РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 352-3/2026-128-II
Дана: 08. маја 2026. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 84. ст. 3 и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 352-3/2026-128-II од 08. маја 2026. године, с молбом да се дневни ред XVII седнице Скупштине Града Новог Сада, заказане за 13. мај 2026. године, допуни разматрањем Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину, и да Скупштина донесе Закључак у предложеном тексту, ради благовременог извештавања.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Жарко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада ("Службени лист Града Новог Сада", број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 134. седници од 08.05. 2026. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

I. На основу члана 84. ст. 3. и 4. Пословника Скупштине Града Новог Сада доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, које је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 9. седници, одржаној 31. марта 2026. године и 13. седници одржаној 7. маја 2026. године, и предлаже Скупштини да исти размотри и закључи:

"Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину.".

II. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се Данијела Андрић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Зоран Станојевић, в.д. начелника Градске управе за комуналне послове.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број:352-3/2026-128-II
Дана: 08.05.2026.године
НОВИ САД

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Жарко Мићин

РЕФЕРАТ

Чланом 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 11/19) прописано је да Скупштина Града Новог Сада, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних комуналних и других јавних предузећа и друштава капитала за обављање делатности од општег интереса чији је оснивач Град Нови Сад и друге извештаје о реализацији планова и програма.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад доставило је Градској управи за комуналне послове Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, које је Надзорни одбор Јавног комуналног за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад усвојио на 9. седници, одржаној 31. марта 2026. године и 13. седници одржаној 7. маја 2026. године.

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ИЗ ИЗВЕШТАЈА О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА "СТАН" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

1. ФИЗИЧКИ ОБИМ

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2025 . ГОДИНУ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ	ИНДЕКС РЕАЛИЗАЦИЈА/ПЛАН
БРОЈ СКУПШТИНА	750	637	84,93%
БРОЈ ЛИФТОВА	300	166	55,33%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	250	231	92,40
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	120	46	38,33

На крају 2025. године ЈКП „Стан" је одржавао 637 стамбених заједница што је чинило 84,93% у односу на план за 2025. годину.

ЈКП „Стан" закључно са 2025. годином одржава 166 лифтова и 231 хидроуређај.

2. ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ

- у динарима -

Планирани број запослених за 2025. годину	Укупан број запослених на дан 31.12.2025. године	Просечна бруто I зарада за период I-XII 2025. године	Просечна нето зарада за период I-XII 2025. године
204	187	157.759,00	113.833,00

X	*УКУПНИ РАСХОДИ*	818.581	1.062.230	942.730	115,17	88,75
XI	ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	22.691	11.419	35.490	156,41	310,80
XII	Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	3.772	-	-	-	-
XIII	ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	770	2.919	23.115	3.001,95	791,88
XIV	ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	750	-	5.315	708,67	-
XV	ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	-	-	-	-	-
XV	ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА	56	-	2.148	3.835,71	-
XVI	*НЕТО ДОБИТАК*	*76*	2.919	*19.948*	*26.247,37*	*683,38*
XVII	*НЕТО ГУБИТАК*	-	-	-	-	-

Укупни приходи за 2025. годину остварени су у износу од 965.798.000,00 динара и мањи су од планираних за 2025. годину за 9,33%.

У структури остварених прихода највеће је учешће пословних прихода са 97,68%, затим следе остали приходи са 1,81%, приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха са 0,30% и финансијски приходи са учешћем од 0,21%. У апсолутним износима пословни приходи износе 943.367.000,00 динара, остали приходи 17.459.000,00 динара, приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха 2.891.000,00 динара и финансијски приходи 2.081.000,00 динара.

Укупни остварени расходи за 2025. годину износе 942.730.000,00 динара и у односу на планиране за 2025. годину мањи су за 11,25%.

У структури остварених расхода пословни расходи учествују са 907.877.000,00 динара или са 96,30%, затим следе расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха, у износу од 20.916.000,00 динара или 2,22%, остали расходи у износу од 7.596.000,00 динара или 0,81% и финансијски расходи са 6.341.000,00 динара или 0,67%.

У структури остварених пословних расхода за 2025. годину највеће учешће је трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода који у апсолутном износу износе 450.140.000,00 динара или 49,58% и трошкова материјала, горива и енергије који у апсолутном износу износе 203.740.000,00 динара или 22,44%.

У току 2025. године остварени су и порески расход периода у износу од 5.315.000,00 динара, као и одложени порески приход периода у износу од 2.148.000,00 динара.

Предузеће је у 2025. години остварило нето добитак у износу од 19.948.000,00 динара.

Остварени добитак у 2025. години распоредиће се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину („Службени лист Града Новог Сада", број 70/25) и Статутом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад.

3.2. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс реализације 5/4
1	2	3	4	5	7
1.	Спонзорство	-	-	-	-

2.	Донације	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-	-
5.	Репрезентација	297.854,00	300.000,00	288.076,00	96,03
6.	Реклама и пропаганда	1.023.724,00	960.000,00	-	
7.	Остало	-	-	-	-

Трошкови репрезентације за 2025. годину планирани су у износу од 300.000,00 динара, а реализовано је 288.076,00 динара или 96,03% у односу на план за 2025. годину.

3.3. ВЕЗА СА БУЏЕТОМ

Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 15/25, 35/25 и 58/25) планирани су приходи Предузећа из буџета Града Новог Сада за 2025. годину у износу од 753.650.000,00 динара, од чега:

- субвенције, у износу од 10.000.000,00 динара, и

- остали приходи из буџета, у износу од 743.650.000,00 динара

У периоду од 01.01.2025.-31.12.2025. године реализовано је и пренето из буџета 717.859.691,00 динар, и то:

- од Градске управе за комуналне послове 9.975.736,00 динара за капиталне субвенције, у сврху набавки хидрауличних радних платформи са корпом на камиону за Б категорију,

- од Градске управе за комуналне послове 519.112.839,92 динара, по основу обављања услуге декорације Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, услуге монтаже, демонтаже и складиштења свечане расвете на територији Града Новог Сада и услуге одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада,

- Службе за заједничке послове Града Новог Сада по основу изведених радова и извршених услуга 106.105.295,00 динара, и

- од Градске управе за имовину и имовинско-правне послове по основу изведених радова 82.665.820,00 динара.

в.д. НАЧЕЛНИКА
Зоран Станојевић

СТАН

Ласла Гала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041 - 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 683
Датум: 31.03.2026. година

На основу члана 12. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 24/21) и члана 41. став 1. тачка 3. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, од 25.10.2016. године и 26.02.2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на 9. седници одржаној дана 31.03.2026. године, доноси

О Д Л У К У
о усвајању Извештаја о реализацији годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину

I. Усваја се Извештај о реализацији годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину;

II. Саставни део ове одлуке је Извештај о реализацији годишњег Програма пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину;

III. Ова одлука доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања;

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Предраг Ковачевић

СТАН
ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА
Број 664
27-03-2026 год.
НОВИ САД: Ласла Гала 22

СТАН
Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора

Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел.: директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

И З В Е Ш Т А Ј

О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН" НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад
Скраћено име: ЈКП Стан Нови Сад
Седиште: Нови Сад
Претежна делатност: остали инсталациони радови у грађевинарству
Матични број: 08114854
ПИБ: 100236944
ЈББК: 81367
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове
e-mail:office@stanns.rs
web: www.stanns.rs

Нови Сад
март 2026. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 3
   1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа 3
   1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа 5
   1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти 6
   1.4. Организациона структура – шема 7
   1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора 8
2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. годину 9
   2.1. Циљеви Јавног предузећа 9
   2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева 9
   2.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2025. годину 10
   2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима 11
   2.5. Индикатори пословања 12
   2.6. Активности предузећа у 2025. год. на унапређењу корпоративног управљања 14
3. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 15
   3.1. Биланс стања и биланс успеха 2025.година 15
   3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода 25
   3.3. Приходи из буџета – динамика прихода 27
   3.4. Образложење намене коришћења средстава из буџета 27
   3.5. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе 28
4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2025. ГОДИНУ 29
5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 30
   5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама 30
   5.2. Квалификац., старосна, полна и структура према радном стажу запослених 31
   5.3. Динамика запошљавања 33
   5.4. Зараде запослених 34
   5.5. Накнаде Надзорног одбора 39
   5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију 40
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 41
7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ 42
8 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 44
9. КРИТЕРИЈУМИ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 45

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан", Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног капитала овог предузећа у Агенцији за привредне регистре износи 93.442.823,57 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „Стан" Нови Сад.
Седиште ЈКП "Стан"-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.
Оснивач ЈКП "Стан"-а је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП "Стан"-а.

Претежна делатност ЈКП "Стан" Нови Сад је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству

ЈКП "Стан" Нови Сад обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавања штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП "Стан" Нови Сад, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП "Стан" Нови Сад или сродних делатности ЈКП "Стан" (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру претежне делатности ЈКП "Стан" Нови Сад:
1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. израђује и поправља предмете од дрвета,
4. поставља и поправља грађевинске инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП "Стан" Нови Сад обавља и делатности:

81.2 услуге чишћења
- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме
- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП "Стан" Нови Сад у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП "Стан" поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", бр. 67/17, 7/19, 31/19, 59/19, 42/20, 9/21,61/22 и 35/23) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан" Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада", бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада", бр. 26/13, 28/14 и 61/19), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан".

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада", бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика" Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде сносе власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика" Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан" Нови Сад пружа комуналне услуге на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан" Нови Сад подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа

Мисија

Мисија предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката уз стручне и мотивисане раднике. Реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

Визија

Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Стан" Нови Сад за 2025. годину урађен је на основу следећих докумената:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);

- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);

- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 138/22, 118/21-др. закон, 92/23 и 94/24);

- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);

- Закон о раду („Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС, 113/17, 95/18-аутентично тумачење и 109/25-др. закон);

- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);

- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС", број 93/12);

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);

- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС", број 27/14);

- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС", бр. 159/20 и 116/23);

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС", број 90/24);

- Ревидирана фискална стратегија за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину („Службени гласник РС", број 88/24);

- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20);

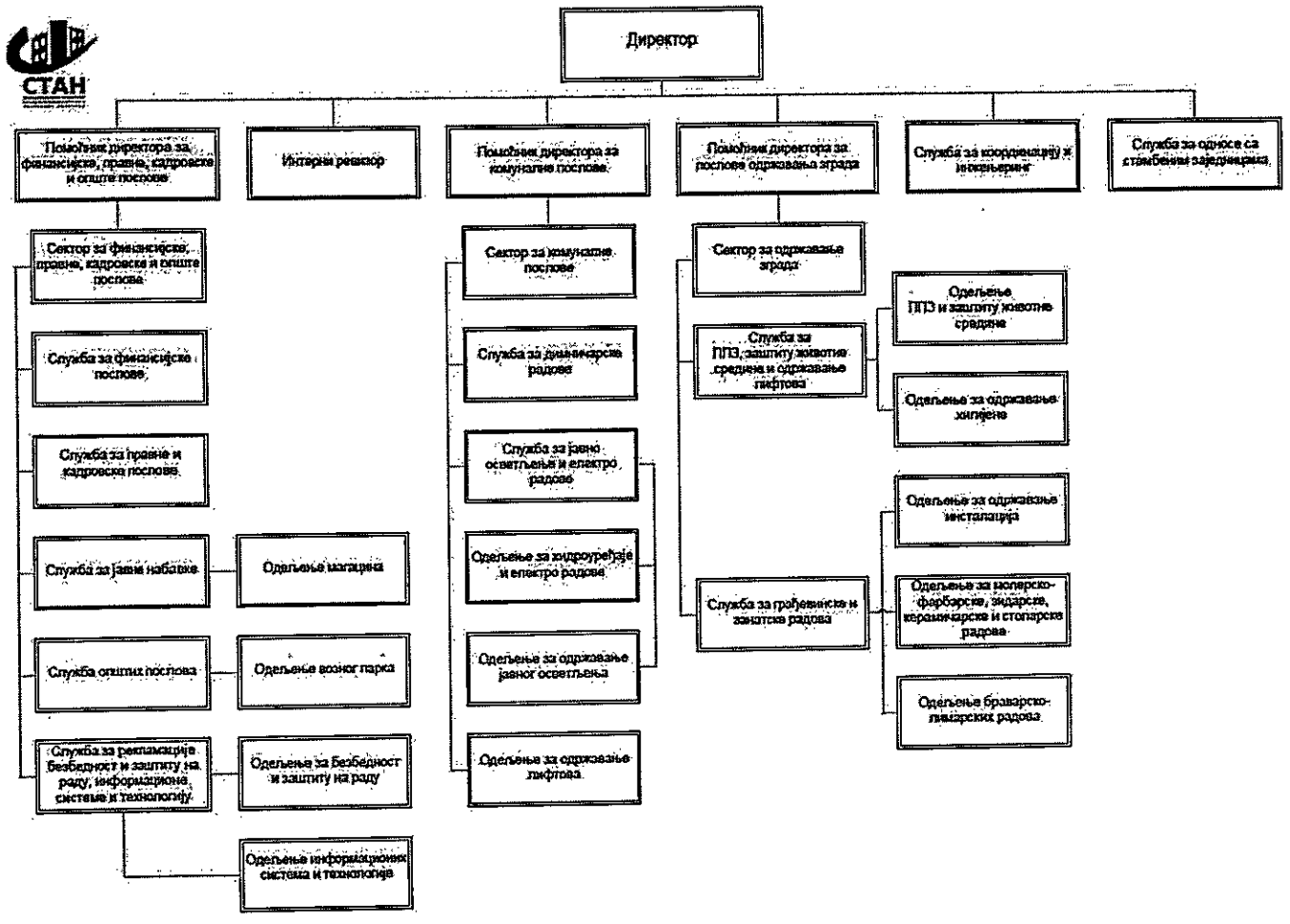
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);

- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС", број 89/20);

- Међународни стандарди финансијског извештавања.

1.4. Организациона структура – шема

Прилог 1



1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године.

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-271-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).

3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН" Нови Сад, број: 020-15/2025-226-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. годину

2.1. Циљеви Јавног предузећа

Циљеви постављени пословним планом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад за 2025. годину су највећим делом и реализовани.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан" Нови Сад и даље непрекидно предузима мере подизања ефикасности у погледу:

- рационалнијег коришћења средства, радне снаге и времена за извођење послова;
- што квалитетнијег обављања послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- пораста учешћа на тржишту

2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Како је у претходној тачки наведено, постављене циљеве ЈКП „Стан" Нови Сад реализује у складу са кадровским потенцијалом и техничко-технолошком опремљеношћу којом Предузеће располаже. Предузеће обезбеђује уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У вршењу своје делатности од примарног значаја је обезбеђење сигурности корисника зграда и околине.

ЈКП „Стан" Нови Сад утврђене **стратешке циљеве** остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности пословања кроз остварење следећих циљева:

- Испуњење реалних захтева и очекивање корисника;
- Управљање процесима који доприносе повећању задовољства корисника;
- Учешће запослених у планирању, спровођењу и вредновању свих активности од значаја за квалитет услуга које пружамо;
- Стално побољшање квалитета свих услуга које пружамо;
- Одлучивање на основу прикупљених и анализираних података који се односе на процесе пружања услуга;
- Партнерских односа са испоручиоцима;
- Сталне модернизације опреме и обуке кадрова;
- Проширења покривености тржишта услугама које пружамо.

Постојање система менаџмента квалитетом нам омогућава да остваримо пословање предузећа са планираним ресурсима, одаберемо добре партнере и добављаче и спроведемо процес анализе података који даје прецизан и детаљан преглед нашег пословања у садашњости, представља темељ за планирање и развој предузећа у будућности.

Руководство Предузећа је дефинисањем циљева за наредни пословни период потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима посла, продуктивности и финансијског резултата.

На основу наведеног планира се:

- Раст физичког обима посла;
- Раст пословних прихода;
- Раст пословних расхода;
- Повећање маркетиншких активности у циљу привлачења нових стамбених заједница и закључивања нових уговора о одржавању са Предузећем;
- Повећање продуктивности рада;
- Улагања у нову опрему као и боља ангажованост постојеће опреме;
- Стручно усавршавање радне снаге, а самим тим обезбедити висок степен мотивације запослених и њихову већу ефикасност.

2.3 Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2025. годину

Тржиште је у константној промени, а оно што свака фирма која намерава да опстане мора да чини јесте праћење тих промена анализом тржишта.
Предузеће треба да процени анализом тржишта да ли уз постојеће кадровске и производне капацитете може да задовољи потребе постојећих и потенцијалних корисника услуга. ЈКП „Стан" Нови Сад има са досадашњим корисницима услуга изграђене добре пословне односе стечене квалитетом изведених радова и поштовањем рокова што представља значајан фактор за привлачење нових корисника услуга. Маркетиншким активностима у периоду сталног раста стамбених заједница Града Новог Сада ЈКП „Стан" Нови Сад, поред уговарања са новим стамбеним заједницама, ради и на поновном придобијању изгубљених стамбених заједница у претходном периоду. Из тог разлога неопходна је детаљно сагледавање узрока због којих су стамбене заједнице раскинуле уговор са ЈКП „Стан" Нови Сад, као и анализа конкуренције, да би се увидело које су то слабости Предузећа у односу на конкуренцију и предузели кораци за њиховим отклањањем.

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ	ИНДЕКС (РЕАЛИЗАЦИЈА/ПЛАН)
БРОЈ СКУПШТИНА	750	637	85%
БРОЈ ЛИФТОВА	300	166	55%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	250	231	92%
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	120	46	38%

На крају 2025. године ЈКП „Стан" Нови Сад је одржавало 637 стамбених заједница, са 13.106 станова, што је чинило 10% од укупног броја стамбених заједница Града Новог Сада, који на дан 31.12.2025. износи 6.249 стамбених заједница.

ЈКП „Стан" Нови Сад је у 2025. години одржавало 166 лифтова, 181 хидроцела и 50 хидрофора.
Број уговора са фирмама и установама које користе услуге ЈКП „Стан" Нови Сад је 46 потписаних уговора.

2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Имајући у виду да је управљање ризицима значајан сегмент управљања Предузећем, који је поверен руководиоцима, уједно представља и алат којим се на време могу спречити неповољни догађаји, реаговати на њих и донети исправне пословне одлуке, које ће побољшати пословање и успешност Предузећа.

Без обзира да ли је у питању кредитни ризик, ризик ликвидности, новчаног тока или неки други, од изузетне је важности за предузеће да располаже људским ресурсима способним да квалитетно обављају своје надлежности и функције, како би доследно спроводили утврђени план.

У том правцу, ЈКП „Стан" Нови Сад је позиционирало свој положај на тржишту на завидном нивоу с обзиром на веома оштру конкуренцију у области пружања услуга корисницима. У веома нелојалној конкуренцији, ЈКП „Стан" Нови Сад се такмичи квалитетом услуга, приступачним ценама и прилагођеним и сведеним маркетингом.

Управљање ризицима у организацији ЈКП „Стан" Нови Сад реализује се кроз четири компоненте:

- *Интерно окружење*
  Интерно окружење које чине сви запослени у ЈКП „Стан" Нови Сад поставља основу виђења и схватања потенцијалног ризика.

- *Постављање циљева*
  Задати циљеви се морају вредновати према садржају потенцијалног ризика.

- *Идентификација догађаја*
  Спознаја интерних и екстерних фактора који могу утицати на имплементацију стратегије и циљева.

- *Процена ризика*
  Анализира се вероватноћа и утицај идентификованог ризика у циљу одлучивања како њиме управљати.

У тржишном систему и конкуренцији коју делатност ЈКП „Стан" Нови Сад има, веома је важно доношење исправних пословних одлука и управљање ризицима, како би се обезбедило несметано функционисање ове делатности у комуналној привреди. Свакако да је највећа одговорност на органима управљања, то јест Надзорном одбору и директору, који у синергији треба да успоставе оквир, како би се успешно управљало свим ризицима у пословању.

2.5. Индикатори пословања

Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			0%
Укупна имовина	План	167.726	109.457	106.812	138.341
	Реализација	142.149	149.769	127.683	162.612
	% одступања реализације од плана	-15%	+37%	+20%	+18%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-15%	+5%	-15%	+27%
Пословни приходи	План	635.112	748.620	877.449	1.054.649
	Реализација	491.493	619.571	802.822	943.367
	% одступања реализације од плана	-23%	-17%	-9%	-11%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+26%	+30%	+18%
Пословни расходи	План	623.463	734.467	861.369	1.043.230
	Реализација	490.176	602.625	780.131	907.877
	% одступања реализације од плана	-21%	-18%	-9%	-13%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+7%	+23%	+29%	+16%
Пословни резултат	План	11.649	14.153	16.080	11.419
	Реализација	1.317	16.946	22.691	35.490
	% одступања реализације од плана	-89%	+20%	+41%	+211%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-96%	+1187%	+34%	+56%
Нето резултат	План	9.049	1.153	1.080	2.919
	Реализација	1.364	4.350	76	19.948
	% одступања реализације од плана	-85%	+277%	-93%	+583%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-94%	219%	-98%	+26.147%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	200	194	194	187
	% одступања реализације од плана	-2%	-5%	-5%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-3%	0%	-4%
Просечна нето зарада	План	67.978	84.256	101.972	108.462
	Реализација	64.927	87.662	102.700	113.833
	% одступања реализације од плана	-4%	+4%	+1%	+5%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	+35%	+17%	+11%
Инвестиције	План	4.000	5.000	9.000	23.900
	Реализација	2.625	1.184	6.598	22.072
	% одступања реализације од плана	-34%	-76%	-27%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+41%	-55%	+457%	+235%

	2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
EBITDA	0,04	0,04	0,06	1,92
ROA	0,09	0,21	0,10	12,27
ROE	0	0	0	0
Оперативни новчани ток	43.769	104.979	68.609	85.353
Дуг / капитал	0	0	0	0
Ликвидност	142,55	27	124	44,4
% зарада у пословним приходима	46,52	46,52	57,38	47,72

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	172.500	127.500	82.500	37.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Финансијески лизинг				6.391
Укупно кредитно задужење	172.500	127.500	82.500	43.891

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План			5.000	10.000
	Пренето			5.000	9.976
	Реализовано			5.000	9.976
Остали приходи из буџета	План	318.014	444.684	564.190	743.650
	Пренето	242.951	368.057	564.190	707.884
	Реализовано	242.951	368.057	564.190	707.884
Укупно приходи из буџета	План	318.014	444.684	569.190	753.650
	Пренето	242.951	368.057	569.190	717.860
	Реализовано	242.951	368.057	569.190	717.860

Реализована укупна имовина у 2025. години већа је за 18% у односу на планирану укупну имовину за 2025. годину и 27% већа од реализоване укупне имовине у 2024. години.

Пословни приходи у 2025. години износе 943.367.000,00 динара и мањи су за 11% у односу на планиране пословне приходе за 2025. годину, док су у односу на пословне приходе реализоване у 2024. години већи за 18%.

Пословни расходи у 2025. години износе 907.877.000,00 динара, мањи су за 13% у односу на планиране пословне расходе за 2025. годину и 16% већи у односу на реализацију пословних расхода у 2024. години.

Пословни резултат Предузећа у 2025. години износи 35.490.000,00 динара и у односу на планирани пословни резултат за 2025. годину већи је за 211%. У односу на остварени пословни резултат у 2024. години већи је за 56%.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је пословну 2025. годину завршио са 187 запослених радника. У односу на завршетак пословне 2024. године, број запослених мањи је за седам.

Реализована просечна нето зарада у 2025. години већа је за 5% у односу на планирану просечну нето зараду за 2025. годину и већа за 11% од реализоване просечне нето зараде у 2024. години.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације и трошак камате. Из табеле се види да је EBITDA у 2025. години 1,92%.

У 2025. години остварен је позитиван новчани ток, као резултат већих прилива од одлива из пословних активности.

ROA као стопа приноса средстава је у 2025. години већа у односу на 2024. годину.

Из односа дуга и капитала види се да ЈКП „Стан“ Нови Сад, иако је остварило добит у 2025. години, и даље има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2025. години.

Однос зараде и пословних прихода у 2025. години показује да је мањи део пословних прихода био потребан за надокнаду трошкова зарада него што је то био случај у претходној години.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У 2025. години је отплаћено 45.000.000,00 динара (дванаест месечних ануитета).

Предузеће има и четири уговора по основу финансијског лизинга са Alta leasing doo Beograd за куповину четири теретна сервисна возила (pick up) који се исплаћују у динарској противвредности. Период отплате финансијског лизинга је 20 месеци, последња рата финансијског лизинга доспева 25.01.2027. године.

2.6. Активности предузећа у 2025. години на унапређењу корпоративног управљања

Након спроведеног поступка финансијске консолидације и стабилизације финансијске позиције након више од 10 година, ЈКП „Стан“ Нови Сад извршило је промену унутрашње организације. Унапређена је организациона структура и појачана контрола рада и реализације.
Улагањем у опрему, укључујући софтвер за евидентирање и праћење пословних процеса, омогућен је детаљан увид у све сегменте пословања, чиме се повећава ефикасност рада. Такође, улагања у опрему доприносе повећању радних капацитета, што омогућава наставак обављања основне делатности и даље повећање обима посла у наредном периоду.

3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

3.1 Биланс стања и биланс успеха - 2025. година

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
			Реализа-ција 2024.	Реализа-ција 2025.	План 2025.	2025/ 2024 (5:4)	2025/ план 2025 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0001**					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	**0002**	**22.297**	**39.517**	**45.931**	**177**	**86**
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)**	**0003**	**805**	**579**	**1.479**	**72**	**39**
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	805	579	1.479	72	39
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011+0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)**	**0009**	**21.409**	**38.611**	**43.869**	**180**	**88**
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.018	4.894	4.894	96	100
023	2. Постројења и опрема	0011	16.391	33.512	32.952	204	102
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		205	6.023		3
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама,постројењима и опреми	0014					
029 део	6.Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 део	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА**	**0017**					
04 и 05	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА(0019+0020+0021+0022+0023+0024 +0025+0026+0027)**	**0018**	83	83	83	100	100
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу правних лица(осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	100	100
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050(део) 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном,зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих тих лица у земљи	0021					

део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 део и 053 део	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у земљи	0023					
део 045 и део 053	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднујупо амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048,052,054,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	**V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0028**		244	500		49
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	**0029**	**8.575**	**10.723**	**8.600**	**125**	**125**
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	**0030**	**96.811**	**112.372**	**83.810**	**116**	**134**
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)**	**0031**	**35.641**	**55.923**	**61.914**	**156**	**90**
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24.718	43.733	55.075	177	79
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.339	6.905	5.339	129	129
13	3. Роба	0034					
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.584	5.285	1.500	95	352
151,153 и 155	5.Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	**III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)**	**0038**	**48.800**	**35.216**	**17.396**	**72**	**202**
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	48.800	35.216	17.396	72	202
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног,зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног,зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	**IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)**	**0044**	**3.254**	**2.850**	**2.000**	**88**	**143**
21,22 осим 223,224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2.529	2.849	2.000	113	142
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	724				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1	1		100	
23	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)**	**0048**					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050					

232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233,324 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део),238 и 239	8.Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	**VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ**	**0057**	**9.116**	**18.383**	**2.500**	**202**	**735**
28 (део), осим 288	**VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0058**					
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	**0059**	**127.683**	**162.612**	**138.341**	**127**	**118**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	**0060**	**321.883**	**355.068**	**321.883**	**110**	**110**
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)0	**0401**					
30 ОСИМ 306	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ**	**0402**	**93.443**	**93.443**	**93.443**	**100**	**100**
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	**0403**					
306	**III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА**	**0404**					
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	**0405**					
330 и потражни салдо рачуна 331,332,333,334,335, 336 и 337	**V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА**	**0406**					
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	**0407**					
34	**VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)**	**0408**	**82.175**	**102.096**	**85.018**	**124**	**120**
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.318	82.099	100	100
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	76	19.948	2.919	26247	683
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**					
35	**X. ГУБИТАК (0413 + 0414)**	**0412**	365.439	365.439	365.363	100	100
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.363	100	100
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420+0428)	**0415**	**81.006**	**64.219**	**43.459**	**79**	**148**
40	**I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)**	**0416**	**43.506**	**63.728**	**43.459**	**147**	**147**
404	1.Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35.850	51.518	36.000	144	143
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	6.656	10.551	6.659	159	158
40,осим 400 И 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.000	1.659	800	166	207

41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)**	**0420**	**37.500**	**491**		**1**	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411(део) и 412(део)	3 Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 део	4. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	37.500	491		1	
415 и 416 део	5. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 део осим 498 и 495 (део)	**III.ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0428**					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	**0429**			**9.400**		
495(део))	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	**0430**	**5.000**	**14.144**	**9.500**	**283**	**149**
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	**0431**	**231.498**	**254.159**	**262.884**	**110**	**97**
467	**I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**	**0432**	**11.599**	**13.455**	**11.000**	**116**	**122**
42,осим 427	**II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)**	**0433**	**78.040**	**76.263**	**85.564**	**98**	**89**
420 (део) и 421 (део)	1.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део	2.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	33.040	38.763	48.064	117	81
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	45.000	37.500	37.500	83	100
423,424(део),425(део)и 429(део	5. Кредити,зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7.Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	**III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	**0441**	**1.074**	**1.572**	**7.000**	**146**	**22**
43 осим 430	**IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)**	**0442**	**128.050**	**147.634**	**148.320**	**115**	**100**
431 и 433	1. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	128.050	147.634	148.300	115	100

436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 део	5. Обавезе по меницама	0447					
439 део	6. Остале обавезе из пословања	0448			20		
44, 45 и 46 осим 467,47 и 48	**V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ(0450+0451+0452)**	**0449**	**12.735**	**15.235**	**11.000**	**120**	**139**
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5.273	863	4.000	16	22
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	6.712	9.847	7.000	147	141
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	750	4525		603	
427	**VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО**	**0453**					
49(део) осим 498	**VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	**0454**					
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+ 0429+0430+0431-0059) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥0	**0455**	**189.821**	**169.910**	**186.902**	**89**	**91**
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0	**0456**	**127.683**	**162.612**	**138.341**	**127**	**118**
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	**0457**	**321.883**	**355.068**	**321.883**	**110**	**110**

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА
за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
			Реализација 2024.	Реализација 2025.	План 2025.	2025/2024 (5:4)	2025/2025 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+1009-1010+1011+1012)	**1001**	**802.822**	**943.367**	**1.054.649**	**118**	**89**
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 +1004)**	**1002**					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1005**	**800.685**	**940.866**	**1.049.611**	**118**	**90**
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	800.685	940.866	1.049.611	118	90
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	**III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ**	**1008**					
630	**IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	**1009**	**2.008**	**1.566**		**78**	
631	**V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**	**1010**					
64 и 65	**VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	**1011**	**90**	**831**	**5.038**	**923**	**16**
68, осим 683, 685 и 686	**VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	**1012**	**39**	**104**		**267**	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ(1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**	**780.131**	**907.877**	**1.043.230**	**116**	**87**
50	**I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**	**1014**					
51	**II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ**	**1015**	**159.015**	**203.740**	**291.332**	**128**	**70**
52	**III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)**	**1016**	**396.515**	**450.140**	**498.711**	**114**	**90**
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	322.329	357.967	378.767	111	95
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	50.425	55.886	57.383	111	97
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	23.761	36.287	62.561	153	58
540	**IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ**	**1020**	**3.554**	**4.900**	**6.000**	**138**	**82**
58, осим 583, 585 и 586	**V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**	**1021**	**104**				
53	**VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**	**1022**	**165.536**	**176.398**	**200.187**	**107**	**88**
54, осим 540	**VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА**	**1023**	**25.239**	**41.673**	**10.000**	**165**	**417**
55	**VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**	**1024**	**30.168**	**31.026**	**37.000**	**103**	**84**
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	**1025**	**22.691**	**35.490**	**11.419**	**156**	**311**

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	1027	2.383	2.081	3.500	87	59
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.383	2.081	3.500	87	59
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+ 1034+ 1035+ 1036)	1032	12.387	6.341	15.000	51	42
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	12.387	6.339	15.000	51	42
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2			
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1027-1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038	10.004	4.260	11.500	43	37
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.104	2.891		93	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.902	20.916		354	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	14.814	17.459	7.000	118	249
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20.161	7.596	4.000	38	190
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	823.123	965.798	1.065.149	117	91
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	818.581	942.730	1.062.230	115	89
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043- 1044) ≥ 0	1045	4.542	23.068	2.919	508	790
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ.ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		47			
59- 69	О.НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	3.772				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049	770	23.115	2.919	3.002	792
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	750	5.315		709	

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	56	2.148		3836	
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	C. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0	1055	76	19.948	2.919	26.247	683
	T. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III.НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV.НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Прилог 3б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	Индекс реализација 01.01.-31.12.2025/ план 01.01.-31.12.2025.
	1	2	3	4	5	6
1	**А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ**					
2	**I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)**	3001	**614.038**	**1.005.000**	**1.125.620**	**112**
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	605.570	997.000	1.119.164	**112,25**
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
5	3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.386	3.000	2.081	**69,37**
6	4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.082	5.000	4.375	**87,5**
7	**II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)**	3006	**540.229**	**905.178**	**1.040.267**	**114,92**
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	115.211	368.157	573.528	**155,78**
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
10	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	402.059	498.711	450.145	**90,26**
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	12.400	10.000	6.284	**62,84**
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011				
13	6. Порез на добитак	3012	724	310	310	**100**
14	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6.186	20.000	2.000	**10**
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.649	8.000	8.000	**100**
16	**III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)**	3015	**73.809**	**99.822**	**85.353**	**85,51**
17	**IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)**	3016				
14	**Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА**					
15	**I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)**	3017				
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3018				
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3020				
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
20	5. Примљене дивиденде	3022				
21	**II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)**	3023	**6.918**	**22.680**	**26.488**	**116,78**
22	1. Куповина акција и удела	3024				

23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.918	22.680	26.486	116,78
24	3. Остали финансијски пласмани	3026				
25	**III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)**	3027				
26	**IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)**	3028	**6.918**	**22.680**	**26.486**	**116,78**
27	**В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА**					
28	**I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)**	3029		**3.500**		
29	1. Увећање основног капитала	3030				
30	2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
31	2. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
32	3. Краткорочни кредити у земљи	3033		3.500		
33	3. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
34	4. Остале дугорочне обавезе	3035				
35	5. Остале краткорочне обавезе	3036				
36	**II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 7)**	3037	**77.454**	**81.000**	**49.600**	**61,23**
37	1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
38	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45.000	45.000	45.000	100
39	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
40	4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
41	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
42	6. Остале обавезе	3043	32.454	36.000	4.600	12,78
43	7.Финансијски лизинг	3044				
44	8. Исплаћене дивиденде	3045				
45	**III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)**	3046				
46	**IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)**	3047	**77.454**	**77.500**	**49.600**	**64**
47	**Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3001 + 3017 + 3029)	3048	**614.038**	**1.008.500**	**1.125.620**	**111,61**
48	**Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3006+ 3023 + 3037)	3049	**624.601**	**1.008.858**	**1.116.353**	**110,66**
49	**Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** (3048– 3049)	3050			**9.267**	
50	**Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** (3049 – 3048)	3051	**10.563**	**358**		
51	**З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА**	3052	19.679	2.858	9.116	**318,96**
52	**Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ**	3053				
53	**И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ**	3054				
54	**Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** (3050 - 3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	**9.116**	**2.500**	**18.383**	**735,32**

3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

УКУПНИ ПРИХОДИ

у 000 динара

Редни број	ПРИХОДИ	Реализација 2024.година	Реализација 2025.	План 2025.	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	802.822	943.367	1.054.649	118	89
2.	Финансијски приходи	2.383	2.081	3.500	87	59
3.	Приходи од усклађивања вредности финанс. имовине која се исказује по фер вредности	3.104	2.891		93	
4.	Остали приходи	14.814	17.459	7.000	118	249
5.	**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**823.123**	**965.798**	**1.065.149**	**117**	**91**

УКУПНИ РАСХОДИ

у 000 динара

Редни број	РАСХОДИ	Реализација 2024.година	Реализација 2025. година	План 2025.година	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови материјала горива и енергије	159.015	203.740	291.332	128	70
2.	Трошкови зарада,накнада зарада и остали лични расходи	396.515	450.140	498.711	114	90
3.	Трошкови производних услуга	165.536	176.398	200.187	107	88
4.	Трошкови амортизације	3.554	4.900	6.000	138	82
5.	Трошкови резервисања	25.239	41.673	10.000	165	417
6.	Нематеријални трошкови	30.168	31.026	37.000	103	84
8.	УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	780.131	907.877	1.043.230	116	87

9.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	12.387	6.341	15.000	51	42
10.	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности	5.902	20.916		354	
11.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	20.161	7.596	4.000	38	190
12.	**УКУПНИ РАСХОДИ**	**818.581**	**942.730**	**1.062.230**	**115**	**89**

УКУПНИ ПРИХОДИ.....**965.798.000,00**

УКУПНИ РАСХОДИ.....**942.730.000,00**

ДОБИТАК (из редовног пословања пре опорезивања).....23.068.000,00

Позитиван нето ефекат на резултат
по основу губитка пословања које се обуставља 47.000,00

ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА.....**23.115.000**,00

ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА.....5.315.000,00

ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА.....2.148.000,00

НЕТО ДОБИТАК:.....**19.948.000,00**

Укупни приходи за 2025. годину реализовани су у износу од 965.798.000,00 динара, што представља 91% планираних укупних прихода за 2025. годину. У односу на остварене укупне приходе у 2024. години, укупан приход у 2025. години већи је за 17%.

У односу на план за 2025. годину проценат реализације пословних прихода за 2025. годину је 89% док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 18%. Учешће пословних прихода у укупним приходима је 98%.

Финансијски приходи у 2025. години износе 2.081.000 динара, што је 59% планираног износа за 2025. годину, док у односу на реализацију у 2024. години бележе пад и реализовани су на нивоу од 87% у односу на претходну годину.

Остали приходи у 2025. години реализовани су у износу већем од планираног за 2025. годину, односно на нивоу од 249% плана, док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 18%.

Укупни расходи у 2025. години остварени су у износу од 942.730.000 динара, што представља 89% планираних расхода за 2025. годину. У односу на остварене укупне расходе у 2024. години, укупни расходи у 2025. години већи су за 15%.

Трошкови материјала, горива и енергије реализовани су на нивоу од 70% у односу на план за 2025. годину, док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 28%. Повећање ових трошкова условљено је повећаним обимом посла, у складу са растом пословних прихода, као и растом цена.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2025. години реализовани су у износу од 90% у односу на план за 2025. годину, док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 14%.

Трошкови производних услуга у 2025. години мањи су за 12% у односу на план за 2025. годину, док су у односу на реализоване трошкове производних услуга у 2024. години већи за 7%.

Нематеријални трошкови у 2025. години мањи су за 16% у односу на план за 2025. годину, док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 3%.

Пословни добитак у 2025. години износи 35.490.000,00 динара.

Укупни добитак из редовног пословања пре опорезивања износи 23.068.000,00 динара, док **нето добитак** Предузећа за 2025. годину износи 19.948.000,00 динара.

3.3 Приходи из буџета – динамика прихода

Прилог 4

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

ПРИХОД	Реализација у 2024.години	Планирано за 2025. годину	Реализација у 2025.години	Индекс реализација /план 2025.година
	1	2	3	4 (3/2)
Субвенције	5.000.000,00	10.000.000	9.975.736,00	99,76%
Остали приходи из буџета	564.190.000,00	743.650.000	707.883.955,00	95,19%
УКУПНО	569.190.000,00	753.650.000	717.859.691,00	95,25%

3.4 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ НАМЕНЕ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА

Приходи из буџета Града Новог Сада планирани су Програмом пословања за 2025. годину у износу од 753.650.000,00 динара.

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године из буџета Града Новог Сада реализовано је и пренето укупно 717.859.691,00 динара. Од наведеног укупног износа, средства по основу осталих прихода из буџета Новог Сада, у износу од 707.883.955,00 динара, пренета су на следећи начин:

- из Градске управе за комуналне послове пренето је 519.112.839,92 динара,
- из Службе за заједничке послове пренето је 106.105.295,00 динара,
- из Градске управе за имовину и имовинско правне послове пренето је 82.665.820,00 динара.

Средства по основу субвенција за куповину хидрауличних радних платформи са корпом на камиону за Б категорију, из Управе за комуналне послове, пренета су у износу од 9.975.736,00 динара.

3.5 ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗА ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛЕ ЛИЧНЕ РАСХОДЕ

Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024	Реализација 01.01-31.12.2025	План 01.01-31.12.2025	Индекс реализација/План 2025
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	231.572.452	257.140.918	265.515.262	97
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	322.328.654	357.967.406	378.766.422	94
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	372.754.047	413.853.335	436.149.535	95
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	194	187	204	92
4.1.	- на неодређено време	176	173	176	98
4.2.	- на одређено време	18	14	28	50
5	Накнаде по уговору о делу	965.535	1.152.778	1.000.000	115
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	4	4	100
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	158.595	6.254.863	15.000.000	42
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	5	20	25
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине*				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.338.889	1.388.889	1.406.232	99
16	Број чланова надзорног одбора*	1	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију*				
19	Превоз запослених на посао и са посла	6.627.998	6.519.943	8.300.000	79
20	Дневнице на службеном путу			150.000	
21	Накнаде трошкова на службеном путу	57.462	68.494	150.000	46
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.803.835	2.307.251	6.000.000	38
23	Број прималаца отпремнине	8	11	12	92
24	Јубиларне награде	2.209.587	7.385.763	16.355.000	45
25	Број прималаца јубиларних награда	18	32	31	103
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	1.561.303	2.368.010	4.000.000	59
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	8.988.234	8.840.922	9.700.000	91
30	Трошкови стручног усавршавања			500.000	

4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2025. ГОДИНУ

На крају пословне 2025. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је исказао позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских расхода износи 19.948.463,01 динара.

Расподела утврђене нето добити ЈКП „Стан" Нови Сад за 2025. годину у износу од 19.948.463,01 динара извршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину („Службени лист Града Новог Сада“, број 70/25) и Статутом ЈКП „Стан" Нови Сад.

5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 31.12.2025. године у ЈКП „Стан“ Нови Сад укупно је било запослено 187 радника.

5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	11	14	11	11	0
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	4	4	0
4	Служба јавне набавке	4	6	4	4	0
5	Служба општих послова	1	1	1	1	0
6	Одељење магацина	4	7	5	4	1
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	9	9	0
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	16	13	3
14	Служба за димничарске радове	6	36	19	19	0
15	Служба за координацију и инжењеринг	10	15	6	6	0
16	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине, одржавање лифтова и одржавање хигијене	1	1	1	1	0
17	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
18	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	1	1	0

20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	22	20	2
21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	24	5
22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	12	10	2
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	8	8	0
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	13	13	0
УКУПНО:		105	292	187	173	14

5.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА, ПОЛНА И СТРУКТУРА ПО РАДНОМ СТАЖУ ЗАПОСЛЕН

Квалификациона структура

Прилог 7

Квалификациона структура	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број радника	%	Број радника	%
висока стручна спрема	21	11	21	11
виша стручна спрема	10	5	10	6
високо-квалиф.радник	2	1	2	1
средња стручна спрема	81	42	79	42
квалификовани радник	67	34	65	35
полу-квалифик.радник	5	3	4	2
неквалификовани радник	8	4	6	3
УКУПНО:	**194**	**100**	**187**	**100**

Број запослених у 2025. години је 187, и у односу на 2024. годину мањи је за 7 . И даље највећи број запослених има средњу стручну спрему 42%, претежно електро, машинске и грађевинске струке, а 35% запослених чине квалификовани радници. Учешће НКВ, ПКВ, КВ радника и радника са ССС од 82% у укупној структуру запослених последица је чињенице да је основна делатност предузећа пружање занатских услуга (водоинсталатерске, зидарске, молерско-фарбарске, браварско-лимарске услуге). Стручна оспособљеност, знање и искуство, као и изузетно познавање проблематике одржавања инсталација и опреме у зградама у којима раде, највише доприносе високом квалитету услуга које ЈКП „Стан" Нови Сад обезбеђује својим корисницима.

Број запослених по времену у радном односу

Године стажа	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
0-10	25	13	19	10
10-20	44	23	43	23
20-30	75	38	76	41
30-40	44	23	42	22
преко 40	6	3	7	4
УКУПНО:	**194**	**100**	**187**	**100**

Када је у питању структура запослених са аспекта броја година стажа, није дошло до значајнијих промена. Највећи број запослених чине они који имају 20 до 30 година стажа и они учествују са 41% у структури укупно запослених у 2025. години.

Старосна структура

Године живота	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
20-30	9	5	7	4
30-40	19	10	19	10
40-50	63	32	53	28
50-60	69	36	73	39
преко 60	34	17	35	19
УКУПНО:	**194**	**100**	**187**	**100**

Старосна структура запослених у 2025. години није значајније промењена у односу на стање од 31.12.2024. године. Највећи број запослених је старости 50 до 60 година живота и они чине 39% запослених док они млађи од 50 година учествују са 42% у укупном броју запослених. Запослени старији од 60 година чине 19% укупног броја запослених у Предузећу.

Структура по полу

Пол	**31.12.2024.**	**31.12.2025.**
Жене	48	43
Мушкарци	146	144
Укупно	**194**	**187**

Параметри нето зарада:

Месец	**Просечна нето зарада**		**Индекс (3/2)**
	2024.	**2025.**	
(1)	(2)	(3)	(4)
Јануар	106.180,12	117.421,20	1,11
Фебруар	97.768,05	105.136,66	1,08
Март	95.652,29	106.957,12	1,12
Април	97.744.30	113.816.80	1,16
Мај	107.328,56	112.309,66	1,05
Јун	92.333.10	106.603,32	1,15
Јул	103.349,61	114.595,14	1,11
Август	99.240,11	108.338,14	1,09
Септембар	95.244.47	112.461,21	1,18
Октобар	102.878,88	127.122,68	1,24
Новембар	94.740,81	111.942,07	1,18
Децембар	100.806,78	123.118,45	1,22
Просечно:	**102.699,78**	**113.833,24**	**1,11**

Просечна нето зарада у 2025. години износи 113.833,24 и већа је за 11% у односу на просечну нето зараду у 2024 години.

Зараде, као и регрес за 2025. годину, исплаћене су у целости.

5.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	**194**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**14**
1.	*престанак радног односа због одласка у пензију*	2
2.	*прелаз са одређеног на неодређено време*	10
3.	*отказ*	2
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	**11**
1.	*прелаз са одређеног на неодређено време*	10
2.	*пријем кадрова на одређено време*	1
	Стање на дан 31.03.2025. године	**191**

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	**191**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**2**
1.	*престанак радног односа због одласка у пензију*	2
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	**1**
1.	*Пријем кадрова на одређено време*	1
	Стање на дан 30.06.2025. године	**190**

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2025. године	**190**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	**3**
1.	*пензија*	1
2.	*отказ*	1
3.	*Смрт*	1
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	**3**
1.	*Прелаз кадрова са п.п. послова на одређено време*	3
	Стање на дан 30.09.2025. године	**190**

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2025. године	**190**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**6**
1.	*престанак радног односа због одласка у пензију*	6
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	**3**
1.	*прелаз кадрова са п.п. послова на одређено време*	3
	Стање на дан 31.12.2025. године	**187**

5.4. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

Прилог 9

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			"СТАРОЗАПОСЛЕНИ"			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	32.268.949	158.181	191	31.412.455	164.463	12	535.541	44.628	1	320.953	320.953
II	204	28.492.516	139.669	191	27.740.897	145.240	12	470.312	39.193	1	281.307	281.307
III	204	29.751.327	145.840	191	28.964.750	151.648	12	492.055	41.005	1	294.523	294.523
IV	204	31.010.138	152.010	191	30.188.603	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
V	204	31.010.141	152.010	191	30.188.606	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
VI	204	29.751.328	145.840	189	28.636.715	151.517	14	820.091	58.578	1	294.523	294.523
VII	204	32.268.950	158.181	189	31.055.429	164.314	14	892.568	63.755	1	320.953	320.953
VIII	204	29.751.328	145.840	188	28.472.693	151.450	15	984.112	65.607	1	294.523	294.523
IX	204	31.010.139	152.010	188	29.674.807	157.845	15	1.027.594	68.506	1	307.738	307.738
X	204	35.900.577	175.983	187	34.198.990	182.882	16	1.361.914	85.120	1	339.673	339.673
XI	204	31.650.453	155.149	186	29.965.224	161.103	17	1.385.203	81.483	1	300.027	300.027
XII	204	35.900.577	175.983	183	33.410.056	182.569	20	2.150.848	107.542	1	339.673	339.673
УКУПНО		378.766.422			363.909.225			11.147.832			3.709.365	
ПРОСЕК	204	31.563.868	154.725	189	30.325.769	160.762	14	928.986	61.754	1	309.114	309.114

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

у динарима

Планиро месечно за 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	31.243.791	163.580	190	30.947.804	162.883				1	295.987	295.987
II	191	27.893.378	146.039	190	27.633.751	145.441				1	259.627	259.627
III	191	28.391.269	148.645	189	27.985.948	148.074	1	132.186	132.186	1	273.135	273.135
IV	190	30.096.107	158.401	188	29.672.277	157.831	1	139.394	139.394	1	284.436	284.436
V	190	29.697.986	156.305	188	29.272.320	155.704	1	140.938	140.938	1	284.728	284.728
VI	190	28.161.813	148.220	187	27.756.555	148.431	2	132.821	66.411	1	272.437	272.437
VII	190	30.332.360	159.644	186	29.606.935	159.177	3	425.089	141.696	1	300.336	300.336
VIII	190	28.621.479	150.639	184	27.756.536	150.851	5	589.795	117.959	1	275.148	275.148
IX	190	29.736.381	156.507	184	28.900.901	157.070	5	549.024	109.805	1	286.456	286.456
X	185	32.823.722	177.426	179	31.912.467	178.282	5	615.569	123.114	1	295.686	295.686
XI	185	28.805.964	155.708	179	27.913.011	155.939	5	608.826	121.765	1	284.127	284.127
XII	187	32.163.156	171.995	179	31.040.918	173.413	7	846.607	120.944	1	275.631	275.631
УКУПНО		357.967.406			350.399.423			4.180.249			3.387.734	
ПРОСЕК	189	29.830.617	157.759	185	29.199.952	157.758	4	418.025	121.421	1	282.311	282.311

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 1 у 2025. години износи 357.967.406,00 динара а просечна бруто 1 зарада износи 157.759,00 динара.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

Прилог 9а

у динарима

Планирано по месецима 2025*	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	37.157.695	182.146	191	36.171.442	189.379	12	616.675	51.390	1	369.577	369.577
II	204	32.809.132	160.829	191	31.943.643	167.244	12	541.564	45.130	1	323.925	323.925
III	204	34.258.653	167.935	191	33.352.909	174.623	12	566.601	47.217	1	339.143	339.143
IV	204	35.708.174	175.040	191	34.762.177	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
V	204	35.708.177	175.040	191	34.762.180	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
VI	204	34.258.654	167.935	189	32.975.176	174.472	14	944.335	67.453	1	339.143	339.143
VII	204	37.157.696	182.146	189	35.760.327	189.208	14	1.027.792	73.414	1	369.577	369.577
VIII	204	34.258.654	167.935	188	32.786.307	174.395	15	1.133.205	75.547	1	339.143	339.143
IX	204	35.708.175	175.040	188	34.170.540	181.758	15	1.183.275	78.885	1	354.360	354.360
X	204	41.339.514	202.645	187	39.380.137	210.589	16	1.568.244	98.015	1	391.133	391.133
XI	204	36.445.497	178.654	186	34.504.955	185.511	17	1.595.061	93.827	1	345.481	345.481
XII	204	41.339.514	202.645	183	38.471.680	210.228	20	2.476.701	123.835	1	391.133	391.133
УКУПНО		436.149.535			419.041.472			12.836.728			4.271.334	
ПРОСЕК	204	36.345.795	178.166	189	34.920.123	185.117	14	1.069.727	114.392	1	355.945	355.945

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	36.138.899	189.209	190	35.798.514	188.413				1	340.385	340.385
II	191	32.260.824	168.905	190	31.962.253	168.222				1	298.571	298.571
III	191	32.830.774	171.889	189	32.363.598	171.236	1	153.071	153.071	1	314.105	314.105
IV	190	34.797.422	183.144	188	34.308.903	182.494	1	161.418	161.418	1	327.101	327.101
V	190	34.329.435	180.681	188	33.838.792	179.994	1	163.206	163.206	1	327.437	327.437
VI	190	32.543.925	171.284	187	32.076.815	171.534	2	153.807	76.903	1	313.303	313.303
VII	190	35.062.341	184.539	186	34.224.702	184.004	3	492.253	164.084	1	345.386	345.386
VIII	190	33.084.660	174.130	184	32.085.257	174.376	5	682.983	136.597	1	316.420	316.420
IX	190	34.367.637	180.882	184	33.402.443	181.535	5	635.770	127.154	1	329.424	329.424
X	185	37.950.780	205.139	179	36.897.912	206.134	5	712.829	142.566	1	340.039	340.039
XI	185	33.300.661	180.004	179	32.268.894	180.273	5	705.021	141.004	1	326.746	326.746
XII	187	37.185.977	198.855	179	35.888.630	200.495	7	980.371	140.053	1	316.976	316.976
УКУПНО		413.853.335			405.116.713			4.840.729			3.895.893	
ПРОСЕК	189	34.487.778	182.388	185	33.759.726	182.393	4	484.073	140.606	1	324.658	324.658

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 2 у 2025. години износи 413.853.335,00 динара а просечна бруто 2 зарада износи 182.388,00 динара.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 9б

		Планирана у 2025. години		Реализована у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	109.850	79.804	101.932	74.298
	Највиша зарада	275.200	197.300	291.791	207.380
Пословодство	Најнижа зарада	281.307	200.038	259.627	184.557
	Највиша зарада	301.130	213.934	300.336	213.099

5.5. Накнаде Надзорног одбора

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000		900.000	300.000	300.000	
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
УКУПНО	1.388.889,00	462.963,00	462.963,00		1.406.232,00	468.744,00	468.744,00	
ПРОСЕК	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2

5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Краткорочни кредити и зајмови у земљи - обавезе за примљене зајмове од јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад на дан 31.12.2025. године износе 32.870.000,00 динара.

ЈКП „Стан" је кредитно задужен код АИК Банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. Отплата главница и камате кредита је на месечном нивоу. У 2025. години је отплаћено 45.000.000,00 динара главнице дуга. Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године износи 37.500.000,00 динара. Предузеће има и четири уговора по основу финансијског лизинга са Alta leasing doo Beograd за куповину четири теретна сервисна возила (pick up) који се исплаћује у динарској противвредности. Обавезе по ова четири финансијска лизинга на дан 31.12.2025. године износе 54.434,00 евра или 6.390.871,00 динара, са месечном ратом од 4.187,44 евра или 491.605,00 динара (вредност у динарима обрачунава се на дан доспећа рате по средњем курсу НБС). Период отплате финансијског лизинга је 20 месеци, последња рата финансијског лизинга доспева 25.01.2027. године.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта		Оригинал валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан повлачења кредита	Стање кредитне задужености у динарима на дан повлачења кредита	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камата стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025 текуће годин
													Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	АИК банка		дин	не	270.000.000	270.000.000	2019	72 месеца	12	05.11.2020	8,70	12	45.000.000	5.971.369	37.500.000	37.500.000
Домаћи кредитор	Alta leasing		eur	не	83.749	9.832.109	2025	20 месеци	/	25.06.2025	9,07	12	3.128.456	312.782	54.434	6.390.871
.....																
.....																
.....																
.....																
.....																
Укупно кредитно задужење													48.128.456	6.284.151		43.890.871
од чега за ликвидност																
од чега за капитална улагања																

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У периоду 01.01.-31.12.2025. године финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности – текуће одржавање реализована су у износу од 413.305.336,00 динара и то:

- **Добра,** у вредности од 229.501.820,00 динара, од чега је из сопствених средстава реализовано 219.526.084,00 динара, а из субвенција 9.975.736,00 динара
- **Услуге,** у вредности од 48.649.941,00 динара из сопствених средстава,
- **Радови,** у вредности од 135.153.575,00 динара из сопствених средстава.

Прилог 13

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс реализација/план 01.01.2025-31.12.2025.
	Добра - основна средства			
1.	IT опрема и алати	4.000.000	2.754.935	68,87
2.	Теретно сервисно возило PICK UP	9.900.000	9.340.897	94,35
	Добра - Капиталне субвенције- Град Нови Сад			
1..	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	5.000.000	100
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	4.975.736	99,51
	Укупно добра - капиталне	**23.900.000**	**22.071.568**	**92,35**
	Добра - материјал			
1.	Материјал за израду -	202.500.000	189.170.730	93,42
2.	Остали материјал (канцеларијски)	1.600.000	1.227.929	76,75
3.	Трошкови горива	8.000.000	7.079.770	88,50
4	Трошкови електричне енергије	4.500.000	2.724.770	60,55
5	Резервни делови	800.000	595.748	74,47
6	Ситан инвентар	3.000.000	2.941.305	98,04
7	Новогодишњи пакетићи	900.000	890.000	98,89
8	Хтз и лична заштитна опрема	3.900.000	2.800.000	71,79
	Укупно добра - материјал	**225.200.000**	**207.430.252**	**92,11**
	Укупно добра:	**249.100.000**	**229.501.820**	**92,13**
	Услуге			
1	Трошкови интернета	500.000	451.027	90,21
2	Трошкови фиксне телефоније	650.000	584.831	89,97

3.	Трошкови мобилне телефоније	1.300.000	1.453.924	111,84
4.	Трошкови ПТТ услуга	500.000	86.180	17,24
5.	Одржавање софтвера	4.000.000	3.719.136	92,98
6.	Одржавање возила	7.000.000	6.334.527	90,49
7.	Одржавање остале опреме	1.300.000	177.946	13,69
7а	Одржавање рачунарске опреме	400.000	25.700	6,43
7б	Услуге сервисирања опреме и алата	300.000	28.050	9,35
7в	Ремонт мотора и машина	600.000	124.196	20,70
8.	Закуп дизалице и камиона	1.000.000		
9.	Реклама и пропаганда	960.000		
10.	Комуналне услуге	4.500.000	4.119.249	91,54
11.	Остали производни трошкови	1.600.000	1.102.743	68,92
12.	Ревизија финансијских извештаја	500.000	320.000	64,00
13.	Консултантске услуге	1.000.000	828.413	82,84
14.	Адвокатске услуге	2.000.000	1.351.819	67,59
15.	Стручно усавршавање и стручна литература	1.600.000	1.194.825	74,68
16.	Здравствене услуге	2.900.000	154.750	5,34
17.	Чишћење и депоновање смећа	900.000	340.882	37,88
18.	Сервисирање ПП апарата	500.000	325.200	65,04
19.	Репрезентација	300.000	288.076	96,03
20.	Осигурање (средства у транспорту)	1.200.000	1.342.400	111,87
21.	Осигурање (имовина, лица, одговорност..)	2.500.000	2.235.929	89,44
22.	Платни промет	1.000.000	1.101.460	110,15
23.	Чланарине	900.000	873.156	97,02
23а	Чланарине синдикатима	800.000	780.000	97,50
23б	Чланарине привредној и инжењерској комори	100.000	93.156	93,16
24.	Судске таксе	600.000	73.674	12,28
25.	Остале услуге	18.500.000	17.784.932	96,13
26.	Закуп пословног и магацинског простора	2.000.000	1.465.062	73,25
27.	Услуге транспорта и депоновања опасног отпада	1.000.000	939.800	93,98
	Укупно услуге:	60.710.000	48.649.941	80,13
	Радови			
1.	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	130.000.000	135.153.575	103,96
	Укупно радови:	130.000.000	135.153.575	103,96
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	439.810.000	419.305.336	93,97

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 14

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Бр позиције	ПРОГРАМСКА ПОЗИЦИЈА	Структура финансирања	Планирана вредност у 2025. години	Реализована вредност у 2024. години	Реализована вредност у 2025. години	Индекс реализ/план 01.01-31.12.2025. година
	2		3	4	5	6 (5/3)
1.	ИТ опрема и алати	сопствена средства	4.000.000,00	1.598.000,00	2.754.935,00	68,87
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	средства из буџета	5.000.000,00	5.000.000,00	4.975.736,00	99,51
3.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	средства из буџета	5.000.000,00	0	5.000.000,00	100
4.	Теретно сервисно возило PICK UP	сопствена средства	9.900.000,00	0.	9.340.897,00	94,35
	УКУПНО:		23.900.000,00	6.598.000,00	22.071.568,00	92,35

Инвестиционе активности ЈКП „Стан" Нови Сад у 2025. години финансиране су из сопствених средстава и из буџета Града Новог Сада.

Из сопствених средстава планирано је 4.000.000,00 динара за инвестиције у ИТ опрему и алате, од чега је реализовано 2.754.935,00 динара. Такође, за куповину теретног сервисног PICK UP возила планирано је 9.900.000,00 динара, од чега је реализовано 9.340.897,00 динара.

Средства из буџета Града Новог Сада намењена за набавку две хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију планирана су у укупном износу од 10.000.000,00 динара. За куповину прве радне платформе у 2025. години планирано је 5.000.000,00 динара, а реализовано је 4.975.736,00 динара, као наставак активности започетих у 2024. години. Планирана средства за набавку друге радне платформе у износу од 5.000.000,00 динара планирана у 2025. години реализована су у потпуности, а наставак реализације очекује се у 2026. години.

9. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - РЕАЛИЗАЦИЈА

Прилог 15

у динарима

Ред. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	Индекс реализација 01.01.-31.12.2025./ план 01.01.-31.12.2025.
1.	Спонзорство				
2.	Донације				
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности				
5.	Репрезентација	297.854,00	300.000,00	288.076,00	96,03
6.	Реклама и пропаганда	1.023.724,00	960.000,00	0	0
7.	Остало				

У оквиру средстава за посебне намене приказаних у табели, трошкови репрезентације у 2025. години су реализовани у износу од 288.076,00 динара, што је 3,97% мање од планом предвиђене вредности за 2025. годину.

У 2025. години ЈКП „Стан" Нови Сад није евидентирало трошкове по основу оглашавања и маркетиншких активности.

Директор
проф.др Саша Икић

СТАН
Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора
Ласла Гала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 686
Датум: 31.03.2026. година

На основу члана 22. став 1. тачка 5. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19), члана 12. став 1. тачка 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као Јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16 и 24/21) и члана 41. став 1. тачка 5. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, од 25.10.2016. године и 26.02.2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на 9. седници одржаној 31.03.2026. године доноси

О Д Л У К У

о одобравању редовног годишњег финансијског извештаја Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину

I. Редован годишњи финансијски извештај Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину одобрава се за објављивање и достављање надлежним институцијама.

II. Као дан одобравања одређује се 31.03.2026. године.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Предраг Ковачевић

СТАН

Ласла Ґала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 : Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 963
Датум: 07.05.2026. године

На основу члана 12. став 1. тачке 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 24/21) и члана 41. став 1. тачка 5. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, од 25.10.2016. године и 26.02.2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на 13. седници одржаној дана 07.05.2026. године, доноси

О Д Л У К У

I. Усваја се Финансијски извештај Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину.

II. Финансијски извештај Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину доставити Скупштини Града Новог Сада на разматрање и усвајање.

III. Финансијски извештај Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину саставни је део ове одлуке.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Предраг Ковачевић

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija, Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

СТАН
ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА
Број 884
27.04. 2026 год.
НОВИ САД, ЛАЗЕ ТЕЛА 22

ЈКП СТАН НОВИ САД

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija, Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈКП СТАН НОВИ САД

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених финансијских извештаја ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА СТАН НОВИ САД (у даљем тексту ЈКП СТАН НОВИ САД или Предузеће), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2025. године и одговарајући биланс успеха, за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје које садрже преглед основних рачуноводствених политика.

По нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијски положај ЈКП СТАН НОВИ САД, на дан 31. децембра 2025. године, као и резултате његовог пословања за годину која се завршава на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству и рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у пасусу Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја.

Независни смо од ЈКП СТАН НОВИ САД, у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође као и у складу са етичким захтевима који су регулисани Законом о ревизији Републике Србије и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са тим захтевима.

Сматрамо да су прибављени ревизијски докази довољни и одговарајући и обезбеђују основу за изражавање нашег ревизијског мишљења.

Скретање пажње

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

Предузеће је на дан 31.12.2025. године исказало нето добитак у износу од 19,948 хиљада динара. Добитак ранијих година исказан је у износу од 82.138 хиљада динара.Губитак ранијих година исказан је у износу од 365.439 хиљада динара а губитак изнад висине капитала исказан је у износу од 169.910 хиљада динара. Предузеће има одређених проблема у остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа.Као резултат тога краткорочне обавезе Предузећа, на дан 31. децембра 2025. године, веће су од обртне имовине за 141.787 хиљада динара што указује на постојање материјално значајне неизвесности која може изазвати сумњу у способност Предузећа да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija, Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА(наставак)

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈКП СТАН НОВИ САД

Скретање пажње(наставак)

Предузеће, до дана састављања финансијских извештаја, није спровело у потпуности активности у складу са Законом о јавној својини у смислу издвајања дела имовине у власништву оснивача.

Као што је обелодањено у напомени 6. у финансијским извештајима Предузеће није регистровано као носилац права коришћења у државном регистру непокретности за некретнине у Новом Саду (2 стана у Новом Саду, ул. Момчила Тапавице), које су у билансу стања на дан 31. децембра 2025. године исказане у нето износу од РСД 4.894 хиљаде.

Као што је обелодањено у напомени 10. у финансијским извештајима успостављена је залога на садашњим и будућим потраживањима Предузећа, по ооснову обједињене наплате коју за рачун Предузећа врши ЈКП Информатика Нови Сад, ради обезбеђења потраживања АИК банке ад Београд.

Као што је обелодањено у напомени 14. у финансијским извештајима основни-државни капитал исказан у билансу стања на дан 31. децембар 2025. године у износу од РСД 93.443 хиљада, садржи и уписани капитал у износу од РСД 10.763 хиљада који није регистрован код АПР-а као унет капитал.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Одговорност руководства за редовне годишње финансијске извештаје

Руководство Предузећа је одговорно за састављање и истинито и објективно приказивање финансијских извештаја у складу са међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне у припреми редовних годишњих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању редовних годишњих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Предузећа да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Предузеће или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим то да уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Предузећа.

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija, Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА(наставак)

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈКП СТАН НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију редовних годишњих финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање ревизорског извештаја који садржи мишљење ревизора. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових редовних годишњих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије.Исто тако, ми:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке, осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалние радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.

- Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не и у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерне контроле Предузећа.

- Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуновдствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.

- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности пословања као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Предузећа да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Предузеће престане да послује у складу са начелом сталности.

CENTAR ZA REVIZIJU I EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA DOO

Adresa: Narodnog fronta 23D/III/318, Novi Sad
E-mail: centarzareviziju@gmail.com
Website: www.centarzareviziju.rs
Br. Telefona: 021/57-11-44 | 021/30-26-296

JPA INTERNATIONAL

REVIZIJA CENTAR
Revizija, Računovodstvo, Konsalting
Srbija – Novi Sad

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА(наставак)

ОСНИВАЧУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ ЈКП СТАН НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију редовних годишњих финансијских извештаја (наставак)

- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

У Новом Саду, 27. априла 2026. године

ЦЕНТАР ЗА РЕВИЗИЈУ ДОО, Нови Сад
Зорица Димитријевић
Лиценцирани овлашћени ревизор

Zorica Dimitrijević
Digitally signed by Zorica Dimitrijević
Date: 2026.04.28 15:36:46 +02'00'

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број **08114854**	Шифра делатности **4329**	ПИБ **100236944**
Назив **JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE ZA ODRŽAVANJE STAMBENIH I POSLOVNIH PROSTORA STAN NOVI SAD**		
Седиште **НОВИ САД, ЛАСЛА ГАЛА 22**		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		39.517	22.297	35.302
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5	579	805	1.031
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		579	805	1.031
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6	38.611	21.409	34.188
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		4.894	5.018	16.185
023	2. Постројења и опрема	0011		33.512	16.391	18.003
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		205		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	7	83	83	83

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		83	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	8	244		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	25	10.723	8.575	8.519
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		112.372	96.811	105.948
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	9	55.923	35.641	27.627
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		43.733	24.718	24.188
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		6.905	5.339	3.331
13	3. Роба .	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		5.285	5.584	108
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10	35.216	48.800	50.995
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		35.216	48.800	50.995
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20___.	Почетно стање 01.01.20___.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11	2.850	3.254	2.759
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		2.849	2.529	2.749
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		0	724	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		1	1	10
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12	18.383	9.116	19.679
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				4.888
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		162.612	127.683	149.769
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	13	355.068	321.883	256.572
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14	93.443	93.443	93.443
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	15	102.086	82.175	86.449
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		82.138	82.099	82.099
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		19.948	76	4.350
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	16	365.439	365.439	369.739
350	1. Губитак ранијих година	0413		365.439	365.439	369.739
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		64.219	81.006	119.529
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	17	63.728	43.506	37.029
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		51.518	35.850	32.661
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		10.551	6.656	2.868
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		1.659	1.000	1.500
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		491	37.500	82.500
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	18	491	37.500	82.500
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429				
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		14.144	5.000	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		254.159	231.498	220.087
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	19	13.455	11.599	5.700
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	20	76.263	78.040	87.550
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		38.763	33.040	42.550
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		37.500	45.000	45.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	21	1.572	1.074	12.916
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	22	147.634	128.050	102.255
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		147.634	128.050	102.255
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23	15.235	12.735	11.666

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		863	5.273	3.912
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		9.847	6.712	7.061
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		4.525	750	693
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	16	169.910	189.821	189.847
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		162.612	127.683	149.769
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	13	355.068	321.883	256.572

у НОВОМ САДУ

дана 31.03. 2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број **08114854**	Шифра делатности **4329**	ПИБ **100236944**
Назив **JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE ZA ODRŽAVANJE STAMBENIH I POSLOVNIH PROSTORA STAN NOVI SAD**		
Седиште **НОВИ САД, ЛАСЛА ГАЛА 22**		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		943.367	802.822
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	26	940.866	800.685
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		940.866	800.685
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		1.566	2.008
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	27	831	90
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		104	39
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		907.877	780.131
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	28	203.740	159.015
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	29	450.140	396.515
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		357.967	322.329
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		55.886	50.425
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		36.287	23.761
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	30	4.900	3.554
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			104
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	31	176.398	165.536
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	32	41.673	25.239
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	33	31.026	30.168

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		35.490	22.691
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	34	2.081	2.383
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		2.081	2.383
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	35	6.341	12.387
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		6.339	12.387
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		4.260	10.004
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039	36	2.891	3.104
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	37	20.916	5.902
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	38	17.459	14.814
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	39	7.596	20.161
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		965.798	823.123
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		942.730	818.581
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		23.068	4.542
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047	40	47	
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048			3.772
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		23.115	770

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	25	5.315	750
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	25	2.148	56
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	15	19.948	76
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у Новом Саду

дана 31.03.2026. године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број **08114854**	Шифра делатности **4329**	ПИБ **100236944**
Назив **JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE ZA ODRŽAVANJE STAMBENIH I POSLOVNIH PROSTORA STAN NOVI SAD**		
Седиште **НОВИ САД, ЛАСЛА ГАЛА 22**		

СТАТИСТИЧКИ ИЗВЕШТАЈ

за 2025 годину

I. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРАВНОМ ЛИЦУ И ПРЕДУЗЕТНИКУ

ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Број месеци пословања (ознака од 1 до 12)	9001	12	12
2. Ознака за власништво (ознака од 1 до 5)	9002	5	5
3. Број страних (правних или физичких) лица која имају учешће у капиталу	9003		
4. Број страних (правних или физичких) лица чије је учешће у капиталу 10% или више од 10%	9004		
5. Просечан број запослених на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	9005	187	194
6 . Просечан број запослених преко агенција и организација за запошљавање (омладинске и студентске задруге) на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	9006		
7. Просечан број волонтера на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	9007		

II. БРУТО ПРОМЕНЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ И НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМЕ И БИОЛОШКИХ СРЕДСТАВА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
01	**1. Нематеријална имовина**				
	1.1. Стање на почетку године	9008	2.260	1.455	805
	1.2. Повећања у току године (набавке, реконструкције и др. без аванса и софтвера)	9009			
	1.3 Повећања у току године - софтвери	9010			
	1.4. Повећања у току године - аванси	9011			
	1.5. Смањења у току године (продаја, расходовање и др.)	9012			
	1.6. Амортизација и обезвређење	9013		226	
	1.7. Ревалоризација	9014			
	1.8. Стање на крају године (9008 + 9009 + 9010 + 9011 - 9012 + 9013 + 9014)	9015	2.260	1.681	579

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
02 (део)	**2. Грађевински објекти, постројења и опрема**				
	2.1. Стање на почетку године	9016	145.075	123.666	21.409
	2.2. Повећања у току године (набавке, реконструкције и др. без аванса)	9017			
	2.3. Повећања у току године - аванси	9018	22.277		2.277
	2.4. Смањења у току године (продаја, расходовање и др.)	9019	401		401
	2.5. Амортизација и обезвређење	9020		4.674	
	2.6. Ревалоризација	9021			
	2.7. Стање на крају године (9016 + 9017 + 9018 - 9019 + 9020 + 9021)	9022	166.951	128.340	38.611
02 (део)	**3. Земљиште**				
	3.1. Стање на почетку године	9023			
	3.2. Повећања у току године - набавке (без аванса)	9024			
	3.3. Повећања у току године - значајнија побољшања земљишта (крчење, мелиорација и др.)	9025			
	3.4. Повећања у току године - аванси	9026			
	3.5. Смањења у току године (продаја и др.)	9027			
	3.6. Амортизација и обезвређење	9028			
	3.7. Ревалоризација	9029			
	3.8. Стање на крају године (9023 + 9024 + 9025 + 9026 - 9027 + 9028 + 9029)	9030			
03	**4. Биолошка средства**				
	4.1. Стање на почетку године	9031			
	4.2. Повећања у току године (набавке, реконструкција и др. без аванса)	9032			
	4.3. Повећања у току године - аванси	9033			
	4.4. Смањења у току године (продаја, расходовање и др.)	9034			
	4.5. Амортизација и обезвређење	9035			
	4.6. Ревалоризација	9036			
	4.7. Стање на крају године (9031 + 9032 + 9033 - 9034 + 9035 + 9036)	9037			

III. СТРУКТУРА ЗАЛИХА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	9038	43.733	24.718
11	2. Недовршена производња и услуге	9039	6.905	5.339
12	3. Готови производи	9040		
13	4. Роба	9041		
14	5. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	9042		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	9043	5.285	5.584
	7. СВЕГА (9038 + 9039 + 9040 + 9041 + 9042 + 9043 = 0031 + 0037)	9044	55.923	35.641

IV. СТРУКТУРА ОСНОВНОГ КАПИТАЛА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
300	1. Акцијски капитал	9045		
	у томе: страни капитал	9046		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	9047		
	у томе: страни капитал	9048		
302	3. Улози	9049		
	у томе: страни капитал	9050		
303	4. Државни капитал	9051	93.443	93.443
304	5. Друштвени капитал	9052		
305	6. Задружни удели	9053		
306	7. Емисиона премија	9054		
307	8. Улози - сопствени извори других правних лица - улози оснивача и других лица	9055		
309	9. Остали основни капитал	9056		
	10. СВЕГА (9045 + 9047 + 9049 + 9051 + 9052 + 9053 + 9054 + 9055 + 9056 = 0402 + 0404)	9057	93.443	93.443

V. СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

-број акција као цео број-

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
	1. Обичне акције			
	1.1. Број обичних акција	9058		
део 300	1.2. Номинална вредност обичних акција - укупно	9059		
	2. Приоритетне акције			
	2.1. Број приоритетних акција	9060		
део 300	2.2. Номинална вредност приоритетних акција - укупно	9061		
300	**3. СВЕГА - номинална вредност (9059 + 9061 = 9045)**	9062		

VI. СТРУКТУРА ИСПЛАЋЕНИХ ДИВИДЕНДИ И УЧЕШЋА У ДОБИТКУ, ПО СЕКТОРИМА

-износи у хиљадама динара-

ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Привредна друштва (домаћа правна лица)	9063		
2. Физичка лица	9064		
3. Држава и институције и организације које се финансирају из буџета	9065		
4. Финансијске институције	9066		
5. Непрофитне организације, фондације и фондови непрофитног карактера	9067		
6. Страна физичка лица	9068		
7. Страна правна лица	9069		
8. Европске финансијске и развојне институције	9070		
9. СВЕГА (9063 + 9064 + 9065 + 9066 + 9067 + 9068 + 9069 + 9070 = 3045)	9071		

VII. ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
226 (део)	1. Потраживања у току године од друштава за осигурање за накнаду штете (дуговни промет без почетног стања)	9072		
43	2. Обавезе из пословања (потражни промет без почетног стања)	9073	597.049	593.747
450	3. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају (потражни промет без почетног стања)	9074	257.141	231.573
451	4. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	9075	29.591	26.613
452	5. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	9076	71.235	64.143
465	6. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима (потражни промет без почетног стања)	9077	4.555	724
	7. Контролни збир (9072 + 9073 + 9074 + 9075 + 9076 + 9077)	9078	959.571	916.800

VIII. ДРУГИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
513	1. Трошкови горива и енергије	9079	9.805	9.544
520	2. Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	9080	357.967	322.329
521	3. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	9081	55.886	50.425
522, 523 и 525	4. Трошкови накнада физичким лицима (бруто) по основу уговора	9082	1.153	966
524	5. Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима закљученим са физичким лицем	9083	6.255	158
526	6. Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	9084	1.389	1.389
528	7. Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	9085		
део 529	8. Накнаде трошкова запосленима	9086		20.348
део 529	9. Остала давања запосленима и лична примања која се не сматрају зарадом - отпремнине, јубиларне награде, помоћ запосленом, стипендије и др.	9087	26.600	900
део 529	10. Накнаде трошкова и друга давања послодавцима и другим физичким лицима која нису запослена	9088	890	
део 525, 533 и део 54	11. Трошкови закупнина	9089	1.465	1.559
део 525, део 533 и део 54	12. Трошкови закупнина земљишта	9090		
536 и 537	13. Трошкови истраживања и развоја	9091		
552	14. Трошкови премија осигурања	9092	3.578	3.234

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
553	15. Трошкови платног промета	9093	1.602	1.389
554	16. Трошкови чланарина	9094	2.573	2.267
555	17. Трошкови пореза и накнада	9095	1.197	1.111
556	18. Трошкови доприноса	9096		
део 579	19. Расходи за хуманитарне, научне, верске, културне, здравствене, образовне и за спортске намене, као и за заштиту човекове средине	9097		
	20. Контролни збир (9079 + 9080 + 9081 + 9082 + 9083 + 9084 + 9085 + 9086 + 9087 + 9088 + 9089 + 9090 + 9091 + 9092 + 9093 + 9094 + 9095 + 9096 + 9097)	9098	470.360	415.619

IX. РАСХОДИ КАМАТА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
Група рачуна 56 (део)	1. Камате по кредитима и зајмовима од пословних банака у земљи	9099	5.971	11.556
	2. Камате по основу финансијског лизинга у земљи	9100	312	
	3. Камате по основу зајмова од других небанкарских предузећа и зајмодаваца у земљи	9101		
	4. Камате по основу хартија од вредности	9102		
	5. Затезне камате	9103	56	831
	6. Камате по основу краткорочних и дугорочних кредита у иностранству	9104		
	7. Контролни збир (9099 + 9100 + 9101 + 9102 + 9103 + 9104)	9105	6.339	12.387

X. ДРУГИ ПРИХОДИ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
640	1. Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	9106		
641	2. Приходи по основу условљених донација	9107		
65	3. Други пословни приходи	9108		90
део 650	4. Приходи од закупнина за земљиште	9109		
651	5. Приходи од чланарина	9110		
део 660, део 661 и део 669	6. Приходи по основу дивиденди и учешћа у добитку	9111		
	7. Контролни збир (9106 + 9107 + 9108 + 9109 + 9110 + 9111)	9112		90

XI. ПРИХОДИ ОД КАМАТА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
Група рачуна 66 (део)	1. Камате по депозитима у пословним банкама у земљи	9113		
	2. Камате по основу датих кредита и зајмова у земљи	9114		
	3. Камате по основу хартија од вредности	9115		
	4. Затезне камате	9116	2.081	2.383
	5. Камате по основу датих кредита и зајмова у иностранству	9117		
	6. Контролни збир (9113 + 9114 + 9115 + 9116 + 9117)	9118	2.081	2.383

XII. ОСТАЛИ ПОДАЦИ

-износи у хиљадама динара-

ОПИС	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Обавезе за акцизе (према годишњем обрачуну акциза)	9119		
2. Обрачунате царине и друге увозне дажбине (укупан годишњи износ према обрачуну)	9120		
3. Капиталне субвенције и друга државна додељивања за изградњу и набавку основних средстава и нематеријалне имовине	9121	831	
4. Државна додељивања за премије, регрес и покриће текућих трошкова пословања	9122		
5. Остала државна додељивања	9123		
6. Примљене донације из иностранства и друга бесповратна средства у новцу или натури од иностраних правних и физичких лица	9124		
7. Лична примања предузетника из нето добитка (попуњавају само предузетници)	9125		
8. Контролни збир (9119 + 9120 + 9121 + 9122 + 9123 + 9124 + 9125)	9126	831	

XIII. БРУТО ПОТРАЖИВАЊА ЗА ДАТЕ КРЕДИТЕ И ЗАЈМОВЕ, ПРОДАТЕ ПРОИЗВОДЕ, РОБУ И УСЛУГЕ И ДАТЕ АВАНСЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
230 (део), 231 (део), 232 (део), 234 (део)	**1. Краткорочни финансијски пласмани (дати кредити и зајмови) физичким лицима и предузетницима**	9127			
043 (део), 045 (део), 050 (део), 051 (део), 053 (део)	**2. Дугорочни финансијски пласмани (дати кредити и зајмови) физичким лицима и предузетницима**	9128			
	3. Продати производи, роба и услуге и дати аванси (9130 + 9131 + 9132)	9129	74.250	65.475	8.775
017 (део), 029 (део), 038 (део) 052 (део) 150 (део), 152 (део), 154 (део), 200 (део), 202 (део), 204 (део)	3.1. Продати производи, роба и услуге и дати аванси физичким лицима и предузетницима	9130	71.474	64.349	7.125
017 (део), 029 (део), 038 (део) 052 (део) 150 (део), 152 (део), 154 (део), 200 (део), 202 (део), 204 (део)	3.2. Продати производи, роба и услуге и дати аванси државним органима и институцијама	9131	1.574	451	1.123
017 (део), 029 (део), 038 (део), 052 (део), 150 (део), 152 (део), 154 (део), 200 (део), 202 (део), 204 (део)	3.3. Продати производи, роба и услуге и дати аванси органима и институцијама локалне самоуправе	9132	1.202	675	527
	4. Друга потраживања (9134 + 9135 + 9136)	9133	2.850		2.850
206 (део), 221, 228 (део)	4.1. Потраживања од физичких лица и предузетника	9134	1.004		1.004
206 (део), 222 (део), 223, 224 (део), 225 (део), 227 (део), 228 (део)	4.2. Потраживања од државних органа и институција	9135	1.845		1.845
206 (део), 222 (део), 224, (део),225 (део), 227 (део), 228 (део)	4.3. Потраживања од органа и институција локалне самоуправе	9136	1		1

у Новом Саду

дана 31.03.2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

У Јавном комуналном предузећу за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад укупан број запослених на дан 31.12.2025. године износио је 187.

Предузеће је исплаћивало зараде у периоду јануар-децембар 2025. године у складу са:

- Програмом пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора "Стан" Нови Сад за 2025. годину, и

- Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 27/14).

3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

3.1. ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА

- у хиљадама динара -

Р. Б.	ЕЛЕМЕНТИ	Реализација I-XII 2024. године	План 2025. године	Реализација I-XII 2025. године	% Реализа-ције	% Реализ а-ције
1.	*2.*	*3.*	*4.*	*5.*	*6(5:3)*	*7(5:4)*
I	**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+2+3-4+5)**	**802.822**	**1.054.649**	**943.367**	**117,51**	**89,45**
1.	Приходи од продаје производа и услуга	800.685	1.049.611	940.866	117,51	89,64
2.	Повећање вредности залиха недовршених и готових производа	2.008	-	1.566	77,99	-
3.	Остали пословни приходи	90	5.038	831	923,33	16,49
4.	Смањење вредности залиха недовршених и готових производа	-	-	-	-	-
5.	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	39	-	104	266,67	-
II	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**2.383**	**3.500**	**2.081**	**87,33**	**59,46**
III	**ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**14.814**	**7.000**	**17.459**	**117,85**	**249,41**
IV	**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха**	***3.104***	**-**	***2.891***	**93,14**	**-**
V	***УКУПНИ ПРИХОДИ***	***823.123***	***1.065.149***	***965.798***	**117,33**	**90,67**
VI	**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1+2+3+4+5+6+7)**	**780.131**	**1.043.230**	**907.877**	**116,37**	**87,03**
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	159.015	291.332	203.740	128,13	69,93
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	396.515	498.711	450.140	113,52	90,26
3.	Трошкови амортизације	3.554	6.000	4.900	137,87	81,67
4.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	104	-	-	-	-
5.	Трошкови производних услуга	165.536	200.187	176.398	106,56	88,12
6.	Трошкови резервисања	25.239	10.000	41.673	165,11	416,73
7.	Нематеријални трошкови	30.168	37.000	31.026	102,84	83,85
VII	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**12.387**	**15.000**	**6.341**	**51,19**	**42,27**
VIII	**ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**20.161**	**4.000**	**7.596**	**37,68**	**189,90**
IX	**Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха**	**5.902**	**-**	**20.916**	**354,39**	**-**