РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 34-4886/2026-II
Дана: 14. јула 2026. године
НОВИ САД

ПРЕДСЕДНИЦИ
СКУПШТИНЕ ГРАДА НОВОГ САДА

На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, упућује Вам се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ , Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, са Рефератом и Закључком Градског већа Града Новог Сада број: 34-4886/2026-II од 14. јула 2026. године, с молбом да се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ , Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, уврсти у дневни ред седнице Скупштине Града Новог Сада и да Скупштина донесе Закључак у предложеном тексту.

ГРАДОНАЧЕЛНИК

Марко Мићин

На основу члана 67. тачка 1. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, Градско веће Града Новог Сада на 157. седници од 14.07. 2026. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

I. На основу члана 142. Пословника Скупштине Града Новог Сада, доставља се председници Скупштине Града Новог Сада Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, које је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 96. ванредној седници од 26.06.2026. године, и предлаже Скупштини да исте размотри и закључи:

„Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину.“

II. За представника предлагача на седници Скупштине Града Новог Сада и њених радних тела одређује се проф. др Александар Булајић, члан Градског већа Града Новог Сада, а за повереника Никола Урошевић, в.д.начелника Градске управе за саобраћај и путеве.

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Милош Вучевић

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 34-4886/2026-II
Датум: 14.07.2026.године
НОВИ САД

РЕФЕРАТ

Чланом 23. став 1. тач. 4. и 6. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ као јавног предузећа ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 47/16 и 41/22) уређено је да Скупштина Града даје сагласност на извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања ЈГСП „Нови Сад“ Нови Сад, као и сагласност на финансијске извештаје Предузећа. Чланом 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19) прописано је да Скупштина Града, у складу са законом, разматра и усваја годишње извештаје о раду јавних комуналних и других јавних предузећа и друштава капитала за обављање делатности од општег интереса чији је оснивач Град Нови Сад и друге извештаје о реализацији планова и програма.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад доставило је Градској управи за саобраћај и путеве Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад за 2025. годину, које је Надзорни одбор Предузећа усвојио на 96. ванредној седници, одржаној 26.06.2026. године.

У извештајном периоду Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“, Нови Сад, остварило је позитиван финансијски резултат – нето добит у износу од 272.940.013,53 динара.

У 2025. години су остварени укупни приходи у износу од 5.740.133.382,88 динара, расходи у износу од 5.487.948.381,76 динара, као и позитиван нето ефекат на резултат по основу исправки грешака из ранијих година у износу од 15.957.606,93 динара, тако да је остварена добит пре опорезивања у износу од 268.142.608,05 динара. С обзиром на то да је одложени порески приход периода остварен у износу од 4.797.405,48 динара, остварена нето добит износи 272.940.013,53 динара.

Чланом 58. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19) прописано је да је јавно предузеће дужно да део остварене добити уплати у буџет јединице локалне самоуправе, по завршном рачуну за претходну годину. Чланом 60. Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2026. годину („Службени лист Града Новог Сада“, број 70/25), прописано је, између осталог, да јавна предузећа и други облици организовања, чији је оснивач Град, имају обавезу да на прописан рачун за уплату јавних прихода, уплате у буџет Града, најкасније до 30. новембра 2026. године, део од најмање 50% добити, односно утврђеног вишка прихода над расходима по завршном рачуну за 2025. годину. Изузетно, утврђену добит по завршном рачуну, која је у складу са овом одлуком намењена оснивачу, наведена предузећа уз сагласност Градског већа Града Новог Сада, могу да користе за покриће губитка из ранијих година и/или за увећање капитала, а пре уплате дела добити оснивачу, чију висину утврђује Градско веће Града Новог Сада.

Међутим, губитак ЈГСП „Нови Сад“, Нови Сад из ранијих година износи 2.545.610.036,86 динара, те уколико би се уместо за покриће губитака из ранијих година, део нето добити остварене за 2025. годину у износу од 50% уплатио у буџет Града Новог Сада, дошло би до нарушавања позитивних токова новца и угрожавања ликвидности Предузећа. У складу са наведеним Предузеће ће уз сагласност Градског већа Града Новог Сада извршити расподелу добити на тај начин да се

већи део укупно остварене добити усмери на покриће губитка из ранијих година, а да се преостали мањи део уплати Оснивачу.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад" Нови Сад је и поред отежаних услова пословања, изазваних пре свега поремећајима на тржишту у виду значајног поскупљења погонског горива, уља, мазива, резервних делова, услуга одржавања и транспорта готових производа на светском и домаћем тржишту, обезбедило реализацију планираног реда вожње.

Мањи укупни приходи Предузећа од планираних остварени су због смањења броја корисника услуге превоза код одређених категорија корисника. Број продатих месечних карата у односу на претходну годину мањи је за 5% код радничких карата, за 33% код ђачких карата, за 12% код пензионерских (нижих) и за 16% код носиоца материјалног обезбеђења. У извештајном периоду возила Предузећа су саобраћала по важећем реду вожње и прешла километражу која је за 2% мања од планиране у 2025. години и за 1% мања од пређених километара у 2024. години. Број превежених путника је за 4% мањи од планираног броја.

Због тога су у 2025. години Предузећу одобрене текуће субвенције из буџета Град Новог Сада у износу од 3.400.000.000,00 динара за обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру Предузећа. У Извештајном периоду је Предузећу пренето 3.400.000.000,00 динара авансно, а на основу извештаја о пређеним километрима утврђено је да је Предузеће утрошило укупно пренета средства.

Приходе од продаје услуга Предузеће је остварило по ценама које се нису мењале у извештајном периоду и са 1284 радника, што је за 11 запослених мање од планираног броја.

Предузеће је у извештајном периоду планирало инвестиције у износу од 566.807.000,00 динара, а реализовало средства у износу од 11.001.856,02 динара. Набавка основних средстава планирана је на основу реалних потреба Предузећа и на бази стања возног парка и старости возила, али с обзиром да су приходи Предузећа остварени у мањем износу од планираног инвестиције су реализоване свега 2% у складу са могућностима Предузећа.

На основу изнетог предлаже се Скупштини Града Новог Сада да донесе закључак у предложеном тексту.

Обрађивач:
Драгана Кабић

в.д. НАЧЕЛНИКА
Никола Урошевић

ЈАВНО ГРАДСКО САОБРАЋАЈНО
ПРЕДУЗЕЋЕ "НОВИ САД"
ДЕЛ.БР. 1167
ДАНА 26.06. 2026 Год
НОВИ САД

На основу члана 12. став 1. тачка 3. и 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада", број 47/16 и 41/22) и члана 34. став 1. тачка 3. и 5. Статута Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад од 26. октобра 2016. године, поводом разматрања Извештаја о реализацији програма пословања и Годишњег финансијског извештаја Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину са Извештајем независног ревизора, Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад на 96. ванредној телефонској седници одржаној 26.06.2026. године, доноси

О Д Л У К У

1. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

2. Усваја се Годишњи финансијски извештај Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада ради разматрања и усвајања.

3. Извештај о реализацији Програма пословања са Годишњим финансијским извештајем Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину чини саставни део ове одлуке.

ЈГСП „НОВИ САД", НОВИ САД
НАДЗОРНИ ОДБОР
Број: 423/2026
26.06.2026. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Славен Мановић, дипл. инжењер саобраћаја

ЈГСП «НОВИ САД»

ЈАВНО ГРАДСКО САОБРАЋАЈНО ПРЕДУЗЕЋЕ "НОВИ САД"
ДЕЛ.БР. 1767
ДАНА 26.06. 2026 Год.
НОВИ САД

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ГРАДСКОГ САОБРАЋАЈНОГ ПРЕДУЗЕЋА «НОВИ САД», НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

СЕДИШТЕ: Нови Сад, ул. Футошки пут 46
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 4931 градски и приградски копнени превоз путника
МАТИЧНИ БРОЈ: 08041822
ПИБ: 100277615
ЈББК: 81890
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:
ГРАД НОВИ САД, ГРАДСКА УПРАВА ЗА САОБРАЋАЈ И ПУТЕВЕ
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: НОВИ САД

НОВИ САД, јун 2026. године

Садржај

1. Општи подаци о Предузећу **3**
1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа 3
1.2.Мисија и визија Предузећа 4
1.3.Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије 5
1.4.Организациона структура - шема 6
1.5.Имена Директора и Извршног директора и чланова Надзорног одбора 7
2. Анализа пословања у 2025. години **8**
2.1.Остварени физички обим активности у 2025. години 8
2.1.1. Остварени број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају 8
2.1.2. Остварени број пређених километара 9
2.1.3. Број продатих маркица 10
2.1.4. Остварени обим станичних услуга 11
2.1.5. Техничко – експлоатациони показатељи 12
2.2. Остварени финансијски показатељи у 2025. години 13
2.3. Биланс стања на дан 31.12.2025. године 20
2.4. Биланс успеха за период 01.01. -31.12.2025. години 26
2.5. Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2025. године 29
2.6. Остварени индикатори у 2025. години 31
2.7. Активности за унапређење процеса пословања 35
2.8. Корпоративно управљање 35
3. Реализовани циљеви и активности у 2025. години **35**
3.1.Анализа продајног тржишта 37
3.2.Управљање ризицима 37
4. Цене **40**
5. Субвенције из буџета за 2025. годину **44**
5.1.Расподела добити 45
6. Реализација плана зарада и запошљавања **46**
6.1.Структура запослених по секторима/организационим јединицама у 2025. години 49
6.2.Исплаћене зараде у 2025. години 54
7. Кредитна задуженост **57**
8. Реализација планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину **59**
9. Реализација планираних инвестиција **63**
10. Средства за посебне намене **68**

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно градско саобраћајно предузеће « Нови Сад « организовано је Одлуком Скупштине Града Новог Сада 21.12.1989. године и послује као јавно предузеће. Јавни саобраћај на ширем гравитационом подручју Града Новог Сада је организован на три основна режима саобраћаја: градски, приградски и међумесни. Он обухвата :

- Град Нови Сад (општине Нови Сад и Петроварадин)
- општине које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин)
- делови општине Жабаљ, Инђија и Ириг.

По Статуту Предузећа број 10134 од 26.10.2016. године претежна делатност Јавног предузећа је:
49.31 Градски и приградски копнени превоз путника
- копнени превоз путника градским и приградским транспортним системима.
Поред претежне делатности Јавно предузеће обавља, и:
29.20 Производња каросерија за моторна возила, приколице и полуприколице,
33.13. Поправка електронске и оптичке опреме,
43.12 Припрема градилишта
43.21 Постављање електричних инсталација,
43.22 Постављање водоводних, канализационих,грејних и климатизационих система,
43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству,
43.91 Кровни радови,
43.31 Малтерисање,
43.32 Уградња столарије,
43.33 Постављање подних и зидних облога,
43.34 Бојење и застакљивање,
43.39 Остали завршни радови,
45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила.
47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном
49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају
50.30 Превоз путника у унутрашњим пловним путевима,
52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
62.01 Рачунарско програмирање,
62.03 Управљање рачунарском опремом,
62.09 Остале услуге информационе технологије,
63.11 Обрада података, хостинг и слично,
63.99 Информационе услужне делатноси на другом месту непоменуте,
70.21 Делатност комуникација и односа са јавношћу,
71.20 Техничко испитивање и анализе,

73.11 Делатност рекламних агенција
73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
74.10 Специјализоване дизајнерске делатности,
74.20 Фотографске услуге
79. Делатност путничких агенција, тур оператора, услуге резервације и пратеће активности,
79.1 Делатност путничких агенција и тур оператора,
79.11 Делатност путничких агенција,
79.12 Делатност тур оператора,
81.10 Услуге одржавања објеката,
95.12 Поправка комуникационе опреме
56.10 Делатности ресторана и покретних угостительских објеката.

1.2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће врши јавни превоз путника у градском и приградском саобраћају за Град Нови Сад, као једини превозник. Поред наведеног обавља и превоз путника у општинама које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин) и деловима општине Жабаљ, Инђија и Ириг.

Предузеће располаже са 286 аутобуса и то: 192 соло, 86 зглобних, 8 аутобуса мањег капацитета.

Услови који владају на тржишту превоза путника изузетно су тешки. Посебан проблем представља „сива економија“ у овој делатности. Велики број такси превозника, који се заустављају на стајалиштима ради пријема и искрцавања путника, ометају нормалан и безбедан рад у јавном градском и приградском превозу путника. Поред ометања возила јавног превоза овај вид превоза, захваљујући неадекватној контроли и надзору, узима и значајан приход, што има за последицу смањену могућност унапређења и развоја овог вида превоза.

Основни циљеви предузећа за 2025. годину били су: подизање квалитета услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају, подизање прихода Предузећа кроз повећање броја путника, и побољшање услова за рад запослених кроз санације и реконструкције објеката у кругу Предузећа.

Дошло је до смањења прихода од продаје услуга Предузећа за 6% у односу на претходну 2024. годину. До смањења прихода дошло је услед мањег броја превезених путника као и због изостанка куповине карата за појединачну вожњу што је и установљено приликом ванредних контрола карата у аутобусима током априла и маја месеца. Предузеће ће радити на повећању прихода од основне услуге превоза путника, при чему ће активности Предузећа бити усмерене на повећање броја путника, као и на ванредним контролама карата у аутобусима.

Циљ Предузећа који се односи на побољшање квалитета услуга превоза је трајног карактера и Предузеће на њему константно ради како би по свом квалитету било препознатљиво и на

тај начин служило као узор за сва предузећа исте делатности, у земљи и шире.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

Основни циљ Дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије јесте развој и унапређење основне делатности Предузећа.
Циљ Предузећа у 2025. години био је да се постигне такав ниво квалитета по којем би предузеће било препознатљиво и узор за сва предузећа исте делатности, у земљи и шире. У остварењу тог циља Предузеће је константно радило на побољшању квалитета услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају што подразумева побољшање редовности полазака, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, као и израда реда вожње у складу са потребама корисника услуге превоза.

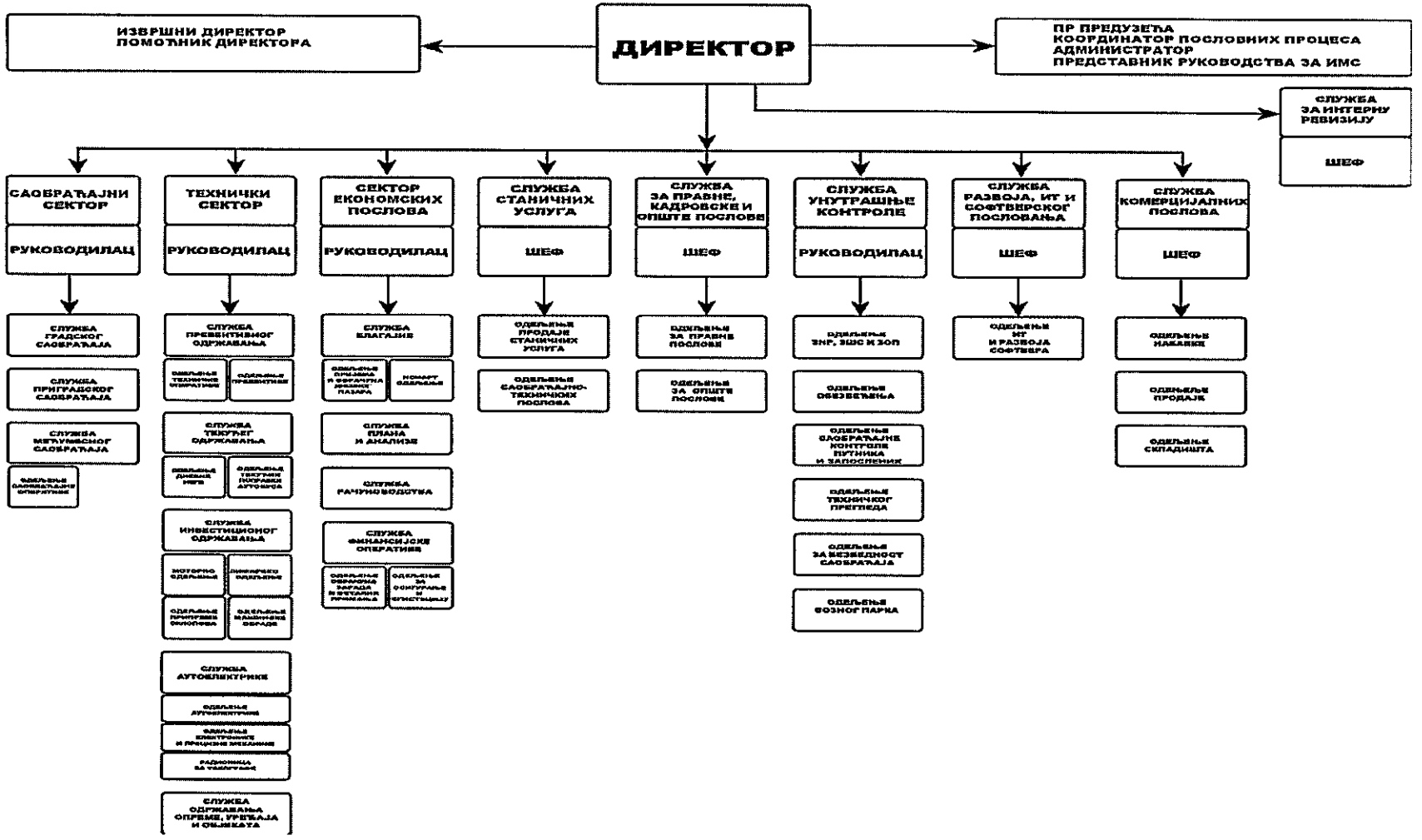
Менаџмент Предузећа је са посебном пажњом водио бригу о томе да се запосленима обезбеде сигурни услови за рад и социјална сигурност.
Предузеће је у 2025. години поштовало сигурносне и еколошке стандарде, вршени су редовни лекарски прегледи запослених, као и редовна испитивања опреме за рад.

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Осавремењивање електронског система наплате
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћење учинака.

1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

ОРАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈГСП НОВИ САД



1.5. ИМЕНА ДИРЕКТОРА И ИЗВРШНОГ ДИРЕКТОРА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Органи управљања и руковођења у Предузећу су:

Надзорни одбор који чине:

Председник – Славен Мановић именован по Решењу Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад број: 020-15/2025-65-I од 18. марта 2025. године на период од 4 године.

Чланица – Марија Штрбац именована по Решењу Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад", Нови Сад Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-239-I од 31. јула 2025. године на период од 4 године.

Члан – Јовица Лемајић именован по Решењу о именовању члана Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад" Нови Сад Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-107-I од 26. маја 2021. године на период од 4 године. Јовица Лемајић разрешен је дужности члана Надзорног одбора решењем Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-338-I од 17. децембра 2025. године.

Члан – Младен Тадић именован по Решењу о именовању члана Надзорног одбора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад" Нови Сад Скупштине Града Новог Сада број: 020-15/2025-339-I од 17. децембра 2025. године на период од 4 године.

Директор Предузећа – Милан Балаћ, дипломирани економиста именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању вршиоца дужности директора Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад" Нови Сад, број: 34-8162/2024-I од 18. марта 2025. године. Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.

Извршни директор - Душко Савић, дипломирани инжењер саобраћаја именован Одлуком директора Предузећа уз сагласност Градског већа Града Новог Сада решењем број: 34-3709/2018-II од 5. септембра 2018. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

Предузеће има стабилну позицију што се тиче превоза путника у градском и приградском саобраћају на територији Града Новог Сада јер је једини превозник, док се то не може рећи за друге општине на чијој територији предузеће обавља превоз путника.

Тржиште набавки: горива, сировина и материјала и резервних делова је стабилно и постоји више добављача који су изабрани у поступку јавних набавки.

Ресурсе Предузећа чине: управне зграде, радионице са потребном опремом за одржавање аутобуса и паркинг простором за возни парк које се налазе на Футошком путу број 46. Такође, Предузеће располаже објектима и перонима за пријем и отпрему аутобуса у међумесном саобраћају, као и паркингом за превознике у међумесном саобраћају и приградске аутобусе који се налази на Булевару Јаше Томића број 6 у Новом Саду. Поред овог Предузеће има објекат друштвеног стандарда у Чортановцима ресторан „Барка". Такође, Предузеће има терминал у Шафариковој улици у Новом Саду, код железничке станице у Шумици, као и аутобуске станице у Темерину и Беочину.
Предузеће располаже са 286 аутобуса и то: 192 соло, 86 зглобних, 8 аутобуса мањег капацитета. У 2025. години расходовано је 16 аутобуса од чега су 3 зглобна, 11 соло и 2 мини буса.

Предности Предузећа на тржишту су: квалитет услуга, веома ниске цене превоза у градском и приградском саобраћају за кориснике услуга превоза, велики попусти за месечне маркице код: ђака, студената и пензионера, искусна и квалитетна радна снага и развијен информациони систем.

Слабости Предузећа су: старосна структура радника, застарелост појединих делова опреме, недовољна опремљеност радионица за одржавање аутобуса као и просечна старост возног парка.

Шансе Предузећа на тржишту се огледају у прилагођавању потребама корисника превоза и унапређењу рада и квалитета услуга у градском, приградском и међумесном саобраћају.

2.1.1. Остварени број превезених путника у градском, приградском и међумесном саобраћају

У 2025. години возилима Предузећа превезено је 56.734.228 путника у градском приградском и међумесном саобраћају, што је за 4% мање од остварења за 2024. годину и за 4% мање од планираног износа.

Табела 1: Број превезених путника у градском, приградском и међумесном превозу у 2025. години

Р.бр.	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Градски превоз	32.165.126	32.000.000	22.298.027	69	70
2	Приградски и међумесни превоз	4.965.610	5.100.000	4.383.683	88	86
3	**Укупно (1+2):**	**37.130.736**	**37.100.000**	**26.681.710**	72	72
4	Корисници годишње карте у градском и приградском превозу	22.052.170	22.000.000	30.052.518	136	137
	Укупно (3+4):	**59.182.906**	**59.100.000**	**56.734.228**	96	96

2.1.2.Остварени број пређених километара

У 2025. години возила Предузећа су прешла 14.669.706 километара, што је за 1% мање од броја остварених километара у 2024. годину, док је за 2% мање у односу на планирани износ.

Табела 2: Остварени километри у градском, приградском и међумесном превозу у 2025. години

Редни број	Превоз	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Градски превоз	6.794.234	6.400.000	6.375.339	94	100
2.	Приградски и међумесни превоз	7.975.841	8.501.000	8.294.367	104	98
	Укупно:	**14.770.075**	**14.901.000**	**14.669.706**	99	98

Број пређених километара је мањи за 2% од планираног.

2.1.3. Број продатих маркица

Табела 3: Упоредни преглед броја продатих месечних карата у 2025. и 2024. години

Рб.	Врста месечне карте	I-XII 2024.	I-XII 2025.	Индекс 2025/2024
1	Ђачке	28.186	19.012	67
2	Радничке	169.733	161.972	95
3	Грађанске	86.901	80.935	93
4	Пензионерске ниже	11.465	10.107	88
5	Пензионерске више	3.290	3.504	107
6	Матер.обезбеђење	810	679	84
	Укупно:	**300.385**	**276.209**	92



У 2025. години у односу на 2024. годину број продатих месечних допуна за претплатне карте је за 8% мањи.

Приметно је увећање броја продатих месечних карата код пензионерских виших месечних карата које је 7% више, број продатих месечних допуна за грађане мањи је за 7%, док је код месечних карата за ђаке и студенте примећен пад продаје за 33%. Мања продаја за 16% забележена је код корисника материјалног обезбеђења, док су пензионерске ниже месечне допуне умањене за 12%. Код месечних карата за запослене уочава се смањење за 5%.

2.1.4. Остварени обим станичних услуга

Реализовани број продатих и оверених карата у 2025. години је за 21% мањи од планираног, док је у односу на остварење у 2024. години мањи за 15%, број полазака – долазака је мањи за 9% од плана, а за 8% мањи од реализације из претходне године, број паркинг сати је мањи за 16% од плана а за 13% мањи од остварења претходне године, број продатих станичних услуга укрцавања-искрцавања путника је мањи за 2% од плана док је у приближном износу у односу на остварење из 2024. године, а број продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора мањи је за 28% од плана док је за 25% мањи од остварења у 2024. години.

Табела 4: Реализација станичних услуга у 2025. години

Редни број	Врста станичне услуге/ обим услуге	Остварење 2024. год.	План за 2025. год.	Остварење за 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Број продатих и оверених карата	1.120.475	1.200.000	952.528	85	79
2	Број полазака-долазака	307.120	310.000	282.345	92	91
3	Број паркинг сати	201.162	210.000	175.643	87	84
4	Број продатих станичних услуга укрцавања-искрцавања путника	41.132	42.000	41.126	100	98
5	Број продатих станичних услуга у претплати за коришћење перонског простора	14.352	15.000	10.791	75	72

2.1.5. Техничко-експлоатациони показатељи

Табела 5: Техничко - експлоатациони показатељи

Редни број	Елементи	План за 2025. год.	Остварење за 2025. год.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Техничка исправност возила	85%	85%	100
2.	Укупна потрошња горива у литрима	3.250.000	3.681.785	113
3.	ЦНГ - компримовани природни гас за погон возила (кг)	3.550.000	2.932.101	83

У 2025. години потрошено је 3.681.785 литара дизел горива што је за 13% више од плана, док је компримованог природног гаса за погон возила са мотором на гасни погон утрошено 2.932.101 килограма што је за 17% мање од планираног износа.

У 2025. години техничка исправност возила је за 15% мања у односу на потпуну исправност.

2.2. ОСТВАРЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2025. ГОДИНИ

Укупни приходи Предузећа остварени у 2025. години износе 5.758.037.653,96 динара што је за 5% мање од планираних прихода, док су у односу на остварење из 2024. годину приходи већи за 31%.

Укупне приходе чине: пословни приходи, финансијски приходи и остали приходи приказани у табели 6, док је структура прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту приказана у табели 7.

Табела 6: Структура планираног и оствареног укупног прихода за 2025. годину

у 000 динара

РБ	Број и назив рачуна		Остварење за 2024. годину	План за 2025. годину	Остварење за 2025. годину	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2		3	4	5	6	7
I		**УКУПНИ ПРИХОДИ**	**4.390.338**	**6.032.367**	**5.758.038**	**131**	**95**
1	61	Приход од продаје услуга	2.091.374	2.240.479	1.961.853	94	88
2	6210	Приход од израде реп. и нових делова	24.371	37.950	25.940	106	68
3	6211	Приход од актив.сопс.услуга-превоз.запослених	7.690	12.500	7.438	97	60
4	6400	Приход из дотација,субвенција-текуће субвенције из Буџета	1.997.641	3.430.000	3.460.398	173	101
5	6410	Приход од условљених донација	202.937	225.000	204.158	101	91
6	6500	Приход од закупа	6.959	8.700	6.154	88	71
7	6590	Остали приходи од закупа	2.651	3.146	1.803	68	57
8	6620	Приход од камата	2.242	2.500	1.563	70	63
9	6630	Приход од курсних разлика	207	150	98	47	65
10	6632	Приход од курсних разлика (мењачница)	1.759	2.000	313	18	16
11	6640	Ефекти валутне клаузуле	1.583				
12	6690	Остали финан.приходи					
13	6692	Приход од провизије по основу откупа ефективе	100	150	16	16	11
14	6720	Добици од продаје учешћа и дуг. хартија од вредности					
15	6730	Добици од продаје материјал.доб-отпад	1.572	2.000	2.727	173	136
16	6740	Вишак	6	50	2	33	4
17	6741	Вишкови по попису	11				
18	6760	Ефекти од уговорене заштите риз.	17		1	6	
19	6770	Приходи од смањења обавеза	311	2.500	604	194	24
20	6780	Укидање дугорочних резервисања			6.837		
21	6790	Накнада штете по судском решењу	320	1.500	245	77	16
22	6791	Приход од накнаде штете од радника	811	850	102	13	12
23	6792	Накнада штете од осигурања	30.931	58.392	28.984	94	50
24	6794	Остали непоменути приходи	1.584	2.500	.2.742	173	110
25	6795	Накнада,одобрени рабат,угов.пенали	1.075	2.000	1.480	138	74
26	6796	Зграде по процени	9.782		23.443	240	
27	6820	Приходи од усклађивања вредности постројења и опреме					

28	6840	Приход од усклађивања вредности имовине					
29	6850	Усклађ.вред.потраж.индир.отпис			3.233		
30	6920	Приходи,ефек. рачун. полит. и грешке из ранијих година	4.404		17.904	407	

У укупном приходу Предузећа највеће учешће имају Приходи из дотација,субвенција-текуће субвенције из Буџета у износу од **3.460.397.923,26** динара.
Приход од продаје услуга је следећи највише остварен приход Предузећа који у 2025. години и заузима значајно учешће у укупној структури прихода. У склопу тих прихода највеће учешће имају Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, а у оквиру њих Приходи од продаје услуга превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту су остварени у износу од **1.961.853.193,69** динара што је за 6% мање у односу на остварено у 2024. години. Структура прихода од продаје услуга (конто 614) приказана је у табели 7: Упоредни преглед остварених прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту за 2025. и 2024. годину.

Предузеће је у 2025. години услугу превоза путника вршило по ценама превоза путника на које је оснивач дао сагласност 16.11.2023. године (Решење Градског већа Града Новог Сада бр: 34-6801-1/2023-II од 16.11.2023. године).

Приходи од превоза путника у градском, приградском и међумесном саобраћају су мањи од прошлогодишњих за 7%. За 33% је мањи број корисника месечних карата за ђаке и студенте у односу на 2024. годину због куповине годишњих карата које су знатно повољније. Број корисника месечних карата за запослене грађане мањи је за 5% у односу на 2024. годину, највећим делом због тога што је и даље након пандемије одређени број запослених остао на моделу рада од куће.

Табела 7: Упоредни преглед остварених прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту за 2025. и 2024. годину

у 000 динара

Врста прихода	2025	2024
Приходи везани за превоз путника	1.583.487	1.695.975
Приход од израде карата	25.131	34.560
Приход од редова вожње	0	0
Приходи међумесне аутобуске станице	249.753	285.169
Приходи од рекламе и пропаганде	16.120	18.735
Приход од уговорених вожњи	67.215	33.140
Приход од наплаћених доплатних карата	4.208	7.025
Приход ресторана	14.023	14.908
Приход од баждарења тахографа	1.916	1.862
Укупно:	**1.961.853**	**2.091.374**

На рачунима групе 621 - приходи од активирања и потрошње производа и услуга за сопствене потребе (рачуни 6210 и 6211), Предузеће је евидентирало приходе од репарације резервних делова и приход од активирања сопствених услуга - превоз у износу 33.377.330,67динара.

На рачуну 6400 - Приход из дотација, премија, субвенција - текуће субвенције из Буџета евидентирана су државна давања у новцу у износу од 3.460.398.000,00 динара, од чега:
- 3.400.000.000,00 динара на име текуће субвенције у складу са Програмом обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру (нов модел субвенционисања почев од јула 2022. године);
- на истом рачуну евидентирана је и рефакција акцизе на деривате нафте у износу од 60.397.923,26 динара.

Табела 8: Упоредни преглед остварених и планираних расхода за 2025. годину

у 000 динара

Рб	Број и назив рачуна		Остварења за 2024. год.	План 2025.год.	Остварење 2025. год.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2		3	4	5	6	7
I		**УКУПНИ РАСХОДИ**	**5.212.076**	**5.932.067**	**5.489.895**	**105**	**93**
1	5010	Набавна вред. робе продате на мало	14.703	20.000	13.298	**90**	**66**
2	5111	Утрошак сировина и материјала	20.701	10.896	13.193	**64**	**121**
3	5113	Утрошак уља и мазива	31.294	40.000	25.049	**80**	**63**
4	5121	Утрошак канцеларијског материјала	21.420	25.210	14.747	**69**	**58**
5	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	10.600	28.378	18.281	**172**	**64**
6	5140	Утрошак резервних делова	179.355	315.497	205.015	**114**	**65**
7	5150	Отпис гума, заштт. одеће и обуће, ситног инвентара	30.400	50.074	19.099	**63**	**38**
8	5131	Утрошак електричне енергије	25.510	75.000	42.160	**165**	**56**
9	5132	Утрошак горива	883.251	917.000	869.199	**98**	**95**
10	5133	Гас за грејање	23.392	26.000	22.780	**97**	**88**
11	5200	Трошкови нето зарада	1.707.596	1.982.065	1.923.065	**113**	**97**
12	5201	Трошкови пореза на зараде	200.127	272.767	224.955	**112**	**82**
13	5202	Тро. допри. на зараде на тер. Рад.	473.898	509.642	533.669	**113**	**105**
14	5211	Допр. ПИО на терет послодавца	238.177	292.777	268.192	**113**	**92**
15	5212	Допр. за здрав. на терет посл.	122.661	150.642	138.119	**113**	**92**
16	5213	Допр. за осиг. од незап.на тер.послод.					
17	5216	Допр. на бенеф. радни стаж	46.116	57.054	52.642	**114**	**92**
18	5220	Трош. уговора о делу	2.223	1.300	162	**7**	**12**
19	5240	Трош. уговора о прив. и пов. посл					
20	5250	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	343	600	688	**201**	**115**
21	5260	Трош. накнаде чланова Надзорног одбора	1.359	1.424	1.288	**95**	**90**
22	5280	Трошак ангажовања преко омл. задруга и агенција					
23	5290	Трош. дневница на службеном путу					
24	5291	Трош. превоза на службеном путу	289	300	174	**60**	**58**
25	5292	Трош. исхране на службеном путу					
26	5293	Трош. преноћишта на службеном путу	472	500	245	**52**	**49**
27	5295	Остала лична примања-јубиларне награде	11.903		25.839	**217**	
28	5298	Трош. превоза радника на посао и са посла	12.192	12.500	11.783	**97**	**94**
29	5299	Остали лични расходи и накнаде	77.372	84.000	78.960	**102**	**94**
30	5310	Транспортни трошкови	33	100	36	**109**	**36**
31	5311	Трошкови телефона	8.865	10.000	9.851	**111**	**99**
32	5312	ПТТ трошкови	636	550	612	**96**	**111**

33	5313	Трошкови интернета	667	900	540	81	60
34	5320	Одржавање ПТТ уређаја					
35	5321	Одржавање објеката и опреме	67.298	116.867	52.539	78	45
36	5322	Одржавање возила	1.702	32.293	21.140	1.242	65
37	5330	Трошкови закупа	996	14.000	1.092	110	8
38	5350	Трошкови рекламе и пропаганде	3.507	4.999	2.536	72	51
39	5390	Трошкови регистрације возила	802	1000	1.059	132	106
40	5391	Трошкови текуће заштите на раду	424	760	248	58	33
41	5392	Стручне и службене публикације	651	700	537	82	77
42	5394	Трошкови услуга преко омладинске задруге и агенција					
43	5395	Остали трошкови услуга	22.773	28.467	17.055	75	60
44	5396	Остале услуге- технички преглед	94	100	37	39	37
45	5397	Трошкови комуналних услуга	11.023	9.700	10.743	97	111
46	5400	Трошкови амортизације	378.626	340.000	321.847	85	95
47	5450	Резервисања за отпремнине и јубиларне награде	108.716	15.000	108.096	99	721
48	5490	Остала дугорочна резервисања	25.000	10.000	35.479	142	355
49	5501	Трошкови здравствених услуга	7.165	8.150	2.649	37	33
50	5502	Трошкови одржавања софтвера	7.419	16.760	5.859	79	35
51	5503	Трошкови интелектуалних услуга	3.769	5.577	2.429	64	44
52	5504	Обезбеђење имовине	8.331	10.400	5.238	63	50
53	5505	Трошкови адвокатских услуга	2.592	5.000	3.259	126	65
54	5506	Стручно образовање радника	9.097	10.439	5.016	55	48
55	5510	Трошкови репрезентације	269	280	239	89	85
56	5511	Трошкови репрезентације ван фирме	169	240	238	141	99
57	5520	Премије осигурања	152.081	180.000	174.618	115	97
58	5531	Трошкови платног промета	8.698	10.500	9.838	113	94
59	5532	Банкарска провизија	1	50		0	0
60	5540	Чланарине пословних удружења	2.550	2700	2.460	96	91
61	5550	Трошкови пореза	6.476	6.500	6.478	100	100
62	5551	Трошкови комуналне таксе (киосци)	299	300	309	103	103
63	5552	Накнада за коришћење грађевинског земљишта	777	800	775	100	97
64	5554	Комунална такса за коришћење вода	217	420	428	197	102
65	5555	Трошкови пореза на додатну вредност	459	500	4.132	900	826
66	5556	Накнада државним институцијама	87	120	99	114	83
67	5590	Таксе,судски трошкови и вештачења	1.581	7.000	2.104	133	30
68	5591	Штампање листа ЈГСП	542	800	540	100	68
69	5592	Сред. за превенцију рад. инвалидности	17.777	21.000	20.381	115	97
70	5593	Објављивање огласа у штампи	391	550	488	125	89
71	5598	Остали нематеријални трошкови	910	1480	452	50	31
72	5599	Лиценцирани software	12.374	41.539	13.636	110	33
73	5620	Камате	188.271	130.000	115.038	61	88

74	5621	Расход камата –превоз ЦВПО					
75	5630	Негативне курсне разлике	45	50	688	1.529	1.376
76	5632	Негативне курсне разлике мењачнице	229	250	35	15	14
77	5640	Рас. по основу ефеката валутне клаузуле			1.828		
78	5691	Остали финансијски расходи - кредит					
79	5692	Остали финансијски расходи - лизинг					
80	5700	Губитак по осн.расхода и прод.нем улагања	3.975	4.500	7.442	187	165
81	5730	Губици по основу продаје мат.	1.572	2.000	2.731	174	137
82	5740	Мањкови					
83	5741	Мањкови	582		733	126	
84	5760	Расх.по осн.дир.отписа потраж.			8		
85	5770	Расходи материјала и робе	1.959				
86	5791	Накнаде штете, казне, пенали	2.214	5.000	9.369	423	187
87	5793	Остали непоменути расходи	251	100	1.066	425	1.066
88	5820	Обезвређење некретнина, постројења и опреме					
89	5830	Обезвређење дугороч. фин. плас. и др. харт. од вр.					
90	5851	Обезвређење потраживања – индиректан отпис	1.284		1.296	101	
91	5900	Губици пословања који се обустављају					
92	5910	Ванред.расх.од осталих неоч.дог					
93	5920	Расходи, ефекти промене рачуноводствених политика и грешке из ранијих година	496		1.947	393	
94		**БРУТО ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**		100.300	268.143		267
95		**БРУТО ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА**	821.738				
96		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА**					
97		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА**	8.767		4.797	55	
98		**НЕТО ДОБИТАК**		100.300	272.940		272
99		**НЕТО ГУБИТАК**	812.971				

Укупни расходи за 2025. годину су остварени у износу од **5.489.895.045,91** динара што је у односу на остварење у 2024. години више за 5% а од од плана мање за 7%.

Утрошак резервних делова (рачун 5140) је остварен у износу од **205.014.539,51** динара што је за 14% више од остварења у 2024. години а за 35% мање од плана.

Трошкови горива (рачун 5132) остварени су у износу од **869.198.978,50** динара што је мање за 2% у односу на остварење у 2024. години а за 5% мање од планираног.

Трошкови електричне енергије (рачун 5131) остварени су у износу од **42.159.672,16** динара и мањи су од планираних за 44% а за 65% виши у односу на остварено у 2024. години.

За гуме (спољне, унутрашње, протектиране гуме, гумарске производе), заштитну одећу, заштитну обућу, канцеларијски намештај и ситан инвентар (рачун 5150) утрошено је **19.098.755,89** динара што је за 37% мање у односу на остварење у 2024. години и за 62% мање него што је планирано.

За 2025. годину укупан трошак бруто зарада I износила је **2.681.689.917,38** динара што је мање од планираног износа. Динамика исплате бруто зарада приказана је у делу 6. Политике зарада и запошљавања.

Трошкови на рачунима 52 (дневнице, уговори о делу, трошкови превоза на службеном путу, трошкови преноћишта на службеном путу) остварени су у мањим износима у односу на планиране, а приказани су у табели 15.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла (рачун 5298) остварени су у износу од **11.782.917,71** динара што је за 3% мање од остварења у 2024. години и за 6% мање него што је планирано.

На рачуну 5450 - Резервисања за отпремнине и јубиларне награде прокњижен је трошак периода у износу од **108.096.202,10** динара по основу извршених резервисања за јубиларне награде и отпремнине у 2025. години.

Остали лични расходи (рачун 5299) обухватају средства намењена за куповину пакетића деци запослених, помоћ запосленима и солидарна помоћ запосленима ради ублажавања лошег материјалног положаја запослених.

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора (рачун 5260) исплаћивана је у складу са планираним износима, а у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2013-24/a-I.

Трошкови телефона и интернета (рачун 531) остварени су у износу од **11.038.885,08** динара што је за 4% мање од планираног, а у односу на остварење у 2024. години више за 8%.
Трошкови регистрације (рачун 5390) су остварени у износу **1.059.030,00** динара што је за 32% више од остварења у 2024. години и за 6% више у односу на планирано.
Трошкови стручног образовања (рачун 5506) обухватају стручна усавршавања: саобраћајних инжењера, запослених у Техничком сектору, економиста, правника, обуке за јавне набавке и добијање лиценци, као и обуке за рачунаре и остварене су у износу од **5.015.982,73** динара што је за 45% мање од остварења у 2024. години, а од планираног је мање за 52%.

Трошкови амортизације (рачун 5400) су обрачунати у износу од **321.847.409,19** динара што је за 5% мање од планираног а за 15% мање у односу на реализовано у 2024. годину.

Премије осигурања је остварена у износу од **174.618.330,04** динара што је мање за 3% од планираног а за 15% више од оствареног у претходној години.

Како су у 2025. години укупни расходи (**5.489.895.045,91** динара) мањи од укупних прихода (**5.758.037.653,96** динара), а Предузеће је имало и одложени порески приход периода (**4.797.405,48** динара), пословну 2025. годину је завршило **са добитком од 272.940.013,53 динара.**

2.3. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Табела 9: Биланс стања на дан 31.12.2025. године (Прилог 3)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		Индекс (остварење 31.12.2025. / план 31.12.2025.год)
			План 31.12.2025.	Остварење 31.12.2025.	
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	**5.701.722**	**5.470.525**	**96**
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	48.341	29.952	62
10	1. Улагања у развој	0004			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	37.653	29.952	80
13	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	10.688		0
17	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.652.816	5.440.008	96
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2.770.810	2.704.966	98
23	2. Постројења и опрема	0011	2.838.789	2.685.571	95
24	3. Инвестиционе некретнине	0012	6.160	6.160	100
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	34.000	42.283	124

026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	3.057	1.028	34
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016			
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	565	565	100
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			
46	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
47	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	565	565	100
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029			
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	562.359	700.075	124
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	110.460	133.930	121
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	107.110	128.254	120
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034	250	559	224

150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.100	5.117	165
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	038	34.350	19.756	58
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	34.000	19.593	58
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	350	163	47
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	30.809	43.408	141
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	30.710	43.301	141
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	99	107	108
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	9.000	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	9.000	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	280.000	347.077	124
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	106.740	146.904	138
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	6.264.081	6.170.600	99

88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	1.243.955	2.138.723	172
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	101.182	253.814	251
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	722.234	722.234	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405			
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.892.755	1.926.215	102
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	110.570	141.705	128
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	153.800	292.680	190
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	53.500	19.740	37
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	100.300	272.940	272
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.557.037	2.545.610	100
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.557.037	2.545.610	100
351	2. Губитак текуће године	0414			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	898.386	993.925	111
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	462.500	557.636	121
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	447.500	522.157	117
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	15.000	35.479	237
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	435.886	436.289	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	435.886	436.289	100
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	177.143	183.578	104
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	2.154.407	2.230.626	104
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.932.963	2.508.657	**86**
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432			
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	365.873	366.211	100
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	217.943	218.144	100
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	147.930	148.067	100
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.950	2.066	70
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	1.689.681	1.390.875	**82**

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.688.571	1.387.561	82
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		12	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.110	3.302	297
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	712.342	578.569	81
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	711.842	577.343	81
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	500	1.226	245
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	162.117	170.936	105
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	6.264.081	6.170.600	99
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	1.243.955	2.138.723	172

2.4. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. – 31.12.2025. године

Табела 10: БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године (Прилог 3а)

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ		Индекс (реализација 01.01.- 31.12.2025. / план 01.01.- 31.12.2025.год)
			План 01.01. - 31.12.2025.	Реализација 01.01. - 31.12.2025.	
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	**5.957.775**	**5.667.744**	**95**
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.240.479	1.961.853	88
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.240.479	1.961.853	88
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	50.450	33.378	66
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.666.846	3.672.513	100
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	**5.790.167**	**5.347.715**	**92**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	20.000	13.298	66
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.488.055	1.229.521	83
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.365.571	3.259.781	97
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.764.474	2.681.690	97
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	500.473	458.953	92
52, осим	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	100.624	119.138	118

520 и 521					
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	340.000	321.847	95
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	220.436	118.026	54
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	25.000	143.576	574
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	331.105	261.666	79
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	167.608	320.029	191
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4.800	1.990	41
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.500	1.563	63
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.150	411	19
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	150	16	11
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	130.300	117.588	90
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	130.000	115.038	88
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	300	2.550	850
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	125.500	115.598	92
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		3.233	
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		1.296	
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	69.792	67.167	96
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	11.600	21.350	184
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.032.367	5.740.134	95

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.932.067	5.487.949	93
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	100.300	252.185	251
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		15.958	
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	100.300	268.143	267
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		4.797	
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	100.300	272.940	272
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

2.5. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за период 01.01. – 31.12.2025. године

Табела 11: Извештај о токовима готовине за период 01.01.2025.- 31.12.2025. (Прилог 3б)

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		Индекс (остварење 01.01.-31.12.2025. / план 01.01.-31.12.2025.г)
		План 01.01-31.12.2025.	Остварење 01.01-31.12.2025.	
1	2	3	4	5
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	**6.140.542**	**6.230.648**	**101**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.519.042	2.738.450	109
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	1.253	84
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.620.000	3.490.945	96
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	**5.386.910**	**5.746.209**	**107**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.318.114	1.784.621	135
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	268	563	210
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.268.208	3.280.319	100
4. Плаћене камате у земљи	3010	72.500	38.868	54
5. Плаћене камате у иностранству	3011	10.400	13.242	127
6. Порез на добитак	3012			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	12.420	7.993	64
8. Остали одливи из пословних активности	3014	705.000	620.603	88
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	**753.632**	484.439	64
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	**70**	**70**	**100**
1. Продаја акција и удела	3018			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			
3. Остали финансијски пласмани	3020	70	70	100
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021			
5. Примљене дивиденде	3022			
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	**310.000**	**29.609**	**10**
1. Куповина акција и удела	3024			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	301.000	29.609	10

3. Остали финансијски пласмани	3026	9.000		0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	309.930	29.539	10
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	95.000	
1. Увећање основног капитала	3030			
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032			
4. Краткорочни кредити у земљи	3033			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034			
6. Остале дугорочне обавезе	3035			
7. Остале краткорочне обавезе	3036		95.000	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	366.892	460.377	125
1. Откуп сопствених акција и удела	3038			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	218.550	217.648	100
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	148.342	147.729	100
4. Краткорочни кредити у земљи	3041			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042			
6. Остале обавезе	3043		95.000	
7. Финансијски лизинг	3044			
8. Исплаћене дивиденде	3045			
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	366.892	365.377	100
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.140.612	6.325.718	103
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.063.802	6.236.195	103
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	76.810	89.523	117
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	201.500	257.865	128
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.955	411	21
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	265	722	272
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	280.000	347.077	124

2.6. ОСТВАРЕНИ ИНДИКАТОРИ У 2025. ГОДИНИ

Табела 12: Индикатори за 2022-2025 године

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1.320.149	1.373.772	894.358	101.182
	Реализација	1.195.934	825.925	722.234	253.814
	% одступања реализације од плана	91%	60%	81%	251%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	69%	87%	35%
Укупна имовина	План	5.699.855	6.723.542	6.135.098	6.264.081
	Реализација	5.652.765	6.692.423	6.237.406	6.170.600
	% одступања реализације од плана	99%	100%	102%	99%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+118%	+93%	+99%
Пословни приходи	План	4.274.894	4.348.143	5.183.687	5.957.775
	Реализација	3.898.913	4.276.186	4.333.624	5.667.744
	% одступања реализације од плана	91%	98%	84%	95%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+110%	+101%	+131%
Пословни расходи	План	4.267.454	4.319.731	5.107.272	5.790.167
	Реализација	4.302.566	4.519.025	5.011.199	5.347.715
	% одступања реализације од плана	101%	105%	98%	92%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+105%	+111%	+107%
Пословни резултат	План	11.840	28.412	76.415	167.608
	Реализација	-403.653	-242.839	-677.575	320.029
	% одступања реализације од плана	3409%	855%	887%	191%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+60%	+279%	-47%
Нето резултат	План	455	450	450	100.300
	Реализација	-359.073	-360.048	-812.971	272.940
	% одступања реализације од плана	-78917%	-80011%	-180660%	272%

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+100%	+226%	-34%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.312	1.295	1.295	1.295
	Реализација	1.289	1.291	1.292	1.284
	% одступања реализације од плана	-98%	-100%	-100%	-99%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+100%	+100%	+99%
Просечна нето зарада	План	80.512	95.572	111.150	127.546
	Реализација	82.158,43	97.037,29	112.144,65	126.657
	% одступања реализације од плана	102%	102%	101%	99%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+118%	+116%	+113%
Инвестиције	План	297.900	809.484	243.801	566.807
	Реализација	193.235	722.069	56.046	11.001
	% одступања реализације од плана	65%	89%	23%	2%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+374%	-8%	+20%

Табела 12.1.: Рацио анализа

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
EBITDA	+24.078	-149.668	-254.841	709.825
ROA	-	-	-	107,54%
ROE	-	-	-	4,42%
Оперативни новчани ток	4.095.664	5.266.691	300.081	484.439
Дуг / капитал	261,66%	400,77%	537,73%	510,38%
Ликвидност	16,32%	11,70%	23,26%	27,91%
% зарада у пословним приходима	53,20%	59,28%	66,80%	57,51%

Табела 12.2.: Анализа кредитног задужења

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	1.683.569	1.533.505	1.166.050	802.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-			
Укупно кредитно задужење	**1.683.569**	**1.533.505**	**1.166.050**	**802.500**

Табела 12.3.: Анализа прихода из буџета

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План	1.899.117	2.805.320	1.989.000	3.400.000
	Пренето	1.847.506	2.804.988	1.986.848	3.400.000
	Реализовано	**1.814.600**	**2.804.988**	**1.986.848**	**3.400.000**
Остали приходи из буџета	План	-			
	Пренето	-			
	Реализовано	-			
Укупно приходи из буџета	План	1.899.117	2.805.320	1.989.000	3.400.000
	Пренето	1.847.506	2.804.988	1.986.848	3.400.000
	Реализовано	**1.814.600**	**2.804.988**	**1.986.848**	**3.400.000**

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ су у 2025. години за 5% мањи од планираних за ту годину јер је превезено мање путника у градском и приградском превозу за 4% у односу на планирано.

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ су посматрајући 2025. годину мањи за 8% од планираних што је последица мањег утрошка канцеларијског материјала, отпис гума, зашт. одеће и обуће, ситног иннветнтара, утрошка ел. енергије, утрошка горива, гаса за грејање и трошкова одржавања објеката и опреме у односу на план за 2025. годину.

УКУПНИ ПРИХОДИ за 2025. годину остварени су у мањем износу од планираних за 5% што је последица мањег броја превезених путника од планираног броја, док је на рачуну 614 приметно умањење код прихода од превоза путника, прихода од станичних услуга као и приход од израде карата.

УКУПНИ РАСХОДИ за 2025. годину су мањи од планираних за 7% што је последица мањег утрошка горива, отписа гума, зашт. одеће и обуће, ситног инвентара, трошкова одржавања објеката и опреме, трошкови одржавање возила, трошкови уља и мазива, трошкови осталог непоменутог материјала и утрошка ел. енергије у односу на план за 2025. годину

Реализовани ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ, као део укупног резултата пословања, за 2025. годину је добитак већи од планираног.

Остварени НЕТО РЕЗУЛТАТ за 2025. годину је нето добитак у износу од 272.940.013,53 динара (бруто добитак 268.142.608,05 динара увећан за одложени порески приход периода у износу од 4.797.405,48 динара), а у Програму пословања за 2025. годину је планирана нето добит у износу од 100.300.000,00 динара.

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ на крају 2025. године био је 1284 запослених што је за 11 радника мање него што је планирано. Програмом пословања за 2025. годину предвиђен је планиран број 1295 запослених.

ЕБИТДА је рачуноводствени показатељ профитабилности предузећа. Може се дефинисати као резултат пословања/профит предузећа пре него што се урачунају у укупне расходе трошкови амортизације, расходи камата и порез на добит. Из табеле 12.1 Рацио анализа види се да је показатељ ЕБИТДА у 2025. години већи у односу на 2024. годину због већег пословног добитка.

ЛИКВИДНОСТ уопштено значи брзину претворљивости неког дела активе у новац.
Ликвидност је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност је од 2022. године варирала, али у 2025. години бележи раст у односу на 2024. годину.

Однос ДУГ/КАПИТАЛ у 2025. Присутан је висок ниво задужености што значи да Предузеће има огроман ослонац на дугу у односу на сопствени капитал, и финансирање долази у великом мери из позајмљених средстава, али с обзиром на то да у случају поремећаја у пословању, више силе и прекида у обављању делатности Градско веће Града Новог Сада предузима оперативне и друге неопходне мере којима ће се обезбедити услови за несметано обављање делатности предузећа сматрамо да going concern принцип неће бити нарушен у будућности и да ће руководство предузећа, у сарадњи са оснивачем, наћи решење за превазилажење потешкоћа и обезбедити несметан

наставак пословања.

2.7. АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Активности које је Предузеће спроводило у циљу унапређења процеса пословања се односе превасходно на реорганизацију радних места са прецизним описом послова како би се максимално приближили резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима тј. позитивно пословати. Континуитетом улагања у опрему и средства рада у последњих неколико година повећани су радни капацитети, чиме је омогућено да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности са повећаним квалитетом.

2.8. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање је систем управљања предузећем, који укључује однос између Управе, Надзорног одбора и осталих интересената унутар и изван предузећа (радника, купаца и добављача).
У Јавном градском саобраћајном предузећу „Нови Сад“ дефинисане су процедуре у којима је прописано да се најважније одлуке доносе на Надзорном одбору на којем су присутни и представници радника односно председници синдиката.
Најважнија документа Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“ објављују се на сајту (Програм пословања, финансијски извештаји, ценовници, редови вожње и др.) и на тај начин су доступни свим корисницима услуга Предузећа..
Однос са локалном самоуправом остварује се преко надлежне управе и та сарадња је на високом нивоу. Надлежна управа помаже у решавању свих важних питања.
Корисници услуга превоза путника у градском и приградском саобраћају своје примедбе и захтеве могу упутити преко сајта Предузећа, и на исте добити одговоре.

3. РЕАЛИЗОВАНИ ЦИЉЕВИ И АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

Како би задржали позицију на тржишту и истовремено у интересу безбедности грађана остварили поверене задатке на превозу путника у градском и приградском превозу, Предузеће континуирано тежи остварењу постављених циљева.

Основни циљеви предузећа за 2025. годину били су:

- подизање квалитета услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају кроз побољшање редовности, информисаности путника, љубазности возног особља и особља контроле путника, изгледа и стања возила, чистоће возила, као и израда реда вожње у складу са потребама корисника услуге превоза,
- подизање прихода Предузећа кроз повећање броја путника на чему заједничким снагама раде, како руководство, тако и сви запослени у Предузећу,
- обнова возног парка кроз набавку нових аутобуса,
- побољшање услова за рад запослених кроз санације и реконструкције објеката у кругу Предузећа у којима запослени бораве, као и санације и реконструкције на аутобуској станици чиме се утиче на подизање квалитета услуга које пружа аутобуска станица, као и на побољшање самог изгледа аутобуске станице што ће утицати на повећање броја путника који користе услуге међумесног превоза.

Дошло је до смањења прихода од продаје услуга Предузећа за 6% у односу на претходну 2024. годину.
Предузеће ће радити на повећању прихода од основне услуге превоза путника, при чему ће активности Предузећа бити усмерене на повећање броја путника.
Циљ Предузећа који се односи на побољшање квалитета услуга превоза је трајног карактера и Предузеће на њему константно ради како би по свом квалитету било препознатљиво и на тај начин служило као узор за сва предузећа исте делатности, у земљи и шире.
У 2025. години Предузећу је донирано 11 зглобних аутобуса марке *Сканиа* као и 25 аутобуса из Гсп Београд (*Соларис – Урбино - 18* 20 зглобних аутобуса и *Икарбус – Ика - 113* 5 соло аутобуса).

Од циљева који се тичу система менаџмента квалитетом урађена су побољшања перформанси информационог система и то је циљ на коме Предузеће континуирано ради, из године у годину.
Када су у питању циљеви који се тичу система управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду вршен је редован преглед исправности опреме за рад и редовни лекарски прегледи запослених. Такође је спроведен поступак набавке униформи за запослене у складу са Правилником о средствима и опреми за личну заштиту на раду Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад.

3.1. АНАЛИЗА ПРОДАЈНОГ ТРЖИШТА

Анализа продајног тржишта показује да је тржиште ЈГСП „Нови Сад“, Нови Сад ограничено на територију Града Новог Сада и једини превозник у градском саобраћају, док у приградском саобраћају на појединим линијама постоје и други превозници, а тиме и конкуренција. У градском и приградском саоабраћају постоји сива економија односно таксисти врше нелегално линијски превоз путника у граду и приграду што има утицаја на смањење прихода Предузећа. Поред превоза путника у Граду Новом Саду превоз путника се врши и за општине : Сремски Карловци, Беочин, Темерин, део Жабља, Инђија и Ириг. Све своје приходе предузеће остварује на домаћем тржишту.

Тржиште набавке основних сировина, материјала, резервних делова и горива је стабилно и оријентисано је на домаће тржиште.
План продаје и унапређење маркетинг стратегије Предузеће перманенто ради на повећању услуге превоза путника као и других услуга које предузеће врши у циљу повећања прихода и остваривања бољих финансијских резулатата.

3.2. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима представља саставни део управљачких одлука.
Све организације у јавном сектору послују у економском, друштвеном и политичком окружењу које се убрзано мења. Зато је важно да оне буду у стању да брзо одговоре на измењене околности, тј. да се њима прилагоде. Руководство сваке организације треба да буде спремно на промене које ће можда бити потребне због смера у којем се предузеће креће и због измењених приоритета и важности појединих делова пословања. Управљање ризицима је алат који руководству помаже да предвиди промену околности и да на њу реагује.
Управљање ризицима омогућава:
• да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити да се остваре циљеви организације;
• да се поступци интерне контроле и ограничени ресурси усмере према кључним делатностима и ризицима који су с њима повезани.
Управљање ризицима пружа највишем руководству ефективан механизам којим се постиже да руководиоци свих хијерархијских нивоа буду усмерени на приоритете.
Информације о ризицима треба да буду укључене у стратешко планирање и одлучивање, а самим тим неопходно је именовати главног руководиоца ризика.
Потребно је успоставити организацију и одговорност која подржава и јасно дефинише ризике.

Системски приступ управљању ризицима захтева следеће:

а) да се испуне организациони предуслови, што подразумева да се у свакој организацији јавног сектора именује лице које ће бити задужено за координацију активности на успостављању процеса управљања ризицима, као и да руководство за управљање ризицима има јасну одговорност;

б) да се утврди методологија управљања ризицима;

в) да постоји обавеза да се подаци у вези са утврђеним ризицима уносе у регистар ризика;

г) да се успостави модел извештавања о ризицима;

д) да се изради стратегија управљања ризицима.

Идентификација ризика

1. Важно је да организација има стандардни процес за идентификацију ризика.
2. Дефинисати извор ризика (да ли долази из спољњег или унутрашњег окружења)
3. Дефинисати категорију ризика.

СТРАТЕШКИ РИЗИК	**ОПЕРАТИВНИ РИЗИК**
- **Ризик планирања** - **Губитак купаца** - **Промена понашања купаца**	- **Законски** - **Технолошки** - **Елементарне непогоде** - **Ризик лошег управљања** - **Грешке у интерним проценама**
ФИНАНСИЈСКИ РИЗИК	**ОСТАЛИ РИЗИЦИ**
- **Тржишни** - **Ценовни** - **Ризик ликвидности** - **Кредитни**	- **Неочекиване пандемије изазване вирусима**

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.

Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања.

Спровођење тог поступака вршило се на следећи начин:

- анализа планираних и остварених резултата пословања (прихода и расхода)
- континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења
- редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, кретању физичког обима услуга и дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица.

4. ЦЕНЕ

Цене по којима је Предузеће вршило превоз путника у градском и приградском превозу у 2025. години су цене на које је оснивач дао сагласност 16.11.2023. године (Решење Градског већа Града Новог Сада бр: 34-6801-1/2023-II од 16.11.2023. године).

Табела 13: Цене превоза путника од I-IV зоне Града Новог Сада

у динарима

Редни број	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Цене у примени од 05.02.2024. године	
1	Зона I	Цена са ПДВ-ом	
2	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	65,00	динара
3	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	38,00	динара
4	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	100,00	динара
5	Дневна возна карта	278,00	динара
6	Недељна возна карта	841,00	динара
7	**Месечна претплатна карта**		
8	Запослени грађани	2.296,50	динара
9	Грађани	2.523,00	динара
10	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	935,00	динара
11	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	1.386,00	динара
12	Ученици и студенти до 26 година старости за једну линију	770,00	динара
13	Ученици и студенти до 26 година старости за све линије	935,00	динара

14	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	880,00	динара
15	**Годишња возна карта**		
16	Запослени грађани	27.558,00	динара
17	**Зона II**	**Цена са ПДВ-ом**	
18	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
19	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара
20	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
21	**Месечна претплатна карта**		
22	Запослени грађани	3.904,00	динара
23	Грађани	4.289,00	динара
24	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	1.870,00	динара
25	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	2.772,00	динара
26	Ученици и студенти до 26 година старости	1.870,00	динара
27	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	1.760,00	динара
28	**Годишња возна карта**		
29	Запослени грађани	46.848,60	динара
30	**Зона III**	**Цена са ПДВ-ом**	
31	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
32	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара

33	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
34	**Месечна претплатна карта**		
35	Запослени грађани	4.822,65	динара
36	Грађани	5.298,00	динара
37	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	2.337,00	динара
38	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	3.465,00	динара
39	Ученици и студенти до 26 година старости	2.337,00	динара
40	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	2.200,00	динара
41	**Годишња возна карта**		
42	Запослени грађани	57.871,80	динара
43	**Зона IV**	**Цена са ПДВ-ом**	
44	Појединачна возна карта купљена путем електронског новчаника	110,00	динара
45	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача за децу од 6 - 10 година старости и пратиоце слепих лица	60,00	динара
46	Појединачна папирна возна карта купљена у возилу код возача	150,00	динара
47	**Месечна претплатна карта**		
48	Запослени грађани	5.741,25	динара
49	Грађани	6.307,00	динара
50	Пензионери старости до 65 година до просечне пензије	2.805,00	динара
51	Пензионери старости до 65 година изнад просечне пензије	4.158,00	динара
52	Ученици и студенти до 26 година старости	2.805,00	динара
53	Носиоци права на новчану социјалну помоћ	2.640,00	динара

54	**Годишња возна карта**		
55	Запослени грађани	68.895,00	динара
56	**ГОДИШЊА КАРТА**	**Цена са ПДВ-ом**	
57	За све зоне зонско тарифног система у граду и пригр. саоб.		
58	Ученици и студенти до 26 година старости	5.000,00	динара
59	Деца од 6 - 10 година старости	2.541,00	динара
60	Годишња карта за превоз путника у град. и пригр. саобраћају по Закључку Градског већа Града Новог Сада Број: 34-6801-1/2023-II Дана: 16.11.2023.године	1.650,00	динара

Цене појединачних карата у возилу и цене претплатних месечних маркица у зонама од II до IV у приградском саобраћају утврђене су на основу цена прве зоне – градски саобраћај и коефицијентима и границама зона у градском и приградском саобраћају. Коефицијенти и границе зона у градском и приградском саобраћају утврдила је Скупштина Града Новог Сада Одлуком о зонско–тарифном систему, са коефицијентима и границама зона у градском и приградском саобраћају на територији Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 8/20).

Цене превоза путника у међумесном саобраћају одређују се на основу Закона о превозу у друмском саобраћају („Службени гласник РС“ бр. 46/95, 66/01, 61/05, 91/05, 62/06, 31/11, и 68/15 – др. закони) по којем најнижу цену међумесног превоза по путном километру на основу цене коштања у јавном друмском превозу утврђује Влада Републике Србије. Цене превоза путника у међумесном саобраћају утврђује Надзорни одбор Предузећа.

Са ценама превоза путника у градском и приградском саобраћају које су у примени од 05.02.2024. године није могуће остварити приходе са којим би се покрили трошкови пословања без помоћи оснивача у виду текућих и капиталних субвенција тј. субвенција за текуће трошкове Предузећа планиране Програмом пословања.

Структуру цене превоза путника у градском и приградском саобраћају чине: трошкови горива и гаса за аутобусе; трошкови резервних делова и материјала; трошкове ауто-гума, ситног инвентара, униформи и заштитне одеће и обуће; трошкове одржавања објеката, уређаја и опреме, трошкове енергије; трошкове за зараде запослених и остали трошкови.

5. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ

У 2025. години из буџета Града за 2025. годину остварене су субвенције у износу од 3.400.000.000,00 динара.
Због неекономских цена карата за превоз путника у градском и приградском саобраћају, као и постојања линија које нису економски исплативе, Предузеће није било у могућности да из сопствених прихода обезбеди неопходна средства за плаћање горива потребног за реализацију планираног реда вожње као и осталих трошкова за покриће трошкова пословања. У току 2025. године Предузећу је уплаћен износ од 3.400.000.000,00 динара на име текуће субвенције у складу са Програмом обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру (нов модел субвенционисања почев од јула 2022. године).

Предузеће није планирало капиталне субвенције у 2025. години, самим тим из буџета Града за 2025. годину нису издвојена средства.

Табела 14: Субвенције и остали приходи из буџета за 2025. годину (Прилог 4)

у динарима

2025. година					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције -	3.400.000.000,00	3.400.000.000,00	3.400.000.000,00	0,00	-
Остали приходи из буџета*	-	-	-		-
УКУПНО	**3.400.000.000,00**	**3.400.000.000,00**	**3.400.000.000,00**	0,00	-

5.1. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Чланом 60. Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2026. годину („Службени лист Града Новог Сада“, број 70/25) прописано је да јавна предузећа и други облици организовања, чији је оснивач Град, имају обавезу да на прописан рачун за уплату јавних прихода, уплате у буџет Града, најкасније до 30. новембра 2026. године, део од најмање 50% добити, а јавне агенције 100% добити, односно утврђеног вишка прихода над расходима по завршном рачуну за 2025. годину.

Изузетно, утврђену добит по завршном рачуну, која је у складу са овом одлуком намењена оснивачу, субјекти из става 1. овог члана, уз сагласност Градског већа, могу да користе за покриће губитка из ранијих година и/или за увећање капитала, а пре уплате дела добити оснивачу, чију висину утврђује Градско веће.

С обзиром да Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“ има 2.545.610.000,00 динара губитка из ранијих година, Предузеће ће уз сагласност Градског већа Града Новог Сада извршити расподелу добити на тај начин да се 50% утврђене добити по завршном рачуну за 2025. годину користи за покриће губитка из ранијих година, док ће се од других 50% добити (који треба да се уплати у буџет Града) већи део искористити такође за покриће губитка из ранијих година, а преостали део уплатити Оснивачу.

6. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Трошкови запослених обухватају: трошкове нето зарада, трошкове пореза на зараде, трошкове доприноса на зараде на терет радника, доприносе ПИО на терет послодавца, доприносе за здравствено осигурање на терет послодавца и доприносе за бенефицирани радни стаж.

Зараде, накнаде зарада и друга примања запослених у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са важећим законским и подзаконским актима.

При планирању масе зараде за 2025. годину узете су у обзир и све преузете обавезе из Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

Приликом планирања укупне годишње, а пре свега месечне масе средстава за 2025. годину водило се рачуна о висини сваког појединачног права уређеног законом, општим актом и уговором о раду и процењеног броја запослених у сваком месецу у 2025. години, а посебно уважавајући околности и потребе посла (повећан обим посла у одређеном месецу, рад на дане државних празника и сл.).

За период од 01.01. до 31.12.2025. године исплаћене су зараде запосленим дефинисане Одлуком о минималној цени рада по часу.

Предузеће је вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврдило у висини минималне цене рада по радном часу утврђене одлуком Социјално – економског савета Републике Србије или одлуком Владе Републике Србије (Одлука је објављена у „Службеном гласнику РС“, број 74/24 од 04.09.2024. године, а утврђена минимална цена рада нето за период јануар-септемар 2025. године износила је 308,00 динара), док је за период октобар-децембар 2025.године износила 337,00 динара (Одлука је објављена у „Службеном гласнику РС“, број 67/25 од 31.07.2025. године.

Табела 15: ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација	01.01-31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025.г)
		01.01-31.12.2024. Претходна година	План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.707.595.603,54	1.982.065.448,64	1.923.065.124,58	97%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.381.619.781,39	2.764.473.761,25	2.681.689.917,38	97%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.788.573.200,36	3.264.946.989,06	3.140.643.353,00	96%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	1.292	1.295	1.284	99%
4.1.	- на неодређено време	1.160	1.175	1.145	97%
4.2.	- на одређено време	132	120	139	116%
5	Накнаде по уговору о делу	2.222.970,90	1.300.000,00	162.037,04	12%
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	2	2	1	50%
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	343.288,90	600.000,00	687.705,49	115%
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора	6	6	6	100%
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине				
15	Накнаде члановима управног одбора	1.359.076,99	1.424.000,00	1.287.845,49	90%
16	Број чланова управног одбора	3	3	3	100%

17	Наканде члановима надзорног одбора				
18	Број чланова надзорног одбора				
19	Превоз запослених на посао и са посла	12.191.661,23	12.500.000,00	11.782.917,71	94%
20	Дневнице на службеном путу				
21	Накнаде трошкова на службеном путу	760.582,05	800.000,00	419.041,25	52%
22	Отпремнина за одлазак у пензију	17.927.128,12	11.400.000,00	24.799.339,27	218%
23	Број прималаца	33	16	40	250%
24	Јубиларне награде	27.359.089,05	77.455.974,70	75.939.715,14	98%
25	Број прималаца	87	199	193	97%
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	8.812.730,24	9.000.000,00	6.672.224,33	74%
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	63.594.730,16	67.000.000,00	63.801.881,99	95%
30	Трошкови стручног усавршавања запослених				

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА У 2025. ГОДИНИ

На дан 31.12.2025. године у Предузећу је било 1284 радника.

Табела 16: Структура запослених по секторима/организационим јединицама (Прилог 6)

Ред. број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Директор и лица непосредно одговорна директору предузећа	7	9	10	9	1
2.	Саобраћајни сектор	18	673	686	586	86
3.	Технички сектор	77	271	296	234	37
4.	Сектор економских послова	33	80	92	77	3
5.	Служба за правне, кадровске и опште послове	19	43	41	41	2
6.	Служба комерцијалних послова	15	37	40	35	2
7.	Служба станичних услуга	11	68	67	63	5
8.	Служба унутрашње контроле	22	87	123	84	3
9.	Служба развоја информационих технологија и софтверског пословања	10	13	11	13	0
10.	Служба интерне ревизије	2	3	3	3	0
	Укупно	**214**	**1284**	**1369**	**1145**	**139**

ОСТВАРЕНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ **Прилог 7**

Табела 17: Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Планирани број на дан 31.12.2025.	Остварени број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2025.
1.	**ВСС**	94	90	3	3
2.	**ВС**	20	22		
3.	**ВКВ**	23	24		
4.	**ССС**	615	593		
5.	**КВ**	497	516		
6.	**ПК**	11	11		
7.	**НК**	35	28		
Укупно		**1.295**	**1.284**	**3**	**3**

Табела 18: Старосна структура

Редни број	Опис	Планирани број запослених 31.12.2025.	Остварени број запослених 31.12.2025.
1.	**До 30 година**	58	53
2.	**30 до 40**	182	171
3.	**40 до 50**	448	449
4.	**50 до 60**	489	502
5.	**Преко 60**	118	109
Укупно:		**1.295**	**1.284**
Просечна старост		**49**	**46**

Табела 19: Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Планирани број на дан 31.12.2025.	Остварени број на дан 31.12.2025.	Планирани број на дан 31.12.2025.	Остварени број на дан 31.12.2025.
1.	**Мушки**	1088	1.092	3	3
2.	**Женски**	207	192	0	0
Укупно		**1.295**	**1.284**	**3**	**3**

Табела 20: Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Планирани број запослених 31.12.2025.	Остварени број запослених 31.12.2025.
1.	**До 5 година**	67	275
2.	**5 до 10**	123	286
3.	**10 до 15**	153	185
4.	**15 до 20**	193	135
5.	**20 до 25**	208	136
6.	**25 до 30**	211	125
7.	**30 до 35**	131	68
8.	**Преко 35**	209	74
УКУПНО		**1.295**	**1.284**

Табела 21: Укупан планирани и остварени број запослених по месецима за 2025. годину

2025. година месец	УКУПАН ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ	УКУПАН РЕАЛИЗОВАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ
I	1295	1295
II	1295	1294
III	1295	1295
IV	1295	1295
V	1295	1294
VI	1295	1292
VII	1295	1290
VIII	1295	1285
IX	1295	1290
X	1295	1285
XI	1295	1282
XII	1295	1284

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Табела 22: Динамика запошљавања

Редни број	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
	Стање на дан 31.12.2024. године	**1160**	**132**
	Одлив кадрова	66	82
1.	смрт	3	
2.	пензија	40	0
3.	споразум	11	12
4.	истек рока на који је радни однос заснован		23
5.	отказ по уговору о раду	9	
6.	неплаћено	3	
7.	именовани на јавне функције		
8.	прешли са одређеног на неодређено време		47
	Пријем кадрова	51	89
1.	повећан обим посла		89
2.	замена за боловање и неплаћено		
3.	споразумни прелазак		
4.	пријем на неодређено време по одобрењу Комисије	47	
5.	враћен по судској пресуди	1	
6.	повратак са јавне функције		
7.	повратак са неплаћеног одсуства	3	
	Стање на дан 31.12.2025. године.	**1145**	**139**

6.2. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2025. ГОДИНИ

Зараде, накнаде зарада и друга примања запослених у јавним предузећима планирају се и исплаћују у складу са важећим законским и подзаконским актима, и преузетим обавезама из Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

Зарада директора дефинисана је Уговором о раду и ограничена Одлуком Скупштине Града Новог Сада број 020-4/2025-84/b-I од 22. октобра 2025. године и у 2025. години и обрачунавана је у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) и Упутством о примени Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Министарства финансија и привреде, 011-00-101/2012-01).

Табела 23: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1 (Прилог 9) у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1268	235.335.488,62	185.595,81	1268	235.335.488,62	185.595,81	-	-	-	-	-	-
II	1265	207.742.817,25	164.223,57	1264	207.678.208,68	164.302,38	1	64.608,57	64.608,57	-	-	-
III	1265	205.186.356,74	162.202,65	1258	204.546.821,09	162.596,84	6	518.965,35	86.494,23	1	120.570,30	120.570,30
IV	1264	228.121.515,68	180.475,88	1256	226.816.897,41	180.586,70	7	1.055.013,17	150.716,17	1	249.605,10	249.605,10
V	1273	222.637.818,89	174.892,24	1263	221.086.868,92	175.048,99	9	1.279.166,44	142.129,60	1	271.783,53	271.783,53
VI	1270	209.135.802,75	164.673,86	1261	207.667.386,82	164.684,68	8	1.206.366,12	150.795,77	1	262.049,81	262.049,81
VII	1272	223.348.866,98	175.588,73	1259	221.584.413,56	176.000,33	12	1.502.543,58	125.211,97	1	261.909,84	261.909,84
VIII	1267	207.651.615,82	163.892,36	1255	205.849.248,39	164.023,31	11	1.540.318,18	140.028,93	1	262.049,25	262.049,25
IX	1266	230.152.024,20	181.794,65	1254	227.949.202,87	181.777,67	11	1.909.728,54	173.611,69	1	293.092,79	293.092,79
X	1258	239.168.105,30	190.117,73	1244	236.625.815,15	190.213,68	13	2.248.697,64	172.976,74	1	293.592,51	293.592,51
XI	1254	214.335.867,99	170.921,74	1236	211.626.751,95	171.219,05	17	2.419.232,84	142.307,81	1	289.883,20	289.883,20
XII	1251	258.431.487,72	206.579,93	1228	254.453.100,09	207.209,36	22	3.684.576,36	167.480,74	1	293.811,27	293.811,27
УКУПНО	**15173**	**2.681.247.767,94**	**2.120.959,15**	**15046**	**2.661.220.203,55**	**2.123.258,81**	**117**	**17.429.216,79**	**1.516.362,21**	**10**	**2.598.347,60**	**2.598.347,60**
ПРОСЕК	**1.264**	**223.437.314,00**	**176.746,60**	**1254**	**221.768.350,30**	**176.938,23**	**11**	**1.584.474,25**	**137.851,11**	**1**	**259.834,76**	**259.834,76**

Исплаћена зарада у 2025. години износила је 2.681.247.767,94 динара, разлика између масе исплаћених зарада у табели 23. и исказаних трошкова за зараде настала је услед разлике исплаћене за позиве за војну вежбу које нам се накнадно рефундирају.

Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	76.245	56.290	90.335	66.167
	Највиша појединачна зарада	330.046	229.370	333.066	236.321
	Просечна зарада	178.239	127.788	176.613	126.653
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	267.542	190.389	120.570	85.873
	Највиша појединачна зарада	292.691	208.018	293.811	209.384
	Просечна зарада	275.925	196.265	245.866	174.982

ИСПЛАЋЕНЕ НАКНАДЕ ЗА РАД У НАДЗОРНОМ ОДБОРУ

Висина накнаде за рад у Надзорном одбору председнику и члановима Надзорног одбора исплаћиване су у месечном нето износу од 25.000,00 динара.

Табела 24: Исплаћене накнаде Надзорног одбора у нето износу за 2025. годину (Прилог 10)

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - планирано за 2025. годину				Надзорни одбор / Скупштина - исплаћено у 2025. години			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1=(2*3)	1	2	3	1=(2*3)	1	2	3
I	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	50.000,00	0,00	25.000,00	2
II	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	50.000,00	0,00	25.000,00	2
III	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	59.523,81	9.523,81	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2

УКУПНО	**900.000,00**	**300.000,00**	**300.000,00**	**2**	**834.523,81**	**234.523,81**	**300.000,00**	**2**
ПРОСЕК	**75.000,00**	**25.000,00**	**25.000,00**	**2**	**69.543,65**	**23.452,38**	**25.000,00**	**2**

Табела 25: Накнаде Надзорног одбора у бруто износу за 2025. годину (Прилог 11)

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - планирано за 2025. годину					Надзорни одбор / Скупштина - исплаћено у 2025. години -				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	77.160,50	0,00	38.580,25	2	-
II	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	77.160,50	0,00	38.580,25	2	-
III	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	91.857,74	14.697,24	38.580,25	2	-
IV	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
V	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
VI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
VII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
VIII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
IX	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
X	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
XI	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
XII	118.670,88	39.556,96	39.556,96	2	-	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	-
УКУПНО	**1.424.050,56**	**474.683,52**	**474.683,52**	**2**	**-**	**1.287.845,49**	**361.919,49**	**462.963,00**	**2**	**-**
ПРОСЕК	**118.670,88**	**39.556,96**	**39.556,96**	**2**	**-**	**107.320,46**	**36.191,95**	**38.580,25**	**2**	**-**

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2020. години Предузећу је одобрен дугорочни кредит за обртна средства и ликвидност код Банке Поштанска штедионица а.д. Београд у износу од 9.300.000 €, у динарској противвредности по званичном средњем курсу НБС на дан пуштања/враћања кредита. Уговором о кредиту дефинисан је грејс период: 24 месеца од дана пуштања кредита/прве транше кредита у течај, а отплата кредита је у 60 једнаких месечних рата након истека грејс периода. Одобрени кредит стављен је на располагање у траншама, с' тим да је период расположивости средстава одобреног кредита био до 5 месеци од дана закључења уговора о кредиту. Прва рата по основу овог кредита доспева на плаћање 24. јануара 2023. године. С' обзиром на отежане услове пословања током 2022. године, изазване пре свега пролонгираним ефектима пандемије COVID-19, као и поремећајима на тржишту у виду поскупљења погонског горива, уља, мазива и резервних делова, те немогућности да из сопствених прихода обезбеди неопходна средства за плаћање обавеза и реализацију планираног реда вожње, Предузеће се обратило Банци Поштанска штедионица а.д. Београд са захтевом за продужење грејс периода по Уговору о дугорочном кредиту бр. 232523001 од 24.12.2020. године, за додатних годину дана. Кредитни одбор Банке Поштанска Штедионица а.д. Београд је донео одлуку о измени Одлуке Кредитног одбора о одобравању кредита, у делу који дефинише грејс период и рок враћања кредита, који је одобрен по основу одлуке Управног одбора Банке Поштанска Штедионица а.д. Београд. Одлуком Кредитног бироа Банке одобрено нам је продужење грејс периода за додатних 12 месеци, па је прва рата по основу овог кредита отплаћена 28. јануара 2024. године. По плану отплате у току 2025. године платили смо дванаест рата кредита у укупном износу 217.647.714,00 динара (1.860.000,00 EUR).

У 2020. години Предузеће је од Европске банке за обнову и развој (EBRD) узело дугорочни зајам за финансирање инвестиционог пројекта набавке 29 аутобуса у износу од 7.000.000 EUR. У 2020. години EBRD је извршила исплату прве транше кредита у износу од 577.300 €. Наведена средства су пребачена ино-добављачу BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.S, Истанбул, Турска, на име аванса за куповину 29 аутобуса (10% уговорне цене). У 2021. години исплаћена су нам преостала средства на име дугорочног зајма, те је наше укупно задужење по овом основу износило 6.997.600 EUR. По плану отплате у току 2025. године платили смо две рате кредита у укупном износу 147.729.355,93 динара (1.262.483,34 EUR).

Табела 26: Кредитна задуженост у 2025. години (Прилог 12)

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција држа-ве Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024.	Година повлачења кредита	Рок отплате без период да почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Камата стопа	Број отплата током 2025. године	Реализована плаћања по кредиту за 2025. годину		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025.
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Поштанска штедионица	Дугорочни кредит за ликвидност	Еур	Не	7.440.000	870.590.856	2020	24.12.2028.	28.12.2020.	24.01.2024.	2,95 %	12	217.647.714	38.207.485	5.580.000	654.433.560
Страни кредитор															
EBRD	Догорочни кредит за финансирање набавк 29 аутобуса	Еур	Не	2.524.967	295.458.718	2020	24.09.2026.	30.09.2020.	31.03.2021.	2,20 %	2	147.729.356	13.241.931	1.262.483	148.066.571
Укупно кредитно задужење	**802.500.131**														
од чега за ликвидност	**654.433.560**														
од чега за капиталне пројекте	**148.066.571**														

8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНИРАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2025. ГОДИНУ

Реализација планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину приказана је у табели 27.

Табела 27: Реализација планираних финансијских средства за набавку добара, радова и услуга у 2025. години

Редни број	Конто	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	Реализација 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	Реализација 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	Реализација 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
Добра											
1	012	Софтевер и остала права						900		300	
2	014	Остала нематеријална имовина									
3	022	Грађевински објекти	**1.625**			500		1.000	3.000	4.170	**3.490**
4	023	Постројење и опрема	**25.270**			90.000		150.000	2.800	328.169	**4.533**
5	5010	Набавна вредност продате робе на мало	**9.955**			4.000		8.000	4.300	12.000	**6.903**
6	5111	Утрошак сировина и материјала	**20.701**			3.000		6.000	10.200	10.896	**13.193**
7	5113	Утрошак уља и мазива	**31.294**		4.000	10.000	9.000	20.000	17.000	40.000	**25.049**
8	5121	Утрошак канцеларијслог материјала	**21.420**			12.000	5.000	18.000	9.000	25.210	**14.747**
9	5129	Трошкови осталог непоменутог материјала (режијског)	**10.600**			8.000	7.000	16.000	12.000	28.378	**18.281**
10	5131	Трошкови електричне енергије	**25.510**			10.000	9.500	30.000	28.000	75.000	**42.160**
11	5132	Утрошак горива и енергије	**883.251**	200.000	200.000	450.000	450.000	650.000	620.000	917.000	**869.199**
12	5133	Трошак гаса за грејање	**23.392**	4.000	3.500	9.000	9.000	17.000	16.500	26.000	**22.780**
13	5140	Утрошак резервних делова	**164.830**	40.000	40.000	80.000	77.000	110.000	108.000	286.997	**205.015**

14	5150	Отпис ситног инвентара	30.400			10.000	8.000	25.000	12.000	49.075	18.141
15	5321	Одржавање објеката и опреме	107			1000	200	2000	380	4.040	617
16	5395	Трошкови осталих услуга									
17	5599	Лиценцирани софтвер	9.967	7.000	3.000	16.000	5.500	24.000	8.600	33.899	12.637
Укупно добра:			**1.258.322**	**251.000**	**250.500**	**703.500**	**580.200**	**1.077.900**	**851.780**	**1.841.134**	**1.256.745**
Услуге											
18	012	Софтвер и остала права		2.500		5.000		7.000		18.388	
19	014	Остала нематеријална имовина									
20	022	Грађевински објекти									
21	023	Постројења и опрема	7.334								
22	5010	Набавна вредност продате робе на мало	4.748	2.000	1.300	4.000	3.700	6.000	5.000	8.000	6.395
23	5121	Канцеларијски материјал									
24	5140	Утрошак резервних делова	14.525	6.000		9.000		15.000		28.500	
25	5150	Отпис ситног инвентара						999	780	999	958
26	5220	Трошкови накнаде уговора о делу	2.223	325		650		975	162	1.300	162
27	5250	Трошкови накнада физичким лицима по основу	136								
28	5280	Трошкови ангажовања запослених преко агенције и задруга									
29	5291	Трошкови превоза на службеном путу у земљи	147	30		50		100	169	150	174
30	5310	Транспортни трошкови									
31	5311	Трошкови телефона	8.865	2.500		5.000		7.500		10.000	
32	5313	Трошкови интернета	667	250		500		700		900	
33	5320	Одржавање ПТТ уређаја									
34	5321	Одржавање објеката и опреме	64.931	27.650	25.000	52.650	32.000	77.650	43.000	107.177	51.917
35	5322	Одржавање возила	1.702	2.500	2.500	5.000	6.000	8.000	14.000	32.293	21.140

36	5330	Трошкови закупа	996	2000		6.000	600	9.000	850	14.000	1.092
37	5350	Трошкови рекламе	3.507	1.200	600	2.400	1.320	3.500	1.700	4.999	2.536
38	5391	Трошкови заштите на раду	424	250		500		600	248	760	248
39	5392	Трошкови стручне и службене публикације	281	200		350	250	450	375	500	537
40	5395	Трошкови осталих услуга	22.773	5.000		10.000	7.600	15.000	13.000	28.467	17.055
41	5396	Трошкови техничког прегледа	94	20		40		80	37	100	37
42	5501	Трошкови здравствених услуга	7.165	2.000		4.000	800	6.000	1.700	8.150	2.649
43	5502	Одржавање , надзор, бекап и архив података	7.419	3.000	1.500	7.000	3.000	11.000	4.500	16.760	5.859
44	5503	Трошкови интеклектуалних услуга	3.769			2.000	800	3.500	1.400	5.577	2.429
45	5504	Услуге обезбеђења имовине	8.331	2.000		4.000	2.000	8.000	5.238	10.400	5.238
46	5505	Трошкови адвокатских услуга	2.592			1.500	1.000	3.500	2.000	5.000	3.259
47	5506	Трошкови стручног образовања радника	9.097	2.500		5.000		70.000	5.016	10.439	5.016
48	5520	Трошкови осигурања	152.081	35.000	34.000	70.000	69.000	105.000	102.000	180.000	174.618
49	5531	Трошкови платног промета	127							2.000	
50	5540	Трошкови чланарина									
51	5556	Накнаде државним институцијама									
52	5590	Таксе, судски трошкови и трошкови вештачења	1.581			2.000		4.500	2.104	7.000	2.104
53	5591	Штампање лист предузећа	542	150	120	300	300	650	400	800	540
54	5598	Остали нематеријални трошкови	910					800	452	1.480	452
55	5599	Лиценцирани софтвер	2.407	1700		3.500		5.500	999	7.640	999
Укупно услуге:			**329.374**	**98.775**	**65.020**	**200.440**	**128.370**	**371.004**	**205.130**	**511.779**	**305.414**
Радови											
56	022	Грађевински објекти	11.829	20.000		40.000		60.000	2.978	99.995	2.978
57	023	Постројења и опрема	9.988								

58	5321	Одржавање објеката и опреме	2.260	4.998		6.998		8.498	3	5.650	5
Укупно радови:			**24.077**	**24.998**	**0**	**46.998**	**0**	**68.498**	**2.981**	**105.645**	**2.983**
УКУПНО=ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ			**1.611.773**	**374.773**	**315.520**	**950.938**	**708.570**	**1.517.402**	**1.059.891**	**2.458.558**	**1.565.142**

Од укупно планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга Предузеће је у 2025. години реализовало за 36% мање од планираног износа.

За набавку добара потрошено је за 32% мање у односу на план, за набавку услуга је потрошено за 40% мање финансијских средстава него што је предвиђено планом док су грађевински радови у 2025. години реализовани за 97% мање од планираног. У циљу побољшања финансисјке ситуације Предузећа, руководство и сви запослени предузели су мере штедње па су у претходној години извршене само набавке које су биле неопходне.

9. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНИРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА

Табела 28: Остварење плана инвестиционих улагања за 2025. годину

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	План 01.01.-31.03.2025.	Реализација 01.-01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	Реализација 01.-01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.-01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.-01.-31.12.2025.
1	Радионичка дијагностичка опрема са припадајућом лиценом			2.000		2.000	1.679	2.000	1.679
2	Набавка и опремање линије за брзо прање аутобуса			5.000		7.000		10.000	
3	Набавка аутобуса					240.000		240.000	
4	Доставно возило за потребе СКП					3.000		3.000	
5	Дисплеји за означавање перона са припадајућим софтвером и са повезивањем на програм АС					5.000		7.000	
6	Набавка и уградња система за контролисано коришћење паркинга у АС, аутоматизацијом постојеће рампе					1.500		1.500	
7	Уређај за тестирање психомоторних способности					2.000		2.000	
8	Комора за фарбање			2.000		5.000		10.000	
9	Опрема за информациони систем					4.600		4.600	
10	Радне станице					8.000		12.000	
11	Уређаји за продају, продужавање и допуну НСМАРТ картица (хардвер и софтвер)			1.000		2.000		3.000	
12	Вендинг машине за допуну електронских новчаника и продужавање претплата			1.000		2.000		3.000	
13	Набавка и уградња система за надзор видео надзора у возилима			1.000		2.500		4.000	
14	Опрема за Систем електронске наплате					7.500		7.500	
15	Баријере за контролисан улазак у перонски простор					3.500		3.500	3.490

16	Радионичка дијагностичка опрема са припадајућом лиценом					2.000		2.000	
17	Котао за грејање					3.000		3.000	
18	Софтвер за планирање и израду организације рада у масовном превозу путника (возила и возачи)					12.000		12.000	
19	Интеграција подсистема информационог система			1.000		2.000		3.000	
20	Адаптација и санација саобраћајних површина			8.000		15.000		25.000	
21	Обнова фасаде и термоизолације			5.000		10.000		15.000	
22	Партерно уређење простора на улазу у АС у складу са пројектом					7.000		14.000	
23	Уградња система вентилације и детекције CNG у зглобној хали			10.000		22.000		34.000	
24	Клима уређаји (са уградњом)				66	700	103	700	103
25	Пробни сто за оптерећење анласера и алтернатора			200	750	400	750	999	750
26	Калорифери за радионице					200		200	48
27	АЦ станица			400		800		800	270
28	Ауто камера са меморијском картицом за снимања траса линија			70		70		70	
29	Електронски уређај - дисплеји за информисање путника			100		200		300	
30	Монитор за шалтер салу 1 ком			100		100		100	31
31	Рампа са руком дужине 7м и 5м, 2 ком			200		300		420	
32	Разглас за објављивање полазака у комплексу АС					350		350	
33	Машина за прање подова на акумулаторски погон					250	261	500	261
34	Бројачице новца (за благајну и билетарницу)					480		480	
35	Уређаји и опрема за рано упозоравање и дојаву пожара у сервер салама					250		500	

36	Опрема за аутоматско гашење пожара у сервер салама					250		500	
37	Резервни рачунарски уређаји			200	170	400	170	850	785
38	Резервни мрежни и комуникациони уређаји			200		500		800	
39	Делови, опрема и компоненте система за евиденцију радника при уласку и изласку из предузећа			300		600		950	
40	Набавка и уградња видео надзора (на критичним тачкама у Предузећу и код пуњача за електричне аутобусе и киосци)			200		400		700	54
41	Мобилне радне станице					990		990	207
42	Скенери					500		500	
43	Делови, опрема и компоненте система за мултимедијалне уређаје					400	83	800	83
44	Делови, опрема и компоненте за систем видео надзора у аутобусима					400		990	
45	Делови, опрема и компоненте за систем статички видео надзор					400		990	
46	Надстрешница за киоск (ПП)			100		200		250	
47	Надземни хидранти					300	262	300	262
48	Агрегат преносиви					100		100	
49	Машина за пластифицирање докумената			100		100		100	
50	Програм за праћење рада возног особља преко дигиталних тахографа					300		300	
51	Израда модула за интернет сајт					200		400	
52	Интеграција интранета са сервисима из подсистема информационог система					999		999	
53	Креирање сервиса за примену савремених технологија на интернету					999		999	
54	Софтвер за мониторинг информационог система					990		990	
55	Реконструкција крова - магацин			1.000		2.000		2.999	
56	Проширење платоа испред магацина			1.000		2.000		2.999	
57	Реконструкција портирнице			1.000		2.000		2.999	

58	Електроенергетски радови за водоводну мрежу					2.998		2.998	2.978
59	Набавка и опремање линије за брзо прање аутобуса			4.000		8.000		10.000	
60	Набавка и уградња система за надзор видео надзора у возилима			4.000		4.000		4.000	
61	Уређај за тестирање психомоторних способности					1.785		1.785	
62	Дисплеји за означавање перона са припадајућим софтвером и са повезивањем на програм АС					7.000		7.000	
63	Радне станице			4.000		8.000		12.000	
64	Вендинг машине за допуну електронских новчаника и продужавање претплата					3.000		3.000	
65	Одржавање система за сипање флуида са куповином потребне опреме и уређаја			3.000		7.000		11.000	
66	Санација и реконструкција саобраћајних површина			5.000		10.000		15.000	
67	Набавка возила за потребе рада на терену					4.000		4.000	
68	Подсистем информационог система за одржавање возила, израда пројекта и програма			7.000		11.000		17.000	
69	Систем туражних таблица у градском, приградском и међумесном превозу путника					11.000		11.000	
70	Подсистем информационог система за продају карата на аутобуској станици, интернету и аутоматима, израда пројекта и програма			7.000		15.000		20.000	
Укупно инвестиције		**0**	**0**	**75.170**	**986**	**480.511**	**3.308**	**566.807**	**11.001**

Предузеће је за 2025. годину, као и ранијих година планирало набавку основних средстава на основу реалних потреба и на бази стања возног парка и старости возила. Реализација инвестиција планираних из сопствених средстава била је у складу са финансијским могућностима. Предузеће је у 2025. години реализовало 2% планираних инвестиција у укупном износу од 11.001.856,02 динара од чега су све инвестиције реализоване из сопствених средстава.

У складу са Одлуком о Програму инвестиционих активности Јавног градског саобраћајног предузећа "Нови Сад", Нови Сад за 2023. годину Јавном градском саобраћајном предузећу „Нови Сад" пренета су средства из буџета Града на име ПДВ-а за набавку 10 електричних аутобуса са инфраструктуром за пуњење аутобуса у износу од **145.445.317,91** динар.

Овим средствима је у току 2023. године реализовано девет инвестиција у укупном износу од 13.660.245,11 динара.

Преостала средства у износу од **131.785.072,80** динара планирана су за реализацију инвестиционих активности планираних Програмом Инвестиционих активности Јавног градског саобраћајног Предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2024. годину.

У 2024. години овим средствима реализоване су две инвестиције и то набавка електронских бројача путника у аутобусима у износу од 9.582.300,00 динара без ПДВ-а од Новатроник доо и набавка радова вентилација у халама предузећа у износу од 7.333.661,83 динара без ПДВ-а од CHV Install доо Нови Сад.

Преостала средства у износу од **114.869.110,97** динара планирана су за реализацију инвестиционих активности планираних Програмом Инвестиционих активности Јавног градског саобраћајног Предузећа „Нови Сад", Нови Сад за 2025. годину.

У току 2025. године испоручилац је фактурисао 4.779.000,00 динара без ПДВ-а за инвестицију Подсистем информационог система за одржавање возила, израда пројекта и програма остатак планираног износа биће исплаћен у 2026. години.

Преостала неутрошена средства у износу од **97.869.110,97** динара користиће се за реализацију инвестиционих активности планираних Програмом Инвестиционих активности Јавног градског саобраћајног Предузећа „Нови Сад" за 2026. годину.

Инвестиције су реализоване у складу са могућностима Предузећа.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Остварење промотивних активности

У 2025. вршило се промовисање делатности Предузећа и за те намене је утрошено 2.535.811,00 динара што је за 51% мање него што је планирано.

Средства за помоћ, спортске активности, донације и хуманитарне помоћи

Помоћ породици у случају смрти запосленог, члана уже породице, родитеља запосленог или члана заједничког породичног домаћинства за којег постоји обавеза издржавања од стране запосленог и болесним радницима исплаћивана је до неопорезивог износа. Помоћ породици се реализовала по критеријумима утврђеним Правилником о остваривању солидарне помоћи, а критеријуми су лекарски налаз и мишљење лекара о болести.

Средства репрезентације (рачун 5510 и рачун 5511) не могу бити већи од 0,5% оствареног укупног прихода у 2025. години, а реализована су у износу од 476.500,00 динара што је мање од планираног износа за 8%.

На позицији **„Остало“** евидентирана су средства која се, на основу Споразума о критеријумима за обезбеђење и коришћење средстава за превенцију радне инвалидности и рекреативни одмор запослених, уплаћују на рачуне репрезентативних Синдиката ЈГСП-а Нови Сад, а којима се плаћа боравак запослених у бањама, на планинама и сличним лечилиштима и одмаралиштима.
Наведена средства уплаћују се у проценту одређеном према броју запослених који су чланови репрезентативних синдиката код послодавца, као и оних запослених који нису чланови репрезентативних синдиката код послодавца.

Табела 29: Реализована средства за посебне намене у 2025. години

Р. бр.	Позиција	Реализовано у 2024. години	Планирано за 2025. годину	Реализовано у 2025. години	Индекс реализација у 2025./план за 2025.
1.	Спонзорство	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-	-
5.	Репрезентација	438.234,80	520.000,00	476.500,00	91,63
6.	Реклама и пропаганда	3.507.337,00	4.999.000,00	2.535.811,00	50,73
7.	Остало	17.777.432,85	21.000.000,00	20.381.452,54	97,05

Директор

Милан Бајић, дипл. економиста

Дигитално потписано
Filipović Marko
издавалац сертификата:
Privredna Komora Srbije
12.06.2026. 10:22:40

ЈАВНО ГРАДСКО САОБРАЋАЈНО
ПРЕДУЗЕЋЕ "НОВИ САД"
ДЕЛ.БР. 1760
ДАНА 26.06.2026 Год.
НОВИ САД

ЈГСП "НОВИ САД", НОВИ САД

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА
О ИЗВРШЕНОЈ РЕВИЗИЈИ
ГОДИШЊИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА
ЗА 2025. ГОДИНУ

MOORE

ЈГСП "НОВИ САД", НОВИ САД

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА О ИЗВРШЕНОЈ РЕВИЗИЈИ
ГОДИШЊИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2025. ГОДИНУ

С А Д Р Ж А Ј

Страна

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ:

БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС УСПЕХА

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

MOORE STEPHENS Revizija i Računovodstvo d.o.o.
Privredno društvo za reviziju računovodstvo i konsalting
Studentski Trg 4/V, 11000 Beograd, Srbija
Tel: +381 (0) 11 3033 250, 3033 260; Fax: 2181 072
Matični broj/ID: 06974848; PIB/VAT: 100300288
www.moore-serbia.rs

Број: 130/26

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Надзорном одбору ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад

Извештај о ревизији финансијских извештаја

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених годишњих финансијских извештаја ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад (даље у тексту и: Предузеће), који укључују биланс стања на дан 31. децембра 2025. године, биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину завршену на тај дан, као и напомене уз финансијске извештаје које укључују преглед значајних рачуноводствених политика и друге објашњавајуће информације.

По нашем мишљењу, финансијски извештаји истинито и објективно по свим материјално значајним питањима, приказују финансијско стање ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад на дан 31. децембра 2025. године, као и резултате његовог пословања и токове готовине за пословну годину завршену на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији и рачуноводственим политикама обелодањеним у напоменама уз финансијске извештаје.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (ИСА) и Законом о ревизији Републике Србије. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку „Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја". Ми смо независни у односу на Предузеће у складу са етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима. Сматрамо да су прибављени ревизијски докази довољни и одговарајући да обезбеде основу за наше мишљење.

Наглашавање питања

Скрећемо пажњу на чињеницу да су Краткорочне обавезе исказане у износу од РСД 2.508.657 хиљада и да су веће су од обртне имовине за РСД 1.808.582 хиљада. Наведено указује на постојање значајних неизвесности које би могле довести у сумњу способност Предузећа да настави пословање по начелу сталности правног лица. У Напомени 8.3 уз финансијске извештаје обелодањено је да у случају поремећаја у пословању Градско веће Града Новог Сада предузима оперативне и друге неопходне мере којима ће се обезбедити услови за несметано обављање делатности Предузећа, као и да Предузеће континуирано предузима мере у циљу одржања сталности пословања што је и показало у 2025 години када су Предузећу одобрена значајна средства на име текућих субвенција.

Наше мишљење није модификовано у погледу овог питања.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Надзорном одбору ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад (Наставак)

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему и фер презентацију ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, као и за устројавање неопходних интерних контрола које омогућују припрему финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство Предузећа је одговорно за процену способности Предузећа да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Предузеће или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Предузећа.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверења у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке; и издавање ревизорског извештаја који садржи мишљење ревизора. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе, ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- *Вршимо идентификацију и процену ризика материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, настали услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике; и прибављање довољно адекватних ревизорских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.*
- *Стичемо разумевање интерних контрола које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерне контроле Предузећа.*
- *Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.*

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Надзорном одбору ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад (Наставак)

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (Наставак)

- *Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Предузеће престане да послује у складу са начелом сталности.*
- *Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.*

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Остале информације о годишњем извештају о пословању

Руководство Предузећа је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају информације укључене у Годишњи извештај о пословању (чији је саставни део нефинансијски извештај), али не укључују годишње финансијске извештаје и наш извештај независног ревизора о њима.

Наше мишљење о годишњим финансијским извештајима не обухвата остале информације, осим у мери у којој је то изричито наведено у делу нашег извештаја независног ревизора под насловом Извештај о другим законским и регулаторним захтевима, и ми не изражавамо било који облик закључка којим се пружа уверавање о њима.

У вези са нашом ревизијом финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације и притом размотримо да ли постоји материјална недоследност између њих и финансијских извештаја, или да ли према нашим сазнањима стеченим током ревизије или на други начин, представљају материјално погрешна исказивања. Ако, на основу рада који смо обавили, закључимо да постоји материјално погрешно исказивање осталих информација, од нас се захтева да ту чињеницу саопштимо у извештају. У том смислу, не постоји ништа што би требало да саопштимо у извештају.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Надзорном одбору ЈГСП "Нови Сад", Нови Сад (Наставак)

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

У складу са захтевима који проистичу из члана 33. Закона о рачуноводству и члана 39. Закона о ревизији Републике Србије извршили смо захтеване радње у вези са годишњим извештајем о пословању (укључујући нефинансијски извештај - који чини његов саставни део) у циљу провере усклађености годишњег извештаја о пословању са годишњим финансијским извештајима Друштва, као и провере да ли је годишњи извештај о пословању (укључујући нефинансијски извештај) састављен у складу са важећим законским одредбама.

По нашем мишљењу, годишњи извештај о пословању је:

- *усклађен са годишњим финансијским извештајима Друштва и*
- *састављен у складу са важећим законским одредбама у складу са чланом 34. Закона о рачуноводству.*

Нефинансијски извештај је састављен у складу са чланом 37. Закона о рачуноводству.

На основу познавања и разумевања Предузећа и његовог окружења, стеченог током ревизије или на други начин, нисмо утврдили материјално значајне погрешне наводе у годишњем извештају о пословању.

У Београду, 3. јун 2026. године

„ MOORE STEPHENS
Ревизија и Рачуноводство" д.о.о., Београд
Студентски трг 4/V

Филиповић Марко

Марко Филиповић
Лиценцирани овлашћени ревизор

„ MOORE STEPHENS
Ревизија и Рачуноводство" д.о.о., Београд
Студентски трг 4/V

Богољуб Алексић
Директор

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041822	Шифра делатности 4931	ПИБ 100277615
Назив JAVNO GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE NOVI SAD NOVI SAD		
Седиште Нови Сад, FUTOŠKI PUT 45		

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		5.470.525	5.678.579	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	3.1, 4.2	29.952	39.220	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.1, 4.2	29.952	38.245	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			975	
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.2, 4.2	5.440.008	5.638.725	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.2, 4.2	2.704.966	2.728.839	
023	2. Постројења и опрема	0011	3.2, 4.2	2.685.571	2.864.074	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	3.2, 4.2	6.160	6.160	
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	3.2, 4.2	42.283	36.035	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама; постројењима и опреми	0014	3.2, 4.2	1.028	3.617	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	3.3, 4.3	565	634	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20___	Почетно стање 01.01.20___
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3.3, 4.3	565	634	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		700.075	558.827	
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.4, 4.4	133.930	115.169	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.4, 4.4	128.254	109.238	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	3.4, 4.4	559	464	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.4, 4.4	5.117	5.467	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.5, 4.5	19.756	24.995	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.5, 4.5, 8.4	19.593	24.796	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	3.5, 4.5, 8.4	163	199	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20___.	Почетно стање 01.01.20___.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.5, 4.5, 4.7	43.408	20.835	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.5, 4.5, 4.7	43.301	20.630	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	3.5, 4.5	107	205	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.5, 4.5	9.000	9.000	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3.5, 4.5	9.000	9.000	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.6, 3.16, 4.6	347.077	257.865	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.8	146.904	130.963	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		6.170.600	6.237.406	
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	3.7, 6	2.138.723	1.245.711	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.8, 4.9	253.814		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.8, 4.9	722.234	722.234	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__,	Почетно стање 01.01.20__,
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.10, 4.11	1.926.215	1.946.205	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	4.10, 4.12	141.705	128.429	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	4.11	292.680	53.142	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.11	19.740	53.142	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.11	272.940		
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	4.11	2.545.610	2.598.752	
350	1. Губитак ранијих година	0413	4.11	2.545.610	1.785.781	
351	2. Губитак текуће године	0414			812.971	
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	3.10, 4.12, 4.13	993.925	1.292.872	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	4.12	557.636	492.199	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4.12	522.157	467.199	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.12	35.479	25.000	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	3.10, 4.13	436.289	800.673	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	3.10, 4.13	436.289	652.943	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	3.10, 4.13		147.730	
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20___,	Почетно стање 01.01.20___,
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	3.14, 5.2	183.578	188.376	
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	3.8, 4.2	2.230.626	2.359.348	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.9, 3.10, 4.14	2.508.657	2.402.410	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	3.10, 4.14	366.211	365.377	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	3.10, 4.14	218.144	217.648	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	3.10, 4.14	148.067	147.729	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.9, 4.14	2.065	2.114	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	3.9, 4.14	1.390.875	1.384.857	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3.9, 4.14	1.387.561	1.384.835	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	3.9, 4.14	12	12	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.9, 4.14	3.302	10	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.9, 3.11, 4.14	578.569	472.875	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА ...	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20___.	Почетно стање 01.01.20___.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.9, 3.11, 4.14	572.343	472.472	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4.14	1.228	403	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	4.14	170.936	177.187	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0459) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	5.600	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		6.170.600	6.237.806	
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	3.7, 6	2.138.723	1.245.711	

У Новом Саду

дана 30.03. 2026. године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041822	Шифра делатности 4931	ПИБ 100277615
Назив JAVNO GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE NOVI SAD NOVI SAD		
Седиште Нови Сад, FUTOŠKI PUT 45		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001		5.567.744	4.333.624
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.12, 7.1	1.961.853	2.091.374
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7.1	1.961.853	2.091.374
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7.1	33.378	32.061
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7.1	3.572.513	2.210.189
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3.13, 7.4-7.9	5.347.715	5.011.199
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	7.4	13.298	14.703
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7.5	1.229.521	1.225.924
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3.11, 7.6	3.259.781	2.894.726
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	7.6	2.681.690	2.381.620
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.6	458.953	406.953
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7.6	119.138	106.153
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7.8	321.847	378.626
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.7	118.026	119.472
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.12, 7.8	143.576	133.717
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.9	261.666	244.031

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		320.079	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			677.575
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	7.2	1.990	5.890
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.2	1.563	2.242
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	7.2	411	3.548
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	7.2	16	100
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	7.10	117.586	188.545
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7.10	115.038	188.271
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	7.10	2.550	274
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		115.598	182.655
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	7.3	3.233	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	7.11	1.296	1.284
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	7.3	67.167	46.420
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.11	21.350	10.552
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		5.740.134	4.385.934
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		5.487.949	5.211.580
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		252.185	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			825.646
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	8.1	15.958	3.908
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4.11	268.143	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			821.738
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дут. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	3.14, 5.2	4.797	8.767
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4.11	272.940	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			812.971
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Новом Саду

дана 30.03.2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041822	Шифра делатности 4931	ПИБ 100277615
Назив JAVNO GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE NOVI SAD NOVI SAD		
Седиште Нови Сад, ФУТОШКИ ПУТ 46		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	4.11, 5.1	272.940	
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			812.971
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006	4.10, 4.12	13.276	17.860
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добици	2013			
	б) губици	2014			
336.	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020	4.10, 4.12	13.276	17.860
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024	4.10, 4.12	13.276	17.860
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		259.664	
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			830.831
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Новом Саду

дана 30.03 20 26 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041822	Шифра делатности 4931	ПИБ 100277615
Назив JAVNO GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE NOVI SAD NOVI SAD		
Седиште Нови Сад, FUTOŠKI PUT 46		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.230.648	5.048.998
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.738.450	3.015.661
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.253	1.055
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.490.945	2.032.282
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.746.209	4.748.917
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.784.621	1.051.444
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	563	811
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.280.319	2.904.994
4. Плаћене камате у земљи	3010	38.868	74.075
5. Плаћене камате у иностранству	3011	13.242	25.534
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7.993	8.869
8. Остали одливи из пословних активности	3014	620.603	683.190
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	484.439	300.081
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	70	204.454
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	70	203.519
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		935
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	29.609	95.085
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	29.609	56.085

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1.	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		9.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		139.369
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	29.539	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	95.000	50.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	95.000	50.000
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	460.377	415.873
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	217.648	217.943
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	147.729	147.930
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	95.000	50.000
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	365.377	365.873
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.325.718	5.303.452
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.236.195	5.229.875
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	89.523	73.577
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	257.865	182.596
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	411	1.966
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	722	274
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	347.077	257.865

У Новом Саду

дана 30. 03. 2026 године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 08041822	Шифра делатности 4931	ПИБ 100277615
Назив JAVNO GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE NOVI SAD NOVI SAD		
Седиште Нови Сад, ФУТОШКИ ПУТ 45		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
	1		2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4001	722.234	4010	0	4019	0	4028	0
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)	4003	722.234	4012	0	4021	0	4030	0
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	722.234	4014	0	4023	0	4032	0
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 5+6)	4007	722.234	4016	0	4025	0	4034	0
8.	Нето промене у ____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4009	722.234	4018	0	4027	0	4036	0

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	**Стање на дан 01.01.____ године**	4037	1.889.472	4046	53.773	4055	1.839.554	4064	0
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)**	4039	1.889.472	4048	53.773	4057	1.839.554	4066	0
4.	Нето промене у____ години	4040	-71.696	4049	-631	4058	759.198	4067	
5.	**Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)**	4041	1.817.776	4050	53.142	4059	2.598.752	4068	0
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060	0	4069	
7.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)**	4043	1.817.776	4052	53.142	4061	2.598.752	4070	0
8.	Нето промене у____ години	4044	-33.266	4053	239.538	4062	-53.142	4071	
9.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)**	4045	1.784.510	4054	292.680	4063	2.545.610	4072	0

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
	1		10		11
1.	**Стање на дан 01.01.____ године**	4073	825.925	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)**	4075	825.925	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)**	4077		4086	5.600
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	**Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)**	4079		4088	5.600
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	**Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)**	4081	253.814	4090	

У НОВОМ САДУ

дана 30.03. 2021. године

Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС" бр. 89/2020).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ 2025

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад“

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад" је организовано Одлуком Скупштине Града Новог Сада од 21. децембра 1989. године, а уписано је у регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре Републике Србије под бројем БД 78201/2005 од 13. јула 2005. године.

Предузеће послује са скраћеним називом ЈГСП „Нови Сад".

Оснивач ЈГСП „Нови Сад" је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина 2, матични број 08179115. Оснивач предузећа је власник 100% удела у основном капиталу предузећа.

Седиште предузећа је у Новом Саду, Футошки пут 46.

Матични број привредног друштва је 08041822, а порески идентификациони број (ПИБ) је 100277615.

Претежна делатност предузећа је:

49.31 Градски и приградски копнени превоз путника

- копнени превоз путника градским и приградским транспортним системима

Јавни саобраћај на ширем гравитационом подручју Града Новог Сада је организован на три основна режима саобраћаја: градски, приградски и међумесни.

Он обухвата :

- Град Нови Сад (општине Нови Сад и Петроварадин),
- општине које се континуално надовезују на градско подручје (Беочин, Сремски Карловци, Темерин),
- делове општине Жабаљ.

Поред претежне делатности, ЈГСП „Нови Сад" регистровано је и за остале делатности:

29.20 Производња каросерија за моторна возила, приколице и полуприколице,
33.13 Поправка електронске и оптичке опреме,
43.12 Припрема градилишта,
43.21 Постављање електричних инсталација,
43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система,
43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству,
43.91 Кровни радови,
43.31 Малтерисање,
43.32 Уградња столарије,
43.33 Постављање подних и зидних облога,
43.34 Бојење и застакљивање,
43.39 Остали завршни радови,
45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила.
47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном,
49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају
- остали превоз путника друмом
* редовни аутобуски међумесни превоз
* превоз школским аутобусима и аутобусима за превоз запослених,

50.30 Превоз путника у унутрашњим пловним путевима,
52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката,
62.01 Рачунарско програмирање,
62.03 Управљање рачунарском опремом,
62.09 Остале услуге информационе технологије,
63.11 Обрада података, хостинг и слично,
63.99 Информационе услужне делатности на другом месту непоменуте,
70.21 Делатност комуникација и односа са јавношћу,

71.20 Техничко испитивање и анализе,
73.11 Делатност рекламних агенција,
73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
74.10 Специјализоване дизајнерске делатности,
74.20 Фотографске услуге,
79.11 Делатност путничких агенција,
79.12 Делатност тур оператора,
81.10 Услуге одржавања објеката, и
95.12 Поправка комуникационе опреме.

Настанак и главни моменти развоја

Јавни градски и приградски превоз путника чини део општег саобраћајног система и представља значајну функцију за живот града и његове ближе околине, односно за живот радних људи и грађана.

Почеци јавног градског превоза у Новом Саду датирају из давне 1848. године, када су превоз становништва у граду вршили фијакери, организовано, уз сагласност градских власти. Временом се град толико раширио да је 1898. године било потребно размишљати о увођењу ефикаснијег јавног превоза. Свечано пуштање у промет трамваја у граду обављено је 30. септембра 1911. године, што уствари представља стварни почетак одвијања јавног градског саобраћаја у граду.

Предузеће је основано 3. августа 1946. године, решењем Народног одбора града Новог Сада.

Са развојем града и порастом броја становника, развијало се и Предузеће. Градски превоз одвијао се трамвајима, аутобусима и камионима, који су служили за разне потребе, па и за превоз путника.

У периоду од 1954.-1958. године, разматрани су предлози и могућности за модернизацију и ефикаснију организацију јавног градског превоза и град се коначно определио за потпуни прелазак на аутобуски саобраћај.

Године 1960. предузеће је пословало на три локације. На иницијативу предузећа, тадашње градске власти су одлучиле да се хитно приступи изградњи нових објеката предузећа на једној локацији, те је од неколико предлога одабрана локација на Футошком путу 46, на излазу из Новог Сада, на површини од око 10 хектара.

Године 1967. донет је нови програм развоја, по коме се уводе три нове делатности, као споредне у функцији превоза путника у јавном градском и приградском саобраћају, и то: изградња станице и организација пријема и отпреме путника и аутобуса у међумесном аутобуском друмском саобраћају, затим сервисирање путничких моторних возила и као трећа, туристичка делатност. Међумесна аутобуска станица изграђена је и пуштена у рад децембра 1967. године са свим основним и пратећим садржајима.

Туристичка делатност се обављала преко Турист — бироа ГСП, који је касније прешао у »Војводинатурист«, удруживањем са туристичком делатношћу АТП »Војводина«. Туристичка делатност се тиме угасила. Сервис за путничке аутомобиле је такође угашен. Овакве крупне организационе промене изведене су и наметнуте сложеним реформским и системским променама у целој земљи, тако да је ГСП ушло у 1989. годину као јединствено предузеће, јавно, које се бави само својом основном делатношћу.

Предузеће је успело да се избори са свим унутрашњим и спољним тешкоћама, тако да и данас квалитетно обавља градски и приградски саобраћај у Новом Саду и приградским насељима.

Јавно градско саобраћајно предузеће послује самостално у склопу програма и задатака које му је Град НОВИ САД као оснивач одредио. С' обзиром да је делатност јавног градског саобраћаја од посебног друштвеног интереса, разумљиво је што се за његово пословање интересују грађани и други корисници услуга. Пословање и резултате рада редовно прате одређени органи Града.

У правном промету са трећим лицима предузеће иступа у своје име и за свој рачун и одговара према трећим лицима за своје обавезе свим својим средствима.

Органи предузећа:

- Надзорни одбор, орган управљања предузећем;
- Директор предузећа, који руководи предузећем и спроводи одлуке Надзорног одбора.

Унутрашња организација Предузећа заснива се на принципу поделе рада у оквиру сектора и служби. Сектори и службе су макроцелине и основни су носиоци процеса рада, зависно од технолошке и организационе повезаности.

Ради задовољавања потреба основних и пратећих функција процеса рада које проистичу из делатности предузећа, послови се обављају у оквиру следећих организационих делова:

1. Саобраћајни сектор
2. Технички сектор
3. Сектор економских послова
4. Служба комерцијалних послова
5. Служба унутрашње контроле
6. Служба за правне, кадровске и опште послове
7. Служба станичних услуга
8. Служба развоја информационих технологија и софтверског пословања
9. Служба за интерну ревизију.

На дан Биланса стања, предузеће је имало 1284 запослена радника, а просечан број запослених у обрачунском периоду је, 1288 радника.

Извршена је процена вредности капитала предузећа са стањем на дан 31.12.1998. године, на основу Решења број 947/99-21 од 26.06.2001. године, које је верификовала Дирекција за процену вредности капитала.

По основу свођења књиговодствене вредности на фер вредност на дан 1.1.2004. године, у складу са првом применом МСФИ, извршена је процена вредности појединих класа некретнина и опреме.

Наредна процена некретнина, постројења и опреме, као и нематеријалних улагања од стране независног проценитеља извршена је са стањем на дан 1.1.2015. године.

Са стањем на дан 1.1.2022. године извршена је нова процена имовине (некретнина, постројења и опреме) и капитала од стране независног проценитеља. Ефекти процене сталне имовине, односно свођења њене књиговодствене вредности на фер вредност, исказани су у Финансијским извештајима за 2022. годину.

Предузеће нема пословних јединица, нити представништава у иностранству и послује као јединствено правно лице.

Предузеће не саставља консолидоване финансијске извештаје.

ЈГСП »НОВИ САД« има уведену аутоматску обраду података, тако да се књиговодствени послови обављају уз помоћ рачунара.

ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2. ОСНОВЕ ПРОЦЕЊИВАЊА

Ови финансијски извештаји су састављени у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања издатим од стране Одбора за Међународне рачуноводствене стандарде.

Поред МСФИ, код састављања финансијских извештаја коришћени су и национални прописи из области рачуноводства: Закон о рачуноводству, („Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021 — др.закон), Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Сл.гласник РС“ бр. 89/2020), и Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Сл.гласник РС“ бр. 89/2020).

Имајући у виду разлике између ове две регулативе, ови финансијски извештаји одступају од МСФИ у следећем:

1 „Ванбилансна средства и обавезе“ су приказана на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.
2 Грешке из претходних година се не одражавају на финансијске извештаје текуће године, већ се евидентирају као корекције почетног стања губитка из ранијих година.

Рачуноводствени извештаји су састављени на основу начела сталности пословања. Пословне политике се примењују доследно из периода у период.

Извештајна валута предузећа је динар (РСД).
Финансијски извештаји састављени за 2025. годину приказани су у хиљадама динара.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Код састављања финансијских извештаја примењиване су рачуноводствене политике које је усвојио директор Предузећа.

Основно начело процењивања билансних позиција јесте примена набавних цена и цена коштања.

3.1. Нематеријална улагања

Нематеријална средства *почетно* се вреднују по *набавној вредности.*

Нематеријална средства, као што су улагања у развој, патенти, лиценце и остала нематеријална права се, након почетног признавања, одмеравају по трошку набавке умањеном за исправку вредности и акумулиране губитке од умањења вредности.

Амортизација нематеријалних улагања врши се по стопи од 5 — 20%, а која се утврђује на основу процењеног века употребе применом *пропорционалног метода обрачуна.*

Трошкови који се односе на одржавање програма рачунарског софтвера признају се као расходи када настану. Трошкови развоја који се могу директно приписати дизајнирању и тестирању препознатљивих и уникатних софтверских производа које контролише Предузеће признају се као нематеријална средства када су испуњени следећи критеријуми:

- Да је технички могуће комплетирати софтверски производ тако да буде расположив за употребу;
- Да руководство има намеру да комплетира софтверски производ за употребу или за продају;
- Да постоји могућност да се софтверски производ употреби или прода;
- Да се може показати како ће софтверски производ у будућности генерисати вероватне економске користи;
- Да су расположиви адекватни технички, финансијски и други ресурси за комплетирање и развој и употребу или продају софтверског производа;
- Да издаци који се односе на софтверски производ извршени у току његовог развоја могу бити поуздано одмерени.

Трошкови који се могу директно приписати капитализују се као део софтверског производа и укључују трошкове запослених на развоју софтвера и одговарајући део релевантних општих трошкова.

Остали издаци за развој који не могу испунити критеријуме признају се као расходи када настану. Трошкови развоја који су претходно признати као расходи не признају се као средство у наредном периоду.

Нематеријална средства израђена у сопственој режији признају се у висини цене коштања, која је утврђена као сума свих директних и индиректних трошкова који су били неопходни да би се средство произвело, уз услов да не прелази нето тржишну вредност.

За средства која подлежу амортизацији проверава се да ли је дошло до умањења њихове вредности када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност је вредност већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје и вредности у употреби.

3.2. Основна средства

Постројења, некретнине и опрема почетно се признају по *набавној вредности.*

Као ставке некретнина, постројења и опреме признају се она материјална средства чији је век трајања дужи од годину дана и чија је појединачна набавна цена у време набавке већа од износа од 50.000,00 динара. Ова рачуноводствена политика се примењује на све ставке некретнина, постројења и опреме осим рачунара, где се као опрема признају сви рачунари без обзира на њихову појединачну набавну вредност.

Ставке некретнина, постројења и опреме израђене у сопственој режији признају се у висини цене коштања уз услов да не прелази нето тржишну вредност, која је утврђена као сума свих директних и индиректних трошкова који су били неопходни да би се средство произвело .

После почетног признавања, све некретнине, постројења и опрема, одмеравају се по ревалоризованом износу, који се утврђује на активном тржишту од стране професионално оспособљених проверивача или у сопственој режији, а који представља њихову фер вредност на датум ревалоризације, умањену за исправку вредности и акумулиране губитке услед умањења вредности. Ревалоризација некретнина, постројења и опреме се врши или корекцијом набавне и исправке вредности или корекцијом само исправке вредности.

Накнадно вредновање имовине са правом коришћења врши се уз примену рачуноводствене политике која је опредељена за средства у власништву која имају сличну природу и намену као и имовина са правом коришћења (модел ревалоризације). Амортизација имовине са правом коришћења врши се од првог дана трајања лизинга до краја њеног корисног века или до истека периода лизинга.

Ако на дан биланса стања постоје наговештаји да је вредност неког средства умањена, врши се процена надокнадиве вредности. Ако је надокнадива вредност средства мања од његове књиговодствене вредности, књиговодствена вредност се своди на надокнадиву вредност и истовремено се смањују претходно формиране ревалоризационе резерве по основу тог средства. Ако нису формиране ревалоризационе резерве по основу средства чија је вредност умањена или су искоришћене за друге сврхе, за износ губитка од умањења вредности признаје се расход периода.

Амортизација се обрачунава *пропорционалном методом*, применом стопа које се утврђују на основу *процењеног корисног века употребе* средстава. Процењени корисни век употребе средстава по потреби се преиспитује и ако су очекивања значајно различита од претходних процена, стопе амортизације се прилагођавају за текући и будуће периоде.

Стопе амортизације по групама (класама) некретнина, постројења и опреме:

1. Земљиште; без амортизације
2. Зграде и објекти, 1,30% - 10,00%
3. Стајалишта, киосци, надстрешнице, станични стубови, куполе и др. 2,5% - 8,00%
4. Ограде, рампе, спољна расвета, 2,00% - 12,50%
5. Паркинзи и путне површине, 1,50% - 6,00%
6. Цистерне, резервоари, складишта за гориво и сл, 2,50% - 10,00%
7. Водовод и канализација, бунари и сл, 1,50% - 10,00%
8. Термо и електроенергетски објекти, 2,00% - 16,50%
9. Аутобуси, 5,00% - 20,00%
10. Путничка и теретна возила и опрема унутрашњег транспорта, 10,00% - 15,50%
11. Опрема за ремонт и сервис, 5,00% - 20,00%
12. Термо и електроенергетска опрема, 5,00% - 16,50%
13. Телефонска опрема и средства везе, 7,00% - 16,00%
14. Рачунарска опрема, 11,00% - 20,00%
15. Канцеларијска опрема, 7,00% - 20,00%
16. Намештај, 5,00% - 18,00%
17. Ресторанско-кухињска опрема, 8,30% - 20,00%
18. Систем електронске наплате – опрема и припадајући софтвери, 10,00% - 15,00%.

Стопе амортизације могу се разликовати од наведених у случају евидентирања основних средстава која су утврђена као вишак по попису и евидентирана у пословним књигама по фер тржишној вредности, као и приликом књижења накнадних улагања на основним средствима која су већ евидентирана у пословним књигама. У наведеним случајевима утврђује се преостали корисни век трајања који не може да буде краћи од једне године.

Добици и губици по основу отуђења средства утврђују се из разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у билансу успеха у оквиру 'Осталих нето (губитака)/добитака'.

Када се ревалоризована средства продају, износ ревалоризације укључен у ревалоризациону резерву преноси се на нераспоређену добит.

Књиговодствена вредност средства своди се на надокнадиву вредност ако је иста већа од његове процењене надокнадиве вредности.

Трошкови текућег одржавања и оправки некретнина, постројења и опреме исказују се као *расход* у моменту настанка.

Стална имовина која се користи по основу уговора о лизингу иницијално се признаје у висини набавне вредности ове имовине, односно корисник лизинга признаје лизинг као средство и обавезу у свом билансу стања, у износу који је на почетку трајања лизинга једнак фер вредности средстава која су предмет лизинга, или по садашњој вредности минималних плаћања лизинга, ако је она нижа. Елементи набавне вредности имовине са правом коришћења су износ почетног одмеравања обавезе за лизинг увећан за: сва плаћања до дана почетка лизинга,

за иницијалне директне трошкове и за процењене трошкове демонтаже и уклањања предмета лизинга са терена.

3.3. Дугорочни финансијски пласмани

Финансијска средства се при почетном признавању одмеравају на основу њихове набавне вредности. После почетног признавања и одмеравања, сва финансијска средства поново се одмеравају по фер вредности.

Финансијска средства расположива за продају представљају недериватна средства која су сврстана у ову категорију или нису класификована ни у једну другу категорију. Укључују се у дугорочна средства, осим уколико руководство има намеру да улагања отуђи у року од 12 месеци од датума биланса стања.

Приход од дивиденди од финансијских средстава по фер вредности чији се ефекти промена у фер вредности исказују у билансу успеха признаје се у билансу успеха као део осталих прихода када се утврди право на наплату.

Промене у фер вредности средстава која су класификована као расположива за продају признају се у капиталу.

Када су хартије од вредности класификоване као хартије од вредности расположиве за продају или када су обезвређене, кумулиране корекције фер вредности признате у капиталу укључују се у биланс успеха као „добици или губици од улагања у хартије од вредности". Фер вредности хартија од вредности које се котирају на берзи заснива се на текућим ценама понуде.

На сваки датум биланса стања процењује се да ли постоји објективан доказ да је умањена вредност неког финансијског средства или групе финансијских средстава.

На рачуну Осталих дугорочних финансијских пласмана, евидентирају се и дугорочна потраживања од запослених по основу продатих станова солидарности који су били у власништву предузећа, са уговореним периодом отплате дужим од једне године. Наведена дугорочна потраживања вреднују се по амортизованој вредности, односно по вредности по којој је финансијско средство било вредновано приликом почетног признавања, умањеној за примљене наплате главнице и ревалоризације, и увећаној за обрачунату ревалоризацију.

3.4. Залихе

Залихе се процењују, односно исказане су по цени коштања/набавној вредности, или нето продајној вредности, у зависности од тога која је од ове две вредности нижа.

Обрачун утрошених залиха материјала врши се методом *пондерисане просечне цене*. Трошкови утрошених залиха се признају у периоду у коме су настали. Утрошци се обухватају на посебним рачунима трошкова за сваку наведену групу залиха појединачно: трошкови материјала за израду, трошкови осталог (режијског) материјала, трошкови горива и енергије, трошкови резервних делова и трошкови једнократног отписа алата и инвентара.

Ситан инвентар чији је век употребе до једне године, отписује се стављањем у употребу у целости. Отпис алата, ситног инвентара, амбалаже, ауто-гума, заштитне и радне одеће и обуће и униформа евидентира се као расход периода у тренутку стављања у употребу.

Оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима, отписују се, на терет расхода периода.

3.5. Краткорочна потраживања

Краткорочна потраживања обухватају потраживања по основу продаје, потраживања из специфичних послова и друга потраживања.

Потраживања од купаца признају се у тренутку обављања трансакције продаје.

Краткорочна потраживања од купаца одмеравају се по вредности наведеној у документу на основу кога су потраживања настала. Краткорочна потраживања настала по основу продаје добара и услуга почетно се признају у износу уговорене продајне вредности, односно по цени трансакције, умањеној за уговорени износ попуста и рабата, а увећаној за обрачунати порез на додату вредност. Накнадно вредновање потраживања од купаца врши се по номиналној (трансакционој) вредности умањеној за евентуални губитак од обезвређења, потраживања из пословних односа признају се по номиналној вредности, увећаној за евентуално обрачунате камате, у складу са уговором.

Признавање прихода од уговора са купцима врши се у складу са МСФИ 15 — Приходи од уговора са купцима, у вредности очекиване накнаде на начин који одражава пренос одређених добара или услуга. Признавање прихода врши се у моменту преноса уговорених добара и услуга на купца, односно у моменту када купац стекне контролу над добрима или услугама. Уколико дође до примања накнаде пре испуњења уговорних обавеза, примљена накнада се признаје као обавеза. Приход се признаје према начелу настанка пословног догађаја (фактурисане реализације),
под условом да у самом моменту продаје не постоји значајна неизвесност наплате потраживања. Уколико је приход од продаје признат, према начелу настанка пословног догађаја (модел фактурисане реализације), а након почетног признавања се уочио ризик наплате, потраживање се индиректно коригује на терет расхода пословања, а директно само ако је немогућност наплате извесна и документована.

Индиректним отписом подразумева се резервисање средстава на терет расхода за случај ненаплативости потраживања, при чему потраживање и даље остаје у књигама отворено и предузимају се мере за његову наплату.

Индиректан отпис потраживања врши се применом метода матрице у складу са параграфима МСФИ 9 – Финансијски инструменти, што подразумева:

- сачињавање структуре наплате потраживања за претходни период у распонима: од 30 дана, 31 – 60 дана, 61 – 90 дана, 91 — 180 дана и наплата преко 180 дана;
- израчунавање процента обезвређења заснованог на претходним подацима;
- добијени историјски проценат обезвређења усклађује се узимањем у обзир информација о текућим и будућим условима пословања уз сагледавање најуочљивијих економских фактора, као и технолошких услова и законских прописа;
- усклађени проценти обезвређења се примењују на стање потраживања на крају године, након чега се добија кумулативни износ очекиваног кредитног губитка који се евидентира преко корективног конта исправка вредности, односно индиректан отпис потраживања.

Уколико се у наредном периоду износ губитка због обезвређења умањи, врши се укидање губитка корекцијом рачуна исправке вредности и признавањем прихода.

3.6. Готовина и готовински еквиваленти

Готовина обухвата готовину у благајни, депозите по виђењу и краткорочне депозите у банкама.

Еквиваленти готовине су краткорочна, високоликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и која су предмет безначајног утицаја ризика од промене вредности.

У Билансу токова готовине под готовином и готовинским еквивалентима обухватају се готовина и салда на рачунима код банака.

Готовински еквиваленти и готовина, процењују се по *номиналној* вредности у динарима.

3.7. Ванбилансна средства и обавезе

Ванбилансна средства/обавезе укључују: имовину узету у закуп, осим средстава узетих у финансијски закуп, робу у консигнацији, материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву предузећа или су код других субјеката, као и потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су менице, гаранције и други облици јемства и хартије од вредности које су ван промета.

Предузеће ванбилансно води евиденцију робе у консигнацији (резервни делови).

У ванбилансној евиденцији предузећа воде се и дате менице по основу закључених уговора о набавци, уговора о кредиту, односно лизингу, као и вредносни папири (карте, потврде о цени карте и сл. којима су задужени одређени запослени) и грађевински објекат са пратећом опремом на територији Републике Хрватске.

3.8. Капитал

Позиција капитала обухвата:

- Основни капитал који се састоји од државног (оснивачког) капитала и осталог капитала,
- Ревалоризационе резерве,
- Актуарски добитак/губитак,
- Нераспоређена добит/Непокривени губитак;

и остале позиције, ако су предвиђене рачуноводственим прописима и прописима из области регулисања пословања привредних друштава и њиховим изменама.

Основни капитал предузећа исказан у пословним књигама обухвата државни капитал (већински део) и остали основни капитал. Државни капитал обезбеђује се из јавних прихода и о његовом располагању одлучује Оснивач.

Државна давања, односно донације признају се на основу *приходног приступа.*

Државно давање везано за покриће расхода који ће се десити у наредном периоду признаје се као одложени приход, тј. одлаже се на рачуну пасивних временских разграничења и признаје се као приход у наредним обрачунским периодима.

Државна давања везана за средства евидентирају се као одложени приход, по процењеној фер вредности и признају у приходе на систематској и пропорционалној основи током употребног века средства на бази сучељавања са расходима за амортизацију.

Државна давања за покриће расхода или губитака који су већ настали или у сврху пружања директне финансијске подршке предузећу независно од евентуалних расхода, признају се као ванредни приход у периоду у коме су примљена.

Безусловна донација се признаје као приход у периоду у коме је примљена.

3.9. Краткорочне обавезе

Обавезе се признају на датум састављања биланса стања када је вероватно да ће одлив средстава која садрже економске користи бити резултат измирења садашње обавезе и да ће се износ по коме ће уследити измирење моћи поуздано измерити.

Приликом почетног признавања обавезе се вреднују по набавној вредности (цени трансакције) која представља фер вредност надокнаде примљене за њу.

Краткорочне финансијске обавезе вреднују се по номиналној вредности, односно по фер вредности примљене накнаде.

Обавезе према добављачима и остале обавезе из пословања, обавезе из специфичних послова, као и друге обавезе вреднују се по фактурној вредности или по номиналној вредности примљене накнаде.

3.10. Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима се иницијално признају по фер вредности прилива, без насталих трансакционих трошкова. У наредним периодима обавезе по кредитима се исказују по амортизованој вредности; све разлике између оствареног прилива (умањеног за трансакционе трошкове) и износа отплата, признају се у билансу успеха у периоду коришћења кредита применом методе ефективне каматне стопе.

Накнаде плаћене приликом прибављања кредита признају се као трансакциони трошкови кредита до висине за коју је вероватно да ће део или цео кредит бити повучен.

3.11. Примања запослених

Примања запослених обрачунавају се као обавезе и расход периода на који се односе, у висини на коју запослени има право у складу са колективним уговором, односно уговором о раду, независно од тога да ли је исплата тих зарада извршена до краја обрачунског периода .

Предузеће обезбеђује јубиларне награде, инвалиднине, као и отпремнине запослених при одласку у пензију. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање и до остварења минималног радног стажа.

Отпремнине се исплаћују при раскиду радног односа пре датума редовног пензионисања, или када запослени прихвати споразумни раскид радног односа као вишак радне снаге у замену за отпремнину.

3.12. Приходи од продаје роба и услуга

Приходи представљају приливе економских користи од уобичајених активности предузећа (продаје робе, производа и услуга, активирање учинака, субвенције, дотације, повраћај дажбина) и добитке (по основу продаје имовине, и ревалоризације сталне имовине, вишкови и нереализовани добици). Приходи се признају ако се истовремено повећава вредност средства или се смањи вредност обавеза. Приход укључује приливе примљених економских користи, односно приливе користи чије се примање очекује. Износи који су наплаћени или се потражују за рачун трећих лица не признају се као приход. Приходи од продаје роба и услуга су исказани по *фактурној* вредности, умањени за дате попусте, повраћај робе и порез на додату вредност.

Признавање прихода током времена врши се онда када се контрола над уговореним добрима и услугама преноси на купца сукцесивно током уговором одређених периода.

Приходи и расходи у пословању књиже се по начелу узрочности прихода и расхода.

3.13. Расходи

Расходи представљају расходе у току редовних активности предузећа и губитке.

Губици обухватају губитке од продаје и расходовања имовине, мањкове, расходе по основу директних отписа потраживања, по основу усклађивања вредности имовине и друге непоменуте расходе. Сви трошкови се признају у периоду у коме су и настали, у складу са начелом настанка догађаја. Расходи утичу на смањење средстава или повећање обавеза предузећа.

3.14. Текући и одложени порез на добит

Износ обавезе по основу пореза на добитак утврђује се применом прописане пореске стопе на пореску основицу утврђену пореским билансом, увећану за непризнате трошкове и умањену за пореске олакшице.

Текући порез је износ обрачунатог пореза на добит за плаћање на датум биланса стања, који је утврђен у пореској пријави за порез на добит, на основу важеће законске пореске регулативе Републике Србије.

Трошкови пореза за период обухватају текући и одложени порез. Порез се признаје у билансу успеха, осим до висине која се односи на ставке које су директно признате у капиталу. У том случају порез се такође признаје у капиталу.

Одложени порез на добит се укалкулисава у пуном износу, коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у финансијским извештајима. Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази до датума биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити. Одложена пореска обавеза се признаје безусловно у износу у којем је утврђена.

Одложено пореско средство се признаје до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет те добити.

3.15. Догађаји након датума биланса стања

За ефекте пословних догађаја који настају након датума биланса стања, а пре датума обелодањивања, а у директној су вези са околностима које су постојале на датум биланса стања, врши се прилагођавање претходно признатих износа у финансијским извештајима.

За ефекте пословних догађаја који настају након датума биланса стања, а односе се на околности које нису постојале на датум биланса стања, не врши се прилагођавање признатих износа, већ се у напоменама уз финансијске извештаје врши обелодањивање природе догађаја и процена њихових финансијских ефеката (или изјава да таква процена не може да се изврши).

3.16. Извештај о токовима готовине

Приликом извештавања о новчаним токовима из пословних активности користи се *директна метода*.

Новчани токови који настају из трансакција у страној валути евидентирају се у извештајној валути предузећа, применом девизног курса на датум новчаног тока, односно на дан прилива и одлива готовине.

3.17. Промене рачуноводствених политика и грешке

У случају промене рачуноводствених политика, врши се усклађивање и прилагођавање почетног стања пренетог резултата (нераспоређене добити или непокривеног губитка). Упоредне информације (подаци из претходне године) се коригују, осим ако је то практично неизводљиво.

Материјално значајна грешка која се открије у текућем периоду, а односи се на један од претходних периода, исправља се тако што се за износ те грешке врши корекција почетног стања пренетог резултата. Упоредни подаци који се односе на годину у којој је материјално значајна грешка настала, исказују се у коригованим износима, осим ако то није практично изводљиво.

Материјално значајном грешком сматра се износ грешке који је већи од 2% пренетог резултата (нераспоређене добити или непокривеног губитка). Исправке материјално безначајних грешака укључују се у одређивање нето добитка или губитка текућег периода.

У напоменама се обелодањује природа грешке из претходног периода.

4. ПРЕГЛЕД ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА СА НАПОМЕНАМА

4.1. Упоредни подаци

Није било измена почетног стања резултата из ранијих година јер није било корекција које су материјално значајне.

Упоредне податке и почетна стања чине подаци садржани у финансијским извештајима за 2024. годину.

4.2. Нематеријална улагања и основна средства са прегледом промена у 2025. години

У хиљадама динара

Опис	Земљиш.	Грађ. објекти	Осн.ср. узета у лизинг	Инвест.некретнине	Постр. и опрема	Инвест. у току	Остала ос.сред.	Аванси за некр.постр. и опрему	Укупно	Немат.улагања	Сума
I Набавна вредност											
Почетно стање	1,252,826	1,578,118		6,160	3,766,823	36,035	11,785	0	6,651,747	70,576	6,722,323
Набавке		6,325			109,655	122,337		650	238,967	300	239,267
Процена фер вредности									0		0
Отуђења и расход		-130			-27,907		-10,757		-38,794		-38,794
Преноси						-116,089		-650	-116,739	-975	-117,714
Остало									0		0
Стање на крају године	1,252,826	1,584,313		6,160	3,848,571	42,283	1,028	0	6,735,181	69,901	6,805,082
II Исправка вредности											
Почетно стање		102,105			902,749		8,168		1,013,022	31,358	1,044,378
Отуђења и расход		-130			-22,523		-8,450		-31,103		-31,103
Процена фер вредности									0		0
Амортизација		30,198			282,774		282		313,254	8,593	321,847
Преноси									0		0
Стање на крају године		132,173			1,163,000		0		1,295,173	39,949	1,335,122
III Садашња вредност											
Стање на крају 2025. године	1,252,826	1,452,140		6,160	2,685,571	42,283	1,028	0	5,440,008	29,952	5,469,960
Стање на крају 2024. године	1,252,826	1,476,013		6,160	2,864,074	36,035	3,617	0	5,638,725	39,220	5,677,945

4.3. Дугорочни финансијски пласмани

Салдо на рачуну Потраживања по основу откупа станова у друштвеној својини у укупном износу од 564.943,70 динара односи се на дугорочна потраживања од бивших запослених по основу продатих станова солидарности који су били у власништву предузећа, са уговореним периодом отплате дужим од једне године.

На дан 31.12.2025. године извршена је реавалоризација рата за продате/откупљене станове. Потраживања по основу откупа станова у друштвеној својини настала су по основу уговора закључених после 19.07.1994. године за које се реваоризација рата/остатка дуга врши према кретању потрошачких цена у Републици, а највише до висине раста просечне месечне зараде без пореза и доприноса у Републици за обрачунски период (увек мањим коефицијентом).

Ефекат реваоризације извршен у 2025. години износи 564,38 динара.

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Потраживања по основу откупа станова у друштвеној својини	565	634
Укупно:	**565**	634

4.4. Залихе

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Материјал	25,293	22,287
Резервни делови	92,501	76,883
Ситан инвентар	10,460	10,068
Роба	559	464
Потраживања за дате авансе	5,117	5,467
Укупно:	**133,930**	**115,169**

У пословној 2025. години није било основа за обезвређење залиха у складу са усвојеним рачуноводственим политикама вредновања залиха. За све ставке застарелих и оштећених залиха, као и за друге случајеве када је вредност залихе стварно или потенцијално умањена, формирана је исправка вредности у претходним пословним годинама. Залихе које нису имале обрт у 2025. години, а нису обезвређене не сматрају се застарелим, нити оштећеним, али сама природа наше претежне делатности *„Градски и приградски копнени превоз путника"* налаже да на стању имамо ставке залиха, како не би довели у питање континуитет пословања.

4.5. Краткорочна потраживања и пласмани

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Купци у земљи и иностранству 204 и 205	36,599	46,387
Исправка вредности потраживања од купаца 2049 и 2059	-16,843	-21,392
Потраживања из специјалних послова 218	159	220
Потраживања за камате и дивиденде 220	3,421	3,251
Исправка вредности потраживања за камате 2209	-2,643	-2,458
Потраживања од запослених 221	837	1188
Потраживања за рефакцију акцизе 222	8,616	0
Потражив. по основу више плаћених пореза и доприн. 224	107	205
Потражив. по основу накнада зарада које се рефунд. 225	0	55
Потраживања по основу накнада штета 226	1,719	3,188
Остала краткорочна потраживања 228	4,655	5,760
Исправка вредности других потраживања 22_9	-1,928	-2,001
Краткорочни кредити и зајмови у земљи 232	9,000	9,131
Остали краткорочни пласмани 239	8,464	8,464
Исправка вредности осталих пласмана 23_9	-8,464	-8,595
Потраживања за више плаћен порез на додату вредност 279	28,465	11,427
Укупно:	**72,164**	**54,830**

У 2025. години искњижена су из пословних књига ненаплатива потраживања од купаца и потраживања по основу камата у укупном износу од 2.500.565,47 динара, без ефекта на финансијски резултат из разлога што је за наведена потраживања у пословним књигама раније извршен индиректан отпис, преко корективних конта исправке вредности потраживања.

Такође, искњижен је износ од 3.159.781,83 динара са аналитичких картица купаца и добављача за комитента ЈП Врбас са којим је Предузеће имало дужничко-поверилачки однос, као и зајам дат Удружењу возача „5. октобар" у износу од 131.509,34 динара.

Преглед потраживања од купаца према рочности:

У хиљадама динара

Назив купац	2024		2025								
	Текући промет без ПС	Салдо 12/31/2024	Текући промет без ПС 2025	Бруто вред. потр. 2025	Исправка вред. потражив. 2025	Нето салдо 31.12.2025.	Недоспела	Доспело (број дана) <30	30-90	90-180	>180
Максим и Ко	99,935	220	90,871	159		159	159				
Радосно детињств о	26,151	0	26,070	0	0	0	0				
Ду нав прев оз Бачка Паланка	25,190	0	22,263	0	0	0	0				
Сев ертранс Сомбор	18,801	0	18,092	0	0	0	0				
АПТИВ	18,742	435	16,779	27	0	27	0	2			25
Дом здрав ља Нов и Сад	15,134	0	14,447	0	0	0	0				
Ниш експрес	15,126	0	14,601	0	0	0	0				0
СП Ласта	14,338	0	10,407	870	0	870	823				47
Котекс Вискофан	13,153	1,112	13,153	1,112	0	1,112	1,112				
Инфо медиа	10,169	835	10,830	998		998	998				
Саобраћај Жабаљ	8,719	703	7,478	0	0	0	0				
Јав на медијска у станова	8,141	0	7,077	0	0	0	0				
Србија воз	7,633	4,152	47,510	4,152		4,152	4,152				
Неопланта	7,315	0	7,106	2	0	2	0			2	
Геронтолошки центар	6,678	0	6,375	0	0	0	0				
КУПЦИ АВАНСНО ПЛАЋАЊЕ	288,876	9	265,345	0	0	0	0	0			
Остали	285,019	39,133	264,031	29,438	16,843	12,595	3,116	1,336	1,112	590	23,284
Укупно	869,120	46,599	842,435	36,758	16,843	19,915	10,360	1,338	1,112	592	23,356

На дан 31.12.2025. године извршено је усаглашавање стања краткорочних потраживања:

У хиљадама динара

Неусаглашена потраживања		Укупан износ потраживања	% оспорених потраживања
Оспорени износ			
Купци - разно	0	3,434	0.00
Купци - превоз	620	17,380	3.57
Купци - превозници	0	7,721	0.00
Купци - закупци	0	7,516	0.00
Купци авансни	0	27	0.00
Потражив.по основу камате	213	3,421	6.23
Укупно оспорени износи:	**833**	**39,499**	**2.11**
Неусаглашена потраживања – непозната адреса (враћени ИОС-и)			
Купци - разно	0		
Купци - превоз	4,811		
Купци - превозници	159		
Купци - закупци	5,058		
Купци авансни	0		
Купци у иностранству	514		
Потражив.по основу камате	1,520		
Укупно – непозната адреса	**12,062**		
Укупно неусаглашена потраживања:	**12,895**		

Број оспорених потраживања		Укупан број потраживања	Однос оспорених потраживања према укупном броју потраживања у %
Купци - разно	0	14	0.00
Купци - превоз	5	45	11.11
Купци - превозници	0	19	0.00
Купци - закупци	0	20	0.00
Купци авансни	0	2	0.00
Потражив.по основу камате	9	151	5.96
Укупно:	**14**	**251**	**5.58**

У оквиру наведених неусаглашених потраживања укупан износ оспорених потраживања износи 833 хиљаде динара (укупно 14 потраживања), а у оквиру ових потраживања највећи део чине потраживања по основу превоза (620 хиљада динара). Постоје потраживања која нису усаглашена са купцима из разлога што су послати Изводи отворених ставки враћени са назнаком да је адреса непозната. Највеће учешће у оквиру њих су неусаглашена потраживања са закупцима у износу од 5.058 хиљаде динара (број таквих потраживања је 8).

4.6. Готовински еквиваленти и готовина

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Текући рачуни	31,702	51,306
Благајна	40	576
Девизна благајна		105
Остала новчана средства	315,335	205,878
Укупно:	**347,077**	**257,865**

4.7. Потраживања за више плаћени порез на додату вредност

Ова потраживања су на дан 31.12.2025. године износила укупно ***28.464.987,62 динар***, а настала су по основу извршених набавки у 2025. години. У току 2025. године набављени су машина за репарацију ветро стакала, стубне каналске дизалице и подупирачи, дијагностички сет, машина за одвртање шрафова, машина за прање аутобуса, машина за прање подова ,извршена је уградња система за детекцију пожара на објекту аутобуске станице, набавка рачунара и друге набавке по основу којих су испостављени рачуни.

4.8. Активна временска разграничења

Активна временска разграничења износе укупно ***146.904 хиљаде динара***. Од тога унапред обрачуната премија осигурања на дан биланса износи **131.430 хиљада динара.**

4.9. Капитал

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Државни капитал	722.234	722.234
Остали капитал		0
Укупно основни капитал:	**722.234**	722.234

Основни капитал, који је у складу са Законом о поступку регистрације у Агенцији за привредне регистре и Правилником о садржини Регистра привредних субјеката и документацији потребној за регистрацију, унет као регистрациони податак, износи:

- Уписани новчани капитал 100,00 РСД
- Уплаћени новчани капитал 100,00 РСД
- Улисан неновчани капитал 722.234.013,70 РСД
- Унети неновчани капитал 722.234.013,70 РСД
- Укупан основни капитал 722.234.113,70 РСД.

Износ капитала исказан у пословним књигама и у Агенцији за привредне регистре је усклађен. Надзорни одбор Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад је на 25. редовној седници одржаној 20. јуна 2022. године донео Одлуку број 156/2022 о усвајању Извештаја о процени вредности имовине и капитала Предузећа на дан 1.1.2022. године.

Скупштина Града Новог Сада је на XXVIII седници одржаној 21. јула 2022. године донела Решење о давању сагласности на Одлуку о усвајању процене вредности имовине и капитала Јавног градског саобраћајног предузећа „Нови Сад“, Нови Сад (број: 34-4181/2022-1) које је објављено у „Службеном листу Града Новог Сада“.

У складу са законом којим се уређује регистрација привредних субјеката извршена је регистрација процењене вредности основног капитала код регистратора Регистра привредних субјеката који води Агенција за привредне регистре.

4.10 Ревалоризационе резерве

Ревалоризационе резерве предузећа на дан биланса износе ***1.926.215 хиљада динара.***

Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења и опрему су настале по основу свођења књиговодствене вредности сталних средстава на њихову фер вредност на дан 1.1.2004. године, на дан 1.1.2015. године и на дан 1.1.2022. године у складу са захтевима МРС 16 и МСФИ 13.

У току 2025. године извршено је укидање сразмерног дела ревалоризационих резерви у износу од 19.990 ***хиљада динара***, по основу амортизације и расхода.

У хиљадама динара

Опис	Ревалор. резерве (330)	Актуарски добици/ губици (331)	Нереализ. губици (337)	Укупно
Стање 1. јануара 2025. године	1,946,205	-128,429		1,817,776
Добици/ губици на фер вредности:				
-нематеријалних улагања				
- земљишта				
- грађевинских објеката				
- постројења и опреме				
- ХОВ расположивих за продају				
- остале ревалоризационе резерве				
Укидање сразмерног дела ревалоризационих резерви на име амортизације и отуђења	-19,990			-19,990
Обрачун резервисања за отпремнине и резерви на име амортизације и отуђења		-13,276		-13,276
Повећање/ смањење нереализ. губ. по основу ХОВ распол. за продају				
Повећање / смањење по основу исправке књижења				
Стање 31. децембра 2025. године	**1,926,215**	**-141,705**	**0**	**1,784,510**
Стање 31. децембра 2024. године	**1,946,205**	**-128,429**	**0**	**1,817,776**

4.11. Нето резултат

Предузеће је у 2025. години пословало са добитком од ***272.940 хиљада динара***.

Добитак из пословања, пре признавања одложеног пореског прихода износи *268.143 хиљада динара*.

На рачуну нераспоређене добити ранијих година евидентирано је укидање ревалоризационих резерви по основу амортизације и расхода, у износу од ***19.740 хиљада динара***, што није имало утицаја на биланс успеха.

На дан биланса, непокривени губитак из ранијих година износио је укупно ***2.545.610 хиљада динара.***

Током 2025. године извршено је покриће губитака из ранијих година у износу од ***53.141 хиљада динара*** на терет нераспоређене добити остварене у 2024. години укидањем ревалоризационих резерви по основу амортизације и расхода.

4.12. Дугорочна резервисања

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Резервисање за отпремнине	167,017	144,347
Резервисање за јубиларне награде	355,140	322,852
Резервисање за судске спорове	35,479	25,000
Укупно:	**557,636**	**492,199**

Предузеће је извршило обрачун резервисања за отпремнине и јубиларне награде запослених у финансијским извештајима за 2025. годину како то захтева МРС 19 — *Примања запослених.*

Укупан износ досадашњих резервисања за отпремнине на дан 31.12.2025. године износи ***167.017 хиљада динара*** (рачун 404), актуарски губитак по основу књижења резервисања за отпремнине у 2025. години износи ***13.276 хиљада динара*** (рачун 331), док је на трошак резервисања у 2025. години прокњижен износ од ***25.708 хиљада динара*** (рачун 545).

Укупан износ досадашњих резервисања за јубиларне награде на дан 31.12.2025. године износи ***355.140 хиљада динара*** (рачун 404), а по основу књижења резервисања за јубиларне награде у 2025. години трошак периода износи ***82.388 хиљада динара*** (рачун 545).

У 2025. години извршено је књижење резервисања по основу судских спорова који се воде против предузећа у износу ***35.479 хиљада динара*** (рачун 405).

4.13. Дугорочне обавезе

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Обавезе по основу финансијског лизинга		0
Обавезе за дугорочни кредит Поштанске штедионице	436,289	652,943
Обавезе за дугорочни кредит Европске банке	0	147,730
Укупно:	**436.289**	**800,673**

1. У 2020. години Предузећу је одобрен дугорочни кредит за обртна средства и ликвидност код Банке Поштанска штедионица а.д. Београд у износу од 9.300.000 €, у динарској противвредности по званичном средњем курсу НБС на дан пуштања/враћања кредита. Уговором о кредиту дефинисан је грејс период: 24 месеца од дана пуштања кредита/прве транше кредита у течај, а отплата кредита је у 60 једнаких месечних рата након истека грејс периода. Одобрени кредит ставиће се на располагање у траншама, с' тим да је период расположивости средстава одобреног кредита: до 5 месеци од дана закључења уговора о кредиту.

С' обзиром на отежане услове пословања током 2022. године, изазване пре свега пролонгираним ефектима пандемије COVID-19, као и поремећајима на тржишту у виду поскупљења погонског горива, уља, мазива и резервних делова, те немогућности да из сопствених прихода обезбеди неопходна средства за плаћање обавеза и реализацију планираног реда вожње, Предузеће се обратило Банци Поштанска штедионица а.д. Београд са захтевом за продужење грејс периода по Уговору о дугорочном кредиту бр. 232523001 од 24.12.2020. године, за додатних годину дана. Кредитни одбор Банке Поштанска Штедионица а.д. Београд је донео одлуку о измени Одлуке Кредитног одбора о одобравању кредита, у делу који дефинише грејс период и рок враћања кредита, који је одобрен по основу одлуке Управног одбора Банке Поштанска Штедионица а.д. Београд. Одлуком Кредитног бироа Банке одобрено нам је продужење грејс периода за додатних 12 месеци, па је прва рата по основу овог кредита отплаћена 28. јануара 2024. године.

Отплата кредита почела је од 01.01.2024. године, а према плану отплате у 2025. години платили смо дванаест рата у укупном износу од 217.647.714,00 динара (1.860.000,00 EUR). Део обавезе по основу уговора о дугорочном зајму од Поштанске штедионице који доспева за плаћање до једне године, односно у 2026. години, рекласификован је у износу од 218.144 хиљада динара са рачуна 414 — Дугорочни кредити у земљи на рачун 424 - Део дугорочног кредита и зајма који доспева до једне године.

На дан 31.12.2025. године извршено је прерачунавање обавезе по основу дугорочног кредита Банке Поштанска штедионица а.д. Београд, по уговореном, средњем курсу, на дан биланса. Негативан ефекат овог прерачуна износи ***1.490 хиљада динара***.

2. У 2020. години Предузеће је од Европске банке за обнову и развој (EBRD) узело дугорочни зајам за финансирање инвестиционог пројекта набавке 29 аутобуса у износу од 7.000.000 EUR. У 2020. години EBRD је извршила исплату прве транше кредита у износу од 577.300 €. Наведена средства су пребачена ино-добављачу BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.S, Истанбул, Турска, на име аванса за куповину 29 аутобуса (10% уговорне цене). У 2021. години исплаћена су нам преостала средства на име дугорочног зајма, те је наше укупно задужење по овом основу износило 6.997.600 EUR. По плану отплате у току 2025. године платили смо две рате кредита у укупном износу ***147.729.355,93 динара*** (1.262.483.29 EUR).

Део обавезе по основу уговора о дугорочном зајму од EBRD који доспева за плаћање до једне године, односно у 2026. години, рекласификован је у износу од 148.067 хиљада динара са рачуна 415 — Дугорочни кредити у иностранству на рачун 424 - Део дугорочног кредита и зајма који доспева до једне године.

На дан 31.12.2025. године извршено је прерачунавање обавезе по основу дугорочног кредита од Европске банке за обнову и развој (EBRD), по уговореном, средњем курсу, на дан биланса. Негативан ефекат овог прерачуна износи ***337 хиљада динара.***

4.14. Краткорочне обавезе

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Део дугорочних кредита који доспева до једине године 424	366,211	365,377
Део осталих дуг.обавеза (фин.лизинг) које доспевају до једне године 425	0	0
Остале краткорочне финансијске обавезе 429	0	0
Примљени аванси, депозити и кауције 430	2,066	2,113
Добављачи у земљи и иностранству 435 и 436	1,387,573	1,384,847
Остале обавезе из пословања 439	3,302	10
Остале обавезе из специфичних послова 442, 449	52,477	68,739
Обрачунате нето зараде и накнаде зарада 450, 454	163,413	133,947
Порези и доприноси на зараде и накнаде зарада 451,452,453,455	117,357	97,439
Обрачунате камате 460	211,480	148,559
Друге обавезе 463, 464, 465, 469	32,616	23,788
Разлика обрачунатог и претходног пдв 479	0	0
Обавезе за остале порезе, доприносе и др. дажбине 48	1,226	403
Унапред обрачунати трошкови 490	58,657	61,193
Обрачунати приходи будућег периода 491	108,252	114,609
Разграничене обавезе за ПДВ 499	4,027	1,386
Укупно:	**2,508,657**	**2,402,410**

На рачуну 424 — Део дугорочних кредита који доспева до једне године евидентиран је део дугорочних кредита и зајмова у иностранству (рачун 415) који доспева до једне године, а односи се на дугорочни кредит одобрен од стране Европске банке за обнову и развој (EBRD) у износу од ***148.067 хиљада динара*** и део дугорочних кредита и зајмова у земљи (рачун 414) који доспева до једне године, а односи се на дугорочни кредит одобрен од стране Поштанске штедионице у износу од ***218.144 хиљада динара.***

На рачуну 435 — Добављачи у земљи исказане су обавезе према добављачима за обртна средства у износу *1.371.918 хиљада динара,* обавезе према добављачима за основна средства у износу *12.735 хиљада динара,* и нефактурисане обавезе према добављачима у износу *2.908 хиљада динара. Обавезе* на рачуну 436- Добављачи у иностранству износе 12 *хиљада динара.*

На рачуну 449 — Остале обавезе из специфичних послова исказане су обавезе према превозницима у земљи у износу *42.205 хиљада динара* и обавезе према превозницима из иностранства *10.271 хиљада динара.*

Салдо на рачунима групе 45 — Обавезе по основу зарада и накнада зарада, у износу *280.770 хиљада динара*

односи се на обрачунату, а неисплаћену зараду за децембар 2025. године, која је исплаћена у јануару 2026. године.

На рачуну 490 — Унапред обрачунати трошкови исказани су трошкови који терете обрачунски период, а који нису фактурисани, то су трошкови утрошеног гаса за аутобусе у износу *26.955 хиљада динара,* утрошеног гаса за грејање *3.235 хиљада динара*, утрошене електричне енергије за пуњење аутобуса *7.941 хиљада динара*, утрошене електричне енергије за објекте *2.766 хиљада динара* и други.

На рачуну 491 — Унапред наплаћени приходи исказани су наплаћени приходи у текућем периоду који се односе на наредни извештајни период, првенствено по основу унапред наплаћених годишњих претплатних карата.

Преглед рочности обавеза према добављачима:

У хиљадама динара

Добављачи	2024		2025							
	Текући промет без ПС	Салдо 12/31/2024	Укупан промет са ПС 12/31/2025	Текући промет без ПС 2025	Салдо 31.12.2025.	Недоспело	Доспело (број дана) <30	30-90	90-180	>180
Нис-Газпром	576,390	536,628	1,182,912	646,284	452,912	95,086	54,248	116,319	86,001	101,258
НОВИ Сад гас	439,528	527,456	904,870	377,414	438,192	0	27,086	50,021	10,297	350,788
Компанија Дунав	84,393	64,460	166,022	101,562	101,464	51,070			35,344	15,050
Глобос осигурање	73,865	68,712	161,953	93,241	117,955	89,149			28,806	
БУС Лоџик	35,588	11,778	31,529	19,751	5,272	10	0	1,935	1,133	2,194
Рапидекс Траде ДОО	34,418	11,820	91,341	79,521	46,645	18,408	4,456	16,915	6,866	
ГБГ Снабдевање	1,264	0	23,326	23,326	0	0	0	0		
Вест Беокар	0	0	36,105	36,105	19,105	4,729	3,150	4,055	6,883	288
СДТ Група	24,955	10,224	30,872	20,648	14,507	1,137	2,157	10,616	0	597
Балканпрогрес	24,889	8,398	31,792	23,394	18,361	5,436	6,204	5,604		1,117
ЈП ЕПС Београд	29,805	0	19,160	19,160	11,561	0	11,561			
Максим и Ко	15,651	6,000	21,489	15,489	6,692	3,028	1,514	2,150		
Словис	8,061	2,307	16,391	14,084	8,911	2,946	1,081	3,291	1,593	
БУС Лоџик Бус систем	0	0	26,584	26,584	19,183	3,599	3,599	9,181	2,804	
Јерковић МБМ	19,382	6,570	22,128	15,558	6,337	2,446	1,107	2,729	55	
Остали	490,991	130,495	495,151	364,656	120,476	22,213	25,984	41,182	18,059	13,038
Укупно:	1,859,180	1,384,848	3,261,625	1,876,777	1,387,573	299,257	142,147	263,998	197,841	484,330

Неусаглашене обавезе са повериоцима на дан 31.12.2025. године износе укупно **6.495 хиљада динара.**

У хиљадама динара

Неусаглашена обавезе		Укупан износ обавезе	% неусаглашених потраживања
Оспорени износ			
Добављачи у земљи	4.598	1.371.918	0.33
Превозници у земљи	1.186	42.205	2.81
Превозници у иностранству	711	10.271	6.92
Сума:	**6.495**	**1.424.394**	**0.46**

Број неусаглашених обавеза по приспелим конфирмацијама		Укупан број обавеза	Однос неусаглашених обавеза према укупном броју обавеза у %
Добављачи у земљи	11	139	7.91
Превозници у земљи	4	58	6.90
Превозници у иностранству	4	14	28.57
Укупно:	**19**	**211**	**9.00**

4.15. Дугорочни одложени приходи и примљене донације

У 2025. години ЈКП ГСП „Београд", чији је оснивач Град Београд трајно је уступио, без накнаде Јавном градском саобраћајном предузећу „Нови Сад" 20 зглобних аутобуса марке Solaris и 5 соло аутобуса марке ИК-113. Укупна књиговодствена вредност за свих 25 аутобуса износила је 75.436.498,80 динара и евидентирана је на рачуну 495- Одложени приходи и примљене донације.

Државна давања, односно донације Предузеће признаје на основу приходног приступа, што значи да државно давање не треба директно да се књижи у корист капитала.

Државна давања везана за средства евидентирају се као одложени приход (рачун 495 — Одложени приходи и примљене донације), по процењеној фер вредности и признају у приходе на систематској и пропорционалној основи током употребног века средства на бази сучељавања са расходима за амортизацију.

По методи одложених прихода, добијено државно давање се рачуноводствено евидентира у корист рачуна 495 - Одложени приходи и примљене донације, а признавање прихода се врши на систематској основи током периода у коме се евидентирају припадајући трошкови. С обзиром да су у питању донације за набавку основних средстава (стална имовина), на крају пословне године су признати приходи у корист рачуна 641 - Приход по основу условљених донација у висини обрачунате амортизације у текућој години. На крају 2025. године признат је приход по основу условљених донација у износу од 204.158 хиљада динара.

5. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

5.1. Утврђивање резултата и пореза на добитак

У хиљадама динара

Опис	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Добитак пре опорезивања	268.143					
Губитак пре опорезивања		821,738	360,048	414,181	275,851	100,834
Нето капитални добици / губици						
Усклађивање и корекција расхода у пореском билансу	115.601	-183,272	-135,121	-303,712	-90,304	-88,507
Усклађивање и корекција прихода у пореском билансу	-1.045	83	438	-980	1,243	774
Усклађена добит	382.699					
Усклађен губитак		638,382	224,489	111,449	184,304	11,553
Умањење за износ губитка из ранијих година	382.699					
Опорезива добит						
Капитални добитак						
Умањење за износ капиталног добитка из ранијих година						
Обрачунати порез						
Умањење обрачунатог пореза по основу пореских подстицаја и ослобађања						
Порез на добит						
Одложени порески расход периода						
Одложени порески приход периода	4.797	8,767	12,537	55,108	10,074	9,102
Нето добитак	272.940					
Нето губитак		812,971	347,511	359,073	265,777	91,732

5.2. Одложене пореске обавезе

У току 2025. године, извршено је признавање одложеног пореског прихода у износу од ***4.797 хиљада динара.***
Обрачун одложеног пореза за 2025. годину:

У хиљадама динара

Ред. бр.	Опис	Износ
1	Садашња вредност сталне имовине у пословним књигама 31.12.2025.	4,174,850
2.	Садашња вредност сталне имовине за пореске сврхе 31.12.2025.	2,950,994
3.	Опорезива привремена разлика (1 - 2)	1,223,856
4.	Одложене пореске обавезе (15% ред. бр. 3.)	**183,578**

У хиљадама динара

Одложени порез 31.12.2024.	188,376
Одложени порез 31.12.2025.	183,578
Одложени порески приход периода	4,797

5.3. Преглед неискоришћених пореских кредита

У динарима, без пара

Година настанка пореског кредита и пореског губитка	Износ неискоришћеног пореског кредита за улагања у основна средства	Неискоришћени порески губици из претходних периода	Година до које се порески кредит за улагања у основна средства може искористити	Година до које се може порески губитак искористити
2020		11,553,374		2025
2021		184,304,328		2026
2022		111,448,521		2027
2023		224,488,927		2028
2024		638,382,270		2029
2025		-		2030
Укупно:		1.170.177.420		

6. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

Ванбилансна актива, на дан биланса, износила је укупно ***2.138.723 хиљаде динара***, колико и ванбилансна пасива.

Предузеће ванбилансно води евиденцију робе у консигнацији (резервни делови). Вредност резервних делова на консигнацији у пословним књигама предузећа на дан биланса стања износила је ***1.395 хиљада динара***.

Ванбиласно се, почев од 2019. године воде и дате менице за кредите и лизинг. У пословним књигама су на дан 31.12.2025. године евидентиране дате менице по основу уговора о дугорочном кредиту код Банке Поштанске штедионице а.д. Београд, по основу уговора са Привредним друштвом Нови Сад — Гас д.о.о. о испоруци природног гаса за објекте и по основу споразума са Нови Сад — Гас д.о.о. о исплати дуговања из ранијег периода. На дан биланса њихова вредност у пословним књигама износила је ***2.104.830 хиљада динара.***

На дан 31.12.2025. године на ванбиласној евиденцији прокњижени су вредносни папири: пописане карте (дневне, недељне), смарт картице, потврде о цени карата и редови вожње у укупном износу ***4.471 хиљада динара.***

Грађевински објекат са пратећом опремом у Цриквеници, Република Хрватска се води, из објективних разлога, ванбилансно, у вредности од ***28.027 хиљада динара***.

7. ПРЕГЛЕД ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА УСПЕХА СА НАПОМЕНАМА

Приходи

7.1. Пословни приходи

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Приходи од продаје производа и услуга на дом. тржишту 614	1,961,853	2,091,374
Приходи од активир. или потрошње произ. и услуга за сопств. потребе 621	33,378	32,061
Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. 64	3,664,556	2,200,579
Други пословни приходи 65	7,957	9,610
Приход од усклађивања вредности залиха 684	0	0
Укупно:	**5,667,744**	**4,333,624**

Структура прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту за 2025. годину:

У хиљадама динара

Врста прихода	2025	2024
Приходи везани за превоз путника	1,583,487	1,695,975
Приход од израде карата	25,131	34,560
Приходи међумесне аутобуске станице	249,753	285,169
Приходи од рекламе и пропаганде	16,120	18,735
Приход од уговорених вожњи	67,215	33,140
Приход од наплаћених доплатних карата	4,208	7,025
Приход ресторана	14,023	14,908
Приход од баждарења тахографа	1,916	1,862
Укупно:	**1,961,853**	**2,091,374**

На рачуну приходи од активирања или потрошње производа и услуга за сопствене потребе (621) на коме је евидентиран износ од ***33.378 хиљада динара*** предузеће је евидентирало приходе од репарације резервних делова *25.940 хиљада динара* и приход од активирања сопствених услуга — превоз *7.438 хиљада динара*.

Предузеће је у току године примило државна давања у новцу у износу од ***3.400.000 хиљада динара*** на име текуће субвенције у складу са Програмом обезбеђивања дела трошкова по пређеном километру.

Безусловна државна давања у новцу се признају као приход од премија, субвенција, дотација, донација и др. на рачуну (640).

Државна давања везана за средства, евидентирају се као одложени приход (рачун 495) и признају у приходе од премија, субвенција, дотација, донација и сл. (рачун 641) на систематској и пропорционалној основи током употребног века средства на бази сучељавања са расходима за амортизацију. У 2025. години извршено је признавање овог прихода у износу ***204.157.940,05 динара.*** Рефакција акцизе на деривате нафте евидентирана је на рачуну – приход од премија, субвенција, дотација, донација и др. (рачун 640), у износу од ***60.398 хиљада динара.***

У оквиру других пословних прихода (рачун 65) евидентирани су приходи од закупа киосака и пословног простора, као и приходи настали по основу префактурисавања закупцима утрошака за струју, воду, телефон и сл.

7.2. Финансијски приходи

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Приходи од камата 662	1,563	2,241
Позитивне курсне разлике 663	411	1,966
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле 664	0	1,583
Остали финансијски приходи 669	16	100
Укупно:	**1,990**	**5,890**

Приходи од курсних разлика се односе, пре свега, на приходе од мењачких послова.

7.3. Остали приходи и приходи од усклађивања вредности имовине

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Добици од продаје материјала 673	2,727	1,572
Вишкови 674	1	17
Приходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика 676	1	17
Приходи од смањења обавеза 677	604	311
Приходи од укидања дугороч.резервис. 678	6,837	0
Остали непоменути приходи 679	56,997	44,503
Приходи од усклађивања вред. потраж. и краткор. финансијских пласмана 685	3,233	0
Укупно:	**70,400**	**46,420**

На рачуну 679 — Остали непоменути приходи највећи део се односи на приход настао по основу рефундације за исплаћене накнаде штете по основу насталих штетних догађаја у 2025 години у износу од ***29.331 хиљада динара.***

У 2025. години предузеће је по основу донације добило једанаест половних аутобуса укупне вредности 23.442.980,00 динара што је такође евидентирано на рачуну 679.

РАСХОДИ

7.4. Набавна вредност продате робе

Набавна вредност продате робе у 2025. години (рачун 501) износила је ***13.298 хиљада динара***, а у 2024. години ***14.703 хиљада динара.***

7.5. Трошкови материјала

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Трошкови материјала за израду 511	38,242	51,995
Трошкови осталог материјала (режијског) 512	33,028	32,020
Трошкови горива и енергије 513	934,138	932,154
Трошкови резервних делова 514	205,014	179,355
Отпис алата и инвентара 515	19,099	30,400
Укупно:	**1,229,521**	**1,225,924**

У оквиру трошкова материјала највеће је учешће трошкова горива и енергије — конто 513 у износу ***934.138 хиљада динара***, у оквиру којих су најзначајнији трошкови еуродизела за аутобусе у износу *535.344 хиљаде динара*, као и трошкови компримованог природног гаса за аутобусе у износу *332.235 хиљада динара*.

7.6. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Бруто зараде 520	2,681,690	2,381,620
Трош. пореза и доприн. на зараде и накнаде зарада на терет послод. 521	458,953	406,954
Трошак накнаде уговора о делу 522	162	2,223
Трошак накнаде физичким лицима 525	688	343
Трошкови накнада управног и надзорног одбора 526	1,288	1,359
Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга 528	0	0
Остали лични расходи и накнаде 529	117,000	102,227
Укупно:	**3,259,781**	**2,894,726**

7.7. Трошкови производних услуга

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Транспортни трошкови 531	11,039	10,202
Трошкови услуга одржавања 532	73,680	69,000
Трошкови закупнина 533	1,092	996
Трошкови рекламе и пропаганде 535	2,536	3,507
Трошкови осталих услуга 539	29,679	35,767
Укупно:	**118,026**	**119,472**

На рачуну 532 - Трошкови услуга одржавања евидентирани су трошкови настали по основу текућег одржавања објеката, аутобуса, система електронске наплате и остале опреме предузећа, као и трошкови одржавања софтвера.

На рачуну 539 — Трошкови осталих услуга евидентирану су трошкови комуналних услуга, трошкови регистрације возила и техничког прегледа, трошкови текуће заштите на раду и др.

7.8. Трошкови амортизације и резервисања

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Трошкови амортизације 540	321,847	378,626
Трошкови резервисања за накнаде и друге бенифиције запослених 545	108,096	108,717
Трошкови осталих дугорочних резервисања 549	35,479	25,000
Укупно:	**465,422**	**512,343**

На рачуну 545 - Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених прокњижен је трошак периода у износу од ***108.096 хиљада динара*** по основу извршених резервисања за отпремнине и јубиларне награде у 2025. години.

На рачуну 549- Трошкови осталих дугорочних резервисања прокњижен је трошак у износу од ***35.479 хиљада динара*** по основу извршених резервисања за судске спорове које води ЈГСП „Нови Сад".

7.9. Нематеријални трошкови

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Трошкови непроизводних услуга 550	24,450	38,373
Трошкови репрезентације 551	477	438
Трошкови премије осигурања 552	174,618	152,081
Трошкови платног промета 553	9,838	8,700
Трошкови чланарина 554	2,460	2,550
Трошкови пореза 555	12,222	8,314
Остали нематеријални трошкови 559	37,601	33,575
Укупно:	**261,666**	**244,031**

7.10. Финансијски расходи

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Расходи камата 562	115,038	188,271
Негативне курсне разлике 563	722	274
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле 564	1,828	0
Остали финансијски расходи 569	0	0
Укупно:	**117,588**	**188,545**

У оквиру финансијских расхода најзначајнији су расходи камата на рачуну 562, а који се односе на камате настале по основу уговора о кредитима.

На рачуну 562 — Расходи камата је такође прокњижен и износ од *40.620 хиљада динара* који се односи трошкове камата које нам је обрачунао добављач Нис Гаспром Нефт и *19.289 хиљада динара* који се односи трошкове камата које нам је обрачунао добављач Нови Сад гас.

7.11. Остали расходи и расходи од уклађивања вредности имовине

У хиљадама динара

Опис	2025	2024
Губици по основу расход. и прод. нем. улаг., некрет., постројења и опреме 570	7,442	3,975
Губици по основу продаје материјала 573	2,731	1,572
Мањкови 574	733	582
Директно отписана потраживања 576	8	0
Расход залиха материјала и робе 577	0	1,959
Остали непоменути расходи 579	10,436	2,464
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана 583	0	0
Обезвређење потраживања и краткорочних финан. пласмана 585	1,296	1,284
Укупно:	**22,646**	**11,836**

8. ОСТАЛА ОБЕЛОДАЊИВАЊА

8.1. Ефекти промена рачуноводствених политика и исправке грешака из претходног периода

На рачунима 592 и 692 књижене су грешке из претходног периода које нису материјално значајне. Овај ефекат износи ***15.958 хиљада динара,*** у корист прихода.

8.2. Догађаји након датума биланса стања

Догађаји после извештајног периода су они повољни или неповољни догађаји који настају између краја извештајног периода и датума када су финансијски извештаји одобрени за објављивање.

Законом о рачуноводству прописано је да су правна лица дужна да редовне финансијске извештаје за извештајну годину доставе АПР-у, ради јавног објављивања, најкасније до 31. марта наредне године.

Препознају се две врсте ових догађаја:

(а) они догађаји који пружају доказ о стањима која су постојала на крају извештајног периода (коригујући догађаји након дана биланса стања) и

(б) они догађаји који указују на стања која су настала након извештајног периода (некоригујући догађаји након дана биланса стања).

Догађаји након датума биланса стања који се односе на приход признат у 2025. години, по основу рачуна издатих у јануару 2026. године износе 420 хиљада динара (односи се на остали пословни приходи од закупа, на приход од рекламе, на приход по основу накнаде штете од осигурања, као и на приход од издатих карата).

Догађаји након датума биланса стања који се односе на расходе признате у 2025. години, по основу осталих личних примања исплаћених у јануару 2026. године износе 557 хиљада динара.

Укупан ефекат догађаја након датума биланса стања:

- 420 хиљада динара је оприходовано;
- 557 хиљада динара је књижено на трошак.

8.3. Начело сталности пословања

Основна претпоставка састављања финансијских извештаја је сталност пословања правног лица, тј. претпоставка да ће ентитет наставити да послује у догледној будућности. Такође, претпоставља се да ентитет нема намеру ни потребу да ликвидира или смањи обим свог пословања.

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.

Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања. Спровођење тог поступка врши се на следећи начин:

- Анализа планираних и остварених резултата пословања (прихода и расхода);
- Континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења;
- Редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, кретању физичког обима услуга и дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица.

Финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом сталности пословања. Руководство је анализирало чињенице, околности и неизвесности који су присутни на датум издавања ових финансијских извештаја, и не постоји материјална неизвесност у вези са претпоставком сталности пословања.

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад" обавља своју делатност, организује свој рад и пословање на начин којим се обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга, уз њихов прописани обим и квалитет, који подразумева тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга, и предузимање континуираних мера развоја и унапређења квалитета и врсте услуга које пружа, као и унапређење организације и ефикасности рада. Предузеће континуирано предузима мере у циљу одржања сталности пословања што је и показало у 2024. години, када су на име текућих субвенција из буџета Града Новог Сада предузећу одобрена значајна средства.

У случају поремећаја у пословању, више силе и прекида у обављању делатности Градско веће Града Новог Сада предузима оперативне и друге неопходне мере којима ће се обезбедити услови за несметано обављање делатности предузећа. У таквим ситуацијама, када предузеће не може да обезбеди несметано функционисање и измирење обавеза из сопствених средстава, губитак у пословању се надокнађује у складу са мерама Програма економског опоравка од настале штете услед смањеног прихода.

8.4. Нови рачуноводствени стандарди и тумачења

Привредна друштва која примењују пуне МРС/МСФИ имају обавезу да почев од финансијских извештаја за 2020. годину примене ***Међународни стандард финансијског извештавања - МСФИ 9 Финансијски инструменти ("Сл. гласник РС", бр. 123/2020***) који на другачији начин прописује процењивање обезвређења финансијских средстава у односу на МРС 39 који се примењивао закључно са 2019. годином.

МСФИ 9 је увео одређене измене око класификације и признавања финансијских инструмената, док концепт обезвређења финансијске имовине дефинише значајно другачије у односу на МРС 39. У складу са МРС 39 обезвређење се дефинисало у складу са тзв. моделом насталог губитка ("Incurred loss"), док МСФИ 9 уводи појам очекивани кредитни губитак ("Expected credit loss").

МСФИ 9 претпоставља да свако потраживање или зајам носи са собом одређени ризик да неће бити наплаћено у будућности, и да очекивани кредитни губитак у одређеном износу постоји већ у моменту признавања потраживања.

Предузеће није имплементирало стандард МСФИ 9 приликом израде Годишњег финансијског извештаја за 2020. годину, а ефекат непоступања по захтевима МСФИ 9 је материјално безначајан на финансијске извештаје.

У финансијским извештајима је на дан 1.1.2020. године приказана исправка вредности потраживања од купаца на конту 209100 у износу 23.408 хиљада динара. Да смо имплементирали предметни стандард, применом модела очекиваног кредитног губитка корекција исправке вредности потраживања од купаца би била материјално безначајна (износ корекције у хиљадама динара износи 8). Примена МСФИ 9 не би битно утицала на обезвређење финансијске имовине у 2020. години.

Почев од састављања финансијских извештаја за 2021. годину предузеће је имплементирало ***МСФИ 9 - Финансијски инструменти*** у складу са усвојеним изменењим Рачуноводственим политикама.

Приликом састављања финансијских извештаја за 2025. годину код обрачунавања исправке вредности потраживања од купаца и осталих потраживања примењен је, као и у претходној 2024. години модел „очекиваног кредитног губитка". Кредитни губитак представља разлику између свих уговорних токова готовине ентитета који су прекорачили рок доспећа у складу са уговором и свих токова готовине које ентитет очекује да ће добити.

Предузеће је приликом утврђивања исправке вредности потраживања по групама сродних потраживања сходно захтевима МСФИ 9 применило приступ матрице. За период од претходних шест година 2019 - 2024. утврђена је структура наплате потраживања у одређеним временским распонима, на бази историјских података утврђен је проценат губитка, добијени историјски проценат губитка је усклађен узимајући у обзир све доступне информације о условима на тржишту и привреди, да би се применио на стање потраживања на крају текуће године и на тај начин утврдио кумулирани очекивани кредитни губитак, односно исправка вредности потраживања применом МСФИ 9.

Предузеће је потраживања од купаца у сврхе обрачуна исправке вредности потраживања поделило по групама према врсти услуга које пружамо одређеној групи купаца. Групе купаца су следеће: конто 204100 – Купци разно (реклама, отпад и сл.), 204110 – Купци – услуге превоза, 204120 – Купци – закуп, 204130 – Купци – превозници, 204200 и 204201 – Купци – аванс и 205100 – Купци – превозници из иностранства.

Преглед наплате потраживања од купаца у периоду од 2019. до 2024. године:

PERIOD 2018 - 2024. GODINA	NAPLAĆENA REALIZACIJA	UKUPNO NAPLAĆENO	UKUPNO OSTALO NENAPLAĆENO
Naplaćeno u roku dospeća	3,232,145,705	3,232,145,705	**2,668,804,594**
Naplaćeno - 0 - 30 dana	2,034,491,776	5,266,637,481	**634,312,818**
Naplaćeno - 31 - 60 dana	211,825,218	5,478,462,698	**422,487,600**
Naplaćeno - 61 - 90 dana	94,803,783	5,573,266,481	**327,683,817**
Naplaćeno - 91 - 180 dana	125,509,988	5,698,776,470	**202,173,829**
Naplaćeno - preko 180 dana	72,622,033	5,771,398,503	**129,551,796**
Nenaplaćeno	129,551,796		
UKUPNO	**5,900,950,299**		

Израчунавање процента губитка заснованог на историјским подацима:

	PROMET - PRODAJA 2018 - 2024	OSTALO NENAPLAĆENO NAKON ROKA DOSPEĆA	OSTALO NENAPLAĆENO POSLE 30 DANA KAŠNJENJA	OSTALO NENAPLAĆENO POSLE 60 DANA KAŠNJENJA	OSTALO NENAPLAĆENO POSLE 90 DANA KAŠNJENJA	OSTALO NENAPLAĆENO NAKON 180 DANA
	5,900,950,299	2,668,804,594	634,312,818	422,487,600	327,683,817	202,173,829
GUBITAK	129,551,796	129,551,796	129,551,796	129,551,796	129,551,796	129,551,796
PROCENAT GUBITKA	2.20%	4.85%	20.42%	30.66%	39.54%	64.08%

Добијени историјски проценат губитка смо ускладили узимајући у обзир информације о садашњим и будућим тржишним условима. Усклађивањем је утврђени историјски проценат губитка повећан за 8% и тај усклађени проценат је примењен на стање потраживања на крају пословне године Ефекат примене МСФИ 9 је повећање раније признате исправке у оквиру потраживања од купаца у земљи и иностранству (конто 204 и 205) уз признавање расхода од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана (рачун 585) у износу *955 хиљада динара*. На исти начин је обрачуната и исправка вредности других потраживања — потраживања по основу камате (рачун 220). Приликом обрачуна исправке вредности потраживања по основу камате на датум биланса стања применом МСФИ 9 ефекат је повећање раније признате исправке уз признавање расхода од усклађивања вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана (рачун 585) у износу *341 хиљаду динара.*

Привредна друштва која примењују пуне МРС/МСФИ имају обавезу да почев од финансијских извештаја за 2020. годину примене и ***Међународни стандард финансијског извештавања - МСФИ 15 Приход од уговора са купцима ("Сл. гласник РС", бр. 123/2020)*** који дефинише оквир за признавање прихода и замењује: МРС 18 Приходи ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014), МРС 11 Уговори о изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014), Тумачење - IFRIC 13 Програми лојалности клијената ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014), Тумачење - IFRIC 15 Споразуми за изградњу некретнина ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014) и Тумачење - IFRIC 18 Преноси средстава од купаца ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014). Предузеће признавање прихода од уговора са купцима врши се у складу са МСФИ 15 — *Приходи од уговора са купцима,* у вредности очекиване накнаде на начин који одражава пренос одређених добара или услуга. Поступак признавања прихода од уговора са купцима подразумева следеће фазе: идентификовање уговора са купцем, идентификовање уговорне обавезе, идентификовање права уговорних страна, односно цене трансакције, алокацију цене трансакције на уговорне обавезе и признавање прихода. Признавање прихода врши се у моменту преноса уговорених добара и услуга на купца, односно у моменту када купац стекне контролу над добрима или услугама. Уколико дође до примања накнаде пре испуњења уговорних обавеза, примљена
накнада се признаје као обавеза (обавезе за примљене авансе).

Услови за признавање прихода су да се уговорне стране одобриле уговор, затим да се могу утврдити њихова права и обавезе на основу купопродајног уговора, да се могу утврдити услови и рокови плаћања за добра, односно услуге, да уговор има комерцијални карактер и да постоји извесност наплате накнаде за уступљена добра, односно извршене услуге. Приход се признаје у одређеном тренутку или сукцесивно током времена.

Признавање прихода врши се у одређеном тренутку када су контрола над добрима/услугама, односно потенцијалне користи и ризици повезани са њима пренети на купца у одређеном тренутку, односно када је физички извршен пренос добара на купца (када су извршене услуге) и када их је купац прихватио.

Признавање прихода током времена врши се онда када се контрола над уговореним добрима и услугама преноси на купца сукцесивно током уговором одређених периода, што примењујемо приликом продаје годишњих карата за превоз различитим категоријама корисника наших услуга.

У случају давања попуста, за износ попуста умањују се приходи.

Приликом анализе прве примене стандарда МСФИ 15 дошло се до закључка да примена стандарда није утицала на приложене финансијске извештаје, нити је резултирала корекцијом књижења у ранијим годинама.

Најзначајнији купци наших услуга су правна и физичка лица по основу куповине права на месечну/годишњу вожњу у градском, приградском и међумесном саобраћају у постојећој мрежи линија, затим купци за услуге уговорених/слободних вожњи, купци по основу закупа пословних простора, као и рекламних површина. За сваку услугу коју пружамо цена је дефинисана у важећем ценовнику. По основу наведених уговора не постоје комбинације продаје робе уз продају услуга, где би испуњење уговорних обавеза по једном уговору условљавало други. Уколико је одобрен попуст у цени дефинисан је ценовником и признаје се у складу са захтевима МСФИ 15.

По основу свих закључених уговора са купцима не постоје значајне компоненте финансирања пошто је рок плаћања за пружене услуге краћи од једне године.

Предузеће у складу са усвојеним рачуноводственим политикама признаје приходе у обрачунским периодима у којима су пружене услуге.

Привредна друштва која примењују пуне МРС/МСФИ имају обавезу да почев од финансијских извештаја за 2021. годину примене и ***Међународни стандард финансијског извештавања - МСФИ 16 Лизинг (закупи) ("Сл. гласник РС", бр. 123/2020)*** који дефинише оквир за признавање лизинга и замењује Међународни рачуноводствени стандард - МРС 17 Лизинг ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014), Тумачење - ИФРИЦ 4 Одређивање да ли уговор садржи елемент лизинга ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014), Тумачење - СИЦ 15 Оперативни лизинг - подстицаји ("Сл. гласник РС", бр.

35/2014), Тумачење - СИЦ 27 Процена суштине трансакција које укључују правни облик лизинга ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014). МСФИ 16 прописује начин признавања, мерења, презентације и обелодањивања лизинга. У свим пословима лизинга садржан је и елемент финансирања јер корисник стиче право на коришћење средстава на почетку лизинг периода, а плаћање врши током периода. У складу са тим, МСФИ 16 искључује класификацију лизинга на оперативни и финансијски како то налаже МРС 17 и уместо тога уводи у рачуноводство јединствен лизинг модел, за корисника лизинга. Давалац лизинга наставља да класификује лизинг као оперативни и финансијски и да различито обрачунава ова два типа лизинга.

МСФИ 16 се примењује на све лизинге, укључујући подзакупе и трансакције продаје и повратног лизинга, осим на уговоре о лизингу који се односе на истраживање минералних ресурса, биолошка средства, уговоре о концесији за пружање услуга и на одређена права из делокруга МСФИ 15 Приходи из уговора са купцима и права која држи корисник лизинга на основу лиценцних уговора из делокруга МРС 38, као што су филмови, видео записи, представе, рукописи, патенти и ауторска права, док је за осталу нематеријалну имовину дата могућност избора.

Изузетак од примене МСФИ 16, се односи и на уговоре о лизингу на рок до 12 месеци и краће, који не садрже опцију лизинга као и на лизинге код којих је имовина која је предмет лизинга мале вредности.

Највећа новина коју уводи нови МСФИ 16 се односи на кориснике лизинга који ће по новом стандарду бити обавезни да признају имовину и обавезе у билансу стања по основу свих својих лизинг аранжмана (пословних и финансијских).

Корисници лизинга признају лизинг као средство и обавезу у својим билансима стања, у износима који су на почетку трајања лизинга једнаки фер вредности средстава која су предмет лизинга, или по садашњој вредности минималних плаћања лизинга, ако је она нижа. Приликом израчунавања минималних плаћања лизинга, дисконтна стопа је каматна стопа садржана у лизингу, ако се она може утврдити, а ако се не може утврдити, користи се инкрементална каматна стопа на задуживање корисника лизинга. Сви иницијални директни трошкови корисника лизинга додају се износу који је признат као средство.

Приликом анализе прве примене стандарда МСФИ 16 дошло се до закључка да примена стандарда није утицала на финансијске извештаје за 2021. годину.

Предузеће у току 2025. године није имало обавезу по основу уговора о финансијском лизингу.

Стална имовина која се користи по основу уговора о лизингу иницијално се признаје у висини набавне вредности ове имовине, односно корисник лизинга признаје лизинг као средство и обавезу у свом билансу стања, у износу који је на почетку трајања лизинга једнак фер вредности средстава која су предмет лизинга, или по садашњој вредности минималних плаћања лизинга, ако је она нижа, што је у складу са захтевима МСФИ 16.

У складу са прописаним изузецима у оквиру стандарда МСФИ 16, предузеће не примењује општа правила признавања закупа у случају краткорочног закупа, и закупа чији је предмет имовина мале вредности.

8.5. Судски спорови

Јавно градско саобраћајно предузеће „Нови Сад", Нови Сад, на дан биланса 31.12.2025. године водило је 144 судска спора који су се односили на накнаду материјалне и нематеријалне штете, радне спорове, спорове пред привредним судом и наплату потраживања, а од тога је:

- ***38 радних спорова*** за које је резервисано 1.808.838,00 динара. Води се још 28 радних спорова чија је вредност неутврдива па по основу њих нису резервисана новчана средства;
- ***106 спорова у вези са накнадом штете*** за које је резервисано 33.670.567,29 динара при чему наведени износ не обухвата судске трошкове и законску затезну камату.

Напомињемо да се углавном ради о споровима у вези са накнадом штете коју су претрпела трећа лица као путници у аутобусу, односно учесници у саобраћају коју ће одмах по окончаном поступку, а по основу полисе осигурања од аутоодговорности, односно полисе осигурања путника због несрећног случаја исплатити осигуравач са којим предузеће има закључен уговор, а уколико овакву штету плати предузеће, штета ће одмах бити рефундирана од осигуравача осим уколико штета није настала кривицом возача због вожње под дејством алкохола или ако је исти напустио место штетног догађаја.

8.6. Девизни курсеви примењени за прерачун позиција у динарима на дан 31.12.2025. године:

НАЗИВ ЗЕМЉЕ	ОЗНАКА ВАЛУТЕ	ВАЖИ ЗА	СРЕДЊИ КУРС
ЕМУ	EUR	1	117.2820
Аустралија	AUD	1	66.8159
Канада	CAD	1	72.9139
Мађарска	HUF	100	30.3603
Јапан	JPY	100	63.7992
Швајцарска	CHF	1	126.0013
Велика Британија	GBP	1	134.4515
САД	USD	1	99.9165
Босна и Херцеговина	BAM	1	59.9653

У Новом Саду, дана 31.03.2026. године