РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број:352-3/2026-108-II
Дана: 06. маја 2026. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 352-3/2026-108-II од 06. маја 2026. године, с молбом да се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Закључак у предложеном тексту.

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Ђурађ Јакшић

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 133. седници од 06. маја 2026. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину, који је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 51. седници од 31. марта 2026. године, и предлаже Скупштини да исти размотри и закључи:

"Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину.".

II. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 352-3/2026-108-II
Дана: 06. маја 2026. године
НОВИ САД

ЗАМЕНИК ГРАДОНАЧЕЛНИКА

Ђурађ Јакшић

РЕФЕРАТ

Чланом 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 11/19) прописано је да Скупштина Града Новог Сада, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних комуналних и других јавних предузећа и друштава капитала за обављање делатности од општег интереса чији је оснивач Град Нови Сад и друге извештаје о реализацији планова и програма.

Јавно комунално предузеће "Лисје" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину, које је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад усвојио на 51. седници, одржаној 31. марта 2026. године.

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ИЗ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ЛИСЈЕ" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

1. ФИЗИЧКИ ОБИМ

Ред. бр.	НАЗИВ ПРОИЗВОДА/ УСЛУГА	ЈЕД. МЕРЕ	РЕАЛИЗАЦИЈА 2024. год.	ПЛАН 2025. год.	РЕАЛИЗАЦИЈА 2025. год.	Индекс % 6:5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	УСЛУГЕ САХРАНА	ком.	3.170	4.100	3.404	83,02
2.	ПРОДАЈА СПОМЕНИКА	ком.	304	360	291	80,83
3.	НАПЛАЋЕНЕ НАКНАДЕ ЗА КАМЕНОРЕЗАЧКЕ РАДОВЕ	ком.	1.193	1.400	1.202	85,86
4.	УСЛУГЕ ЕКСХУМАЦИЈЕ	ком.	136	230	251	109,13
5.	УСЛУГЕ КРЕМАЦИЈЕ	ком.	633	710	731	102,96
6.	ОБНОВА ГРОБНИХ МЕСТА	ком.	24.675	27.000	26.847	99,43
7.	ПРОДАТА ПОГРЕБНА ОПРЕМА	ком.	2.339	3.000	2.435	81,17
8.	ПРОИЗВОДЊА ДРВЕНИХ САНДУКА	ком.	2.351	2.550	2.283	89,53
9.	БРОЈ ДАЋА И ПОМЕНА	ком.	1.590	1.700	1.597	93,94
10.	ПРОДАТЕ ГРОБНИЦЕ	ком.	83	125	88	70,40
11.	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ	ком.	2.270	2.700	2.348	86,96
12.	ПРОИЗВОДЊА ЛИМЕНИХ САНДУКА	ком.	237	350	222	63,43

Просечан месечни број извршених услуга у овом периоду износи: 284 сахране, 24 продата споменика, 100 наплаћених накнада за каменорезачке радове, 21 ексхумација, 61 кремација, 2.237 наплаћених обнова гробних места, 203 продатих погребних опрема, 190 произведених дрвених сандука, 133 организованих дања и помена, седам продатих гробница, 196 транспортних услуга и 19 произведених лимених сандука.

2. ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ

На дан 31.12.2025. године у Јавном комуналном предузећу „Лисје" запослено је 260 радника, што је за 15 мање од планираног броја запослених. Просечна бруто I зарада у Предузећу у 2025. години износила је 153.420,00 динара, док је просечна нето зарада у Предузећу у 2025. години износила 110.227,00 динара.

3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

3.1. ЦЕНЕ УСЛУГА САХРАЊИВАЊА

Тренутно важеће цене комуналних услуга које пружа Предузеће, а које су примењиване и у току 2025. године су следеће:

1. Сахрањивање у гроб 13.340,00 динара
2. Сахрањивање у гробницу 10.470,00 динара
3. Кремирање посмртних остатака умрлог 9.380,00 динара
4. Кремирање пре заказаног термина на захтев странке 25.590,00 динара
5. Ексхумација покојника на захтев странке:
   - од прве до шесте године након сахране 102.000,00 динара
   - у шестој години након сахране 95.250,00 динара
   - у седмој години након сахране 90.150,00 динара
   - у осмој години након сахране 86.850,00 динара
   - у деветој години након сахране 79.500,00 динара
   - у десетој години након сахране и преко десет година 72.150,00 динара
   - ексхумација преко 10 година за припрему сахране 20.250,00 динара
6. Похрањивање урне 1.660,00 динара
7. ексхумација урне из гроба и уређене парцеле 35.550,00 динара
8. ексхумација урне из гробнице, колумбаријума и розаријума 8.850,00 динара

Цене основних услуга сахрањивања се утврђују на основу претходне сагласности Градског већа Града Новог Сада.

3.2. ОСТВАРЕНИ УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА

-у 000 динара-

Р.Б.	ЕЛЕМЕНТИ	Остварено у 2024. години	План у 2025. години	Остварено у 2025. години	% реализације	% реализације
1.	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6.(5:3)*	*7.(5:4)*
А.	**ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА**					
I	**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	**1.010.751**	**1.199.850**	**1.186.490**	**117,39**	**98,89**
1.	Приходи од продаје робе	63.612	31.000	69.246	108,86	223,37
2.	Приходи од продаје производа и услуга	880.960	1.129.850	1.120.085	127,14	99,14

3.	Приходи од активирања учинака и робе	1.359	-	2.618	192,64	-
4.	Повећање вредности залиха недовршених и готових производа	33.281	-	-	-	-
5.	Смањење вредности залиха недовршених и готових производа	-	-	41.000	-	-
6.	Остали пословни приходи	31.302	39.000	35.349	112,93	90,64
7.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	237	-	192	81,01	-
II	**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**1.006.248**	**1.197.752**	**1.173.411**	**116,61**	**97,97**
1.	Набавна вредност продате робе	15.957	28.135	19.224	120,47	68,33
2.	Трошкови материјала,горива и енергије	206.945	226.880	234.663	113,39	103,43
3.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	607.391	708.254	719.660	118,48	101,61
4.	Трошкови амортизације	64.434	78.000	66.946	103,90	85,83
5.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	359	-	420	116,99	-
6.	Трошкови производних услуга	81.500	114.300	96.997	119,01	84,86
7.	Трошкови резервисања	2.485	6.000	6.708	269,94	111,80
8.	Нематеријални трошкови	27.177	36.183	28.793	105,95	79,58
III	**ПОСЛОВНИ ДОБИТАК**	**4.503**	**2.098**	**13.079**	**290,45**	**623,40**
IV	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**397**	**2.000**	**399**	**100,50**	**19,95**
V	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**3.192**	**3.500**	**3.670**	**114,97**	**104,86**
VI	**РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**67**	**-**	**190**	**283,58**	**-**
VII	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**2.109**	**3.330**	**1.542**	**73,12**	**46,31**
VIII	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**2.543**	**3.540**	**4.275**	**168,11**	**120,76**
IX	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**1.013.257**	**1.205.180**	**1.188.461**	**117,29**	**98,61**
X	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**1.012.050**	**1.204.792**	**1.181.546**	**116,75**	**98,07**
XI	**ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**	**1.207**	**388**	**6.885**	**570,42**	**1.774,48**
XII	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА**	**-**	**-**	**13**	**-**	**-**

	ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
А.	**ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**	**1.207**	**388**	**6.872**	**569,35**	**1.771,13**
В.	**ПОРЕЗ НА ДОБИТАК**					
I.	Порески расход периода	3.265	-	4.126	126,37	-
II.	Одложени порески расходи периода	-	-	-	-	-
III.	Одложен порески приход периода	2.231	-	2.478	111,07	-
Г.	**НЕТО ДОБИТАК**	**173**	**388**	**5.224**	**3.019,65**	**1.346,39**

Приходи Предузећа за 2025. годину планирани су у износу од 1.205.180.000,00 динара, док остварени приходи за исти период износе 1.190.909.000,00 динара, што је за 1,18% мање у односу на планиране приходе.

У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 1.186.490.000,00 динара, односно 99,63%, затим следе одложени порески приходи периода са 2.478.000,00 динара, односно 0,21%, остали приходи са 1.542.000,00 динара, односно 0,13% и финансијски приходи са 399.000,00 динара, односно 0,03%.

Расходи за 2025. годину планирани су у износу од 1.204.792.000,00 динара, док остварени укупни расходи за исти период износе 1.185.685.000,00 динара, што је за 1,59% мање у односу на планиране расходе.

У структури остварених расхода доминирају пословни расходи са 1.173.411.000,00 динара, односно 98,96%, затим следи остали расходи у износу од 4.275.000,00 динара, односно 0,36%, порески расход периода у износу од 4.126.000,00 динара, односно 0,35%, финансијски расходи са 3.670.000,00 динара, односно 0,31% и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха и негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода у износу од 203.000,00 динара, односно 0,02%.

На основу остварених прихода и расхода у 2025. години, Предузеће је остварило нето добитак у износу од 5.223.830,29 динара.

Расподелу добити Предузеће ће извршити на следећи начин:

- 50%, односно 2.611.915,15 динара, уплатиће се у буџет Града Новог Сада, и

- 50%, односно 2.611.915,14 динара, остаје као нераспоређена добит Предузећа.

3.3. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У 2025. години планирани су трошкови за донације у укупном износу од 540.000,00 динара, а реализовани у укупном износу од 520.000,00 динара, трошкови спортских активности планирани су у укупном износу од 1.000.000,00 динара, а реализовани у укупном износу од 920.696,00 динара, трошкови репрезентације планирани су у укупном износу од 280.000,00 динара, а реализовани у укупном износу од 148.165,00 динара, док су трошкови рекламе и пропаганде планирани у укупном износу од 1.970.000,00 динара, а реализовани у укупном износу од 1.959.047,00 динара.

3.4. ВЕЗА СА БУЏЕТОМ

Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 15/25, 35/25 и 58/25) опредељена су средства Предузећу за 2025. годину и то: за услуге из делатности у износу од 625.000.000,00 динара и за капиталне субвенције у износу од 32.000.000,00 динара.

У 2025. години предузећу је пренето из буџета Града Новог Сада на име услуга из делатности 624.998.363,37 динара.

На име капиталних субвенција из буџета Града Новог Сада за 2025. годину пренета су средства у укупном износу од 31.747.215,45 динара, односно 99,21% од планираног износа средстава, и то за улагања у набавке: изградња гробних поља у Буковцу и мултифункционална чистилица.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

На основу члана 12. став 1. тач. 3. и 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 55/20) и члана 33. став 1. тач. 3. и 5. Статута Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад од 24. октобра 2016. године, поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања и Финансијског извештаја Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад, на 51. седници од 31. марта 2026. године, д о н о с и

О Д Л У К У

I. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

II. Усваја се Финансијски извештај Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

III. Извештај о реализацији Програма пословања са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину чини саставни део ове одлуке.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ЛИСЈЕ“ НОВИ САД
БРОЈ ОДЛУКЕ: 06-0620/10-26
ДАНА: 31. марта 2026. године
НОВИ САД

Председник Надзорног одбора
Дипл.ек. Душан Бајило

ЛИСЈЕ
НОВИ САД

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЛИСЈЕ

31. 03. 2026

Број 14-1404/2-9-26
Нови Сад, Руменачки пут 65

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ

ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „Л И С Ј Е“ Н О В И С А Д ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ЛИСЈЕ“ НОВИ САД
Седиште: НОВИ САД, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65
Претежна делатност: ПОГРЕБНЕ И СРОДНЕ ДЕЛАТНОСТИ 96.03
Матични број: 08055475
ПИБ: 101636639
ЈББК: 81882
Надлежни орган јединице локалне самоуправе:
ГРАДСКА УПРАВА ЗА КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ ГРАДА НОВОГ САДА

С А Д Р Ж А Ј :

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 3
   1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа 3
   1.2. Стратешка документа, закони и подзаконски акта 4
   1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја 5
   1.4. Организациона шема 5
   1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора 7
2. РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И ПЛАНИРАНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ 7
   2.1. Реализација циљева јавног предузећа 7
   2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева – основе за израду извештаја о реализацији програма пословања за 2025. годину 8
   2.3 Анализа тржишта и реализовани физички обим активности за 2025. г. 9
   2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима 10
   2.5. Индикатори пословања 12
   2.6. Активности предузећа у 2025. години на унапређењу корпоративног управљања 14
3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 15
   3.1. Биланс стања, биланс успеха и токова готовине – 2025. г. 15
   3.2. Образложење структуре реализованих прихода и расхода 24
   3.3. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник 28
   3.4. Приходи из буџета – динамика прихода 30
   3.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета 31
   3.6. Трошкови запослених 32
4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2025. ГОДИНУ 34
5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 34
   5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама 36
   5.2. Квалификациона, старосна, полна и структура према радном стажу запослених 37
   5.3. Динамика запошљавања 39
   5.4. Зараде запослених 40
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 48
7. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ 49
8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ 54
   8.1. Реализација плана инвестиција у 2025. години 54
9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ – РЕАЛИЗАЦИЈА 56

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће „Лисје" Нови Сад, основала је Скупштина Града Новог Сада 1989. године са циљем да обавља комуналне делатности управљање гробљима и сахрањивање и погребну делатност.

У складу са Одлуком о обављању комуналне делатности управљање гробљима и погребне услуге („Службени лист Града Новог Сада", бр. 34/13, 13/14, 47/16, 68/17, 59/19 и 35/23), Јавно комунално предузеће „Лисје" Нови Сад је предузеће које обавља делатност од општег значаја и које је једино надлежно да врши сахрањивање покојника и уређење и одржавање Градског гробља, Алмашког, Успенског, Римокатоличког, Јеврејског, Назаренског, Русинског, Реформатско-евангеличког гробља, Спомен гробља на Градском гробљу, затим гробља у Сремској Каменици, Петроварадину, Футогу, Ветернику, Бегечу, Будисави, Буковцу, Кању, Кисачу, Ковиљу, Лединцима, Старим Лединцима, Руменци и Степановићеву.

Ова делатност се не односи само на сахрањивање умрлих и одржавање гробаља, већ и на поштовање предака и неговање пијетета према умрлима. Одговорност и обавеза ЈКП „Лисје" Нови Сад је да примењује савремену културу сахрањивања, поштујући традицију као део изворне културе и обичаја народа, начела слободе свести и вероисповести, као и права човека на своју последњу вољу.

Сахрањивање и кремирање као део основне, најважније делатности којом се Предузеће бави, а коју је Оснивач поверио Предузећу, спада у комуналну делатност-управљање гробљима и сахрањивање (према Закону о комуналним делатностима- „Службени гласник РС" бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24). Поред тога погребна делатност, коју је законодавац издвојио као посебну комуналну делатност односи се на област преузимања и превоз посмртних остатака преминулих лица, продају погребне опреме и изградњу надгробних обележја (споменика). Овим пословима се поред јавног предузећа бави и велики број приватних предузећа, због чега је присутна велика конкурентност на тржишту. ЈКП „Лисје" Нови Сад располаже квалификованом радном снагом и опремом, којом изузетно професионално обавља ову делатност. То се односи на службе као што су транспортна, столарска, каменорезачка, грађевинска, служба за дање и помене и друге, које су у функцији основне делатности и које обезбеђују пружање комплетне погребне услуге грађанима од преузимања покојника до сахрањивања, тј. обележавања помена.

Визија и мисија

Мисија ЈКП „Лисје" Нови Сад је да омогући достојанствен последњи испраћај преминулих, да пружи разумевање и помоћ ожалошћенима, као и да чува и негује сећање на претке.

Визија Предузећа је да буде угледна и поштована кућа, која својим стилом, етиком и пијететом обједињује вредности хуманости и љубави према човечанству са једне и модерног пословног приступа са друге стране.

ЈКП „Лисје" Нови Сад настоји да развија и унапређује квалитет услуга које пружа, као и да проширује своју понуду, како услуга тако и производа, који су у директној или индиректној вези са основним услугама сахрањивања. У том смислу се већ годинама Предузеће оријентише на тржишно пословање, отварањем низа пратећих служби које имају конкуренцију на тржишту, али могу да обезбеде приход, који је неопходан за реализацију развојне политике предузећа за коју смо се определили.

Због жеље да се корисницима обезбеди шири спектар услуга и производа сродних са нашом претежном делатношћу као и максималан квалитет, разноврсност и могућност избора, неопходно је обезбедити довољно финансијских средстава, како би се постигао тако висок ниво пословања и пружања услуга.

Задовољство грађана је гаранција квалитетних услуга, опстанка, пословног успеха и очувања угледа Предузећа. Стручност, ажурност и спремност запослених да изађу у сусрет грађанима, чине нас компетентним да на најбољи начин одговоримо на све пословне задатке.

1.2. Стратешка документа, закони и подзаконски акта

Основни оквир пословања и развоја Предузећа је, између осталог, и законски оквир којим се уређује рад и пословање Предузећа, и то:

- Закон о сахрањивању и гробљима („Службени гласник СРС" бр. 20/77, 24/85 и 6/89 и „Службени гласник РС" бр. 53/93, 67/93, 48/94, 101/05-др. закон, 120/12-УС и 84/13-УС),
- Статут Јавног комуналног предузећа „Лисје" Нови Сад од 24. октобра 2016. године,
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др.закон, 138/22, 92/23 и 94/24),
- Закон о централном Регистру обавезног социјалног осигурања („Службени гласник РС", бр. 95/18 и 91/19),
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС", бр. 119/12, 68/15, 113/17, 91/19, 44/21, 44/21-др.закон,129/21-др.закон, 130/21 и 138/22),
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС" бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18, 111/21 – др.закон),
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Службени гласник РС", бр. 62/06, 47/11, 93/12, 99/13 – усклађени дин. изн.,125/14 - усклађени дин. изн., 95/15 - усклађени дин. изн., 83/16, 91/16 - усклађени дин. изн., 104/16 - др. закон, 96/17 - усклађени дин. изн., 89/18 - усклађени дин. изн., 95/18 - др. закон, 86/19 - усклађени дин. изн.,126/20 - усклађени дин. изн., 99/21 - усклађени дин. изн.,111/21 - др. закон, 124/22 - усклађени дин. изн., 97/23 - усклађени дин. изн. и 85/24 - усклађени дин. изн.),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС", број 93/12),
- Закон о раду („Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17, 95/18-аутентично тумачење и 109/25 – др. закон),
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21 - др. закон),
- Закон о ревизији („Службени гласник РС", број 73/19),

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23),
- Међународни рачуноводствени стандарди,
- Уредба о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90/24),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14),
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“ бр. 36/16 и 131/21),
- Правилник о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20),
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС“, број 36/13),
- Одлука о обављању комуналне делатности управљање гробљима и погребне услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 34/13, 13/14, 47/16, 68/17, 59/19 и 35/23),
- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 55/20).

1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ЛИСЈЕ“ Нови Сад је донет за период 2022.-2032. године тј. за десет наредних година и Средњорочни план за период од 2022.-2028. године. Планове је донео Надзорни одбор ЈКП "Лисје“ на 70. седници од 20. октобра 2022. године. Скупштина Града Новог Сада је на 33. седници 25. новембра 2022. године донела решење о давању сагласности на наведене планове.

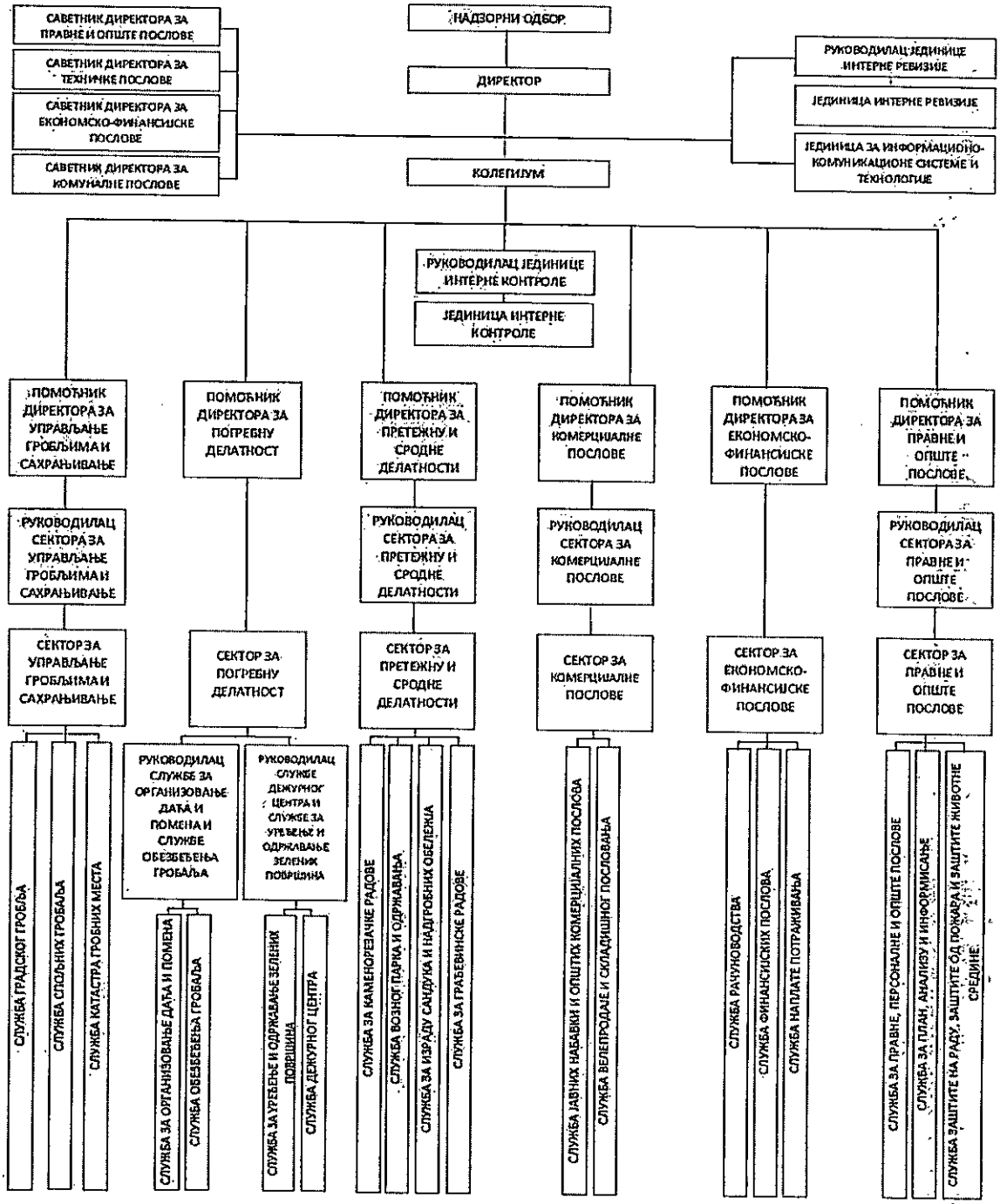
1.4. Организациона шема

Орган управљања Предузећем је Надзорни одбор, који се састоји од председника и два члана, које именује Скупштина Града Новог Сада, од којих је један из реда запослених у Предузећу.

Предузећем руководи директор Предузећа коме у раду помажу помоћници и саветници директора и који заједно чине Колегијум. Унутрашњу организацију чине сектори и службе. Секторима руководе помоћници директора и руководиоци сектора, а појединим службама шефови служби.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ПРЕДУЗЕЋА

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЛИСИЋ НОВИ САД



1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Директора предузећа је Милош Скенџић, који је именован почев од 03.10.2025. године Решењем Скупштине Града број 352-1/2025-353-I од 03.10.2025. године.

Председник Надзорног одбора је Душан Бајило, који је именован 12.05.2023. године Решењем Скупштине Града број 022-1/2023-112-I од 12.05.2023. године.

Чланови Надзорног одбора су Јасмина Ракић, именована 01.08.2023. године Решењем Скупштине Града број 022-1/2023-162-I од 01.08.2023. године и Сузана Мацура, именована 06.04.2023. године Решењем Скупштине Града број 022-1/2023-96-I од 06.04.2023. године.

2. РЕАЛИЗАЦИЈА ЦИЉЕВА И ПЛАНИРАНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

2.1. Реализација циљева јавног предузећа

Циљ Јавног комуналног предузећа „Лисје" Нови Сад је, да на основу техничко-технолошке опремљености и кадровских потенцијала којима Предузеће располаже, обезбеди уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У сваком сегменту пружања комуналних услуга, посебну пажњу посвећујемо сталном унапређењу важног принципа заштите животне средине.

Општи циљеви Предузећа који су константно у фази реализације:

- Обезбеђење стабилности у пословању и континуирани развој,
- Примена економских начела и правила, делотворни менаџмент и рационална организација Предузећа,
- Одржавање и унапређење постојеће репутације одговорног, угледног и успешног Предузећа,
- Обезбеђење принципа квалитета у пословању,
- Унапређење мера заштите животне средине,
- Континуитет у раду на модернизацији пословања кроз моделе одрживог развоја,
- Подизање нивоа примене информационо-комуникационих технологија,
- Унапређење корпоративног управљања и управљање ризицима,
- Постизање бољих резултата од конкуренције у домену квалитета пружања услуга и производа, као и друштвене одговорности.

У 2025. години реализовани су следећи циљеви, који су утврђени Програмом пословања за 2025. годину:

- Обезбеђење места за сахрањивање на Градском гробљу и осталим гробљима,
- Наставак радова на инфраструктурном опремању X и XI гробног поља на Градском гробљу у Новом Саду - наставак радова,
- Изградња гробних поља у Буковцу,
- Набавка мултифункционалне чистилице,
- Обезбеђење континуитета у пружању погребних услуга,
- Редовно одржавање гробаља, зеленила и објеката,
- Попуњавање уништеног зеленила на свим гробљима које је проузроковало олујно невреме у 2023. године (у складу са могућностима),
- Обезбеђење позитивног финансијског резултата пословања,

- Рационализација трошкова пословања,
- Обезбеђење планираног развоја кроз реализацију Програма инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину,
- Унапређење нивоа квалитета пружања услуга грађанима,
- Обезбеђење ликвидности Предузећа,
- Реализација плана физичког обима производње и продаје производа и услуга,
- Реализација плана набавки за 2025. годину.

2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева – основе за израду извештаја о реализацији програма пословања за 2025. годину

С обзиром да је Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Лисје" Нови Сад за 2025. годину сачињен у складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, које је усвојила Влада Републике Србије уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025.-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (*„Службени гласник РС“, број 90/24*), он је истовремено и основа за израду Извештаја о пословању Предузећа за 2025. годину.

Основа финансијског извештаја за 2025. годину је финансијски план за 2025. годину.

На крају године ЈКП „Лисје“ је остварило укупне приходе у висини од 1.190.909.000,00 динара, укупне расходе од 1.185.685.000,00 динара, при чему је исказан позитиван финансијски резултат од 5.224.000,00 динара. Упоређујући са истим периодом претходне године ниво прихода је већи за 17,27%, због већих прихода од услуга из основне делатности. Ниво расхода је већи за 16,78% у односу на реализацију у 2024. години. Реализовани приходи у 2025. години мањи су од планираних за 1,18%, а расходи за 1,59%.

Исплата зарада је током 2025. године вршена у складу са планираном месечном и годишњом масом средстава за зараде, уз напомену да су исплате редовне, то јест сваког 25-ог и 10-ог у месецу.

Цене комуналних услуга нису кориговане у 2025. години.

2.3 Анализа тржишта и реализовани физички обим активности за 2025. г.

Анализа пословања окружења

С обзиром на профил погребне делатности којом се Предузеће бави, треба нагласити да је у делу продаје погребне опреме и транспорта умрлих на тржишту присутна оштра, нелојална конкуренција, што негативно утиче на пословање Предузећа и углед професије. ЈКП "Лисје" Нови Сад се бори против таквог тржишта квалитетним пружањем услуга, као и проширењем помоћних делатности, којима обезбеђује део прихода који се не може остварити из основне погребне делатности. У сегменту транспорта умрлих учешће Предузећа на тржишту у односу на конкуренцију до краја 2025. године је износило 73,58%, што је више у односу на 2024. годину за 0,24%.

Процена ресурса јавног предузећа

Што се тиче ресурса којима Предузеће располаже, може се рећи, да је ЈКП „Лисје" Нови Сад за 2025. годину планирало максималан број запослених до 275 у оквиру људских ресурса. Предузеће је годину завршило са 260 запослених.

Сва гробља на којима се обавља комунална делатност управљање гробљима и сахрањивање, а то су: Градско, Алмашко, Успенско, Римокатоличко, Јеврејско, Назаренско, Русинско, Реформатско-евангеличко гробље, Спомен гробље на Градском гробљу, затим гробља у Сремској Каменици, Петроварадину, Футогу и Ветернику, нису у власништву ЈКП „Лисје" Нови Сад, већ у својини Града Новог Сада или у власништву цркве (нека Стара гробља), а дата су на управљање ЈКП „Лисје" Нови Сад.

Поред претходно набројаних, према градској одлуци уведено је у систем ЈКП „Лисје" Нови Сад и 13 гробаља у 10 приградских насеља: Буковац, Нови Лединци, Стари Лединци, Руменка, Ковиљ, Бегеч, Будисава, Степановићево, Кać и Кисач.

Предузеће има највећи комплекс објеката на Градском гробљу, где се налази и комплекс крематоријума са кремационом пећи и припадајућим потребним постројењима, затим објекте на старим гробљима у Новом Саду, као и на гробљима у околним местима у којима пружа погребне услуге. Један од објеката је и Дежурни центар, који ради 24 часа свих 365 дана у години, у којем се организују све погребне услуге, заказују сахране, врши продаја погребне опреме и организује превоз посмртних остатака умрлог. Управа Предузећа се налази у пословном објекту на Градском гробљу у Новом Саду.

Највреднија опрема којом се располаже је пре свега постројење са кремационом пећи - крематоријум, возни парк неопходан за вршење основне делатности, радне машине за вршење погребних, вртларских и осталих услуга, опрема столарске и каменорезачке радионице, као и професионална опрема кухиње у оквиру службе за организацију дања и помена.

Ресурси информационих технологија се односе на постојање корисничког информационог система, мреже која омогућава комуникацију свих служби унутар Предузећа и службе која одржава тај систем.

Будући да је Оснивач поверио ЈКП „Лисје" Нови Сад делатност управљања гробљима и вршење услуге сахрањивања посмртних остатака умрлог, све остале погребне услуге, као и производња којом се бави Предузеће, имају директну конкуренцију на тржишту. То се односи на конкуренцију у области производње и продаје погребне опреме, превоза посмртних остатака умрлог, израде надгробних обележја - споменика, пружање услуга дања и помена, вртларске услуге, итд.

Реализација физичког обима производа и услуга у 2025. години

Просечан месечни број извршених услуга у овом периоду износи: 284 сахране, 24 споменика, 100 наплаћених накнада за каменорезачке радове, 21 ексхумација, 61 кремација, 2.237 наплаћених обнова гробних места, 203 продатих погребних опрема, 190 произведених дрвених сандука, 133 организованих дана и помена, 7 продатих гробница, 196 транспортних услуга и 19 произведених лимених сандука.

Ред. бр.	Назив производа/услуге	Јед. мере	Реализација 2024.	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Сахрана	ком.	3.170	4.100	3.404	83,02
2.	Споменик	ком.	304	360	291	80,83
3.	Наплаћене накнаде за каменорезачке радове	ком.	1.193	1.400	1.202	85,86
4.	Ексхумација	ком.	136	230	251	109,13
5.	Кремација	ком.	633	710	731	102,96
6.	Обнова	ком.	24.675	27.000	26.847	99,43
7.	Продата погребна опрема	ком.	2.339	3.000	2.435	81,17
8.	Производња дрвених сандука	ком.	2.351	2.550	2.283	89,53
9.	Број дана и помена	ком.	1.590	1.700	1.597	93,94
10.	Продате гробнице	ком.	83	125	88	70,40
11.	Транспортне услуге	ком.	2.270	2.700	2.348	86,96
12.	Производња лимених сандука	ком.	237	350	222	63,43

2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Имајући у виду да је управљање ризицима значајан сегмент управљања Предузећем, које је поверено руководиоцима, то је истовремено и алат којим се на време могу спречити неповољни догађаји, реаговати на њих и донети исправне пословне одлуке, које ће побољшати пословање и успешност Предузећа.

Без обзира да ли је у питању кредитни ризик, ценовни ризик ликвидности, новчаног тока или неки други, од изузетне је важности за предузеће, да располаже са људским ресурсима који су способни да квалитетно обављају своје надлежности и функције, како би исправно спроводили утврђени стратешки план.

У том правцу, ЈКП „Лисје“ Нови Сад је позиционирало свој положај на тржишту погребне опреме на високом нивоу, с обзиром на веома оштру конкуренцију у области

продаје погребне опреме и транспорта умрлих. У често веома нелојалној конкуренцији, ЈКП „Лисје" Нови Сад се такмичи квалитетом производње и услуга, приступачним ценама и прилагођеним и сведеним маркетингом.

Поред тога, у складу са настојањем за повећањем прихода, али исто тако да се на једном месту задовоље жеље и потребе крајњих корисника, ЈКП „Лисје" Нови Сад је у току свог развоја основало службе у функцији претежне делатности (столарску, грађевинску, каменорезачку, лимарску, ресторан) које се боре за послове у оштрој тржишној конкуренцији у Граду и шире. На тај начин користимо наше компаративне предности којима располажемо, како би се обезбедио приход Предузећу и по другим основама.

Управљање ризицима у организацији ЈКП „Лисје" Нови Сад реализујемо кроз четири компоненте:

- *Интерно окружење*
  Интерно окружење које чине сви запослени у ЈКП „Лисје" Нови Сад поставља основу виђења и схватања потенцијалног ризика.
- *Постављање циљева*
  Задати циљеви се морају вредновати према садржају потенцијалног ризика
- *Идентификација догађаја*
  Спознаја интерних и екстерних фактора који могу утицати на имплементацију стратегије и циљева
- *Процена ризика*
  Анализира се вероватноћа и утицај идентификованог ризика у циљу одлучивања како њиме управљати.

У тржишном систему и конкуренцији коју погребна делатност има, веома је важно доношење исправних пословних одлука и управљање ризицима, како би се обезбедило несметано функционисање ове веома важне делатности у комуналној привреди. Свакако да је највећа одговорност на органима управљања, то јест Надзорном одбору и директору, који у синергији треба да успоставе оквир, како би се успешно управљало свим ризицима у пословању.

2.5. Индикатори пословања

Прилог 1

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	407.783	406.977	398.210	376.749
	Реализација	415.786	413.008	404.178	409.315
% одступања реализације од плана		+2%	+1%	+1%	+9%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-1%	-2%	+1%
Укупна имовина	План	1.441.472	1.228.080	1.225.007	1.178.742
	Реализација	1.244.556	1.225.329	1.238.737	1.203.017
% одступања реализације од плана		-14%	-0%	+1%	+2%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-0%	-2%	+1%	-3%
Пословни приходи	План	834.281	930.690	1.067.090	1.199.850
	Реализација	851.062	924.533	1.010.751	1.186.490
% одступања реализације од плана		+2%	-1%	-5%	-1%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+9%	+9%	+17%
Пословни расходи	План	831.455	929.846	1.066.449	1.197.752
	Реализација	845.118	920.999	1.006.248	1.173.411
% одступања реализације од плана		+2%	-1%	-6%	-2%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+9%	+9%	+17%
Пословни резултат	План	2.826	844	641	2.098
	Реализација	5.944	3.534	4.503	13.079
% одступања реализације од плана		+110%	+319%	+602%	+523%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-41%	+27%	+190%
Нето резултат	План	986	1.004	301	388
	Реализација	6.751	598	173	5.224
% одступања реализације од плана		+585%	-40%	-43%	+1246%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-91%	-71%	+2920%
Број запослених на дан 31.12.	План	275	275	275	275
	Реализација	261	259	261	260
% одступања реализације од плана		-5%	-6%	-5%	-5%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-1%	+1%	-0%
Просечна нето зарада	План	65.303	75.411	87.576	101.880
	Реализација	70.172	79.929	94.711	110.227
% одступања реализације од плана		+7%	+6%	+8%	+8%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+14%	+18%	+16%

Инвестиције	План	44.000	24.000	15.000	32.000
	Реализација	41.361	19.390	15.000	31.747
	% одступања реализације од плана	-6%	-19%	0%	-1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-53%	-23%	+112%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
EBITDA	73.183	70.111	65.318	74.783
ROA	0,54	0,05	0,01	0,43
ROE	1,62	0,14	0,04	1,28
Оперативни новчани ток	32.969	17.966	25.690	76.766
Дуг / капитал	55,08	54,17	56,95	45,98
Ликвидност	109,37	122,24	127,56	140,69
% зарада у пословним приходима	54,44	56,58	60,09	60,65

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План	44.000	24.000	15.000	32.000
	Пренето	41.361	19.390	15.000	31.747
	Реализовано	41.361	19.390	15.000	31.747
Остали приходи из буџета	План	287.000	387.000	450.000	625.000
	Пренето	287.000	386.999	449.988	624.998
	Реализовано	287.000	386.999	449.988	624.998
Укупно приходи из буџета	План	331.000	411.000	465.000	657.000
	Пренето	328.361	406.389	464.988	656.745
	Реализовано	328.361	406.389	464.988	656.745

2.6. Активности предузећа у 2025. години на унапређењу корпоративног управљања

С обзиром на значај увођења корпоративног управљања у државне системе, мере за унапређење овог сегмената у руковођењу постају све важније.

Активности које је ЈКП „Лисје" Нови Сад у 2025. години усмерило ка унапређењу ове области односе се на увођење интерних структура и процеса заснованих на принципима одговорности, правичности, транспарентности. У том смислу обавеза менаџера Предузећа тј. послодавца и Надзорног одбора као органа управљања Предузећем је, да за циљну функцију одреди економску ефикасност Предузећа, добро управљање, креирање добрих и брзих пословних одлука које ће омогућити успешно позиционирање Предузећа на тржишту, што бољи пословни резултат уз што мање трошкова.

Обезбеђен је одговарајући ниво јавности у пословању, односно благовремено објављивање информација о свим битним питањима која се тичу Предузећа, укључујући финансијско стање, годишње и периодичне извештаје о пословању, успешност, власништво и структуру управљања.

Процеси комуникације регулисани су на делотворан начин, тако да структура управљања омогућава јасно разумевање улога и обавеза што омогућава директору и руководиоцима бољу обавештеност и брже доношење добрих одлука. Поштовање стандарда доброг корпоративног управљања помаже у побољшању процеса одлучивања.

Обезбеђена је усклађеност с применљивим законима, стандардима, правилима, правима и дужностима свих заинтересованих страна (управе, надзорног одбора, запослених, заједнице). Добро дефинисан систем корпоративног управљања омогућава запосленима смањење ризика од личне одговорности.

Добра пракса корпоративног управљања доприноси бољој репутацији Предузећа, веће поверење јавности и омогућава профитабилније пословање.

3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

3.1. Биланс стања, биланс успеха и токова готовине – 2025. г.

Прилог 2

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			Индекс	
			Реализација 2024.	Реализација 2025.	План 2025.	2025./ 2024. (5/4)	2025./ 2025. (5/6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.016.853	1.005.714	956.652	98,90	105,13
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	13.076	23.754	11.982	181,66	198,25
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	13.076	23.754	11.982	181,66	198,25
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.003.777	981.960	944.670	97,83	103,95
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	823.530	815.620	771.782	99,04	105,68
023	2. Постројења и опрема	0011	162.716	165.512	172.092	101,72	96,18
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013					
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	931	828	796	88,94	104,02
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	16.600			0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	221.884	197.303	222.090	88,92	88,84
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	162.755	121.600	141.385	74,71	86,01
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	27.392	27.123	44.353	99,02	61,15
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	130.061	89.061	94.004	68,48	94,74
13	3. Роба	0034	5.240	5.389	3.028	102,84	177,97
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	62	27		43,55	0
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6.828	5.534	16.087	81,05	34,40
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6.828	5.534	16.087	81,05	34,40
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	16.269	23.065	15.217	141,77	151,57
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	16.242	23.038	15.217	141,84	151,40
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	27	27		100,00	0

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.124		1.700	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1.124		1.700	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32.956	44.675	44.987	135,56	99,31
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.952	2.429	2.714	124,44	89,50
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.238.737	1.203.017	1.178.742	97,12	102,06
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	4.038.939	3.998.304	4.003.212	98,99	99,88
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	404.178	409.315	376.749	101,27	108,64
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	36.929	36.929	36.929	100,00	100,00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	21.929	21.929	21.929	100,00	100,00
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	181.335	169.043	166.805	93,22	101,34
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	163.985	181.414	151.086	110,63	120,07
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	163.812	176.190	150.698	107,56	116,92
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	173	5.224	388	3.019,65	1.346,39
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					

350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	47.812	42.003	48.382	87,85	86,82
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	38.263	38.803	48.382	101,41	80,20
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	33.810	38.245	43.930	113,12	87,06
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.453	558	4.452	12,53	12,53
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	9.549	3.200		33,51	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	9.549	3.200		33,51	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	8.428	5.950	11.974	70,60	49,70
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	604.370	605.510	587.596	100,19	103,05
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	173.949	140.239	154.041	80,62	91,04
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	7.152	6.371		89,08	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	7.152	6.371		89,08	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.021	6.505	2.348	637,12	277,04
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	90.697	56.476	59.319	62,27	95,21
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	90.697	56.476	59.319	62,27	95,21
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	25.273	11.551	45.712	45,70	25,27
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	25.026	1.897	38.625	7,58	4,91
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	247	8.521	7.087	3.449,80	120,23
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		1.133		0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	49.806	59.336	46.662	119,13	127,16
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.238.737	1.203.017	1.178.742	97,12	102,06
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	4.038.939	3.998.304	4.003.212	98,99	99,88

Прилог 2а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			Индекс	
			Реализа-ција 2024.	Реализа-ција 2025.	План 2025.	2025./ 2024. (5/4)	2025./ 2025. (5/6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.010.751	1.186.490	1.199.850	117,39	98,89
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	63.612	69.246	31.000	108,86	223,37
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	63.612	69.246	31.000	108,86	223,37
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	880.960	1.120.085	1.129.850	127,14	99,14
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	880.908	1.120.085	1.129.850	127,15	99,14
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	52			0	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.359	2.618		192,64	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	33.281			0	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		41.000		0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	31.302	35.349	39.000	112,93	90,64
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	237	192		81,01	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.006.248	1.173.411	1.197.752	116,61	97,97
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	15.957	19.224	28.135	120,47	68,33
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	206.945	234.663	226.880	113,39	103,43
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	607.391	719.660	708.254	118,48	101,61
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	402.692	470.907	471.134	116,94	99,95
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	61.280	71.641	71.696	116,91	99,92
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	143.419	177.112	165.424	123,49	107,07
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	64.434	66.946	78.000	103,90	85,83
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	359	420		116,99	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	81.500	96.997	114.300	119,01	84,86

54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.485	6.708	6.000	269,94	111,80
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	27.177	28.793	36.183	105,95	79,58
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.503	13.079	2.098	290,45	623,40
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	397	399	2.000	100,50	19,95
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	207	194		93,72	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	8	5		62,50	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	182	200	2.000	109,89	10,00
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.192	3.670	3.500	114,97	104,86
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	711	965		135,72	0
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	7	9		128,57	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	2.474	2.696	3.500	108,97	77,03
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2.795	3.271	1.500	117,03	218,07
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039					
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	67	190		283,58	0
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	2.109	1.542	3.330	73,12	46,31
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	2.543	4.275	3.540	168,11	120,76
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.013.257	1.188.431	1.205.180	117,29	98,61
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.012.050	1.181.546	1.204.792	116,75	98,07
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.207	6.885	388	570,42	1.774,48
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047					
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		13	0		0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.207	6.872	388	569,35	1.771,13
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3.265	4.126		126,37	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					

722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	2.231	2.478		111,07	0
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	173	5.224	388	3.019,65	1.346,39
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Прилог 2б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
		Реализација 2024.	Реализација 2025.	План 2025.	2025./ 2024 (4/3)	2025./ 2025 (4/5)
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.171.694	1.473.472	1.294.952	125,76	113,79
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.171.277	1.440.980	1.263.149	123,03	114,08
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	210	551	176	262,38	313,07
3. Примљене камате из пословних активности	3004	207	194	127	93,72	152,76
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		31.747	31.500	0	100,78
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.146.004	1.396.706	1.280.359	121,88	109,09
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	541.208	663.690	557.779	122,63	118,99
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	546.662	658.279	706.219	120,42	93,21
4. Плаћене камате у земљи	3010	711	965		135,72	0
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	3.273	2.980	3.694	91,05	80,67
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	51.983	68.388		131,56	0
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.167	2.404	12.667	110,94	18,98
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	25.690	76.766	14.593	298,82	526,05
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017					

1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	23.556	57.799		245,37	0
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	23.556	57.799		245,37	0
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	23.556	57.799		245,37	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15.000	10.000	11.250	66,67	88,89
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036	15.000	10.000	11.250	66,67	88,89
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	25.591	17.248	5.592	67,40	308,44
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043	13.750	11.250		81,82	0
7. Финансијски лизинг	3044	11.542	5.911	5.592	51,21	105,70
8. Исплаћене дивиденде	3045	299	87		29,10	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			5.658		0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	10.591	7.248		68,44	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.186.694	1.483.472	1.306.202	125,01	113,57
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.195.151	1.471.753	1.285.951	123,14	114,45
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		11.719	20.251	0	57,87
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	8.457			0	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	41.413	32.956	24.736	79,58	133,23
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	32.956	44.675	44.987	135,56	99,31

3.2. Образложење структуре реализованих прихода и расхода

Предузеће се финансира делом из сопствених средстава а делом из буџетских средстава. Реализација буџетских средстава се остварује преко Програма инвестиционих активности и услуга из делатности. Овим Програмом се планирају годишња средства за финансирање инвестиционих улагања Оснивача у Предузеће за радове на изградњи објеката и услуге из делатности у делу одржавања зеленила и објеката и гробаља на свим гробљима на којима се врши делатност управљање гробљима и сахрањивање.

Програмом пословања за 2025. године утврђено је 32.000.000,00 динара за инвестиционе активности Предузећа, од чега је реализовано 31.747.215,45 динара, тј. 99,21%. Извори ових средстава су капиталне субвенције буџета Града.

За услуге из делатности опредељено је 625.000.000,00 динара и реализовано 100% Програма. Извори ових средстава су приходи остварени вршењем услуга из делатности (одржавање зеленила и објеката и гробаља), који директно учествују у формирању пословних прихода Предузећа.

Програмом пословања за 2025. годину је планирано учешће буџетских средстава у укупном приходу на нивоу од 47,15%, док се 52,41% укупних прихода остварује сопственим средствима, тј. продајом производа и пружањем услуга из основне и пратећих делатности и из других пословних прихода, а остатак од 0,44% односи се на финансијске и остале приходе.

На крају пословне године реализовани приход од услуга из делатности износи 568.180.330,00 динара. Учешће ових прихода у укупним приходима Предузећа износи 47,71%.

Поред буџетског финансирања Предузеће остварује приход на тржишту, вршењем погребних и других услуга, производњом сопствених производа и продајом трговачке робе, као и реализацијом различитих послова на тржишту.

Треба напоменути да Предузеће обезбеђује и део инвестиционих улагања из сопствених извора, у зависности од финансијских могућности. Наиме, ова улагања се углавном односе на набавку опреме и основних средстава мање вредности, а издвајају се из планираних средстава амортизације.

Програмом пословања ЈКП „Лисје" Нови Сад за 2025. годину планирани су финансијски показатељи на следећем нивоу:

Укупни приходи планирани су у износу од 1.205.180.000,00 динара, док су укупни расходи планирани у износу од 1.204.792.000,00 динара, тако да је планирана добит у износу од 388.000,00 динара.

На крају 2025. године ЈКП „Лисје" Нови Сад је реализовало укупне приходе у износу од 1.190.909.000,00 динара, што је за 1,18% мање од Плана за 2025. годину и 17,27% веће од реализације укупних прихода у 2024. години.

Реализовани укупни расходи за 2025. годину износе 1.185.685.000,00 динара и за 16,78% су већи од реализованих укупних расхода у 2024. години, а од планираних расхода за 2025. годину мањи су за 1,59%.

Финансијски резултат на крају године је позитиван. Наиме, након обрачуна пореских прихода и расхода, остварена нето добит износи 5.224.000,00 динара.

Пословни приходи реализовани су у висини од 1.186.490.000,00 динара, што је за 1,11% мање од Плана за 2025. годину, а за 17,39% веће од реализованих прихода у 2024. години.

По основу услуга из делатности, остварен је приход у висини од 568.180,330,00 динара, који учествује у укупном приходу са 47,71%, а остатак од 51,92% се остварује сопственим средствима, тј. продајом производа и пружањем услуга из основне и пратећих делатности и из других пословних прихода и 0,37% укупних прихода односи се на финансијске, остале и одложене пореске приходе периода.

Приходи од продаје производа и пружања услуга из основне и пратећих делатности и други пословни приходи остварени су у висини од 618.310.000,00 динара и за 2,11% су мањи од Плана за 2025. годину а већи су у односу на реализацију у 2024. години за 2,77%.

Финансијски приходи су реализовани у висини од 19,95% у односу на План за 2025. годину и износе 399.000,00 динара.

Остали приходи износе 1.542.000,00 динара што је мање за 53,69% од Плана у 2025. години, а односе се на приходе од неискоришћених дугорочних резервисања, наплаћена отписана потраживања, штете итд.

Одложени порески приход периода износи 2.478.000,00 динара.

УКУПНИ ПРИХОДИ

- у 000 дин. -

Ред. бр.	ВРСТА ПРИХОДА УСЛУГЕ	Реализација 2024.	Реализација 2025.	План 2025.	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	**1.010.751**	**1.186.490**	**1.199.850**	**117,39**	**98,89**
1а.	Приходи од услуга из делатности	409.080	568.180	568.182	138,89	100,00
1б.	Приходи од продаје робе, производа и услуга, премија, субвенција, дотација, донација и други пословни приходи	601.671	618.310	631.668	102,77	97,89
2.	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**397**	**399**	**2.000**	**100,50**	**19,95**
3.	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**2.109**	**1.542**	**3.330**	**73,12**	**46,31**
4.	Одложени порески приход периода	2.231	2.478	0	111,07	0
5.	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**1.015.488**	**1.190.909**	**1.205.180**	**117,27**	**98,82**

Укупни расходи у 2025. години износе 1.185.685.000,00 динара и већи су за 16,78% од реализације у 2024. години, а за 1,59% мањи од плана за 2025. годину.

Пословни расходи реализовани су у висини од 1.173.411.000,00 динара и мањи су за 2,03% од планираних расхода за 2025. годину, а за 16,61% већи од реализованих расхода у 2024. години.

Финансијски расходи су за 14,97% већи од реализације у 2024. години, а од Плана за 2025. годину већи су за 4,86% и износе 3.670.000,00 динара.

Остали расходи износе 4.275.000,00 динара, већи су за 20,76% од планираних за 2025. годину и односе се на трошкове по основу судских спорова.

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха реализовани су у износу од 190.000,00 динара и обухватају исправке вредности застарелих потраживања.

Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода реализован у 2025. години износи 13.000,00 динара.

Порески расходи периода износе 4.126.000,00 динара и као обрачунска категорија у Билансу успеха утичу на висину нето добитка.

Набавна вредност продате робе учествује у реализованим пословним расходима са 19.224.000,00 динара, што је за 31,67% мање од планираних поменутих расхода за 2025. годину.

За трошкове материјала, горива и енергије планирано је да се издвоји 226.880.000,00 динара, а реализовано је 234.663.000,00 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода представљају 61,33% пословних расхода. Висина планираних трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода за 2025. годину износи 708.254.000,00 динара, а реализовано је 719.660.000,00 динара, односно 1,61% више од плана. У односу на реализацију у 2024. години када је укупна вредност наведених трошкова групе 52 износила 607.391.000,00 динара, реализација у 2025. години је за 18,48% већа у односу на реализацију у 2024. години.

Трошкови производних услуга који се односе на трошкове услуга подизвођача, одржавања основних средстава, услуга превоза, ПТТ трошкова, закупнина итд., износе 96.997.000,00 динара и већи су од реализације у 2024. години за 19,01%, а мањи за 15,14% од плана за 2025. годину.

Трошкови амортизације реализовани су у висини од 66.946.000,00 динара, што је за 14,17% мање од планираног износа трошкова амортизације за 2025. годину, а 3,90% већи у односу на реализацију у 2024. години.

Нематеријални трошкови у висини од 28.793.000,00 динара су за 20,42% мањи од плана за 2025. годину и за 5,95% већи у односу на реализацију у 2024. години, а односе се на низ нематеријалних трошкова, као што су програмерске услуге, адвокатске, стручно усавршавање, осигурање, репрезентација, трошкови платног промета, чланарина привредним коморама.

УКУПНИ РАСХОДИ

- у 000 дин. –

Ред. бр.	ВРСТЕ ТРОШКОВА (УСЛУГЕ)	Реализа-ција 2024.	Реализа-ција 2025.	План 2025.	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	**Пословни расходи**	**1.006.248**	**1.173.411**	**1.197.752**	**116,61**	**97,97**
2.	**Финансијски расходи**	**3.192**	**3.670**	**3.500**	**114,97**	**104,86**
3.	**Остали расходи**	**2.543**	**4.275**	**3.540**	**168,11**	**120,76**
4.	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	67	190	0	283,58	0
5.	Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	0	13	0	0	0
6.	**Порески расходи периода**	3.265	4.126	0	126,37	0
7.	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**1.015.315**	**1.185.685**	**1.204.792**	**116,78**	**98,41**

РЕКАПИТУЛАЦИЈА ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ:

УКУПНИ ПРИХОДИ	1.190.909.000
УКУПНИ РАСХОДИ	1.185.685.000
ДОБИТ:	5.224.000

Након обрачуна пореских расхода и прихода у односу на добит пре опорезивања, нето добит на крају године износи 5.224.000 динара.

3.3. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник

Цене производа и услуга се утврђују на два начина и то:

- цене комуналних услуга, накнада за коришћење и одржавање гробља и посебних погребних услуга се утврђују уз претходну сагласности Оснивача, и
- цене преосталих комуналних услуга се утврђују самостално уз сагласност Оснивача, на основу тржишних услова.

Тренутно важеће цене комуналних услуга које пружа Предузеће а које су у примени од 1. септембра 2025. године су следеће:

1.	сахрањивање у гроб	13.340,00	динара
2.	сахрањивање у гробницу	10.470,00	динара
3.	кремирање посмртних остатака умрлог	9.380,00	динара
4.	кремирање пре заказаног термина на захтев странке	25.590,00	динара
5.	ексхумација покојника на захтев странке:		
	- од прве до шесте године након сахране	102.000,00	динара
	- у шестој години након сахране	95.250,00	динара
	- у седмој години након сахране	90.150,00	динара
	- у осмој години након сахране	86.850,00	динара
	- у деветој години након сахране	79.500,00	динара
	- у десетој години након сахране и преко десет година	72.150,00	динара
	- ексхумација преко 10 година за припрему сахране	20.250,00	динара
6.	похрањивање урне	1.660,00	динара
7.	ексхумација урне из гроба и уређене парцеле	35.550,00	динара
8.	ексхумација урне из гробнице, колумбаријума и розаријума	8.850,00	динара

Важеће цене накнада за коришћење и одржавање гробља су у примени од 1. септембра 2025. године, и то:

1. накнада за коришћење и одржавање гробља за 10 година – гроб	12.430,00	динара
2. накнада за коришћење и одржавање гробља за 15 година – уређена парцела	19.320,00	динара
3. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница за 2 ковчега	61.200,00	динара
4. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница за 4 ковчега	77.550,00	динара
5. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница за 6 ковчега	93.300,00	динара
6. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница самица за 4 ковчега	153.300,00	динара
7. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница самица за 6 ковчега	179.400,00	динара
8. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – касета за 2 урне	37.200,00	динара
9. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – касета за 4 урне	45.450,00	динара
10. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гроб	1.360,00	динара

11. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – дечије гробно место	1.030,00	динара
12. накнада за хоризонталну резервацију гробног места за 1 годину	2.260,00	динара
13. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 1 ковчег	2.000,00	динара
14. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 2 ковчега	2.600,00	динара
15. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 3 ковчега	3.320,00	динара
16. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 4 ковчега	4.030,00	динара
17. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 5 ковчега	4.880,00	динара
18. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 6 ковчега	5.800,00	динара
19. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 7 ковчега	6.500,00	динара
20. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 8 ковчега	7.220,00	динара
21. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 10 ковчега	7.940,00	динара
22. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – гробница за 12 ковчега	8.680,00	динара
23. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница самица за 4 ковчега	8.060,00	динара
24. накнада за коришћење и одржавање гробља за 30 година – гробница самица за 6 ковчега	11.600,00	динара
25. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – касета за 2 урне	1.240,00	динара
26. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – касета за 4 урне	1.515,00	динара
27. накнада за коришћење и одржавање гробља за 1 годину – уређена парцела	2.340,00	динара

3.4. Приходи из буџета – динамика прихода

Прилог 3

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ

У динарима

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА					
Приход	Реализација у 2024. години	Планирано за 2025. годину	Реализација у 2025. години	Пренето из буџета Града за 2025. годину	Индекс Реализација /План 2025.
	1	2	3	4	5 (3/2)
Субвенције-капиталне субвенције	15.000.000,00	32.000.000	31.747.215,45	31.747.215,45	99,21
Остали приходи из буџета* - услуге из делатности	449.987.800,52	625.000.000	624.998.363,37	624.998.363,37	100,00
УКУПНО	464.987.800,52	657.000.000	656.745.578,82	656.745.578,82	99,96

Капиталне субвенције из буџета Града Новог Сада за 2025. годину планиране су у износу од 32.000.000,00 динара, а реализоване у износу од 31.747.215,45 динара, односно 99,21% у односу на план за 2025. годину.

За услуге из делатности Предузећа, из буџета Града Новог Сада за 2025. годину планирана су средства у износу од 625.000.000,00 динара (са ПДВ-ом), од чега је реализовано 624.998.363,37 динара, односно 100% од планираних средстава за 2025. годину.

Укупно планирана средства из буџета Града Новог Сада за 2025. годину намењена Предузећу износе 657.000.000,00 динара, а реализована су у висини од 656.745.578,82 динара, односно 99,96% у односу на планирана средства за 2025. годину.

3.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета

Предузеће се финансира делом из сопствених средстава а делом из буџетских средстава. Реализација буџетских средстава се остварује преко Програма инвестиционих активности и услуга из делатности. Овим програмом се планирају годишња средства за финансирање инвестиционих улагања Оснивача у Предузеће за опрему и за радове на изградњи објеката, и услуге из делатности у делу одржавања зеленила и одржавање објеката и гробаља на свим гробљима на којима Предузеће врши делатност.

Програмом пословања за 2025. године утврђено је 32.000.000,00 динара за инвестиционе активности Предузећа, од чега је реализовано 31.747.215,45 динара. Извори ових средстава су капиталне субвенције буџета Града.

За услуге из делатности је опредељено 625.000.000,00 динара и реализовано је 100% Програма. Извори ових средстава су буџетска средства којима се плаћају извршене услуге из делатности, које директно учествују у формирању пословних прихода Предузећа.

Програмом пословања за 2025. годину је планирано учешће буџетских средстава у укупном приходу на нивоу од 47,15%, док се 52,41% укупних прихода остварује сопственим средствима, тј. продајом производа и пружањем услуга из основне и пратећих делатности и из других пословних прихода, а остатак од 0,44% односи се на финансијске и остале приходе.

На крају пословне године реализовани приход од услуга из делатности износи 568.180.330,00 динара. Учешће ових прихода у укупним приходима Предузећа износи 47,71%.

Поред буџетског финансирања Предузеће остварује приход на тржишту, вршењем погребних и других услуга, производњом сопствених производа и продајом трговачке робе, као и реализацијом различитих послова на тржишту.

Треба напоменути да Предузеће обезбеђује и део инвестиционих улагања из сопствених извора, у зависности од финансијских могућности. Наиме, ова улагања се углавном односе на набавку опреме и основних средстава мање вредности, а издвајају се из планираних средстава амортизације.

3.6. Трошкови запослених

Прилог 4

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. Бр.	Трошкови запослених	Реализација 2024.	Реализација 2025.	Планирано за 2025. годину	Индекс Реализација /План 2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	289.814.366	338.616.365	336.205.000	100,72
2.	Маса БРУТО I зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	402.691.708	470.906.913	471.134.000	99,95
3.	Маса БРУТО II зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	463.972.165	542.548.331	542.830.040	99,95
4.	Број запослених по кадровској евиденцији – УКУПНО*	261	260	275	94,55
4.1.	- на неодређено време	261	260	275	94,55
4.2.	- на одређено време				
5.	Накнаде по уговору о делу				
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу				
7.	Накнаде по ауторским уговорима				
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима				
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	99.075.816	120.370.310	88.434.720	136,11
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	67	65	66	98,48
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	540.124			
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	2			
13.	Накнаде члановима скупштине				
14.	Број чланова скупштине				
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.892	1.388.889	1.388.889	100,00

16.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100,00
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18.	Број чланова Комисије за ревизију*				
19.	Превоз запослених на посао и са посла	15.234.850	15.529.300	19.000.000	81,73
20.	Дневнице на службеном путу	364.114	431.593	500.000	86,32
21.	Накнаде трошкова на службеном путу				
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.809.906	2.714.966	6.600.000	41,14
23.	Број прималаца отпремнине	10	9	11	81,82
24.	Отпремнине по основу технолошког вишка (сопствена средства)			10.000.000	0,00
25.	Јубиларне награде	5.775.322	16.683.291	15.500.000	107,63
26.	Број прималаца јубиларних награда	27	58	57	101,75
27.	Смештај и исхрана на терену				
28.	Помоћ радницима и породици радника	13.722.040	13.571.627	18.000.000	75,40
29.	Стипендије				
30.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3.508.103	6.421.539	6.000.000	107,03
31.	Трошкови стручног усавршавања				

4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

На крају пословне 2025. године ЈКП „Лисје" Нови Сад је исказало позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских прихода и расхода износи 5.223.830,29 динара.

Надзорни одбор ЈКП „Лисје" Нови Сад ће након усвајања Завршног рачуна за 2025. годину донети Одлуку о расподели добити Предузећа за 2025. годину. На основу те одлуке остварена добит за 2025. годину у износу од 5.223.830,29 динара распоредиће се на основу Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2026. годину на следећи начин:

1. 50% Оснивачу, уплатом 2.611.915,15 динара у Буџет Града Новог Сада, и
2. 50% у нераспоређену добит Предузећа, у износу од 2.611.915,14 динара.

5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Број запослених планиран у 2025. години износи 275. На крају пословне године број запослених према кадровској евиденцији износи 260.

На основу Програма пословања Предузећа за 2025. годину, укупна вредност бруто зарада (бруто I) планирана је у висини од 471.134.000,00 динара, од чега: за старозапослене 467.286.300,00 динара, а за пословодство 3.847.700,00 динара. У 2025. години укупно је исплаћено 470.906.913,00 динара, што значи да је реализовано 99,95% укупно планираних средстава за зараде.

Висина годишње исплаћених бруто зарада (бруто I) старозапосленима износи 467.187.444,00 динара, а пословодству 3.719.469,00 динара.

Обрачун зараде пословодства се врши на основу важеће цене рада, утврђеног коефицијента и припадајућих накнада. Методологија обрачуна ове зараде се не разликује од осталих запослених у Предузећу.

Просечна месечна бруто II зарада по запосленом у 2025. години планирана је на нивоу од 164.494,00 динара, а реализована у износу од 176.761,00 динара. Просечна месечна нето зарада по запосленом планирана је у износу од 101.880,00 динара, а реализована у висини од 110.227,00 динара.

Укупни трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода у 2025. години реализовани су у износу од 719.659.846,00 динара. У оквиру ових трошкова исплаћене зараде износе 470.906.913,00 динара, што у односу на планираних 471.134.000,00 динара представља 99,95% реализације (бруто I).

У 2025. години, накнаде по уговору о привременим и повременим пословима, реализоване су у износу од 120.370.310,00 динара, за 65 ангажованих лица.

Финансијска вредност накнада за рад Надзорног одбора за 2025. годину је планирана на основу Закључка Скупштине Града Новог Сада од 21.06.2013. године, којим је утврђена појединачна накнада за рад свих чланова Надзорног одбора у месечном нето износу од 25.000,00 динара, до утврђивања висине накнаде по основу степена реализације програма пословања предузећа чији је оснивач Град Нови Сад. Трошкови Надзорног одбора за 2025. годину планирани су у износу од 1.388.889,00 динара, од чега је реализовано 1.388.889,00 динара. Надзорни одбор чине председник и два члана.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла у 2025. години реализовани су за 11 месеци и износе 15.529.300,00 динара. Због једноставније евиденције и обрачуна радних сати запослених када користе годишњи одмор, ЈКП „Лисје" Нови Сад један месец током године не врши исплату накнада наведених трошкова. Уобичајено је годинама уназад да је то месец фебруар. Трошкови дневница за службена путовања реализовани су у висини од 431.593,00 динара што чини 86,32% планираних трошкова.

Висина трошкова јубиларних награда, које се у Предузећу исплаћују за Дан фирме, износи 16.683.291,00 динара за 58 запослених.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности реализована је исплата солидарне помоћи запосленима у висини од 41.800,00 динара по запосленом. Позиција помоћ радницима и породици радника је реализована у висини од 75,40%.

Остале накнаде трошкова запосленима реализоване су у износу од 6.421.539,00 динара. Наведени трошкови обухватају трошкове за новогодишње пакетиће за децу запослених, као и помоћ при лечењу запослених који нису у могућности да финансирају различите видове медицинских услуга.

Прилог 5

5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА						
Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	12	13	11	11	/
2	Сектор за управљање гробљима и сахрањивање	29	69	67	67	/
3	Сектор за погребну делатност	25	85	79	79	/
4	Сектор за претежну и сродне делатности	46	65	56	56	/
5	Сектор за комерцијалне послове	9	10	10	10	/
6	Сектор за економско-финансијске послове	12	16	14	14	/
7	Сектор за правне и опште послове	16	23	18	18	/
8	Јединица интерне контроле	2	2	2	2	/
9	Јединица интерне ревизије	1	1	1	1	/
10	Јединица за информационо-комуникационе системе	2	2	2	2	/
	УКУПНО:	154	286	260	260	/

5.2. Квалификациона, старосна, полна и структура према радном стажу запослених

Прилог 6

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Надзорни одбор/Скупштина		Запослени			Индекс	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Реализација I-XII 2024.*	Реализација I-XII 2025.	План за 2025.	2025/2024 (6:5)	2025/2025 (6:7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	ВСС	3	3	57	55	55	96,49	100,00
2	ВС	-	-	21	23	21	109,52	109,52
3	ВКВ	-	-	5	6	6	120,00	100,00
4	ССС	-	-	77	76	92	98,70	82,61
5	КВ	-	-	59	63	59	106,78	106,78
6	ПК	-	-	11	9	10	81,82	90,00
7	НК	-	-	31	28	32	90,32	87,50
УКУПНО		3	3	261	260	275	99,62	94,55

**Претходна година*

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Запослени			Индекс	
		Реализација I-XII 2024.*	Реализација I-XII 2025.	План за 2025.	2025/2024 (4:3)	2025/2025 (4:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	**До 5 година**	10	15	3	150,00	500,00
2	**5 до 10**	24	25	20	104,17	125,00
3	**10 до 15**	34	30	35	88,24	85,71
4	**15 до 20**	72	72	80	100,00	90,00
5	**20 до 25**	38	43	42	113,16	102,38
6	**25 до 30**	31	26	34	83,87	76,47
7	**30 до 35**	27	27	25	100,00	108,00
8	**Преко 35**	25	22	36	88,00	61,11
	УКУПНО	261	260	275	99,62	94,55

**Претходна година*

Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени			Индекс	
		Реализација I-XII 2024.*	Реализација I-XII 2025.	План за 2025.	2025/2024 (4:3)	2025/2025 (4:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	**До 30 година**	2	5	2	250,00	250,00
2	**30 до 40**	43	37	48	86,05	77,08
3	**40 до 50**	86	89	85	103,49	104,71
4	**50 до 60**	97	92	98	94,85	93,88
5	**Преко 60**	33	37	42	112,12	88,10
	УКУПНО	261	260	275	99,62	94,55
	Просечна старост	50	50	50	100,00	100,00

**Претходна година*

Редни број	Опис	Надзорни одбор/Скупштина		Запослени			Индекс	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Реализација I-XII 2024.*	Реализација I-XII 2025.	План за 2025.	2025/2024 (6:5)	2025/2025 (6:7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	**Мушки**	1	1	174	171	180	98,28	95,00
2	**Женски**	2	2	87	89	95	102,30	93,68
	УКУПНО	3	3	261	260	275	99,62	94,55

**Претходна година*

Организациону структуру ЈКП „Лисје" Нови Сад чини: Пословодство, Сектор за управљање гробљима и сахрањивање, Сектор за погребну делатност, Сектор за претежну и сродне делатности, Сектор за комерцијалне послове, Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за правне и опште послове, Јединица интерне контроле, Јединица интерне ревизије и Јединица за информационо-комуникационе системе и технологије.

Пословодство чине директор Предузећа, помоћници и саветници.

У табели која приказује број запослених по секторима се види да је највећи број запослених унутар сектора за погребну делатност који чини 30,38% запослених. Други по бројности је сектор за управљање гробљима и сахрањивање са 25,77%, а затим сектор за претежну и сродне делатности са 21,54%.

Број запослених у основној делатности износи 202, што чини 77,69% од укупног броја запослених у Предузећу.

У табели квалификациона структура запослених се види да у укупном броју запослених највише учествују запослени са средњом стручном спремом 29,23%, док је најмање учешће запослених који су висококвалификовани 2,31% и полуквалификовани 3,46%.

Према радном стажу, од укупно 260 запослених, највише је радника са стажом од 15-20 година, којих има 27,69%, следе запослени са радним стажом од 20-25 година којих има 16,54% и запослених радника са стажом од 10-15 година који чине 11,54%. Најмањи број запослених је са стажом до 5 година и то представља 5,77% од укупног броја запослених.

У старосној структури највише је запослених просечне старости од 50 до 60 година, којих има 35,38% и запослених старости од 40-50 година, којих има 34,23%.

Треба напоменути да податак о броју запослених у кадровској евиденцији није истоветан са бројем исплаћених радника. Разлику чине радници који су на боловању и породиље, чије се исплате врше преко фондова, тако да нису регистровани у ПП ОД и ПП ОПЈ обрасцима за зараде запослених, које сваког месеца редовно достављамо Градској управи на контролу.

5.3. Динамика запошљавања

Прилог 7

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. год.*	**261**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	
1.	Технолошки вишак	
2.	Одлазак из Предузећа	
3.	Одлазак у пензију	2
4.	Смрт	
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	
1.	Запошљавање по основу ПРМ	
2.	Остало	
	Стање на дан 31.03.2025. год.	**259**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. год.	**263**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1.	Технолошки вишак	
2.	Одлазак из Предузећа	
3.	Одлазак у пензију	3
4.	Смрт	
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1.	Запошљавање по основу ПРМ	
2.	Остало	4
	Стање на дан 30.09.2025. год.	**264**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. год.	**259**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	
1.	Технолошки вишак	
2.	Одлазак из Предузећа	1
3.	Одлазак у пензију	2
4.	Смрт	
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	
1.	Запошљавање по основу ПРМ	
2.	Остало	7
	Стање на дан 30.06.2025. год.	**263**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	**264**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1.	Технолошки вишак	
2.	Одлазак из Предузећа	2
3.	Одлазак у пензију	2
4.	Смрт	2
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1.	Запошљавање по основу ПРМ	
2.	Остало	2
	Стање на дан 31.12.2025. год.	**260**

Прилог 8

5.4. Зараде запослених

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	275	37.400.000	136.000	274	37.100.600	135.404				1	299.400	299.400
II	275	36.784.000	133.760	274	36.484.600	133.155				1	299.400	299.400
III	275	36.800.000	133.818	274	36.500.600	133.214				1	299.400	299.400
IV	275	37.000.000	134.545	274	36.700.600	133.944				1	299.400	299.400
V	275	37.000.000	134.545	274	36.700.600	133.944				1	299.400	299.400
VI	275	39.100.000	142.182	274	38.777.300	141.523				1	322.700	322.700
VII	275	39.550.000	143.818	274	39.227.300	143.165				1	322.700	322.700
VIII	275	39.100.000	142.182	274	38.777.300	141.523				1	322.700	322.700
IX	275	39.300.000	142.909	274	38.977.300	142.253				1	322.700	322.700
X	275	43.200.000	157.091	274	42.846.700	156.375				1	353.300	353.300
XI	275	42.700.000	155.273	274	42.346.700	154.550				1	353.300	353.300
XII	275	43.200.000	157.091	274	42.846.700	156.375				1	353.300	353.300
УКУПНО		471.134.000			467.286.300						3.847.700	
ПРОСЕК	275	39.261.167	142.768	274	38.940.525	142.119				1	320.642	320.642

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде, број исплаћених запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	253	37.583.228	148.550	252	37.279.384	147.934				1	303.844	303.844
II	252	36.778.054	145.945	251	36.495.471	145.400				1	282.583	282.583
III	253	36.691.755	145.027	252	36.402.347	144.454				1	289.408	289.408
IV	250	36.998.965	147.996	249	36.699.795	147.389				1	299.170	299.170
V	255	37.420.260	146.746	254	37.121.487	146.148				1	298.773	298.773
VI	258	39.093.274	151.524	257	38.782.916	150.906				1	310.358	310.358
VII	255	39.151.160	153.534	254	38.830.364	152.875				1	320.796	320.796
VIII	255	38.973.607	152.838	254	38.668.662	152.239				1	304.945	304.945
IX	261	41.835.770	160.290	260	41.520.223	159.693				1	315.547	315.547
X	260	42.064.389	161.786	259	41.742.865	161.169				1	321.524	321.524
XI	258	41.120.007	159.380	257	40.800.561	158.757				1	319.446	319.446
XII	258	43.196.444	167.428	257	42.843.369	166.706				1	353.075	353.075
УКУПНО		470.906.913			467.187.444						3.719.469	
ПРОСЕК	256	39.242.243	153.420	255	38.932.287	152.806				1	309.956	309.956

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	275	43.000.000	156.364	274	42.655.250	155.676				1	344.750	344.750
II	275	42.760.000	155.491	274	42.415.250	154.800				1	344.750	344.750
III	275	42.300.000	153.818	274	41.955.250	153.121				1	344.750	344.750
IV	275	42.500.000	154.545	274	42.155.250	153.851				1	344.750	344.750
V	275	42.500.000	154.545	274	42.155.250	153.851				1	344.750	344.750
VI	275	44.980.000	163.564	274	44.608.250	162.804				1	371.750	371.750
VII	275	45.600.000	165.818	274	45.228.250	165.067				1	371.750	371.750
VIII	275	44.980.000	163.564	274	44.608.250	162.804				1	371.750	371.750
IX	275	45.180.000	164.291	274	44.808.250	163.534				1	371.750	371.750
X	275	49.895.520	181.438	274	49.488.720	180.616				1	406.800	406.800
XI	275	49.239.000	179.051	274	48.832.200	178.220				1	406.800	406.800
XII	275	49.895.520	181.438	274	49.488.720	180.616				1	406.800	406.800
УКУПНО		542.830.040			538.398.890						4.431.150	
ПРОСЕК	275	45.235.837	164.494	274	44.866.574	163.747				1	369.263	369.263

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број исплаћених запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2 - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број исплаћених запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	253	43.302.634	171.157	252	42.952.757	170.447				1	349.877	349.877
II	252	42.375.627	168.157	251	42.050.233	167.531				1	325.394	325.394
III	253	42.276.703	167.102	252	41.943.450	166.442				1	333.253	333.253
IV	250	42.631.000	170.524	249	42.286.506	169.825				1	344.494	344.494
V	255	43.116.454	169.084	254	42.772.416	168.395				1	344.038	344.038
VI	258	45.043.201	174.586	257	44.685.824	173.875				1	357.377	357.377
VII	255	45.108.673	176.897	254	44.739.276	176.139				1	369.397	369.397
VIII	255	44.904.294	176.095	254	44.595.842	175.574				1	308.452	308.452
IX	261	48.197.346	184.664	260	47.833.994	183.977				1	363.352	363.352
X	260	48.459.886	186.384	259	48.089.651	185.674				1	370.235	370.235
XI	258	47.371.490	183.610	257	47.003.648	182.894				1	367.842	367.842
XII	258	49.761.023	192.872	257	49.354.457	192.041				1	406.566	406.566
УКУПНО		542.548.331			538.308.054						4.240.277	
ПРОСЕК	256	45.212.361	176.761	255	44.859.005	176.068				1	353.356	353.356

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Прилог 9

Накнаде Управног одбора, Скупштине и НАДЗОРНОГ ОДБОРА у НЕТО износу - ПЛАН

у динарима

План 2025.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чла-нова	Маса за накнаде УО	Просеч-на накнада члана УО	Накнада председ. УО	Накнада заменика УО	УКУП. маса за УО	Број чланова	Маса за накнаде	Просечна накнада члана	Накнада председ-ника	Накнада заменика	УКУПНА маса	УКУП. број НО	УКУПНО маса за НО
I							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
II							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
III							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
IV							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
V							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VI							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VIII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
IX							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
X							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
XI							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
XII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
УКУПНО								900.000		300.000		900.000		900.000
ПРОСЕК							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000

Накнаде Управног одбора, Скупштине и НАДЗОРНОГ ОДБОРА у НЕТО износу – РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Реализација 2025.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чланова	Маса за накнаде УО	Просечна накнада члана УО	Накнада председ. УО	Накнада заменика УО	УКУП. маса за УО	Број чланова-исплаћени	Исплаћена маса накнада	Просечна накнада члана	Исплаћена накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА исплаћена маса	УКУП. Број исплаћених НО	УКУПНО маса за НО
I							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
II							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
III							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
IV							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
V							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VI							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
VIII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
IX							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
X							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
XI							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
XII							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000
УКУПНО								900.000		300.000		900.000		900.000
ПРОСЕК							2	75.000	25.000	25.000		75.000	3	75.000

Прилог 10

Накнаде Управног одбора, Скупштине и НАДЗОРНОГ ОДБОРА у БРУТО износу - ПЛАН

у динарима

План 2025.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чланова	Маса за накн. УО	Просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накн. замени. УО	УКУПНА маса за УО	Број чланова	Маса за накнаде	Просечна накнада члана	Накнада председника	Накн. заменика	УКУПНА маса	УКУПН. број НО	УКУПНО маса за НО
I							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
II							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
III							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
IV							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
V							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
VI							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
VII							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
VIII							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
IX							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
X							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
XI							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
XII							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
УКУПНО								1.388.889	462.963	462.963		1.388.889		1.388.889
ПРОСЕК							2	115.741	38.580	38.580		115.741	3	115.741

Накнаде Управног одбора, Скупштине и НАДЗОРНОГ ОДБОРА у БРУТО износу - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Реализа-ција 2025.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чланова	Маса за накн. УО	Просечна накнада члана УО	Накнада предсе-дника УО	Накн. замени. УО	УКУПНА маса за УО	Број чланова исплаћени	Исплаћена маса накнада	Просечна накнада члана	Исплаћена накнада предсе-дника	Накн. замени-ка	УКУПНА исплаћена маса	УКУПАН број исплаћених НО	УКУПНО маса за НО
I							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
II							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
III							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
IV							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
V							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
VI							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
VII							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
VIII							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
IX							2	115.743	38.581	38.581		115.743	3	115.743
X							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
XI							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
XII							2	115.740	38.580	38.580		115.740	3	115.740
УКУПНО								1.388.889		462.963		1.388.889		1.388.889
ПРОСЕК							2	115.741	38.580	38.580		115.741	3	115.741

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 11

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Ориги-нална валута	Гаран-ција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор												0	0	0	0
Страни кредитор												0	0	0	0
Укупно кредитно задужење				0	0							0	0	0	0
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

ЈКП „Лисје“ није имало кредитно задужење у 2025. години

7. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ

План и реализација финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности, као и за текуће и инвестиционо одржавање, приказани су у Прилогу 12.

У делу „Добра" планирана су средства у износу од 178.060.000,00 динара, од чега је реализовано 126.378.500,00 динара. Набавка добара се односи на набавке везане за реализацију Програма инвестиционих активности и услуга из делатности Јавног комуналног предузећа „Лисје" Нови Сад за 2025. годину, затим набавке материјала за рад служби, канцеларијски материјал, материјал за извођење грађевинских радова, набавку резервих делова, горива итд. Поред тога, обухваћене су и набавке које се односе на набавку одређених основних средстава из сопствених средстава Предузећа (по основу амортизације).

У делу „Услуге" планирана су средства у износу од 175.500.000,00 динара, од чега је реализовано 138.810.649,00 динара. Обухваћене су услуге подизвођача, услуге одржавања, транспортне услуге, затим производне, непроизводне и остале услуге.

У делу "Радови" планирана су средства у износу од 9.900.000,00 динара и односе се на радове на монтажно-демонтажном објекту у функцији пратеће делатности, до чије реализације није дошло током 2025. године.

У Прилогу 13. приказани су план и реализација финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за набавке на које се закон не примењује. За наведене набавке планирана су средства у износу од 148.945.000,00 динара, од чега је реализовано 128.822.259,00 динара. Набавке се односе на набавку робе за даље пласирање на тржишту и робу испод лимита за мале набавке, то јест вредности мање од 1.000.000,00 динара.

Планом финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности постављају се оквири унутар којих се расписују јавне набавке и врши њихова реализација.

Прилог 12

ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА У 2025. ГОДИНИ – РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	План 2025. године	Реализација 2025. године	Индекс реализација/ план 2025. године
	ДОБРА			
1.	Електрично возило за превоз умрлог	4.000.000	0	0,00
2.	Трактор са кабином и приколицом	5.000.000	0	0,00
3.	Камион са продуженом кабином, носивост до 2т	5.000.000	4.999.900	100,00
4.	Возила за потребе превоза радника у основној делатности на релацијама до спољних гробаља (2 ком.)	4.000.000	0	0,00
5.	Опрема за рад Службе за уређење и одржавање зелених површина	2.000.000	1.951.790	97,59
6.	Машине за рад Службе за израду сандука и надгробних обележја	2.000.000	0	0,00
7.	Опрема за рад Службе за организовање дања и помена и бела техника	3.000.000	0	0,00
8.	Рачунарска опрема	4.500.000	2.450.025	54,45
9.	Надоградња постојећег софтвера "THEREFORE WORK GROUP EDITION"	9.960.000	9.958.655	99,99
10.	Канцеларијска опрема	2.000.000	0	0,00
11.	Материјал за одржавање зеленила	20.000.000	18.169.925	90,85
12.	Материјал за одржавање објеката	20.000.000	21.918.897	109,59
13.	Материјал за извођење грађевинских и грађевинско-занатских радова	35.000.000	25.992.474	74,26
14.	Средства за одржавање хигијене	3.000.000	2.999.006	99,97
15.	Канцеларијски материјал	3.500.000	216.928	6,20
16.	Резервни делови	4.000.000	3.726.051	93,15
17.	Оруђа, алати и ситан инвентар	5.300.000	773.725	14,60
18.	ХТЗ опрема	8.000.000	7.876.010	98,45
19.	Електрична енергија	10.800.000	6.723.928	62,26
20.	Гас	9.000.000	3.316.657	36,85
21.	Гориво	18.000.000	15.304.529	85,03
	Укупно добра:	**178.060.000**	**126.378.500**	**70,98**
	УСЛУГЕ			
1.	Услуга ангажовања радника	86.400.000	73.808.238	85,43
2.	Услуга пејзажног уређења	33.000.000	25.462.347	77,16
3.	Услуга орезивања, санитарне сече и хемијске заштите	13.000.000	12.836.244	98,74
4.	Услуга уклањања - крчења саморасле вегетације	18.000.000	7.877.620	43,76
5.	Услуге мобилне телефоније	4.100.000	3.987.698	97.26
6.	Одржавање теретних возила	5.000.000	4.639.415	92,79
7.	Одржавање путничких возила	3.000.000	2.988.227	99,61
8.	Сушење даске	4.000.000	1.256.149	31,40
9.	Израда пројектно-техничке документације	3.000.000	0	0,00
10.	Осигурање	6.000.000	5.954.711	99,25
	Укупно услуге:	**175.500.000**	**138.810.649**	**79,09**
	РАДОВИ			
1.	Монтажно-демонтажни објекат у функцији пратеће делатности	9.900.000	0	0,00
	Укупно радови:	**9.900.000**	**0**	**0,00**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**363.460.000**	**265.189.149**	**72,96**

Прилог 13

ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА У 2025. ГОДИНИ - РЕАЛИЗАЦИЈА
НАБАВКЕ НА КОЈЕ СЕ ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА НЕ ПРИМЕЊУЈЕ

у динарима

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	План 2025. године	Реализација 2025. године	Индекс реализација/ план 2025. године
	Добра			
1.	Платформа за покојнике	0	0	0,00
2.	Клима уређаји	950.000	949.000	99,89
3.	Ситна канцеларијска опрема	700.000	698.791	99,83
4.	Колица за покојнике	900.000	299.000	33,22
5.	Колица за венце, 2 ком.	240.000	0	0,00
6.	Носила за покојнике, 3 ком.	300.000	300.000	100,00
7.	Софтверске лиценце	200.000	185.000	92,50
8.	Надоградња постојећег пословног апликативног софтвера "Е катастар гробних места"	985.000	983.000	99,80
9.	Компресор 500Л	310.000	0	0,00
10.	Погребна опрема	23.000.000	21.515.740	93,55
11.	Добра за организовање дања и помена	33.000.000	33.610.806	101,85
12.	Материјал за израду, постављање и одржавање надгробних обележја	30.000.000	20.622.707	68,74
13.	Материјал за израду сандука, надгробних обележја и других производа од дрвета	22.400.000	34.207.177	152,71
14.	Резервни делови за ситну механизацију	500.000	243.550	48,71
15.	Резервни делови за мултифункционалну чистилицу	500.000	130.800	26,16
16.	Санитетски материјал	100.000	98.875	98,88
17.	Пословна галантерија	50.000	0	0,00
18.	Рекламни материјал	400.000	399.080	99,77
19.	Средства за одржавање кухињских уређаја	400.000	257.000	64,25
	Укупно добра:	**114.935.000**	**114.500.526**	**99,62**
	Услуге			
1.	Одржавање ЈЦБ машина	950.000	940.000	98,95
2.	Ауто лимарске и фарбарске услуге	0	0	0,00
3.	Ауто електричарске услуге	0	0	0,00
4.	Одржавање ситне механизације	500.000	0	0,00
5.	Одржавање машина на електро и гасни погон	600.000	299.780	49,96
6.	Одржавање клима уређаја	950.000	686.500	72,26
7.	Одржавање расхладних комора	400.000	105.700	26,43
8.	Одржавање компресора, машина за подове и усисиваче	300.000	85.943	28,65
9.	Одржавање електронике и електронског управљања на кремационој пећи	400.000	101.500	25,38

10.	Одржавање кремационе пећи	300.000	298.840	99,61
11.	Одржавање система за одсисавање пиљевине у столарској радионоци	400.000	0	0,00
12.	Одржавање машина за обраду дрвета	200.000	0	0,00
13.	Одржавање вентилационих канала система за одвођење испарења и масноћа у кухињи Сале за даће	700.000	350.000	50,00
14.	Одржавање термомашинских инсталација	500.000	32.000	6,40
15.	Одржавање котлова за грејање	300.000	92.000	30,67
16.	Одржавање гранитних и мермерних површина	200.000	0	0,00
17.	Услуга поправке ручног електричног алата	450.000	30.900	6,87
18.	Услуга оштрења столарског алата	700.000	0	0,00
19.	Браварске услуге	100.000	64.009	64,01
20.	Одржавање лифта у сали опроштаја	100.000	0	0,00
21.	Одржавање аутоматских врата у капели	100.000	0	0,00
22.	Одржавање и резервни делови за ЦНЦ машину	400.000	0	0,00
23.	Услуга чишћења и одржавања димњака	400.000	0	0,00
24.	Услуга редовног годишњег прегледа гасних уређаја, котларница и унутрашњих гасних инсталација	600.000	545.340	90,89
25.	Годишњи сервис топлотне пумпе	200.000	130.770	65,39
26.	Сервис агрегата	300.000	290.000	96,67
27.	Одржавање канцеларијске опреме	600.000	565.690	94,28
28.	Редован сервис мултифункционалне чистилице	500.000	217.398	43,48
29.	Услуга одржавања машина за прање судова и чаша	300.000	0	0,00
30.	Одржавање и сервисирање електричних уређаја	100.000	0	0,00
31.	Услуга Hostinga и одржавања Web сајта	350.000	58.000	16,57
32.	Калибрација дрегера	50.000	0	0,00
33.	Дигитализација пословне документације са аутоматизованим импортом дигиталног садржаја и индексних података у софтверски систем "THEREFORE WORKGROUP EDITION"	500.000	0	0,00
34.	Услуга одржавања софтвера за катастар "Е катастар гробних места"	700.000	116.000	16,57
35.	Услуга одржавања софтвера "THEREFORE WORKGROUP EDITION"	980.000	571.241	58,29
36.	Одржавање софтвера за фактурисање	300.000	49.000	16,33
37.	Услуга PRESS clipping и оглашавања	520.000	258.000	49,62
38.	Безбедност на раду и ПП3	950.000	759.500	79,95
39.	Израда акта о процени ризика	450.000	450.000	100,00
40.	Услуга ревизије финансијских извештаја	650.000	0	0,00
41.	Услуга чишћења и прања	700.000	47.160	6,74
42.	Услуга прања возила	150.000	48.000	32,00
43.	Услуга чишћења и прања канцеларијског намештаја	300.000	140.400	46,80
44.	Услуга хемијског чишћења одела	300.000	22.900	7,63

45.	Услуга надоградње и одржавања програма у кадровској евиденцији	510.000	280.000	54,90
46.	Услуга одржавања књиговодственог програма БИЗНИССОФТ	600.000	512.120	85,35
47.	ЛПФР фискализатор - годишња лиценца	60.000	42.000	70,00
48.	Услуга израде и увођења HACCP стандарда	500.000	0	0,00
49.	Услуга излучивања архиве	500.000	495.374	99,07
50.	Услуга пописа и предаје архивске књиге надлежном органу	500.000	0	0,00
51.	Услуга дизајна каталога споменика са пројектом монтаже	960.000	0	0,00
52.	Одржавање телефонске централе	50.000	0	0,00
53.	Услуга штампе и коричења	500.000	171.706	34,34
54.	Услуга фотокопирања	150.000	104.400	69,60
55.	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација објеката	700.000	552.567	78,94
56.	Услуга геометра	400.000	101.500	25,38
57.	Израда плана превентивних мера	200.000	198.000	99,00
58.	Координатор за извођење радова	300.000	292.000	97,33
59.	Услуга одгушења канализације	400.000	0	0,00
60.	Преглед, сервис и испитивање ПП апарата	500.000	494.480	98,90
61.	Испитивање и подешавање сигурносних уређаја за заштиту од превисоког притиска – сигурносних вентила	200.000	187.200	93,60
62.	Контролисање инсталација за аутоматско откривање и дојаву пожара	50.000	24.750	49,50
63.	Вулканизерске услуге	200.000	226.700	113,35
64.	Услуга изнајмљивања апарата за воду	200.000	30.474	15,24
65.	Очитавање и баждарење тахографа и вођење евиденције рада возача	500.000	0	0,00
66.	Технички преглед и регистрација возила	500.000	346.500	69,30
67.	Одржавање прикључних машина	980.000	0	0,00
68.	Технички пријем објекта – гробље у Буковцу	200.000	0	0,00
	Укупно услуге:	**28.110.000**	**11.416.342**	**40,61**
	Радови			
1.	Грађевински и грађевинско - занатски радови	2.950.000	0	0,00
2.	Остали радови	2.950.000	2.905.391	98,49
	Укупно радови:	**5.900.000**	**2.905.391**	**49,24**
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	**148.945.000**	**128.822.259**	**86,49**

8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

Инвестиционе активности ЈКП „Лисје“ Нови Сад дефинисане су Програмом инвестиционих активности Јавног комуналног предузећа „Лисје“ Нови Сад за 2025. годину и финансирале су се из буџета Града Новог Сада за 2025. годину.

План за 2025. годину за капиталне субвенције износио је 32.000.000,00 динара.

8.1. Реализација плана инвестиција у 2025. години

Јавном комуналном предузећу „Лисје“ Нови Сад је, за инвестициона улагања, из буџета Града Новог Сада за 2025. годину опредељено 32.000.000,00 динара, од чега је реализовано 31.747.215,45 динара, што представља 99,21% укупно планираних средстава.

Инвестиционе активности ЈКП „Лисје“ Нови Сад су током 2025. године биле усмерене на изградњу гробних поља у Буковцу наставак реализације започетих радова планиран из 2024. године, као и набавку опреме, односно мултифункционалне чистилице чија финансијска реализација у 2024. години представља авансно плаћање, а остатак је реализован у 2025. години када је чистилица и набављена. Ове инвестиције су обезбедиле боље и лакше функционисање погребне делатности, подигле ниво квалитета пружања услуга грађанима и омогућиле реализацију знатно већег обима послова (на чишћењу стаза и саобраћајница на гробљу).

Прилог 14

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација у 2025. години
1.	Изградња гробних поља у Буковцу	Средства Буџета Града	2024.	2025.	29.797	0	23.000	22.797
2.	Мултифункционална чистилица	Средства Буџета Града	2024.	2025.	16.950	0	9.000	8.950
Укупно:					**46.747**	**0**	**32.000**	**31.747**

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ – РЕАЛИЗАЦИЈА

Прилог 15

у динарима

Редни број	Позиција	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Индекс Реализација / План 2025. година
1.	Спонзорство				
2.	Донације	180.000	540.000	520.000	96,30
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности	1.074.036	1.000.000	920.696	92,07
5.	Репрезентација	173.741	280.000	148.165	52,92
6.	Реклама и пропаганда	1.692.573	1.970.000	1.959.047	99,44
7.	Остало				

С обзиром да је Влада Републике Србије донела смернице за израду годишњих програма пословања јавних предузећа за 2025. годину у којем се налазе смернице и препоруке за рационализацију трошкова пословања, а посебно наведених у овом поглављу, ЈКП „Лисје" Нови Сад је применило сва прописана умањења трошкова.

Висина трошкова донације, спортских активности, репрезентације, рекламе и пропаганде у 2025. години је планирана на истом нивоу као у 2024. години.

Реализовани трошкови донација чине око 96,30% плана и износе 520.000,00 динара.

Трошкови спортских активности реализовани су у износу од 920.696,00 динара, што представља 92,07% планираних средстава за ове намене у 2025. години.

Трошкови репрезентације су реализовани у износу од 148.165,00 динара, што представља 52,92% планиране вредности за 2025. годину.

У оквиру средстава за посебне намене, приказаних у табели, трошкови рекламе и пропаганде за 2025. годину су реализовани у висини од 1.959.047,00 динара, што представља 99,44% планираних средстава за 2025. годину.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ЛИСЈЕ" НОВИ САД
ДАНА: 31. марта 2026. године
НОВИ САД

Директор
Милош Скенџић

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA
INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

JKP LISJE, NOVI SAD

MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Srbija – Novi Sad

MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA

OSNIVAČU I RUKOVODSTVU JKP LISJE, NOVI SAD

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA LISJE, Novi Sad, (u daljem tekstu JKP LISJE, Novi Sad ili Preduzeće), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2025. godine i odgovarajući bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz finansijske izveštaje, koje sadrže pregled osnovnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijski položaj JKP LISJE, Novi Sad, na dan 31. decembra 2025. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u pasusu Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja.

Nezavisni smo od JKP LISJE, Novi Sad, u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za Međunarodne etičke standarde za računovođe kao i u skladu sa etičkim zahtevima koji su regulisani Zakonom o reviziji Republike Srbije i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa tim zahtevima.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i obezbeđuju osnovu za izražavanje našeg revizijskog mišljenja.

Odgovornost rukovodstva za redovne godišnje finansijske izveštaje

Rukovodstvo Preduzeća je odgovorno za sastavljanje i istinito i objektivno prikazivanje finansijskih izveštaja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi redovnih godišnjih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju redovnih godišnjih finasijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Preduzeća da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Preduzeće ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim to da uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Preduzeća.

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL
REVIZIJA CENTAR
Srbija - Novi Sad

MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

Odgovornost revizora za reviziju redovnih godišnjih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje revizorskog izveštaja koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih redovnih godišnjih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne i u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole Preduzeća.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Preduzeća da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Preduzeće prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, i da li su u finansijskim izveštajima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL
REVIZIJA CENTAR
Srbija - Novi Sad

MIŠLJENJE NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Izvršili smo pregled Godišnjeg izveštaja o poslovanju JKP LISJE, Novi Sad. Rukovodstvo Preduzeća odgovorno je za pripremanje i sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima za poslovnu 2025. godinu. Naši postupci ispitivanja su bili ograničeni na procenjivanje usaglašenosti računovodstvenih informacija sadržanih u Godišnjem izveštaju o poslovanju sa finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije. Shodno tome, naši postupci nisu uključivali pregled ostalih informacija sadržanih u Godišnjem izveštaju o poslovanju koji proističu iz informacija i evidencija koje nisu bile predmet revizije.

Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u Godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa finansijskim izveštajima Preduzeća za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine.

U Novom Sadu, 17. marta 2026. godine

CENTAR ZA REVIZIJU DOO, Novi Sad
Željka Berić
Ovlašćeni revizor

Željka Berić 449849

Digitally signed by Željka Berić 449849
Date: 2026.03.17 11:52:00 +01'00'

Попуњава правно лице - предузетник

Дигитално потписано Skendžić Miloš издавалац сертификат: Halcom a.d. Beograd 13.03.2026. 08:22:39

Матични број **08055475**	Шифра делатности **9603**	ПИБ **101636639**
Назив **Јавно комунално предузеће Лисје, Нови Сад**		
Седиште **Нови Сад, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65**		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		1.005.714	1.016.853	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		23.754	13.076	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5	23.754	13.076	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		981.960	1.003.777	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	6	815.620	823.530	
023	2. Постројења и опрема	0011		165.512	162.716	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		828	931	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			16.600	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		197.303	221.884	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7	121.600	162.755	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		27.123	27.392	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		89.061	130.061	
13	3. Роба	0034		5.389	5.240	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		27	62	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8А	5.534	6.828	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		5.534	6,828	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8	23.065	16.269	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		23.038	16.242	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		27	27	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	9		1.124	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			1.124	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10	44.675	32.956	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		2.429	1.952	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		1.203.017	1.238.737	
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		3.998.304	4.038.939	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12	409.315	404.178	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		36.929	36.929	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		21.929	21.929	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		169.043	181.335	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		181.414	163.985	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		176.190	163.812	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		5.224	173	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		42.003	47.812	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	13	38.803	38.263	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		38.245	33.810	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		558	4.453	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		3.200	9.549	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		3.200	9.549	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429		5.950	8.428	
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		605.510	604.370	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		140.239	173.949	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		6.371	7.152	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		6.371	7.152	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		6.505	1.021	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442		56.476	90.697	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		56.476	90.697	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		11.551	25.273	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20___.	Почетно стање 01.01.20___.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		1.897	25.026	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		8.521	247	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		1.133		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		59.336	49.806	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	0	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		1.203.017	1.238.737	
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		3.998.304	4.038.939	

У _____

дана _____20_____године

Законски заступник

_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Дигитално потписано Skendžić Miloš издавалац сертификата: Halcom a.d. Beograd 13.03.2026. 08:23:29

Матични број **08055475** | Шифра делатности **9603** | ПИБ **101636639**

Назив **Јавно комунално предузеће Лисје, Нови Сад**

Седиште **Нови Сад, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65**

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	19	1.186.490	1.010.751
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		69.246	63.612
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		69.246	63.612
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		1.120.085	880.960
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		1.120.085	880.908
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			52
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		2.618	1.359
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			33.281
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		41.000	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	21	35.349	31.302
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		192	237
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	20	1.173.411	1.006.248
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		19.224	15.957
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		234.663	206.945
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016		719.660	607.391
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		338.616	289.814
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		203.932	174.158
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		177.112	143.419
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		66.946	64.434
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		420	359
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		96.997	81.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		6.708	2.485
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024		28.793	27.177

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		13.079	4.503
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	22	399	397
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		194	207
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		5	8
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		200	182
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	23	3.670	3.192
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		965	711
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		9	7
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.696	2.474
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		3.271	2.795
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039			
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	26А	190	67
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	24	1.542	2.109
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	25	4.275	2.543
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		1.188.431	1.013.257
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		1.181.546	1.012.050
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		6.885	1.207
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047			
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		13	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		6.872	1.207

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		4.126	3.265
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		2.478	2.231
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		5.224	173
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У _____

дана _____20_____године

Законски заступник

_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број **08055475**	Шифра делатности **9603**	ПИБ **101636639**
Назив **Јавно комунално предузеће Лисје, Нови Сад**		
Седиште **Нови Сад, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65**		

Дигитално потписано
Skendžić Miloš
издавалац сертификата:
Halcom a.d. Beograd
13.03.2026. 08:24:54

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		5.224	173
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		12.293	22.214
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у иностано пословање				
	а) добици	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		12.293	22.214
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024		12.293	22.214
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026		7.069	22.041
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У _____

дана _____20_____године

Законски заступник

_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број **08055475**	Шифра делатности **9603**	ПИБ **101636639**
Назив **Јавно комунално предузеће Лисје, Нови Сад**		
Седиште **Нови Сад, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65**		

Дигитално потписано
Skendžić Miloš
издавалац сертификата
Halcom a.d. Beograd
13.03.2026. 08:28:38

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.473.472	1.171.694
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.440.980	1.171.277
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	551	210
3. Примљене камате из пословних активности	3004	194	207
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	31.747	
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.396.706	1.146.004
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	663.690	541.208
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	658.279	546.662
4. Плаћене камате у земљи	3010	965	711
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	2.980	3.273
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	68.388	51.983
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.404	2.167
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	76.766	25.690
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	57.799	23.556
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	57.799	23.556

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	57.799	23.556
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	10.000	15.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	10.000	15.000
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	17.248	25.591
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	11.250	13.750
7. Финансијски лизинг	3044	5.911	11.542
8. Исплаћене дивиденде	3045	87	299
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	7.248	10.591
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.483.472	1.186.694
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.471.753	1.195.151
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	11.719	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		8.457
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	32.956	41.413
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	44.675	32.956

У _____

дана _____20_____године

Законски заступник

_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број **08055475** | Шифра делатности **9603** | ПИБ **101636639**

Назив **Јавно комунално предузеће Лисје, Нови Сад**

Седиште **Нови Сад, РУМЕНАЧКИ ПУТ 65**

Дигитално потписано Skendžić Miloš издавалац сертификат: Halcom a.d. Beograd 13.03.2026. 08:24:16

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
	1		2		3		4		5
1.	**Стање на дан 01.01.____ године**	4001	36.929	4010		4019		4028	21.929
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)**	4003	36.929	4012		4021		4030	21.929
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	**Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)**	4005	36.929	4014		4023		4032	21.929
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)**	4007	36.929	4016		4025		4034	21.929
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)**	4009	36.929	4018		4027		4036	21.929

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	**Стање на дан 01.01.____ године**	4037	181.335	4046	163.985	4055		4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)**	4039	181.335	4048	163.985	4057		4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040		4049		4058		4067	
5.	**Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)**	4041	181.335	4050	163.985	4059		4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060		4069	
7.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)**	4043	181.335	4052	163.985	4061		4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	-12.292	4053	17.429	4062		4071	
9.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)**	4045	169.043	4054	181.414	4063		4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
	1		10		11
1.	**Стање на дан 01.01.____ године**	**4073**	404.178	**4082**	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)**	**4075**	404.178	**4084**	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	**Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)**	**4077**	404.178	**4086**	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)**	**4079**	404.178	**4088**	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)**	**4081**	409.315	**4090**	

У _____

дана _____20_____године

Законски заступник

_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).