторских станица и енергетских каблова	3,579,850				
5	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара	3,000,000				
6	Услуга одржавања станица за дохлорисање – Хлороген	23,000,000				
7	Услуга периодичне контроле рада пумпи КСБ у пумпним станицама водовода и канализације	3,000,000				
8	Услуга спектралне дијагностике на ВН и НН електромоторима	2,499,800				
9	Услуга одржавања и сервисирања система за озонизацију	3,999,000				
10	Услуга сервисирања машина за прање подова и пумпи високог притиска у филтер станицама	1,499,300				
11	Услуга сервиса клима уређаја и одвлаживача ваздуха	1,990,000				
12	Услуге одржавања опреме и софтвера за контролу рада 23 пумпмих станица	1,493,800				
13	Услуга сервиса, поправке и испитивања дизалица у објектима предузећа	900,000				
14	Услуге сервисирања радио комуникационе опреме	990,000				
15	Услуге праћења процесних параметара на дограђеном делу постројења	2,987,590				
16	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата	30,000,000				
17	Услуга сервисирања уређаја на бензински погон	541,667				
18	Услуга одржавања хлорних станица	976,640				
19	Услуга монтаже дифузора у контактним коморама технолошке фазе озонизације	920,000				
20	Услуге сервисирања диференцијалних трансмитера притиска на погону за прераду воде	990,000				
21	Услуга одржавања и сервисирања система за уклањање резидуалног озона	503,427				
22	Услуга овлашћене акредитоване институције за потребе контроле квалитета сировина у процесу производње	127,091				
23	Услуге одржавање хигијене на објектима СПДВ на локалитету Филтер	950,000				
24	Услуга контроле и одржавања система катодне заштите на водоводном систему	490,000				
25	Услуга дијагностике и термовизије са корективним мерама машинских и електроинсталација	958,000				
26	Услуга одржавања пумпне станице за хлађење озон генератора	0				
27	Услуга одржавања on line мерача мутноће у филтер станици Гау филтера	154,855				
28	Услуга сервисирања дувањки „Кубичек„ на дограђеном делу система	1,698,250				
29	Услуга инјектирања пукотина у бетону на објектима водовода	650,000				
30	Консултантске услуге за процес прераде и квалитет воде	0				
31	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА	2,000,000				
32	Услуга одржавања машинских инсталација водовода композитним материјалима	443,000				
33	Услуга сервисирања фиберопшчке мреже предузећа	990,000				
34	Услуга преноса података између објеката ККЦ Штранд и објекта "Затварачница"	40,000				
35	Мониторинг квалитета и квантитета подземних вода	2,222,000				
36	Услуге мерења вибрација	600,000				
37	Услуга сервиса и поправке алатних машина у Машинској радионици	600,000				
38	Услуга сервисирања виљушкара у станици за основно хлорисање	500,000				
39	Услуге сервисирања система паметне расвете	416,570				
40	Услуга контролних прегледа пумпи на црпним станицама канализације	0				
41	Услуга сервиса и одржавања уређаја за уклањање механичких нечистоћа на црпним станицама калализације	7,999,806				
42	Услуге сервиса и чишћења компензационе посуде	0				
43	Услуга прања базена црпних станица	0				
44	Услуга карактеризације отпада са ППОВ	0				
45	Услуга ревизије котларница	427,150				
46	Услуга испитивања електроизолационе опреме и инсталација	1,999,500				
47	Услуга сервиса и одржавања постројења за пречишћавање отпадних вода	9,999,807				

48	Услугае дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад	1,807,798				
49	Услуге фотокопирања и коричења пројектно техничке документације	29,036				
50	Услуге израде елабората саобраћајне сигнализације и испитивање збијености и атест	4,000,000				
51	Геодетске услуге	5,113,059				
52	Услуге техничког прегледа објеката	1,040,000				
53	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу секундарних водова водоводне и канализационе мреже и то са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу	0				
54	Услуга сервисирања мониторинг станица Штранд и Рафинерија	0				
55	Услуга израде печата за потребе предузећа	12,250				
56	Услуге правних савета и заступање	4,190,000				
57	Услуге извршитеља	0				
58	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику	110,000,000				
59	Услуга ангажовања Удружења потрошача	35,000				
60	Консултантске услуге из области јавних набавки	290,000				
61	Услуге оглашавања у Службеном Гласнику РС	0				
62	Услуга поправке Пидиона БИП 6000	300,000				
63	Услуга осигурања имовине и лица	27,000,000				
64	Услуге ревизије финансијских извештаја	400,000				
65	Услуга саветовања из области финансија	720,000				
66	Услуга рачуноводствених обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде по стандардима ревизије	150,000				
67	Услуга кошења и одржавања зелених површина	4,000,000				
68	Услуга медицине рада	1,569,400				
69	Услуга одржавања и сервиса средстава за кошење	193,000				
70	Услуга прегледа и испитивања специјалне опреме	0				
71	Услуга испитивања услова радне околине	600,000				
72	Услуга испитивања вентила сигурности	248,200				
73	Услуга сервиса противпожарне опреме	600,000				
74	Услуга праћења возила - GPS	0				
75	Услуга сервиса, калибрације и еталонирања етилометара и мерача концентрације гасова Dräger и обука	0				
76	Услуга сервиса и калибрације мерача концентрације гасова Honeywell	174,300				
77	Услуга прања радне одеће	1,895,920				
78	Услуга обуке запослених за пружање прве помоћи	77,500				
79	Услуга испитивања дизалица	594,400				
80	Услуга испитивања ТНГ инсталација	49,000				
81	Услуга обуке запослених за безбедан и здрав рад	990,000				
82	Услуге сервиса лабораторијске опреме	4,168,526				
83	Услуга еталонирања посуђа и опреме у служби "Лабораторија"	1,200,000				
84	Услуге мониторинга параметара животне средине	0				
85	Услуге одржавања акредитације за службу "Лабораторија"	0				
86	Услуге одржавања акредитације према ИСО/ИЕЦ 17020	0				
87	Услуге надзора од стране Дирекције за мере и драгоцене метале	0				
88	Услуге мониторинга квалитета отпадних вода на изливима и квалитета површинске воде	3,500,000				
89	Консултантске услуге из области праћења и лабораторијске контроле параметара постројења за пречишћавање отпадне воде	125,000				
90	Консултантске услуге за имплементиране стандарде у Предузећу (9001, 14001, 45001,50001,27001, HACCP i 17020)	161,500				
91	Услуге графичког дизајна и припреме за штампу	950,000				
92	Услуга снимања, монтаже и продукције видео записа	980,000				
93	Услуга дистрибуције информативног штампаног материјала	700,000				
94	Услуга одржавања интернет презентације	798,000				
95	Услуга одржавања софтвера информационог система службе ФОКМ и ХОКМ-кориснички центар	2,300,000				
96	Услуга проширеног одржавања информационог система "Кориснички центар" (ВИК-КЦ) са лиценцама за коришћење на годину дана	1,656,000				
97	Услуга анализе и израде плана информисања грађана у медијима	990,000				
98	Услуге организовања поделе новогодишњих пакетића са играним представама за децу	0				
99	Услуга информисања грађана на електронским медијима и друштвеним мрежама	980,000				
100	Услуга квалитативног и квантитативног истраживања задовољства потрошача	981,000				
101	Фирмописачке услуге	2,000,000				
102	Услуге превођења	28,500				
103	Услуга промоције активности у организацији ЈКП "Водовод и канализација"	498,963				

104	Услуге фиксног оператера	0				
105	Услуге мобилног оператера	4,933,042				
106	Услуге интернет провајдера	14,978,280				
107	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија	834,361				
108	Услуга одржавања рачунарске опреме	929,900				
109	Услуге одржавања локалне рачунарске мреже	488,500				
110	Услуга одржавања Wireless мреже	0				
111	Услуга одржавања телефонских инсталација	304,000				
112	Услуга одржавања путничких возила	3,600,000				
113	Услуга поправке црева високог притиска	569,900				
114	Услуга техничког прегледа возила	810,650				
115	Услуга одржавања и баждарења тахографа	482,500				
116	Услуга прања возила	449,800				
117	Услуге поправке карданских вратила	476,000				
118	Услуге ауспух сервиса	237,110				
119	Услуга одржавања и поправке гасне опреме	139,038				
120	Услуга одржавања теретних возила у две партије	9,000,000				
121	Услуга одржавања радних машина	4,000,000				
122	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике	1,709,000				
123	Услуга сервиса и поправки пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима	2,498,000				
124	Услуга одржавања мотоцикала	186,908				
125	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)	482,000				
126	Услуге поправке турбокомпресора возила	290,000				
127	Услуге стаклорезачке радионице	300,000				
128	Услуга одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије	599,800				
129	Услуга одржавања софтвера ArcGIS и Gdi Localis - Visios	8,120,000				
130	Услуга одржавања информационог система	0				
131	Услуге ресторана националне кухиње	349,983				
132	Услуге ресторана и покретних угоститељских услуга	35,883				
133	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода и средишњих канала	4,000,000				
134	Услуга сервисирања и подешавања пнеуматских погона	975,000				
135	Услуга сервисирања компресора	563,000				
136	Услуга обнављања лиценце за софтверски пакет "VipWIN"	5,500,000				
137	Услуге сервисирања регулационих затварача	2,495,100				
138	Услуга сервиса и поправке хидрауличне и опреме за грађевинске радове од стране овлашћеног сервисера за опрему "Atlas Copco"	0				
139	Услуга сервиса аутоматских кишомерних станица	0				
140	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче	403,000				
141	Услуга SCADA-as-a-Service - SCADA system за ЈКП „Водовод и канализација", Нови Сад – Сектор „Канбализација" на Cloud platformi	0				
142	Услуга испитивања квалитета отпадних и пречишћених вода на ППОВ	1,303,200				
143	Услуга израде пројектно техничке документације за повезивање црпне станице Главна Клиса са црпном станицом Кружни ток	0				
144	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију пумпне станице Ковиљ	0				
145	Услуга израде пројектно техничке документације за адаптацију цевних веза у сувој комори новог резервоара на локалитету Штранд у Новом Саду	0				
146	Услуга испитивања и сервисирања изолационих апарата	177,210				
147	Услуга разврставања и испитивања судова под притиском	399,950				
148	Услуга преузимања и збрињавања отпада	150,500				
149	Услуга карактеризације отпада	112,260				
150	Услуга спровођења надзорне провере за сертификоване стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001 и HACCP систем и ресертификационе провере за сертификовани стандард ISO 50001	0				
151	Полагање испита за интерне провераваче за стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 27001, ISO 17020. ISO 17025, HACCP систем	352,000				
152	Консултантске услуге за SCS ISO/IEC 17025	0				
153	Услуга израде метролошке процене најбољих мерних могућности, процене мерне несигурности на уређају за испитивање водомера DN 15 - 50	460,000				
154	Услуга организовања корпоративних догађаја	735,000				
155	Услуга посредовања у обезбеђењу карата и смештаја за службена путовања	987,295				
156	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Чаролија воде	0				
157	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Без канализације нема цивилизације	0				

158	Услуге организовања догађаја за промотивне потребе предузећа	0				
159	Услуге изнајмљивања техничке опреме за потребе предузећа	0				
160	Услуга оглашавања на билборд паноима	992,000				
161	Услуга пројектовања, дизајнирања и израде веб сајта предузећа	968,000				
162	Услуга израде, управљања, праћења, анализе и креирања садржаја на Линкедин налогу	970,000				
163	Услуга реатеста ауто-гасних уређаја са заменом боца на возилима	841,036				
164	Консултантске услуге за Финансијско управљање и контролу (ФУК)	0				
165	Услуга одржавања теретних возила фаза 2	0				
166	Услуга праћења концентрације радионуклида у води	0				
167	Услуга одржавања опреме за вибродијагностику	0				
168	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација	19,800,000				
169	Стицање знања о личној хигијени и мерама заштите од заразних болести и начину спровођења	0				
170	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата-фаза 2	0				
171	Пилот пројекат третмана и анализе сирове воде	0				
172	Поправка и репарација спољних ограда на локалитетима ЈКП „Водовод и канализација"	0				
173	Услуга прања и дезинфиковања Новог резервоара Штранд	5,210,145				
174	Израда пројектно техничке документације за проширење система видео надзора	0				
175	Услуга израде пројетнотехничке документације за уградњу мерача притисака на 13 локација на водоводној мрежи Града Новог Сада	0				
176	Израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник	0				
177	Израда пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник	0				
178	Услуга сервисирања електромотора пумпних агрегата		4,000,000	2,906,400		72.66
179	Услуге машинске обраде		2,000,000	57,870		2.89
180	Услуге антикорозионе заштите		2,000,000	242,150		12.11
181	Услуга сервиса и поправке разних електро, моторних уређаја и алата за грађевинске радове		990,000	354,500		35.81
182	Услуга хаваријског одржавања трансформаторских станица и енергетских каблова		4,000,000	0		0.00
183	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара		3,000,000	2,992,000		99.73
184	Услуга периодичне контроле рада пумпи КСБ у пумпним станицама водовода и канализације		2,500,000	2,500,000		100.00
185	Услуга спектралне дијагностике на ВН и НН електромоторима		4,000,000	0		0.00
186	Услуга одржавања и сервисирања система за озонизацију		6,800,000	0		0.00
187	Услуга сервисирања машина за прање подова и пумпи високог притиска у филтер станицама		1,500,000	0		0.00
188	Услуга сервиса клима уређаја и одвлаживача ваздуха		2,990,000	2,784,690		93.13
189	Услуга сервиса, поправке и испитивања дизалица у објектима предузећа		990,000	1,900,000		191.92
190	Услуге сервисирања радио комуникационе опреме		2,990,000	726,720		24.31
191	Услуге праћења процесних параметара на дограђеном делу постројења		2,990,000	0		0.00
192	Услуга сервиса и поправке пумпних агрегата		22,000,000	15,694,210		71.34
193	Услуга сервисирања уређаја на бензински погон		990,000	495,542		50.05
194	Услуга одржавања хлорних станица		990,000	488,320		49.33
195	Услуга монтаже дифузора у контактним коморама технолошке фазе озонизације		990,000	0		0.00
196	Услуге сервисирања диференцијалних трансмитера притиска на погону за прераду воде		990,000	987,200		99.72
197	Услуга одржавања и сервисирања система за уклањање резидуалног озона		990,000	80,457		8.13
198	Услуга овлашћене акредитоване институције за потребе контроле квалитета сировина у процесу производње		500,000	0		0.00
199	Услуге одржавање хигијене на објектима СПДВ на локалитету Филтер		990,000	950,000		95.96
200	Услуга контроле и одржавања система катодне заштите на водоводном систему		240,000	0		0.00
201	Услуга дијагностике и термовизије са корективним мерама машинских и електроинсталација		0	0		0.00
202	Услуга одржавања пумпне станице за хлађење озон генератора		500,000	0		0.00
203	Услуга одржавања on line мерача мутноће у филтер станици Гау филтера		250,000	0		0.00
204	Услуга сервисирања дуваљки „Кубичек„ на дограђеном делу система		2,000,000	1,997,380		99.87
205	Услуга инјектирања пукотина у бетону на објектима водовода		990,000	188,000		18.99
206	Консултантске услуге за процес прераде и квалитет воде		500,000	0		0.00
207	Услуга сервисирања Апликативног софтвера на подсистем ФРУШКА ГОРА		2,500,000	775,480		31.02
208	Услуга одржавања машинских инсталација водовода композитним материјалима		900,000	0		0.00
209	Услуга сервисирања фиберолтичке мреже предузећа		990,000	451,020		45.56
210	Услуга сервисирања софтвера система за аутоматско управљање новог погона на ППВ Штранд		990,000	103,800		10.48
211	Услуга сервисирања фреквентних регулатора		4,500,000	4,498,340		99.96
212	Услуга преноса података између објеката ККЦ Штранд и објекта "Затварачница"		300,000	120,000		40.00
213	Мониторинг квалитета и квантитета подземних вода		4,000,000	3,820,750		95.52

214	Услуга израде кључева, брава и катанаца		0	0		0.00
215	Услуга анализе рада пумпних агрегата		700,000	0		0.00
216	Услуге мерења вибрација		990,000	0		0.00
217	Услуга сервисирања виљушкара у станици за основно хлорисање		500,000	500,000		100.00
218	Услуге сервисирања интегрисаних система паметне расвете и мониторинга процесних параметара		3,990,000	0		0.00
219	Услуга испитивања електроизолационе опреме и инсталација		2,000,000	0		0.00
220	Услуга прања ретензионог резервоара на аератору са чишћењем доводних цевовода		5,000,000	4,804,000		96.08
221	Услуга прања и дезинфиковања резервоара воде за пиће		7,000,000	6,980,630		99.72
222	Услуга сервиса индустријског усисивача, на дограђеном делу система		1,000,000	699,910		69.99
223	Услуга пилот истраживања елиминације или редукције броја биолошких индикатора у води након ГАУ филтрације		0	0		0.00
224	Услуге одржавања опреме и софтвера за контролу рада 28 пумпмних станица		0	0		0.00
225	Услуге сервисирања СЦАДА апликације водовода		3,500,000	6,403,457		182.96
226	Услуге сервисирања мерне опреме „SIEMENS" и „ENDRESS+HAUSER"		4,000,000	3,998,700		99.97
227	Услуга сервисирања вакуумских прекидача серије ВК "Кончар" за ПС "Лиман"		0	0		0.00
228	Услуга санације комуникационе опреме и аутоматике на ППДВ ККЦ-у (измештање у "Фесто" собу)		0	0		0.00
229	Услуга праћења концентрације радионуклида у води за пиће		0	0		0.00
230	Услуга сервисирања и подешавања пнеуматских погона		990,000	0		0.00
231	Услуга сервисирања компресора		990,000	990,000		100.00
232	Услуге сервисирања регулационих затварача		4,000,000	2,514,780		62.87
233	Услуга сервиса и поправке хидрауличне и опреме за грађевинске радове од стране овлашћеног сервисера за опрему "Atlas Copco"		990,000	977,300		98.72
234	Услуга сервисирања, подешавања хидрауличних актуатора и управљачких цилиндара у објектима Водовода		990,000	986,500		99.65
235	Услуга ласерског чишћења зарђалих површина на инфраструктурним елементима систем за дистрибуцију воде		990,000	0		0.00
236	Услуга укључења и искључења на електроенергетски систем		0	0		0.00
237	Услуга сервисирања уређаја за безпрекидно напајање на објектима водоснабдевања		3,990,000	3,987,200		99.93
238	Услуга израде пројектно техничке документације за антенски стуб		200,000	0		0.00
239	Услуга санације НН стране са уградњом раставних мотки у ТС "Рени 3 и 6" и напојних водова на потезима ТС "Рени 3 и 6" према Рени 3 и Рени 6		0	0		0.00
240	Услуга сервисирања опреме у РО за компензацију реактивне енергије, ПС Лиман		990,000	989,960		100.00
241	Консултантске услуге за обезбеђивање здравствене исправности воде за пиће		5,500,000	0		0.00
242	Услуга заваривачких послова на терену		990,000	0		0.00
243	Услуга израде пројектно техничке документације реконструкције пасареле између старе филтер станице и старог аератора на локалитету „Штранд" у Новом Саду".		3,000,000	0		0.00
244	Услуга израде пројектно техничке документације реконструкције зграде диспечерског центра отварањем нових окана са јужне и источне стране на локалитету „Штранд" у Новом Саду		1,400,000	0		0.00
245	Услуга израде пројектно техничке документације за реконструкцију суве коморе старог резервоара на ППВ Штранд		4,000,000	0		0.00
246	Услуга сервиса и одржавања постројења за пречишћавање отпадних вода		10,000,000	0		0.00
247	Консултантске услуге за процес пречишћавања отпадних вода и квалитет пречишћених вода		500,000	0		0.00
248	Услугае дератизације, дезинфекције и дезинсекције канализационе мреже и објеката који припадају ЈКП Водовод и канализација Нови Сад		2,100,000	1,136,042		54.10
249	Услуга сервисирања канализационе SCADA апликација		3,000,000	0		0.00
250	Услуга контролних прегледа пумпи на црпним станицама канализације		4,000,000	0		0.00
251	Услуга сервиса и одржавања уређаја за уклањање механичких нечистоћа на црпним станицама канализације		8,000,000	0		0.00
252	Услуге сервиса и чишћења компензационе посуде		2,000,000	0		0.00
253	Услуга прања базена црпних станица		8,000,000	7,980,000		99.75
254	Услуга карактеризације отпада на ППОВ		0	0		0.00
255	Услуга ревизије котларница		800,000	580,120		72.52
256	Услуга хаваријског одржавање опреме која припада систему грејања		0	0		0.00
257	Услуга сервиса аутоматских кишомерних станица		0	0		0.00
258	Услуга одржавања Scada система на ППОВ		0	0		0.00
259	Услуга испитивања квалитета отпадних и пречишћених вода на ППОВ		2,000,000	1,859,300		92.97
260	Услуга сервисирања лабораторијске опреме на ППОВ		1,000,000	999,500		99.95
261	Услуга периодичне обуке за унапређење знања за професионалне возаче		300,000	210,666		70.22
262	Услуга сервиса вентилационог система на ЦС НГЦ1		0	0		0.00
263	Услуга дехидратације муља на ППОВ Руменка, Степановићево и Ковиљ		2,000,000	0		0.00
264	Услуге фотокопирања и коричења пројектно техничке документације		400,000	0		0.00
265	Услуге израде елабората саобраћајне сигнализације и испитивање збијености и атест		3,000,000	1,175,735		39.19
266	Геодетске услуге		6,000,000	6,982,481		116.37
267	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу секундарних водова водоводне и канализационе мреже и то са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу		3,000,000	0		0.00

268	Услуга сервисирања мониторинг станица Штранд и Рафинерија		0	0		0.00
269	Услуга израде пројекта примењених хидрогеолошких истраживања		4,000,000	3,980,000		99.50
270	Услуга Агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику		130,000,000	170,677,966		131.29
271	Услуга израде печата за потребе предузећа		100,000	0		0.00
272	Услуге правних савета и заступање		5,500,000	4,690,000		85.27
273	Услуге извршитеља		2,500,000	0		0.00
274	Услуга ангажовања Удружења потрошача		420,000	105,000		25.00
275	Консултантске услуге из области јавних набавки		0	0		0.00
276	Услуге оглашавања у Службеном Гласнику РС		990,000	0		0.00
277	Консултантске услуге из области писања међународних пројеката		0	0		0.00
278	Услуга осигурања имовине и лица		28,000,000	25,541,216		91.22
279	Услуге ревизије финансијских извештаја		500,000	400,000		80.00
280	Услуга саветовања из области финансија		720,000	353,161		49.05
281	Услуга рачуноводствених обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде по стандардима ревизије		200,000	165,000		82.50
282	Услуга кошења и одржавања зелених површина		5,000,000	4,586,073		91.72
283	Услуга медицине рада		2,400,000	662,700		27.61
284	Услуга одржавања и сервиса средстава за кошење		300,000	108,000		36.00
285	Услуга прегледа и испитивања специјалне опреме		500,000	0		0.00
286	Услуга испитивања услова радне околине		600,000	600,000		100.00
287	Услуга испитивања вентила сигурности		990,000	0		0.00
288	Услуга сервиса противпожарне опреме		990,000	460,635		46.53
289	Услуга сервиса, калибрације и еталонирања етилометара и мерача концентрације гасова Dräger и обука		990,000	238,000		24.04
290	Услуга сервиса и калибрације мерача концентрације гасова Honeywell		400,000	141,100		35.28
291	Услуга прања радне одеће		1,500,000	446,400		29.76
292	Услуга обуке запослених за пружање прве помоћи		500,000	0		0.00
293	Ревизија Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини са утврђивањем посебних здравствених услова које треба да испуњавају радници који раде на радним местима са повећаним ризиком		999,000	994,886		99.59
294	Услуга испитивања ТНГ инсталација		100,000	99,000		99.00
295	Услуга обуке запослених за безбедан и здрав рад		990,000	0		0.00
296	Консултантске услуге из области безбедности и здравља на раду		420,000	241,500		57.50
297	Услуга испитивања и сервисирања изолационих апарата		500,000	1,523,890		304.78
298	Услуга разверставања и испитивања судова под притиском		990,000	598,000		60.40
299	Услуга допуне Правила заштите од пожара		500,000	125,000		25.00
300	Услуга интегрисаног система заштите објеката ЈКП Водовод и канализација		64,000,000	68,164,278		106.51
301	Услуга израде пројектно техничке документације за техничке системе заштите објеката ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад		300,000	300,000		100.00
302	Услуга испитивања опреме за рад		990,000	869,500		87.83
303	Услуга тестирања запослених на алкохол и психоактивне супстанце		400,000	0		0.00
304	Услуге преузимања и збрињавања отпада		550,000	76,790		13.96
305	Услуге мониторинга параметара животне средине		400,000	90,000		22.50
306	Услуге мониторинга квалитета отпадне воде на изливима и квалитета површинске воде		2,500,000	1,099,530		43.98
307	Услуге карактеризације отпада		100,000	0		0.00
308	Ревизија документа Плана управљања отпадом		200,000	110,000		55.00
309	Услуге сервиса лабораторијске опреме		5,000,000	4,913,351		98.27
310	Услуге еталонирања посуђа и опреме у Служби лабораторија		1,500,000	1,695,330		113.02
311	Услуге одржавања акредитације за Службу лабораторија		500,000	0		0.00
312	Техничка подршка - одржавање софтвера Лаб Вод		500,000	190,080		38.02
313	Консултантске услуге за SCS ISO/IEC 17025		500,000	350,000		70.00
314	Услуге одржавања акредитације према ISO/IEC 17020		200,000	0		0.00
315	Услуге надзора од стране Дирекције за мере и драгоцене метале		300,000	0		0.00
316	Услуга спровођења интерне провере за ISO 17025 у Одељењу хемије отпадних вода и мониторинга квалитета вода		325,000	325,000		100.00
317	Услуге одржавања еталонирања мерила у лабораторији за испитивање водомера		500,000	457,000		91.40
318	Услуга спровођења надзорне провере за сертификоване стандарде ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 и HACCP систем и ресертификационе провере за сертификовани стандард ISO 27001		1,100,000	0		0.00
319	Услуга спровођења обука за полагање испита за интерне провераваче према захтевима стандарда (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 50001, ISO 27001, ISO 17020, ISO 17025 и HACCP систем)		300,000	0		0.00
320	Услуге израде графичког решења и припреме за штампу		950,000	299,385		31.51
321	Услуга снимања, монтаже и продукције видео записа		980,000	641,000		65.41
322	Услуга дистрибуције информативног штампаног материјала		996,000	0		0.00

323	Услуга одржавања интернет презентације		950,000	471,000		49.58
324	Услуга одржавања софтвера информационог система служби ФОКМ и ХОКМ-кориснички центар		2,300,000	1,872,000		81.39
325	Услуга проширеног одржавања информационог система "Кориснички центар" (ВИК-КЦ) са лиценцама за коришћење на годину дана		2,700,000	2,004,000		74.22
326	Услуга истраживања, анализе и израде плана информисања грађана		990,000	982,000		99.19
327	Услуге организовања поделе новогодишњих пакетића са играним представама за децу		500,000	494,998		99.00
328	Услуга информисања грађана на електронским медијима и друштвеним мрежама		980,000	972,000		99.18
329	Услуга квалитативног и квантитативног истраживања задовољства потрошача		990,000	982,000		99.19
330	Фирмописачке услуге		2,000,000	0		0.00
331	Услуге превођења		0	0		0.00
332	Услуга информисања о активностима у организацији ЈКП "Водовод и канализација"		998,000	150,199		15.05
333	Услуга организовања корпоративних догађаја		990,000	0		0.00
334	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Чаролија воде		996,000	0		0.00
335	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Без канализације нема цивилизације		0	0		0.00
336	Услуге организовања пословних догађаја на сајму или другим скуповима за потребе предузећа		990,000	0		0.00
337	Услуге изнајмљивања техничке опреме за потребе предузећа		0	0		0.00
338	Услуга оглашавања на билборд паноима		998,000	996,000		99.80
339	Услуга одржавања путничких возила		3,700,000	11,795,257		318.79
340	Услуга техничког прегледа возила		1,500,000	112,450		7.50
341	Услуга одржавања теретних возила у две партије		10,000,000	4,463,630		44.64
342	Услуга одржавања радних машина		4,000,000	2,181,483		54.54
343	Услуге поправке хидраулике и пнеуматике		2,000,000	1,545,000		77.25
344	Услуга сервиса и поправки пумпи високог притиска на специјалним канализационим возилима		3,000,000	2,346,000		78.20
345	Услуга поправке црева високог притиска		990,000	192,520		19.45
346	Услуга одржавања и баждарења тахографа		600,000	357,500		59.58
347	Услуга прања возила		500,000	493,600		98.72
348	Услуге поправке карданских вратила		600,000	199,800		33.30
349	Услуге ауспух сервиса		300,000	177,000		59.00
350	Услуга одржавања и поправке аутогасне опреме		350,000	4,733		1.35
351	Услуга одржавања мотоцикала		300,000	89,358		29,79
352	Услуге поправке пумпи високог притиска и дизни (BOSCH и COMMON RAIL)		495,000	312,000		63.03
353	Услуге поправке турбокомпресора возила		300,000	218,000		72,67
354	Услуга шлепања возила		300,000	58,000		19.33
355	Услуге стаклорезачке радионице		200,000	0		0.00
356	Услуге фиксног оператера		4,000,000	1,060,195		26.50
357	Услуге мобилног оператера		5,000,000	955,006		19,10
358	Услуге интернет провајдера		15,000,000	15,787,791		105.25
359	Услуга изнајмљивања Cloud сервиса за складиштење резервних копија		950,000	0		0.00
360	Услуга сервиса UPS уређаја		990,000	557,300		56,29
361	Услуга одржавања рачунарске опреме		2,500,000	2,571,620		102,86
362	Услуге одржавања телефонских централа "Panasonic" и припадајуће опреме		700,000	580,000		82,86
363	Услуге одржавања локалне рачунарске мреже		490,000	486,600		99.31
364	Услуга одржавања Wireless мреже		490,000	0		0.00
365	Услуга одржавања телефонских инсталација		600,000	64,000		10.67
366	Услуга одржавања информационог система		999,000	0		0.00
367	Услуга продужења гаранција и одржавање виртуалне инфраструктуре		4,950,000	4,949,350		99.99
368	Услуге одржавања и сервисирања алу браварије и пвц столарије		990,000	0		0.00
369	Услуге ресторана националне кухиње		350,000	207,537		59.30
370	Услуге ресторана и покретних угоститељских услуга		150,000	124,442		82.96
371	Обука запослених и повереника у ванредним ситуацијама		0	0		0.00
372	Израда пројектне документације за реконструкцију хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду		5,000,000	4,980,000		99.60
373	Услуга одржавања станица за дохлорисање - Хлороген		20,000,000	19,982,150		99.91
374	Услуга преноса података за SCADA апликације		990,000	0		0.00
375	Услуга испитивања услова радне околине-II фаза		390,000	0		0.00
376	Консултантске услуге из области безбедности и здравља на раду - фаза II		0	0		0.00
377	Услуга праћења возила - ГПС		2,400,000	83,695		3.49
378	Услуга изнајмљивања самоходне дизалице и палетара-фаза 2		1,100,000	0		0.00
379	Услуга машинског чишћења олука, фасада, бетонских површина на локалитетима ЈКП Водовод и канализација Нови Сад		998,000	436,000		43,69

380	Услуга хемијског сузбијања коровске вегетације - амброзије		990,000	0		0.00
381	Услуга агенције за привремено запошљавање ради уступања на привремени рад послодавцу кориснику-фаза 3		48,000,000	9,513,322		19.82
382	Услуга израде едукативног материјала и идејних решења за пројекат Без канализације нема цивилизације		980,000	0		0.00
383	Услуга прања базена црпних станица – Фаза 2		16,000,000	0		0.00
384	Услуге инвестиционог одржавања (репарације) специјалних возила Водовода и канализације		16,000,000	0		0.00
385	Услуга израде пројектно техничке документације санације резервоара у Бегечу и хидротехничких инсталација у склопу пумпне станице		1,000,000	0		0.00
386	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу трафо станице за потребе напајања бунара БХД 4 и 5 на изворишту воде Штранд		700,000	0		0.00
387	Услуга израде пројектно техничке документације санације Старог резервоара Штранд		1,500,000	0		0.00
388	Услуга сервиса канализационих пумпи		20,000,000	0		0.00
389	Услуга израде пројектно техничке документације за изградњу недостајуће водоводне и канализационе мреже и реконструкцију постојеће канализационе мреже у продужетку улице Новосадског сајма а до улице Миколе Кочиша у Новом Саду		2,500,000	0		0.00
390	Услуга аутоматизације декантера у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево		3,650,000	0		0.00
	Укупно услуге:	**418,132,806**	**702,214,000**	**491,999,416**	**117.67**	**70.06**
	III Радови					
1	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације	0				
2	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене	19,327,323				
3	Извођење радова на одржавању и етажирању водоводне мреже	1,770,000				
4	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	4,600,000				
5	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	19,200,000				
6	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 и 5 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала	14,400,000				
7	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 3 и БХД 10 на изворишту "Ратно острво" , са набавком и уградњом материјала	17,294,025				
8	Извођење радова на санацији филтерских поља (ф6 и ф12) у НФС, са набавком и уградњом материјала	10,000,000				
9	Извођење радова на текућем одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	0				
10	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	5,780,000				
11	Извођење радова на санацији бунара БХД 2 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала	70,415,820				
12	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала	90,000,000				
13	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала	40,000,000				
14	Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала	125,000,000				
15	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину са набавком и уградњом материјала	40,000,000				
16	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду	0				
17	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 2 и БХД 5 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	0				
18	Извођење радова на санацији опреме за аерацију у СБР базенима на ППОВ Степановићево, Ковиљ и Руменка	0				
19	Извођење радова на аутоматизацији декантера у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево		0			0.00
20	Извођење радова на хаваријском одржавању система канализације		20,000,000	3,450,287		17.25
21	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 4, 7, 8 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
22	Извођење радова на санацији филтерских поља Ф5 и Ф11 у НФС , са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
23	Извођење радова на реконструкцији управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1		4,500,000	0		0.00
24	Извођење радова на довођењу у првобитно или технички исправно стање раскопаних површина јавне намене		45,000,000	34,458,288		76.57
25	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала		30,000,000	8,216,505		27.39
26	Извођење радова на изградњи кућних водоводних и канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала		25,000,000	0		0.00
27	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 6 и 7 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
28	Извођење радова на текућем одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		1,000,000	0		0.00
29	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала		0	0		0.00
30	Извођење радова на санацијама зграда ЈКП"Водовод и канализација"Нови Сад		2,900,000	2,895,450		99.84
31	Извођење радова на замени столарије на објектима ЈКП "Водовод и канализација" Нови Сад		2,900,000	2,547,301		87.84
32	Хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно-експлоатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту "Петроварадинска ада" (I фаза)		80,000,000	0		0.00

33	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала		55,000,000	0		0.00
34	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала		110,000,000	24,331,458		22.12
35	Извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала		24,000,000	0		0.00
36	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 7 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала		20,000,000	18,457,100		92.29
37	Извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I-фаза СФС), са набавком и уградњом материјала		100,000,000	98,983,500		98.98
38	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Петроварадинска ада" и регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала		20,000,000	0		0.00
39	Извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала		13,500,000	0		0.00
40	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала		23,000,000	9,887,817		42,99
41	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала		12,500,000	12,492,515		99.94
42	Извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала		30,000,000	24,989,530		83,30
43	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала		40,000,000	39,079,591		97.70
44	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала		22,000,000	9,886,637		44.94
	Укупно радови:	457,787,168	681,300,000	289,675,979	63.28	42.52
	УКУПНО ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ:	1,805,399,998	2,390,759,000	1,640,226,239	90.85	68.61

У току 2025. године Предузеће је планирало набавке добара, услуга и радова у вредности од 2.390.759.000 динара. Вредност реализованих набавки износи 1.640.226.239 динара, што представља 68,6% планираних набавки за пословну 2025. годину.

У структури реализованих набавки, набавка добара реализована је у вредности од 858.550.844 динара са учешћем од 52,3%, извршење услуга реализовано је са 491.999.416 динара уз учешће од 30,0%, а извођење радова реализовано је у вредности од 289.675.979 динара или 17,7% од укупно реализованих набавки.

Од укупно реализованих набавки, износ од 224.631.048 динара или 13,7% финансиран је из средстава буџета Града Новог Сада, и то:

-4.980.000 динара за израду пројектне документације за реконструкцију хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду,
-24.331.458 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом,
-98.983.500 динара за извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала,
-9.887.816,85 за извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала,
-12.492.515,30 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала,
-24.989.530,35 динара за извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала,
-39.079.590,63 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала,
-9.886.636,87 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала.

Разлика од 1.415.595.191 динара или 86,3% реализованих набавки финансира се из сопствених средстава у циљу норм алног функционисања процеса пословања Преузећа.

8) РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА

У 2025. години Предузеће је утрошило на инвестиционо улагање у наставке започетих радова у висини од 514.107.966,64 динара, од чега 75.618.000 динара или 14,7% из сопствених средстава, а 438.489.966,64 динара или 85,3% из капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада, од којих:

- 87.497.895 динара за Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 2.244.000 динара за Израду пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације обавеза,
- 48.767.578,47 динара за Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 179.085.978,09 динара за Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 70.398.866,88 динара за Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза,
- 45.559.648,20 динара за Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду - наставак реализације Пројекта,
- 1.198.000 динара за Израду пројектно техничке документације магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза,
- 3.738.000 динара за Израду пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације обавеза.

У нове инвестиције у току 2025. године Предузеће је утрошило 251.304.653,00 динара. Износ од 224.631.048 динара или 89,4% финансирао се из капиталних субвенција, од којих је намењено:

- 4.980.000 динара за израду пројектне документације за реконструкцију хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду,
- 24.331.458 динара за извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом,
- 98.983.500 динара за извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала,
- 9.887.816,85 за извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала,
- 12.492.515,30 динара за извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала,

- 24.989.530,35 динара за извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала,
- 39.079.590,63 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала,
- 9.886.636,87 динара за извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала.

Износ од 26.673.605 динара или 10,6% нових инвестиција у 2025. години се финансирао из сопствених средстава.

8.1. РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Прилог 14

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2025. План	2025. Реализација	% реализације
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Извођење радова на санацији гранулисаног активног угља на филтерским пољима, у дограђеном постројењу за прераду воде Штранд у Новом Саду (II–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2024	2025	175,000	87,500	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	175,000	87,500	87,498	100.00
						Остало				
2	Израда пројектно техничке документације магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације обавеза	2024	2026	7,500		Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	7,500	2,244	2,244	100.00
						Остало				
3	Извођење радова на изградњи магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник (II–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2024	2025	90,000	39,303	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	90,000	50,697	48,768	96.19
						Остало				
4	Извођење радова на повезивању насеља Бегеч са водоводним системом Новог Сада (IV–фаза), са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2024	2025	250,000	70,826	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	250,000	179,174	179,086	99.95
						Остало				
5	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже у насељу Садови у Петроварадину, са набавком и уградњом материјала - наставак реализације уговорених обавеза	2024	2025	110,000	39,599	Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	110,000	70,401	70,399	100.00
						Остало				
6	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIб фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду - наставак реализације обавеза	2024	2025	65,630		Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	65,630	65,630	45,560	69.42
7	Израда пројектно техничке документације магистралног водовода у Улици Драгослава Срејовића, са пратећим секундарним цевоводима у насељу Ветерник - наставак реализације уговорених обавеза	2024	2025	1,198		Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Остало				
						Средства Буџета (по контима)	1,198	1,198	1,198	100.00
						Остало				
8	Израда пројектне техничке документације колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник - наставак реализације обавеза	2024	2025	12,500		Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)	12,500	3,738	3,738	100.00
						Остало				

9	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	2024	2025	30,000	4,600	Сопствена средства	30,000	25,400	23,226	91.44
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
10	Извођење радова на изградњи кућних канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	2024	2025	60,000	19,200	Сопствена средства	60,000	40,800	16,933	41.50
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
11	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 1 и 5 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала	2024	2025	18,000	14,400	Сопствена средства	18,000	3,600	9,160	254.44
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
12	Извођење радова на санацији филтерских поља (ф6 и ф12) у НФС, са набавком и уградњом материјала	2024	2025	20,000	10,000	Сопствена средства	20,000	10,000	10,435	104.35
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
13	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 2 и БХД 5 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	2024	2025	18,000		Сопствена средства	18,000	18,000	15,864	88.13
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
14	Извођење радова на реконструкцији водоводне мреже на Подбари (IIа фаза) у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала - уређење Алмашког краја у Новом Саду	2024	2025	12,000		Сопствена средства	12,000	12,000		
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
15	Услуга израде пројекта за грађевинску дозволу и пројекта за извођење и потребних елабората за изградњу пословне зграде у Масариковој улици у Новом Саду	2024	2025	1,775		Сопствена средства	1,775	1,775		-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
16	Израда пројектно техничке документације за реконструкцију и изградњу водоводне мреже, спољне хидрантске мреже и канализационе мреже на Горњем граду и Хорнверку Петроварадинске тврђаве	2024	2025	4,480		Сопствена средства	4,480	4,480		-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
Укупно:				164,255	48,200	Сопствена средства	164,255	116,055	75,618	65.16
						Позајмљена средства				
				711,828	237,228	Средства Буџета (по контима)	711,828	460,682	438,490	95.20
						Остало				
Укупно НАСТАВЦИ инвестиција:				876,083	285,428		876,083	576,637	514,108	89.16
1	Хидрогеолошка истраживања са изградњом пробно-експлоатационог бунара са хоризонталним дреновима (БХД 4), на изворишту "Петроварадинска ада"					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	220000		Средства Буџета (по контима)	220,000	80,000		-
						Остало				
2	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Ратно острво", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2025	110000		Средства Буџета (по контима)	110,000	55,000		-
						Остало				
3	Извођење радова на санацији бунара БХД 3 на изворишту "Штранд", утискивањем нових дренова, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2025	110000		Средства Буџета (по контима)	110,000	110,000	24,331	22.12
						Остало				

4	Израда пројектне документације за реконструкцију хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2025	5,000		Средства Буџета (по контима)	5,000	5,000	4,980	99.60
						Остало				
5	Извођење радова на реконструкцији хидромашинске и електро опреме и конструктивних елемената бунара БХД 3 на изворишту Штранд у Новом Саду, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	48000		Средства Буџета (по контима)	48,000	24,000		-
						Остало				
6	Извођење радова на аутоматизацији декантера у силосу муља са повезивањем и дорадом скаде на ППОВ Степановићево	2025	2025			Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
7	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 4, 7, 8 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала	2025	2025			Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
8	Извођење радова на санацији филтерских поља Ф5 и Ф11 у НФС, са набавком и уградњом материјала	2025	2025			Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
9	Извођење радова на реконструкцији управљачких ормара аутоматских решетки на црпној станици канализације НГЦ1	2025	2025	4,500		Сопствена средства	4,500	4,500		-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
10	Извођење радова на изградњи секундарних водова водоводне и канализационе мреже са периодичним пружањем исте на годишњем нивоу, са набавком и уградњом материјала	2025	2025	30,000		Сопствена средства	30,000	30,000	8,217	27.39
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
11	Извођење радова на изградњи кућних водоводних и канализационих прикључака на територији Града Новог Сада, са набавком и уградњом материјала	2025	2025	25,000		Сопствена средства	25,000	25,000		-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
12	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 6 и 7 на изворишту "Петроварадинска ада", са набавком и уградњом материјала	2025	2025			Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
13	Извођење радова на инвестиционом одржавању објеката ЈКП "Водовод и канализација" са набавком и уградњом материјала	2025	2025			Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
14	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 7 и 10 на изворишту Ратно острво, са набавком и уградњом материјала	2025	2025	20,000		Сопствена средства	20,000	20,000	18,457	92.29
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
15	Извођење радова на реконструкцији цевовода у цевној галерији (СФС, НФС) на ППВ "Штранд" у Новом Саду (I–фаза СФС), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства.				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	300,000		Средства Буџета (по контима)	300,000	100,000	98,984	98.98
						Остало				

16	Извођење радова на регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Петроварадинска ада" и регенерацији бунара БХД 8 на изворишту "Ратно острво", са набавком и уградњом материјала	2025	2025	20,000		Сопствена средства	20,000	20,000		-
						Позајмљена средства				
						Средства Буџета (по контима)				
						Остало				
17	Извођење радова на реконструкцији пумпне станице код пруге са изградњом и реконструкцијом доводно -одводних цевовода у Сремској Каменици, са набавком и уградњом					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	27,000		Средства Буџета (по контима)	27,000	13,500	0	-
						Остало				
18	Извођење радова на реконструкцији и изградњи водоводне мреже, дуж улица Дунавска, Школска и Двор, у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2025	23,000		Средства Буџета (по контима)	23,000	23,000	9,888	42.99
						Остало				
19	Извођење радова на изградњи водоводне мреже у Улици Лединачки пут од кућног броја 2 до кућног броја 74 и у делу насеља између Лединачког пута и реке Дунав у Сремској Каменици, са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	25,000		Средства Буџета (по контима)	25,000	12,500	12,493	99.94
						Остало				
20	Извођење радова на изградњи магистралног доводника воде са секундарним водовима од Булевара Европе до насеља Ветерник (I фаза), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	50,000		Средства Буџета (по контима)	50,000	30,000	24,990	83.30
						Остало				
21	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (I и II фаза), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2026	230,000		Средства Буџета (по контима)	230,000	40,000	39,080	97.70
						Остало				
22	Извођење радова на изградњи колектора употребљених отпадних вода са пратећом секундарном канализацијом дуж Булевара Европе до насеља Ветерник (III фаза), са набавком и уградњом материјала					Сопствена средства				
						Позајмљена средства				
		2025	2025	22,000		Средства Буџета (по контима)	22,000	22,000	9,887	44.94
						Остало				
Укупно:				99,500		Сопствена средства	99,500	99,500	26,674	26.81
						Позајмљена средства				
				1,170,000		Средства Буџета (по контима)	1,170,000	515,000	224,631	43.62
						Остало				
Укупно НОВЕ инвестиције:				1,269,500			1,269,500	614,500	251,305	40.90
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ 2025. ГОДИНА:				263,755		46,200	Сопствена средства	263,755	215,555	102,292	47.45
							Позајмљена средства				
				1,881,828		1,237,228	Средства Буџета (по контима)	1,881,828	975,582	663,121	67.97
							Остало				
СВЕГА ИНВЕСТИЦИЈЕ 2025. ГОДИНА:				2,145,583		285,428		2,145,583	1,191,137	765,413	64.26

Средства планирана за наставке инвестиционих улагања у 2025. години утрошена су на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада утрошено је укупно 481.823.966,64 динара, од тога из сопствених средстава 47.072.000 динара, а из средстава буџета Града Новог Сада 434.751.966,64 динара,

- у систем за одвођење отпадних вода Града Новог Сада уложено је 32.284.000 динара, од тога из средстава буџета Града Новог Сада укупно 3.738.000 динара, а из сопствених средстава разлика од 28.546.000 динара.

Уочљиво је да је 2024. године уложено у водоводни систем 93,7% а у канализациони систем Града Новог Сада 6,3% од укупно утрошених средстава.

Средства планирана за нове инвестиционе радове у 2025. години утрошена су на следећи начин:

- у водоводни систем Града Новог Сада утрошено је укупно 198.230.173 динара, од тога из сопствених средстава 22.565.352 динара, а из средстава буџета Града Новог Сада 175.664.821 динара,

- у систем за одвођење отпадних вода Града Новог Сада уложено је 53.074.480 динара, од тога из средстава буџета Града Новог Сада укупно 48.966.228 динара, а из сопствених средстава разлика од 4.108.252 динара,

Уочљиво је да је 2025. године уложено у водоводни систем 78,9%, у канализациони систем Града Новог Сада 21,1% од укупно утрошених средстава.

Укупно реализована инвестициона улагања у 2025. години су износила 765.412.619,64 динара. Предузеће је уложило сопствених средстава у износу од 102.291.605 динара или 13,4%, док је из буџета Града Новог Сада уложило 663.121.014,64 динара или 86,6%.

9) КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Трошкови репрезентације за 2025. годину планирани су у износу од 500.000 динара, а утрошено је 398.374,01 динара или 79,7% од планираног износа.

Трошкови пропаганде и рекламе за 2025. годину планирани су у износу од 5.940.000 динара сходно Закону о порезу на добит правних лица члану 15. став 6., а утрошено је 8.589.044 динара или 44,6% више у односу на планирану суму.
Средства су употребљена за финансирање сервисних информација према грађанима о активностима ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад у вези: изградње водоводне и канализационе мреже, изградње кућних прикључака, хаварија на мрежи, искључења воде и других активности које су од значаја за грађане и друге кориснике услуга овог Предузећа.

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс реализације 5/3	Индекс реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Спонзорство**	0	0	0	0.00	0.00
2.	**Донације**	0	0	0	0.00	0.00
3.	**Хуманитарне активности**	0	0	0	0.00	0.00
4.	**Спортске активности**	0	0	0	0.00	0.00
5.	**Репрезентација**	754,758.49	500,000	398,374.01	52.78	79.67
6.	**Реклама и пропаганда**	10,324,742.50	5,940,000	8,589,044.00	83.19	144.60
7.	**Остало**	0	0	0	0.00	0.00

ДИРЕКТОР
ЈКП „Водовод и канализација" Нови Сад
Урош Пашић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Масарикова 17
Нови Сад

Број: 4.3- 7070/2
Дана: 25. марта 2026. године

На основу члана 22. став 1. тачка 5. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр.15/2016 и 88/2019), члана 12. став 1. тачка 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању комуналне радне организације „Водовод и канализација" у Новом Саду као јавног комуналног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 46/20) и члана 33. став 1. тачка 5. Статута Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад од 20. октобра 2016. године и 1. јуна 2017. године и 11. децембра 2025. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација" Нови Сад на 27. седници одржаној 25. марта 2026. године, доноси

О Д Л У К У

о усвајању Финансијских извештаја Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину

I. Усвајају се Финансијски извештаји Јавног комуналног предузећа "Водовод и канализација" Нови Сад за 2025. годину, који чине саставни део ове одлуке.

II. Ова одлука доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Борко Зеваић

Достављено:
- Градској управи за комуналне послове
- Директору
- Сектору финансијских послова
- Сектору правних, кадровских и административних послова
- Архиви

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041083	Шифра делатности 3600	ПИБ 100237118
Назив JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VODOVOD I KANALIZACIJA NOVI SAD		
Седиште NOVI SAD, NAZARIKOVA 17		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		19.502.081	19.282.596	19.102.501
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	21	92.528	33.887	23.060
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвери и остала нематеријална имовина	0005		4.515	10.270	20.060
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина чија је употреба ограничена и нематеријална имовина у припреми	0007		87.933	23.617	
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	22	19.356.931	19.187.026	19.012.824
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		15.625.691	15.755.716	15.552.749
023	2. Постројења и опрема	0011		3.006.011	2.806.360	2.686.738
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема чија је употреба ограничена и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		349.910	323.565	583.647
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		195.319	220.385	183.690
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	23	53.542	62.693	70.617

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
030 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу осталих лица (осим учешћа у капиталу која се вредносе методом учешћа)	0019		697	697	697
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичних, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичних, зависних и осталих повезаних лица и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 052 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		51.709	60.206	68.703
045 (део) и 052 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделн	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		1.135	1.189	1.217
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ПРЕКОБРОЈНА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		29.549		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		1.874.150	1.736.616	1.693.827
Класа 1, осим група рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24	501.970	471.502	397.352
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		459.590	467.692	396.515
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		12.383	3.670	867
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	25	1.133.450	1.012.564	1.042.314
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		1.133.450	1.012.564	1.040.314
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	26	15.298	26.339	11.533
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		12.691	14.625	11.539
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		2.107	21.714	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	27	12.746	12.038	13.981
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матичног и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		12.746	12.038	13.981
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	39	59.355	34.181	70.252
28 (осим 288), осим 283	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	29	150.601	169.992	160.359
	Д. УКУПНА АКТИВА и ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		21.406.720	21.019.612	20.797.328
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		8.549		
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	30	12.374.292	12.249.237	12.320.516
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		6.519.291	6.519.291	6.519.291
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКОГ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		5.990.376	5.990.752	6.009.995
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		97.751	126.661	109.333
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		20.108	25.587	34.283
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		28.571	25.587	13.354
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		1.437		928
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		167.732	167.732	312.710
350	1. Губитак ранијих година	0413		167.732	112.710	312.710
351	2. Губитак текуће године	0414			55.022	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		966.806	1.095.100	1.166.916
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	31	197.992	209.524	178.028
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		196.992	206.524	175.028
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
42, осим 420 и 424	3. Остала дугорочна резервисања	0419		3.000	3.000	3.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	32	766.814	875.576	937.888
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по основним хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		766.814	875.576	937.885
49 (осим 498 и 495 (осим)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА БРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	Б. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		717.112	708.673	757.054
495 (осим)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	33	6.730.683	6.317.292	6.010.420
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0448 + 0453 + 0454)	0431		717.832	659.310	542.612
469	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	34	140.761	160.974	113.252
420 (осим) и 421 (осим)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (осим) и 421 (осим)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (осим), 424 (осим), 425 (осим), и 429 (осим)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		140.761	160.974	113.252
422 (осим), 424 (осим), 425 (осим) и 429 (осим)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (осим), 425 (осим) и 429 (осим)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	35	104.573	127.910	105.134
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	36	234.513	198.911	139.749
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матичним, зависним правним лицима и осталим повезаним лицима у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матичним, зависним правним лицима и осталим повезаним лицима у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		234.513	198.911	139.749
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (осим)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (осим)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	37	8.126	1.547	5.334

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		5		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		8.121	1.547	1.944
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				3.290
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	38	169.829	169.865	179.243
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		21.406.700	21.019.612	20.797.328
83	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		6.549		

У Новом Саду

дана 19.05.2020 године

Законски заступник

ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ Нови Сад

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образца Статистичког извештаја за правилно вођење, за друге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041083	Шифра делатности 3600	ПИБ 100237118
Назив JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VODOVOD I KANALIZACIJA NOVI SAD		
Седиште НОВИ САД, МАСАРИКОВА 17		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		4.236.895	3.876.456
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		3.983.645	3.653.858
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5	3.983.645	3.653.858
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	253.250	222.598
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		4.213.799	3.979.411
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7	724.113	777.896
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	8	1.949.131	1.905.626
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		1.357.878	1.192.062
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		207.225	180.597
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		374.028	332.968
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9	836.350	796.546
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	10	289.039	291.825
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11	27.515	21.960
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12	396.641	376.458

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	(белешка број)	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025		23.096	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026			93.915
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	13	14.185	15.519
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		14.135	14.126
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		50	1.383
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	14	31.349	29.960
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		28.879	29.513
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2.470	447
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027) ≥ 0	1038		17.164	14.441
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		70	6.070
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	15	13.892	9.785
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	16	26.901	27.105
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	17	11.214	11.538
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		4.276.051	3.925.190
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		4.270.254	4.021.694
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 – 1044) ≥ 0	1045		7.797	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 – 1043) ≥ 0	1046			96.504
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 – 1046 + 1047 – 1048) ≥ 0	1049		7.797	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			95.504
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	19	26.214	6.174
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	19	19.854	47.656
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	20	1.437	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	20		55.022
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У НОВОМ САДУ

дана 19.03. 20 26 године

Одговорно заступник

ВОДОВОДИ КАНАЛИЗАЦИЈА ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ Нови Сад

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образца Статистичног извештаја за привреде, [illegible] задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице – предузетник		
Матични број 08041083	Шифра делатности 3600	ПИБ 100237115
Назив JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VODOVOD I KANALIZACIJA NOVI SAD		
Седиште NOVI SAD, NASARIKOVA 17		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		1.437	
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			55.022
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити реклассификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризационих резерви нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005		28.911	
	б) губици	2006			17.329
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити реклассификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу пословања финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у иностране пословање				
	а) добици	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (вредности) новчаног тока				
	а) добици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу кретања од вредности које се признају по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		28.911	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			17.329
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023		28.911	
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			17.329
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		30.348	
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			72.351
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Припису матичног правног лица	2028			
	2. Припису учешћа без права контроле	2029			

У Новом Саду

дана 19.03. 2021 године

Лице овлашћено за заступање

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041083	Шифра делатности 3600	ПИБ 100237118
Назив JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VODOVOD I KANALIZACIJA NOVI SAD		
Седиште НОВИ САД, НАСАРИКОВА 17		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	Опис	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
	1		2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01.____ године.	4003	6.519.291	4010		4019		4028	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промене рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4003	6.519.291	4012		4021		4030	
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4005	6.519.291	4014		4023		4032	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промене рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4007	6.519.291	4016		4025		4034	
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4009	6.519.291	4018		4027		4036	

Позиција	Опис	АОП	Рез. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	2		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	5.899.652	4046	14.283	4055	112.710	4064	
2.	Ефекти ретроактивне примене материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	5.899.652	4048	14.283	4057	112.710	4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040	-27.561	4049	11.304	4058	55.022	4067	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4041	5.872.091	4050	25.587	4059	167.732	4068	
6.	Ефекти ретроактивне примене материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	5.872.091	4052	25.587	4061	167.732	4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	20.534	4053	-4.519	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	5.892.625	4054	20.108	4063	167.732	4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073	12.320.516	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4075	12.320.516	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077	12.249.237	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4079	12.249.237	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081	12.274.293	4090	

У НОВОМ САДУ

дана 19.3.2026 године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образца Статистичког извештаја за приходе, расходе, задуте и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Правно лице - предузетник		
Матични број 08041083	Шифра делатности 3600	ПИБ 100237118
Назив JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VODOVOD I KANALIZACIJA NOVI SAD		
Седиште НОВИ САД, МАСАРИКОВА 17		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.074.612	4.737.574
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4.376.756	4.094.017
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословне активности	3004	14.592	16.205
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	683.264	637.352
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 6)	3006	3.843.782	3.602.953
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.770.535	1.789.398
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.949.131	1.705.626
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.743	1.266
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	7.606	31.178
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	114.767	75.527
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.230.830	1.134.621
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	702	1.671
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	493	1.671
3. Остали финансијски пласмани	3020	212	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.067.822	1.030.224
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.067.822	1.030.164

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		60
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.067.120	1.028.553
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Уплаћање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	138.536	142.139
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	138.099	139.029
7. Финансијски дизинг	3044	437	2.646
8. Исплаћене дивиденде	3045		464
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	138.536	142.139
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.075.314	4.739.245
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.050.140	4.775.316
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	25.174	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		36.071
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	34.181	70.252
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	59.355	34.181

У Новом Саду

дана 19.04 20 26 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 69/2020).

Pan Revizija PLUS
D.O.O. ZA REVIZIJU I KONSALTING
TOLSTOJEVA 6, NOVI SAD

Дигитално потписано
СТАНИСАВЉЕВ ДРАГАНА
издавалац сертификата:
Ministarstvo unutrašnjih poslova Republike Srbije
20.03.2026. 13:54:11

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА И ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Pan Revizija PLUS
D.O.O. ZA REVIZIJU I KONSALTING
TOLSTOJEVA 6, NOVI SAD

Телефон: 021 47 46 300
Фах: 021 540 727
www.panrevizija.co.rs
Е-маил: office@panrevizija.co rs
Матични број: 21199265
ПИБ: 109534124

ИЗВЕШТАЈ О РЕВИЗИЈИ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД (у даљем тексту: Предузеће), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2025. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине, за годину завршену на тај дан, и напомене уз финансијске извештаје које укључују сумарни преглед значајних рачуноводствених политика.

По нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји истинито и објективно приказују финансијску позицију ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД, на дан 31. децембра 2025. године и његову финансијску успешност и токове готовине за годину која се завршава на тај дан у складу са Законом о рачуноводству важећим у Републици Србији.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији и Међународним стандардима ревизије (ИСА) примењивим у Републици Србији. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен *Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја*. Ми смо независни у односу на Предузеће у складу са етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше мишљење.

Скретање пажње

Не изражавајући резерву на наше мишљење, скрећемо пажњу да је у складу са Правилником о вођењу посебне евиденције непокретности у јавној својини Града Новог Сада објављеним у Сл. лист Града Новог Сада број 47 од 11.августа 2025. године (у даљем тексту: Правилник) прописана је обавеза да су сва јавна предузећа која користе и евидентирају непокретности у јавној својини Града Новог Сада у својим пословним књигама дужна да искњиже наведене непокретности те да их евидентирају у оквиру ванбилансне евиденције.

Предузеће је поступило у складу са наведеним Правилником и у својим пословним књигама искњижило је наведене непокретнсти и евидентирало у оквиру ванбилансне евиденције. Наше мишљење не садржи резерве по овом питању.

Скретање пажње (наставак)

Предузеће у својим пословним књигама није водило, нити има исказану вредност дела водоводних и канализационих објеката и мрежа изграђених и реконструисаних у периоду од 2010. до 2019. године, а које је изградио Завод за изградњу града Новог Сада и који су на основу Записника о преузимању изграђених инвестиционих објеката дати Предузећу на коришћење и одржавање и за које у катастру непокретности није уписано право коришћења.

Укупна вредност судских спорова који се воде против Предузећа износе РСД 4.048 хиљада, не узимајући у обзир евентуалне ефекте по основу судских трошкова и затезних камата. Предузеће у 2025. години није формирало додатно резервисања за потенцијалне губитке судских спорова јер руководство Предузећа очекује позитиван исход код већине наведених спорова.

Предузеће на дан 31. децембра 2025. године нема потенцијалних обавеза по основу хипотека на непокретностима и залога имовине.

Некретнине, постројења и опрема обухватају и средства у припреми у износу од РСД 154.169 хиљада, која се односе на планове и пројекте реконструкције и изградње водоводних и канализационих мрежа, започете у ранијим годинама и за које током периода нису вршена улагања у њихову реализацију. На дан биланса стања Предузеће је требало да изврши процену обезвређења наведених улагања.

Наше мишљење не садржи резерве по овим питањима.

Остале информације

Руководство је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају информације укључене у Годишњи извештај о пословању, али не укључују финансијске извештаје и извештај ревизора о њима. Наше мишљење о финансијским извештајима се не односи на остале информације. У вези са нашом ревизијом финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације и при том размотримо да ли постоји материјална недоследност између њих и финансијских извештаја или да ли изгледа да наша сазнања стечена током ревизије, или на други начин, представљају материјално погрешна исказивања. У вези са Годишњим извештајем о пословању, спровели смо поступке прописане Законом о рачуноводству Републике Србије. Ти поступци укључују проверу да ли је Годишњи извештај о пословању у формалном смислу припремљен у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

На основу спроведених процедура, у мери у којој смо у могућности да то оценимо, извештавамо да:

1. Информације приказане у Годишњем извештају о пословању су усклађене, у свим материјално значајним аспектима, са приложеним финансијским извештајима за годину која се завршила 31. децембра 2025. године.
2. Приложени Годишњи извештај о пословању за 2025. годину је припремљен у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

На основу познавања и разумевања Предузећа и његовог окружења стеченог током ревизије, нисмо утврдили материјално значајне погрешне наводе у Годишњем извештају о пословању.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему и фер презентацију ових финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству важећим у Републици Србији и за оне интерне контроле за које одреди да су потребне за припрему финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Предузећа да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Предузеће или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Предузећа.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке; и издавање ревизорског извештаја који садржи мишљење ревизора.

Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.

ИЗВЕШТАЈ О РЕВИЗИЈИ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Као део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике; и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.

- Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерне контроле Предузећа.

- Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.

- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Предузећа да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Предузеће престане да послује у складу са начелом сталности.

- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

ИЗВЕШТАЈ О РЕВИЗИЈИ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА (наставак)

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.



Драгана Станисављев
Лиценцирани овлашћени ревизор

ПАН РЕВИЗИЈА ПЛУС ДОО
Толстојева 6, Нови Сад
Република Србија

Нови Сад, 20. март 2026. године